

PT

Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão **Interpretation**, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

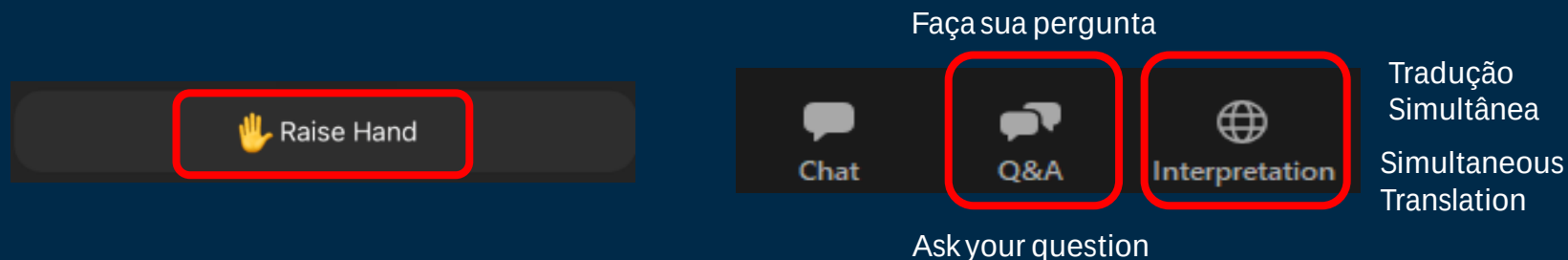
Para fazer perguntas: clique no ícone **Q&A** ou **Levantar a Mão** e escreva sua pergunta para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

EN

The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

Language settings: to enable the English simultaneous translation, click on the **Interpretation** button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

To ask questions: please click on the **Q&A** icon or **Raise Hand** and write your question. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.





D i v u l g a ç ã o d e
R e s u l t a d o s 3 T 2 5

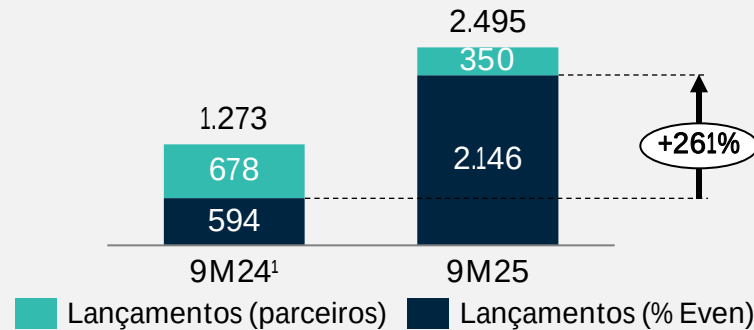
1 1 d e n o v e m b r o d e 2 0 2 5

PRINCIPAIS INDICADORES



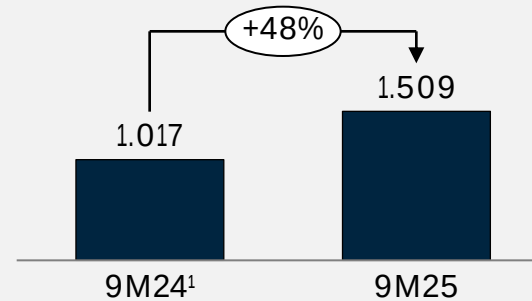
LANÇAMENTOS

(VGV % Even – R\$ milhões)



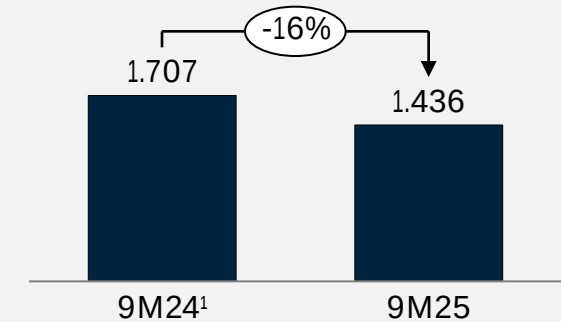
VENDAS LÍQUIDAS

(VGV % Even – R\$ milhões)



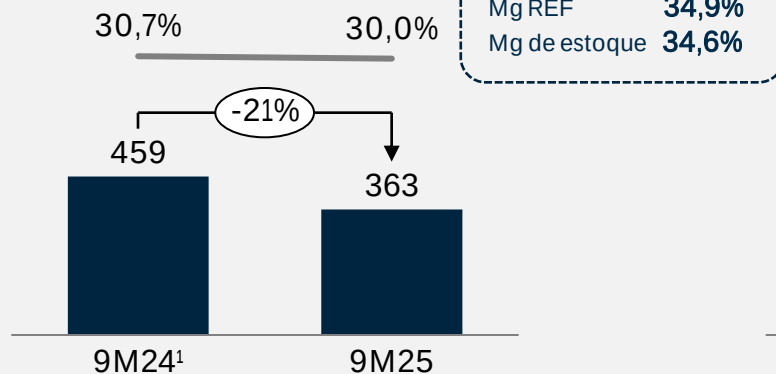
RECEITA LÍQUIDA

(R\$ milhões)



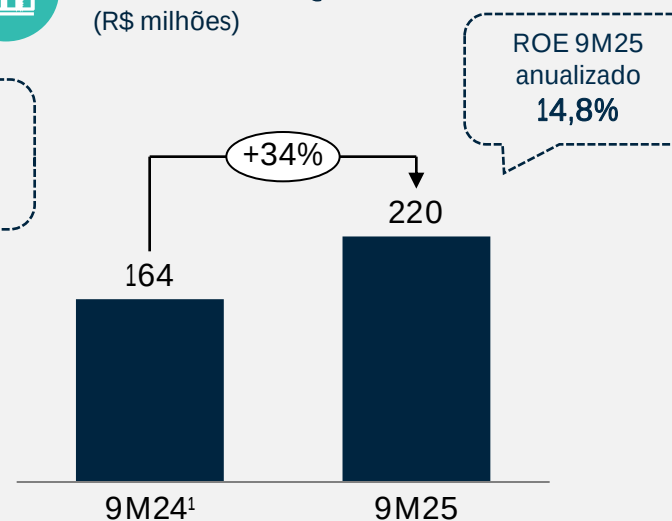
LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA AJUSTADA

(R\$ milhões)



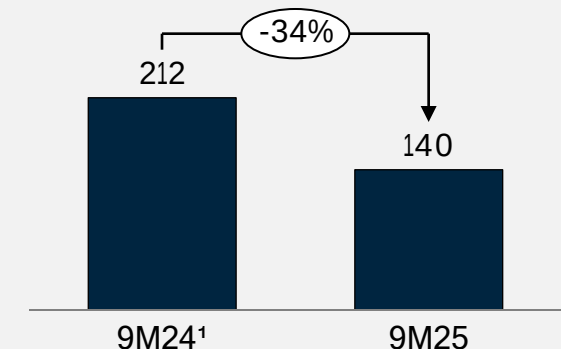
LUCRO LÍQUIDO²

(R\$ milhões)



GERAÇÃO DE CAIXA

(R\$ milhões)



¹ Para fins de comparação, utilizamos dados Even ex-Melnick para os números de 2024.

² Lucro líquido abrangente, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE. Exclui incremento de R\$ 42 milhões no 2T24, estornado no 3T24, referente a efeitos de parcela de sócios minoritários (SCPs) alocada como encargos financeiros e diferida na proporção das vendas.

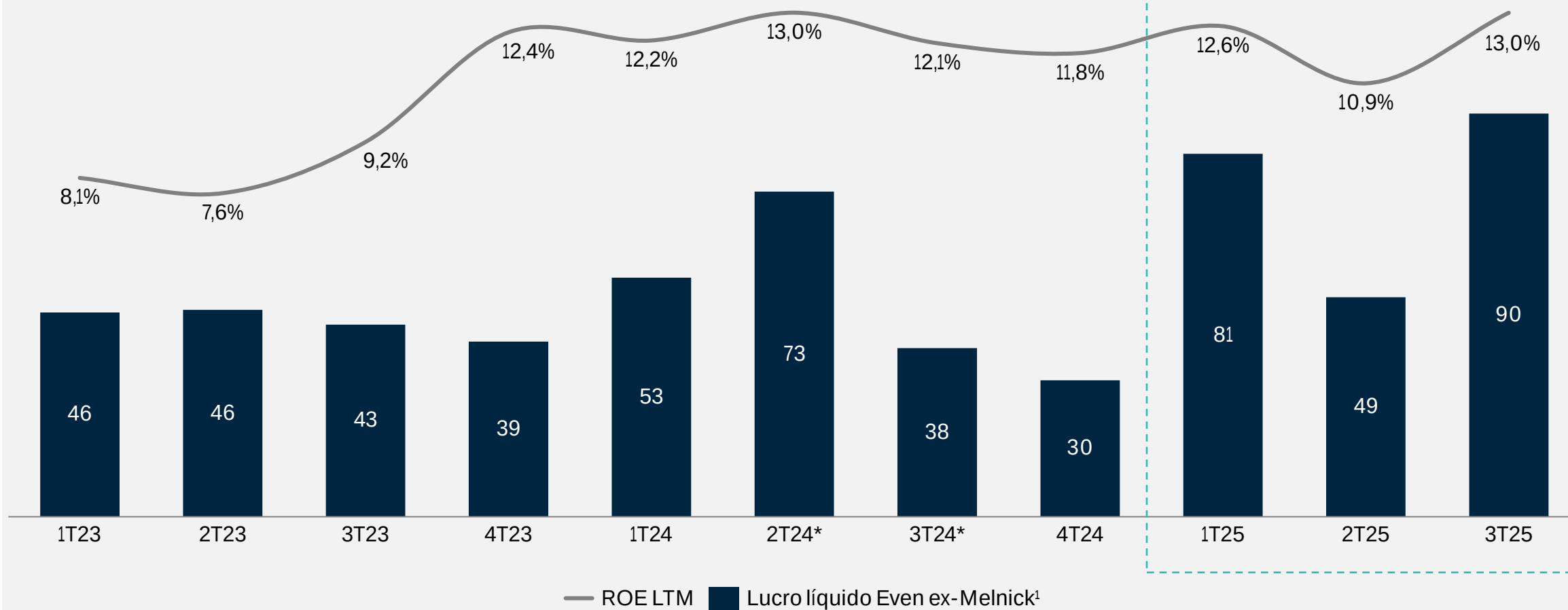
RENTABILIDADE

EVOLUÇÃO LUCRO LÍQUIDO E RENTABILIDADE

(R\$ milhões)

ROE 9M25
anualizado

14,8%



*Exclui efeitos de parcela de sócios minoritários (SCPs) alocada como encargos financeiros e diferida na proporção das vendas.

