

MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A.

**DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS REFERENTES AOS EXERCÍCIOS
FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 E PARECER DOS
AUDITORES INDEPENDENTES**

MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A.

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS REFERENTES AOS EXERCÍCIOS
FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

CONTEÚDO

Relatório da administração

Relatório dos auditores independentes

Quadro 1 - Balanços patrimoniais

Quadro 2 - Demonstração dos resultados

Quadro 3 - Demonstração das mutações do passivo a descoberto

Quadro 4 - Demonstração do fluxo de caixa

Quadro 5 - Demonstração do valor adicionado

Quadro 6 - Demonstração do resultado abrangente

Notas explicativas às demonstrações contábeis

Declaração dos diretores sobre o Parecer dos Auditores

Declaração dos diretores sobre as Demonstrações Financeiras

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

MERCADO

O mercado brasileiro de brinquedos apresentou em 2024 um desempenho bem semelhante ao exercício de 2023, com uma pequena queda de 2%, segundo as estatísticas dos principais institutos de pesquisa.

Por ocasião do Dia das Crianças 12 de outubro a ABRINQ, Associação dos Fabricantes de Brinquedos do Brasil, lançou uma campanha, bem-sucedida, de valorização do brinquedo com o objetivo de conscientizar os pais e a coletividade sobre a necessidade de as crianças brincarem para atingirem plena educação social.

Atualmente, com o avanço tecnológico em todas as áreas da atividade da civilização contemporânea, a sociedade brasileira vem discutindo a necessidade de um maior controle por parte das famílias para o uso das plataformas digitais na fase da infância-juventude. A discussão e a recente decisão das autoridades governamentais de proibir o uso de telefones celulares nas escolas é um passo importante para valorizar o uso dos brinquedos tradicionais de madeira, de plástico, de metal e similares que são fortemente pedagógicos.

O setor de varejo do mercado brasileiro de brinquedos bem passando por uma fase difícil que culminou com o pedido de Recuperação Judicial das Lojas Americanas maior rede de revendedora de brinquedos do Brasil. Porém, houve uma evolução positiva no assunto e no final do primeiro trimestre a loja iniciou o programa de pagamento de suas dívidas, voltando a comercializar os brinquedos da Companhia.

Do ponto de vista da economia nacional houve um relevante entrave que foi a trajetória do aumento da taxa de juros. Para um setor de forte sazonalidade como o de brinquedos, as altas taxas de juros constituem sempre um fator inibidor do crescimento econômico, dificultam o investimento em modernização do parque industrial e consequentemente acarretam uma menor contribuição para o desenvolvimento da política econômica.

Por outro lado, o exercício de 2024 apresentou um fato novo e inesperado, em especial para as empresas que utilizam mão-de-obra intensiva: a dificuldade de contratação de mão-de-obra, principalmente para a produção no chão de fábrica.

A Companhia considera que os programas sociais governamentais são muito importantes para dar um mínimo de condições de vida digna para a parcela da população mais carente. Contudo parece que está sendo criada uma anomalia entre os empregados registrados pelo regime da CLT e os que estão preferindo ser empreendedores através de microempresas e outros tipos de Pessoas Jurídicas que prestam serviços sem subordinação. Está havendo uma reestruturação do mercado de trabalho provocando certa instabilidade para as empresas tomadoras de mão de obra. Isso exigirá negociações que dependem em grande parte da política trabalhista do Governo Federal para que não haja privilégios do tipo de trabalho terceirizado em detrimento do tradicional regime celetista.

DESEMPENHO DA COMPANHIA

A Receita Bruta da Companhia em 2024 foi praticamente a mesma do exercício anterior. A Companhia poderia ter atingido um resultado de crescimento maior, em torno de 7%. Não atingiu esse objetivo em função de não ter conseguido produzir e entregar todos os pedidos recebidos para as vendas de Natal. O motivo, basicamente, foi a grande dificuldade de contratação de mão-de-obra, seja celetista, seja terceirizada, e que seria necessária para a formação completa de um terceiro turno de produção, ao invés de dois turnos como funciona o modelo atual.

Em função da alta sazonalidade do último trimestre do exercício, a contratação de funcionários por prazo determinado tem sido uma característica do setor de brinquedos. Isso não foi possível em 2024 e prejudicou o faturamento da Companhia.

Diante dessa situação crítica, relativamente a falta de mão-de-obra, a Companhia está avaliando a possibilidade de, em 2025, participar do Projeto Acolhida, coordenado pelo Exército Brasileiro, para viabilizar empregos para imigrantes venezuelanos. No plano interno, a Companhia aplicará um novo planejamento de produção, para evitar o pico de produção no último trimestre, o que garantirá a produção necessária para atender a demanda das vendas. Essa antecipação de produção, no entanto, poderá levar a um aumento do custo financeiro em função das altas taxas de juros vigentes.

O Lucro Bruto da Companhia ficou em linha com o ano de 2023. Houve uma redução de 28% nas despesas de vendas e aumento de 6% nas despesas administrativas, devido sobretudo ao dissídio coletivo da categoria.

A Companhia conseguiu recuperar R\$ 3 (três) milhões de um antigo crédito que tinha junto ao Banco Nacional, que esteve em liquidação extrajudicial, melhorando a receita operacional do exercício.

Como consequência, a Companhia teve um lucro antes das despesas financeiras de R\$ 572mil contra um prejuízo de R\$ 11 milhões em 2023. Porém, o resultado financeiro deste exercício foi pior que no ano anterior, em função dos seguidos aumentos das taxas de juros. A Companhia ressalta que aproximadamente 40% das despesas financeiras são decorrentes da atualização do passivo tributário o que está sendo objeto de negociação junto à Procuradoria da Fazenda Nacional e da Receita Federal, através da Lei da Transação.

O resultado do ano foi um prejuízo de R\$ 24m contra um prejuízo de R\$ 22m do ano anterior.

DESEMPENHO DAS SOCIEDADES DO GRUPO

EDITORA ESTRELA CULTURAL LTDA.: sociedade dedicada a edição de livros infantojuvenis da Companhia, com atividade iniciada em 2018. Tem uma nova proposta de leitura para as crianças, de forma mais criativa e participativa. Além disso continua tendo seu foco também no fornecimento de livros para escolas públicas e privadas, além do desenvolvimento de livros bilíngues e e-books. É um projeto que complementa a estratégia da Companhia de ficar sempre próxima das necessidades de entretenimento saudável das crianças e adolescentes. No ano de 2024 a Estrela Cultural participou de poucas licitações públicas em função das eleições municipais e a retenção de verbas do Governo Federal para a compra de livros literários infanto-juvenis. A Companhia avalia, informalmente, que o cenário do mercado de livros para a Editora em 2025 poderá ser bastante positivo.

BRINQUEMOLDE LICENCIAMENTO INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.: instalada no município de Três Pontas-MG, continua a concentrar a produção industrial do Grupo, gerando uma quantidade expressiva de empregos e contribuindo para o desenvolvimento do Município.

ESTRELA DISTRIBUIDORA DE BRINQUEDOS, COMERCIAL IMPORTADORA E EXPORTADORA LTDA.: continua sendo a sociedade responsável pela distribuição dos brinquedos e faturamento da Companhia para os clientes de todo o país.

STARCOM DO NORDESTE COMÉRCIO E INDÚSTRIA DE BRINQUEDOS LTDA.: tendo em vista a estratégia da Companhia de consolidar sua produção nos estados do Sudeste, a Starcom do Nordeste teve suas atividades encerradas no início de 2024. Sua produção foi transferida para a unidade industrial de Três Pontas, MG.

