







Reunião Pública

3T26

eucatex

cultivando o amanhã

Disclaimer

As informações contidas nesta apresentação e eventuais declarações que possam ser feitas durante a videoconferência, relativas às perspectivas de negócios, projeções e metas operacionais e financeiras da Eucatex**,** constituem-se em crenças e premissas da Administração da Companhia, bem como em informações atualmente disponíveis.

Considerações futuras não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e premissas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, condições de mercado e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da Eucatex e conduzir a resultados que diferem materialmente daqueles expressos em tais considerações futuras.

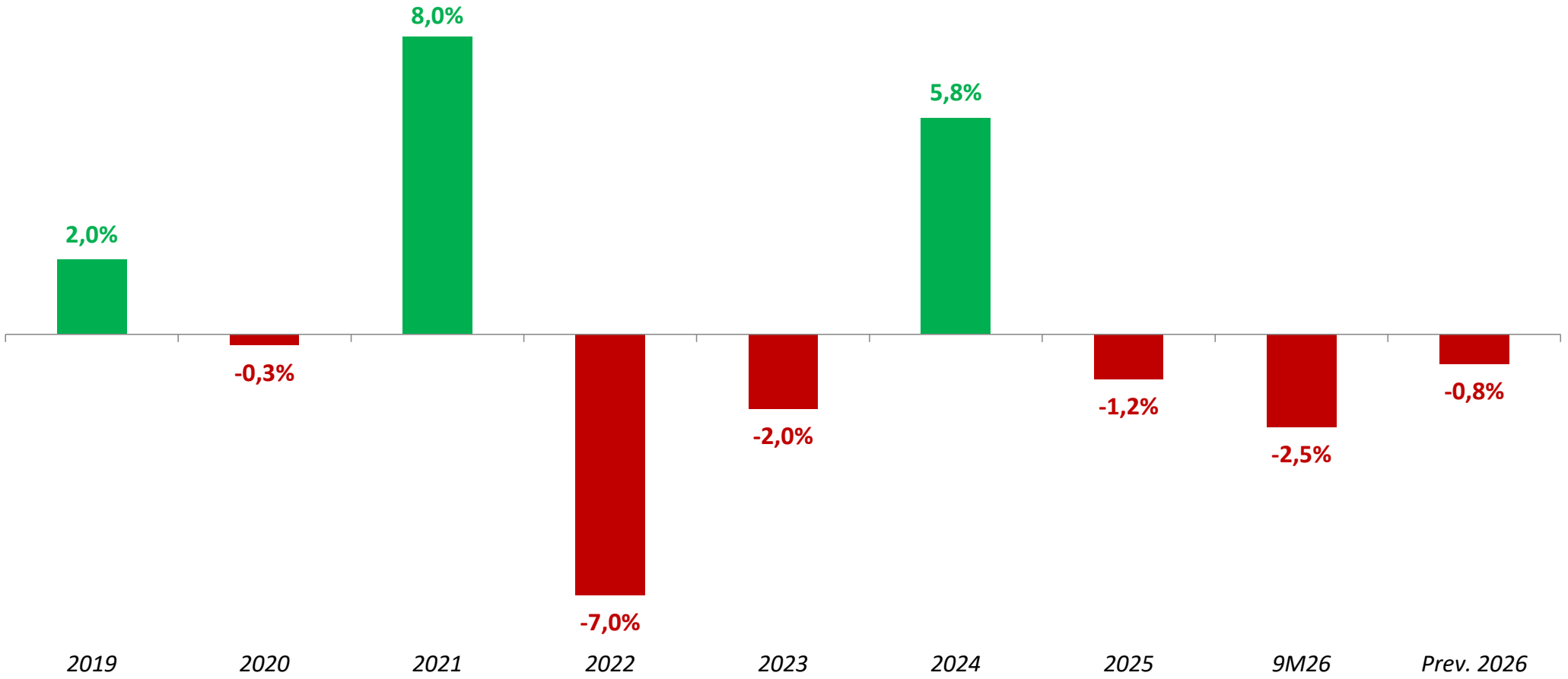
Esta apresentação não deve ser interpretada como uma oferta para venda de valores mobiliários, nem como uma solicitação ou convite para a compra de quaisquer valores mobiliários.



