



Plenitude Melo Alves – Perspectiva artística da fachada.

PRÉVIA OPERACIONAL

4º Trimestre de 2025

even

São Paulo, 15 de janeiro de 2026 – A Even Construtora e Incorporadora S.A. – EVEN (B3: EVEN3), com atuação em São Paulo, com foco nos empreendimentos residenciais de alta renda, anuncia os dados operacionais preliminares e não auditados relativos ao quarto trimestre de 2025 (4T25).

DESTAQUES

Lançamentos

(% Even)



R\$ 351 mi (4T25)

R\$ 2,5 bi (2025)

+35% vs 2024

Vendas Líquidas

(% Even)



R\$ 523 mi (4T25)

R\$ 2,0 bi (2025)

+46% vs 2024

Vendas de Estoque

(% Even)



R\$ 462 mi (4T25)

VSO de 12%

R\$ 1,0 bi (2025)

MARCIO MORAES

Diretor Presidente

MARCELO DZIK

Diretor Financeiro e de RI

TIAGO KRALL

Diretor de Planej. Estratégico e de RI

CONTATOS DE RI

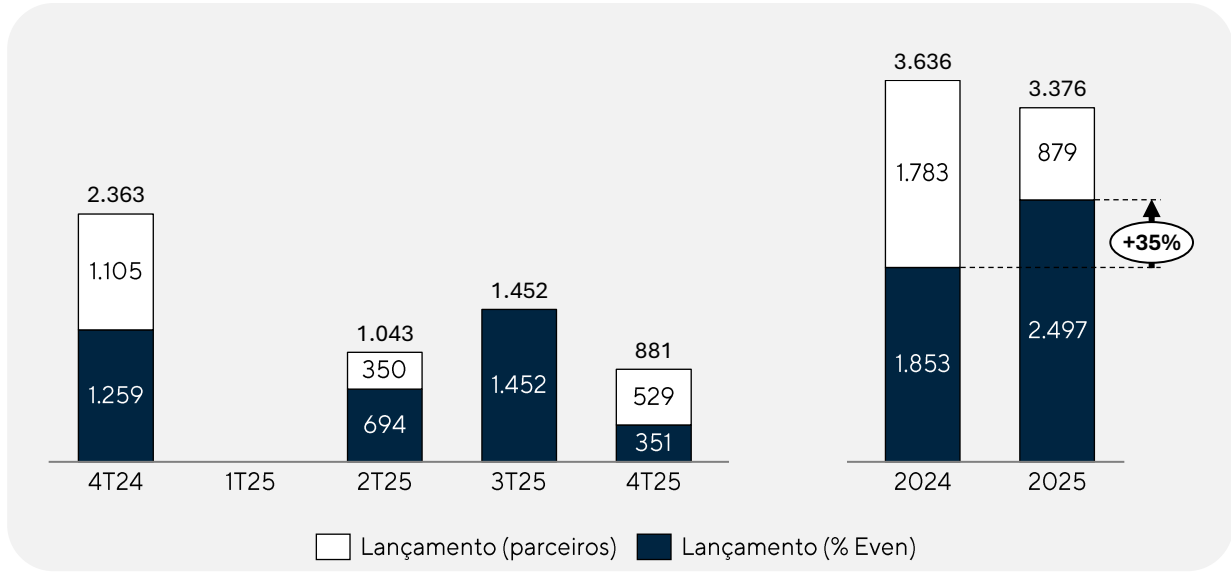
ri.even.com.br
ri@even.com.br

LANÇAMENTOS (VGV - R\$ milhões)

No 4º trimestre de 2025 foram lançados três projetos, totalizando **R\$ 881 milhões em VGV (R\$ 351 milhões % Even)**, sendo eles o **Plenitude Melo Alves**, projeto de luxo em parceria com a RFM localizado no Jardins, o **GO Madalena** e o **Hub Perdizes**.

