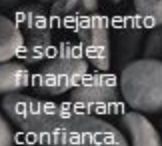


The logo for 'even' is displayed in a bold, dark teal font. The letter 'v' is stylized with a diagonal slash through it.

Muito mais
que morar

A close-up photograph of a rough, layered rock surface in warm, earthy tones.

+ de **40**
anos
de história

A photograph of many smooth, dark grey river stones piled together.

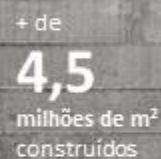
Planejamento
e solidez
financeira
que geram
confiança.

A woman with dark hair tied back, wearing a blue top, is looking down at a smartphone she is holding in her hands.

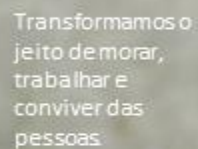
A evolução
do conceito de imóvel
smarthome[®]
even

A collection of various fabric swatches in different colors and textures, arranged in a grid-like pattern.

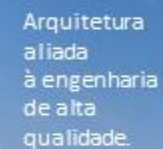
Projetos personalizados
para os nossos clientes
estúdio
excluseren

A photograph of a grey concrete wall with horizontal lines.

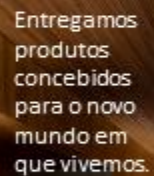
+ de
4,5
milhões de m²
construídos

A young boy with short brown hair, wearing a striped shirt, is sitting on a windowsill and gently holding the face of a brown and white dog.

Transformamos o
jeito de morar,
trabalhar e
conviver das
pessoas

A photograph of a modern, multi-story apartment building with a glass facade and a rooftop garden area.

Arquitetura
aliada
à engenharia
de alta
qualidade.

A photograph of a modern, brightly lit hallway with a wooden ceiling and walls, featuring a long wooden bench and a large mirror.

Entregamos
produtos
concebidos
para o novo
mundo em
que vivemos.

A photograph of clear blue water with ripples, creating a textured background.

+ de
250
empreendimentos
entregues

A circular icon featuring a silhouette of a dog and a cat, with the text 'Somos Pet Friendly' below it.

Somos **Pet Friendly**

The logo for 'FASANO ITATM' is displayed in a white, serif font. 'FASANO' is larger and more prominent, with 'ITATM' in smaller letters below it.

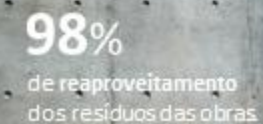
FASANO
ITATM

A photograph of a white, textured pillow or blanket.

+ de
45 mil
unidades

A photograph of large, vibrant green tropical leaves.

Guiados
pelos critérios
ESG
even

A photograph of a grey concrete wall with small, dark circular holes.

98%
de reaproveitamento
dos resíduos das obras

A photograph of a clear blue sky with a few white clouds.

100%
de carbono
neutralizado.

Resultados

Fevereiro - 2026

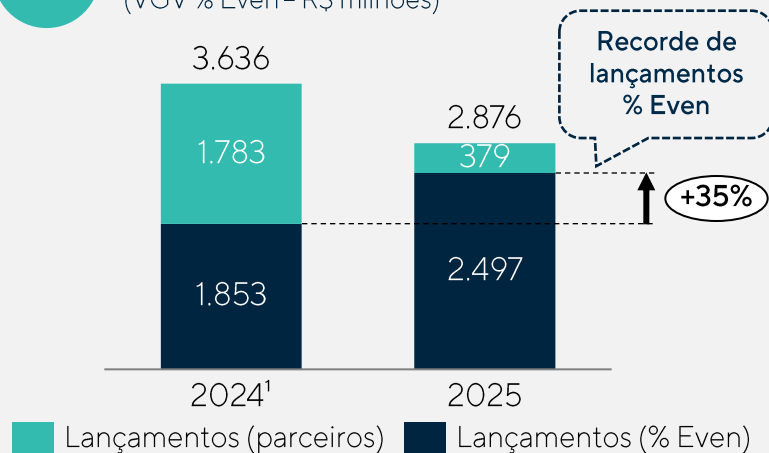
even

PRINCIPAIS INDICADORES



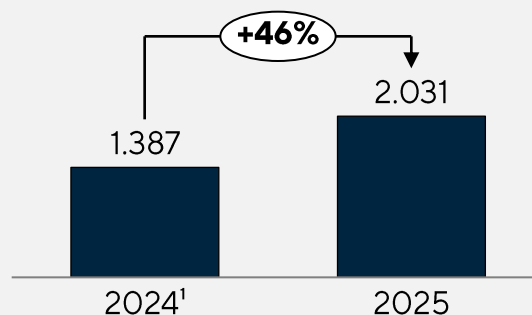
LANÇAMENTOS

(VGV % Even – R\$ milhões)



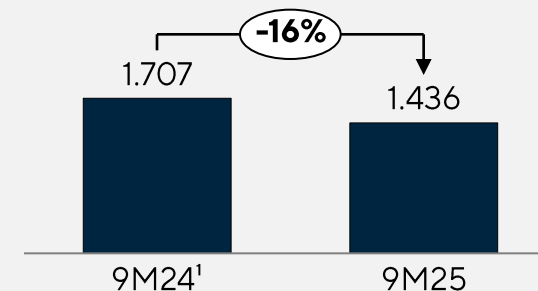
VENDAS LÍQUIDAS

(VGV % Even – R\$ milhões)



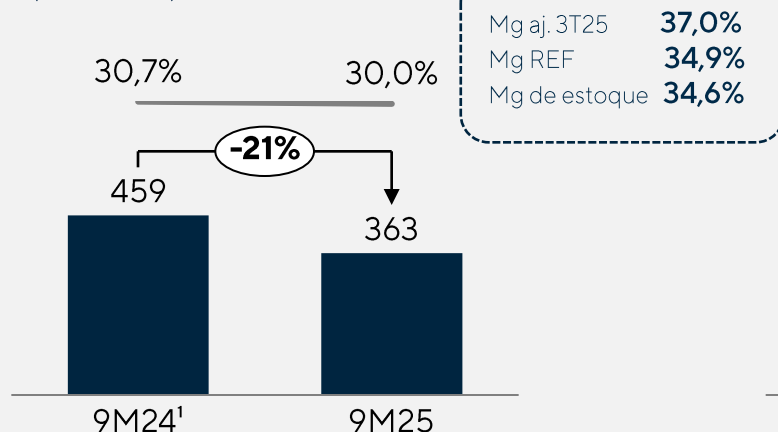
RECEITA LÍQUIDA

(R\$ milhões)



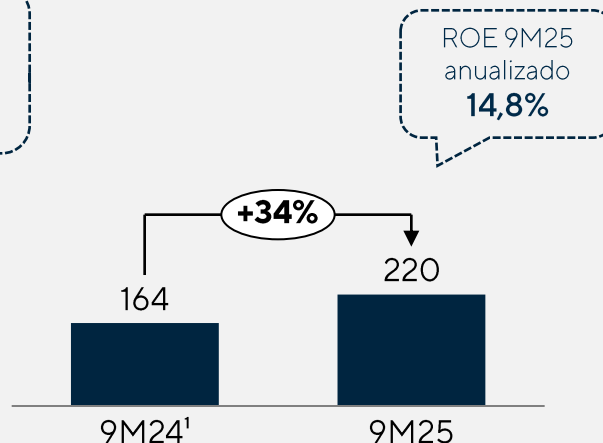
LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA AJUSTADA

(R\$ milhões)



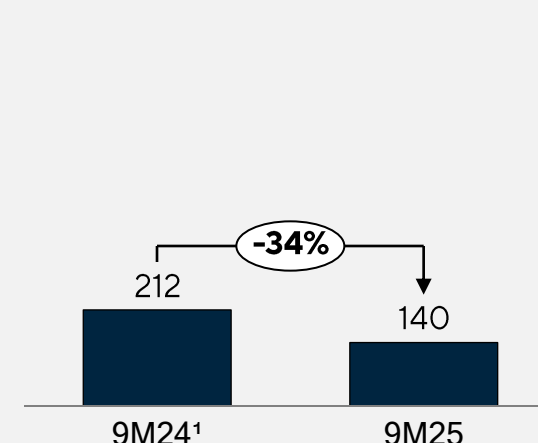
LUCRO LÍQUIDO²

(R\$ milhões)



GERAÇÃO DE CAIXA

(R\$ milhões)



¹ Para fins de comparação, utilizamos dados Even ex-Melnick para os números de 2024.

