



Reunião Pública 2025

eucatex 
cultivando
o amanhã

As informações contidas nesta apresentação e eventuais declarações que possam ser feitas durante a videoconferência, relativas às perspectivas de negócios, projeções e metas operacionais e financeiras da Eucatex, constituem-se em crenças e premissas da Administração da Companhia, bem como em informações atualmente disponíveis.

Considerações futuras não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e premissas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, condições de mercado e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da Eucatex e conduzir a resultados que diferem materialmente daqueles expressos em tais considerações futuras.

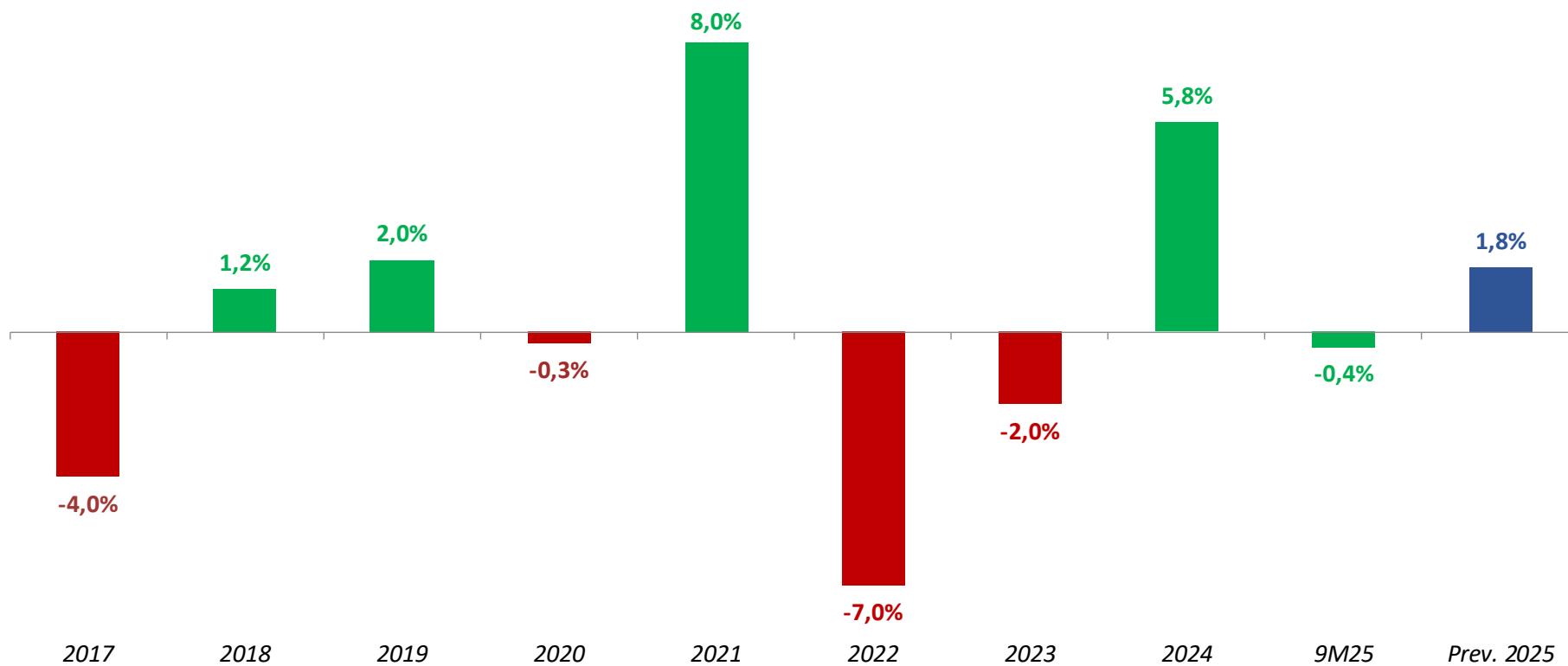
Esta apresentação não deve ser interpretada como uma oferta para venda de valores mobiliários, nem como uma solicitação ou convite para a compra de quaisquer valores mobiliários.