A tabela abaixo demonstra as informações para o ano de 2025:

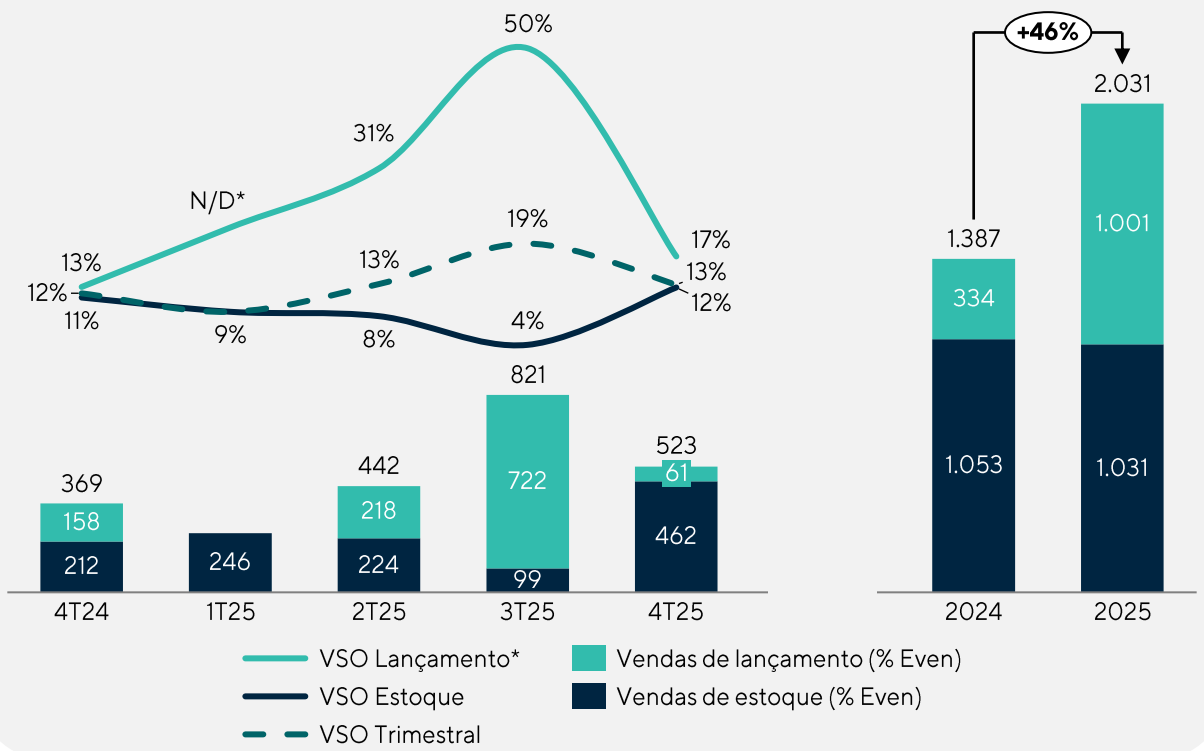
Empreendimento	Região	VGV 100% (R\$ mil)	VGV % Even (R\$ mil)	Unid.	Valor médio da unidade (R\$ mil)	Tipologia	Resultado
1T25	-	-	-	-	-	-	-
2T25	-	1.043.485	693.553	80	8.591	-	-
Hotel Faena	SP	356.245	178.123	n.a.	n.a.	Hotel	Consolidado
Casa Madalena	SP	687.240	515.430	80	8.591	Luxo	Consolidado
3T25	-	1.451.955	1.451.955	280	5.186	-	-
São Paulo Bay	SP	1.451.955	1.451.955	280	5.186	Luxo	Consolidado
4T25	-	880.879	351.490	218	4.041	-	-
GO Madalena	SP	9.375	7.031	24	391	Compacto	Consolidado
Hub Perdizes	SP	84.869	84.869	161	527	Comercial	Consolidado
Plenitude Melo Alves (RFM)	SP	786.634	259.589	33	23.837	Luxo	Equivalência
Total 2025	-	3.376.319	2.496.998	578	5.225	-	-



*Dados gerenciais não auditados, podem sofrer alteração.