² Lucro líquido abrangente, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE. Exclui incremento de R\$ 42 milhões no 2T24, estornado no 3T24, referente a efeitos de parcela de sócios minoritários (SCPs) alocada como encargos financeiros e diferida na proporção das vendas.

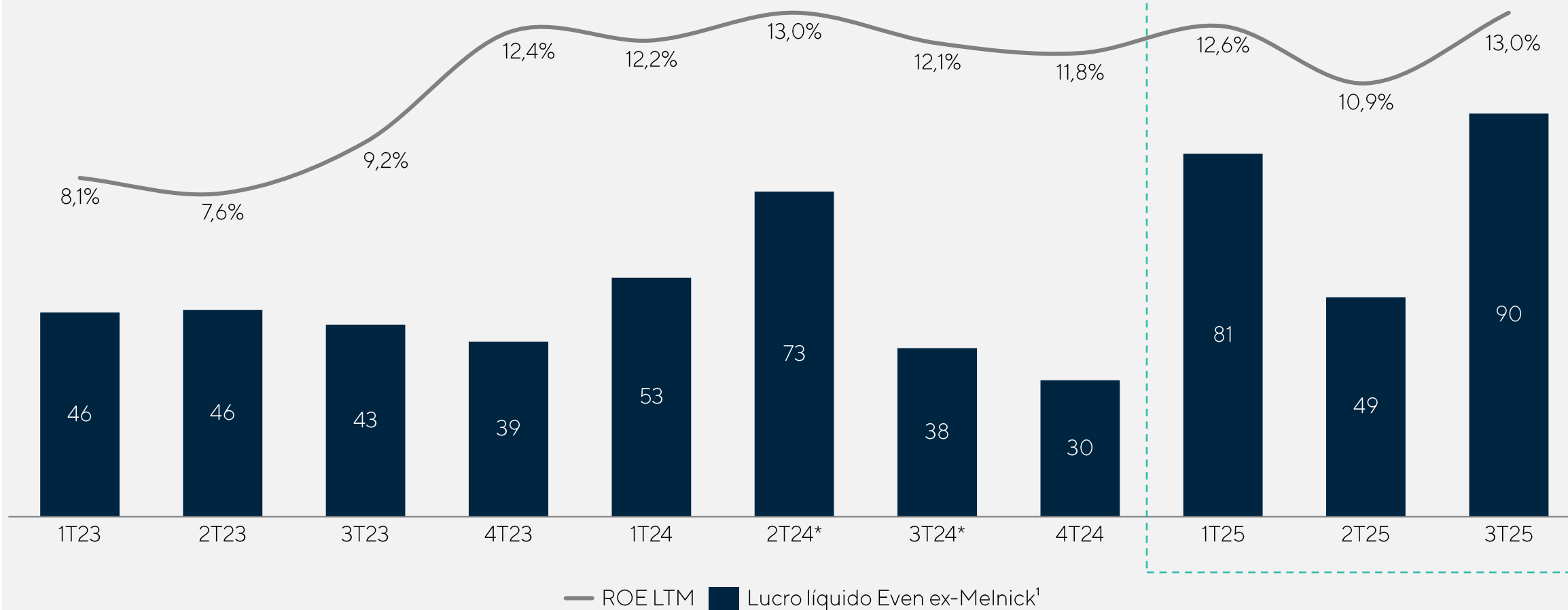
RENTABILIDADE

EVOLUÇÃO LUCRO LÍQUIDO E RENTABILIDADE

(R\$ milhões)

ROE 9M25
anualizado

14,8%



*Exclui efeitos de parcela de sócios minoritários (SCPs) alocada como encargos financeiros e diferida na proporção das vendas.

¹ Lucro líquido abrangente, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE

LANÇAMENTO 4T25



PLENITUDE

MELO ALVES
555

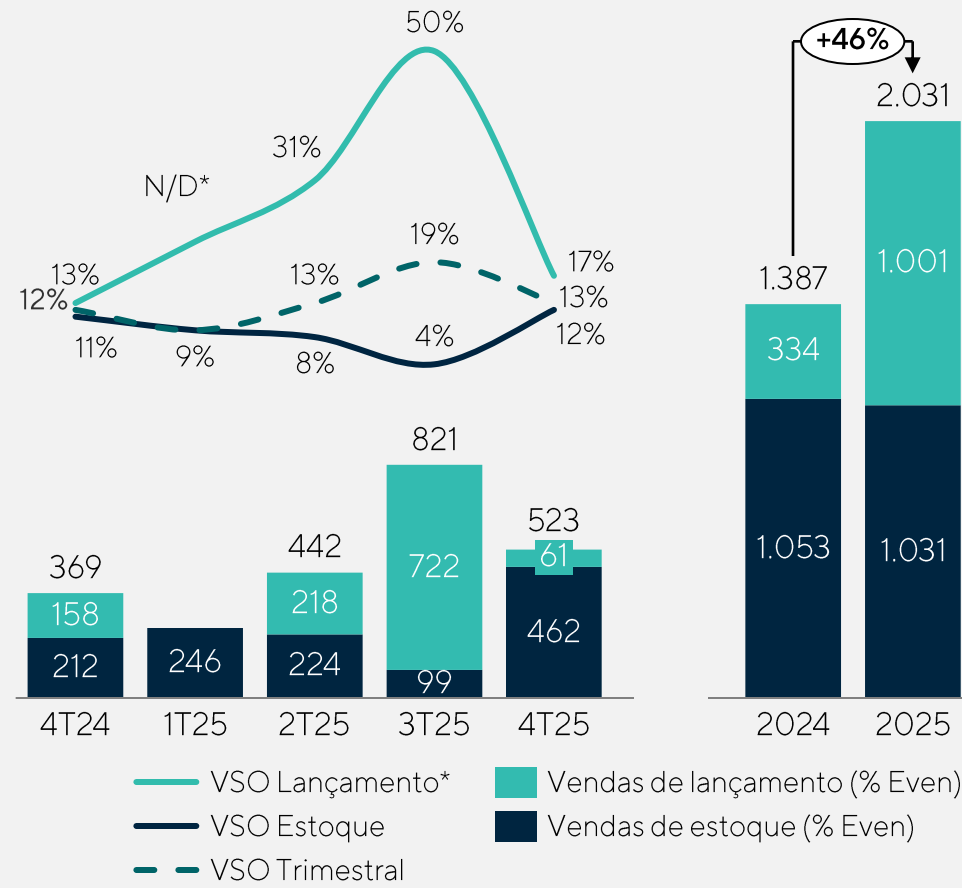
R\$ 787 mi VGV Total
R\$ 260 mi VGV (% Even)

Dr. Melo Alves, 555 – Bairro Jardins. De **530** a **1.560 m²**

VENDAS & DISTRATOS

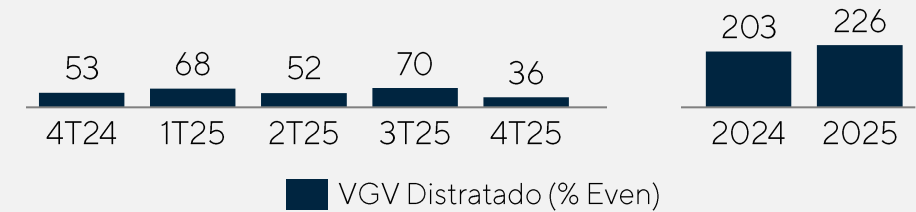
VENDAS LÍQUIDAS

(VGV % Even - R\$ milhões)