Índices – Segmentos de Atuação

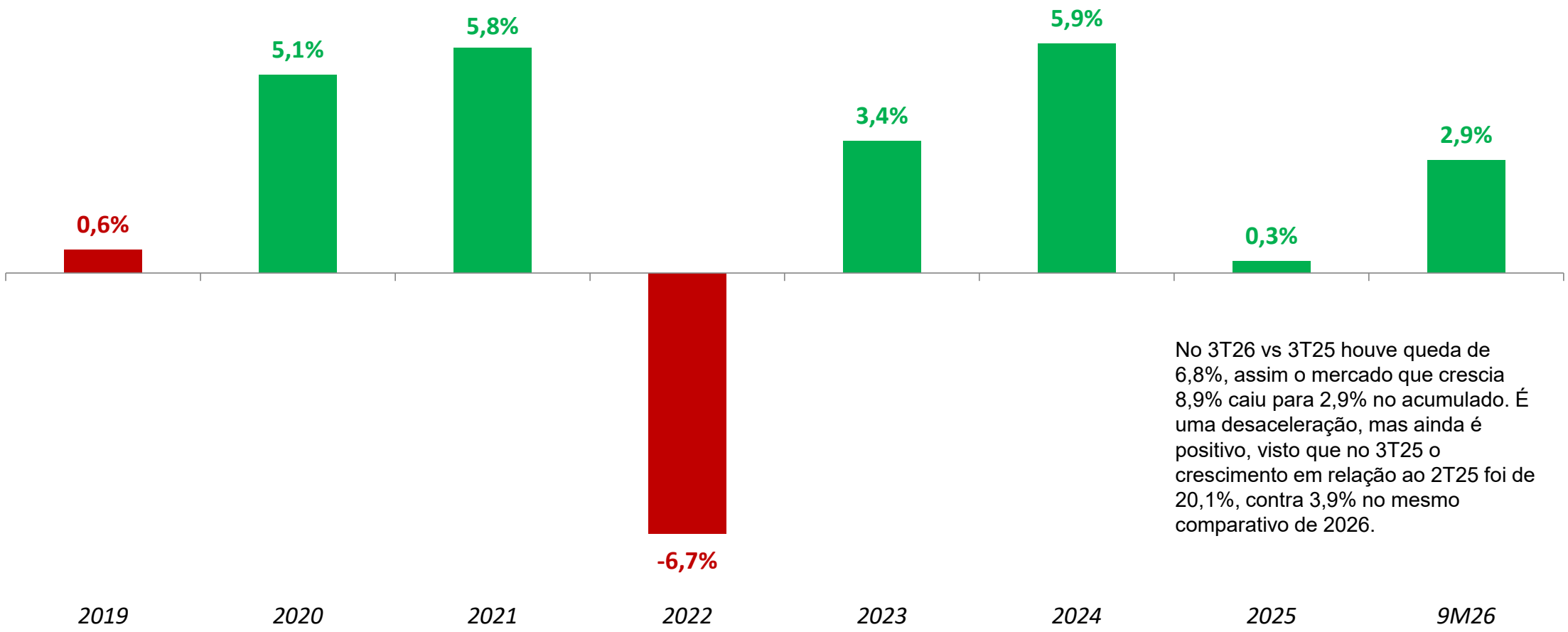
eucatex
cultivando o amanhã

Índice ABRAMAT Mercado Interno
(Indústria Material de Construção)



Fonte: ABRAMAT

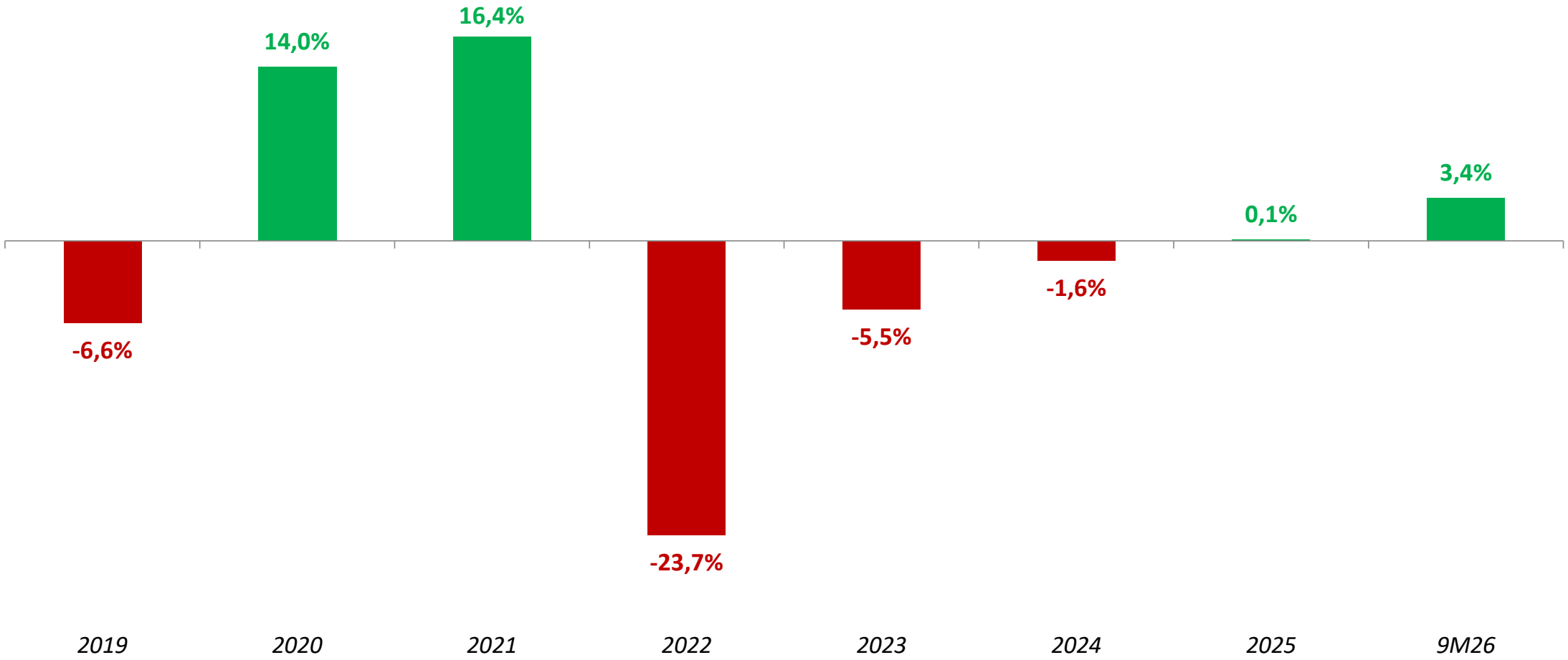
Índice ABRAFATI
Mercado de Tintas Imobiliárias



No 3T26 vs 3T25 houve queda de 6,8%, assim o mercado que crescia 8,9% caiu para 2,9% no acumulado. É uma desaceleração, mas ainda é positivo, visto que no 3T25 o crescimento em relação ao 2T25 foi de 20,1%, contra 3,9% no mesmo comparativo de 2026.

