



APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

2025

Éternit

Aviso Legal

As declarações contidas nesta apresentação relativas às perspectivas dos negócios da Eternit, às projeções de resultados operacionais e financeiros, e referências ao potencial crescimento da Companhia, constituem-se em meras previsões e foram baseadas nas expectativas da Administração em relação ao seu desempenho futuro da Companhia

Considerações futuras não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e premissas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, condições de mercado e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da Eternit e conduzir a resultados que diferem materialmente daqueles expressos em tais considerações futuras.

Nota: Nas comparações dos indicadores financeiros, favor notar que, conforme Fato Relevante divulgado em 16 de dezembro de 2025, a Companhia decidiu descontinuar a linha de telhas de concreto, em razão do desempenho operacional abaixo do esperado e da ausência de perspectivas de retorno econômico adequado. Os efeitos financeiros dessa decisão estão refletidos nos resultados de 31 de dezembro de 2025, registrados em "Outras receitas e despesas", incluindo reduções de ativo imobilizado, estoques e receitas relacionadas à venda de imóvel e de máquinas e equipamentos.

A agenda transformadora de 2025



Construção Industrializada

Preparar a base estratégica e estrutural para a Eternit do futuro



Fortalecimento operacional e de governança

Consolidação da planta de Caucaia, adoção do SAP S/4HANA e criação do CSC



Avanços relevantes em ESG

Carbonatação no fibrocimento e expansão do programa Eternit Por Elas



Gestão eficiente

Disciplina operacional e capacidade de gerar valor no longo prazo

Força do nosso portfólio em 2025

Operacionais

Vendas de Produtos de Fibrocimento

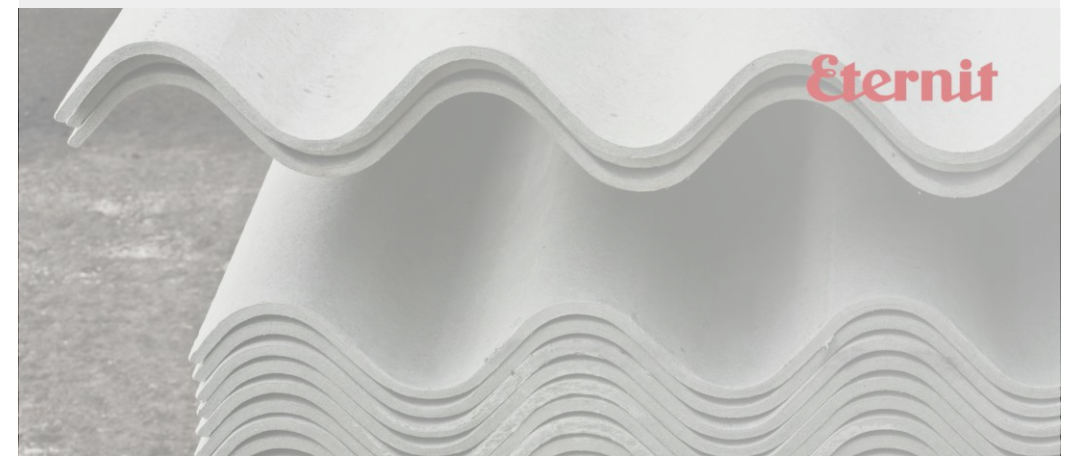
672 mil t

+2,3% vs. 2024

Vendas de Mineral de Crisotila

169 mil t

+1,2% vs. 2024



Financeiros

Receita Líquida Fibrocimento

R\$ 772 mi

+1,8% vs. 2024

Receita Líquida Construção Industrializada

R\$ 52 mi

+27,4% vs. 2024

Receita Líquida Mineral de Crisotila

R\$ 373 mi

-3,1% vs. 2024

Lucro e Margem bruta Fibrocimento

R\$ 95 mi

+5,7% vs. 2024

12%

+0,4 p.p. vs.2024

Lucro e Margem bruta Crisotila

R\$ 141 mi

-16,1% vs. 2024

38%

-6,0 p.p. vs.2024

Resultados que moldam o futuro

Receita Líquida



R\$ 1,2 bi

+0,6% vs. 2024

Lucro Líquido



R\$ 49 mi

+26,2% vs. 2024

4% margem

Lucro Bruto



R\$ 237 mi

-8,3% vs. 2024

21% margem

EBITDA CVM



R\$ 113 mi

+20,6% vs. 2024

10% margem

Dividendos



R\$ 10,5 mi

Dividendo por ação
(ex-tesouraria)

