

# PT

Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

**Alteração de Idioma:** para acessar a tradução simultânea, clique no botão **Interpretation**, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

**Para fazer perguntas:** clique no ícone **Q&A** e escreva sua pergunta para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

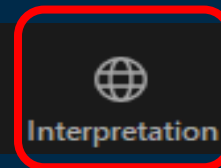
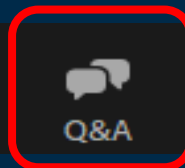
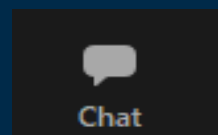
# EN

The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

**Language settings:** to enable the English simultaneous translation, click on the **Interpretation** button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

**To ask questions:** please click on the **Q&A** icon and write your question. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

Faça sua pergunta



Tradução  
Simultânea  
Simultaneous  
Translation

Ask your question

**even**  
relações com  
investidores

D i v u l g a ç ã o d e  
R e s u l t a d o s 1 T 2 5

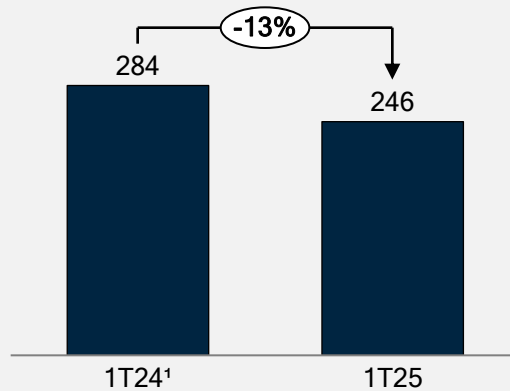
1 3 d e m a i o d e 2 0 2 5

# PRINCIPAIS INDICADORES 1T25



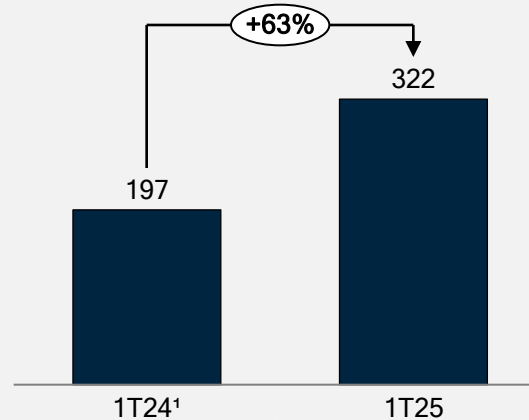
## VENDAS LÍQUIDAS

(VGV % Even)



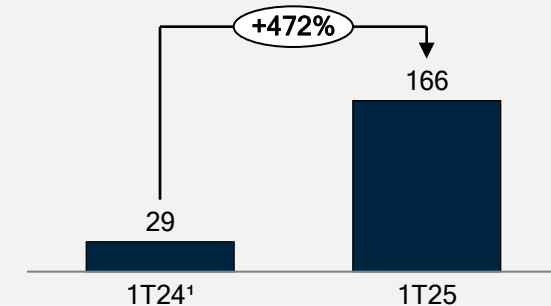
## ENTREGAS

(VGV % Even)



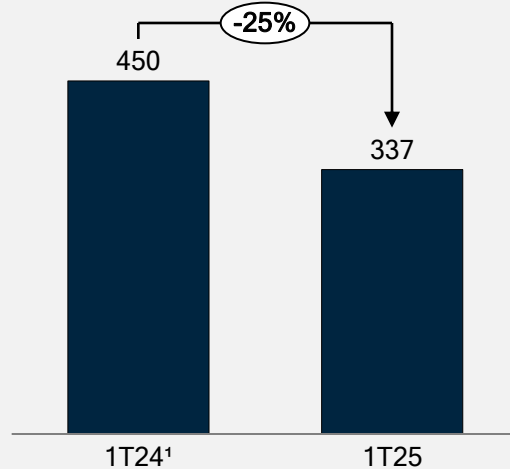
## GERAÇÃO DE CAIXA

(R\$ Milhões)



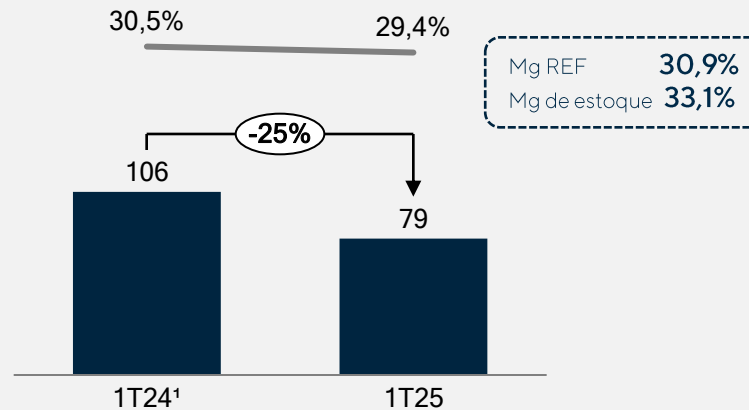
## RECEITA LÍQUIDA

(R\$ Milhões)



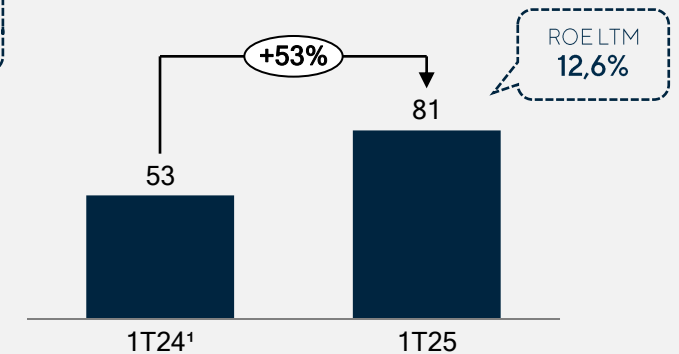
## LUCRO BRUTO MARGEM BRUTA AJUSTADA

(R\$ Milhões)



## LUCRO LÍQUIDO<sup>2</sup>

(R\$ Milhões)



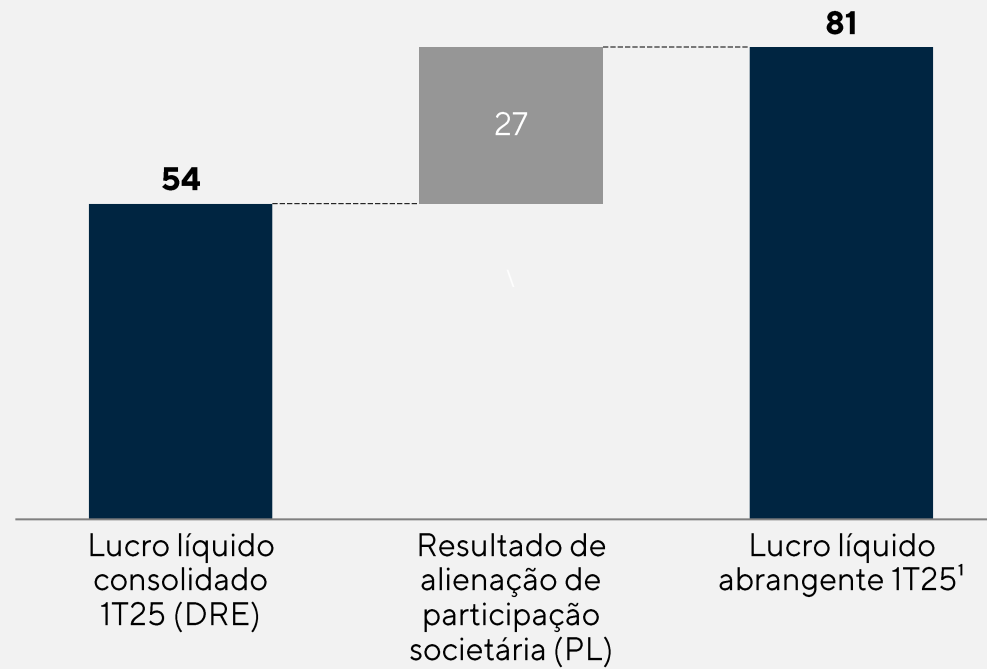
<sup>1</sup> Para fins de comparação, utilizamos dados Even ex-Melnick para os números de 2024.

<sup>2</sup> Lucro líquido abrangente, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE.