Fonte: ABRAFATI

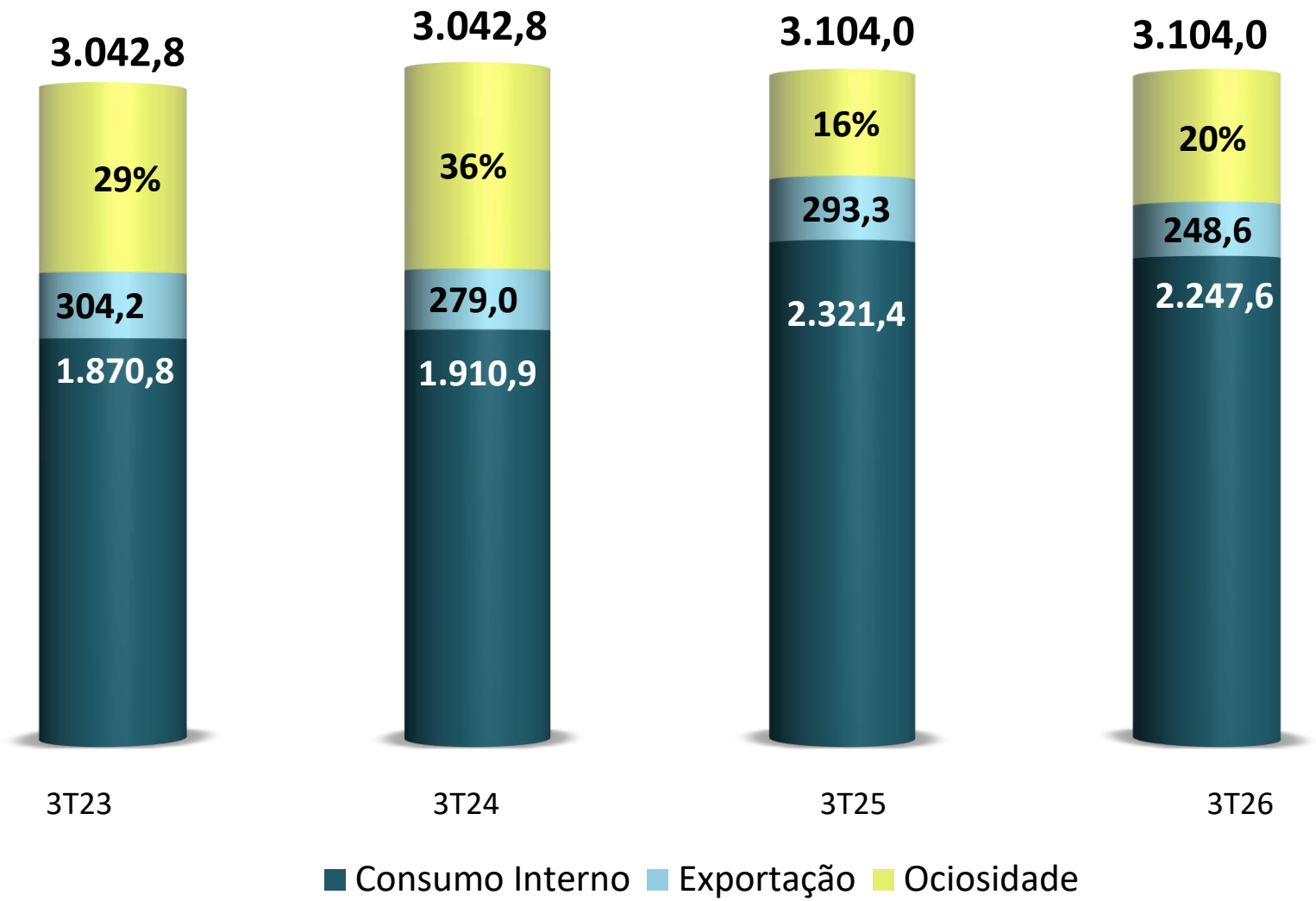
Mercado de Pisos (IBÁ)



Fonte: IBÁ – Relatório de Pisos Laminados – vendas totais

Evolução da Oferta e Demanda do Mercado de Painéis no Brasil Trimestre

Capacidade Efetiva Instalada (Chapa de Fibra + MDF + MDP) X Produção



% Variação Tri	Total
Total	-4,1%
Mercado Interno	-2,8%
Mercado Externo	-14,9%

% Variação Acum.	Total
Total	0,0%
Mercado Interno	2,7%
Mercado Externo	-17,2%

Fonte: Estimativa Eucatex



Desempenho Operacional

eucatex
cultivando o amanhã

Principais Linhas de Negócio

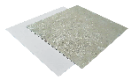
Crescimento de 3,3% na Receita Líquida Total no 3T26 vs 3T25 e de 3,7% no acumulado do ano