R\$ 0,1707

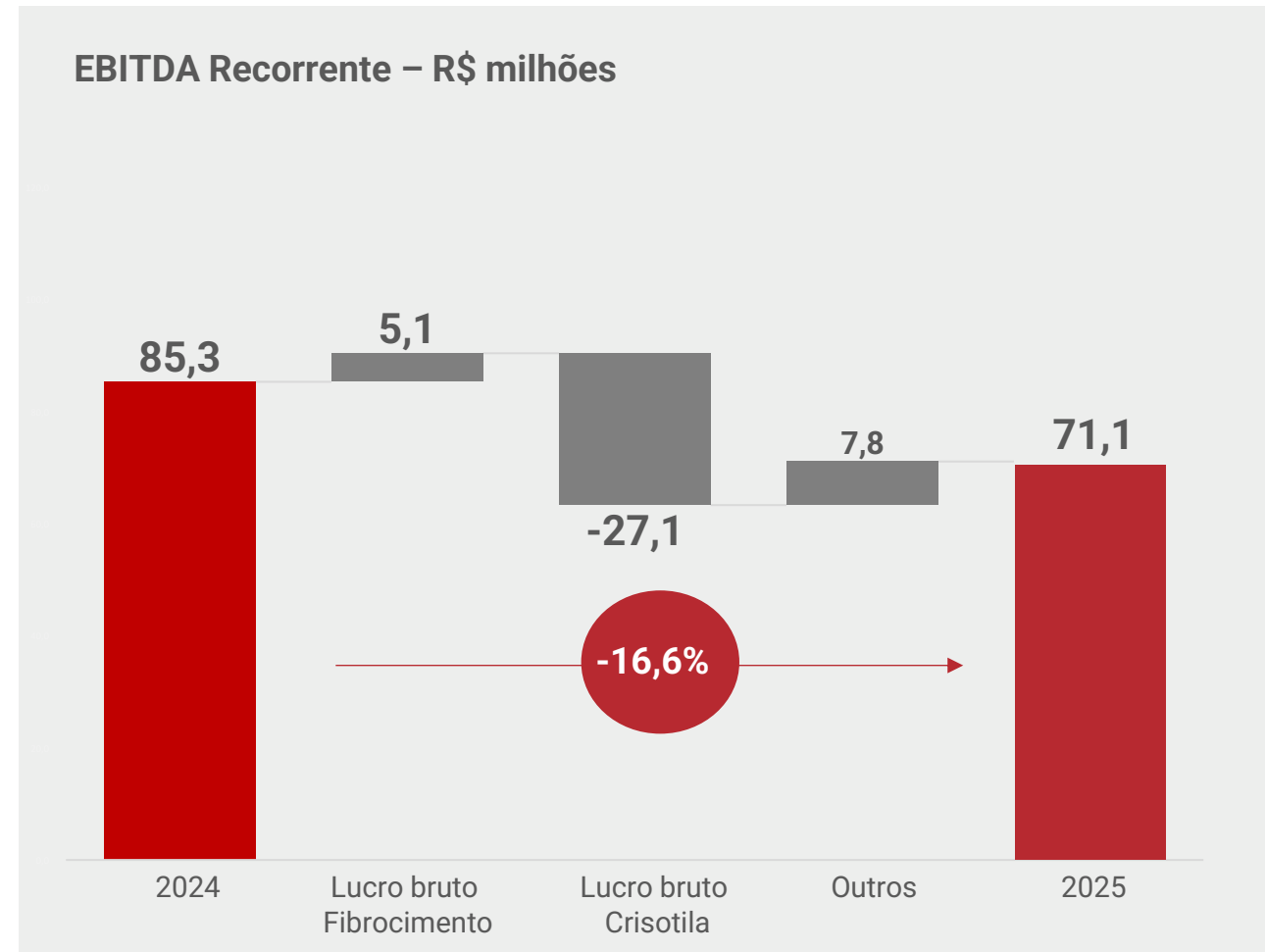
Conjuntura e mercado em 2025



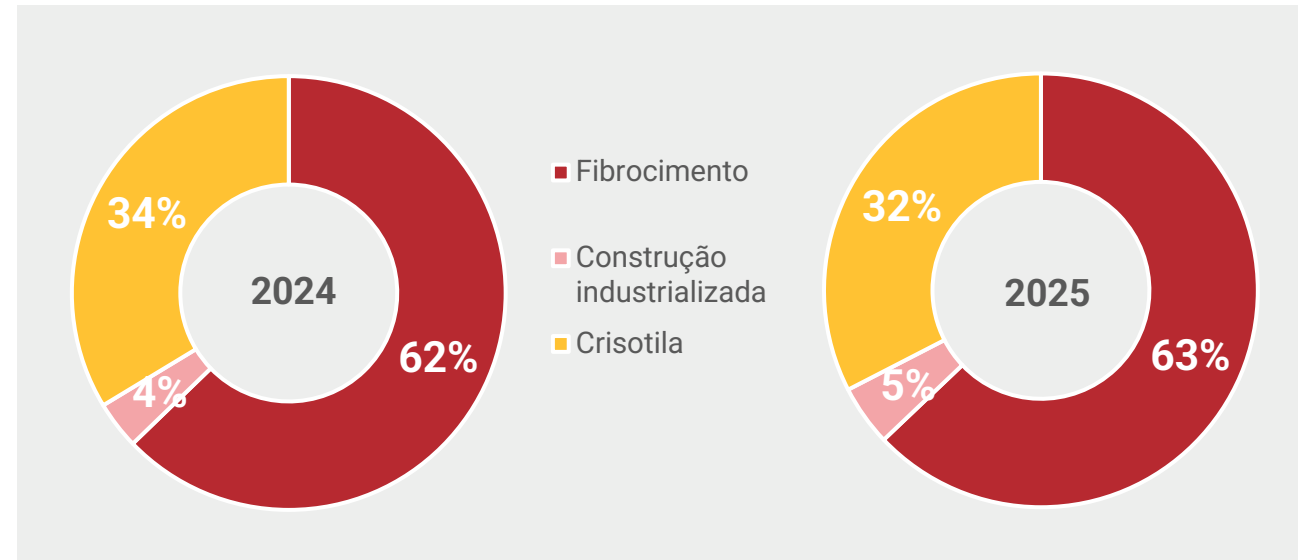
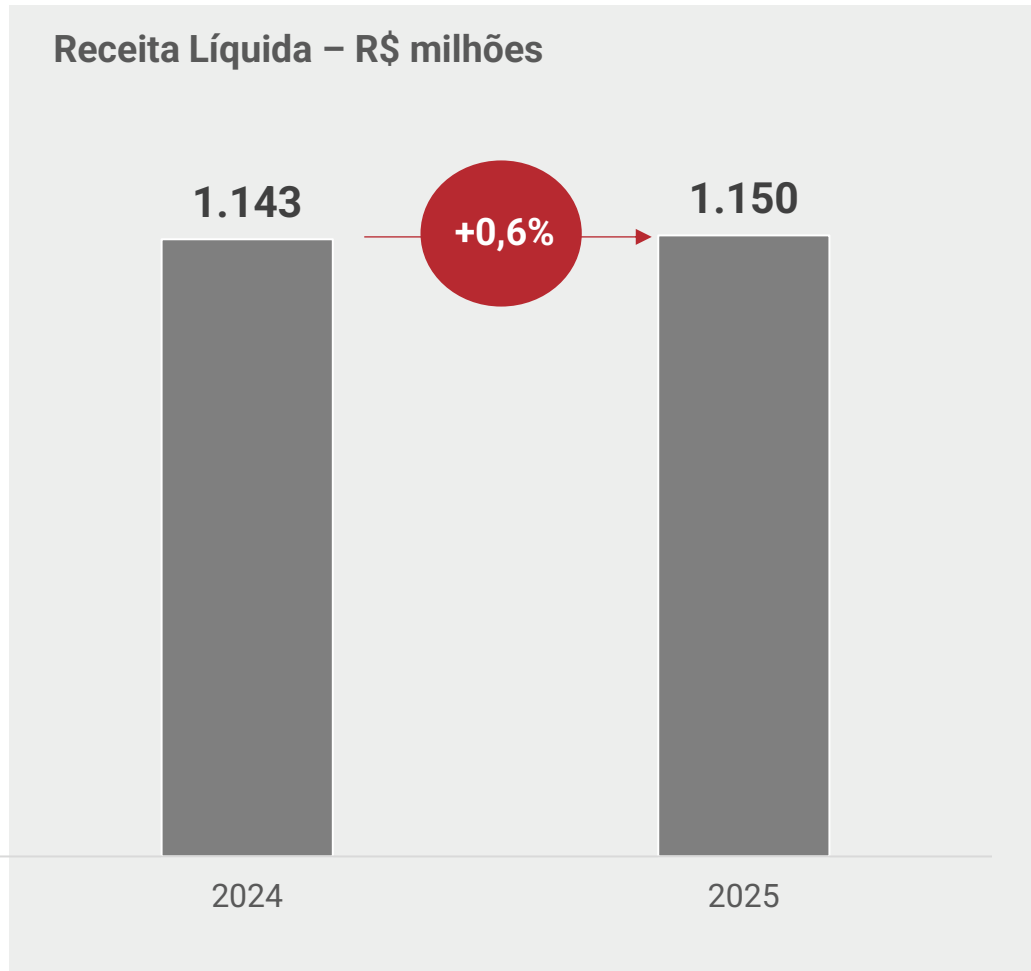
Outros Indicadores



Lucro cresce 26% e EBITDA ajustado ao mix

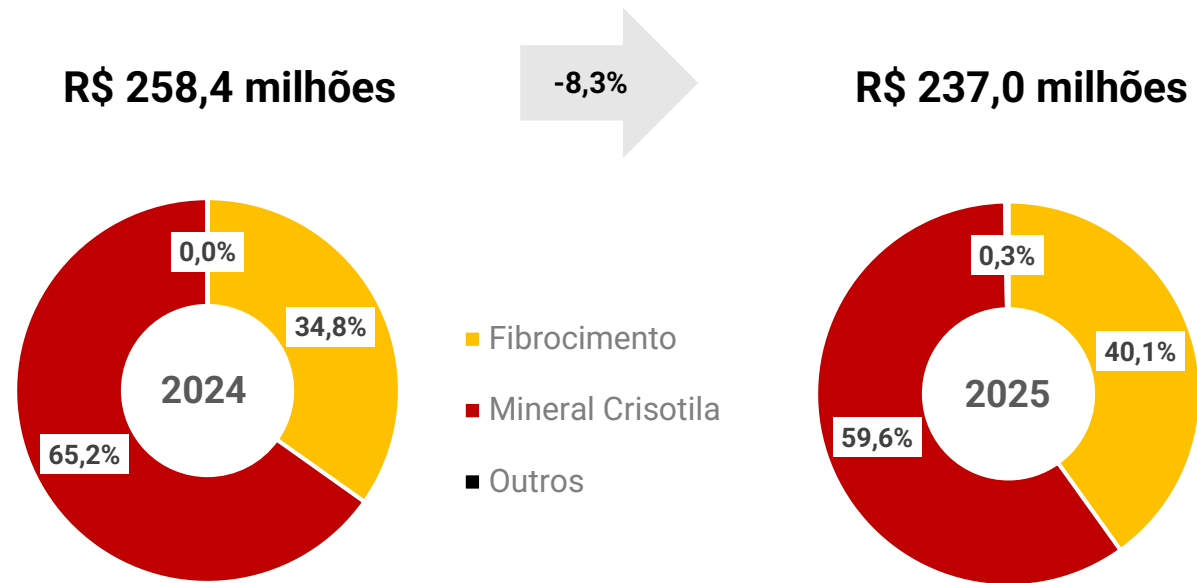


Receita sustentada em um cenário desafiador



Mix mais favorável, com maior participação do segmento de **construção industrializada** e pelo desempenho consistente das **telhas de fibrocimento**.

