



# Divulgação de Resultados

1T26

eucatex   
cultivando  
o amanhã

As informações contidas nesta apresentação e eventuais declarações que possam ser feitas durante a videoconferência, relativas às perspectivas de negócios, projeções e metas operacionais e financeiras da Eucatex, constituem-se em crenças e premissas da Administração da Companhia, bem como em informações atualmente disponíveis.

Considerações futuras não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e premissas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, condições de mercado e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da Eucatex e conduzir a resultados que diferem materialmente daqueles expressos em tais considerações futuras.

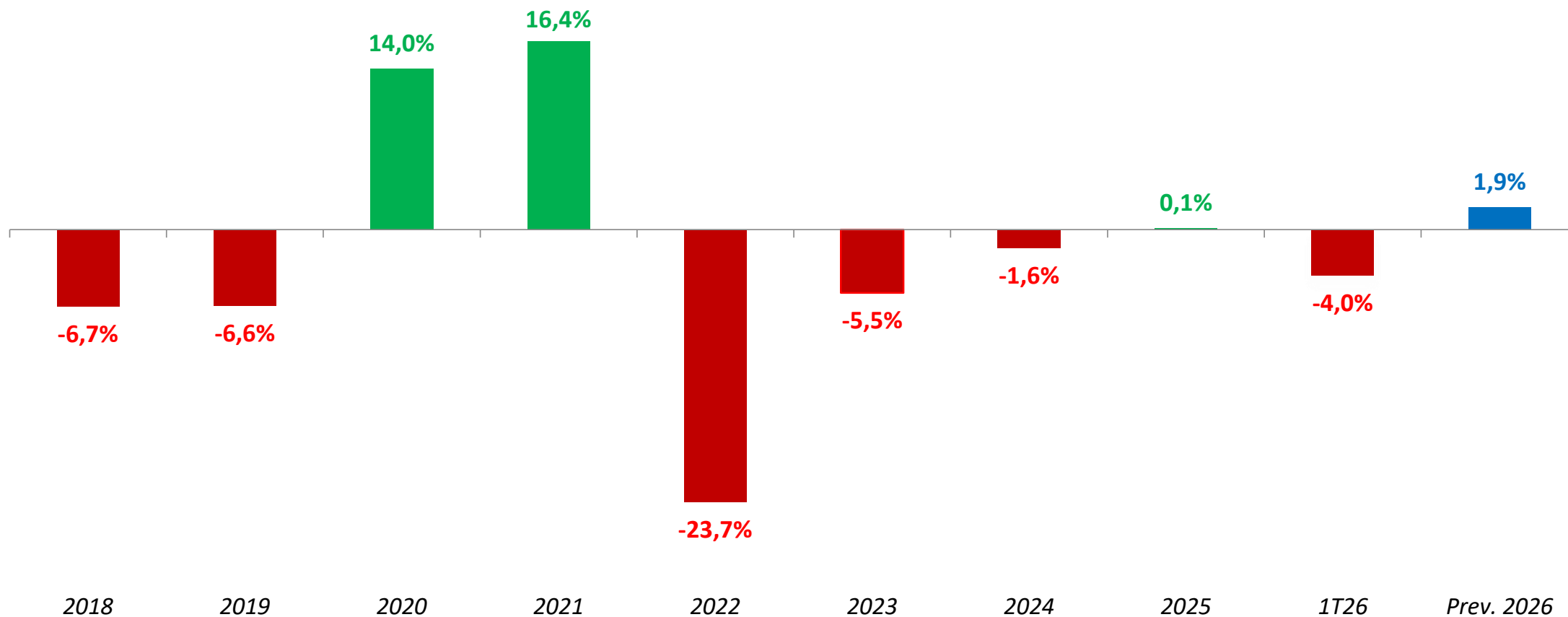
Esta apresentação não deve ser interpretada como uma oferta para venda de valores mobiliários, nem como uma solicitação ou convite para a compra de quaisquer valores mobiliários.