○ % da Receita Líquida em 3T26



Portfólio de Produtos


Painel MDF


Chapa de Fibra


Painel T-HDF


Painel MDP

Performance

R$306,6mi	+5.8%
Receita Líq. 3T26	Var. 3T26 vs 3T25
R$897,8mi	+7.9%
Receita Líq. 9M26	Var. 9M26 vs 9M25



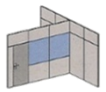
Portfólio de Produtos


Pisos


Portas



Tintas


Sistemas de Divisórias

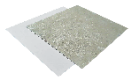
Performance

R$306,3mi	+0.2%
Receita Líq. 3T26	Var. 3T26 vs 3T25
R$887,0mi	+5.5%
Receita Líq.9M26	Var. 1S26 vs 1S25



Portfólio de Produtos


Painel MDF


Chapa de Fibra


Painel T-HDF


Painel MDP

Performance

R$196,0mi	+3.2%
Receita Líq. 3T26	Var. 3T26 vs 3T25
R$589,7mi	-5.9%
Receita Líq. 9M26	Var. 9M26 vs 9M25

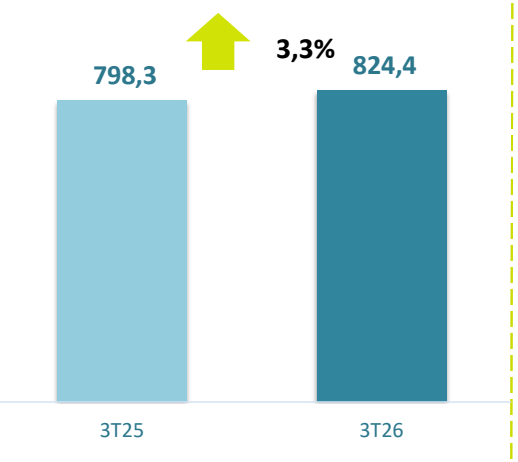


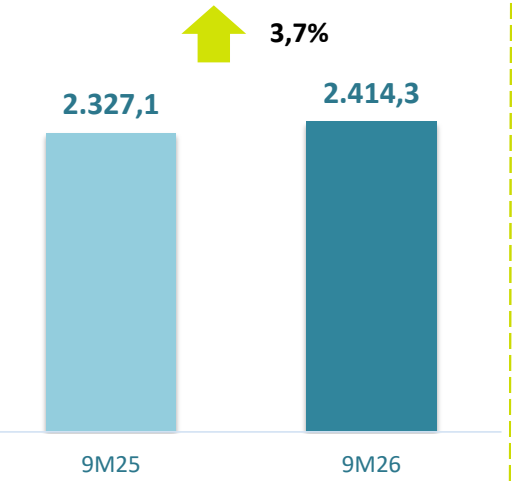
Desempenho Financeiro

eucatex
cultivando o amanhã

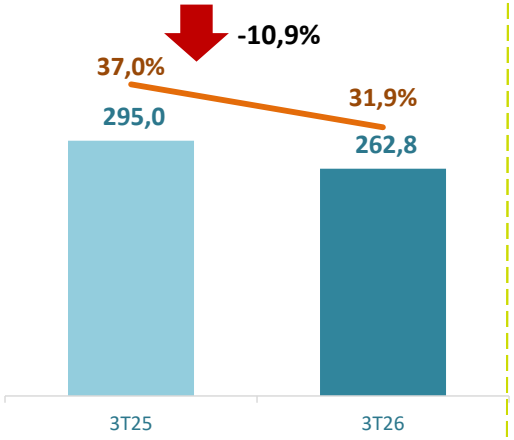
Destaques Financeiros

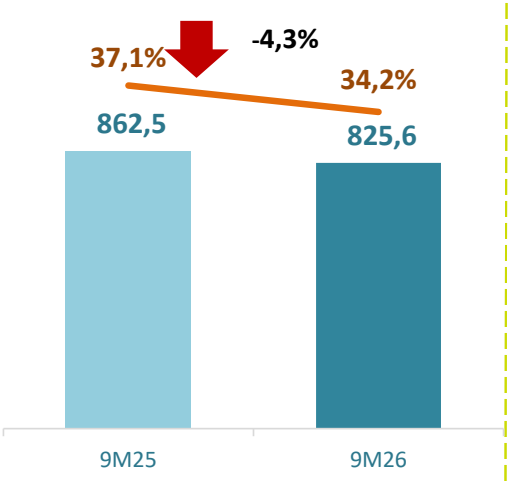
Receita Líquida (R$ MM)