¹ Lucro líquido abrangente, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE

LANÇAMENTO 3T25

S ã O P A U L O

BAY

VGVTotál R\$1,5 bi

VGV (% Even) R\$1,5 bi

Unidades 280

50% VENDIDO



Perspectiva artística da fachada. Imagem preliminar.

PRÓXIMO LANÇAMENTO

PLENITUDE

MELO ALVES

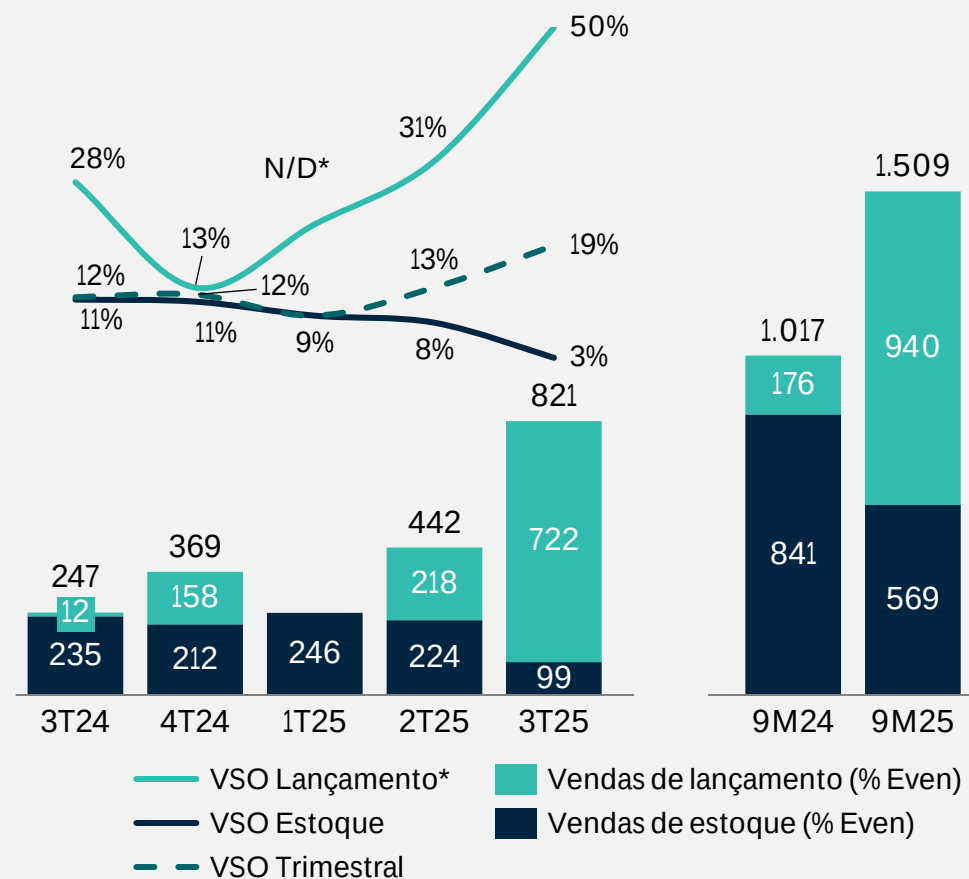
555



VENDAS & DISTRATOS

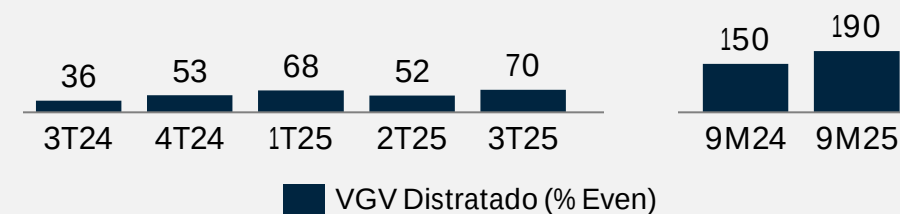
VENDAS LÍQUIDAS

(VGV % Even - R\$ milhões)



DISTRATOS

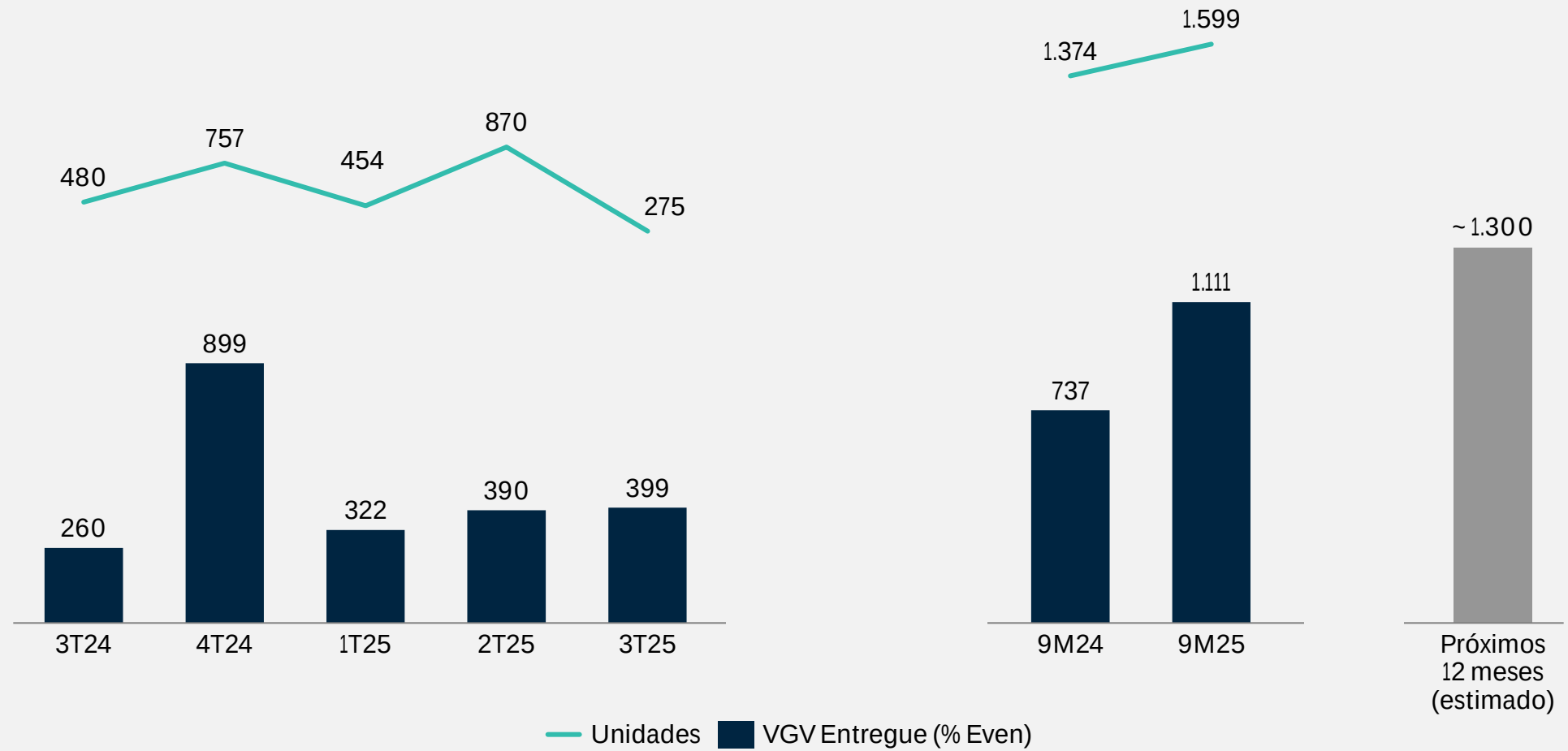
(VGV % Even - R\$ milhões)



* Não houve lançamentos no 1T25.

ENTREGAS

- No 3º trimestre de 2025 foram entregues dois empreendimentos em São Paulo com VGV de R\$ 399 milhões, somando 275 unidades entregues.



ENTREGAS 3T25



P O R T U G A L
S E 7

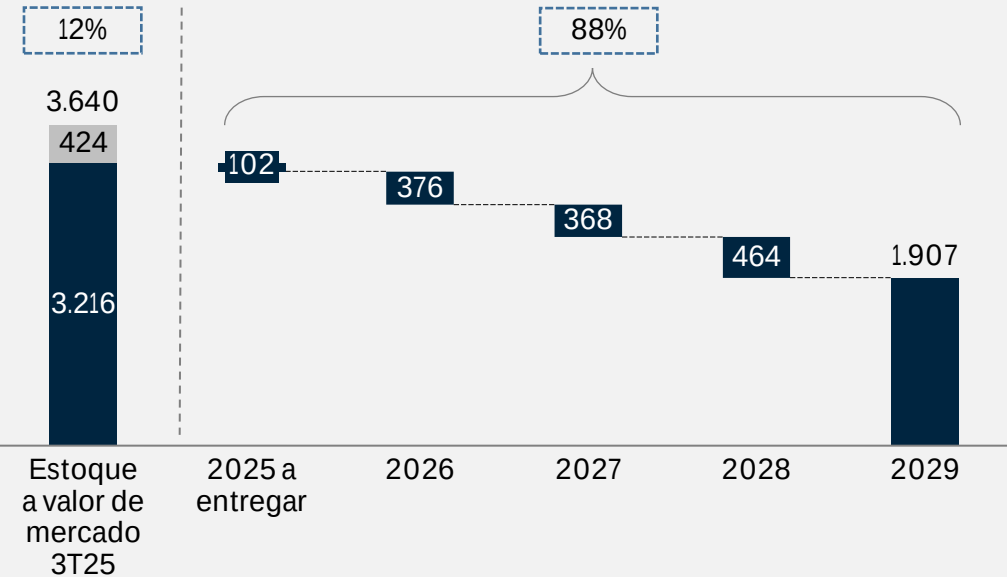
VGVTot	R\$ 334 mi
VGVTot (% Even)	R\$ 334 mi
Unidades	96