DISTRATOS

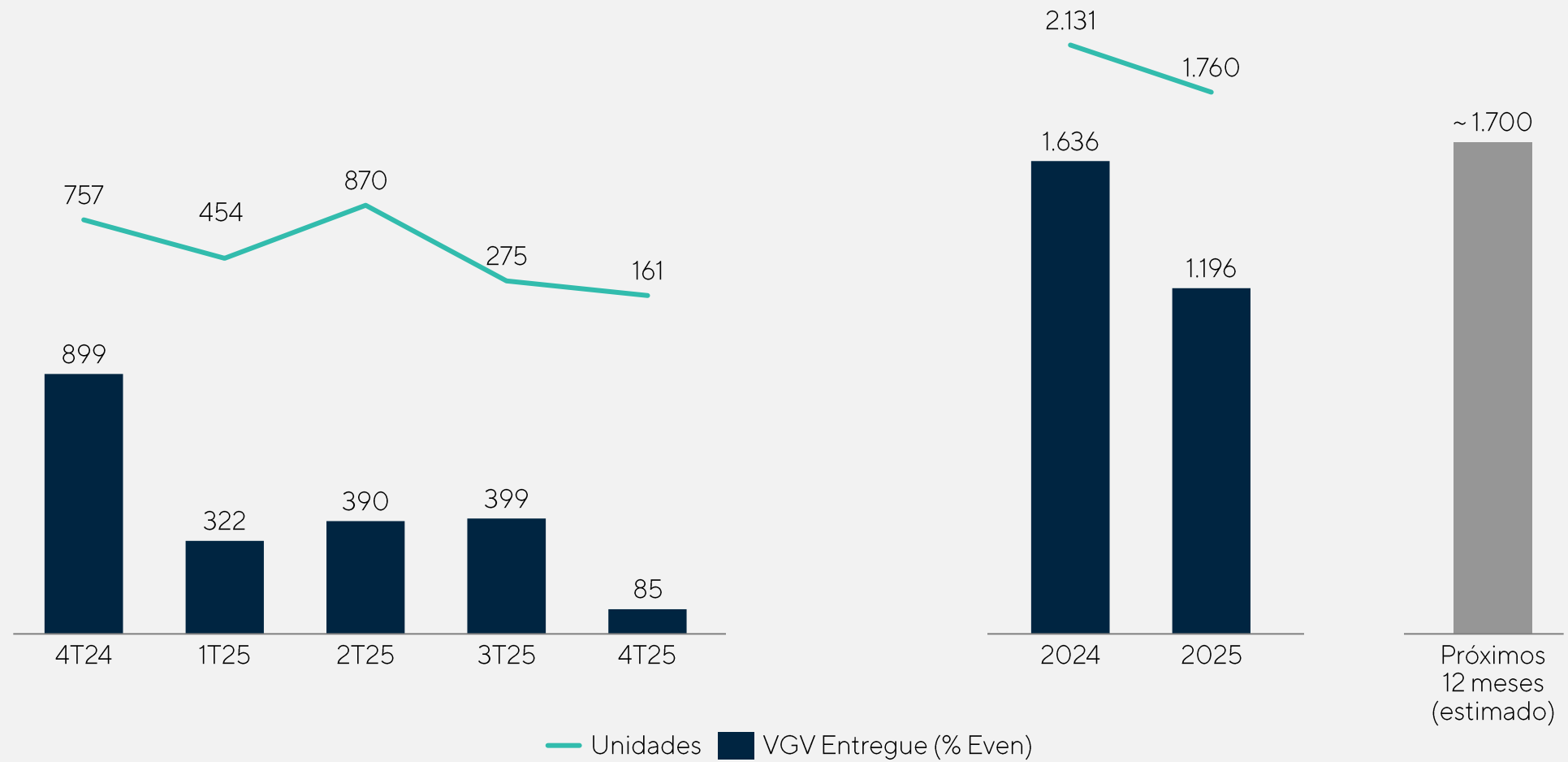
(VGV % Even - R\$ milhões)



* Não houve lançamentos no 1T25.

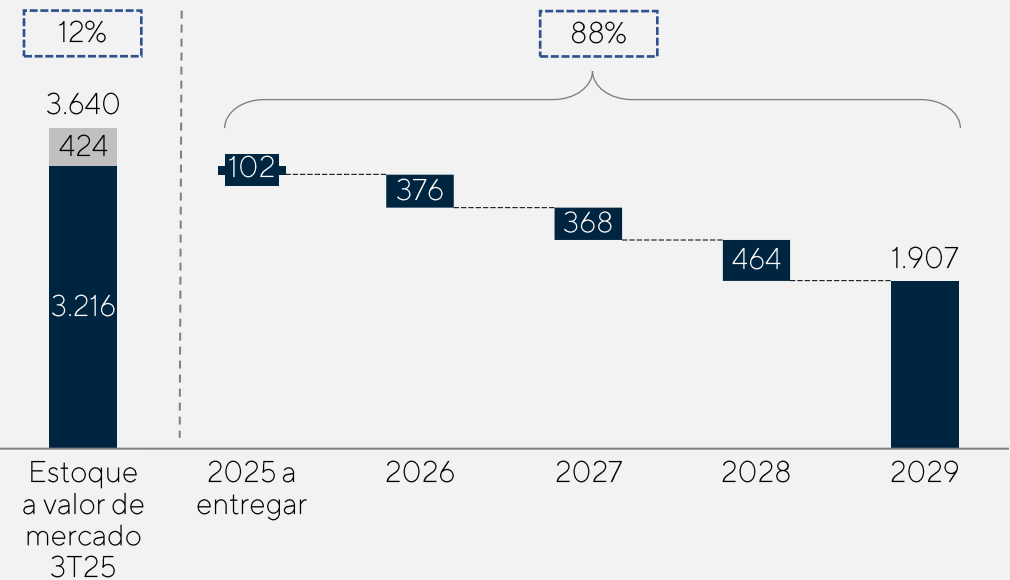
ENTREGAS

- No 4º trimestre de 2025 foi entregue um empreendimento em São Paulo com VGV de R\$ 85 milhões, somando 161 unidades entregues.



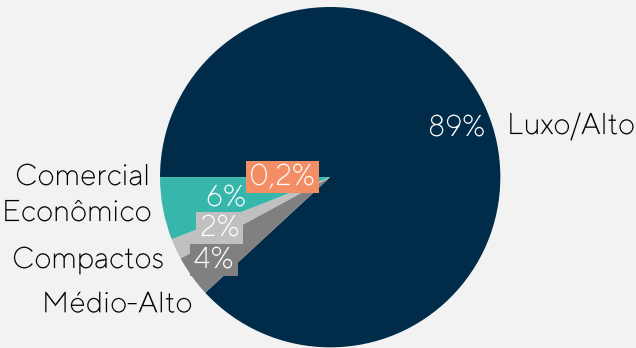
ESTOQUE 3T25

ESTOQUE A VALOR DE MERCADO POR ANO DE PREVISÃO DE CONCLUSÃO (VGV % Even - R\$ milhões)