VENDAS LÍQUIDAS (VGV % Even - R\$ milhões)

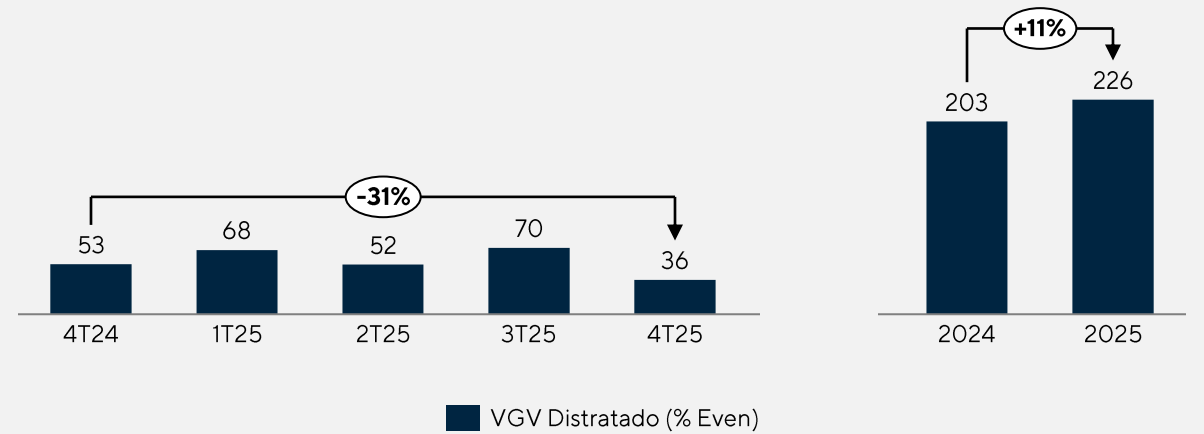
No 4º trimestre de 2025, as vendas líquidas totalizaram R\$ 678 milhões, sendo R\$ 523 milhões (% Even), representando uma VSO consolidada de 13%. No ano, as vendas líquidas somaram R\$ 2,7 bilhões, sendo R\$ 2,0 bilhões (% Even).



*Não houve lançamentos no 1T25.

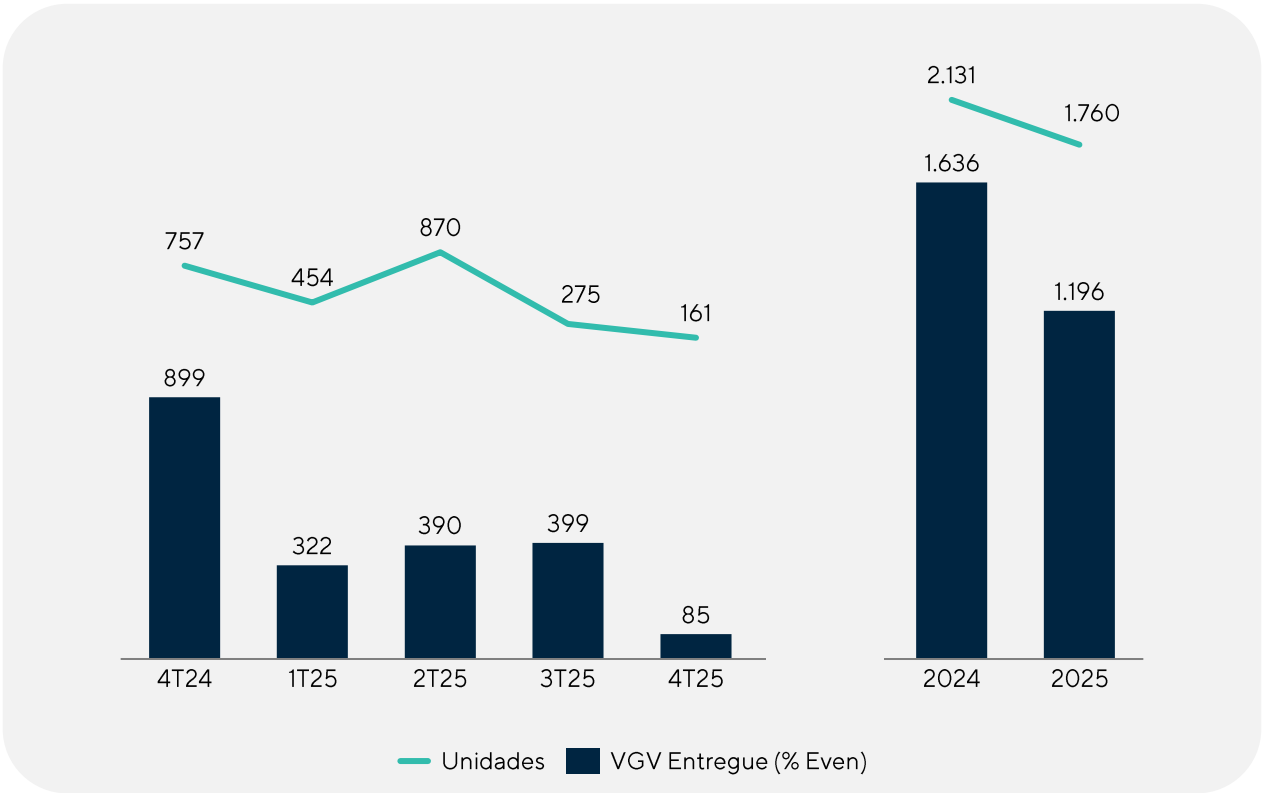
DISTRATOS (VGV % Even - R\$ milhões)