# LUCRO LÍQUIDO ABRANGENTE

## COMPOSIÇÃO LUCRO LÍQUIDO ABRANGENTE 1T25

(R\$ milhões)

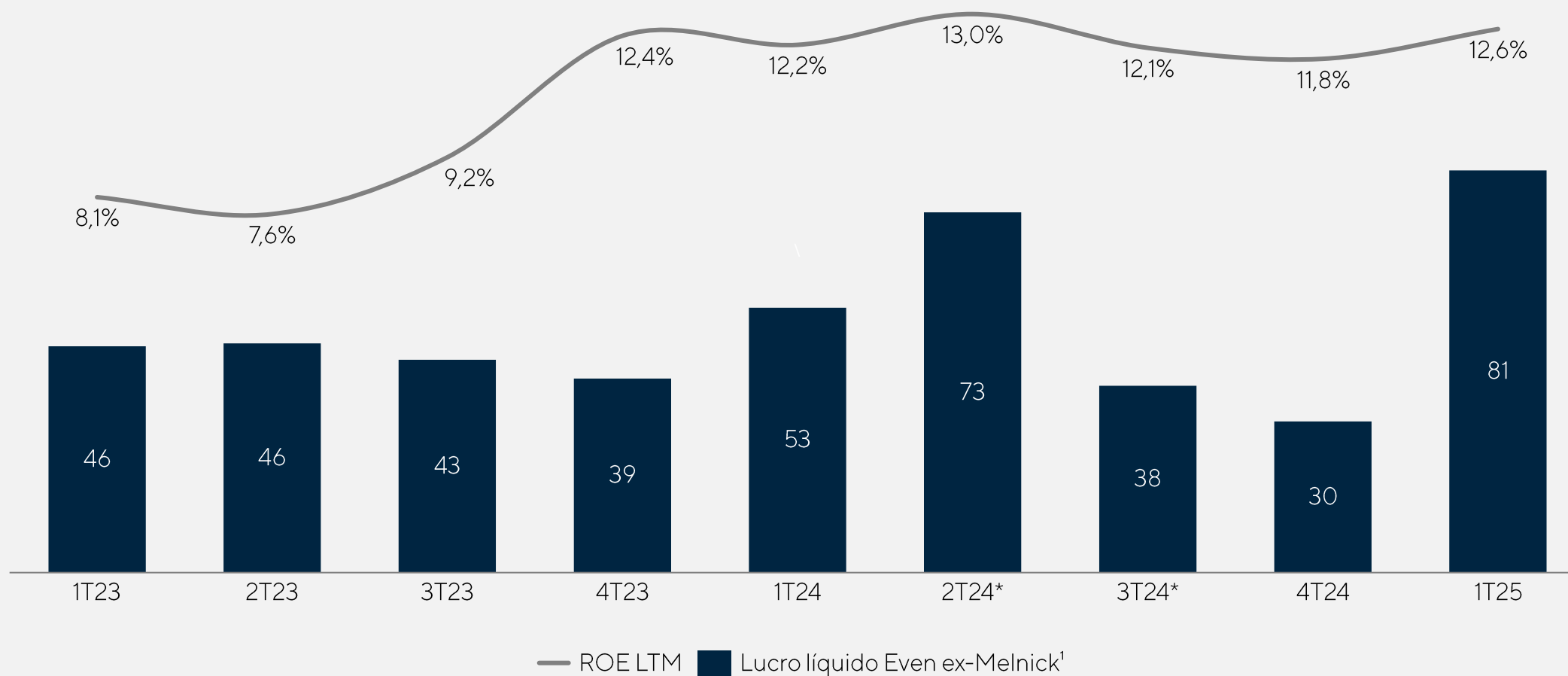


<sup>1</sup> Lucro líquido abrangente, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE.

# RENTABILIDADE

## EVOLUÇÃO LUCRO LÍQUIDO E RENTABILIDADE

(R\$ milhões)



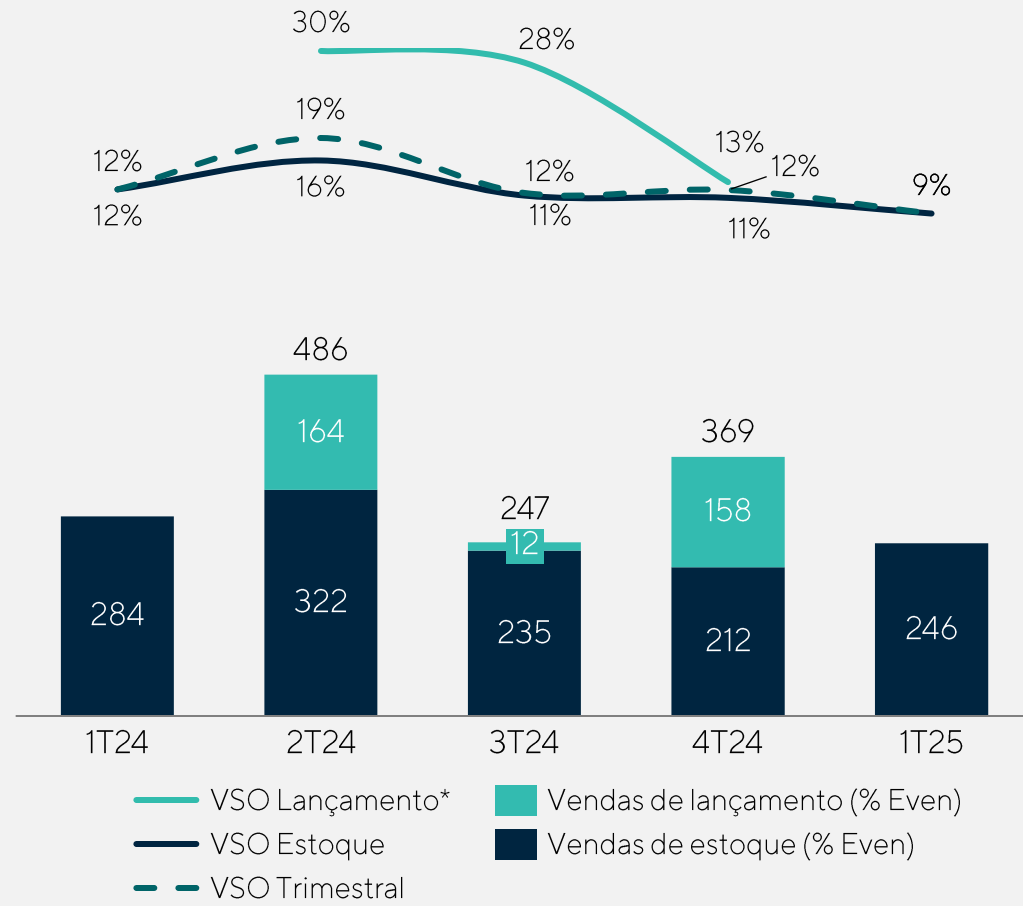
\*Exclui efeitos de parcela de sócios minoritários (SCPs) alocada como encargos financeiros e diferida na proporção das vendas.

¹ Lucro líquido abrangente, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE

# VENDAS & DISTRATOS

## VENDAS LÍQUIDAS

(VGV % Even - R\$ milhões)



## DISTRATOS

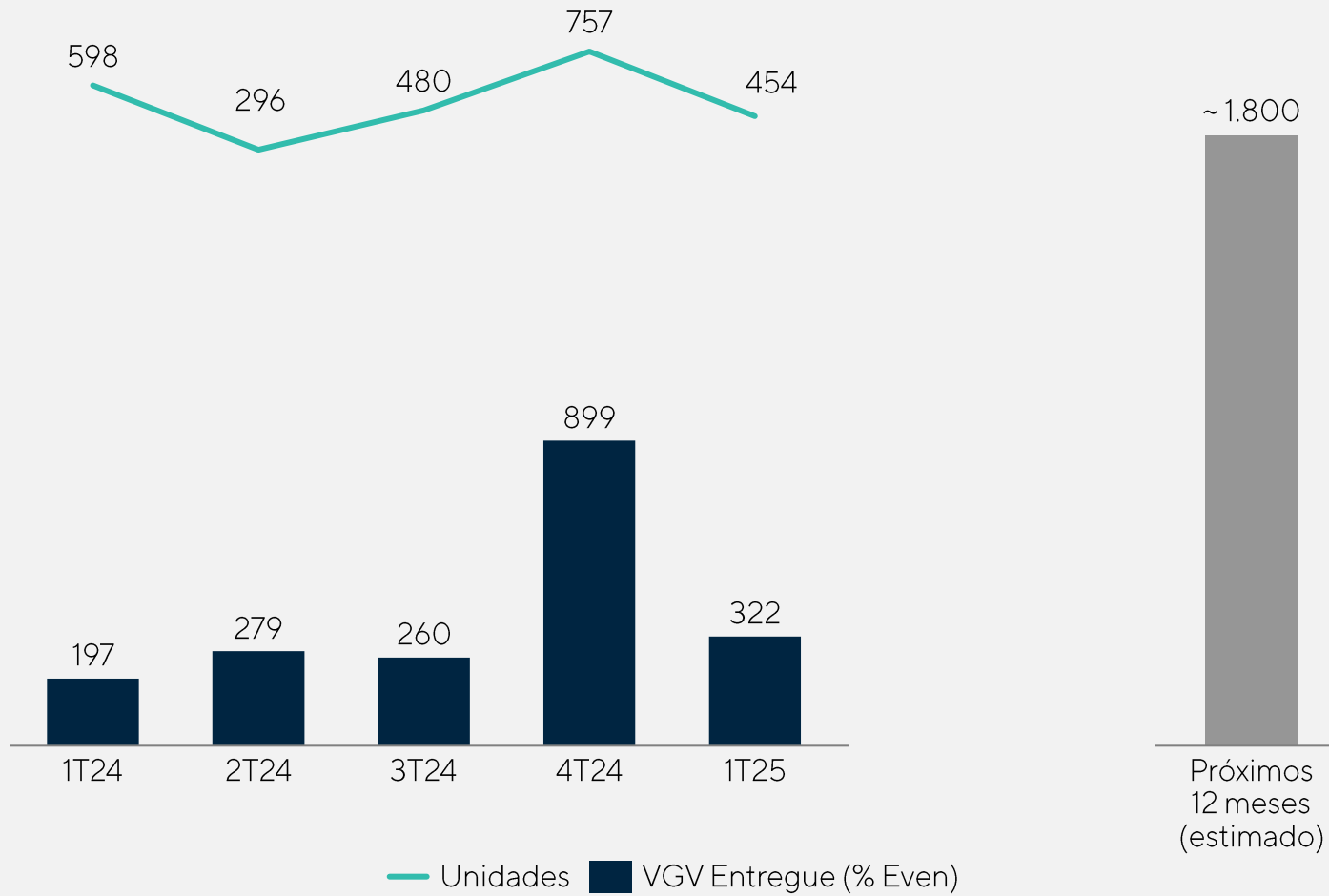
(VGV % Even - R\$ milhões)



\* Não houve lançamentos no 1T24 e 1T25.