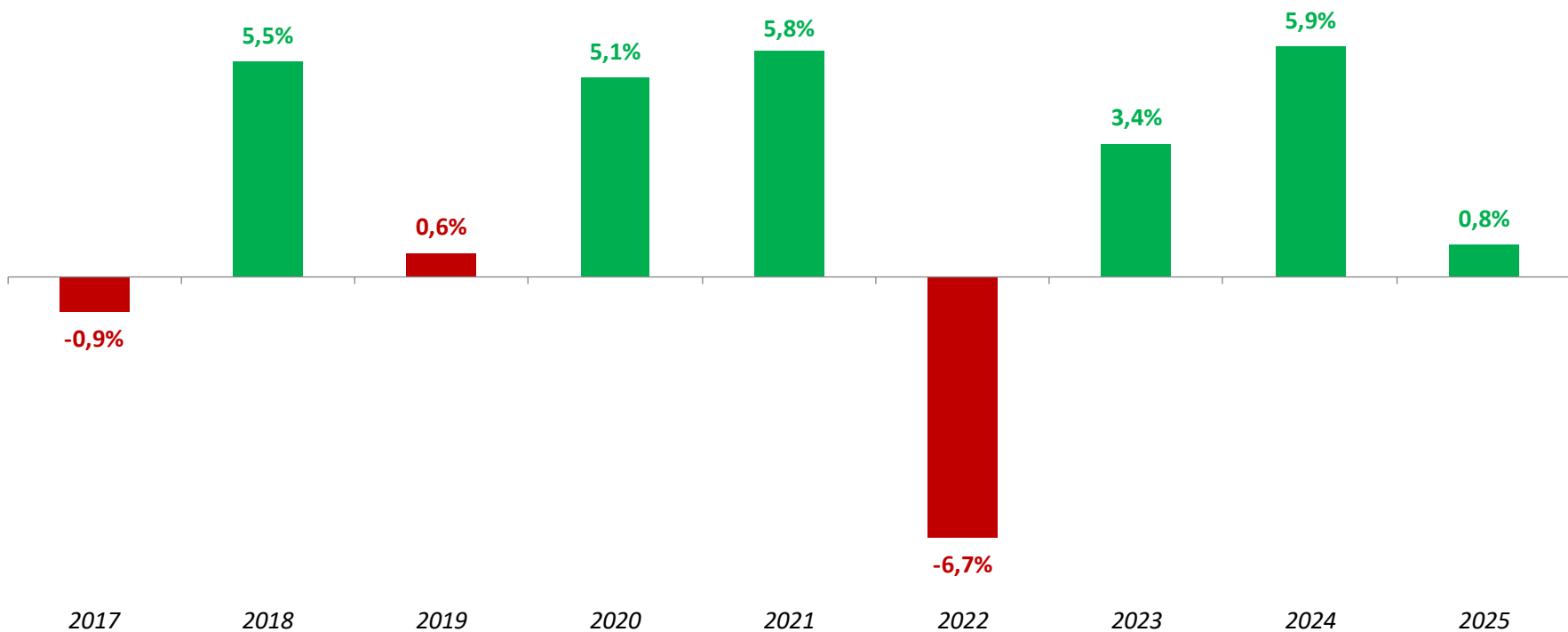
Índices – Segmentos de Atuação

eucatex 
cultivando
o amanhã

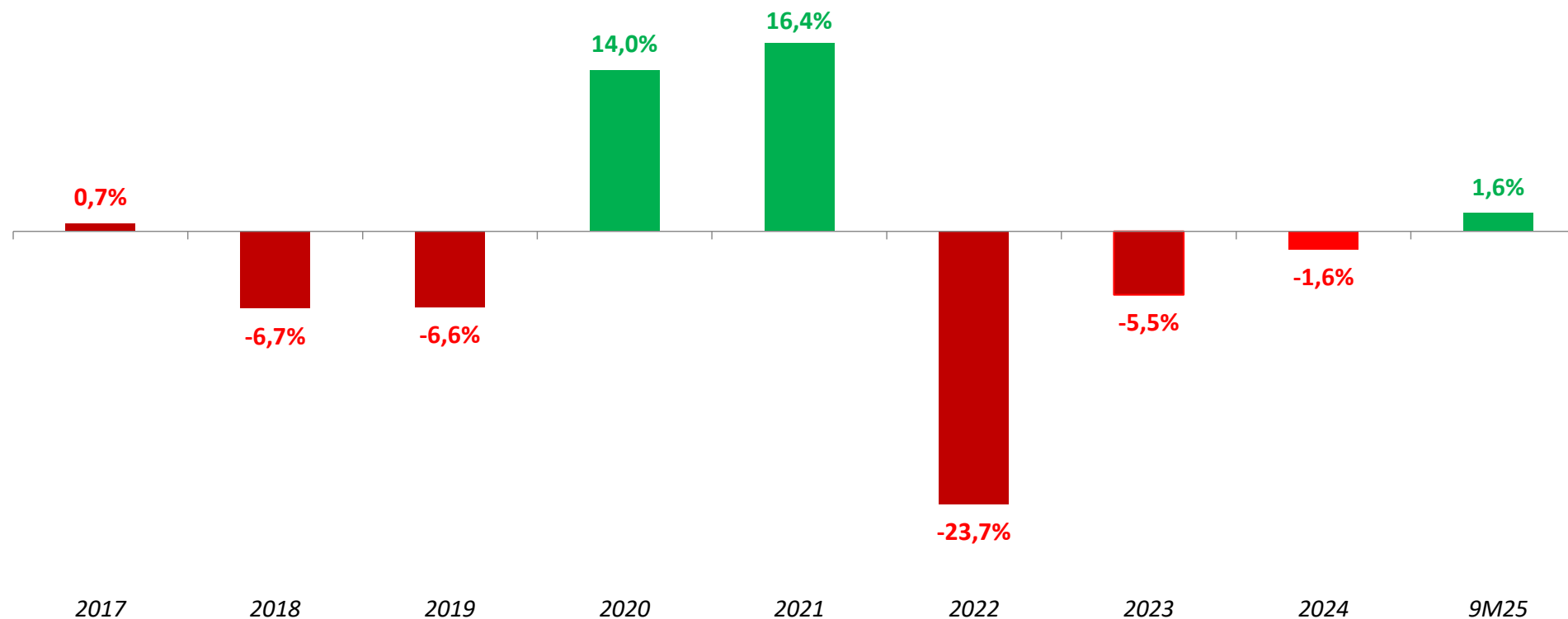
Índice ABRAMAT Mercado Interno (Indústria Material de Construção)