VGVTot	R\$ 64 mi
VGVTot (% Even)	R\$ 64 mi
Unidades	179

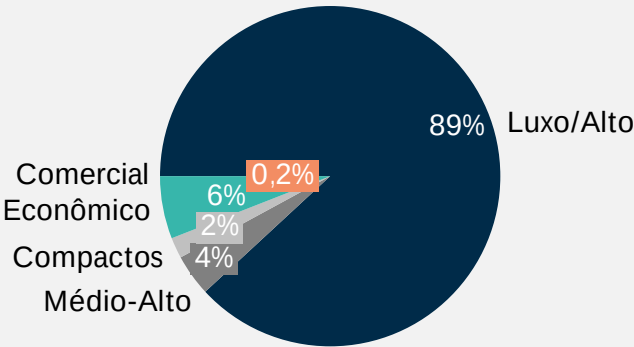
ESTOQUE

ESTOQUE A VALOR DE MERCADO POR ANO DE PREVISÃO DE CONCLUSÃO
(VGV % Even - R\$ milhões)

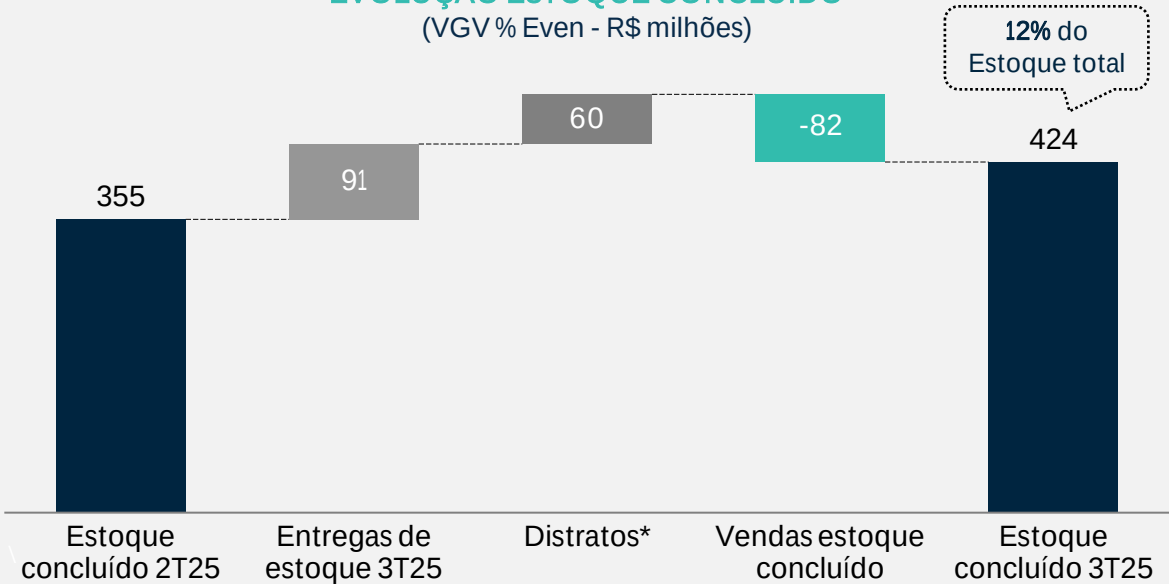


■ VGV das unidades concluídas % Even ■ VGV das unidades em construção % Even

ESTOQUE POR TIPOLOGIA

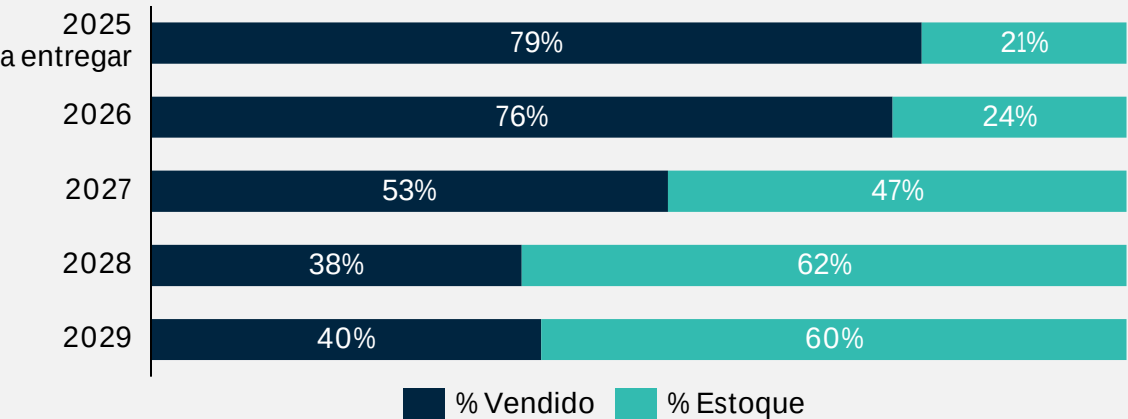


EVOLUÇÃO ESTOQUE CONCLUÍDO
(VGV % Even - R\$ milhões)



* Considerando apenas distratos de unidades prontas.

PERCENTUAL VENDIDO DOS EMPREENDIMENTOS SEPARADOS
PELO ANO DE PREVISÃO DE CONCLUSÃO (%)



■ % Vendido ■ % Estoque

BANCO DE TERRENOS



VGV (% Even): **R\$ 4,0 bi**



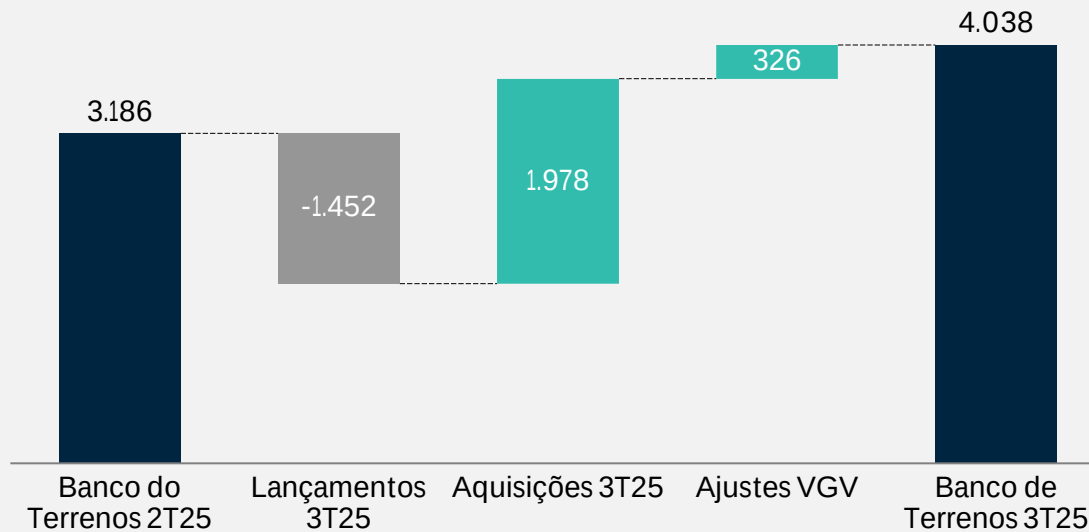
23 terrenos/fases



Terrenos localizados nos melhores bairros das zonas sul e oeste de SP

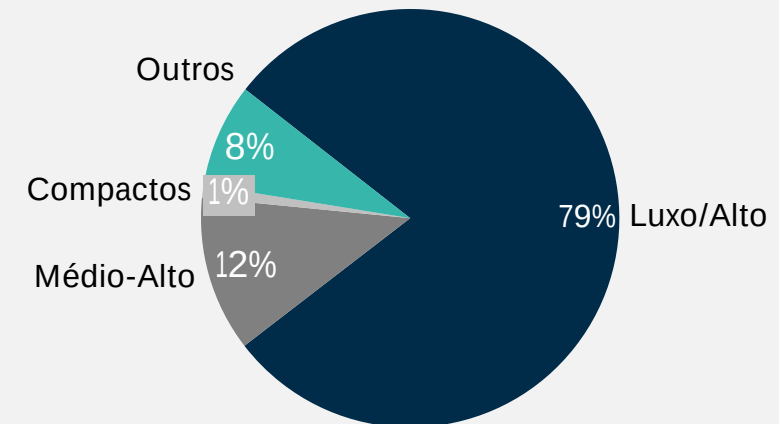
EVOLUÇÃO DO BANCO DE TERRENOS

(% VGV Even - R\$ milhões)



COMPOSIÇÃO DO BANCO DE TERRENOS

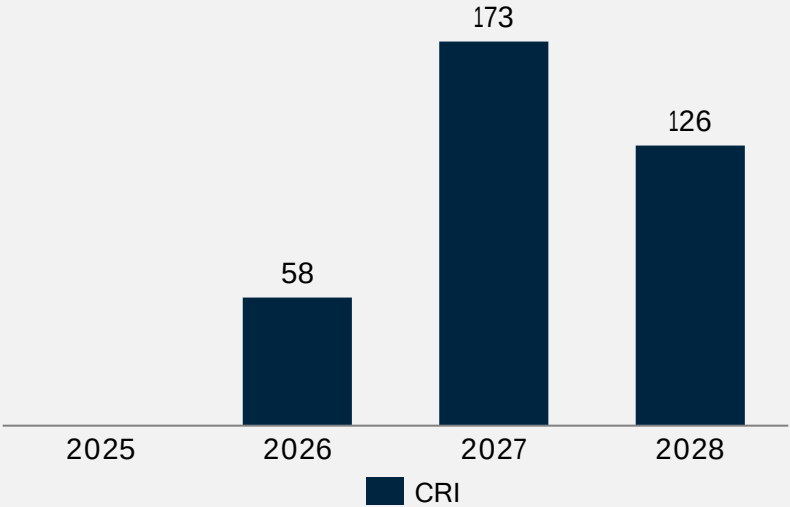
(% VGV Even - R\$ milhões)