No 4º trimestre de 2025 os distratos totalizaram R\$ 38 milhões, sendo R\$ 36 milhões (% Even). No ano, os distratos somaram R\$ 226 milhões (% Even), conforme demonstrado abaixo:



ENTREGA E EXECUÇÃO DE EMPREENDIMENTOS (VGV % Even - R\$ milhões)

No 4º trimestre de 2025 foi entregue um empreendimento em São Paulo com VGV de R\$ 85 milhões, somando 161 unidades entregues.



SOBRE A EMPRESA

A Even atua há mais de 40 anos no setor imobiliário e é uma das maiores incorporadoras e construtoras da região metropolitana de São Paulo. Está presente, prioritária e estrategicamente, na cidade de São Paulo. A companhia atua de forma verticalizada, executando todas as etapas do desenvolvimento de seus empreendimentos, desde a prospecção do terreno, incorporação imobiliária e vendas, até a construção do empreendimento. A Even possui 2 imobiliárias: a Even Vendas e a Even More, ambas atuam em 100% dos empreendimentos da companhia para a venda das unidades e prestam serviços exclusivamente para a Even. A Companhia objetiva ainda seguir os preceitos de sustentabilidade em seus ramos de negócio. A Even acredita que o emprego destas práticas possibilita a redução de resíduos nas construções, amplia a eficiência energética dos produtos, melhora sua imagem frente aos clientes e às comunidades vizinhas aos seus empreendimentos. Suas ações são negociadas no Novo Mercado, nível máximo de governança corporativa da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código EVEN3.

AVISO LEGAL

As declarações contidas neste release referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento que afetam as atividades da EVEN, bem como quaisquer outras declarações relativas ao futuro dos negócios da Companhia, constituem estimativas e declarações futuras que envolvem riscos e incertezas e, portanto, não são garantias de resultados futuros. Tais considerações dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores e estão, portanto, sujeitas a mudança sem aviso prévio.

*Dados gerenciais não auditados, podem sofrer alteração.



Plenitude Melo Alves – Artistic perspective of the facade detail.

OPERATING PREVIEW

4th Quarter 2025



São Paulo, January 15th, 2026 – Even Construtora e Incorporadora S.A. – EVEN (B3: EVEN3), with developments in São Paulo, and focusing on high income residential projects, discloses its preliminary and unaudited operating performance for the fourth quarter of 2025 (4Q25).

HIGHLIGHTS

Launches
(% Even)



R\$ 351 mi (4Q25)

R\$ 2.5 bi (2025)
+35% vs 2024

Net Sales
(% Even)



R\$ 523 mi (4Q25)

R\$ 2.0 bi (2025)
+46% vs 2024

Inventory Sales
(% Even)



R\$ 462 mi (4Q25)
12% SoS

R\$ 1.0 bi (2025)