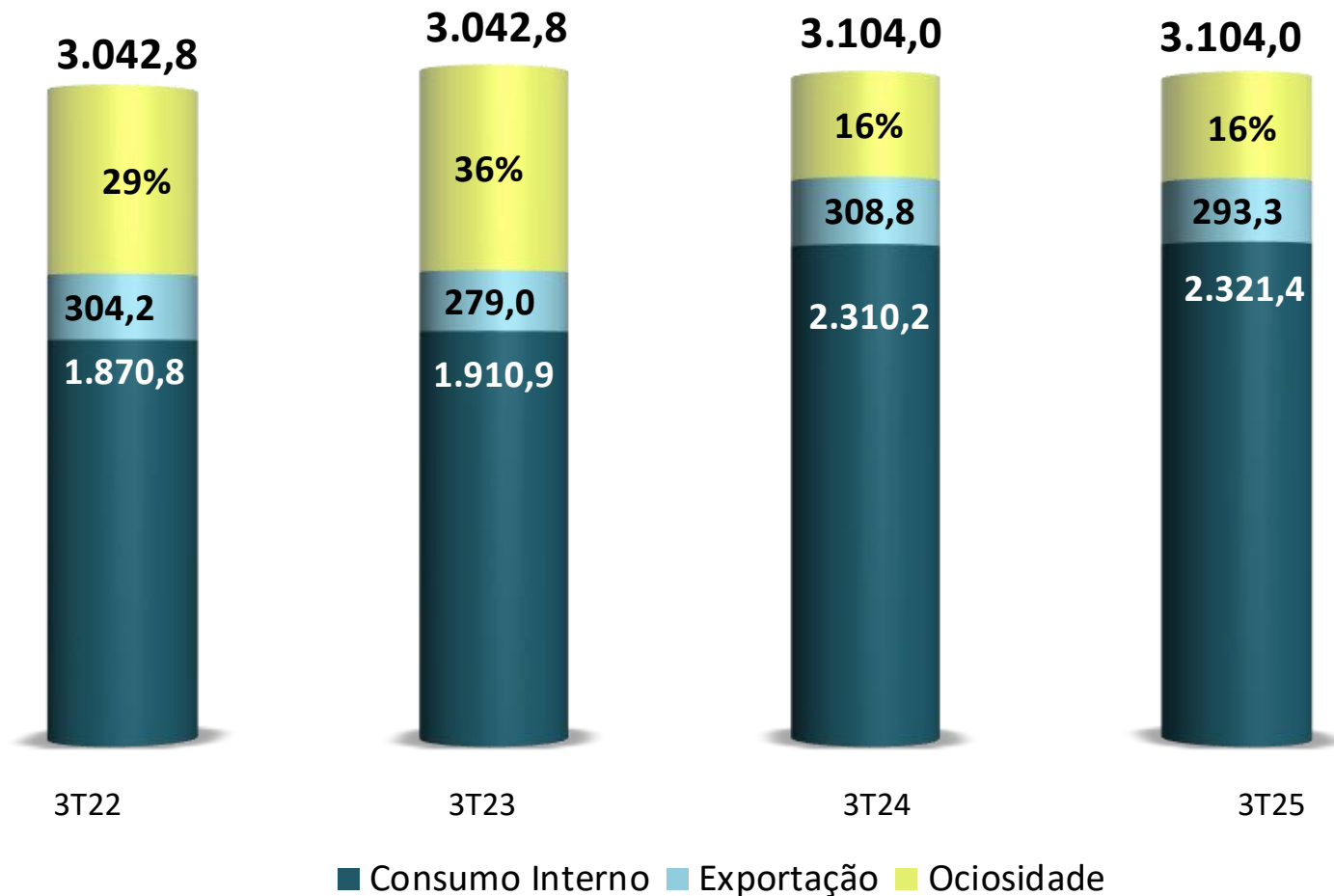
Índice ABRAFATI Mercado de Tintas Imobiliárias