# ENTREGAS

- No 1º trimestre de 2025 foi entregue um empreendimento em São Paulo com VGV de R\$ 322 milhões, somando 454 unidades entregues.



# ENTREGAS

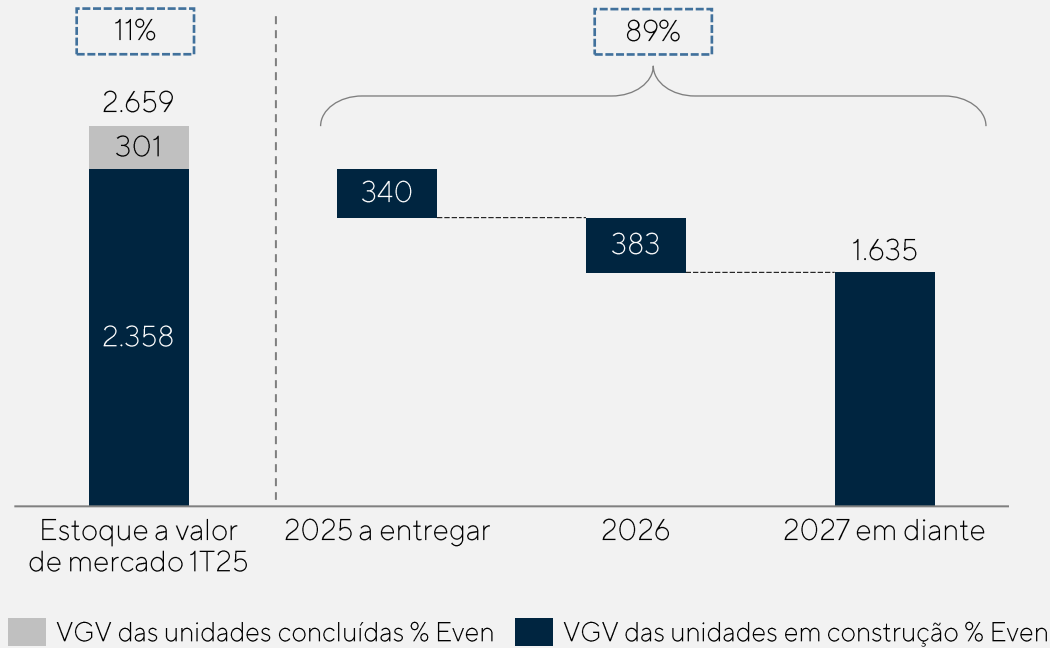
## **MONUMENTO** SP 2ª fase



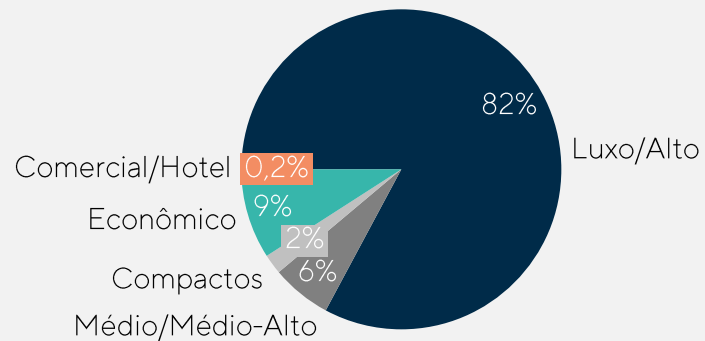
# ESTOQUE

## ESTOQUE A VALOR DE MERCADO POR ANO DE PREVISÃO DE CONCLUSÃO

(VGV % Even - R\$ milhões)

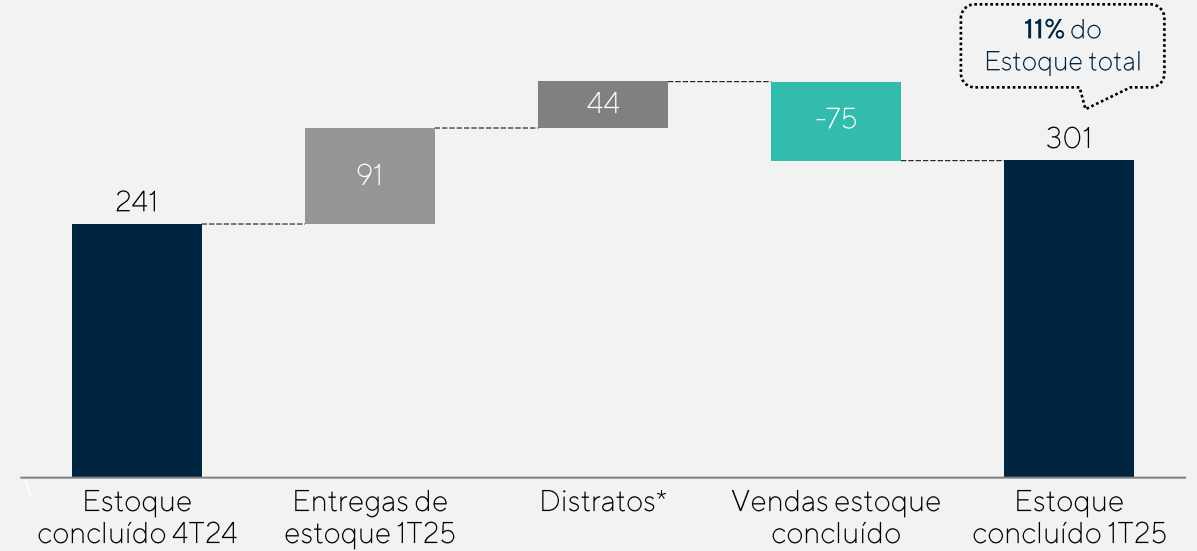


## ESTOQUE POR TIPOLOGIA



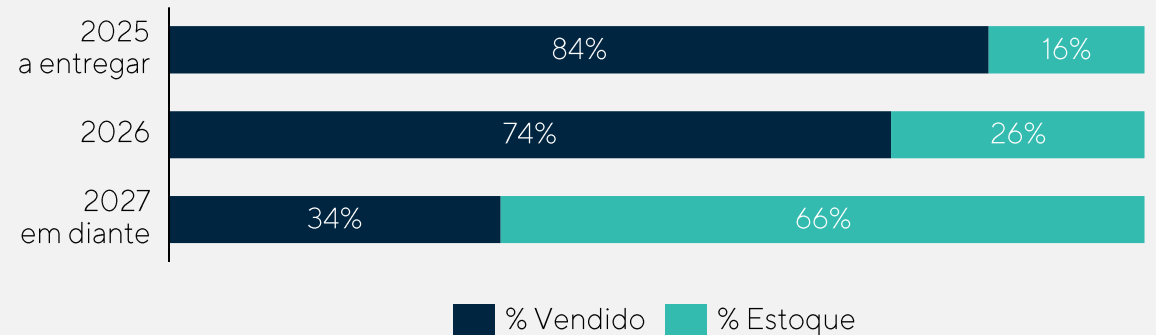
## EVOLUÇÃO ESTOQUE CONCLUÍDO

(VGV % Even - R\$ milhões)



\* Considerando apenas distratos de unidades prontas.