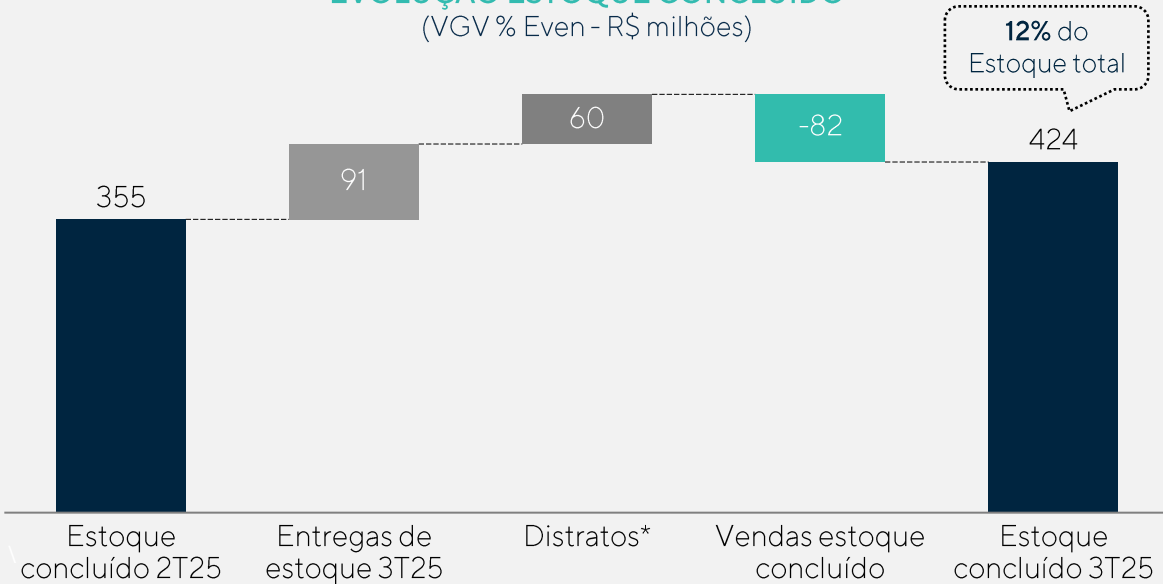


■ VGV das unidades concluídas % Even ■ VGV das unidades em construção % Even

ESTOQUE POR TIPOLOGIA

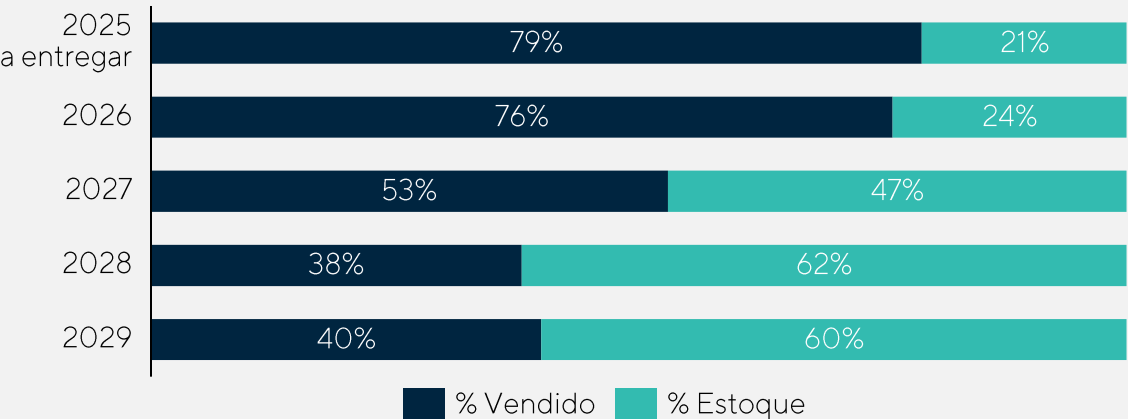


EVOLUÇÃO ESTOQUE CONCLUÍDO (VGV % Even - R\$ milhões)



* Considerando apenas distratos de unidades prontas.

PERCENTUAL VENDIDO DOS EMPREENDIMENTOS SEPARADOS PELO ANO DE PREVISÃO DE CONCLUSÃO (%)



■ % Vendido ■ % Estoque

BANCO DE TERRENOS 3T25



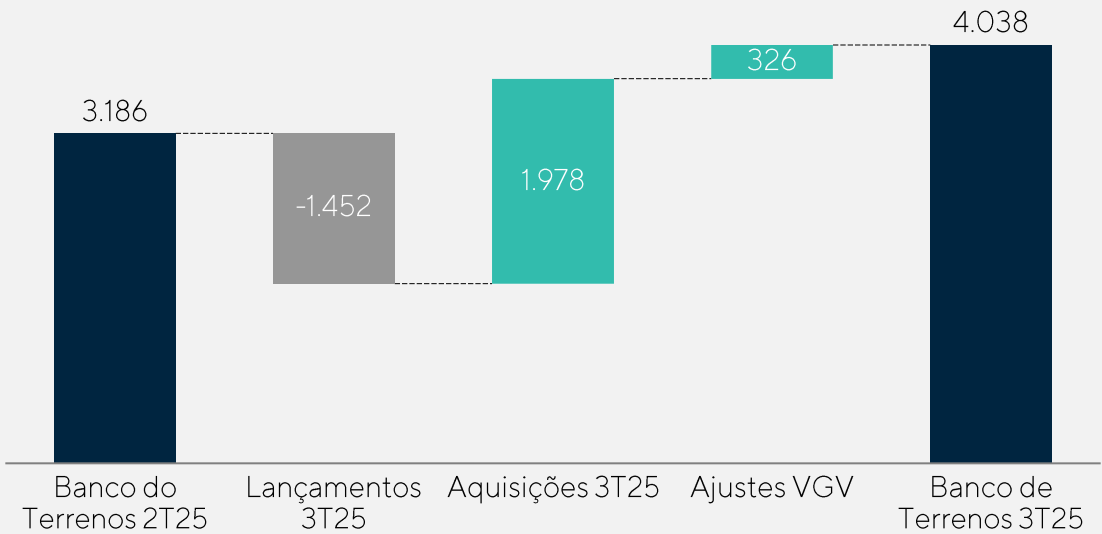
VGV (% Even): **R\$ 4,0 bi**



Terrenos localizados nos **melhores bairros** das zonas sul e oeste de SP

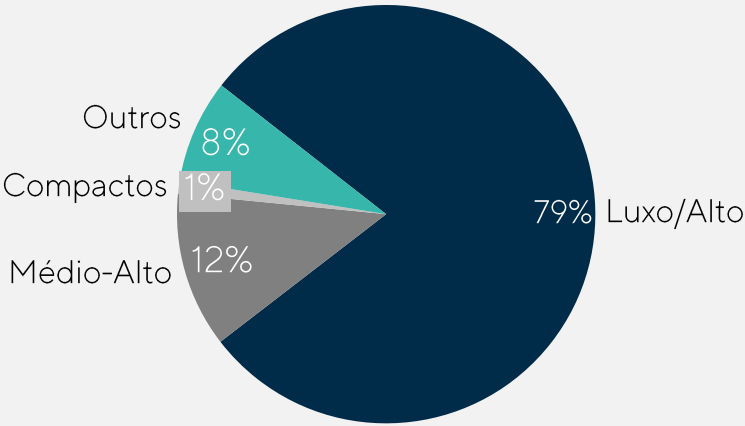
EVOLUÇÃO DO BANCO DE TERRENOS

(% VGV Even - R\$ milhões)