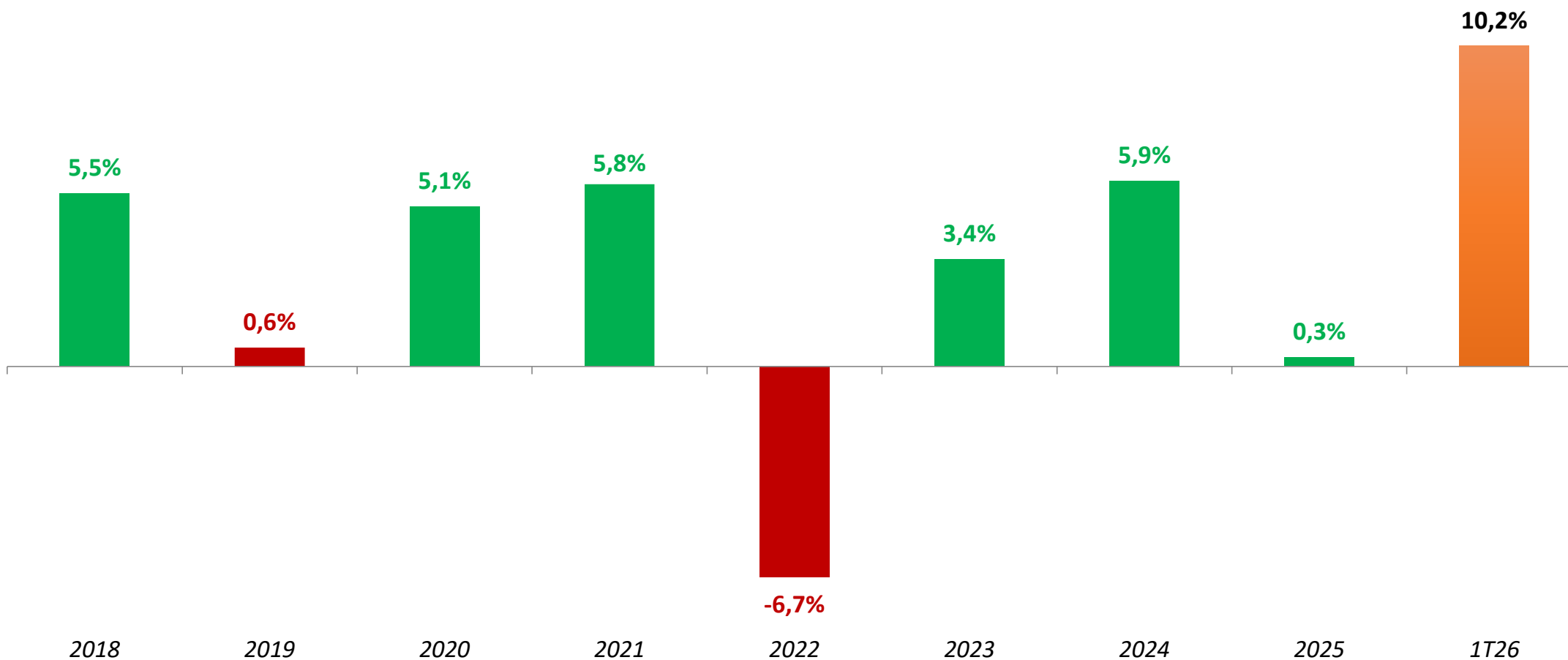
## Índices – Segmentos de Atuação

eucatex   
cultivando  
o amanhã

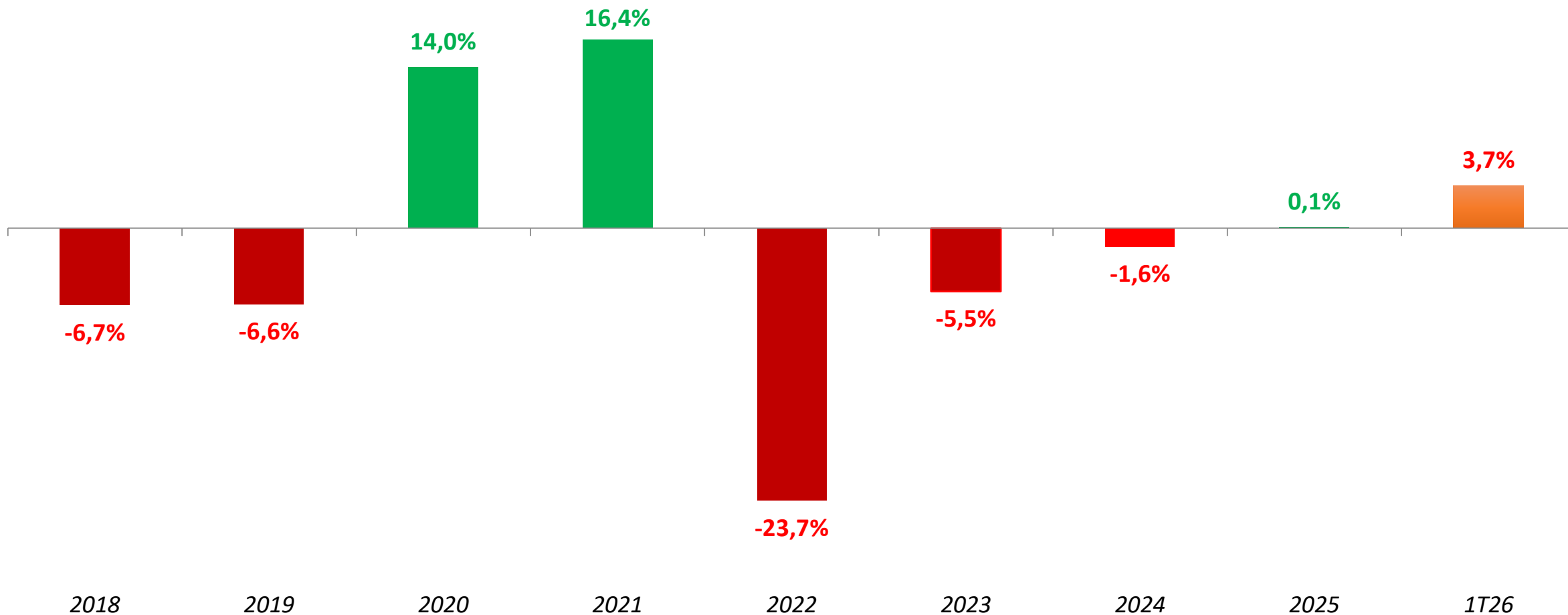