## PERCENTUAL VENDIDO DOS EMPREENDIMENTOS SEPARADOS PELO ANO DE PREVISÃO DE CONCLUSÃO (%)



# BANCO DE TERRENOS



VGV (% Even): **R\$ 3,9 bi**

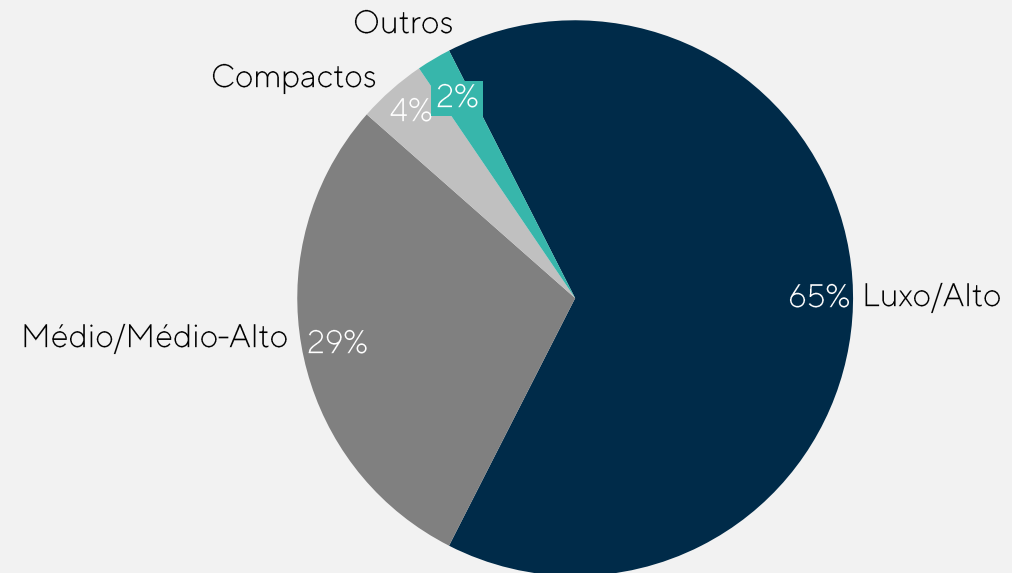


**21** terrenos/fases



Terrenos localizados nos **melhores bairros** das zonas sul e oeste de SP

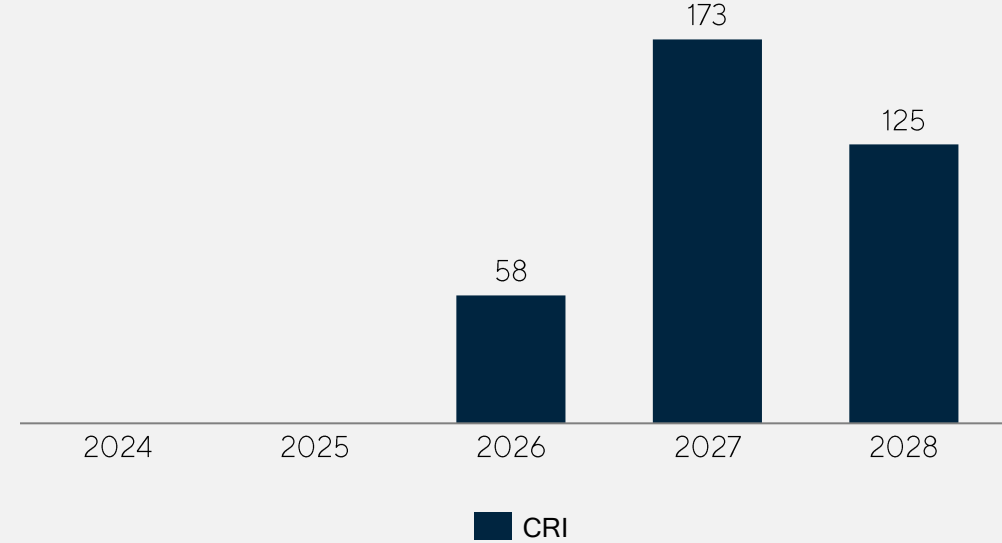
## COMPOSIÇÃO DO BANCO DE TERRENOS (% VGV Even - R\$ milhões)



# ESTRUTURA DE CAPITAL & GERAÇÃO DE CAIXA

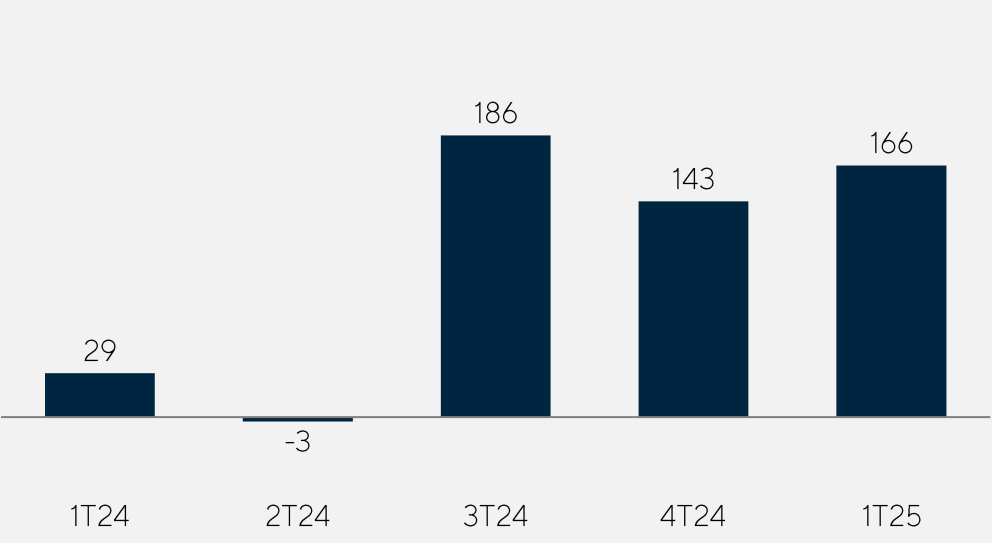
| Estrutura de capital Even                  | (R\$ milhões) |
|--------------------------------------------|---------------|
| Produção SFH                               | 557           |
| Produção CRI                               | 200           |
| CRI Corporativo                            | 356           |
| Dívida bruta                               | 1.113         |
| <b>Caixa</b>                               | <b>867</b>    |
| Dívida líquida                             | 246           |
| Patrimônio líquido                         | 2.185         |
| <b>Dívida líquida / Patrimônio líquido</b> | <b>11,2%</b>  |

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO DE DÍVIDA CORPORATIVA  
(R\$ milhões)



| Geração (consumo) de caixa                                                                                      | 1T25         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Dívida (caixa) líquida inicial                                                                                  | 412,1        |
| Dívida (caixa) líquida final                                                                                    | 245,7        |
| <b>Geração (consumo) de caixa</b>                                                                               | <b>166,4</b> |
| Dividendos                                                                                                      | -            |
| Recompra de ações                                                                                               | -            |
| <b>Geração (consumo) de caixa operacional<br/>(ex-dividendos, recompra de ações e reclassificação contábil)</b> | <b>166,4</b> |

HISTÓRICO GERAÇÃO DE CAIXA OPERACIONAL  
(R\$ milhões)



# PT

**Para fazer perguntas:** clique no ícone **Q&A** e escreva sua pergunta, para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

# EN

**To ask questions:** please click on the **Q&A** icon and write your question. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

Faça sua pergunta



Ask your question

## O U T R O S   A V I S O S

Este material é uma apresentação de informações gerais de Even Construtora e Incorporadora S.A. ("Even") e suas subsidiárias, controladas e coligadas (em conjunto, "Companhia") na presente data. Este material foi preparado exclusivamente para apresentações relacionadas à divulgação de resultados e apresentação institucional da Companhia no Brasil e exterior. Tratam-se de informações resumidas, sem intenção de serem completas. Não fazemos nenhuma declaração, implícita ou explícita, e não damos garantia quanto à correção, adequação ou abrangência dessas informações.

Esta apresentação contém declarações futuras e informações relacionadas à Even que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Companhia e de sua administração com respeito à sua performance, seus negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas e projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como, palavras como "acreditamos", "antecipamos", "esperamos", "estimamos", "projetamos", entre outras palavras com significado semelhante. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação pela Even e estão, portanto, sujeitas a mudança sem aviso prévio.

Em nenhuma circunstância, nem a Even, nem suas subsidiárias, controladas e coligadas, conselheiros, diretores, agentes ou funcionários serão responsáveis perante terceiros (incluindo investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações e declarações presentes nesta apresentação, ou por qualquer dano dela resultante, correspondente ou específico.

## O U T R O S   A V I S O S

Esta apresentação não constitui oferta, convite ou solicitação de oferta de subscrição ou compra de quaisquer valores mobiliários. Além disso, nem esta apresentação, nem seu conteúdo constituem a base de qualquer contrato ou compromisso de qualquer espécie.

O mercado e as informações de posição competitiva, incluindo projeções de mercado citadas ao longo desta apresentação, foram obtidas por meio de pesquisas internas, pesquisas de mercado, informações de domínio público e publicações empresariais. Apesar de não termos razão para acreditar que qualquer dessas informações ou relatórios sejam imprecisos em qualquer aspecto relevante, não verificamos independentemente a posição competitiva, posição de mercado, taxa de crescimento ou qualquer outro dado fornecido por terceiros ou outras publicações da indústria. A Even, os acionistas vendedores, os agentes de colocação e os coordenadores não se responsabilizam pela veracidade de tais informações.

Esta apresentação e seu conteúdo são informações de propriedade da Companhia e não podem ser reproduzidas ou circuladas, parcial ou totalmente, sem o prévio consentimento por escrito da Even.