Lucro Bruto em ajuste: evolução do mix

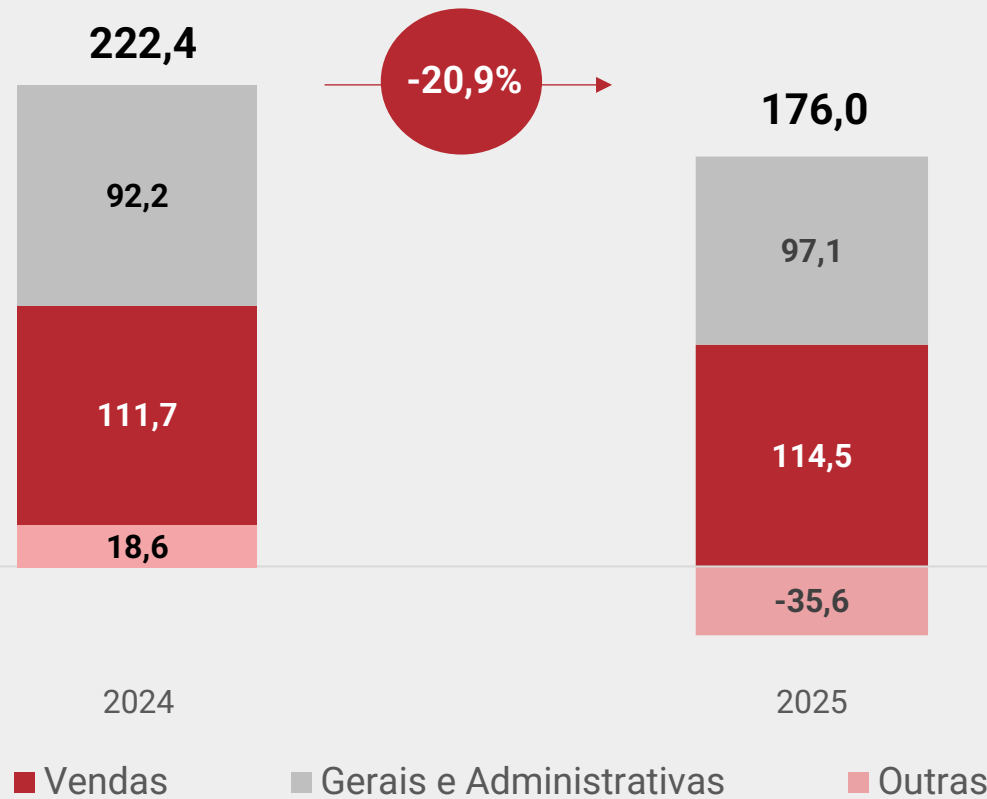


A **transformação do mix está em curso**: o fibrocimento avança, mas o efeito da **crisotila ainda marcou 2025**.



Controle de gastos e captura de oportunidades tributárias

Despesas Totais – R\$ milhões



Vendas

Despesas variáveis
Mix comercial



Gerais e Administrativas

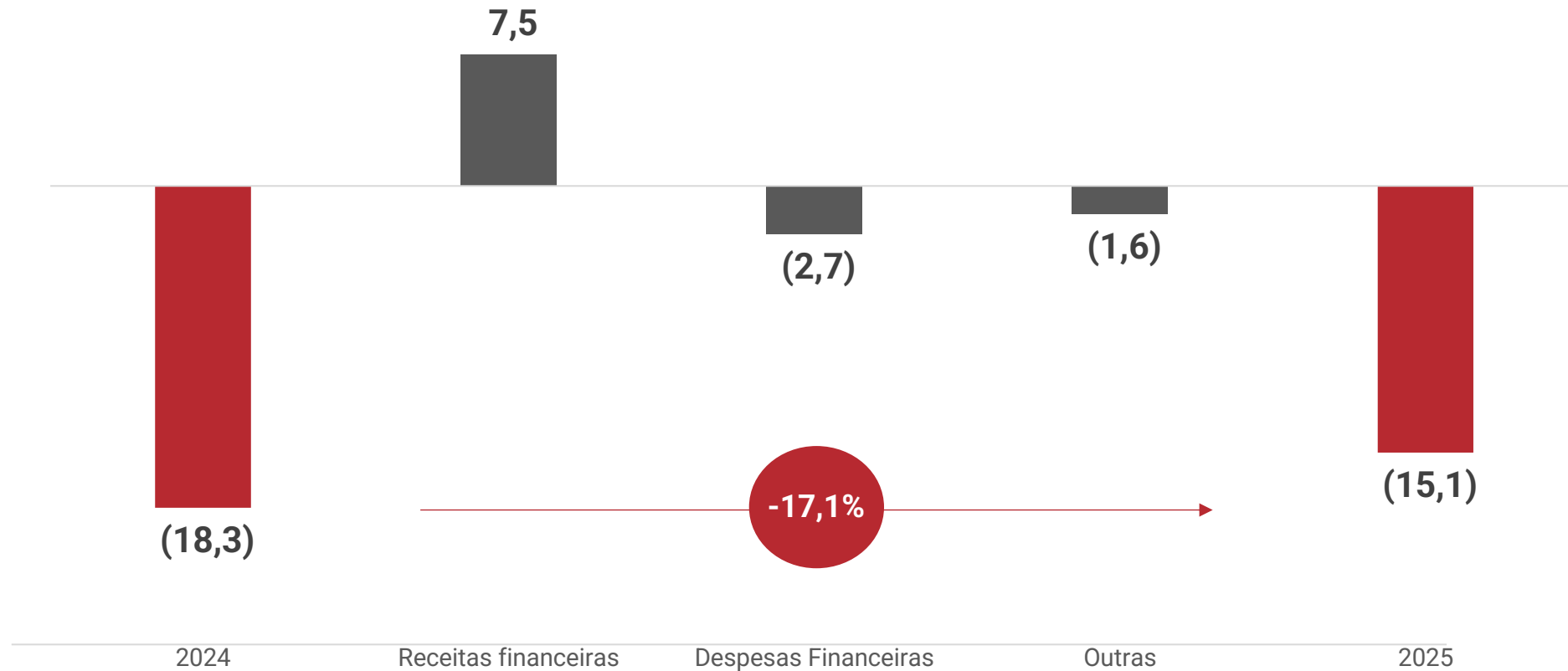
Reestruturação
Seniorização de cargos
Serviços de terceiros
Despesas advocatícias



Outras

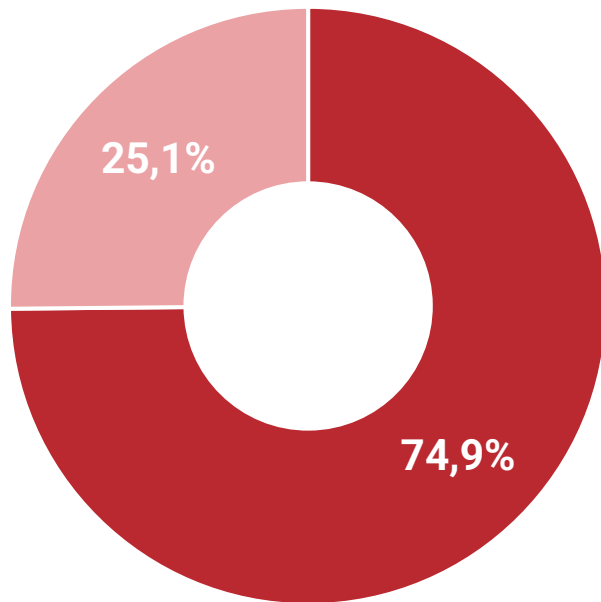
Créditos tributários
Venda de ativos
Operações descontinuadas