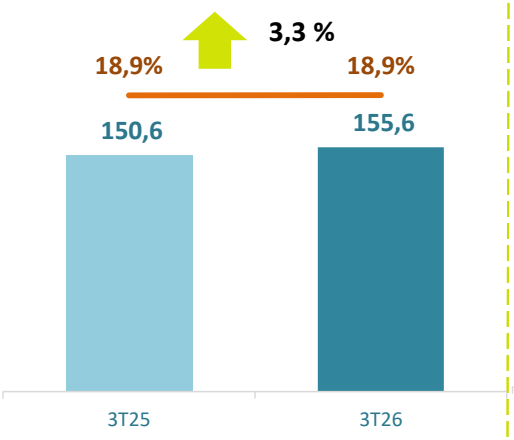


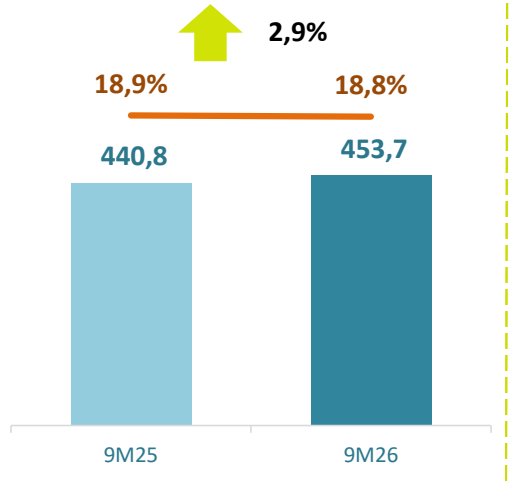
Lucro Bruto e Margem Bruta



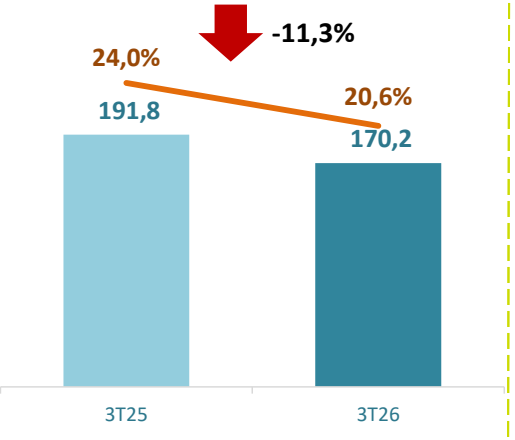


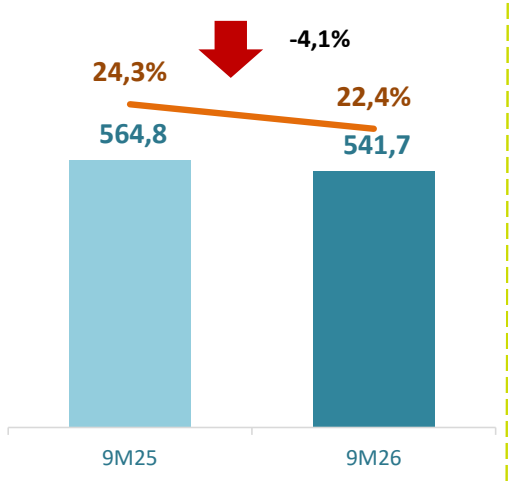
SG&A e SG&A / Receita Líquida



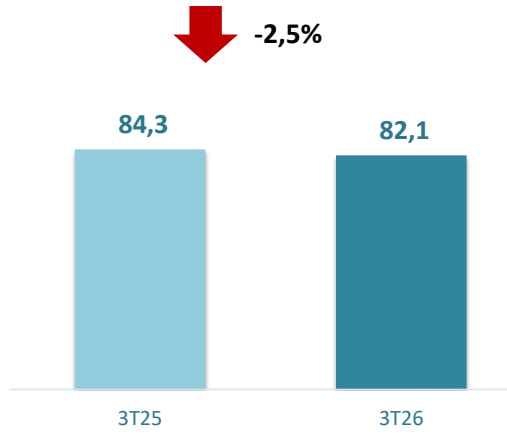


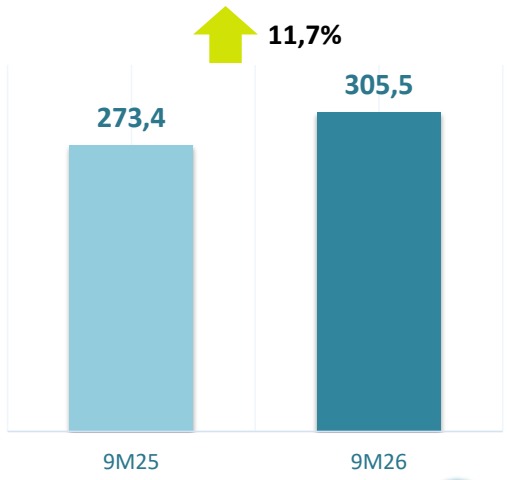
EBITDA Recorrente e Margem EBITDA Recorrente