Todos os números relativos às demonstrações de resultados aqui divulgados, exceto quando expressamente ressalvado, estão divulgados com base nas práticas contábeis adotadas posteriormente à regulamentação da Lei nº 11.638/07, que compreendem as práticas contábeis previstas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

**even**

Muito mais que morar

# PT

Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

**Alteração de Idioma:** para acessar a tradução simultânea, clique no botão **Interpretation**, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

**Para fazer perguntas:** clique no ícone **Q&A** e escreva sua pergunta para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

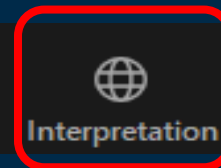
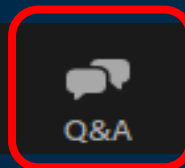
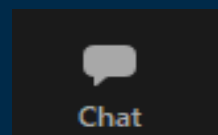
# EN

The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

**Language settings:** to enable the English simultaneous translation, click on the **Interpretation** button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

**To ask questions:** please click on the **Q&A** icon and write your question. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

Faça sua pergunta



Tradução  
Simultânea  
Simultaneous  
Translation

Ask your question



# E a r n i n g s   P r e s e n t a t i o n

## 1 Q 2 5

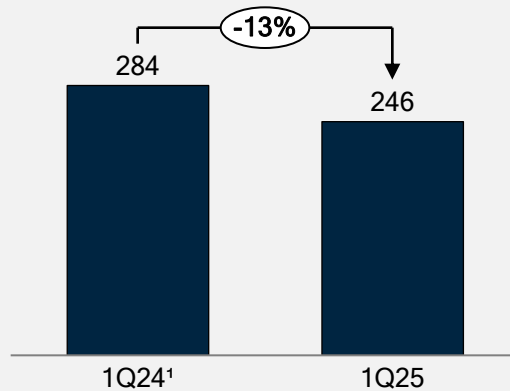
M a y   2 3 <sup>t h</sup> ,   2 0 2 5

# KEY INDICATORS 1Q25



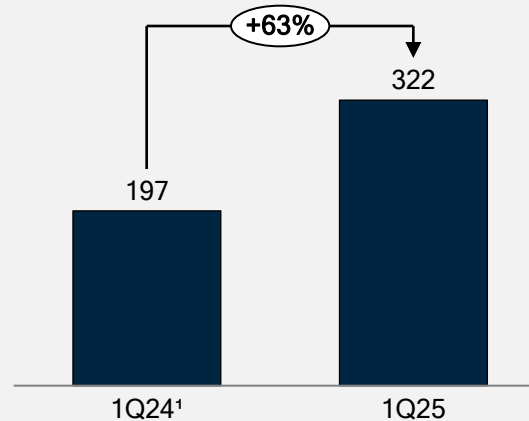
## NET SALES

(PSV % Even)



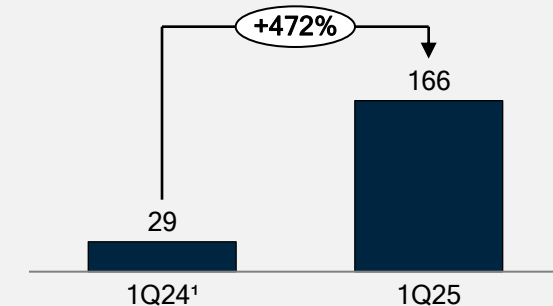
## DELIVERIES

(PSV % Even)



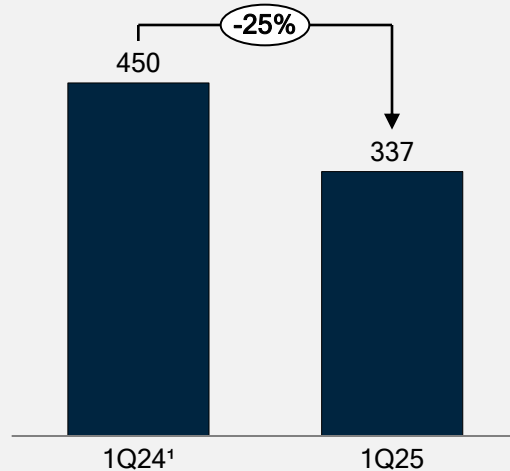
## CASH GENERATION

(R\$ Million)



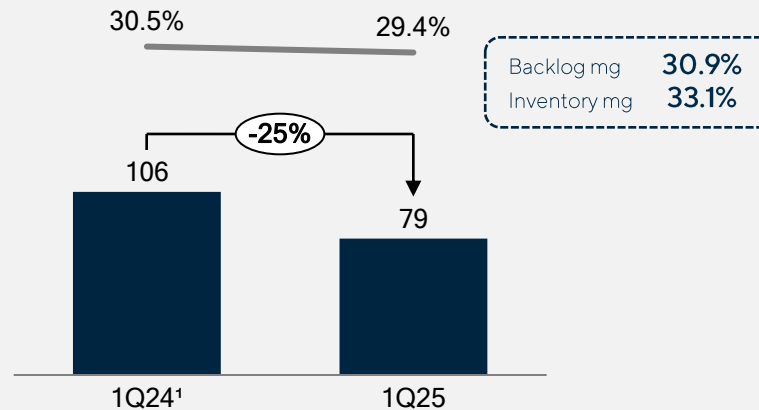
## NET REVENUE

(R\$ Million)



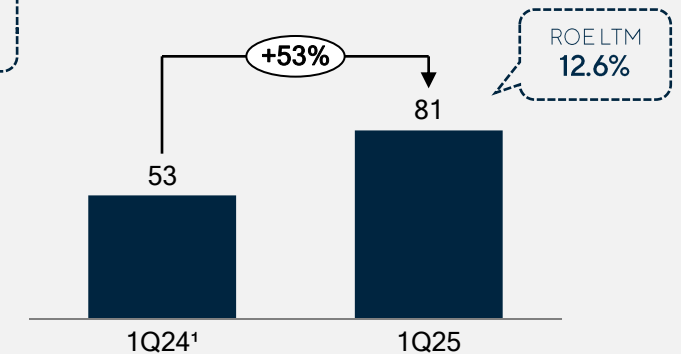
## GROSS PROFIT & ADJUSTED MARGIN

(R\$ Million)



## NET INCOME<sup>2</sup>

(R\$ Million)



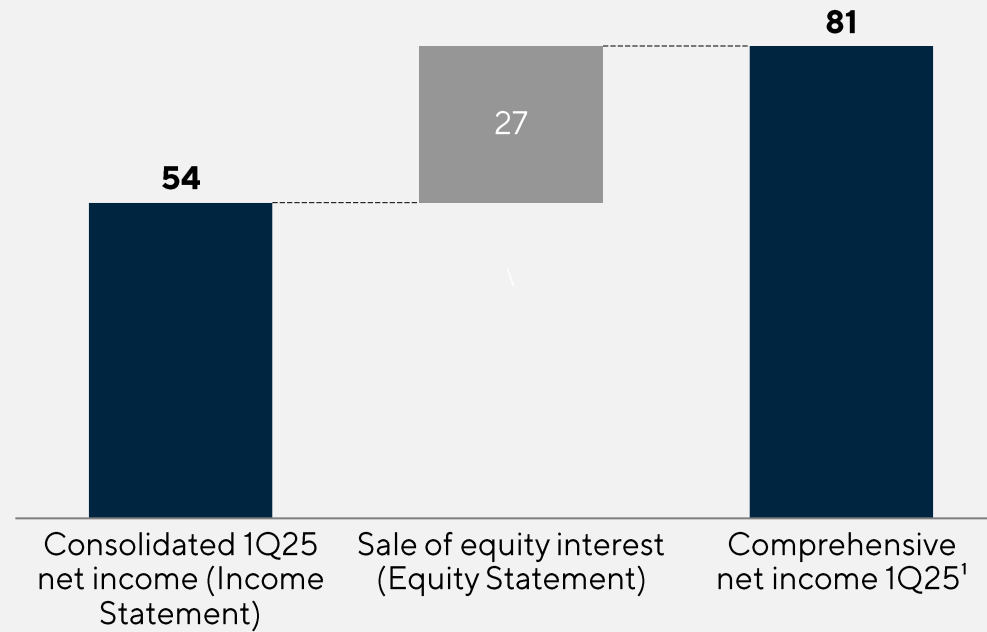
<sup>1</sup> For comparative purposes, we use Even ex-Melnick data for 2024 figures.

<sup>2</sup> Comprehensive net income, considering the effects of Equity stake sales, recognized directly in shareholder's Equity movements and not recorded in the Income Statement.