Resultado Financeiro



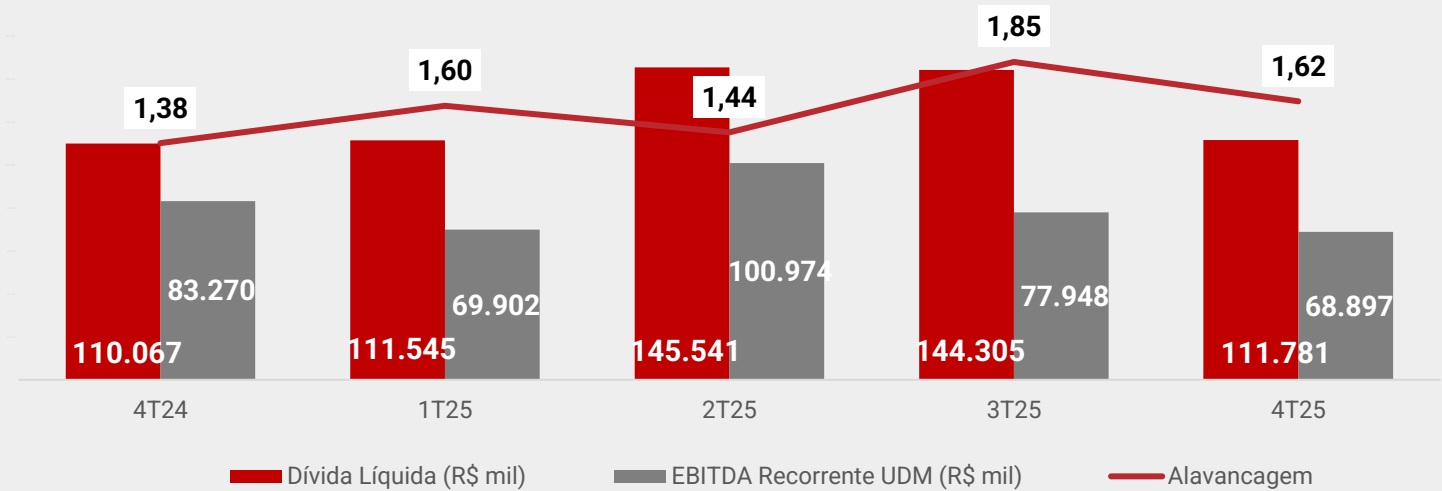
Nível de endividamento

Dívida Bruta
R\$ 154,6 milhões



■ Dívida bruta - curto prazo ■ Dívida bruta - longo prazo

Dívida Líquida/EBITDA recorrente (UDM) – R\$ mil



Custo médio da dívida de 11,38% a.a.

Agenda 2026



Inovação e modernização



Foco na Construção Industrializada




Habitat Sustentável


Q&A

Identifique-se com seu nome completo, faça todas suas perguntas de uma única vez - através do chat dessa call -, e aguarde pela resposta da companhia.

Relações com investidores:

 ri.eternit.com.br

 ri@eternit.com.br

 (11) 31943880

Eternit





EARNINGS CONFERENCE CALL 2025

Eternit

Legal Notice

The statements contained in this presentation regarding Eternit's business prospects, projections of operating and financial results, and references to the Company's potential growth are merely forecasts and were based on Management's expectations regarding the Company's future performance.

Future considerations are not guarantees of performance. They involve risks, uncertainties, and assumptions, as they refer to future events and, therefore, depend on circumstances that may or may not occur.

Investors should understand that general economic conditions, market conditions, and other operational factors can affect Eternit's future performance and lead to results that differ significantly from those expressed in such forward-looking considerations.

Note: In the comparison of financial indicators, please note that, as disclosed in the Material Fact dated December 16, 2025, the Company decided to discontinue its concrete roof tile line due to operational performance below expectations and the lack of prospects for an adequate economic return. The financial effects of this decision are reflected in the results as of December 31, 2025, recorded under "Other income and expenses," including reductions in property, plant and equipment, inventories, and revenues related to the sale of real estate and machinery and equipment.

An impactful 2025 agenda



Industrialized Construction

Setting the strategic and structural foundations for Eternit's next chapter



Strengthening Operations and Governance

Caucaia Plant Consolidation, SAP S/4HANA Rollout, and Launch of the Shared Services Center



Notable ESG Developments

Fiber-cement carbonation initiatives and the expansion of the Eternit Por Elas program