### Índice ABRAMAT Mercado Interno (Indústria Material de Construção)



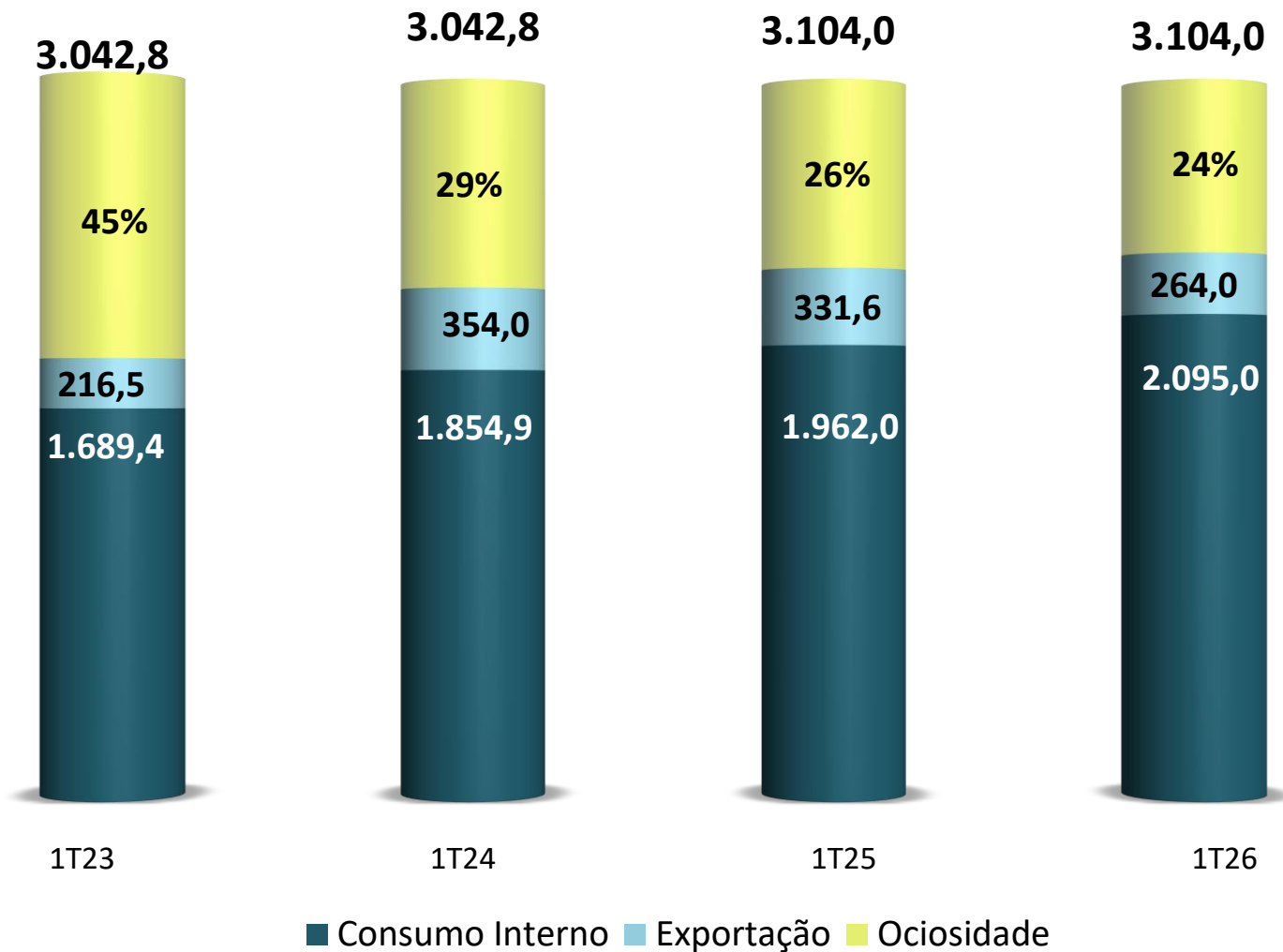
## Índice ABRAFATI Mercado de Tintas Imobiliárias