MARCIO MORAES
Chief Executive Officer

MARCELO DZIK
CFO and IR Officer

TIAGO KRALL
Strategic Planning and
Investor Relations Director

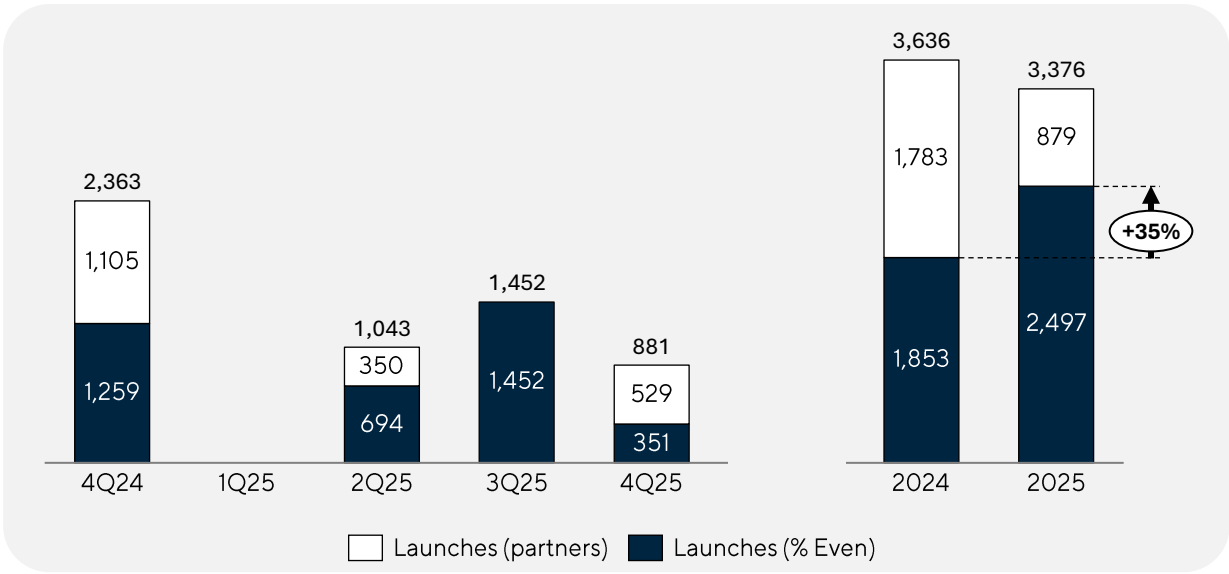
IR CONTACTS
ir.even.com.br
ri@even.com.br

LAUNCHES (PSV - R\$ million)

In 4Q25, we launched three developments, totaling **R\$ 881 million in PSV (R\$ 351 million % Even)**: **Plenitude Melo Alves**, a luxury project in partnership with RFM, located in the Jardins neighborhood, **GO Madalena** and **Hub Perdizes**.

Table below consolidates the information for 2025:

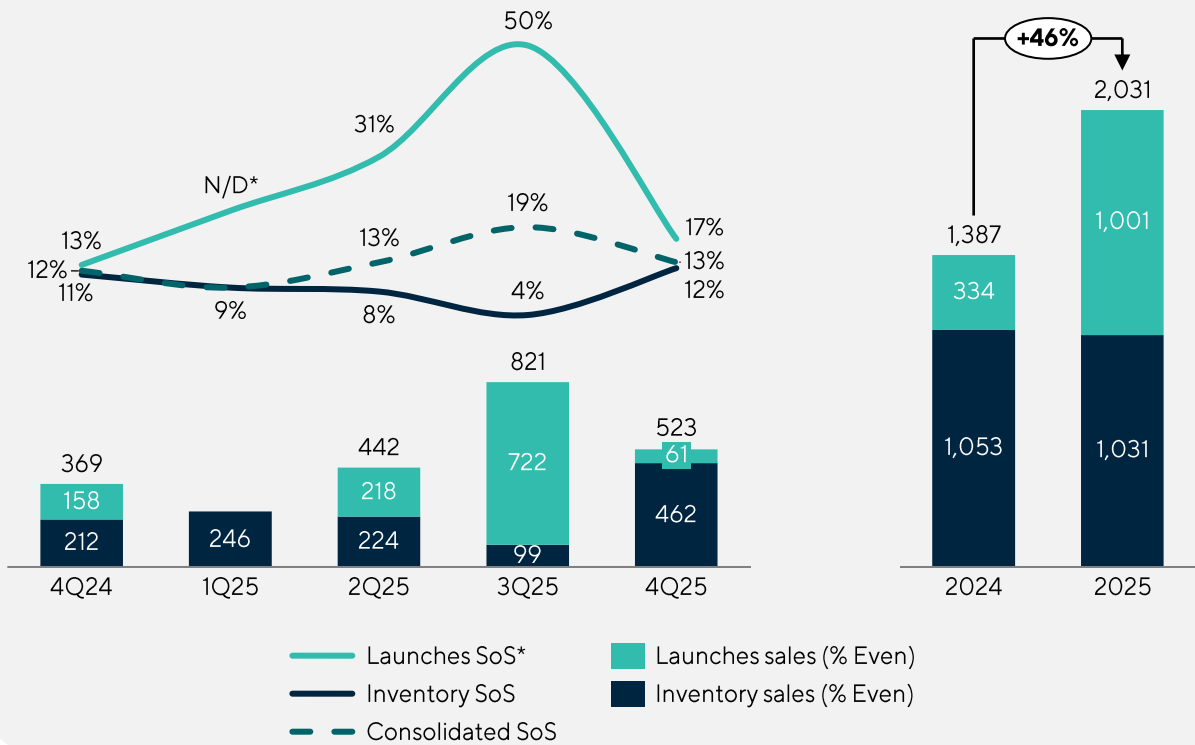
Project	Region	100% PSV (R\$ thousand)	% Even PSV (R\$ thousand)	Unit.	Avg. price per unit (R\$ thousand)	Typology	Results
1Q25	-	-	-	-	-	-	-
2Q25	-	1,043,485	693,553	80	8,591	-	-
Hotel Faena	SP	356,245	178,123	n.a	n.a	Hotel	Consolidated
Casa Madalena	SP	687,240	515,430	80	8,591	Luxury	Consolidated
3Q25	-	1,451,955	1,451,955	280	5,186	-	-
São Paulo Bay	SP	1,451,955	1,451,955	280	5,186	Luxury	Consolidated
4Q25	-	880,879	351,490	218	4,041	-	-
GO Madalena	SP	9,375	7,031	24	391	Compact	Consolidated
Hub Perdizes	SP	84,869	84,869	161	527	Commercial	Consolidated
Plenitude Melo Alves (RFM)	SP	786,634	259,589	33	23,837	Luxury	Equity Method
Total 2025	-	3,376,319	2,496,998	578	5,225	-	-



*Preview and unaudited numbers.

NET SALES (PSV % Even - R\$ million)

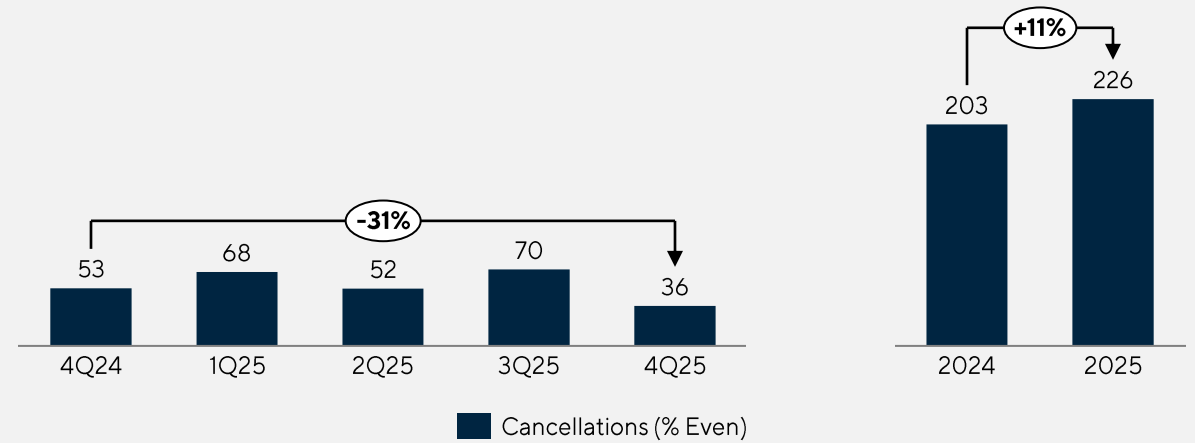
Net sales in 4Q25 were R\$ 678 million (R\$ 523 million % Even), representing a consolidated SoS of 13%. In 2025, net sales totaled R\$ 2.7 billion (R\$ 2.0 billion % Even).