ESTRUTURA DE CAPITAL & GERAÇÃO DE CAIXA

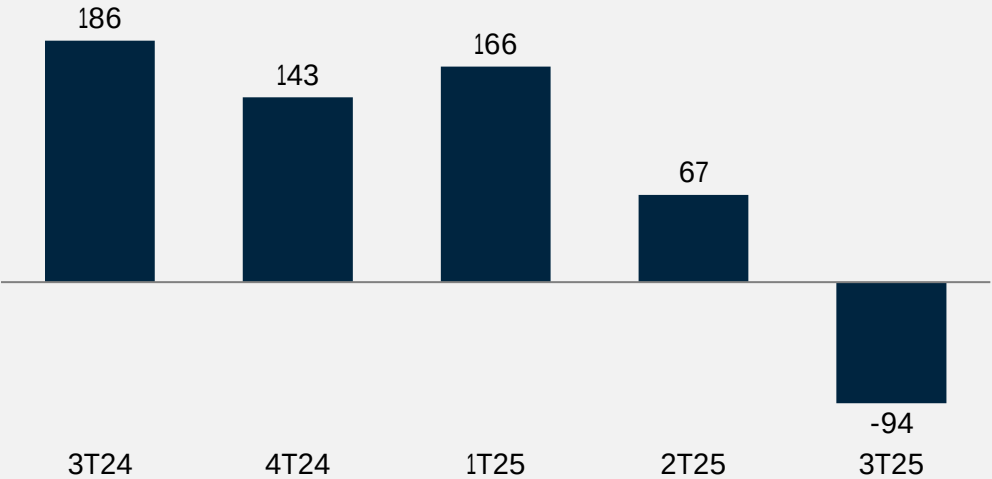
Estrutura de capital Even	(R\$ milhões)
Produção SFH	553
Produção CRI	200
CRI Corporativo	357
Dívida bruta	1.111
Caixa	813
Dívida líquida	298
Patrimônio líquido	2.273
Dívida líquida / Patrimônio líquido	13,1%

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO DE DÍVIDA CORPORATIVA
(R\$ milhões)



Geração (consumo) de caixa	3T25	2025
Dívida (caixa) líquida inicial	202,4	412,1
Dívida (caixa) líquida final	298,1	298,1
Geração (consumo) de caixa	(95,7)	114,0
Dividendos	-	-
Recompra de ações	1,9	26,0
Geração (consumo) de caixa operacional (ex-dividendos e recompra de ações)	(93,7)	140,1

HISTÓRICO GERAÇÃO DE CAIXA OPERACIONAL
(R\$ milhões)

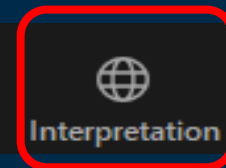
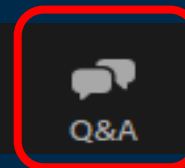
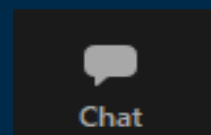
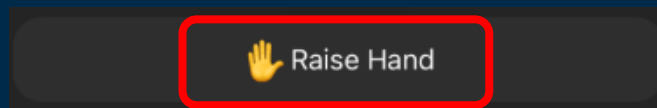


PT

Para fazer perguntas: clique no ícone **Q&A** ou **Levantar a Mão** e escreva sua pergunta, para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

EN

To ask questions: please click on the **Q&A** or **Raise Hand** icon and write your question. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.



Tradução
Simultânea
Simultaneous
Translation

Faça sua pergunta

Ask your question

O U T R O S A V I S O S

Este material é uma apresentação de informações gerais de Even Construtora e Incorporadora S.A. ("Even") e suas subsidiárias, controladas e coligadas (em conjunto, "Companhia") na presente data. Este material foi preparado exclusivamente para apresentações relacionadas à divulgação de resultados e apresentação institucional da Companhia no Brasil e exterior. Tratam-se de informações resumidas, sem intenção de serem completas. Não fazemos nenhuma declaração, implícita ou explícita, e não damos garantia quanto à correção, adequação ou abrangência dessas informações.

Esta apresentação contém declarações futuras e informações relacionadas à Even que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Companhia e de sua administração com respeito à sua performance, seus negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas e projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como, palavras como "acreditamos", "antecipamos", "esperamos", "estimamos", "projetamos", entre outras palavras com significado semelhante. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação pela Even e estão, portanto, sujeitas a mudança sem aviso prévio.

Em nenhuma circunstância, nem a Even, nem suas subsidiárias, controladas e coligadas, conselheiros, diretores, agentes ou funcionários serão responsáveis perante terceiros (incluindo investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações e declarações presentes nesta apresentação, ou por qualquer dano dela resultante, correspondente ou específico.

O U T R O S A V I S O S

Esta apresentação não constitui oferta, convite ou solicitação de oferta de subscrição ou compra de quaisquer valores mobiliários. Além disso, nem esta apresentação, nem seu conteúdo constituem a base de qualquer contrato ou compromisso de qualquer espécie.

O mercado e as informações de posição competitiva, incluindo projeções de mercado citadas ao longo desta apresentação, foram obtidas por meio de pesquisas internas, pesquisas de mercado, informações de domínio público e publicações empresariais. Apesar de não termos razão para acreditar que qualquer dessas informações ou relatórios sejam imprecisos em qualquer aspecto relevante, não verificamos independentemente a posição competitiva, posição de mercado, taxa de crescimento ou qualquer outro dado fornecido por terceiros ou outras publicações da indústria. A Even, os acionistas vendedores, os agentes de colocação e os coordenadores não se responsabilizam pela veracidade de tais informações.

Esta apresentação e seu conteúdo são informações de propriedade da Companhia e não podem ser reproduzidas ou circuladas, parcial ou totalmente, sem o prévio consentimento por escrito da Even.

Todos os números relativos às demonstrações de resultados aqui divulgados, exceto quando expressamente ressalvado, estão divulgados com base nas práticas contábeis adotadas posteriormente à regulamentação da Lei nº 11.638/07, que compreendem as práticas contábeis previstas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

even

Muito mais que morar

PT

Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão **Interpretation**, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

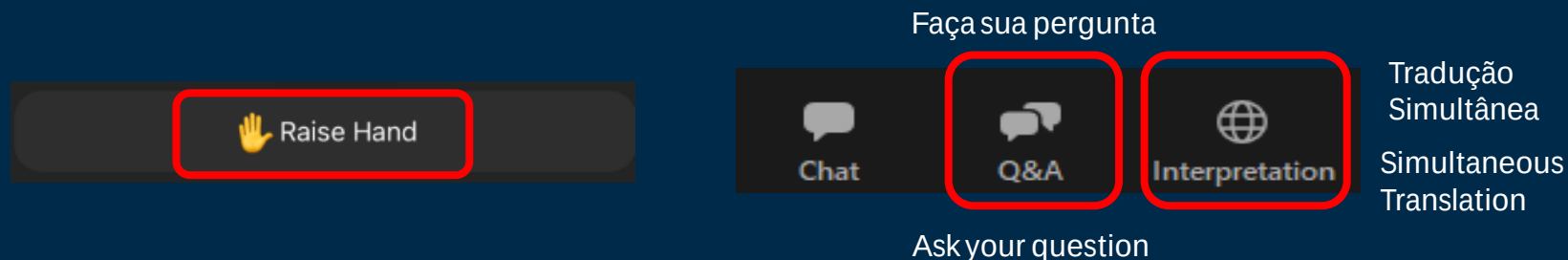
Para fazer perguntas: clique no ícone **Q&A** ou **Levantar a Mão** e escreva sua pergunta para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

EN

The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

Language settings: to enable the English simultaneous translation, click on the **Interpretation** button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

To ask questions: please click on the **Q&A** icon or **Raise Hand** and write your question. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.





Earnings Presentation 3 Q 2 5

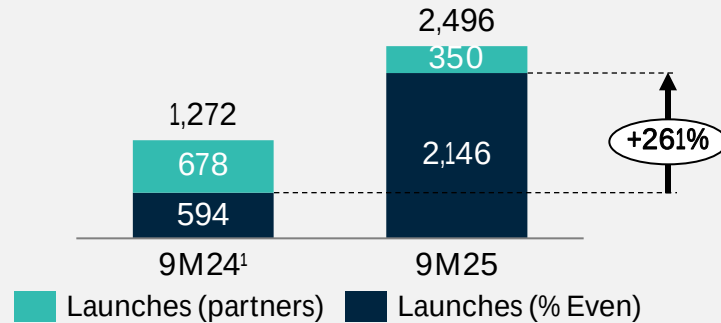
N o v e m b e r 1 1 ^{t h} , 2 0 2 5

KEY INDICATORS



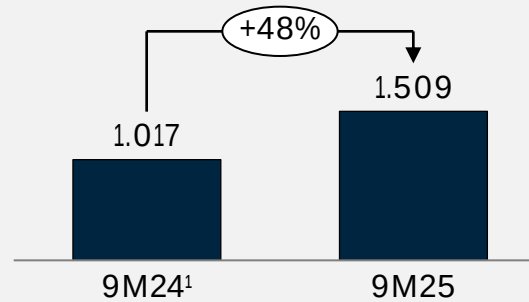
LAUNCHES

(% Even PSV – R\$ million)



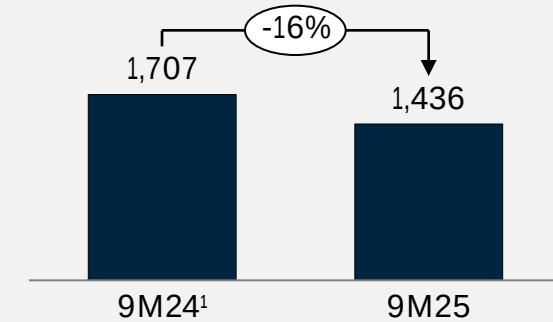
SALES

(% Even PSV – R\$ million)



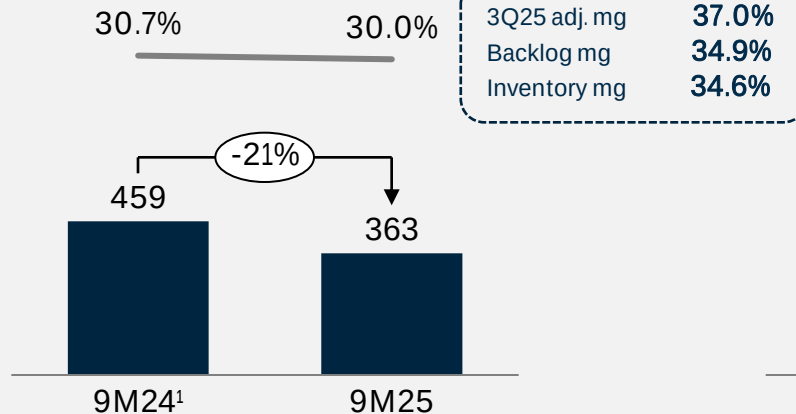
NET REVENUE

(R\$ million)