### Mercado de Pisos (IBÁ)



## Capacidade Efetiva Instalada (Chapa de Fibra + MDF + MDP) X Produção



| % Variação Tri  |              |
|-----------------|--------------|
|                 | <b>Total</b> |
| <b>Total</b>    | 3,9%         |
| Mercado Interno | 7,3%         |
| Mercado Externo | -16,0%       |



# Desempenho Operacional

eucatex   
cultivando  
o amanhã

## Crescimento de 5,2% na Receita Líquida Total no 1T26 vs 1T25

○ % da Receita Líquida em 1T26



Indústria e Revenda

38%



Construção Civil

36%



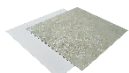
Exportações

25%

### Portfólio de Produtos



Painel MDF



Chapa de Fibra



Painel T-HDF



Painel MDP

### Performance

R\$298,2mi

Receita Líq. 1T26

+11.4%

Crescimento 1T26 vs 1T25

### Portfólio de Produtos



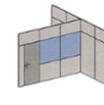
Pisos



Portas



Tintas



Sistemas de Divisórias

### Performance

R\$281,4mi

Receita Líq. 1T26

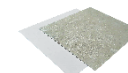
+11.5%

Crescimento 1T26 vs 1T25

### Portfólio de Produtos



Painel MDF



Chapa de Fibra



Painel T-HDF



Painel MDP

### Performance

R\$196,8mi

Receita Líq. 1T26

-8.4%

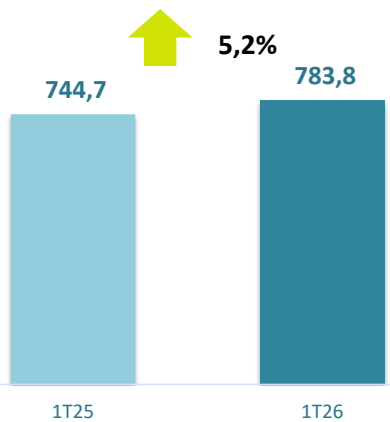
Crescimento 1T26 vs 1T25



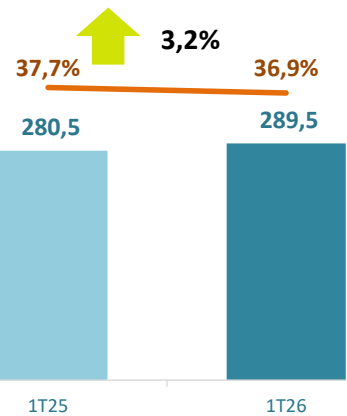
# Desempenho Financeiro

eucatex   
cultivando  
o amanhã

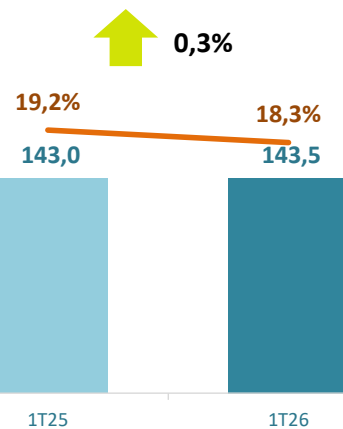
Receita Líquida (R\$ MM)