# COMPREHENSIVE NET INCOME

## COMPREHENSIVE NET INCOME BREAKDOWN 1Q25

(R\$ million)

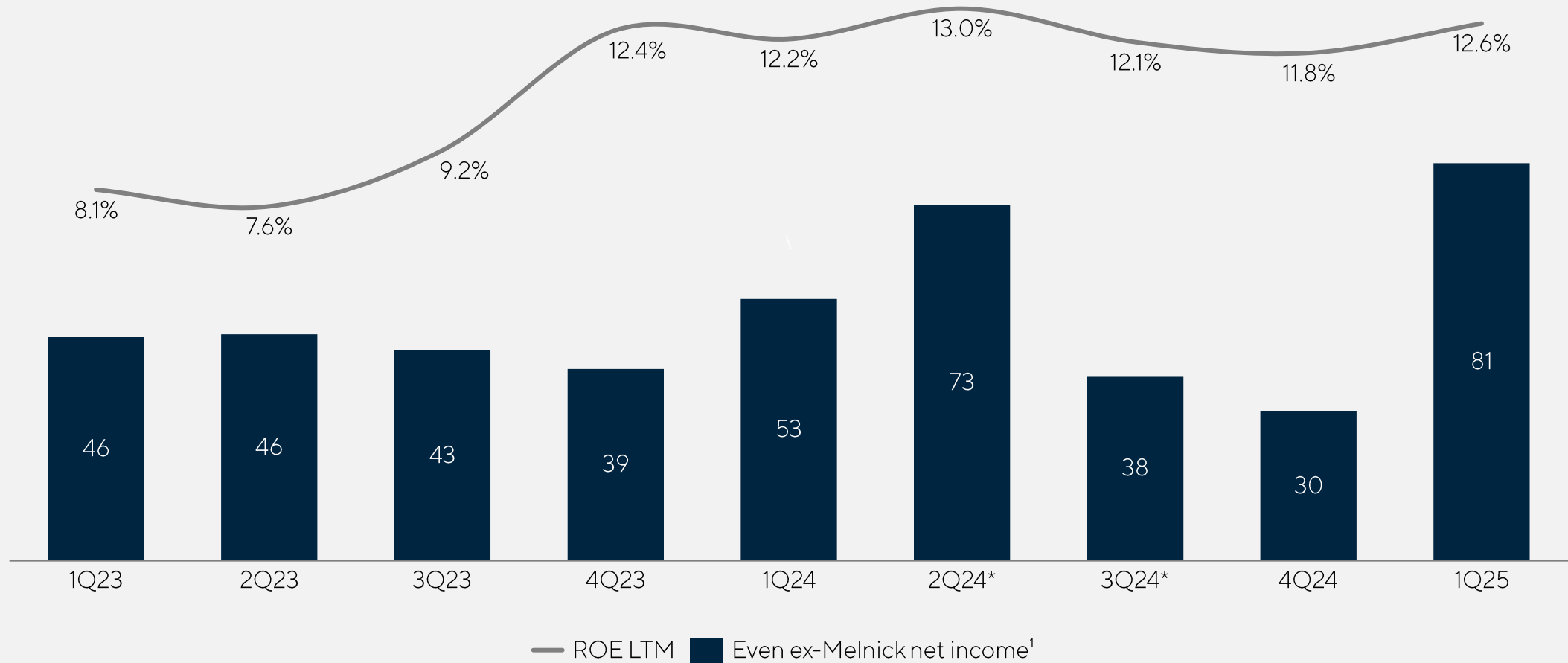


<sup>1</sup> Comprehensive net income, considering the effects of Equity stake sales, recognized directly in shareholder's Equity movements and not recorded in the Income Statement.

# PROFITABILITY

## NET INCOME AND PROFITABILITY TRACK RECORD

(R\$ million)



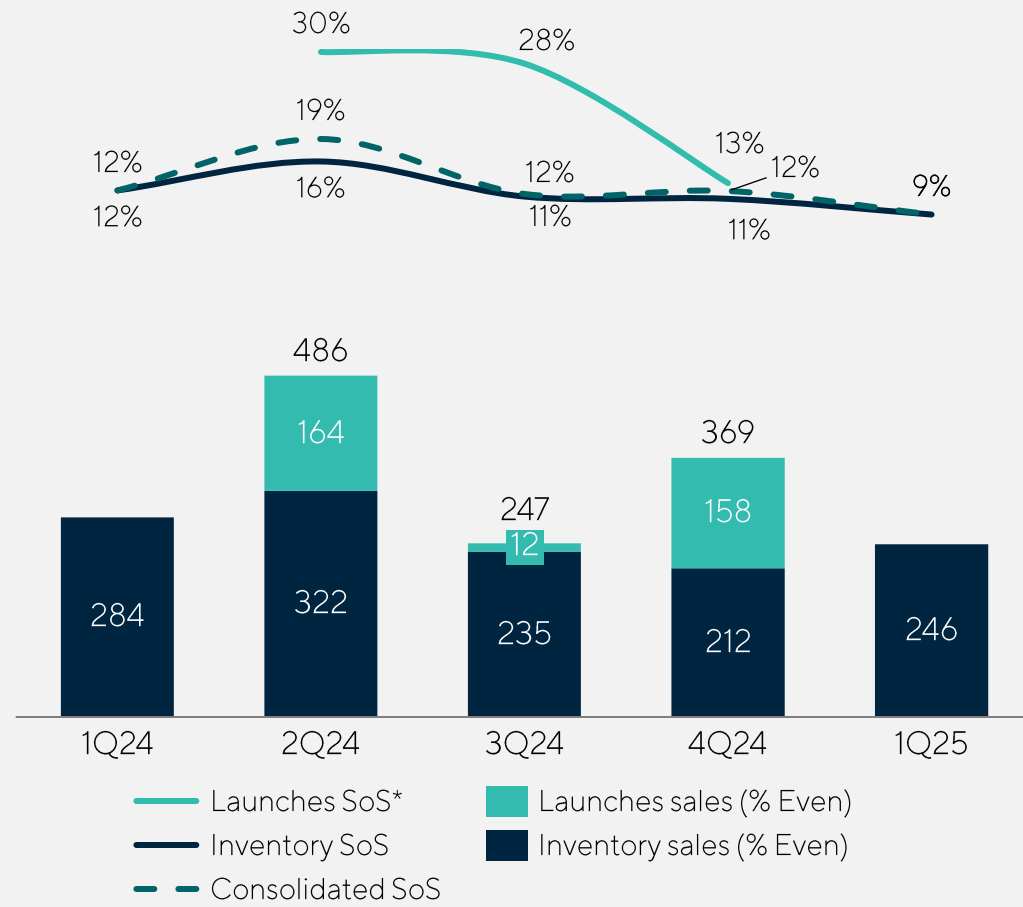
\*Excludes the impact of minority shareholders (SCPs) portion, allocated as financial expenses and deferred in proportion to sales made in 2Q24, subsequently reclassified as minority shareholder's share, impacting 3Q24 results..

<sup>1</sup> Comprehensive net income, considering the effects of Equity stake sales, recognized directly in shareholder's Equity movements and not recorded in the Income Statement.

# SALES & CANCELLATIONS

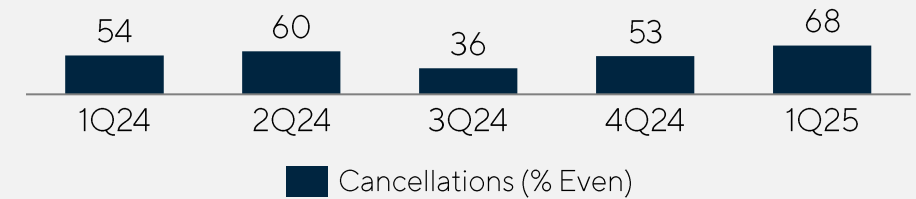
## NET SALES

(% Even PSV - R\$ million)



## CANCELLATIONS

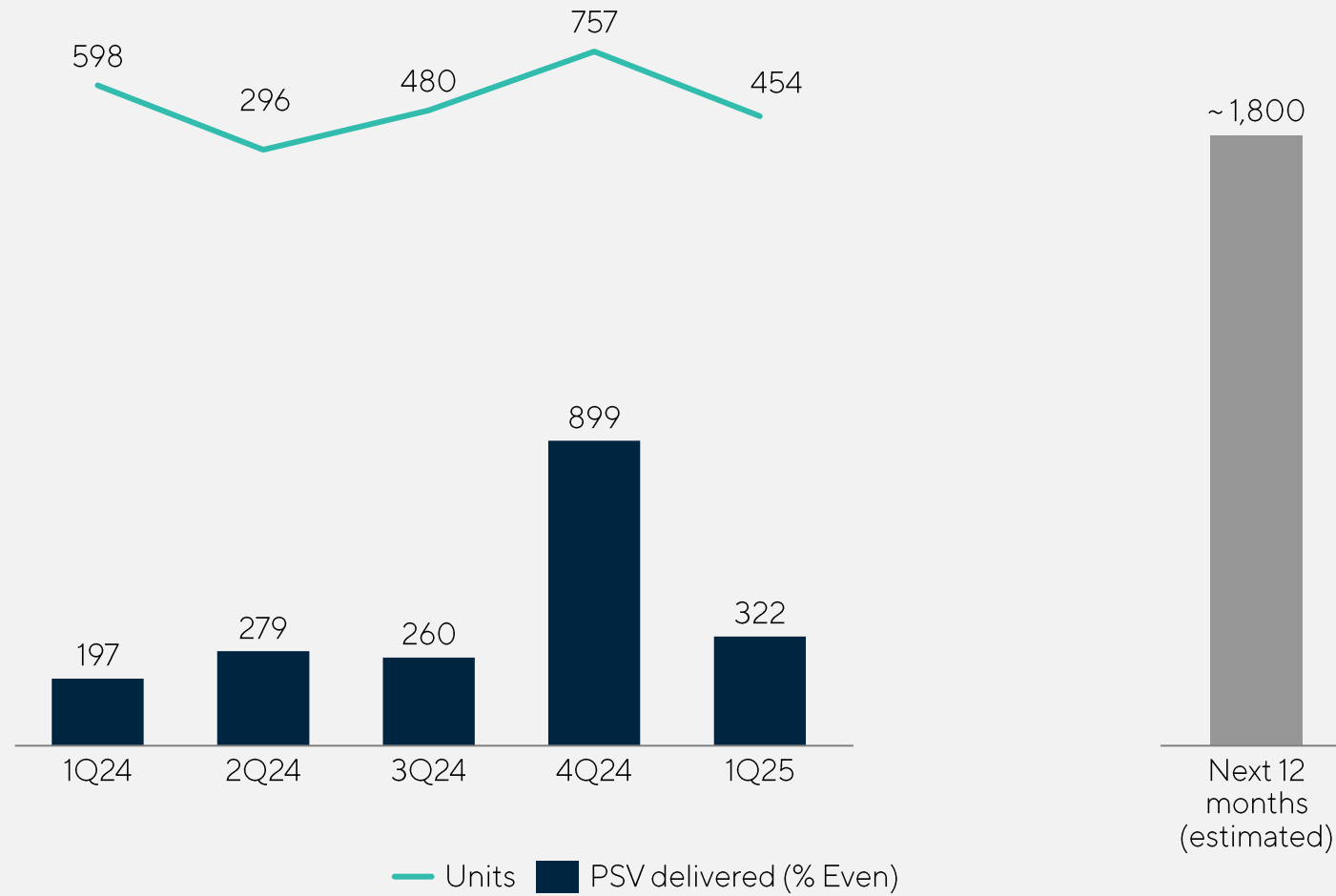
(VGV % Even - R\$ million)