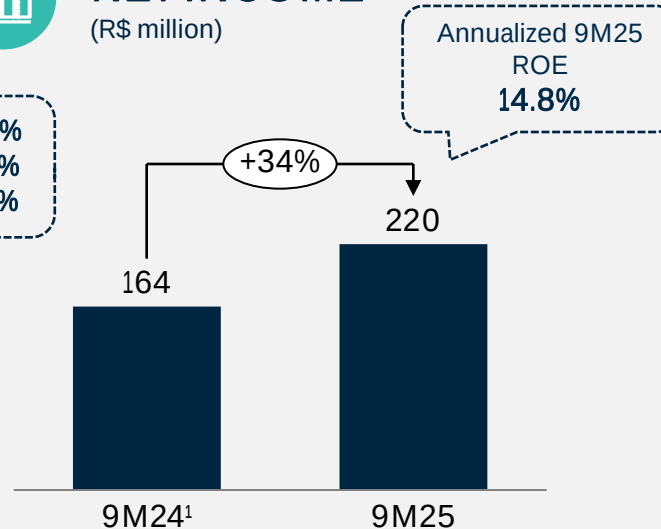
GROSS PROFIT & ADJUSTED MARGIN

(R\$ million)



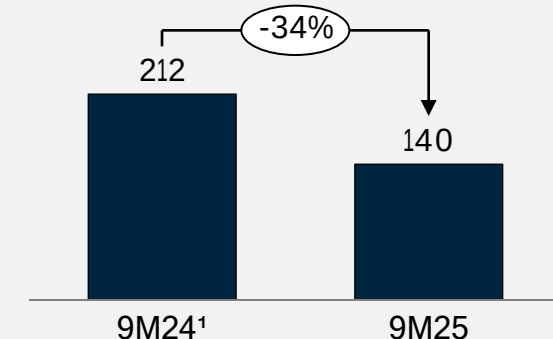
NET INCOME²

(R\$ million)



CASH GENERATION

(R\$ million)



¹ For comparative purposes, we use Even ex-Melnick data for 2024 figures.

² Comprehensive net income, considering the effects of Equity stake sales, recognized directly in shareholder's Equity movements and not recorded in the Income Statement. It excludes the R\$ 42 million increase in 2Q24, reversed in 3Q24, related to the effect of minority partners' shares (SCPs), allocated as financial charges and deferred in proportion to sales.

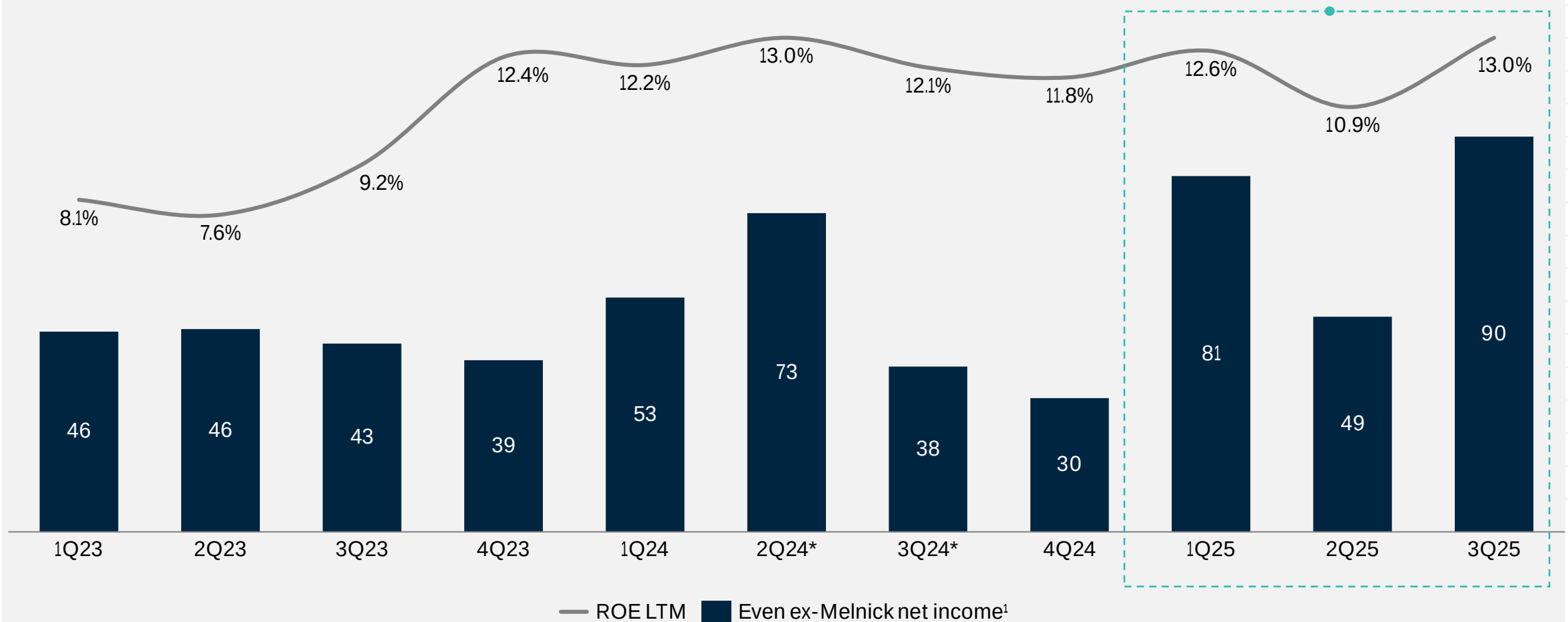
PROFITABILITY

NET INCOME AND PROFITABILITY TRACK RECORD

(R\$ million)

Annualized
9M25 ROE

14,8%



*Excludes the impact of minority shareholders (SCPs) portion, allocated as financial expenses and deferred in proportion to sales made in 2Q24, subsequently reclassified as minority shareholder's share, impacting 3Q24 results..

¹ Comprehensive net income, considering the effects of Equity stake sales, recognized directly in shareholder's Equity movements and not recorded in the Income Statement.

LAUNCH 3Q25

S Ã O P A U L O

BAY

Total PSV	R\$ 1.5 bi
PSV (% Even)	R\$ 1.5 bi
Units	280

50% SOLD



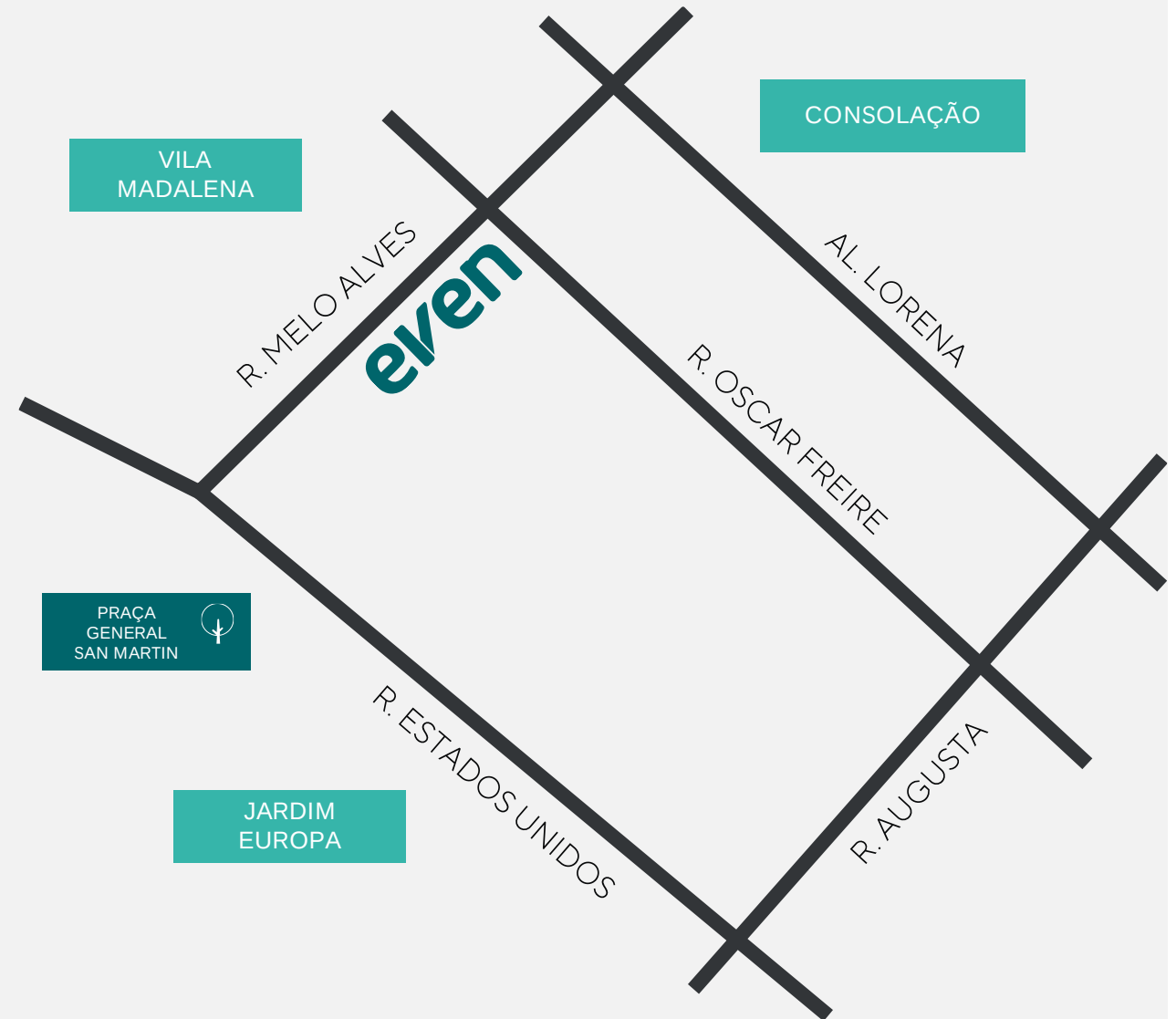
Perspectiva artística da fachada. Imagem preliminar.