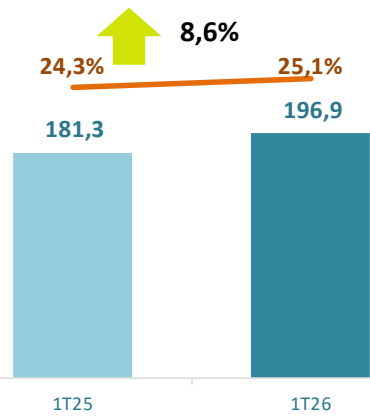
Lucro Bruto e Margem Bruta



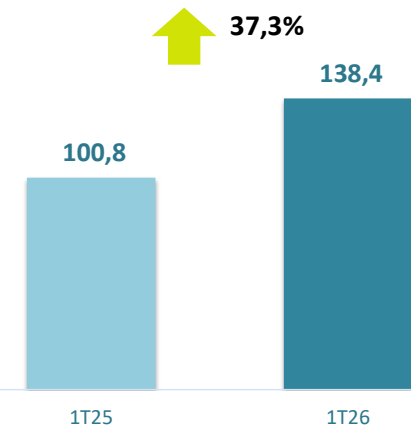
SG&A e SG&A / Receita Líquida



EBITDA Recorrente e Margem EBITDA Recorrente

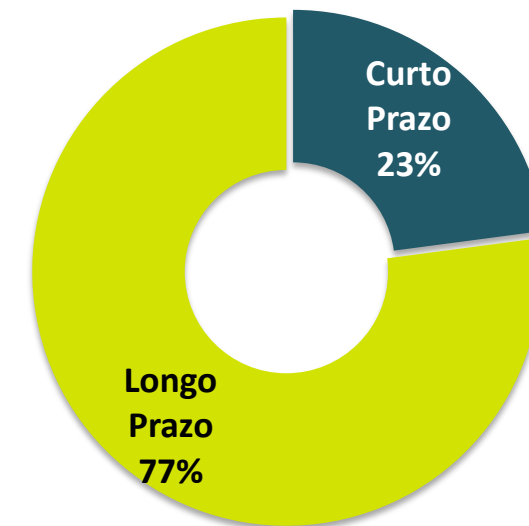


Lucro Líquido Recorrente

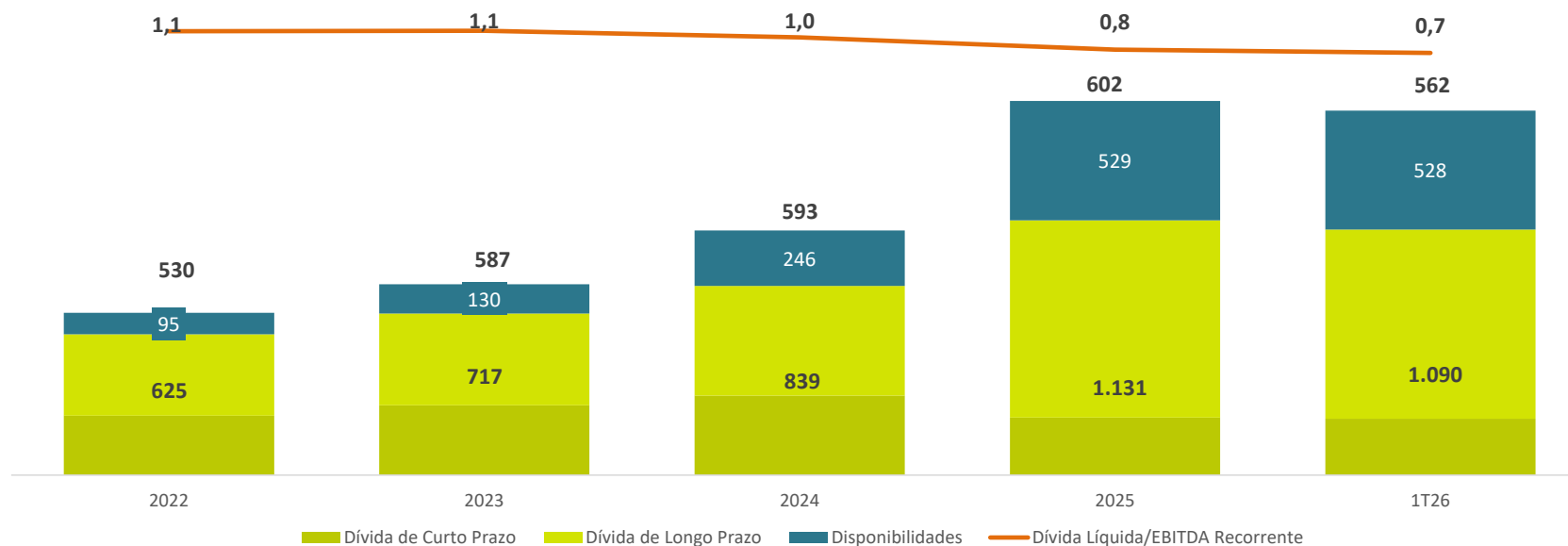


| Endividamento (R\$ MM)                  | 1T26           | 2025           | Var. (%)     |
|---|----------------|----------------|--------------|
| Dívida de Curto Prazo                   | 236,2          | 253,0          | -6,6%        |
| Dívida de Longo Prazo                   | 817,5          | 853,9          | -4,3%        |
| Instrumentos Financeiros Derivativos    | 36,0           | 24,2           | 48,5%        |
| <b>Dívida Bruta</b>                     | <b>1.089,7</b> | <b>1.131,1</b> | <b>-3,7%</b> |
| Disponibilidades                        | 527,9          | 529,1          | -0,2%        |
| <b>Dívida Líquida</b>                   | <b>561,8</b>   | <b>602,0</b>   | <b>-6,7%</b> |
| % Dívida de curto prazo                 | 22%            | 22%            | -1 p.p.      |
| <b>Dívida Líquida/EBITDA Recorrente</b> | <b>0,7</b>     | <b>0,8</b>     | <b>-5,9%</b> |