CATU COMÉRCIO DE COSMÉTICOS SOCIEDADE UNIPessoal LIMITADA: sociedade desenvolvida para a comercialização de linha de cosméticos infantil, através de lojas próprias em Shopping Centers, na cidade de São Paulo e crescimento através de franquias para outras cidades do Brasil. A Estrela Beauty encerrou o ano com 11 operações próprias e 7 franquias. O objetivo é abrir mais 12 franquias até o final de 2025.

RESPONSABILIDADE SOCIAL E AMBIENTAL

A Companhia continua a desenvolver ações sociais com foco em crianças e adolescentes por todo o País, continuando a ser uma das mantenedoras da Fundação Abrinq pelos Direitos da Criança e do adolescente.

As fábricas da Companhia possuem certificado ISO 9000 e a Companhia continua a ser a única empresa de brinquedos a ter laboratório próprio certificado pelo INMETRO.

A Companhia participa do grupo coordenado pela FIESP de logística reversa para cuidar da reciclagem dos plásticos das embalagens dos seus produtos. Importante salientar também que a Companhia decidiu iniciar um procedimento para a eliminação total de plástico em embalagens dos brinquedos fabricados pela Companhia. A preocupação de contribuir para que o País tenha um Meio Ambiente equilibrado faz parte da finalidade da Companhia para que as futuras gerações de crianças e adolescentes possam viver num mundo ecologicamente saudável.

CONJUNTURA INTERNACIONAL

O quadro internacional não trouxe maiores consequências para a Companhia que não apresentou ociosidade na produção, funcionando regularmente.

Não houve, dentro do exercício, reflexos negativos nos custos fixos ou similares. Isso não retira a preocupação da Companhia em continuar, no próximo exercício, adotando as medidas necessárias para manter a produção com a maior eficiência possível.

EVENTOS SOCIETÁRIOS

A Administração continuará com a prática do voto a distância, já implantado, para facilitar a participação dos acionistas nas Assembleias Gerais da Companhia.

Tendo em vista o prejuízo apurado inexistiu possibilidade de distribuição de dividendos aos acionistas da Companhia no exercício encerrado.

AUDITORES INDEPENDENTES

A Companhia mantém a postura de preservar a independência dos Auditores Externos e no exercício passado os Auditores prestaram serviços exclusivos de Auditoria das Demonstrações Contábeis, na forma do disposto na Instrução CVM 381/03 e demais dispositivos legais aplicáveis

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

De acordo com o artigo 25, parágrafo 1º, item 5 da Instrução CVM 480/2009, e demais disposições legais aplicáveis, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações contábeis do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024 e com o relatório de revisão dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

AGRADECIMENTOS

A Administração agradece a todos os colaboradores, clientes, fornecedores, empregados, instituições financeiras, instituições governamentais e privadas, pelo apoio dado à Companhia durante o exercício findo, sem o que não poderia ter cumprido sua missão de propiciar saudável entretenimento e cultura para a infância e adolescência brasileira.

A Companhia agradece, especialmente, as Prefeituras das cidades onde atuam suas unidades industriais pelo trabalho para manter as atividades empresariais e garantir a saúde e bem-estar dos colaboradores.

A Companhia agradece os colaboradores que trabalharam presencialmente e em sistema de home office, respeitando as orientações das autoridades públicas para preservarem a saúde individual e coletiva.

A ADMINISTRAÇÃO

Relatório dos Auditores Independentes Sobre as Demonstrações Contábeis

Aos

Acionistas e administradores

MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Opinião

Examinamos as Demonstrações Contábeis, individuais e consolidadas, da **MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A.** (“Companhia”), identificadas como Controladora e Consolidado, respectivamente, que compreendem o Balanço Patrimonial individual e consolidado em 31 de dezembro de 2024, e as respectivas Demonstrações individuais e consolidadas do Resultado, do Resultado Abrangente, das Mutações do Patrimônio Líquido e dos Fluxos de Caixa para o exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da **MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A.**, em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado, de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados, para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Companhia e suas Controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional e nas Normas Profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC e cumprimos com as

demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfases

Incerteza Significativa Relacionada a Continuidade Operacional:

Chamamos a atenção para o fato de a Companhia ter apresentado, durante o exercício de 2024, prejuízo líquido da ordem de R\$ 24.261 mil (R\$ 21.811 mil em 2023). Na data base de 31 de dezembro de 2024 a Companhia apresentou patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto) no montante de R\$ 553.740 mil (R\$ 529.326 mil em 2023). Conforme descrito na Nota Explicativa nº 1, a Administração da Companhia, em conjunto com seus acionistas controladores, continua com seu plano de melhorar a eficiência e competitividade, mediante uma gestão que privilegia a melhor opção entre importar e produzir internamente, assim como de uma administração mais rigorosa do capital de giro, sempre com o objetivo de recuperação para a geração de lucros consistentes e, assim, suprir a insuficiência de capital de giro próprio e diminuir progressivamente seu passivo a descoberto. As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram elaboradas na premissa da continuidade normal dos negócios da Companhia, portanto, não incluem quaisquer ajustes relativos à realização e classificação dos valores de ativos ou quanto aos valores e classificação de passivos que seriam requeridos na impossibilidade de a Controladora e suas Controladas continuarem suas operações. Esse assunto não modifica nossa opinião

Parcelamentos

Conforme Nota Explicativa nº 14, a Companhia possui altos montantes classificados no Grupo Contábil denominado Impostos Parcelados, sendo que parte desses parcelamentos estão rompidos. Chamamos atenção para o fato de não terem sido realizadas as devidas conciliações e consequentes reclassificações desses valores para seus grupos contábeis originários, assim compreendidos: Salários e Encargos a Pagar e Impostos a Recolher. Por se tratar de reclassificações entre contas e grupos do passivo e eventuais impactos em contas de resultados não serem relevantes, nossa opinião não está modificada em relação a esse assunto.

Principais assuntos de auditoria

Os principais assuntos de auditoria são aqueles que em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram

abordados no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas como um todo, ao formar nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

1. TÍTULOS DA DÍVIDA AGRÁRIA

Conforme informado na nota explicativa nº 8, a Companhia possui Títulos de Dívida Agrária - TDA, bloqueados judicialmente em virtude de processo tributário relativo à dívida de IPI geradas entre os exercícios de 1992 e 1994. Tendo em vista a existência de outros débitos tributários federais, a Companhia pleiteia que os referidos títulos sejam utilizados para liquidação das dívidas. No entanto, depende da negociação junto à Receita Federal do Brasil.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Esse é o ativo mais relevante da Companhia e está envolvido em incerteza sobre os desdobramentos das negociações junto a Receita Federal do Brasil. Nossos exames consistiram principalmente na conferência dos cálculos de atualização desses títulos, na utilização correta do valor de face de mercado por título adquirido e comprovação da existência e titularidade desses créditos, mediante carta de confirmação externa emitida pela Caixa Econômica Federal, que é a Instituição Financeira responsável pela custódia desses títulos. Também analisamos a opinião dos assessores jurídicos quanto a efetiva possibilidade de utilização desses títulos para os fins esperados, desse modo consideramos adequados os critérios de contabilização e divulgação desse ativo.

2. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

A Nota Explicativa nº 16 informa que a Companhia é parte em diversas demandas judiciais para as quais a avaliação de risco é realizada com o auxílio de assessoria jurídica interna com base na legislação vigente e jurisprudências relacionadas aos respectivos riscos. As provisões desses processos estão baseadas na melhor estimativa que a Administração possui na data base das Demonstrações Financeiras. Como essas estimativas são calcadas em tratamento probabilístico nesta data base, a liquidação das ações pode resultar em valores divergentes dos mensurados no processo de julgamento dessas estimativas.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto:

Nossos procedimentos de auditoria nesse caso incluíram: i) avaliação e discussão sobre as políticas da Administração para provisão de contingências, bem como dos controles adotados para registro, identificação, avaliação e divulgação dos riscos envolvidos; ii) obtenção de cartas de confirmação dos assessores jurídicos com o detalhamento dos processos e a avaliação dos riscos envolvidos e probabilidades de perdas; iii) Avaliação sobre a adequação das divulgações nas Demonstrações Financeiras. Com base no resultado de nossos procedimentos, consideramos aceitáveis as estimativas e as divulgações preparadas pela Administração

Responsabilidade da administração sobre as demonstrações contábeis

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis

Responsabilidade do auditor pelas demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções

relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 03 de março de 2025.