NEXT LAUNCH

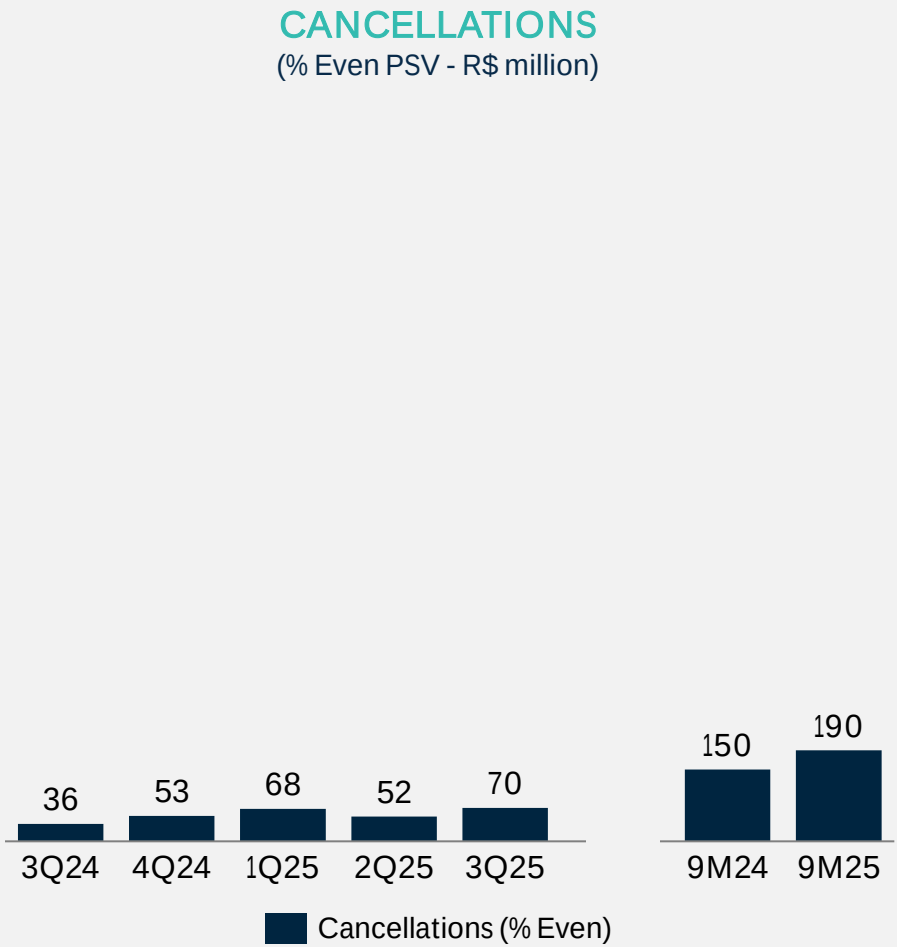
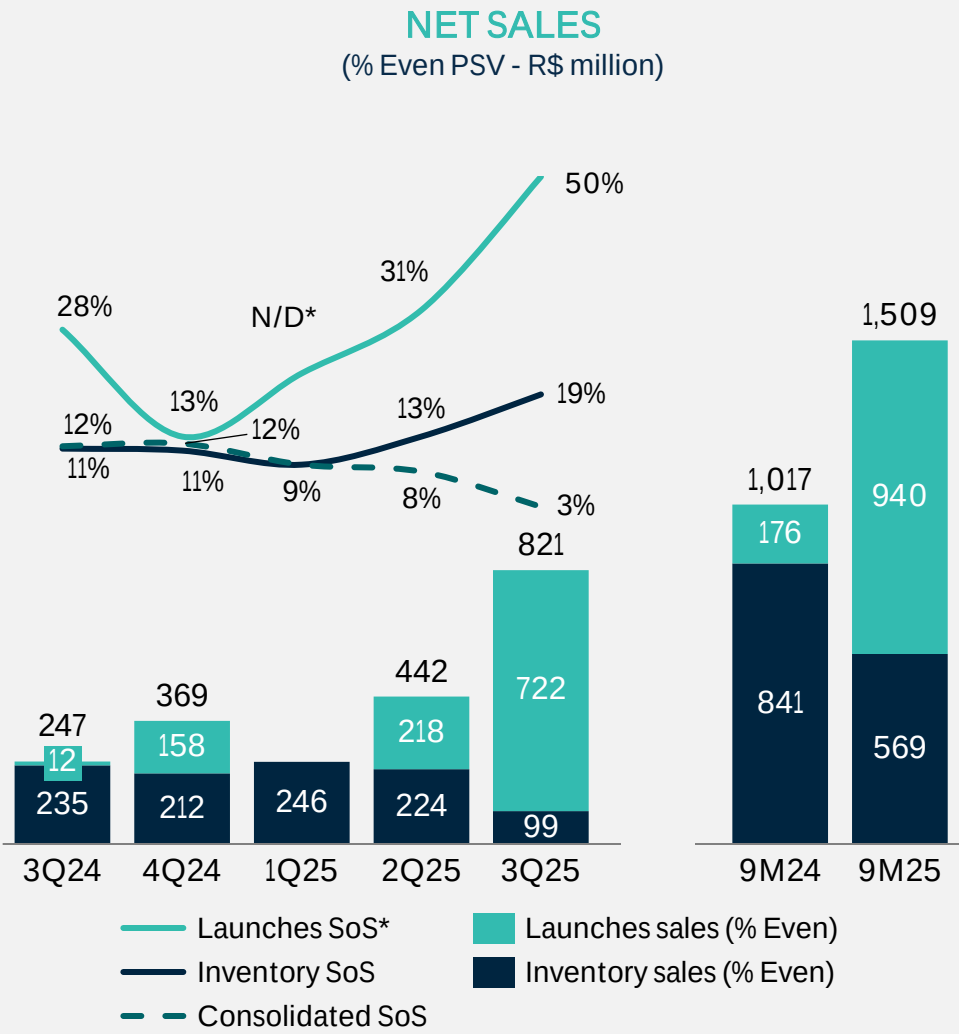
PLENITUDE