Lucro Líquido Recorrente

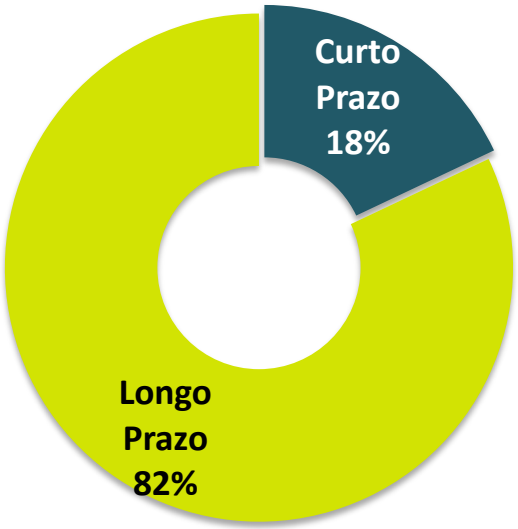




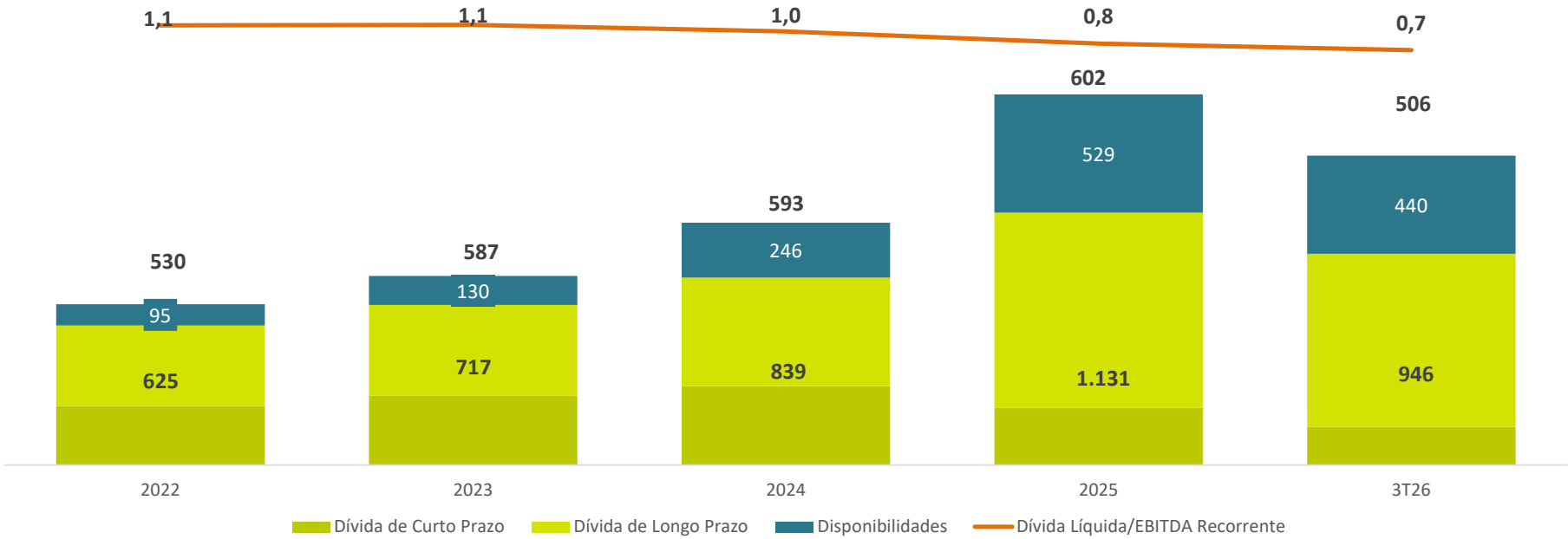
Endividamento

Endividamento (R$ MM)	3T26	2T26	Var. (%)	2025	Var. (%)
Dívida de Curto Prazo	169,2	191,7	-11,7%	253,0	-33,1%
Dívida de Longo Prazo	741,2	765,8	-3,2%	853,9	-13,2%
Instrumentos Financeiros Derivativos	35,6	34,2	4,0%	24,2	47,0%
Dívida Bruta	**946,0**	**991,8**	**-4,6%**	**1.131,1**	**-16,4%**
Disponibilidades	440,5	479,4	-8,1%	529,1	-16,8%
Dívida Líquida	**505,5**	**512,4**	**-1,3%**	**602,0**	**-16,0%**
% Dívida de curto prazo	*18%*	*19%*	*-1 p.p.*	*22%*	*-3 p.p.*
Dívida Líquida/EBITDA Recorrente	**0,7**	**0,7**	**-0,7%**	**1,0**	**-30,8%**