Effective Management

Operational discipline and sustained long-term value creation

The strength of our 2025 portfolio

Operational

Fiber-cement Sales Volume

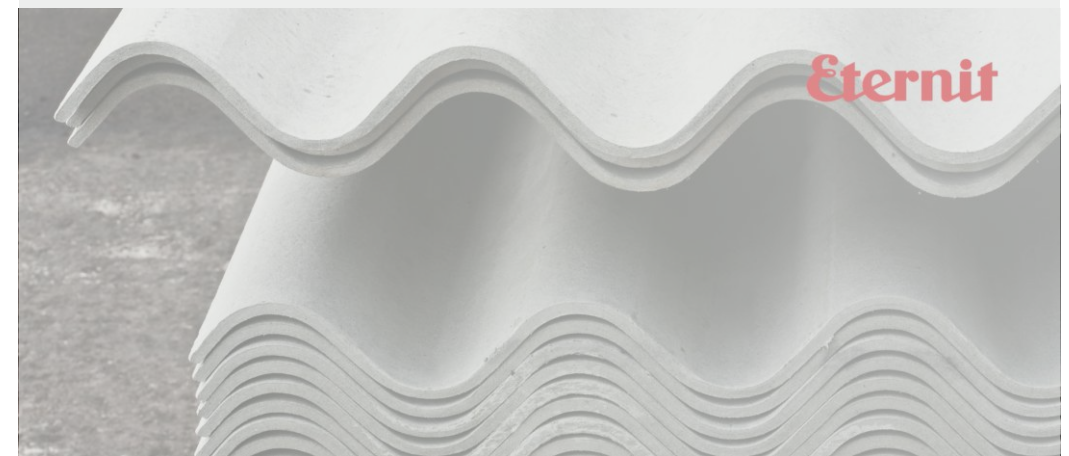
672,000 t

+2.3% vs. 2024

Chrysotile Mineral Sales Volume

169,000 t

+1.2% vs. 2024



Financial

Fiber-cement Net Revenue

R\$ 772 mi

+1.8% vs. 2024

Industrialized Construction Net Revenue

R\$ 52 mi

+27.4% vs. 2024

Chrysotile Mineral Net Revenue

R\$ 373 mi

-3.1% vs. 2024

Fiber-cement Gross Profit and Margin

R\$ 95 mi

+5.7% vs. 2024

12%

+0.4 p.p. vs. 2024

Chrysotile Mineral Gross Profit and Margin

R\$ 141 mi

-16.1% vs. 2024

38%

-6.0 p.p. vs. 2024

Results that shape our future

Net Revenue



R\$ 1.2 bi

+0.6% vs. 2024

Net Income



R\$ 49 mi

+26.2% vs. 2024

4% margin

Gross Profit



R\$ 237 mi

-8.3% vs. 2024

21% margin

EBITDA CVM



R\$ 113 mi

+20.6% vs. 2024

10% margin

Dividends

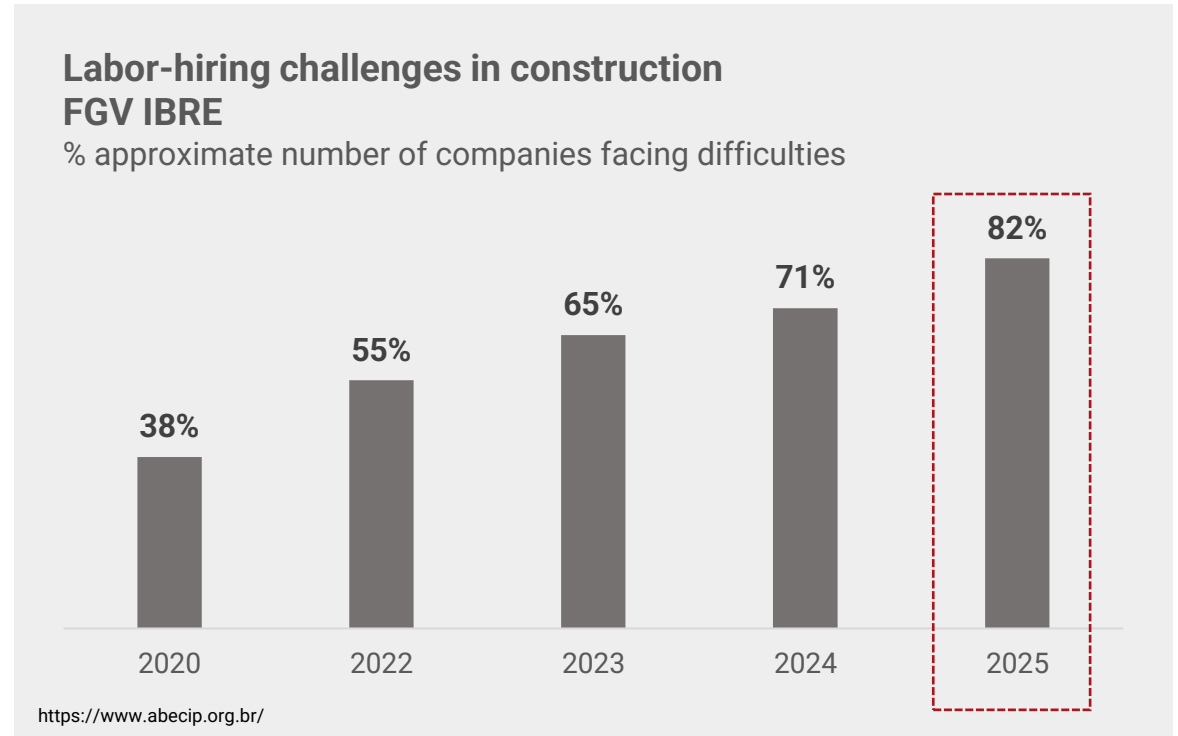
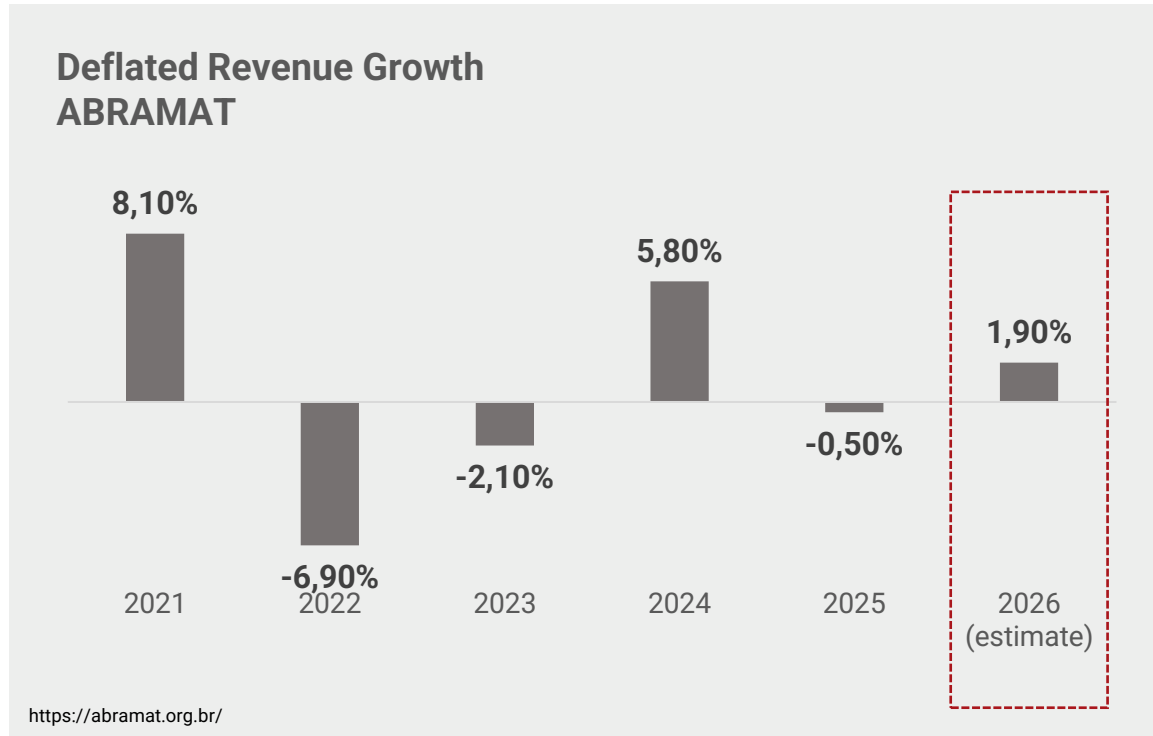


R\$ 10.5 mi

Dividend per share
(ex-treasury)

R\$ 0.1707

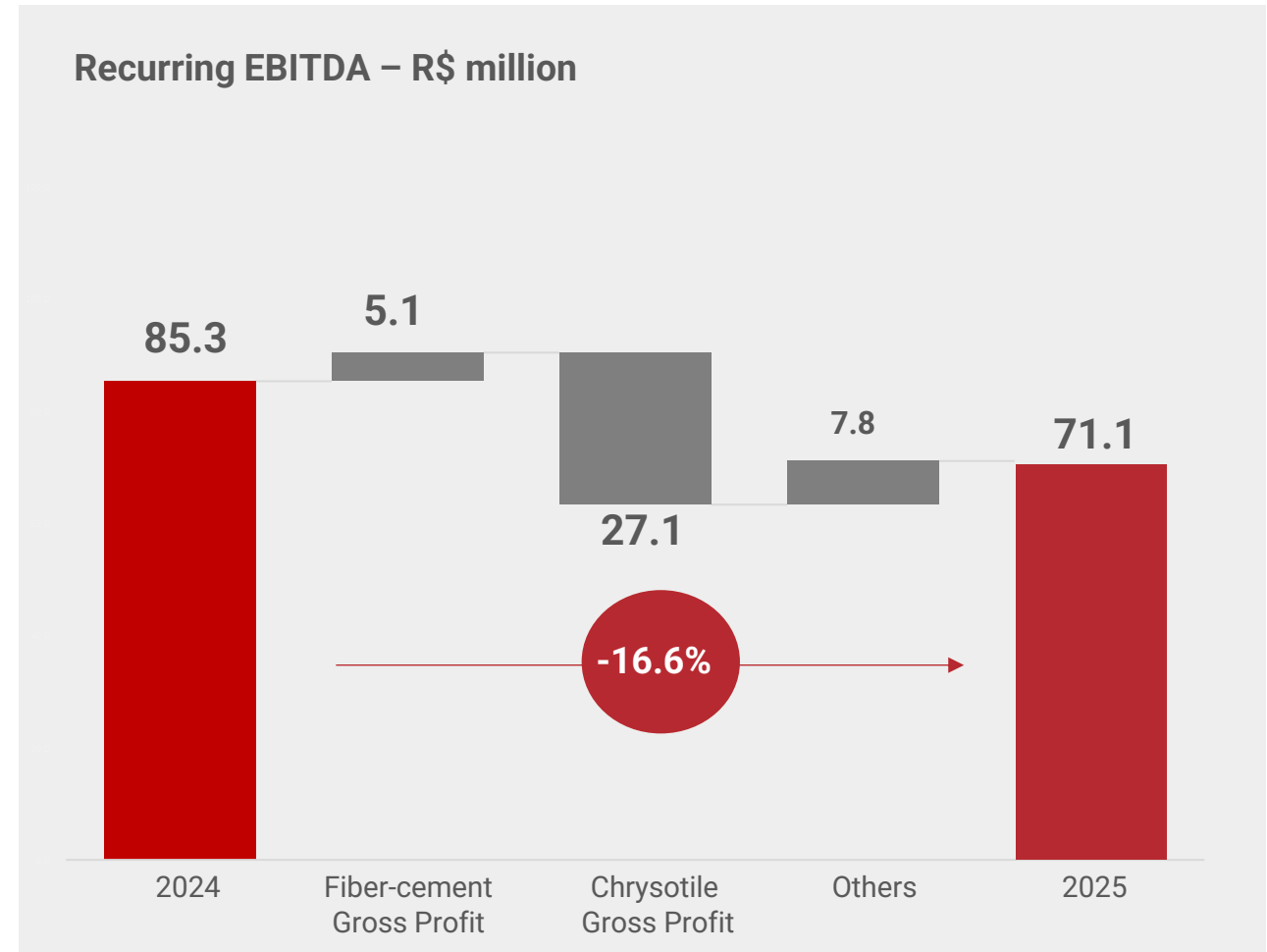
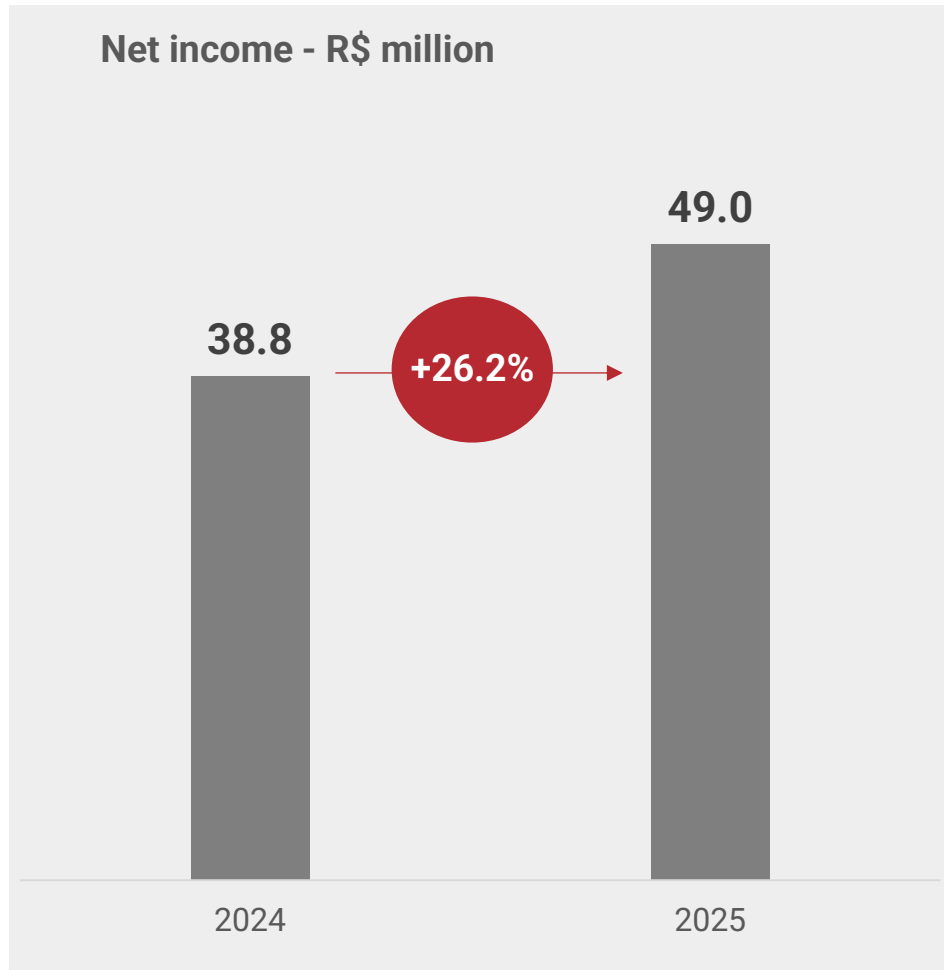
Market and economic landscape in 2025