Roberto Miguel

Sócio-Diretor

CRC 1SP 137215/O-3



Sergio de Andrade Behrend

Sócio-Diretor

CRC 1SP197708/O-8

TRÍADE AUDITORES INDEPENDENTES

CRC 2SP015090/O-5

CNAI 4690

	Controladora		Consolidado	
ATIVO	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
CIRCULANTE				
Caixa e equivalentes de caixa	56	31	406	650
Contas a receber (nota 4)	29.428	10.116	51.876	56.267
Estoques (nota 5)	8.551	7.252	29.089	28.413
Adiantamentos diversos (nota 7)	870	220	4.397	1.671
Outras contas a receber (nota 7)	10.901	12.890	33.487	39.794
Total do ativo circulante	49.805	30.509	119.255	126.795
NÃO CIRCULANTE				
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				
Partes relacionadas (nota 6)	(30.464)	(6.727)	9.059	9.032
Depósitos judiciais (nota 8)	174.843	138.306	174.843	138.306
Créditos tributários (nota 9)	4.631	4.517	4.631	4.517
Aplic.Fin.Garantia	-	-	4.325	2.906
Clientes Recup.Judicial	-	-	-	-
Outras contas a receber	579	812	1.748	2.014
	149.589	136.908	194.606	156.775
Investimentos	46	2.007	0	0
Intangíveis (NOTA 11)	1.464	1.464	1.754	1.748
Imobilizado (nota 10)	7.581	8.960	12.641	15.010
	9.091	12.432	14.396	16.758
Total do ativo não circulante	158.680	149.340	209.001	173.533
TOTAL DO ATIVO	208.485	179.849	328.256	300.328

	Controladora		Consolidado	
PASSIVO	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
CIRCULANTE				
Empréstimos e financiamentos (nota 12)	11.737	14.329	101.031	82.481
Fornecedores	16.321	16.171	18.721	19.114
Salários e encargos a pagar	77.503	64.595	112.645	93.144
Impostos, taxas e contribuições a recolher (nota 13)	341.823	293.150	549.499	484.071
Impostos parcelados (nota 14)	9.073	11.224	43.059	42.931
Férias a pagar e encargos sociais	2.408	2.211	3.913	3.735
Perda com investimentos (nota 15)	256.959	210.193	-	-
Outras contas a pagar	870	1.025	4.474	5.596
Total do passivo circulante	716.692	612.898	833.342	731.072
NÃO CIRCULANTE				
Partes Relacionadas	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos (nota 12)	-	-	-	-
Impostos parcelados (nota 14)	40.672	91.038	44.090	93.540
Provisão para contingências (nota 16)	1.286	1.286	1.494	1.592
Outras Provisões	1.704	1.615	1.704	1.615
Outras contas a pagar	1.871	2.338	1.871	2.338
Total do passivo não circulante	45.533	96.277	49.159	99.085
Participação minoritária	-	-	(506)	(503)
	-	-	(506)	(503)
PASSIVO A DESCOBERTO REPRESENTADO POR:				
Capital (nota 17)	30.602	30.602	30.602	30.602
Reavaliação de ativos próprios	3.631	4.539	3.631	4.539
Ajuste Acumulado de Conversão	(145)	7	(145)	7
Reserva de Incentivos Fiscais	38.187	31.284	38.187	31.284
Prejuízos acumulados	(626.015)	(595.759)	(626.015)	(595.759)
Patrimônio Líquido	(553.740)	(529.326)	(553.740)	(529.326)
TOTAL DO PASSIVO	208.485	179.849	328.256	300.328

MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto lucro líquido (prejuízo) por ações)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	31.497	31.174	188.710	185.951
Devoluções e cancelamentos	(688)	(2.171)	(3.912)	(2.810)
Impostos sobre vendas	(7.746)	(7.289)	(30.344)	(22.570)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	23.064	21.714	154.454	160.572
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	(25.488)	(25.987)	(86.829)	(93.460)
LUCRO BRUTO	(2.424)	(4.273)	67.625	67.112
DESPESAS OPERACIONAIS				
Despesas com vendas (nota 18)	(462)	(298)	(21.180)	(29.381)
Despesas administrativas	(9.127)	(12.677)	(47.389)	(44.698)
Honorários dos administradores	(1.017)	(884)	(1.017)	(884)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	4.374	(121)	2.533	(3.227)
Resultado da equivalência patrimonial (nota 15)	(48.620)	(39.913)	-	-
RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(57.276)	(58.166)	572	(11.078)
Receitas financeiras	47.728	53.181	50.084	56.300
Despesas financeiras	(14.713)	(16.826)	(74.917)	(67.033)
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DAS PARTICIPAÇÕES	(24.261)	(21.811)	(24.261)	(21.811)
PARTICIPAÇÕES MINORITÁRIAS	-	-	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO ANTES DA C:	(24.261)	(21.811)	(24.261)	(21.811)
Provisão para Contribuição Social	-	-	-	-
Provisão p/Crédito Imposto Renda	-	-	-	-
LUCRO LÍQUIDO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO	(24.261)	(21.811)	(24.261)	(21.811)

QUADRO 3

MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 31 DE DEZEMBRO 2023
(Valores expressos em milhares de reais)

	Capital Social Integralizado	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos acumulados	Outros Resultados Abrangente	Patrimônio Líquido
Saldos em 31/12/2023	30.602	31.284	(595.759)	4.547	(529.326)
Saldos Iniciais Ajustados	30.602	31.284	(595.759)	4.547	(529.326)
Ajustes de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-
Movimentação em Lucros e Prejuízos Acumulados	-	-	(30.256)	-	(30.256)
Ajustes de Conversão do Período	-	-	-	(153)	(153)
Resultado do Período	-	-	-	-	-
Constituição de Reservas	-	-	-	-	-
Reserva Incentivos Fiscais	-	6.903	-	-	6.903
Realização Reserva Reavaliação	-	-	-	(908)	(908)
Saldos em 31/12/2024	30.602	38.187	(626.015)	3.486	(553.740)