Mercado de Pisos (IBÁ)



Capacidade Efetiva Instalada (Chapa de Fibra + MDF + MDP) X Produção



% Variação Tri	
Total	
Total	-0,2%
Mercado Interno	0,5%
Mercado Externo	-5,0%
% Variação Acum.	
Total	
Total	2,3%
Mercado Interno	3,4%
Mercado Externo	-4,3%



Desempenho Operacional

eucatex 
cultivando
o amanhã

Crescimento de 3,1% na Receita Líquida Total no 3T25 vs 3T24

○ % da Receita Líquida em 3T25

Indústria e Revenda

36%

Construção Civil

38%

Exportações

24%

Portfólio de Produtos



Painel MDF



Chapa de Fibra



Painel T-HDF



Painel MDP

Performance

R\$289,7mi

Receita Líq. 3T25

+9.5%

Crescimento 3T25 vs 3T24

Portfólio de Produtos



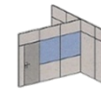
Pisos



Portas



Tintas



Sistemas de Divisórias

Performance

R\$305,6mi

Receita Líq. 3T25

+1.8%

Crescimento 3T25 vs 3T24

Portfólio de Produtos



Painel MDF



Chapa de Fibra



Painel T-HDF



Painel MDP

Performance

R\$189,8mi

Receita Líq. 3T25

-4.7%

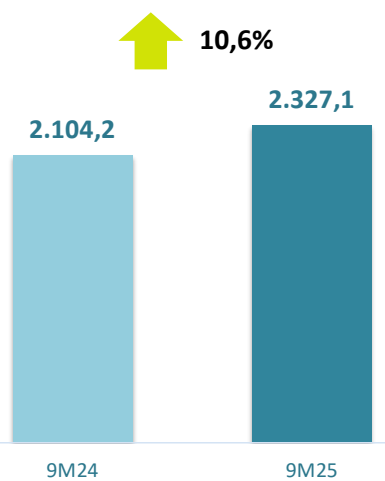
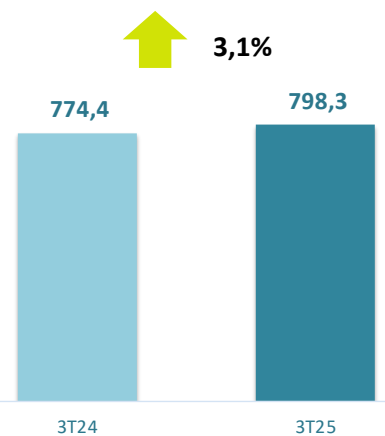
Crescimento 3T25 vs 3T24



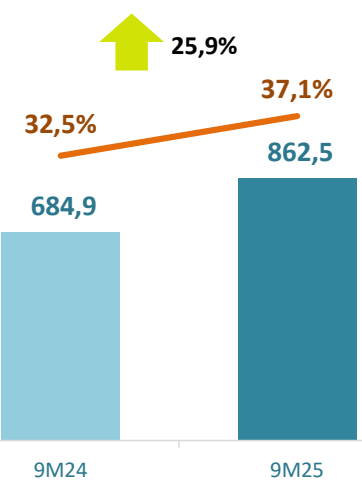
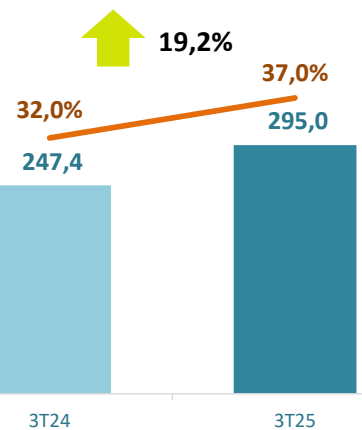
Desempenho Financeiro

eucatex 
cultivando
o amanhã

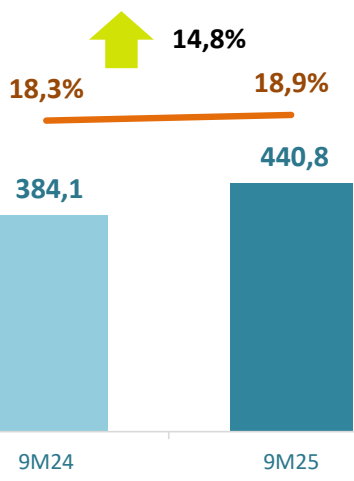
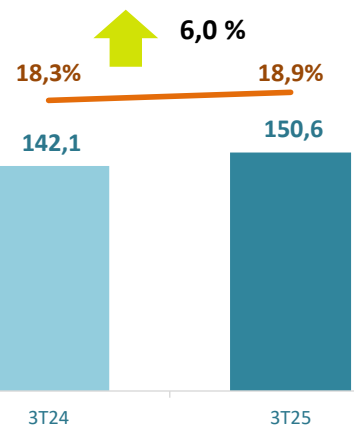
Receita Líquida (R\$ MM)