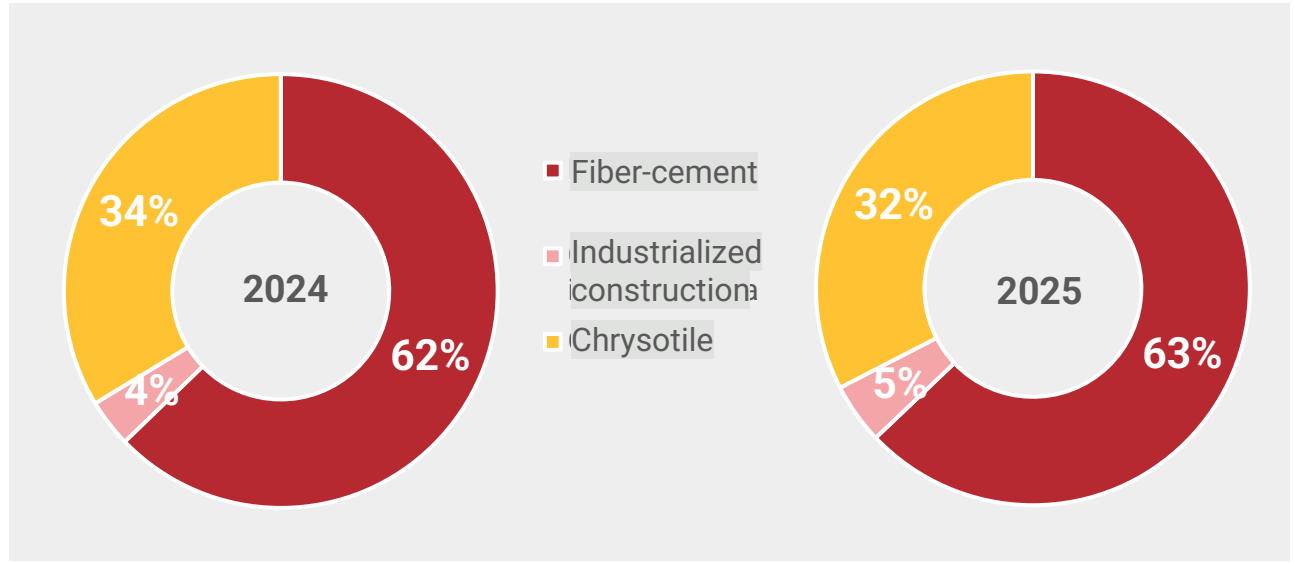
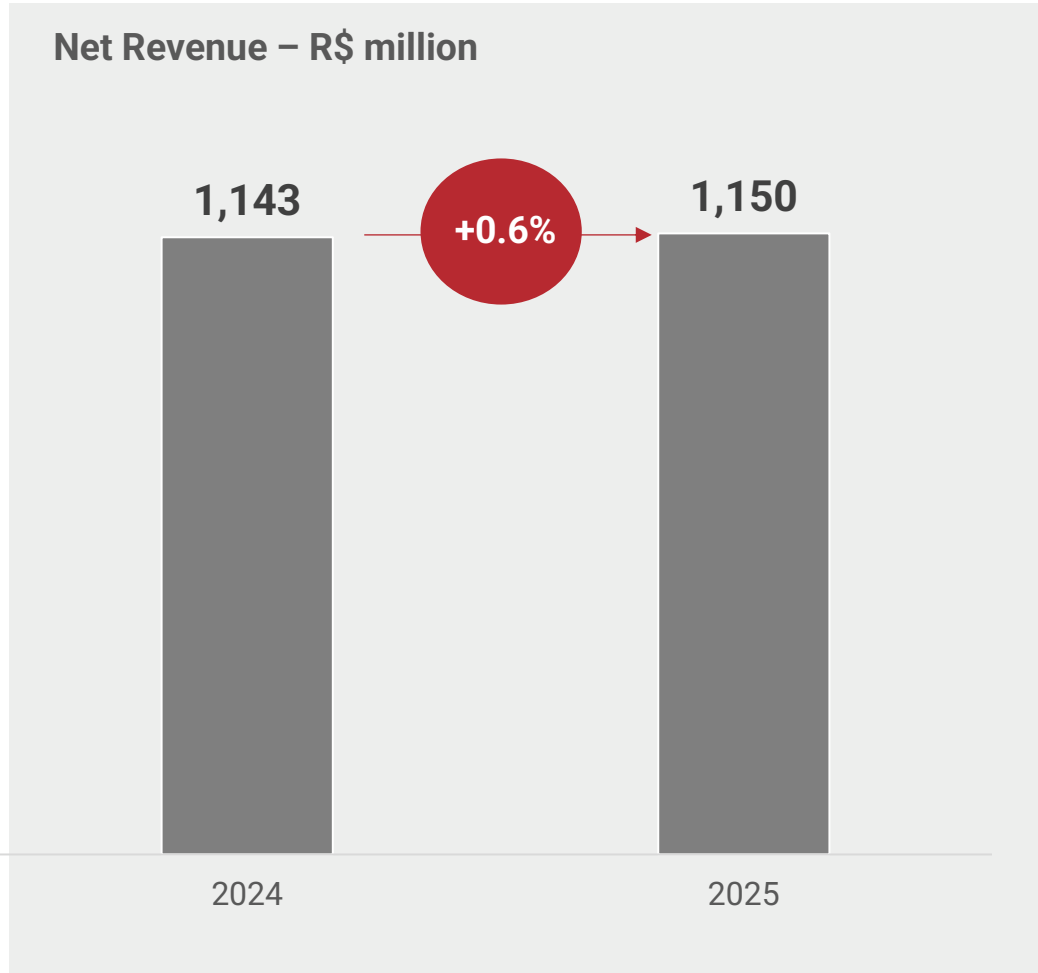
Other indicators