MELO ALVES

555



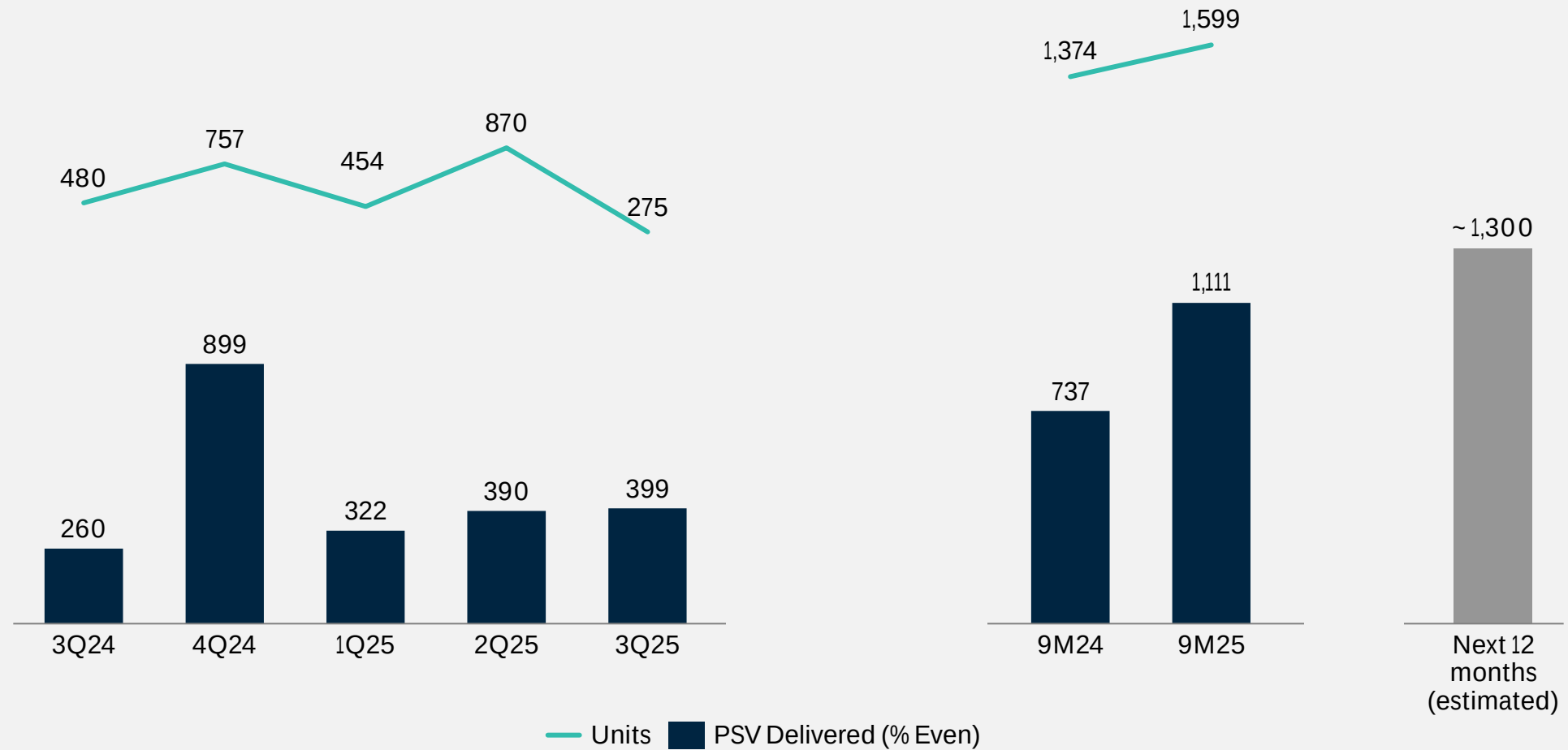
SALES & CANCELLATIONS



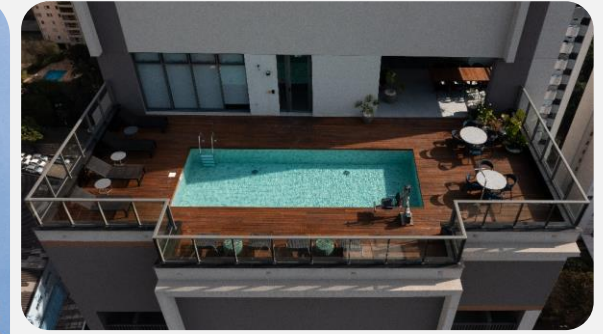
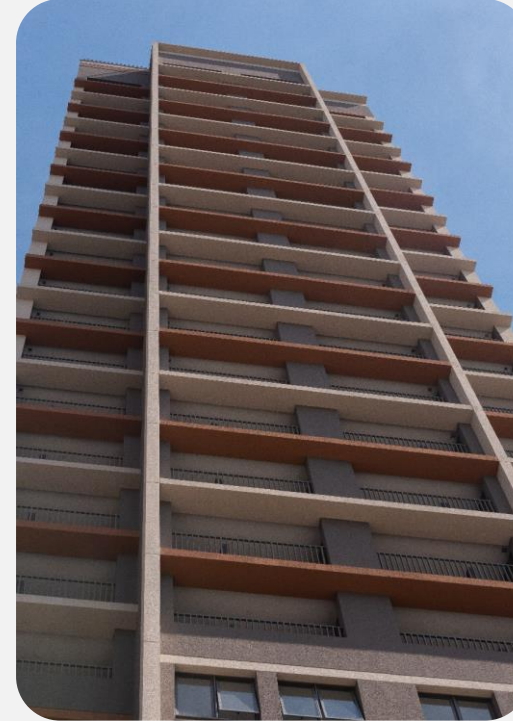
* In 1Q25 there were no launches in São Paulo.

DELIVERIES

- In 3Q25, we delivered two projects in São Paulo, with R\$ 399 million PSV (% Even), totaling 275 units..



DELIVERIES 3Q25



P O R T U G A L
S E 7

Total PSV	R\$ 334 mi
PSV (% Even)	R\$ 334 mi
Units	96

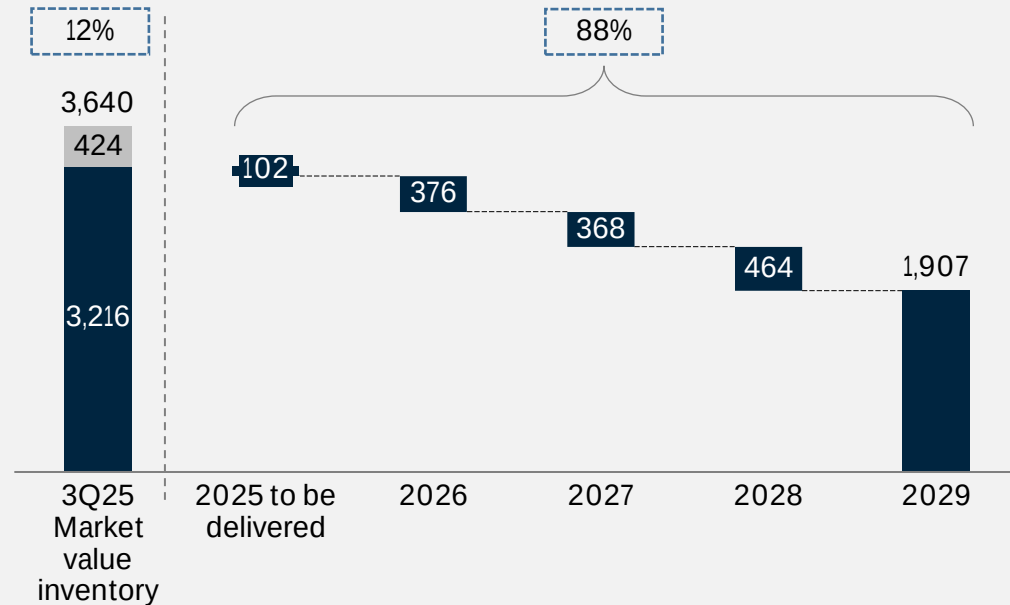


Total PSV	R\$ 64 mi
PSV (% Even)	R\$ 64 mi
Units	179

INVENTORY

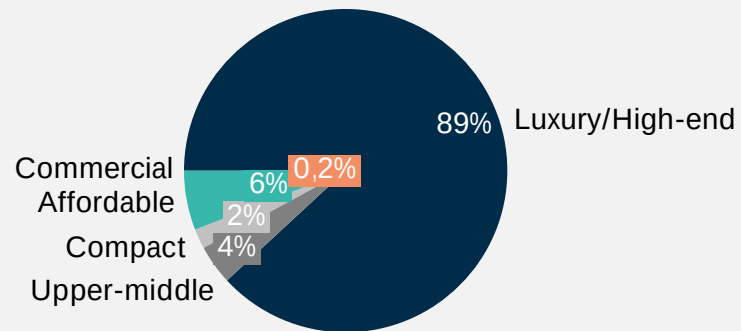
INVENTORY AT MARKET VALUE BY DELIVERY YEAR

(% Even PSV - R\$ million)



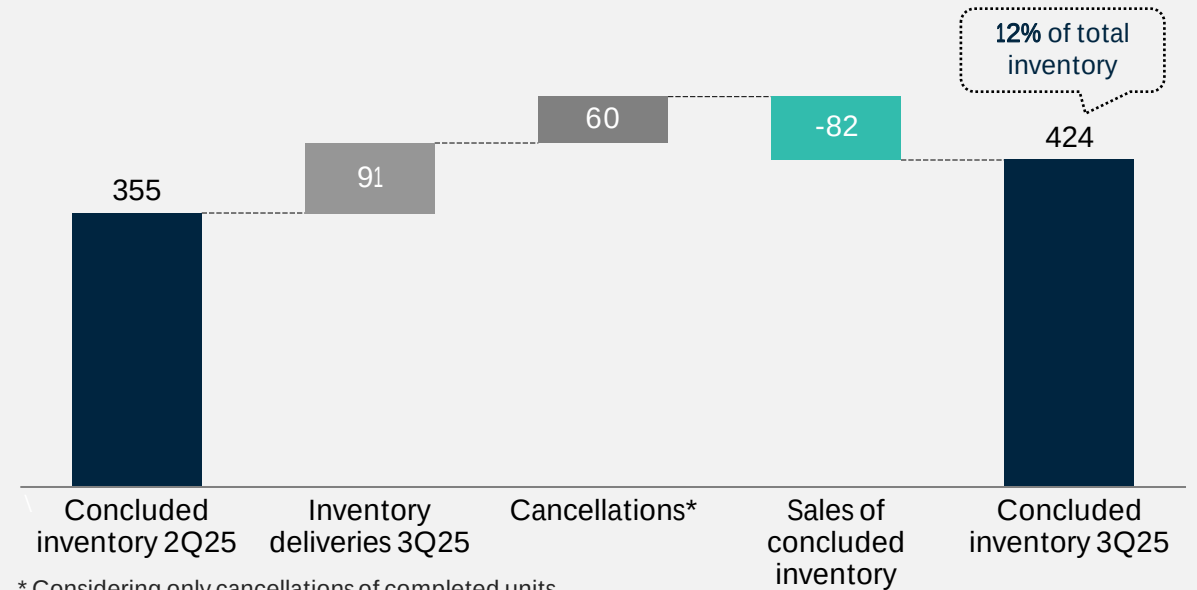
Concluded inventory PSV % Even Under construction inventory PSV % Even

INVENTORY BY TYPE



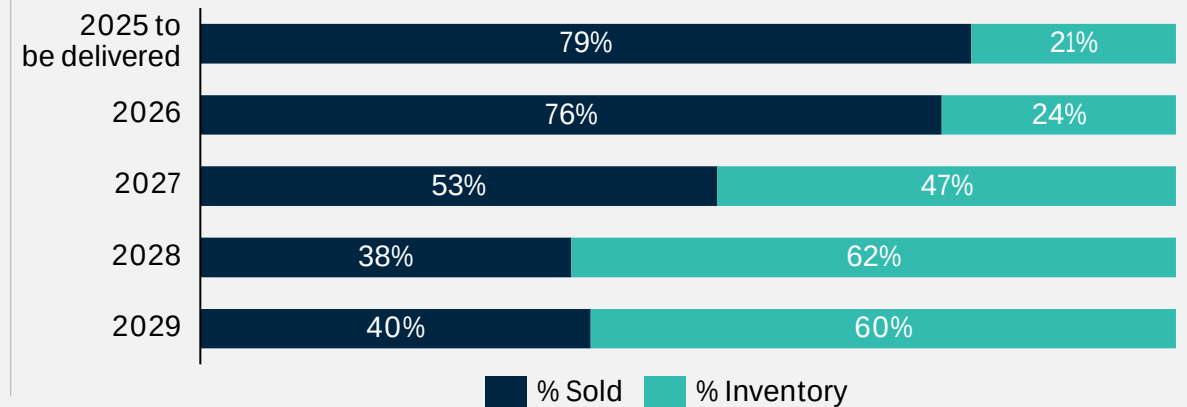
CONCLUDED INVENTORY EVOLUTION

(% Even PSV - R\$ million)



* Considering only cancellations of completed units.