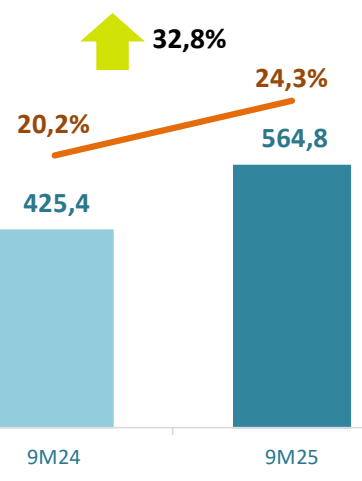
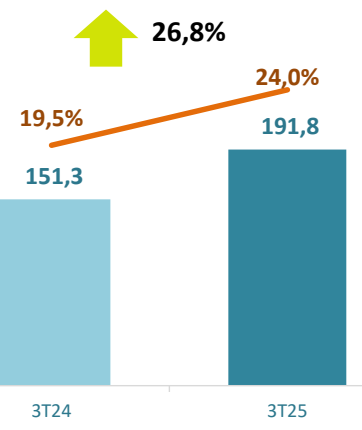
Lucro Bruto e Margem Bruta



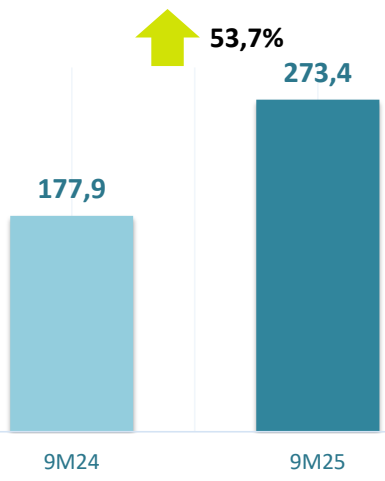
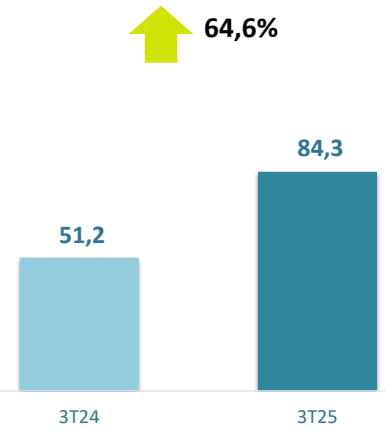
SG&A e SG&A / Receita Líquida