Net income up 26% and EBITDA adjusted by mix

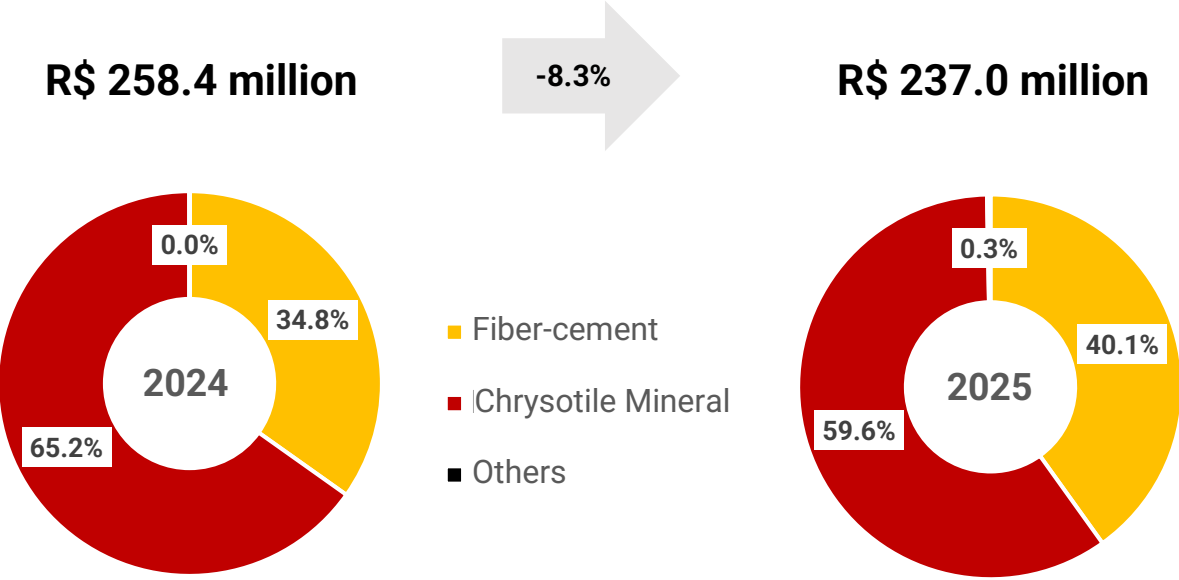


Revenue resilience in a challenging environment



A more favorable mix, reflecting increased contribution from **industrialized construction** and consistent **fiber-cement roofing results**.

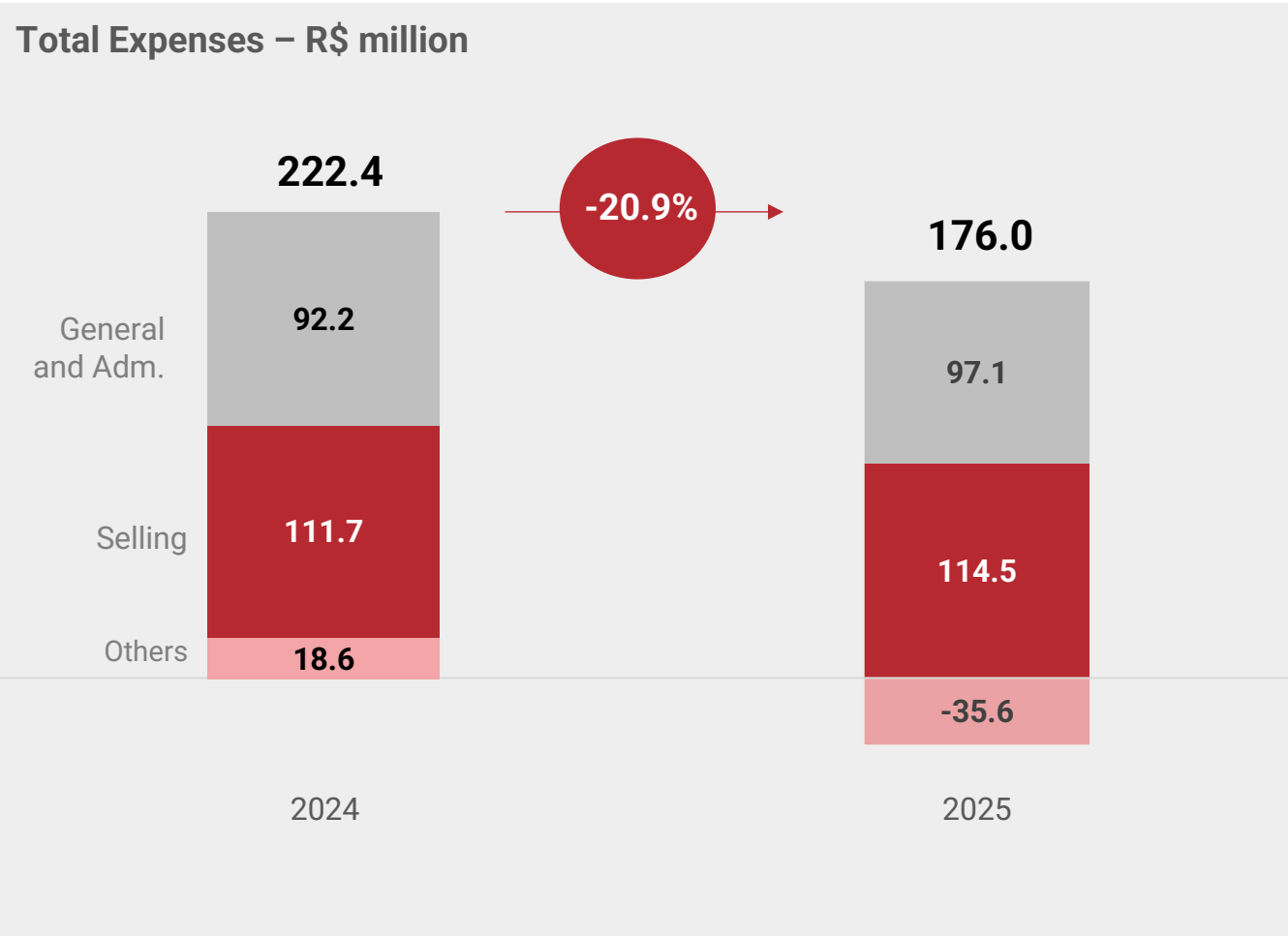
Gross profit under adjustment: mix evolution



The **mix transition is underway**: fiber-cement is moving forward, yet **chrysotile effects continued to influence 2025**.