Distribuição da Dívida por Prazo

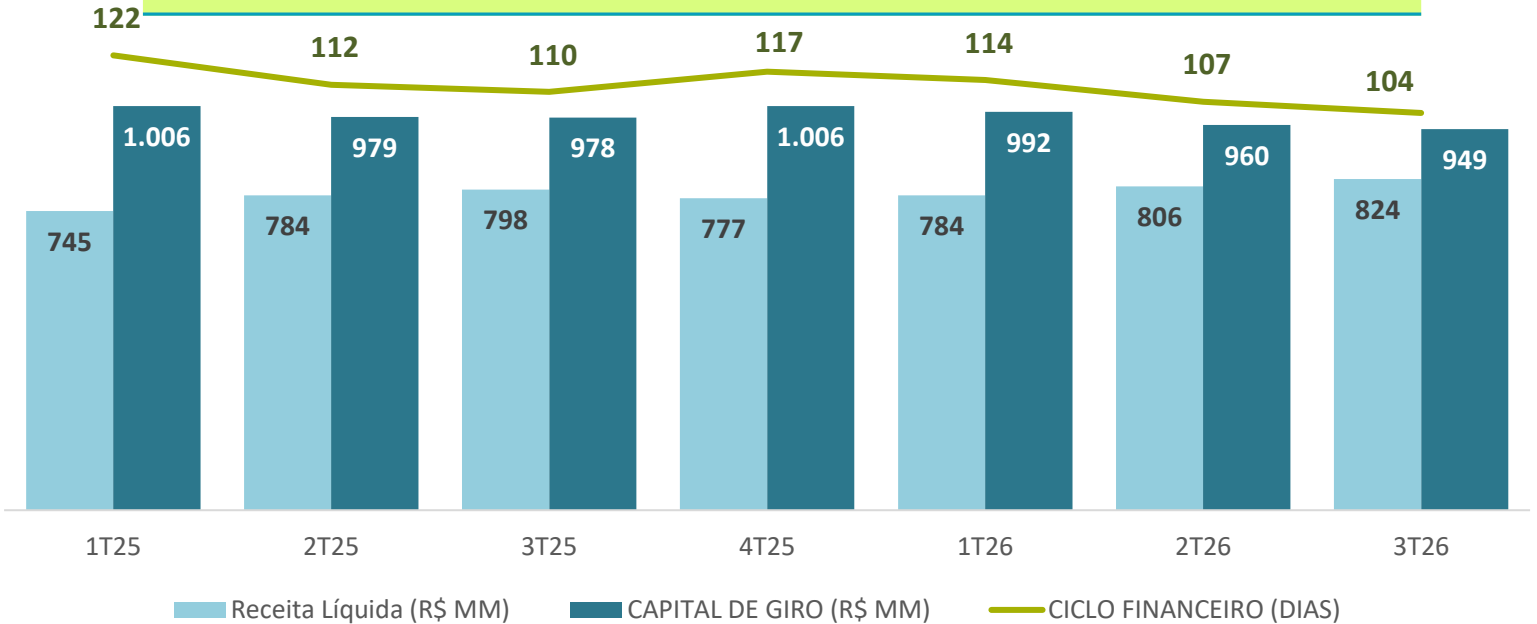


Alavancagem Financeira

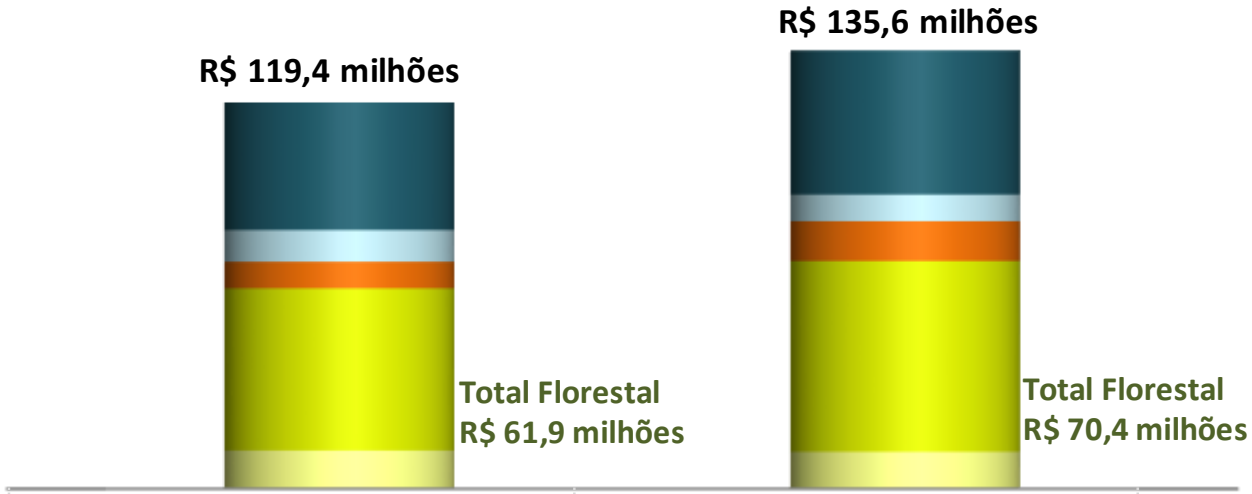


Investimentos em Capital de Giro e Ciclo Financeiro

Ciclo Financeiro	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
Receita Líquida (R$ MM)	**744,7**	**784,1**	**798,3**	**777,0**	**783,8**	**806,1**	**824,4**
Clientes	655,8	585,4	546,7	526,0	577,7	592,6	531,7
Estoque	677,2	708,3	745,2	795,9	751,0	770,3	766,4
Fornecedores	326,8	314,4	314,4	315,9	337,0	403,3	349,0
CAPITAL DE GIRO (R$ MM)	**1.006,2**	**979,3**	**977,5**	**1.006,0**	**991,8**	**959,6**	**949,1**
Clientes (dias)	79	67	62	61	66	66	58
Estoque (dias)	82	81	84	92	86	86	84
Fornecedores (dias)	(39)	(36)	(35)	(37)	(39)	(45)	(38)
CICLO FINANCEIRO (DIAS)	**122**	**112**	**110**	**117**	**114**	**107**	**104**

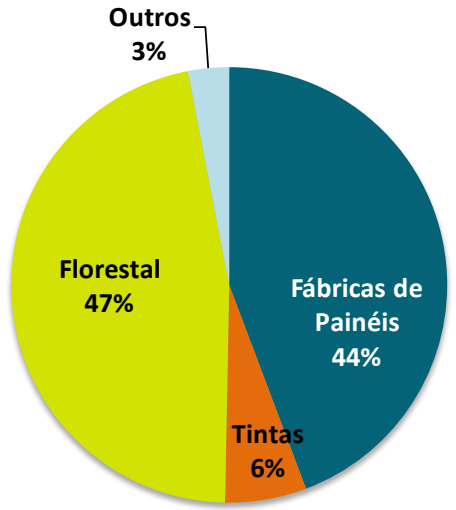


Investimentos Realizados



	3T25	3T26
Salto + Fibra Bot	39,4	44,7
Botucatu	9,8	8,2
Tintas	8,3	12,3
Sivicultura	50,1	59,0
Arrendamento	11,9	11,4