Distribuição da Dívida por Prazo

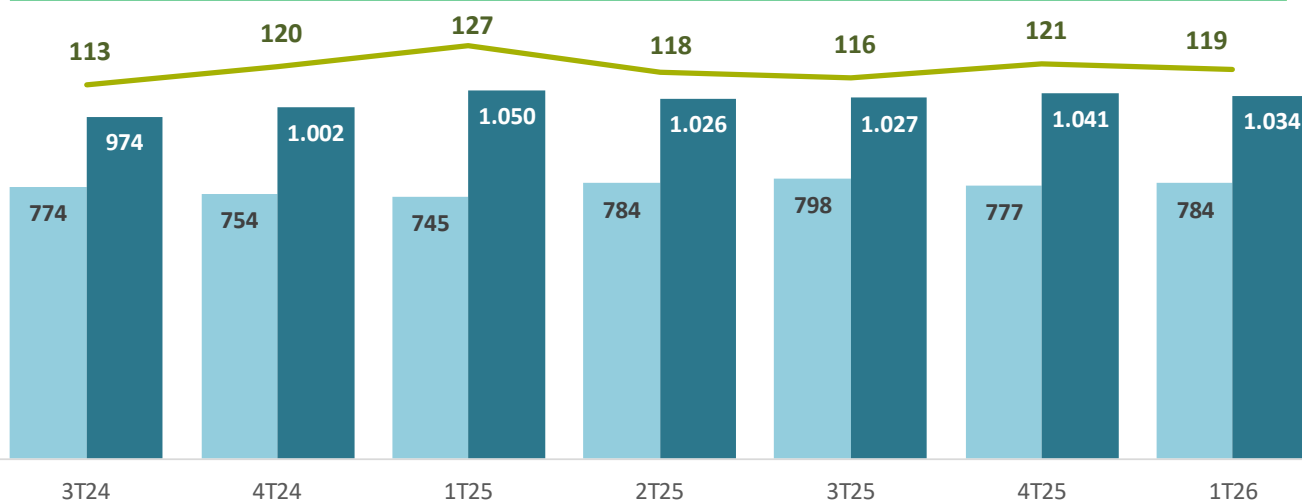


Alavancagem Financeira



## Investimentos em Capital de Giro e Ciclo Financeiro

| Ciclo Financeiro                | 3T24         | 4T24           | 1T25           | 2T25           | 3T25           | 4T25           | 1T26           |
|---------------------------------|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Receita Líquida (R\$ MM)</b> | <b>774,4</b> | <b>753,6</b>   | <b>744,7</b>   | <b>784,1</b>   | <b>798,3</b>   | <b>777,1</b>   | <b>783,8</b>   |
| Clientes                        | 644,2        | 638,3          | 655,8          | 585,4          | 546,7          | 533,2          | 565,0          |
| Estoque                         | 593,2        | 628,0          | 677,2          | 708,3          | 745,2          | 798,5          | 751,0          |
| Fornecedores                    | 262,9        | 264,5          | 282,9          | 267,8          | 265,2          | 290,7          | 282,0          |
| <b>CAPITAL DE GIRO (R\$ MM)</b> | <b>974,5</b> | <b>1.001,8</b> | <b>1.050,1</b> | <b>1.025,9</b> | <b>1.026,7</b> | <b>1.041,0</b> | <b>1.034,1</b> |