Expense control and tax-opportunity capture



Selling
Variable expenses
Commercial mix

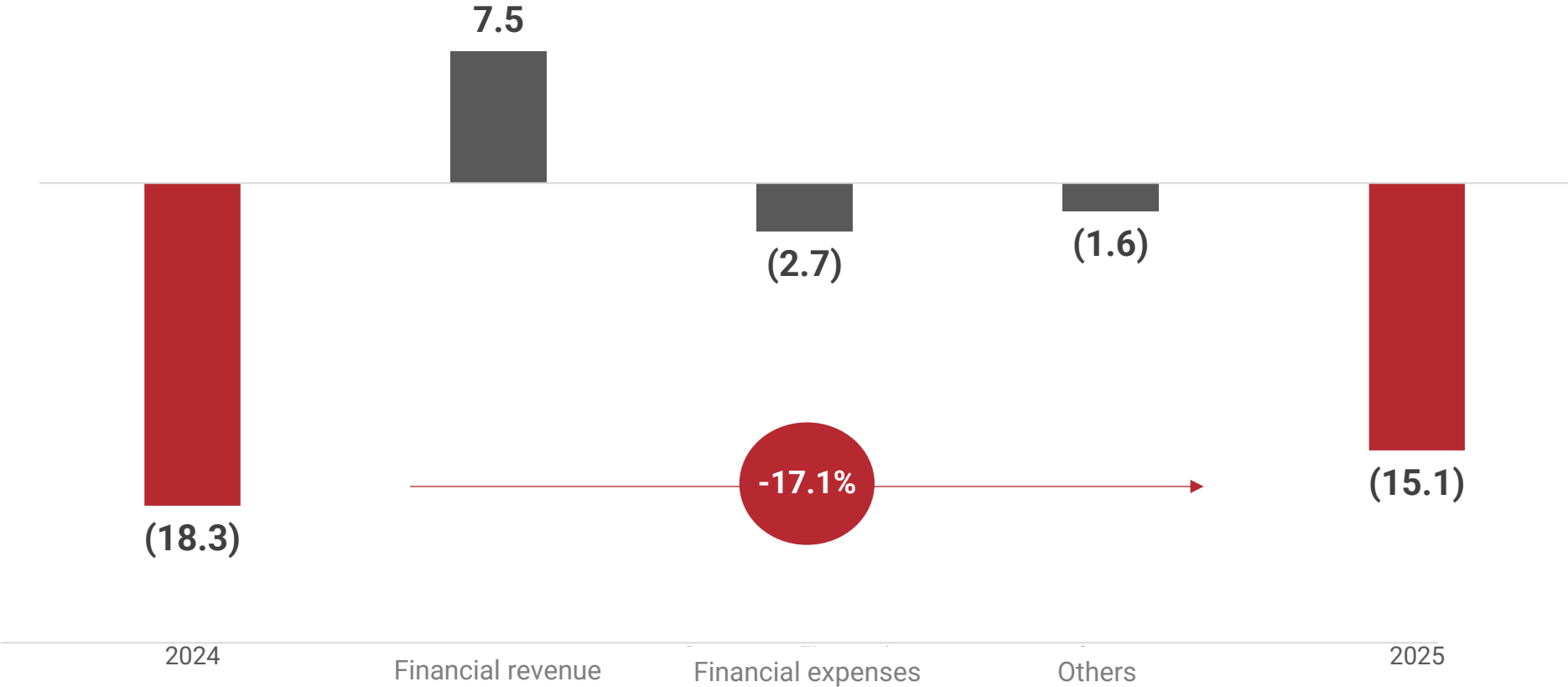


General and Administrative
Restructuring
Seniorization of positions
Third-party services
Legal expenses



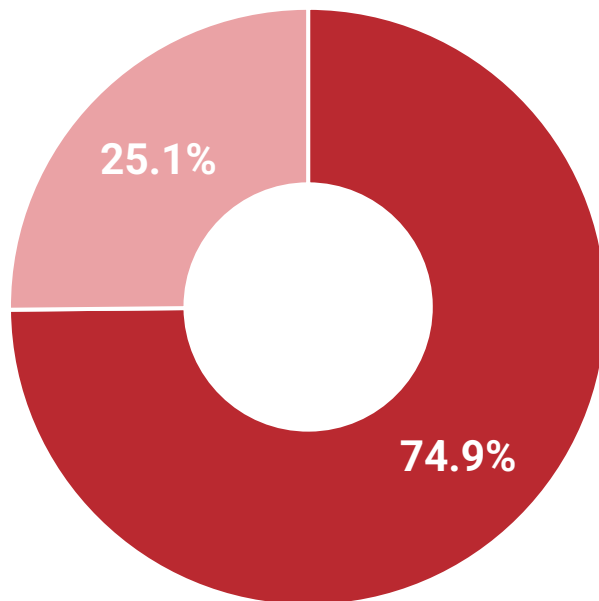
Others
Tax credits
Sale of assets
Discontinued operations

Financial results



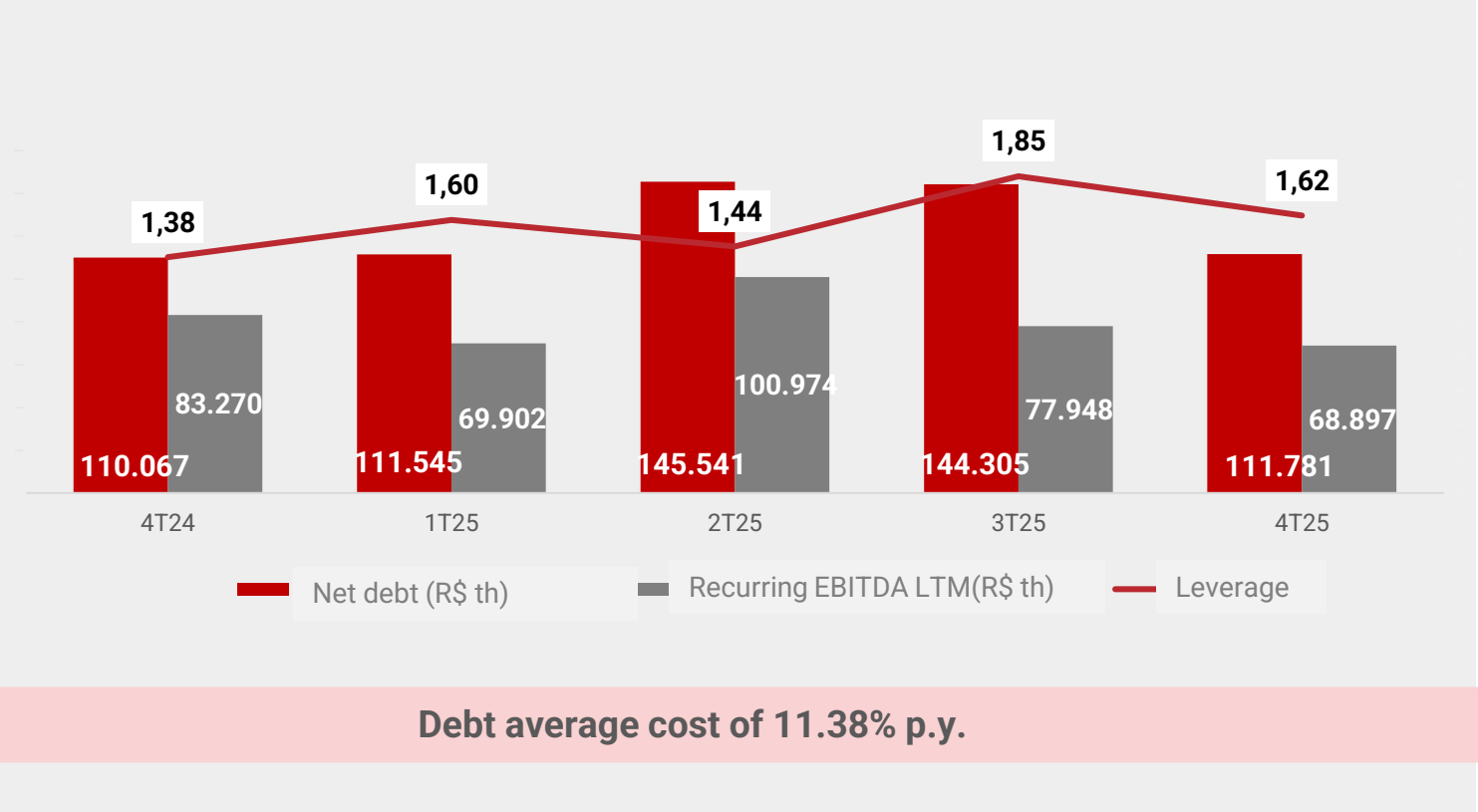
Indebtedness level

Gross debt
R\$ 154.6 million



■ Short-term ■ Long-term

Net Debt/Recurring EBITDA (LTM) – R\$ thousand



2026 Agenda



Innovation and Modernization Initiatives



Focus on Industrialized Construction





Habitat Sustentável (Sustainable Habitat)


Q&A

Please identify yourself with your full name, submit all your questions at once via the call's chat, and wait for the company's response.

Investor Relations

 ri.eternit.com.br

 ri@eternit.com.br

 (11) 31943880

Eternit