QUADRO 4**MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S/A**
DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 31 DE DEZEMBRO 2023
(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	(24.261)	(21.811)	(24.261)	(21.811)
Depreciações e amortizações	2.070	2.044	2.304	1.334
Equivalência patrimonial	46.765	39.797	-	-
	<u>24.575</u>	<u>20.030</u>	<u>(21.957)</u>	<u>(20.477)</u>
Variações de ativos				
Em contas a receber	(19.312)	(6.955)	4.390	7.832
Em estoques	(1.299)	1.924	(676)	13.809
Em Adiantamentos diversos	(649)	178	(2.726)	1.842
Em outras contas a receber	(16)	98	(1.426)	1.974
Em transações com partes relacionadas	23.737	14.750	(27)	(96)
Em depósitos judiciais	(45.558)	(52.836)	(45.558)	(52.836)
TDA	9.021	47	9.021	47
Em investimentos a classificar	2.052	1.647	6.416	3.078
Em impostos a recuperar	48.205	7.562	64.961	33.371
Em créditos tributários	(115)	(115)	(115)	(115)
	<u>16.067</u>	<u>(33.699)</u>	<u>34.262</u>	<u>8.905</u>
Variações de passivos				
Em fornecedores	12.908	12.659	19.501	19.857
Em salários e encargos a pagar	81	109	(769)	(3.006)
Em impostos, taxas e contribuições a recolher	(52.518)	1.256	(49.321)	423
Em impostos parcelados	197	91	179	158
Em provisões para férias e encargos sociais	(146)	(774)	(135)	(667)
Em outras provisões	2.149	(1.882)	164	70
Em outras contas a pagar	150	5.455	(393)	5.836
	<u>(37.180)</u>	<u>16.915</u>	<u>(30.775)</u>	<u>22.672</u>
Fluxo de caixa das atividades operacionais	<u>3.462</u>	<u>3.246</u>	<u>(18.469)</u>	<u>11.100</u>
OUTROS				
	-	-	-	-
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS				
Variação de investimentos				
Variação de intangível	-	-	(7)	2
Variação de imobilizado	(691)	(484)	65	1.047
Variação de reavaliação de ativos próprios	-	-	-	-
Variação em prejuízo acumulado	1.855	116	(153)	8
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	<u>1.164</u>	<u>(368)</u>	<u>(95)</u>	<u>1.057</u>
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
Variação de empréstimos e financiamentos	(2.592)	(2.757)	18.320	(12.020)
Adiant.p/Futuro Aumento de Capital	(1.900)	-	-	-
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	<u>(4.492)</u>	<u>(2.757)</u>	<u>18.320</u>	<u>(12.020)</u>
Acréscimo (decréscimo) de Caixa e Equivalentes				
	<u>133</u>	<u>120</u>	<u>(245)</u>	<u>136</u>
Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	56	31	406	650
Saldo Final de Caixa e Equivalentes	<u>190</u>	<u>152</u>	<u>161</u>	<u>787</u>

QUADRO 5**MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S/A****DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO****PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 31 DE DEZEMBRO 2023****(Valores expressos em milhares de reais)**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
RECEITAS				
Vendas Mercadorias, Produtos e Serviços	30.809	29.003	184.798	183.141
Outras Receitas	2.994	4.057	10.611	12.816
Receitas refs. à Constr. Ativos Próprios	-	-	-	-
Provisão/Rev. Créds. Liquidação Duvidosa	-	-	6.388	(7.080)
	33.804	33.061	201.798	188.878
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS				
Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	(25.488)	(25.987)	(86.829)	(93.460)
Materiais-Energia-Servs Terceiros-Outros	(2.428)	(2.938)	(26.740)	(24.031)
Perda/Recuperação de Valores Ativos	3.037	(1)	3.049	(2.033)
Outros	-	-	-	-
	(24.878)	(28.927)	(110.520)	(119.524)
VALOR ADICIONADO BRUTO	8.926	4.134	91.278	69.354
RETENÇÕES				
Depreciação, Amortização e Exaustão	(894)	(849)	(1.879)	(2.006)
Outras	(855)	(2.114)	(25.133)	(23.763)
	(1.750)	(2.963)	(27.012)	(25.768)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO	7.176	1.171	64.266	43.585
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA				
Resultado de Equivalência Patrimonial	(48.620)	(39.913)	-	-
Receitas Financeiras	47.066	52.246	47.225	51.813
Outros	-	-	-	-
	(1.554)	12.333	47.225	51.813
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR	5.622	13.505	111.491	95.398
PESSOAL				
Remuneração Direta	(5.361)	(1.995)	(408)	1.073
Benefícios	5.503	5.474	7.992	7.197
F.G.T.S.	1.146	1.084	2.022	1.888
Outros	158	72	693	280
	1.446	4.635	10.299	10.437
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES				
Federais	9.868	8.826	24.306	23.114
Estaduais	3.671	3.883	19.038	9.764
Municipais	58	205	498	691
	13.597	12.915	43.842	33.568
REMUNERAÇÃO DE CAPITALIS DE TERCEIROS				
Juros	14.808	17.706	78.334	71.385
Aluguéis	19	50	1.022	944
Outras - Royalties	13	9	2.255	874
	14.841	17.766	81.611	73.203
REMUNERAÇÃO DE CAPITALIS PRÓPRIOS				
Juros sobre o Capital Próprio	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-
Lucros Retidos / Prejuízo do Exercício	(24.261)	(21.811)	(24.261)	(21.811)
	(24.261)	(21.811)	(24.261)	(21.811)
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO	5.622	13.505	111.491	95.398

QUADRO 6

MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S/A
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 31 DE DEZEMBRO 2023
(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	(24.261)	(21.811)	(24.261)	(21.811)
Outros Resultados abrangentes	<u>(908)</u>	<u>(681)</u>	<u>3.631</u>	<u>4.539</u>
Resultado abrangente total do exercício, líquido de impostos	(25.169)	(22.492)	(20.630)	(17.272)
Resultado abrangente total, atribuído aos:				
Acionistas da Empresa Controladora	(25.169)	(22.492)	(20.124)	(16.769)
Acionistas Não Controladores	-	-	(506)	(503)

MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS REFERENTES AO PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024.

(Valores expressos em milhares de reais)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Manufatura de Brinquedos Estrela S.A. tem sua sede localizada na cidade de São Paulo – SP e tem por objeto social a exploração da indústria e comércio de brinquedos e produtos similares, podendo participar de outras sociedades, anônimas ou de responsabilidade limitada.

A Companhia continua com seu plano de melhorar a eficiência e competitividade, concentrando suas atenções em:

- Manter o modelo operacional flexível com o objetivo de poder importar ou produzir no Brasil, optando sempre pela alternativa que traga o menor custo ao nosso consumidor;
- Continuar a investir no desenvolvimento de brinquedos com *design* brasileiro, agora sem se preocupar em que país este brinquedo será desenvolvido;
- Fazer uma administração mais rigorosa do capital de giro com o objetivo de reduzir custos financeiros;
- Procurar linhas de financiamento de capital de giro de longo prazo com o objetivo de viabilizar um maior crescimento da Companhia;
- Manter sempre respeito a nossos consumidores, crianças e adolescentes, procurando também servir como um instrumento para uma maior conscientização social e equilíbrio ambiental.

A Companhia continua seus estudos para viabilizar a disponibilidade de capital de giro necessário para suportar o seu plano agressivo de crescimento para os próximos anos.

A Companhia procura não só a garantia dos recursos, mas também a significativa redução do seu custo financeiro, que tem penalizado a rentabilidade nos últimos anos, assim como a falta de capital de giro.

A Companhia participa diretamente no capital social da Estrela Distribuidora de Brinquedos Comercial Importadora e Exportadora Ltda. (EDB) e indiretamente no capital social de mais oito empresas Brinquedos Estrela Indústria e Comércio Ltda. (BEIC), Brinquemolde Licenciamento, Indústria e Comércio Ltda. (BLIC), Brinquemolde

Armazéns Gerais Ltda. (BAG) e Starcom do Nordeste Comércio e Indústria de Brinquedos Ltda., JM Comércio e Indústria de Plásticos Ltda., CATU Comércio de Cosméticos EIRELI, Editora Estrela Cultural Ltda. e Estrella Del Paraguay S.A.

A EDB foi constituída em 16 de outubro de 1989 e tem como objeto social o comércio, a importação e a exportação em geral, especialmente de brinquedos e/ou de quaisquer outros produtos manufaturados ou semi-acabados, os investimentos e as participações em outras Companhias, no país ou no exterior, e a aplicação de recursos próprios ou de terceiros em operações financeiras e/ou em metais preciosos em geral.

Em 06 de outubro de 2016, a EDB adquiriu o controle da JM Comércio e Indústria de Plásticos Ltda., no valor de R\$ 18.000,00, representando 90% do capital social dessa sociedade. Essa nova controlada tem suas atividades em Três Pontas – MG e recebe incentivos fiscais estaduais para fabricação de brinquedos, ampliando assim as atividades da Companhia no Estado de Minas Gerais, onde já existe a unidade de produção da Brinquemolde Licenciamento, Indústria e Comércio Ltda. Em abril de 2021, foi incorporado ao capital da JM através de AFAC o valor de R\$ 154.094,00 (cento e noventa e quatro mil e noventa e quatro reais), passando o valor do capital para R\$ 174.094,00 (cento e setenta e quatro mil e noventa e quatro reais).