COMPOSIÇÃO DO BANCO DE TERRENOS

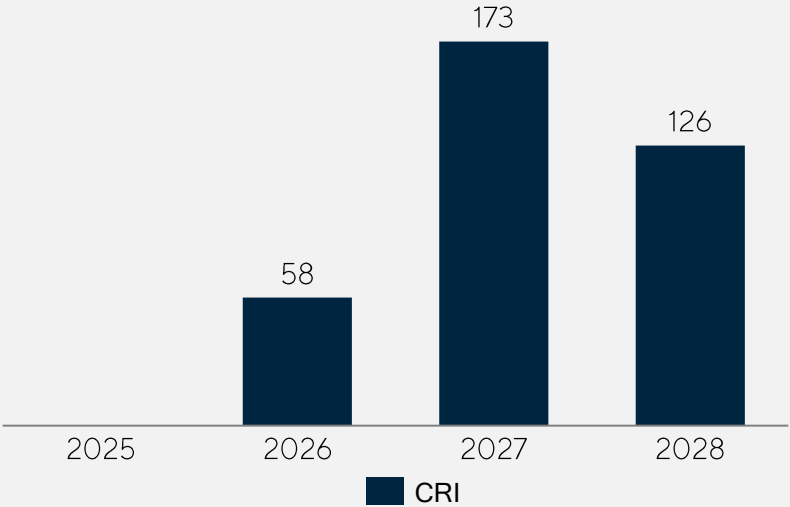
(% VGV Even - R\$ milhões)



ESTRUTURA DE CAPITAL & GERAÇÃO DE CAIXA 3T25

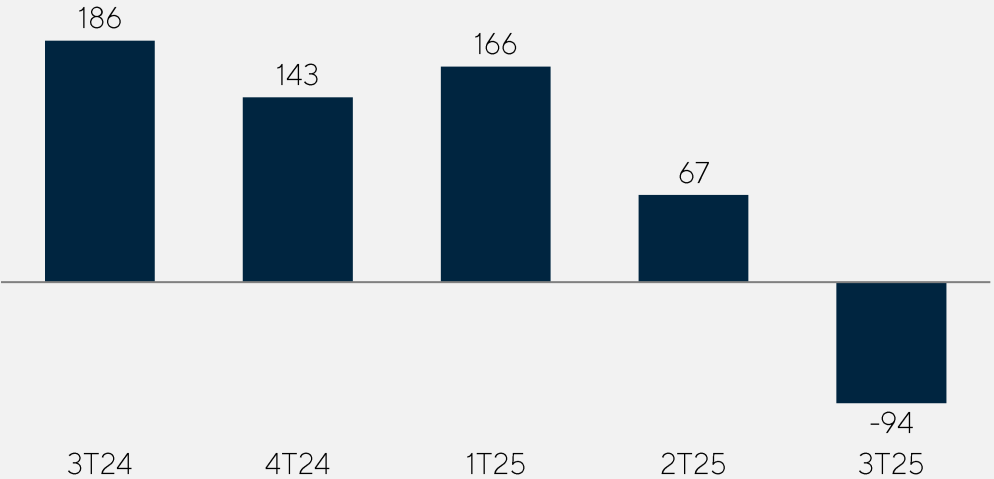
Estrutura de capital Even	(R\$ milhões)
Produção SFH	553
Produção CRI	200
CRI Corporativo	357
Dívida bruta	1.111
Caixa	813
Dívida líquida	298
Patrimônio líquido	2.273
Dívida líquida / Patrimônio líquido	13,1%

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO DE DÍVIDA CORPORATIVA
(R\$ milhões)



Geração (consumo) de caixa	3T25	2025
Dívida (caixa) líquida inicial	202,4	412,1
Dívida (caixa) líquida final	298,1	298,1
Geração (consumo) de caixa	(95,7)	114,0
Dividendos	-	-
Recompra de ações	1,9	26,0
Geração (consumo) de caixa operacional (ex-dividendos e recompra de ações)	(93,7)	140,1

HISTÓRICO GERAÇÃO DE CAIXA OPERACIONAL
(R\$ milhões)



Próximos Lançamentos

Fevereiro - 2026

even

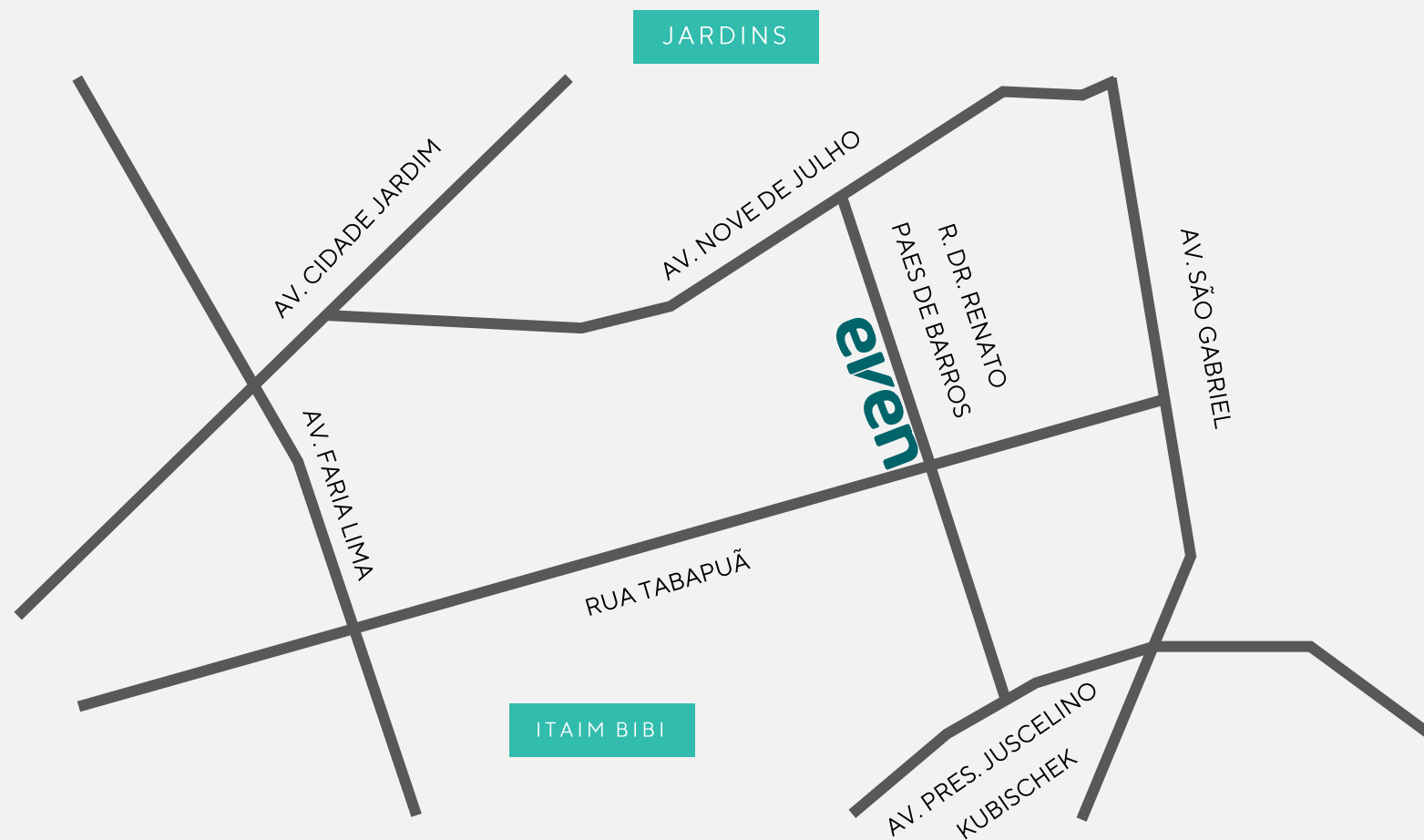


R\$ 563 mi VGV Total

R\$ 225 mi VGV (% Even)