EBITDA Recorrente e Margem EBITDA Recorrente

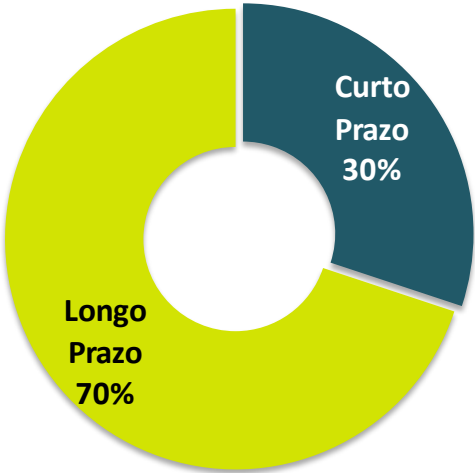


Lucro Líquido Recorrente

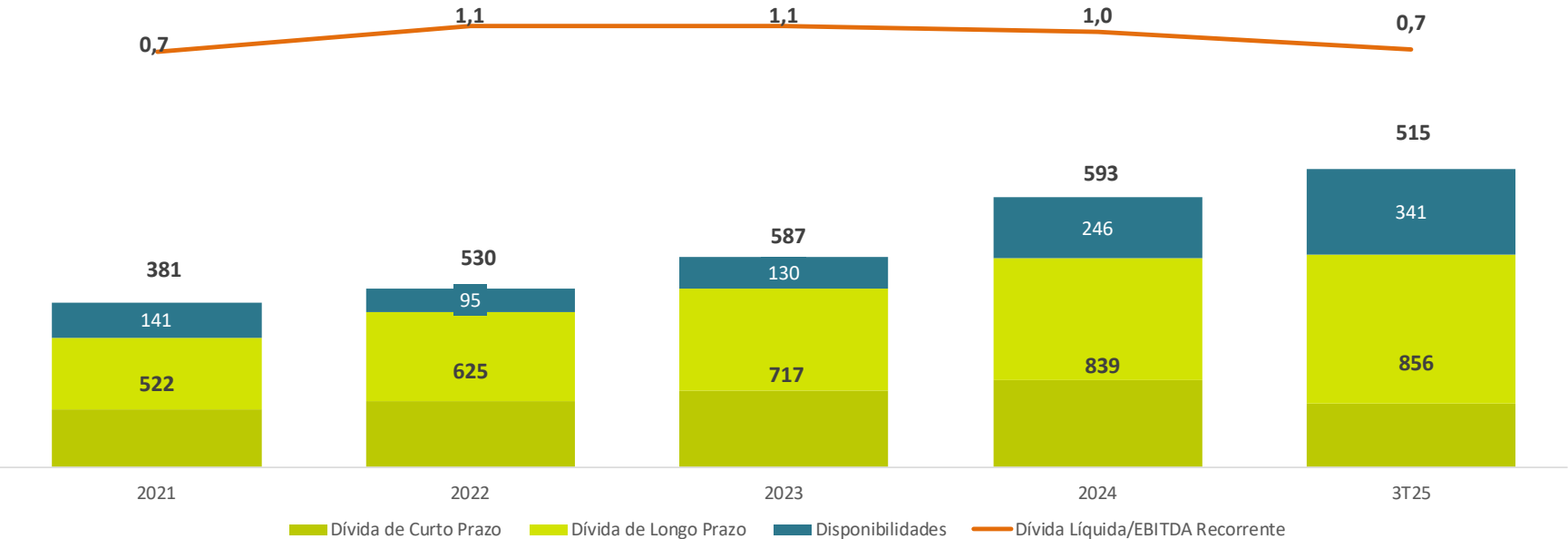


Endividamento (R\$ MM)	3T25	2T25	Var. (%)	2024	Var. (%)
Dívida de Curto Prazo	251,8	282,3	-10,8%	329,6	-23,6%
Dívida de Longo Prazo	592,0	637,7	-7,2%	476,1	24,3%
Instrumentos Financeiros Derivativos	11,9	11,7	1,9%	33,6	-64,6%
Dívida Bruta	855,7	931,6	-8,1%	839,3	2,0%
Disponibilidades	340,7	371,4	-8,3%	246,2	38,4%
Dívida Líquida	515,0	560,2	-8,1%	593,0	-13,2%
% Dívida de curto prazo	29%	30%	-1 p.p.	39%	-9 p.p.
Dívida Líquida/EBITDA Recorrente	0,7	0,8	-11,8%	1,1	-35,3%