| Clientes (dias)                 | 75           | 76             | 79             | 67             | 62             | 62             | 65             |
| Estoque (dias)                  | 69           | 75             | 82             | 81             | 84             | 92             | 86             |
| Fornecedores (dias)             | (31)         | (32)           | (34)           | (31)           | (30)           | (34)           | (32)           |
| <b>CICLO FINANCEIRO (DIAS)</b>  | <b>113</b>   | <b>120</b>     | <b>127</b>     | <b>118</b>     | <b>116</b>     | <b>121</b>     | <b>119</b>     |

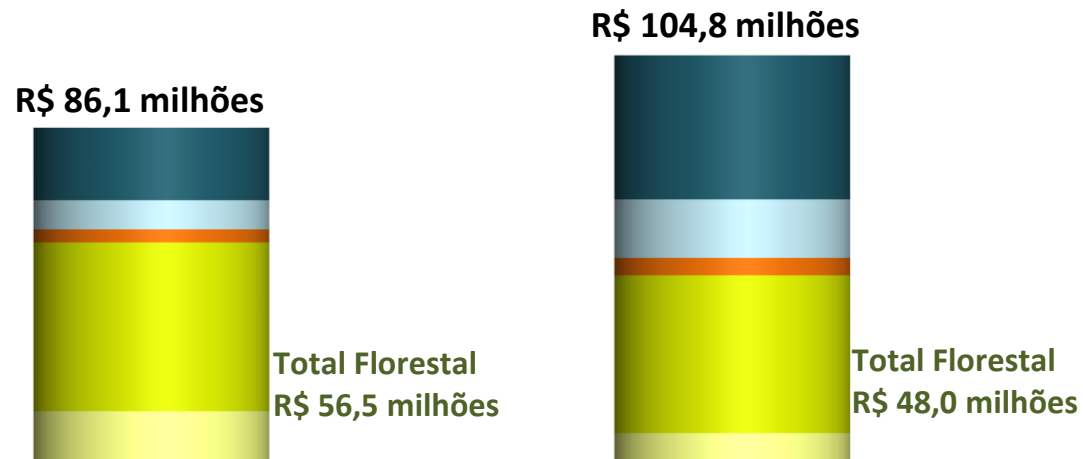


Receita Líquida (R\$ MM)

CAPITAL DE GIRO (R\$ MM)

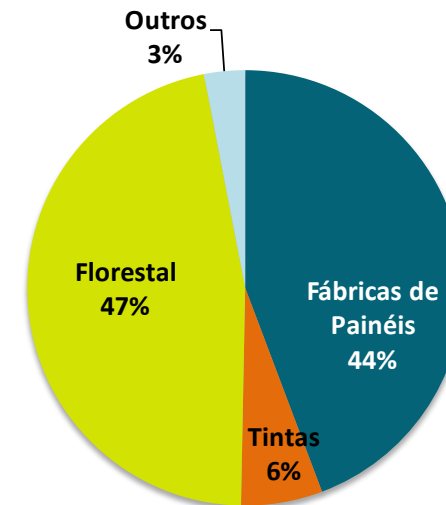
CICLO FINANCEIRO (DIAS)

Investimentos Realizados



|                     | 1T25 | 1T26 |
|---------------------|------|------|
| ■ Salto + Fibra Bot | 18,7 | 37,1 |
| ■ Botucatu          | 7,5  | 15,1 |
| ■ Tintas            | 3,4  | 4,5  |
| ■ Sivicultura       | 43,5 | 40,7 |
| ■ Arrendamento      | 13,0 | 7,3  |

Realizado no 1T26  
**R\$ 104,8 milhões**  
Previsto para 2026  
**R\$ 495,2 milhões**