2.483 m² de terreno

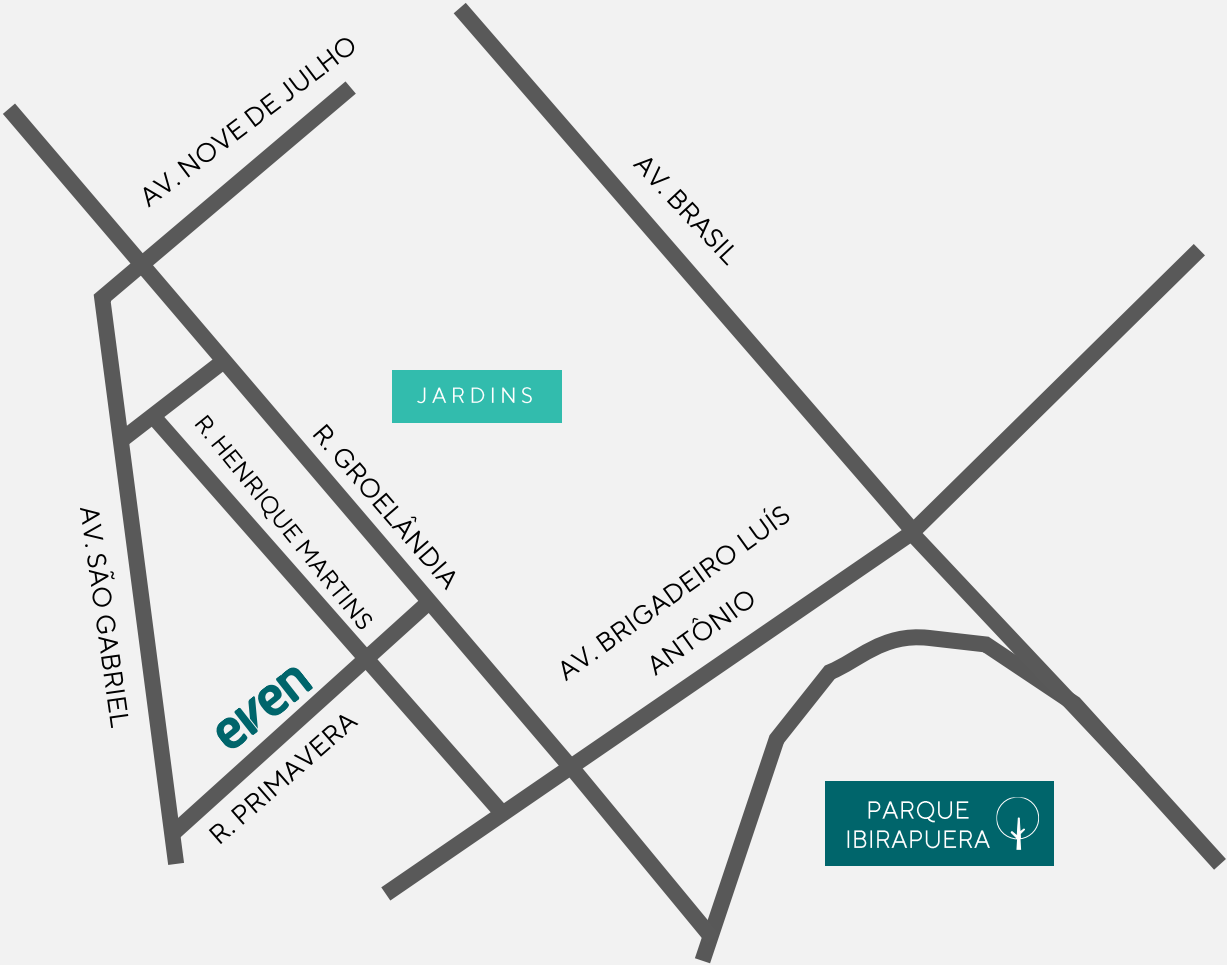
3 a 5 suítes – 259 a 512 m²





R\$ 150 mi VGV Total
R\$ 49 mi VGV (% Even)
1.288 m² de terreno

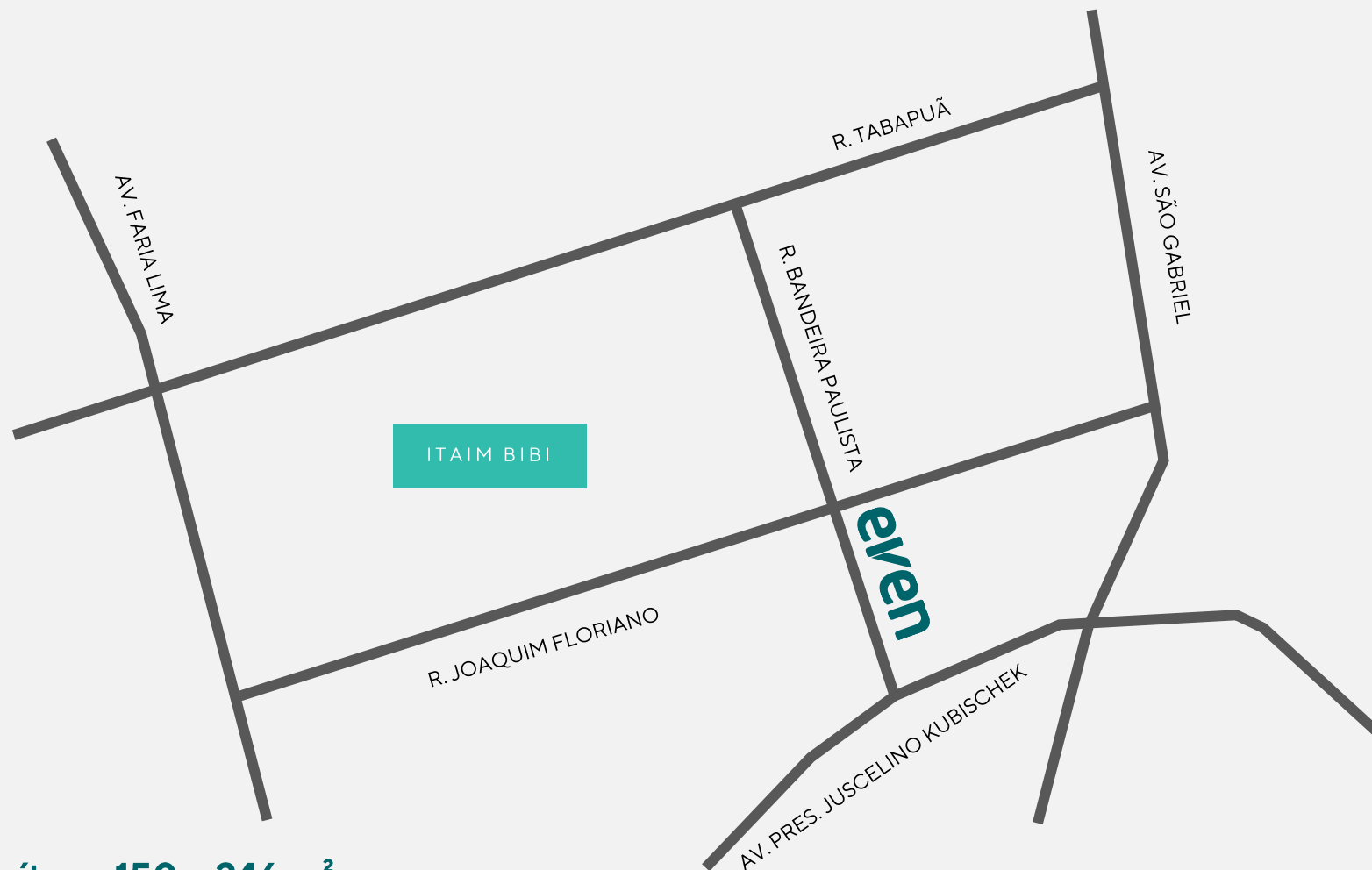
4 suítes – 395 m²





R\$ 314 mi VGV Total
R\$ 135 mi VGV (% Even)
1.500 m² de terreno

2 suítes – 150 a 246 m²



Últimas Aquisições