Em 16 de dezembro de 2016 a Manufatura de Brinquedos Estrela S/A aumentou o capital social da EDB de R\$ 940.000,00 para R\$ 132.463.853,52 através da incorporação de créditos no valor de R\$131.523.853,52 detidos pela controladora junto a EDB

Em 15 de abril de 1993, foi constituída a BEIC, controlada da EDB, situada em Manaus - AM. A Empresa destinava-se à industrialização e à comercialização de brinquedos e produtos eletrônicos, bem como dos respectivos acessórios e peças de reposição, e à participação em outras sociedades. Desde o segundo semestre de 2005, essa empresa mantém suspensas suas atividades industriais e atualmente estão em procedimento de dissolução regular de sociedade, visando a extinção dessa controlada, após a realização do ativo e pagamento do passivo.

Em 18 de novembro de 1997, foi constituída a BLIC, controlada da EDB. A Empresa -dedica-se ao licenciamento de imagens de brinquedos para terceiros e à importação de moldes, e, a partir do exercício de 2001, também fabrica e comercializa produtos promocionais. Em 2019 parte da produção da MBE migrou para BLIC em Três Pontas-MG devido aos incentivos fiscais oferecidos pelo estado de Minas Gerais. Em abril de 2024, foi incorporado ao capital da BLIC através de AFAC o valor de R\$ 1.287.000,00 (Um milhão, duzentos e oitenta e sete mil reais), passando o valor do capital para R\$ 6.287.000,00 (Seis milhões, duzentos e oitenta e sete mil reais).

Em 15 de maio de 2000, foi constituída a BAG, controlada pela BLIC, que tem por objeto a exploração da atividade de armazéns gerais na forma do Decreto Federal nº 1.102, de 21 de novembro de 1903, e demais normas complementares. Atualmente as atividades do Armazém estão inativas e essa controlada está em procedimento de dissolução regular de sociedade, visando a extinção futura dessa unidade.

Em julho de 2010, a Estrela Distribuidora de Brinquedos Comercial Importadora e Exportadora Ltda, iniciou as atividades de revenda de promocionais.

Em abril de 2013 a Estrela Distribuidora de Brinquedos Comercial Importadora e Exportadora Ltda, visando melhor desenvolvimento de suas atividades operacionais de distribuição de brinquedos na região nordeste, adquiriu posição de sócia majoritária na Starcom do Nordeste Comércio de Indústria de Brinquedos Ltda., sociedade com sede em Ribeirópolis - Sergipe, que se dedica a produção de bonecas naquela região.

O Capital Social da Starcom do Nordeste Comércio e Indústria de Brinquedos Ltda foi aumentado em 30/11/2014 de R\$ 10.000,00 para R\$ 10.000.000,00. A sócia Estrela Distribuidora de Brinquedos Comercial, Importadora e Exportadora Ltda., integralizou o valor de R\$ 9.989.001,00 (nove milhões, novecentos e oitenta e nove mil e um reais) e o sócio Carlos Antônio Tilkian o valor de R\$ 999,00 (novecentos e noventa e nove reais). Em abril de 2022, foi incorporado ao capital da Starcom NE através de AFAC o valor de R\$ 407.000,00 (quatrocentos e sete mil reais), passando o valor do capital para R\$ 11.544.000,00 (onze milhões, quinhentos e quarenta quatro reais). Em abril de 2023, foi incorporado ao capital da Starcom NE através de AFAC o valor de R\$ 3.287.000,00 (três milhões, duzentos e oitenta e sete mil reais), passando o valor do capital para R\$ 14.831.000,00 (Quatorze milhões, oitocentos e trinta e um mil reais). Em abril de 2024, foi incorporado ao capital da Starcom NE através de AFAC o valor de R\$ 1.666.000,00 (Um milhão, seiscentos e sessenta e seis mil reais), passando o valor do capital para R\$ 16.497.000,00 (Dezesseis milhões, quatrocentos e noventa e sete mil reais).

Em 25 de agosto de 2017 a Companhia, através da Estrela Distribuidora de Brinquedos Comercial, Importadora e Exportadora Ltda, visando atuar no comércio de artigos de cosméticos, perfumarias e afins destinados ao público infantil, adquiriu a empresa Catu Comércio de Cosméticos Empresa Individual de Responsabilidade Limitada EIRELI, CNPJ/MF 26.072.717/0001-32, pelo valor de R\$ 88.000,00 (oitenta e oito mil reais). Entre os anos de 2018 e 2019 essa empresa inaugurou três lojas de cosméticos no varejo, em shoppings centers, sendo a primeira loja no Shopping

Morumbi, segunda no Anália Franco, e a terceira no Shopping Eldorado, todas em São Paulo. Em abril de 2022, foi incorporado ao capital da CATU através de AFAC o valor de R\$ 9.933.400,00 (nove milhões, novecentos e trinta e três mil e quatrocentos reais), passando o valor do capital para R\$ 10.437.357,73 (dez milhões quatrocentos e trinta e sete mil e trezentos e cinquenta e sete reais e setenta e três centavos). Em abril de 2023, foi incorporado ao capital da CATU através de AFAC o valor de R\$ 10.437.357,73 (dez milhões, quatrocentos e trinta e sete mil, trezentos e cinquenta e sete reais e setenta e três centavos), passando o valor do capital para R\$ 20.167.213,93 (vinte milhões cento e sessenta e sete mil, duzentos e treze reais e noventa e três centavos). Em abril de 2024, foi incorporado ao capital da CATU através de AFAC o valor de R\$ 4.468.052,89 (quatro milhões, quatrocentos e sessenta e oito mil, cinquenta e dois reais e oitenta e nove centavos), passando o valor do capital para R\$ 24.635.266,82 (vinte e quatro milhões, seiscentos e trinta e cinco mil, duzentos e sessenta e seis reais e oitenta e dois centavos).

Em 14 de setembro de 2016 o Acionista Controlador da Companhia e seu Diretor de Marketing constituíram na Cidade de Assunção no Paraguai uma sociedade denominada Estrella Del Paraguay Sociedad Anonima. Em 01 de fevereiro de 2018 a Estrella Del Paraguay Sociedad Anonima, passou para o controle societário direto da Manufatura de Brinquedos Estrela S/A e da Estrela Distribuidora de Brinquedos Comercial Importadora e Exportadora Ltda. A aquisição do controle foi efetivada através da doação, sem ônus, das 1.249 (um mil duzentos e quarenta e nove) ações detidas pelo Diretor Presidente, Carlos Antonio Tilkian para a Manufatura de Brinquedos Estrela S/A e 1 (uma) ação detida pelo Diretor de marketing, Aires Leal Fernandes, para a Estrela Distribuidora de Brinquedos Comercial Importadora e Exportadora Ltda. A aquisição foi feita de acordo e em cumprimento do Termo de Compromisso aprovado pela CVM, processo PAS/RJ2016/8896, passando a sociedade a ser controlada da Companhia a partir deste exercício.