Realizado no 9M26
R$ 369,4 milhões
Previsto para 2026
R$ 495,2 milhões



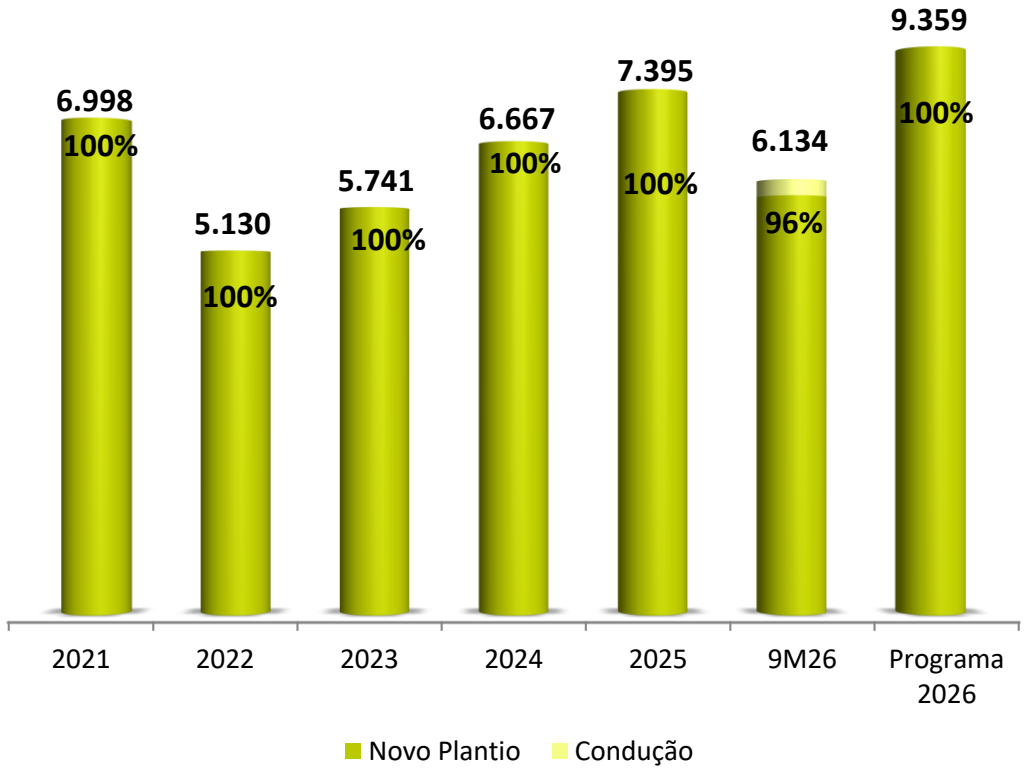
Previsto para 2026
R$ 495,2 milhões

- Nova Prensa BP
- Modernização da fábrica de portas
- Aumento área plantada florestal
- Fábrica de Slurry
- Caldeira na Fábrica da Fibra
- Nova envasadora em Tintas

142 fazendas
de plantação de eucalipto,
totalizando
49,5 mil hectares sendo 39,5 mil hectares
de efetivo plantio

Raio Médio		
Salto	**Botucatu MDP**	**Botucatu Fibra**
134 km	114 Km	93 Km

Novas Florestas Plantadas e Condução da Brotação (ha)





Instituto Eucatex – Ações

Propósito:

Atuar como promotor de sustentabilidade, do desenvolvimento humano e da preservação dos recursos naturais, alinhando impacto social e ambiental à estratégia de longo prazo do Grupo Eucatex.

Iniciativas Elegíveis:

- Fundos de Apoio ao Câncer, Idoso, Criança
- Ongs que apoiam educação e conhecimento
- Projetos que apoiam arte e cultura e a manutenção da biodiversidade.
- Associações de pessoas com deficiência

INSTITUTO eucatex



EDUCAÇÃO, ARTE E PRESERVAÇÃO

Ação Inspirar-Te com Oncafari, visitação no MASP e oficina de pinturas em chapas Eucatex



ARTE, CULTURA E VISIBILIDADE

Art for Pets Tour SP: Exposição de esculturas e apelo à adoção animal



IMPACTO SOCIAL E AÇÃO DE CONTINUIDADE

Programa de inclusão e inserção ao Esporte Adaptado



IMPACTO SOCIAL E AÇÕES COMUNITÁRIAS

Apoio Fundo Municipal do Idoso Salto/SP, Selo Social Unidade Tintas & Vernizes


TROFÉU TRANSPARÊNCIA ANEFAC®
30 ANOS TRANSFORMANDO
TRANSPARÊNCIA EM CONFIANÇA
TROFÉU TRANSPARÊNCIA
2026
30° PRÊMIO ANEFAC
ABAIXO DE R$5 BILHÕES
EUCATEX S.A.
INDÚSTRIA E COMÉRCIO.
EMPRESA GANHADORA

Demonstração de Excelência e Altos Padrões de Governança

3 Membros Independentes no Conselho de Administração

Comitês: Auditoria, Ética, Pessoas e Governança, Estratégia

Canal de Ética Terceirizado e Independente



Troféu Anefac – Transparência nas Demonstrações Financeiras 2026

Regimento Interno do CA e da Diretoria

Conselho Fiscal

Auditor Independente: E&Y

Formação de grupo multidisciplinar para temas ESG



Q&A

eucatex
cultivando o amanhã



José Antonio G. de Carvalho
Vice Presidente Executivo e DRI

Sergio Henrique Ribeiro
Diretor de Controladoria

Tatiana Pinho
Coord. de Relações com Investidores

ri@eucatex.com.br

eucatex
cultivando o amanhã