% SOLD BY DELIVERY YEAR



LAND BANK



PSV (% Even): **R\$ 4.0 bi**



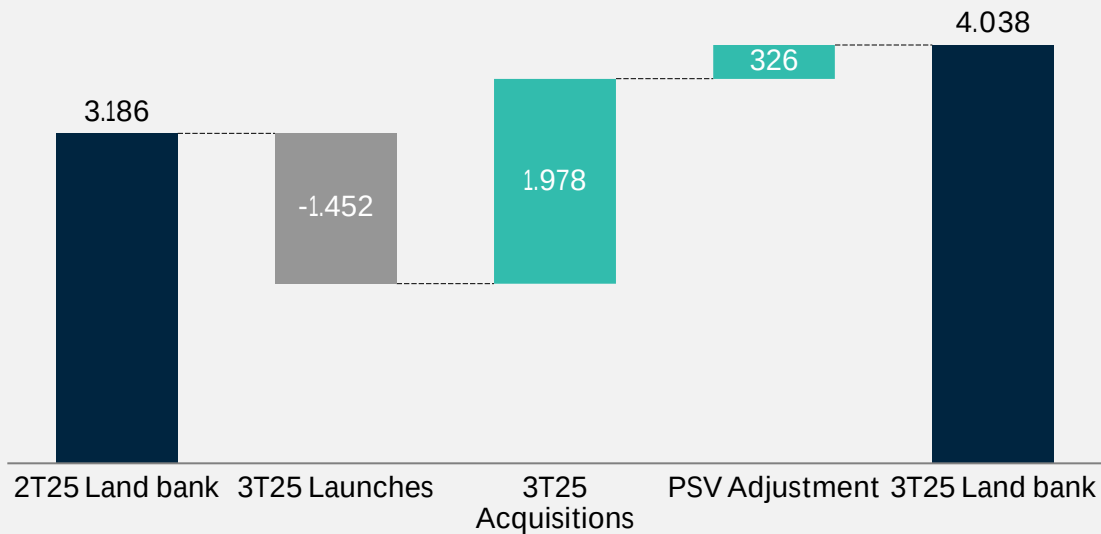
23 land plots/stages



The land bank is located in the **best neighborhoods** in the South and west of SP

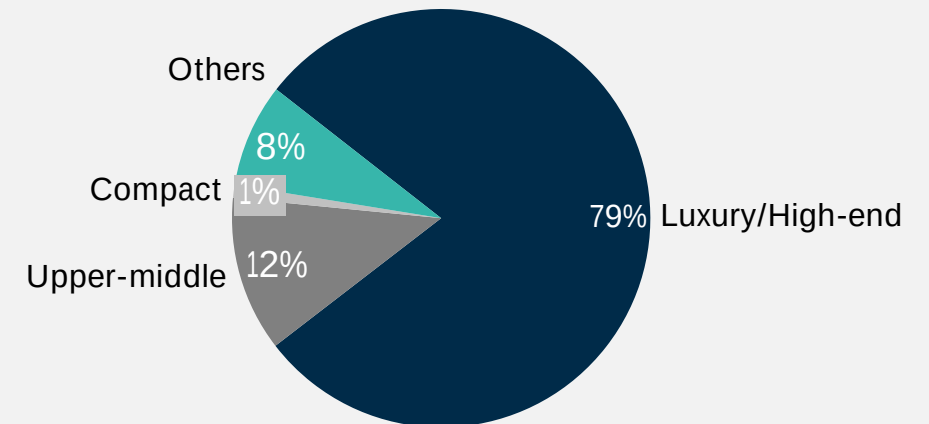
LAND BANK PORTFOLIO EVOLUTION

(% Even PSV - R\$ million)



LAND BANK COMPOSITION

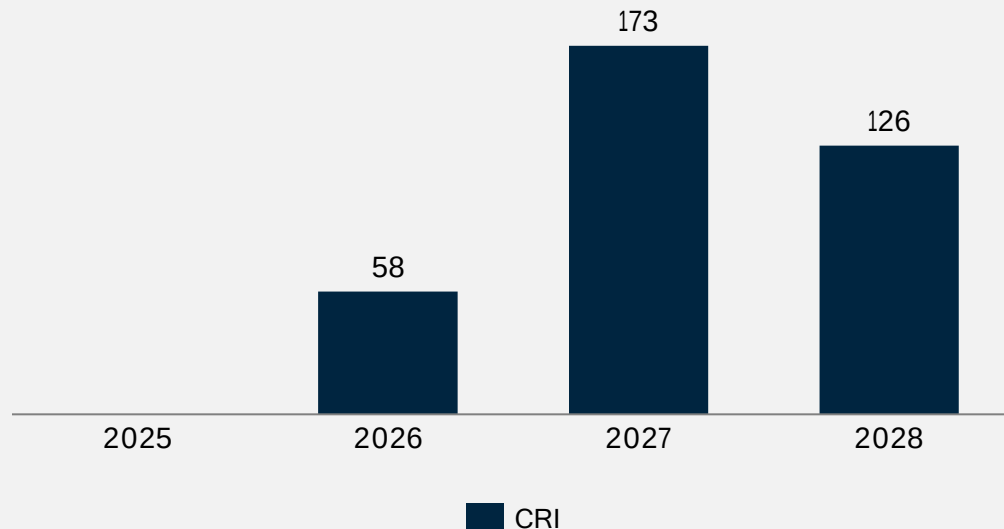
(% Even PSV - R\$ million)



CAPITAL STRUCTURE & CASH GENERATION

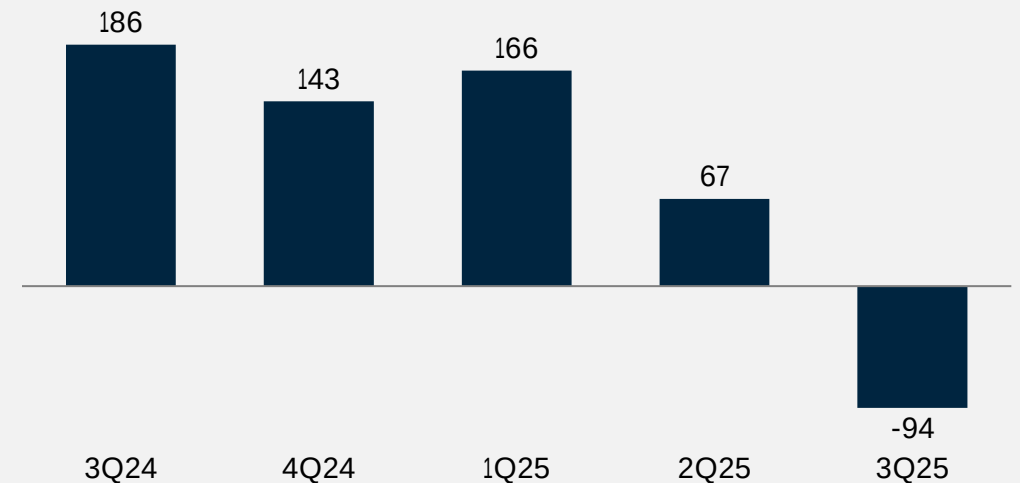
Even financial structure	(R\$ million)
Production SFH	553
Production CRI	200
Corporate CRI	357
Gross debt	1,111
Cash	813
Net debt	298
Equity	2,273
Net debt / Equity	13.1%

CORPORATE DEBT AMORTIZATION FLOW
(R\$ million)



Cash generation (cash burn)	3Q25	2025
Initial net debt (cash)	202.4	412.1
Final net debt (cash)	298.1	298.1
Cash generation (cash burn)	(95.7)	114.0
Dividends	-	-
Stock buybacks	1.9	26.0
Operating cash generation (ex-dividends and buybacks)	(93.7)	140.1

CASH GENERATION
(R\$ million)

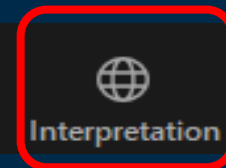
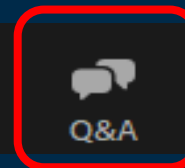
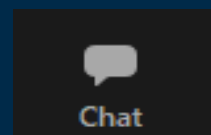
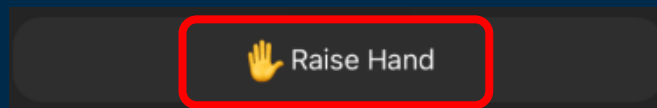


PT

Para fazer perguntas: clique no ícone **Q&A** ou **Levantar a Mão** e escreva sua pergunta, para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

EN

To ask questions: please click on the **Q&A** or **Raise Hand** icon and write your question. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.



Tradução
Simultânea
Simultaneous
Translation

Faça sua pergunta

Ask your question

O U T R O S A V I S O S

Este material é uma apresentação de informações gerais de Even Construtora e Incorporadora S.A. ("Even") e suas subsidiárias, controladas e coligadas (em conjunto, "Companhia") na presente data. Este material foi preparado exclusivamente para apresentações relacionadas à divulgação de resultados e apresentação institucional da Companhia no Brasil e exterior. Tratam-se de informações resumidas, sem intenção de serem completas. Não fazemos nenhuma declaração, implícita ou explícita, e não damos garantia quanto à correção, adequação ou abrangência dessas informações.

Esta apresentação contém declarações futuras e informações relacionadas à Even que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Companhia e de sua administração com respeito à sua performance, seus negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas e projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como, palavras como "acreditamos", "antecipamos", "esperamos", "estimamos", "projetamos", entre outras palavras com significado semelhante. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação pela Even e estão, portanto, sujeitas a mudança sem aviso prévio.

Em nenhuma circunstância, nem a Even, nem suas subsidiárias, controladas e coligadas, conselheiros, diretores, agentes ou funcionários serão responsáveis perante terceiros (incluindo investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações e declarações presentes nesta apresentação, ou por qualquer dano dela resultante, correspondente ou específico.

O U T R O S A V I S O S

Esta apresentação não constitui oferta, convite ou solicitação de oferta de subscrição ou compra de quaisquer valores mobiliários. Além disso, nem esta apresentação, nem seu conteúdo constituem a base de qualquer contrato ou compromisso de qualquer espécie.

O mercado e as informações de posição competitiva, incluindo projeções de mercado citadas ao longo desta apresentação, foram obtidas por meio de pesquisas internas, pesquisas de mercado, informações de domínio público e publicações empresariais. Apesar de não termos razão para acreditar que qualquer dessas informações ou relatórios sejam imprecisos em qualquer aspecto relevante, não verificamos independentemente a posição competitiva, posição de mercado, taxa de crescimento ou qualquer outro dado fornecido por terceiros ou outras publicações da indústria. A Even, os acionistas vendedores, os agentes de colocação e os coordenadores não se responsabilizam pela veracidade de tais informações.

Esta apresentação e seu conteúdo são informações de propriedade da Companhia e não podem ser reproduzidas ou circuladas, parcial ou totalmente, sem o prévio consentimento por escrito da Even.

Todos os números relativos às demonstrações de resultados aqui divulgados, exceto quando expressamente ressalvado, estão divulgados com base nas práticas contábeis adotadas posteriormente à regulamentação da Lei nº 11.638/07, que compreendem as práticas contábeis previstas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

even

Muito mais que morar