Em 02 de janeiro de 2018 a companhia constituiu uma nova sociedade controlada, a Editora Estrela Cultural Ltda, para atuar na área de comércio e distribuição de livros infantis interativos acompanhados indissociavelmente por brinquedos, utilizando a imagem da marca Estrela, notoriamente conhecida pelo público consumidor. O capital integralizado da sociedade era de R\$ 100.000,00 (cem mil reais), sendo R\$ 99.900,00 (noventa e nove mil e novecentos reais) integralizado pela Companhia e R\$ 100,00

(cem reais) pelo sócio administrador Carlos Antonio Tilkian. Em abril de 2021, foi incorporado ao capital da Estrela Cultural através de AFAC o valor de R\$ 86.000,00 (oitenta e sei mil reais), passando o valor do capital para R\$ 186.000,00 (cento e oitenta e seis mil reais). Em outubro/22, foi incorporado ao capital da Estrela Cultural através de AFAC o valor de R\$ 1.900.000,00 (Um milhão e novecentos mil reais), passando o valor do capital para R\$ 2.086.000,00 (Dois milhões e oitenta e seis mil reais). Em abril/23, foi incorporado ao capital da Estrela Cultural através de AFAC o valor de R\$ 108.000,00 (cento e oito mil reais), passando o valor do capital para R\$ 2.194.000,00 (dois milhões, cento e noventa quatro mil reais). Em abril de 2024, foi incorporado ao capital da Estrela Cultural através de AFAC o valor de R\$ 2.008.000,00 (Dois milhões e oito mil reais), passando o valor do capital para R\$ 4.202.000,00 (Quatro milhões, duzentos e dois mil reais).

As presentes demonstrações contábeis foram aprovadas pela Diretoria e pelo Conselho de Administração da Manufatura de Brinquedos Estrela S.A. em 20/03/2025.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações e, ainda, em consonância com os requisitos das normas da Comissão de Valores Mobiliários - CVM, seguindo critérios uniformes em relação àqueles adotados no encerramento do último exercício social.

2.1. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS ADOTADAS

Na elaboração das demonstrações financeiras, é necessário que a Administração faça uso de estimativas e adote premissas para a contabilização de certos ativos, passivos e outras transações, entre elas a determinação das vidas úteis do ativo imobilizado, a constituição de provisões necessárias para contingências e perdas relacionadas a contas a receber, e a elaboração de projeções para realização de imposto de renda e contribuição social diferidos e outras similares, as quais, apesar de refletirem a melhor estimativa possível por parte da Administração da Companhia

e de sua controlada, podem apresentar variações em relação aos dados e valores reais.

a) Apuração do resultado e reconhecimento da receita

O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime de competência dos exercícios, sendo a receita de venda de produtos reconhecida no resultado quando os riscos e benefícios inerentes ao produto são transferidos para o cliente.

b) Aplicações financeiras

Representadas por investimentos temporários de liquidez imediata que serão mantidas até as suas datas de vencimento e registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

c) Contas a receber e ajuste para créditos de liquidação duvidosa

As contas a receber de clientes são registradas e mantidas pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos. O ajuste para créditos de liquidação duvidosa é constituído substancialmente pelos títulos vencidos há mais de 180 dias, complementados por valores estimados de perdas pontuais, sendo considerada suficiente pela Administração da Companhia para cobrir eventuais perdas na realização desses créditos.

d) Estoques

Demonstrados ao custo médio das compras ou de produção, inferior aos custos de reposição ou aos valores de realização, incluindo as provisões para cobrir eventuais perdas, conforme divulgado na nota explicativa nº 5.

e) Ativo circulante e não circulante (realizável a longo prazo)

Os demais ativos são apresentados ao valor de custo ou de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidos.

f) Imposto de renda e contribuição social

São calculados e registrados com base nas alíquotas efetivas vigentes na data de elaboração das demonstrações financeiras, de acordo com o regime de competência.

g) Ativo não circulante (investimento em controlada, imobilizado e intangível)

Demonstrado ao custo de aquisição e construção, corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995 nos casos aplicáveis e combinado com os seguintes aspectos:

- Investimento em controlada avaliado pelo método de equivalência patrimonial. Os demais investimentos são demonstrados ao custo, deduzido da provisão para perdas.
- Gastos pré-operacionais capitalizados ao imobilizado durante o período de construção e a fase de testes pré-operacionais dos bens, quando aplicável.
- Depreciação de bens do imobilizado calculada pelo método linear, às taxas anuais médias mencionadas na nota explicativa nº 11. Em atendimento ao parágrafo 54 do Pronunciamento CPC 13 - Adoção Inicial, a Companhia e sua controlada efetuaram a primeira análise periódica do prazo de vida útil-econômica dos bens com efeitos a partir de 1º de janeiro de 2009.

h) Passivos circulantes

Demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridas.

i) Empréstimos e financiamentos (passivo não circulante)

Atualizados monetariamente com base nas variações monetárias e cambiais, quando aplicável, acrescidos dos respectivos encargos incorridos até as datas de encerramento dos exercícios de acordo com as cláusulas contratuais.

j) Provisão para contingências

Constituída para as causas cujas probabilidades de perda são consideradas prováveis pelos assessores legais e pela Administração da Companhia e de sua controlada, considerando a natureza dos processos e a experiência da Administração em causas semelhantes. Os assuntos classificados como obrigações legais encontram-se provisionados, independentemente do desfecho esperado de causas que os questionem.

k) Valores em moeda estrangeira

Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos para reais pela taxa de câmbio nas datas de encerramento dos exercícios. As diferenças decorrentes da conversão da moeda foram reconhecidas nas demonstrações do resultado.

l) Lucro por ação

Calculado com base na quantidade de ações em circulação nas datas de encerramento dos exercícios.

3. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS CONSOLIDADAS

Base para consolidação

As demonstrações contábeis consolidadas incluem as demonstrações contábeis da Manufatura de Brinquedos Estrela S.A. e suas controladas direta e indiretas, a seguir relacionadas:

	Percentual de participação			
	Direta		Indireta	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Estrela Distribuidora de Brinquedos Comercial Importadora e Exportadora.Ltda	99,999	99,999	-	-
Brinquedos Estrela Indústria e Comércio Ltda.	-	-	99,990	99,990
Brinquemolde Licenciamento, Indústria e Comércio Ltda	-	-	99,9984	99,998
Brinquemolde Armazéns Gerais Ltda.	-	-	99,000	99,000
Starcom do Nordeste Comércio e Indústria de Brinquedos Ltda.	-	-	99,99393	99,993
JM Comércio e Indústria de Plásticos Ltda	-	-	98,8512	98,8512
CATU Comércio de Cosméticos EIRELI	-	-	100,000	100,000
Editora Estrela Cultural Ltda	99,99762	99,9954	-	-
Estrella del Paraguay S.A.	99,9200	99,9200	-	-

Principais procedimentos de consolidação

- Consolidação de 100% dos saldos das contas de ativos e passivos entre as companhias, utilizando as demonstrações contábeis consolidadas das companhias controladas.
- Eliminação das transações (receitas e despesas) e saldos patrimoniais entre as companhias.
- Eliminação do saldo de provisão para perdas em contrapartida ao passivo a descoberto.
- Destaque do valor da participação dos acionistas minoritários nas demonstrações contábeis consolidadas.

4. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Contas a receber	29.438	10.122	59.955	70.063
Provisão para devedores duvidosos	-	-	(6.625)	(13.013)
Vendas p/entrega Futura	-	-	-	-
A.V.P. Duplicatas a receber	(10)	(6)	(1.454)	(783)
	<u>29.428</u>	<u>10.116</u>	<u>51.876</u>	<u>56.267</u>

Ajuste a Valor Presente Duplicatas a Receber A Taxa de CDI.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Até 30 dias	10	6	53	66
De 31 a 60 dias	-	-	110	157
De 61 a 90 dias	-	-	241	214
De 91 a 120 dias	-	-	167	206
Acima de 120 dias	-	-	883	140
	<u>10</u>	<u>6</u>	<u>1.454</u>	<u>783</u>

O ajuste a valor presente foi calculado com base na taxa do mês de dezembro de 2.024 do CDI levando em consideração os vencimentos futuros das duplicatas a receber.

5. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Produtos acabados	1.505	2.387	11.409	13.793

Produtos semi-acabados	3.280	2.669	7.753	6.445
Estoque de terceiros em nosso poder	185	251	185	312
Matérias-primas e materiais auxiliares	6.250	4.753	14.652	12.900
	<u>11.220</u>	<u>10.060</u>	<u>33.999</u>	<u>33.450</u>
Provisão para desvalorização dos estoques	(2.669)	(2.808)	(4.910)	(5.037)
	<u>8.551</u>	<u>7.252</u>	<u>29.089</u>	<u>28.413</u>

6. PARTES RELACIONADAS

Controladora	<u>30/09/2023</u>	<u>Adições</u>	<u>Baixas</u>	<u>Juros</u>	<u>30/09/2024</u>
Estrela Distribuidora de Brinquedos Comercial Importadora e Exportadora Ltda.	(54.690)	-	-	-	(54.690)
Brinquemolde Armazéns Gerais Ltda.	330	-	-	-	330
Brinquedos Estrela Indústria e Comércio Ltda.	908	-	-	-	908
Brinquemolde Licenciamento, Indústria e Comércio Ltda.	12.069	-	-	-	12.069
Starcom do Nordeste Comércio e Ind. de Brinquedos Ltda.	8.065	-	-	-	8.065
Starcom Ltda.	28.775	-	-	-	28.775
JM Comércio e Indústria de Plásticos Ltda	12.033	-	-	-	12.033
CATU Comércio de Cosméticos EIRELI	4.226	-	-	-	4.226
Editora Estrela Cultural Ltda	1.240	-	-	-	1.240

12.956	-	-	-	12.956
--------	---	---	---	--------

Consolidado	31/12/2023	Adições	Baixas	Juros	31/12/2024
Starcom Ltda.	8.535	-	-	-	8.535
	8.535	-	-	-	8.535

A partir do exercício de 2019 a Companhia passou a adotar o sistema de pagamento de despesas das empresas do grupo de acordo com a disponibilidade financeira de cada sociedade, em conta corrente, com encontro periódico de contas de crédito/débito entre as sociedades, sem cobrança de juros, eliminando os mútuos, salvo exceções que serão tratadas pontualmente.

Conta Corrente	31/12/2023	ADIÇÕES	BAIXAS	JUROS	31/12/2024
Estrela Distribuidora de Brinquedos	(47.279)	29.331	72.018	-	(89.966)
Brinquemolde Licencia. Ind Com	28.980	22.572	3.757	-	47.795
Estrela Editora Cultural	937	971	2.398	-	(490)
CATU	(4.208)	1.275	1.098	-	(4.031)
JM Comércio e Indústria de Plásticos Ltda	853	1.588	32	-	2.409
Starcom do Nordeste	1.036	31	204	-	863
Brinquedos Estrela Ind e Com	-	-	-	-	-
Brinquemolde Armazéns Gerais	-	-	-	-	-
	(19.681)				(43.420)

Consolidado	31/12/2023	Adições	Baixas	Juros	31/12/2024
Starcom Ltda.	497	26	-	-	523

Receita de vendas entre companhias

Controladora	31/12/2024	31/12/2023
Manufatura de Brinquedos Estrela S/A.	30.728	30.904
Estrela Distribuidora de Brinquedos Comercial Importadora e Exportadora Ltda	3.986	966
Brinquemolde Licenciamento, Indústria e Comércio Ltda	116.774	115.250
Starcom do Nordeste Comércio de Indústria de Brinquedos Ltda	42	969
JM Comércio e Indústria de Plástico Ltda	4.235	4.022
CATU Comércio de Cosméticos EIRELI	170	5.109
Editora Estrela Cultural Ltda	2.154	-
Estrella del Paraguay	-	74
	158.089	157.294

a) Estrela Distribuidora de Brinquedos Comercial, Importadora e Exportadora Ltda (EDB) – Saldo proveniente de operações mercantis. Tais operações são liquidadas através do pagamento de despesas da Controladora por parte da empresa controlada.

b) Brinquemolde Licenciamento, Indústria e Comércio Ltda. (BLIC) – Mútuos provenientes de operações de licenciamentos de marcas de terceiros para utilização nos produtos “Estrela” e prestação de serviços de montagem para a MBE.

c) Brinquemolde Armazéns Gerais Ltda (BAG) – Até o exercício de 2004 a BEIC utilizava os serviços de armazenagem da BAG em Itapira.

d) Starcom do Nordeste Comércio e Indústria de Brinquedos Ltda – Saldos de mútuo provenientes de operações mercantis e pagamentos de despesas operacionais.

e) Starcom Ltda. – Saldos decorrentes de pagamentos de despesas de construção da planta fabril de Itapira – SP, de propriedade da empresa coligada e cujos pagamentos foram efetuados pela Controladora. Estes créditos poderão ser realizados futuramente, por meio da cobrança por parte da Starcom de aluguel pela utilização do imóvel que atualmente não é cobrado.

f) JM Comércio e Indústria de Plásticos Ltda - A Companhia deliberou adquirir o controle societário da JM COMÉRCIO E INDÚSTRIA DE PLÁSTICOS LTDA. com sede na Estrada Municipal Km 01, S/N, Bloco D, Zona Rural, Três Pontas, MG, CEP

37190-000, registrada na JUCEMG sob o nº 31210165532 em 25/06/2014, e no CNPJ sob o nº 20.500.250/0001-06.

Essa sociedade possui benefícios fiscais concedidos pelo Estado de Minas Gerais e se dedica a fabricação de brinquedos e jogos recreativos, comércio atacadista de brinquedos e brindes. Isso possibilita que a JM Comércio e Indústria de Plásticos Ltda possa continuar a auferir tais benefícios como controlada do Grupo de Sociedades da Cia.

O valor da aquisição importou em R\$ 18.000,00 (dezoito mil reais), ou seja 18.000 quotas no valor nominal de R\$1,00 (hum real) cada uma, representando 90% do capital social, através da sociedade controlada ESTRELA – DISTRIBUIDORA DE BRINQUEDOS, COMERCIAL, IMPORTADORA E EXPORTADORA LTDA., sociedade com sede na Av. Eusébio Matoso, 1375, 7º andar, Pinheiros, São Paulo - SP, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 61.780.375/0001-06, cujo pagamento ocorreu em 06 de outubro de 2016.

Outras Partes Relacionadas – Contrato de empréstimo

Controladora	31/12/2024	31/12/2023
Carlos Antônio Tilkian	4.653	3.887
	4.653	3.887

Em 11/07/2014 através da Escritura Pública de Transação Preventiva de Litígio com Dação em Pagamento, do 11º Tabelião de Notas de SP, celebrada com Itaú/Unibanco S.A., o acionista controlador Sr. Carlos Antonio Tilkian pagou com recursos próprios a dívida da Companhia no valor de R\$ 1.491.347,13 passando assim a ser credor da Companhia por essa importância.

A taxa de juros paga ao Itaú/Unibanco era da ordem de 2,3212% ao mês e foi reduzida para 2,056% ao mês, conforme decidido pela Administração da Companhia, dando assim tratamento equitativo a esse mútuo. A partir de 1 de janeiro de 2016, conforme contrato de mútuo assinado entre as partes, a Cia passou a remuneração desse mútuo de taxa fixa para variável, na base do CDI, permanecendo essa taxa durante todo o exercício. Para o exercício de 2023 a Companhia poderá rever as taxas de remuneração caso haja necessidade, dependendo das alterações do mercado financeiro e observadas as normas legais aplicáveis a esse mútuo, se houver.

O pagamento do principal e dos juros ao acionista controlador está em atraso e o Mútuo não traz nenhum efeito relevante, financeiro ou contábil para a companhia,

sendo pouco significativo em relação ao total dos empréstimos tomados pela Companhia durante o exercício passado.