Distribuição da Dívida por Prazo

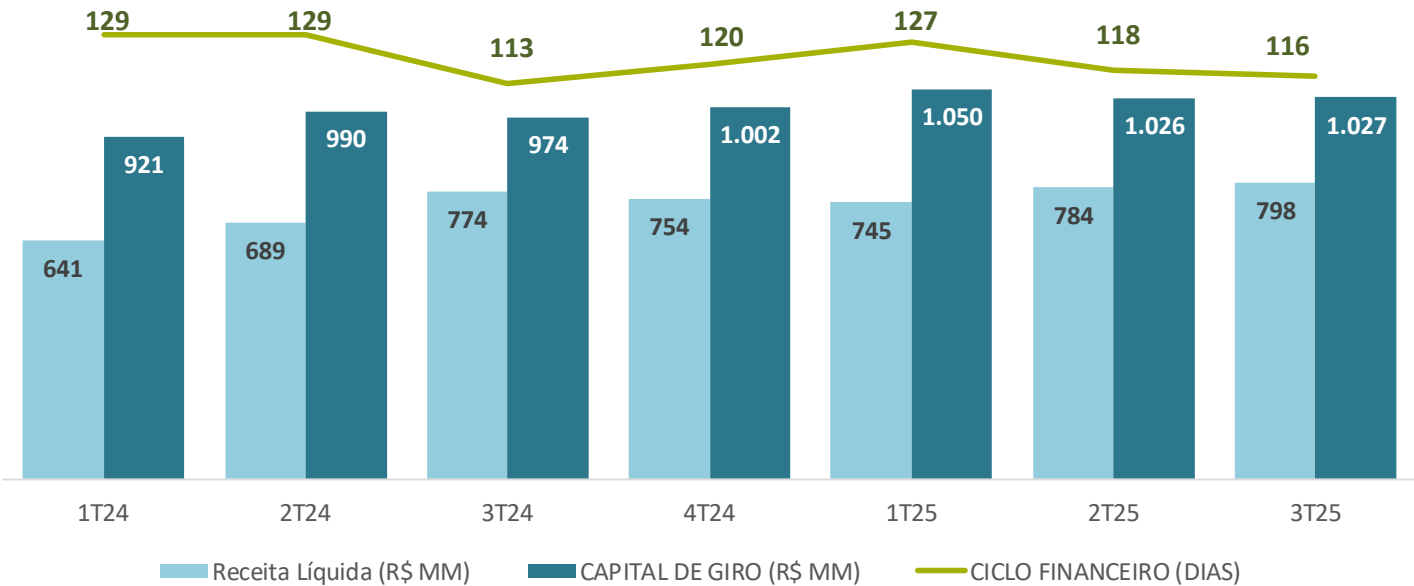


Alavancagem Financeira

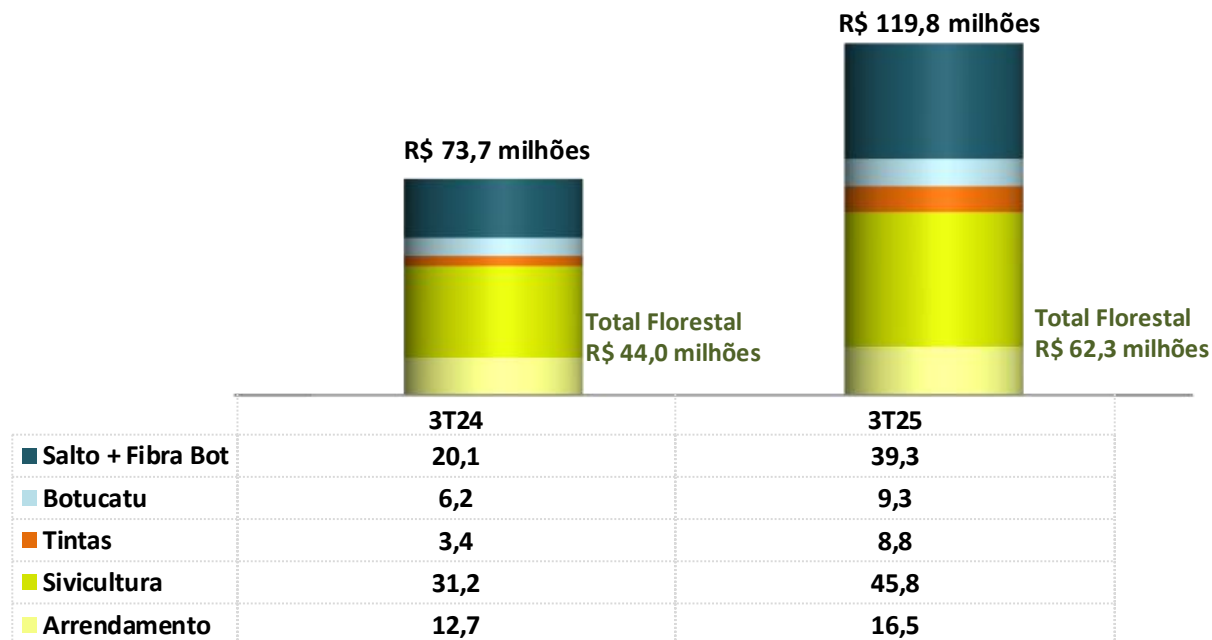


Investimentos em Capital de Giro e Ciclo Financeiro

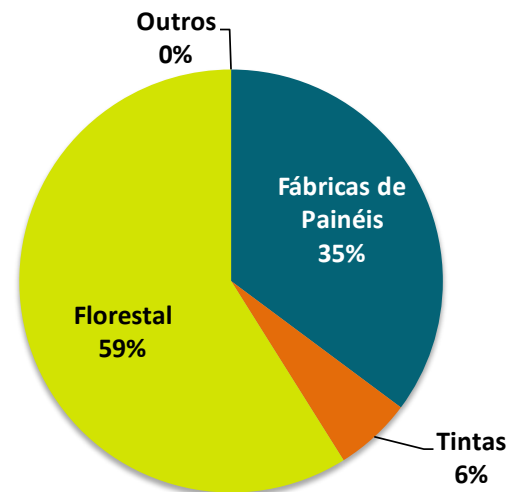
Ciclo Financeiro	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Receita Líquida (R\$ MM)	641,0	688,8	774,4	753,6	744,7	784,1	798,3
Clientes	595,5	619,1	644,2	638,3	655,8	585,4	546,7
Estoque	536,3	598,8	593,2	628,0	677,2	708,3	745,2
Fornecedores	210,7	227,6	262,9	264,5	282,9	267,8	265,2
CAPITAL DE GIRO (R\$ MM)	921,1	990,3	974,5	1.001,8	1.050,1	1.025,9	1.026,7
Clientes (dias)	84	81	75	76	79	67	62
Estoque (dias)	75	78	69	75	82	81	84
Fornecedores (dias)	(30)	(30)	(31)	(32)	(34)	(31)	(30)
CICLO FINANCEIRO (DIAS)	129	129	113	120	127	118	116