\* In 1Q24 and 1Q25 there were no launches in São Paulo.

# DELIVERIES

- In 1Q25, we delivered a Project in São Paulo with PSV of R\$ 322 million (% Even), totaling 454 units.



# DELIVERIES

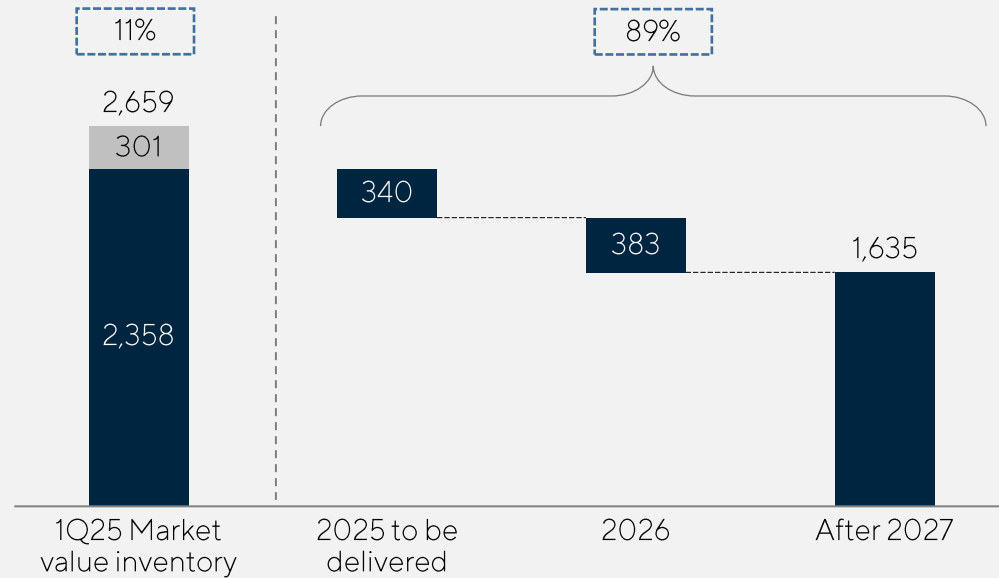
## **MONUMENTO** SP Phase 2



# INVENTORY

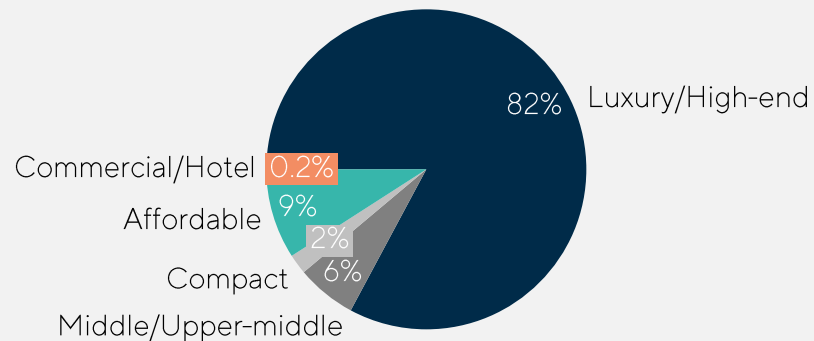
## INVENTORY AT MARKET VALUE BY DELIVERY YEAR

(% Even PSV - R\$ million)



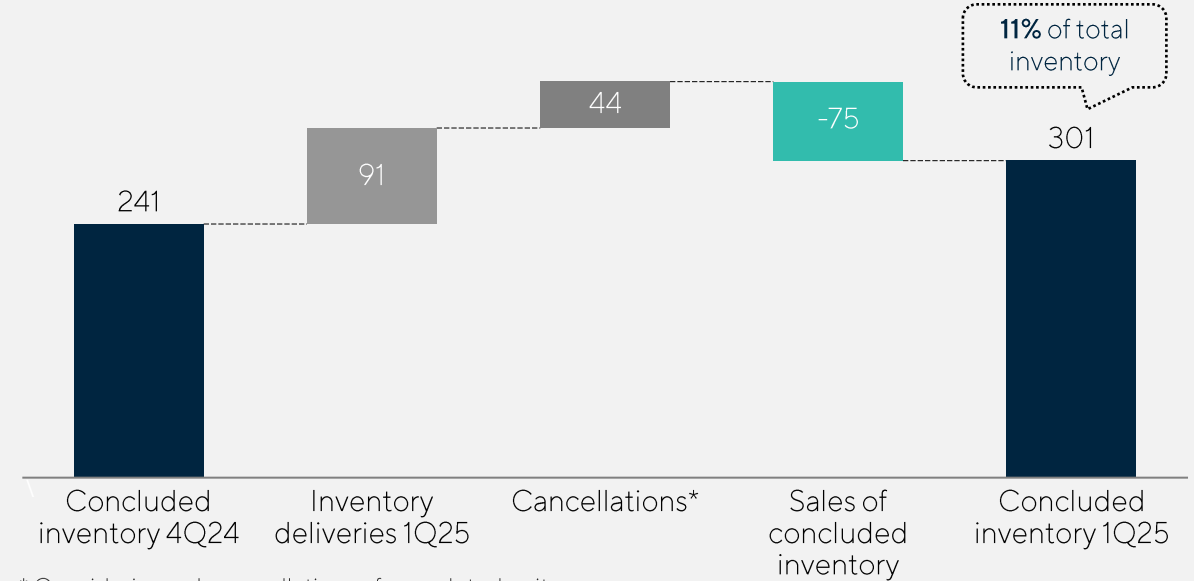
■ Concluded inventory PSV % Even ■ Under construction inventory PSV % Even

## INVENTORY BY TYPE



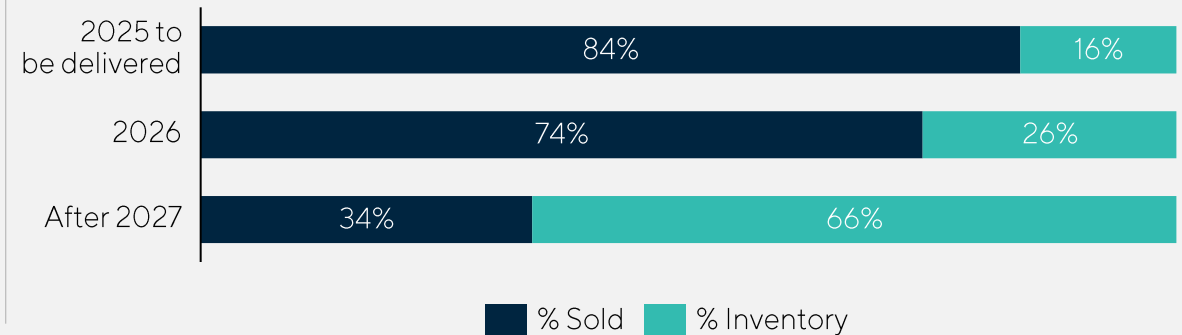
## CONCLUDED INVENTORY EVOLUTION

(% Even PSV - R\$ million)



\* Considering only cancellations of completed units.