*Non determined – in 1Q25, there were no launches in São Paulo.

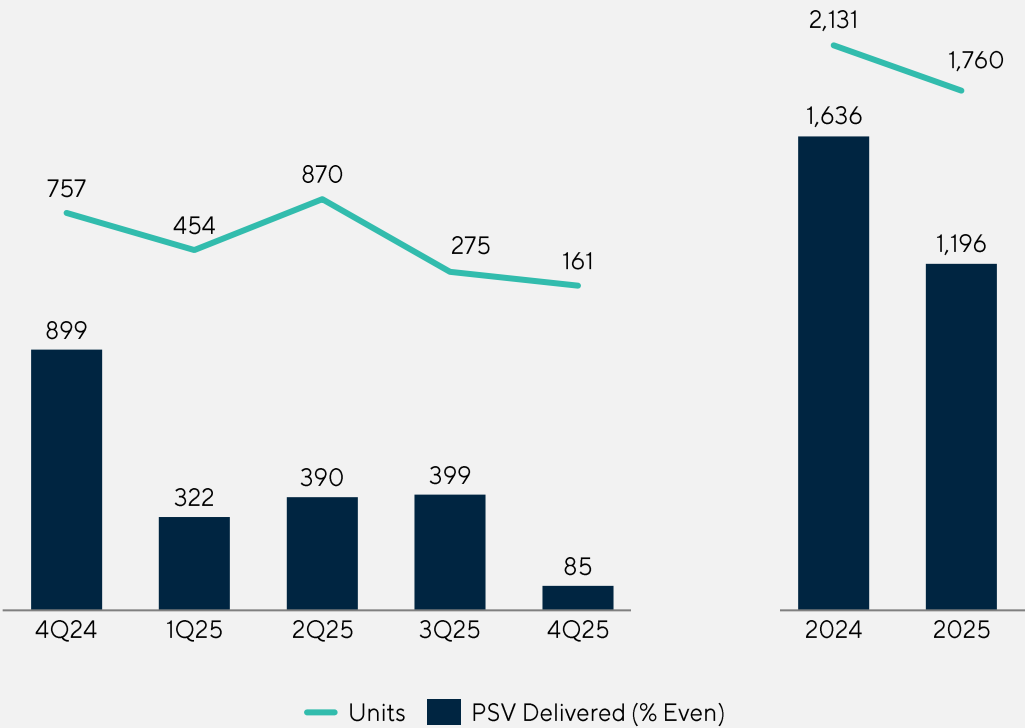
CANCELLATIONS (PSV % Even - R\$ million)

In 4Q25, cancellations totaled R\$ 38 million, of which R\$ 36 million (% Even). In 2025, cancellations reached R\$ 226 million (% Even), as shown below:



DELIVERIES (PSV % Even - R\$ million)

In the 4th quarter of 2025, we delivered a project in São Paulo, with R\$ 85 million in PSV (% Even) and 161 units delivered.



ABOUT THE COMPANY

Even has been operating in the real estate industry for over 40 Years and is one of the largest developers and builders in the Greater São Paulo area. It is present, primarily and strategically, in the city of São Paulo. The Company operates vertically, executing all the stages of the development of its projects from prospecting plots of land, to real estate development and sale, to the Building of the projects. Even owns two real estate brokerage firms: Even Vendas and Even more. Both sell units on 100% of the Company's projects and do so exclusively for Even. The Company aims to follow Sustainability precepts in Every aspect of its business. Even believes that by employing these practices, it can reduce waste on its construction sites, increase the energy efficiency of its products, improve its image with customers and with the communities surrounding its projects. Its stock is traded in the Novo Mercado (New Market), which is the highest level of corporate Governance at B3 - Brasil, Bolsa, Balcão, under the stockticker EVEN3.

DISCLAIMER

The statements within this release, which refer to business prospects, estimates of financial and operating results, and growth prospects that affect the Company's activities, as well as any other statements about the future of the Company's business, constitute estimates and statements about the future and evolve risk and uncertainties; therefore, they are not assurances of future results. Such considerations depend significantly on changes in market conditions, governmental regulations, pressure from the competition, performance of the industry and of the Brazilian economy among other factors. As such, they are subject to changes without notice.