Investimentos Realizados



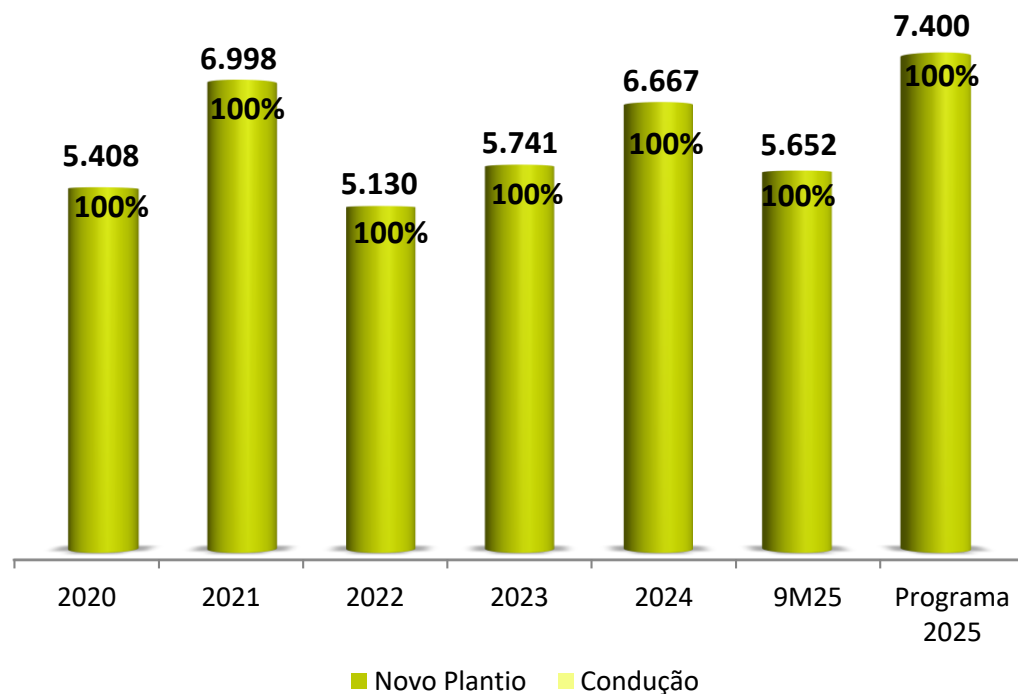
Previsto para 2025
R\$ 347,8 milhões
Realizado nos 9M25
R\$ 293,4 milhões



142 fazendas
de plantação de eucalipto,
totalizando
48,3 mil hectares sendo 39,2 mil
hectares
de efetivo plantio

Raio Médio		
Salto	Botucatu MDP	Botucatu Fibra
151 km	69 Km	94 Km

Novas Florestas Plantadas e Condução da Brotação (ha)



Demonstração de Excelência e Altos Padrões de Governança



**3 Membros Independentes
no Conselho de
Administração**



**Comitês:
Auditoria, Ética, Gestão
de Pessoas, Governança,
Estratégia**



**Canal de Ética
Terceirizado e
Independente**



**Instalação do
Conselho Fiscal**



**Criação de Regimento
Interno do CA**



**Troca de Auditor
Independente: E&Y**



**Formação de grupo
multidisciplinar para
temas ESG**

- Modernização das regras do Sistema Brasileiro de Poupança e Empréstimo – aumento do teto de 65% para 100% até 2027 dos recursos da poupança;
- Minha Casa, Minha Vida com uma nova faixa para as famílias com renda de R\$8.000,00 a R\$12.000,00 que agora vai até \$275 mil;
- Novo teto para imóvel financiado no SFH de \$1,50 milhão para \$2,25 milhões; e
- Novo programa “Reforma Casa Brasil” com linha de até \$30 mil para serem aplicados na reforma de moradias para quem ganha até \$9.600.

Lançamento Piso Resistente a Água





- **Data:** 04 a 07 de agosto
- **Local:** Bento Golçalves - RS
- **20.750 visitas**
- **+300 marcas** nacionais e internacionais
- **1,74 bilhão** em negócios gerados



Certificação Great Place to Work





Q&A

eucatex 
cultivando
o amanhã



José Antonio G. de Carvalho
Vice Presidente Executivo e DRI

Sergio Henrique Ribeiro
Diretor de Controladoria

Tatiana Pinho
Coord. de Relações com Investidores

ri@eucatex.com.br

eucatex 
cultivando
o amanhã