## % SOLD BY DELIVERY YEAR



■ % Sold ■ % Inventory

# LAND BANK



PSV (% Even): **R\$ 3.9 bi**



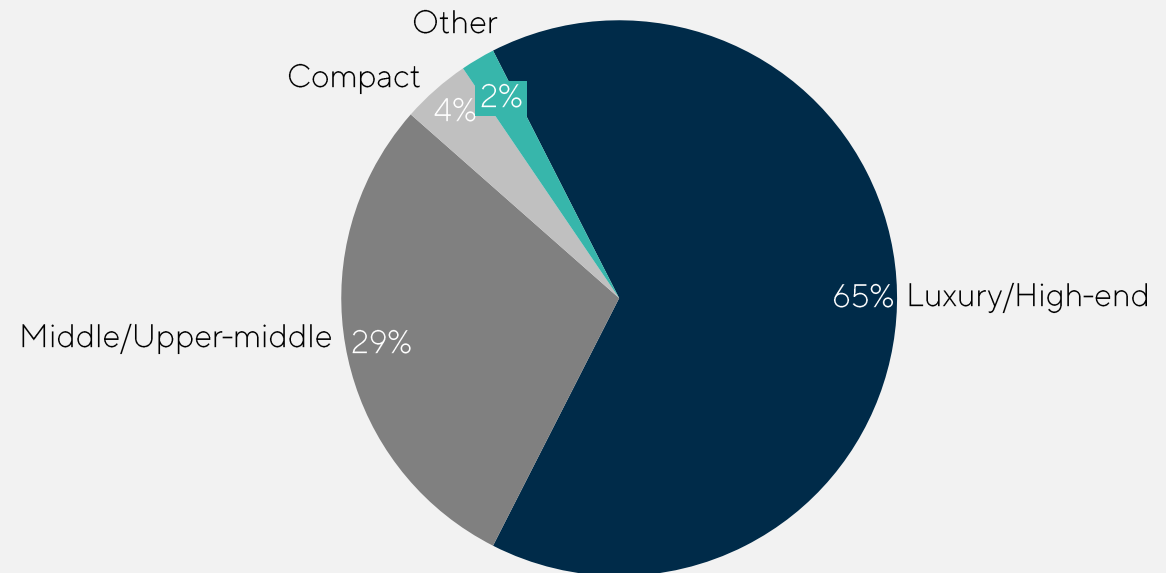
**21** land plots/stages



The land bank is located in **the best neighborhoods** in the south and west of SP

## LAND BANK EVOLUTION

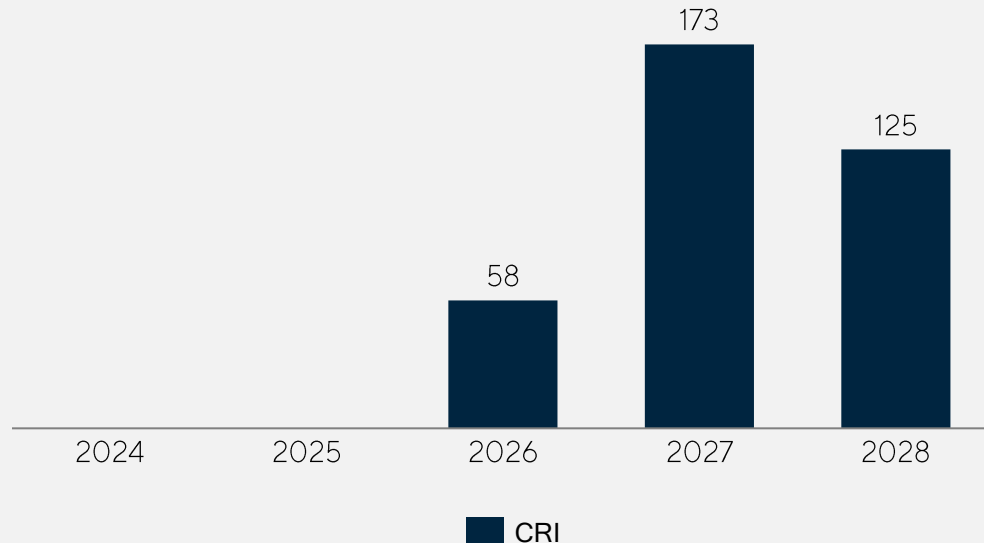
(% Even PSV - R\$ million)



# CAPITAL STRUCTURE & CASH GENERATION

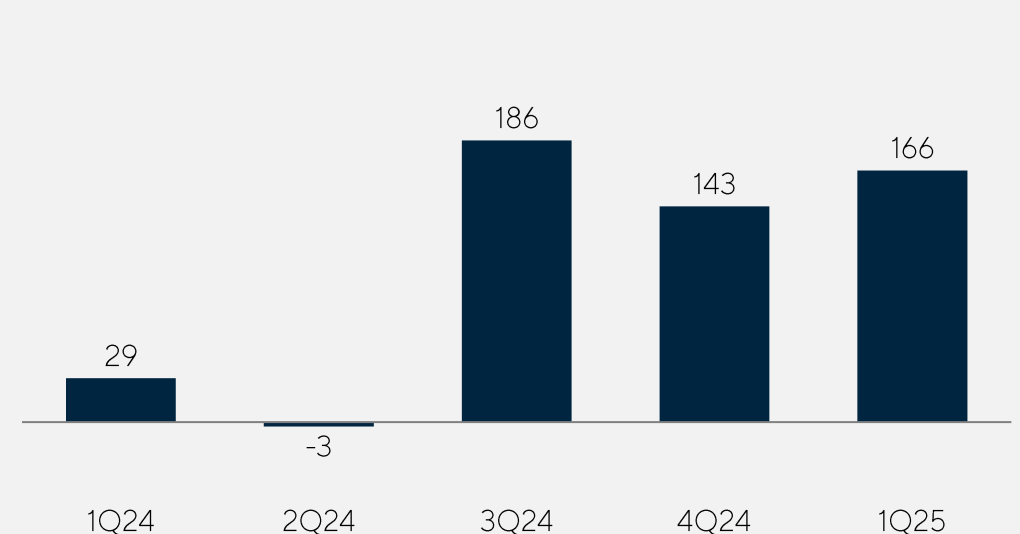
| Even financial structure | (R\$ million) |
|--------------------------|---------------|
| Production SFH           | 557           |
| Production CRI           | 200           |
| Corporate CRI            | 356           |
| Gross debt               | 1,113         |
| <b>Cash</b>              | <b>867</b>    |
| Net debt                 | 246           |
| Equity                   | 2,185         |
| <b>Net debt / Equity</b> | <b>11.2%</b>  |

**CORPORATE DEBT AMORTIZATION FLOW**  
(R\$ million)



| Cash generation (cash burn)                                                                           | 1Q25         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Initial net debt (cash)                                                                               | 412.1        |
| Final net debt (cash)                                                                                 | 245.7        |
| <b>Cash generation (cash burn)</b>                                                                    | <b>166.4</b> |
| Dividends                                                                                             | -            |
| Stock buybacks                                                                                        | -            |
| <b>Operating cash Generation (cash burn) (ex-dividends, buybacks and accounting reclassification)</b> | <b>166.4</b> |

**CASH GENERATION**  
(R\$ million)



# PT

**Para fazer perguntas:** clique no ícone **Q&A** e escreva sua pergunta, para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

# EN

**To ask questions:** please click on the **Q&A** icon and write your question. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

Faça sua pergunta



Ask your question

## O U T R O S   A V I S O S

Este material é uma apresentação de informações gerais de Even Construtora e Incorporadora S.A. ("Even") e suas subsidiárias, controladas e coligadas (em conjunto, "Companhia") na presente data. Este material foi preparado exclusivamente para apresentações relacionadas à divulgação de resultados e apresentação institucional da Companhia no Brasil e exterior. Tratam-se de informações resumidas, sem intenção de serem completas. Não fazemos nenhuma declaração, implícita ou explícita, e não damos garantia quanto à correção, adequação ou abrangência dessas informações.

Esta apresentação contém declarações futuras e informações relacionadas à Even que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Companhia e de sua administração com respeito à sua performance, seus negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas e projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como, palavras como "acreditamos", "antecipamos", "esperamos", "estimamos", "projetamos", entre outras palavras com significado semelhante. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação pela Even e estão, portanto, sujeitas a mudança sem aviso prévio.

Em nenhuma circunstância, nem a Even, nem suas subsidiárias, controladas e coligadas, conselheiros, diretores, agentes ou funcionários serão responsáveis perante terceiros (incluindo investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações e declarações presentes nesta apresentação, ou por qualquer dano dela resultante, correspondente ou específico.

## O U T R O S   A V I S O S

Esta apresentação não constitui oferta, convite ou solicitação de oferta de subscrição ou compra de quaisquer valores mobiliários. Além disso, nem esta apresentação, nem seu conteúdo constituem a base de qualquer contrato ou compromisso de qualquer espécie.

O mercado e as informações de posição competitiva, incluindo projeções de mercado citadas ao longo desta apresentação, foram obtidas por meio de pesquisas internas, pesquisas de mercado, informações de domínio público e publicações empresariais. Apesar de não termos razão para acreditar que qualquer dessas informações ou relatórios sejam imprecisos em qualquer aspecto relevante, não verificamos independentemente a posição competitiva, posição de mercado, taxa de crescimento ou qualquer outro dado fornecido por terceiros ou outras publicações da indústria. A Even, os acionistas vendedores, os agentes de colocação e os coordenadores não se responsabilizam pela veracidade de tais informações.

Esta apresentação e seu conteúdo são informações de propriedade da Companhia e não podem ser reproduzidas ou circuladas, parcial ou totalmente, sem o prévio consentimento por escrito da Even.

Todos os números relativos às demonstrações de resultados aqui divulgados, exceto quando expressamente ressalvado, estão divulgados com base nas práticas contábeis adotadas posteriormente à regulamentação da Lei nº 11.638/07, que compreendem as práticas contábeis previstas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

**even**

Muito mais que morar