Fevereiro - 2026

even

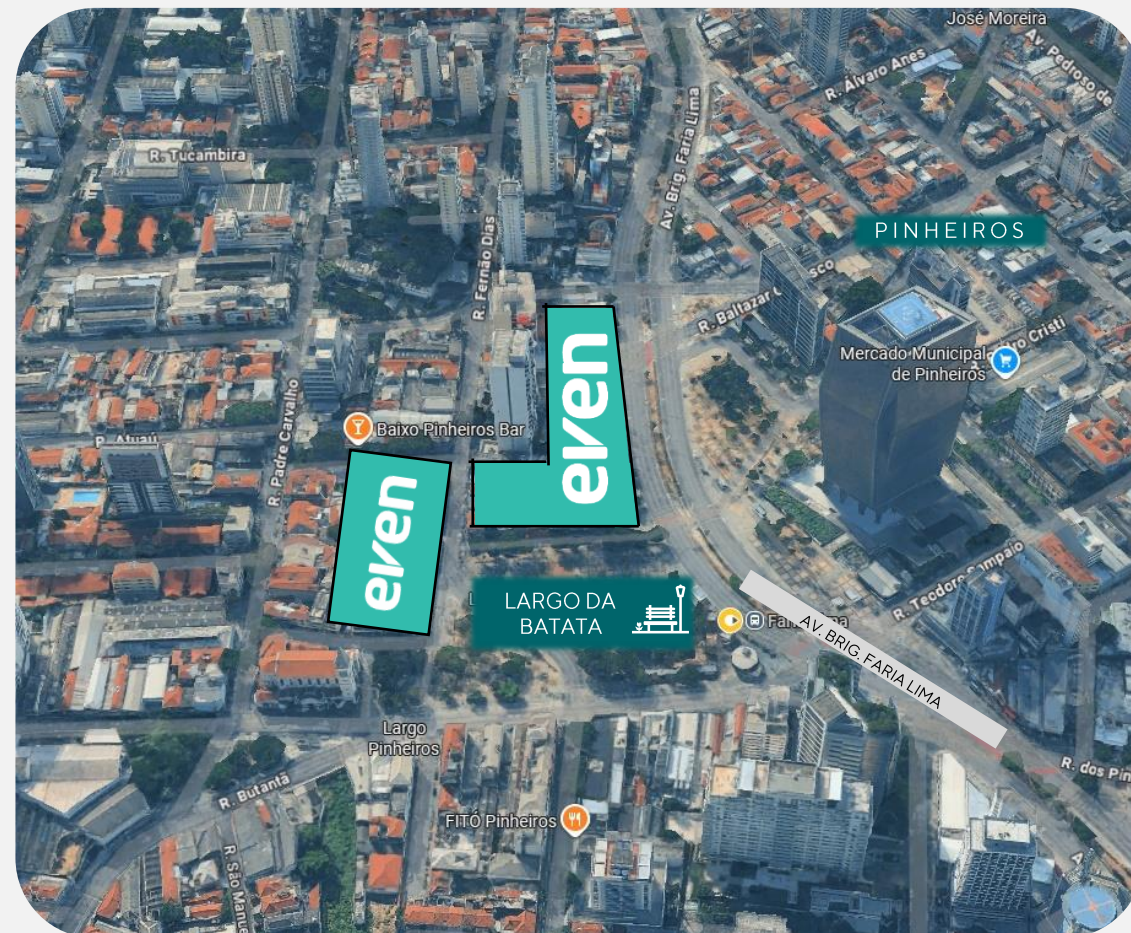


■ Faria Lima

Aquisição:
3T25

VGv (%Even):
861 mi (50% Even)

Largo da Batata - Pinheiros
Terrenos: $7.193 + 3.549 = 10.742 \text{ m}^2$



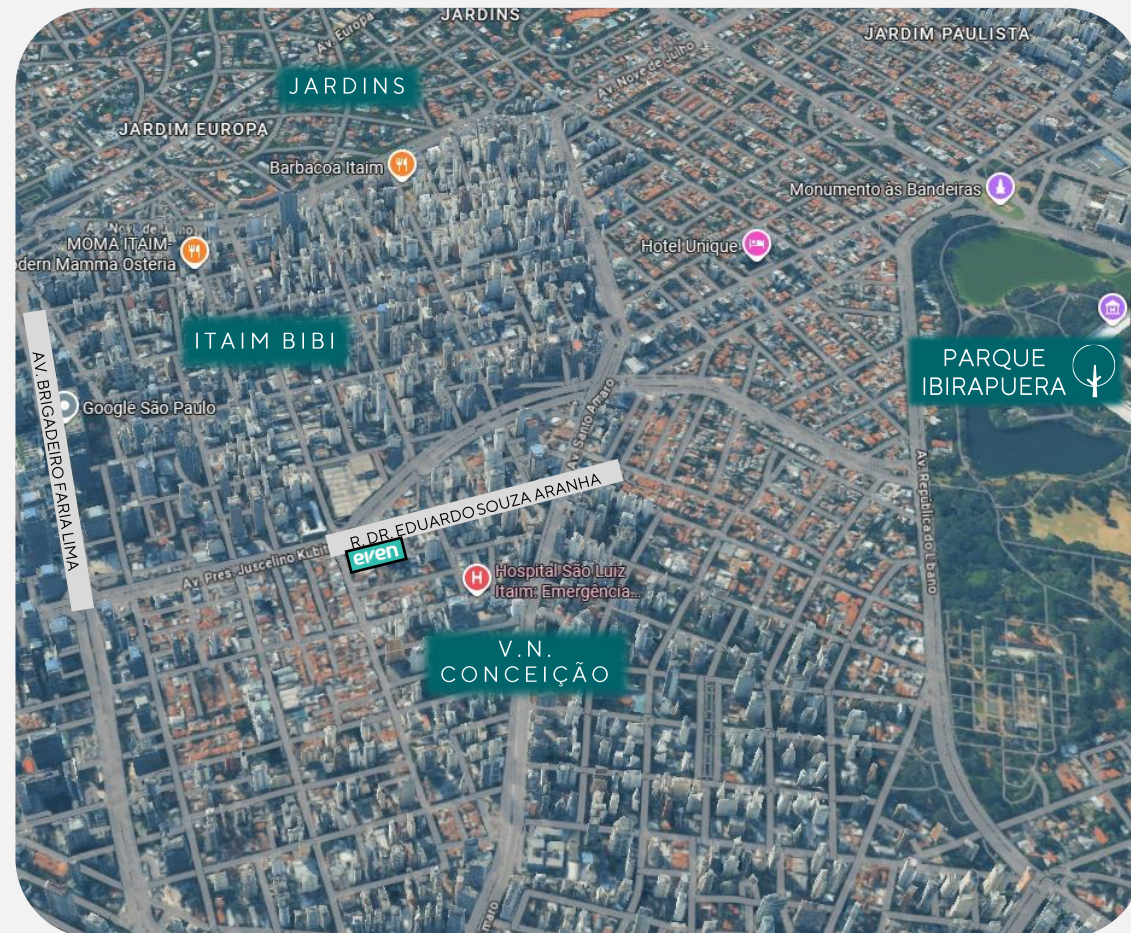


■ Eduardo Souza Aranha

Aquisição:
3T25

VGv (%Even):
376 mi (45% Even)