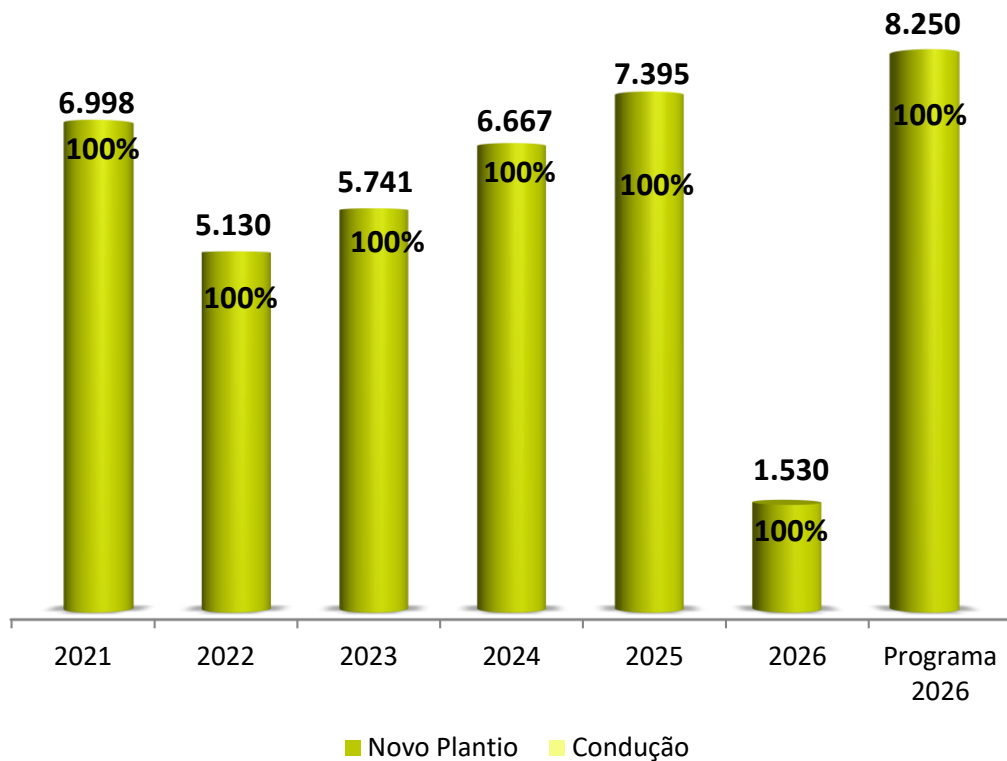
Previsto para 2026  
**R\$ 495,2 milhões**

- Nova Prensa BP
- Modernização da fábrica de portas
- Aumento área plantada florestal
- Fábrica de Slurry
- Caldeira na Fábrica da Fibra
- Nova envasadora em Tintas

**142 fazendas**  
de plantação de eucalipto,  
totalizando  
**48,3 mil hectares sendo 39,8 mil**  
**hectares**  
de efetivo plantio

| Raio Médio |              |                |
|------------|--------------|----------------|
| Salto      | Botucatu MDP | Botucatu Fibra |
| 143 km     | 42 Km        | 49 Km          |

Novas Florestas Plantadas e Condução da Brotação (ha)



## Demonstração de Excelência e Altos Padrões de Governança



**3 Membros Independentes  
no Conselho de  
Administração**



**Comitês:  
Auditoria, Ética, Gestão  
de Pessoas, Governança,  
Estratégia**



**Canal de Ética  
Terceirizado e  
Independente**



**Criação de Regimento  
Interno do CA**



**Instalação do  
Conselho Fiscal**



**Troca de Auditor  
Independente: E&Y**



**Formação de grupo  
multidisciplinar para  
temas ESG**

# EXPO REVESTIR

- **Público Alvo:** Arquitetos, Designers, profissionais de arquitetura e construção, clientes da Revenda
- **Data:** 09 a 13 de março
- **Local:** São Paulo Expo
- **72.000 visitas**
- **+25,8 milhões** de impressões nas redes sociais
- **81 matérias** publicadas na imprensa
- **+64 mil acessos** ao site da Eucatex no período da feira



FEICON

- **Público Alvo:** Principal feira de construção civil e arquitetura do Brasil
- **Data:** 07 a 10 de abril
- **Local:** São Paulo Expo
- **+100.000** visitantes
- **+1.000** marcas expondo
- Expositores nacionais e internacionais





Q&A

eucatex   
cultivando  
o amanhã



**José Antonio G. de Carvalho**  
*Vice Presidente Executivo e DRI*

**Sergio Henrique Ribeiro**  
*Diretor de Controladoria*

**Tatiana Pinho**  
*Coord. de Relações com Investidores*

[ri@eucatex.com.br](mailto:ri@eucatex.com.br)

eucatex   
**cultivando**  
*o amanhã*