**R. Dr. Eduardo Souza Aranha -
Vila Nova Conceição**
Terreno: 4.418 m²



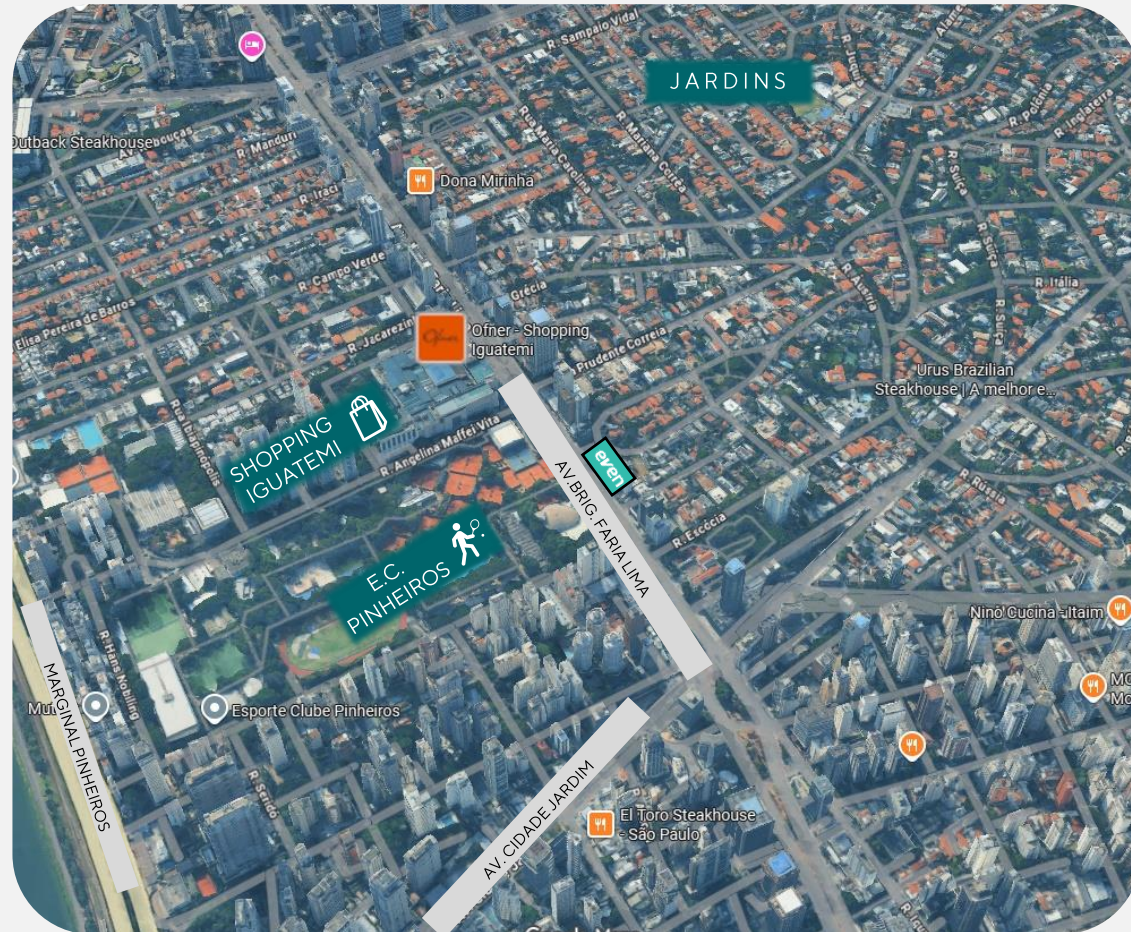
RFM

Praça Morungaba

Aquisição:
3T25

VGV (%Even):
405 mi (75% Even)

Av. Brigadeiro Faria Lima – Jardim Europa
Terreno: 1.595 m²



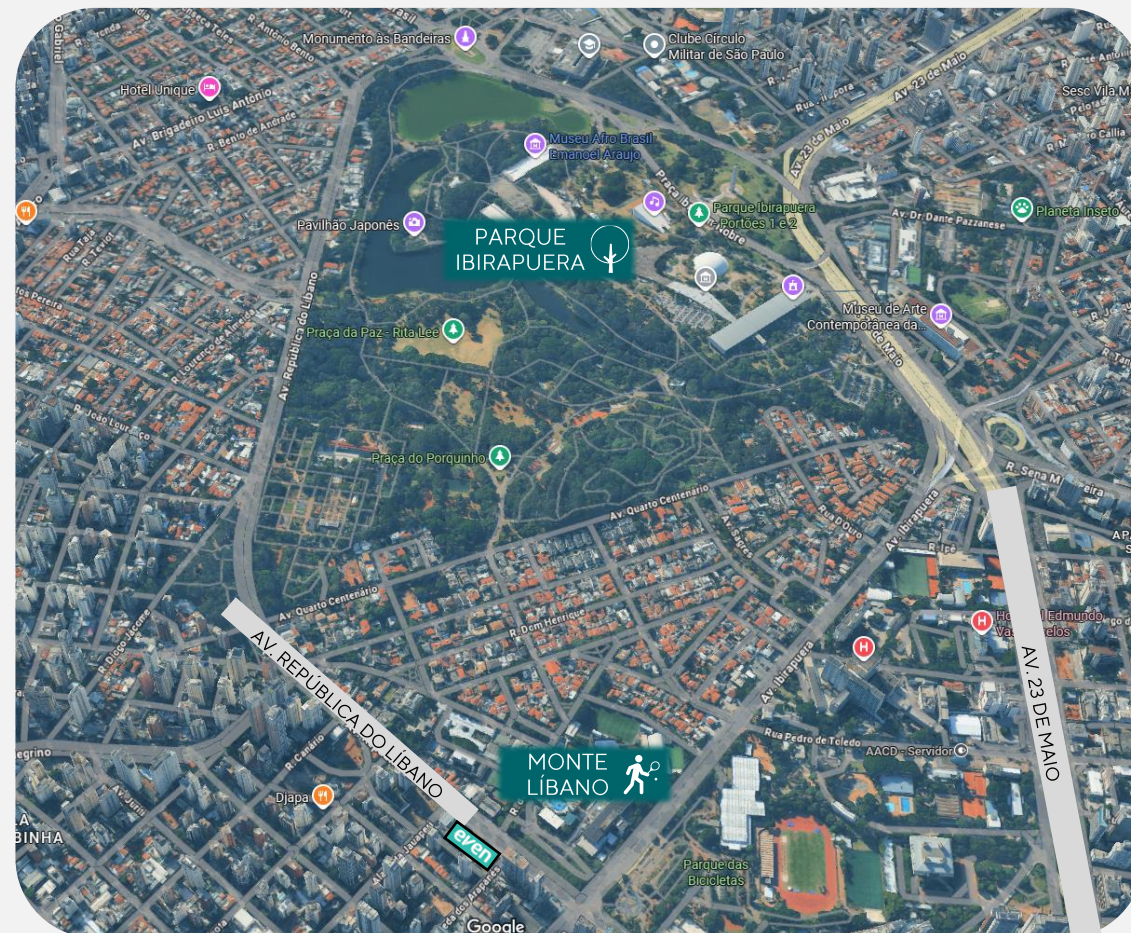


■ República do Líbano

Aquisição:
3T25

VGv (%Even):
335 mi (50% Even)

Av. República do Líbano - Moema
Terreno: 2.504 m²



RFM

Franca II

Aquisição:
4T25

VGW (%Even):
343 mi (75% Even)

Alameda Franca - Jardins
Terreno: 2.325 m²



ÚLTIMAS AQUISIÇÕES





PRÓXIMO CICLO

...

O que esperar para os próximos anos ...

- ✓ Atuação no segmento de **alto padrão** nos bairros mais nobres de São Paulo
- ✓ Resultados adicionais da **parceria com a RFM**, com os primeiros lançamentos realizados em **2024 e 2025**
- ✓ **Recomposição das margens** com contribuições positivas da margem REF, de estoque e dos novos lançamentos
- ✓ Estrutura administrativa **enxuta**
Otimização das despesas comerciais/clientes
Controle rigoroso de custos com alta previsibilidade
Maior controle das vendas com **imobiliárias próprias**
- ✓ Manutenção da **disciplina financeira** com otimização da alocação de capital
- ✓ **ROE** como principal indicador de gestão e pagamento recorrente de **dividendos**

Q&A

even

Muito mais que morar