Remuneração Trimestral do pessoal chave da administração

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Salários	220	51	220	51
Encargos	16	4	16	4
Benefícios	392	-	392	-
	628	55	628	55

7. OUTROS CRÉDITOS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Adiantamentos	870	220	4.397	1.671
Impostos a Recuperar	10.042	12.095	32.422	38.838
Aplicações Financeiras	-	-	-	-
Investimentos à Classificar	527	714	669	833
Depósito Judicial IPI	-	-	-	-
Outros Créditos	331	81	396	123
	11.770	13.110	37.884	41.465

Foi registrado em outubro/21 um crédito decorrente de decisão judicial transitada em julgado no valor de R\$ 19.516, que reconheceu a inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS, com base no Recurso Extraordinário 574.706.

8. DEPÓSITOS JUDICIAIS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Depósitos em TDA – IPI	11	59	11	59
Deságio na aquisição de TDA's – IPI	(4)	(22)	(4)	(22)
Depósito judicial - processo	174.836	129.278	174.836	129.278
	<u>174.843</u>	<u>129.315</u>	<u>174.843</u>	<u>129.315</u>
Juros a receber sobre TDAs	-	2	-	2
TDA's em carteira	-	-	-	-
Outros créditos	-	8.989	-	8.989
	<u>-</u>	<u>8.991</u>	<u>-</u>	<u>8.991</u>
	<u>174.843</u>	<u>138.306</u>	<u>174.843</u>	<u>138.306</u>

Depósitos em TDA - IPI

Em 13 de novembro de 1992, a Companhia obteve decisão judicial favorável relativa ao IPI para compensação do valor correspondente à variação do Bônus do Tesouro Nacional Fiscal - BTNF, entre o 9º e o 45º dia de recolhimento do imposto, referente ao período de julho de 1989 a janeiro de 1991. Os créditos foram tomados no período de agosto de 1992 a novembro de 1994 e reconhecidos nos resultados dos exercícios por ocasião da efetiva compensação. Em garantia, foram oferecidos Títulos da Dívida Agrária - TDA's adquiridos no mercado, com preços que variam entre 45% e 65% do seu valor de face.

Por entender que os juros incidentes sobre os TDA's excedem a garantia oferecida, a Companhia solicitou e obteve ordem judicial determinando que os juros vencidos e pagos sejam creditados em uma conta especial, em seu nome, na Caixa Econômica Federal - CEF. Vem sendo reconhecido no resultado do exercício, como receitas financeiras, os juros calculados de 6% ao ano. Os juros auferidos são depositados na conta da companhia junto a CEF, como parte integrante do depósito judicial que será utilizado pela Companhia para pagamento em dinheiro do valor do débito principal no Refis da Copa. Os juros não foram liberados para a Companhia permanecendo apenas como crédito em conta corrente na CEF, devido a existência de bloqueio judicial.

Tendo em vista a possibilidade de pagamento à vista ou parcelamento de débitos tributários federais aprovado pela Lei 12.996 de 18 de junho de 2014 e legislação complementar, a Companhia optou em desistir do litígio judicial e requereu em Juízo que o valor do débito principal fosse pago à vista no valor de R\$ 137.602.

O pagamento do valor principal do débito tributário será feito com a utilização do depósito judicial em dinheiro, resultante de créditos de resgate de TDA's e juros, existentes na Caixa Econômica Federal em Brasília.

Os demais valores desse débito, relativos à multa e acréscimos financeiros, serão pagos através de compensação contábil de créditos decorrentes de prejuízos fiscais e de base negativa de CSLL, existentes nas empresas integrantes do Grupo de Sociedades controladas pela Companhia, na forma prevista na legislação do REFIS/2014.

Dessa forma a Companhia tem a expectativa de liquidar, integralmente, essa contingência judicial, relativa ao principal, multas e acréscimos financeiros desse débito em aberto assim que for homologada a opção de pagamento, tanto pela Receita Federal do Brasil como também pelo Juízo Federal competente para liberar os valores existentes, depositados judicialmente na Caixa Econômica Federal em Brasília.

Até a presente data a Receita Federal do Brasil ainda não havia feito a verificação dos prejuízos fiscais e da base negativa de CSLL na contabilidade da Companhia para homologar esses créditos, que serão utilizados para pagamento da multa e acréscimos financeiros do débito em questão. Sem esse procedimento da Receita Federal do Brasil não poderá ainda ser concluído e efetivado o pagamento da dívida com os benefícios do REFIS 2014.

A Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN) vem discutindo junto ao Poder Judiciário o critério de liquidação desse débito da União, garantido pelos TDAs, inexistindo ainda uma decisão definitiva com trânsito em julgado. Assim não existem efeitos contábeis concretos a serem reconhecidos neste exercício. Por decisão judicial, foi realizado o depósito pela CEF, relativo as diferenças de taxa de juros - entre TR/Selic da CEF - sobre os depósitos judiciais, sendo que a CEF durante o exercício contestou em Juízo essas diferenças. Tais valores serão utilizados para quitação do débito nos termos e na forma do REFIS de 2.014.

A Companhia pagou o percentual de 1,2% a título de Penhora de Faturamento, determinada pelo Juiz da 6ª Vara das Execuções Fiscais Federais de São Paulo para pagamento de alguns débitos de Tributos Federais. Após decisão judicial, o débito foi extinto, remanescendo ainda discussão judicial sobre o critério de liquidação utilizado pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, sem decisão transitada em julgado sobre essa questão.

9. CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
ITBI	4.631	4.517	4.631	4.517
	4.631	4.517	4.631	4.517

ITBI

Em 31 de dezembro de 2001, com base em acórdão do Tribunal de Alçada Civil de São Paulo que reconheceu o direito de crédito referente ao ITBI progressivo pago a

mais sobre venda de imóvel e considerando que o STJ já declarou a inconstitucionalidade desse imposto. O ITBI está sendo atualizado à razão de 0,5% ao mês.

10. IMOBILIZADO

	Taxa anual depreciação em %	Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Terrenos		86	86	638	638
Edificações	4	1	1	303	303
Máquinas e equipamentos	10	50.838	50.813	59.453	59.688
Moldes e ferramentas	10	86.196	85.539	86.564	85.906
Instalações	10	1.259	1.255	7.279	7.288
Móveis e utensílios	10	1.921	1.903	2.694	2.656
Computadores e periféricos	20	1.942	1.968	4.056	3.981
Outros		1.027	1.014	3.054	3.645
		143.270	142.579	164.040	164.105
Depreciação acumulada		(135.689)	(133.619)	(151.400)	(149.095)
Total Imobilizado		7.581	8.960	12.641	15.010

11. INTANGÍVEL

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Intangível	1.464	1.464	1.754	1.748
	1.464	1.464	1.754	1.748

12. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Moeda Nacional	11.737	14.329	101.031	82.481
	11.737	14.329	101.031	82.481
Curto Prazo	11.737	14.329	101.031	82.481
Longo Prazo	-	-	-	-
	11.737	14.329	101.031	82.481

Os empréstimos destinam-se a capital de giro com juros entre 1,60% a 2,60% ao mês. Como garantia, foram concedidas duplicatas a receber, notas promissórias e/ou aval do acionista controlador.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Carlos A. Tilkian	4.653	3.887	4.653	3.887
	4.653	3.887	4.653	3.887

Havia uma dívida com o Banco Itaú S/A na Brinquedos Estrela Indústria e Comércio Ltda de R\$ 3.198 e na Manufatura de Brinquedos Estrela S/A de R\$ 904. Em julho de 2014 foram utilizados recursos do presidente da companhia Sr. Carlos Antonio Tilkian, para quitação de dívida com o Banco Itaú S/A, passando a ser, portanto a dívida com o Sr. Carlos Antonio Tilkian, vide nota explicativa nº 6.

13. IMPOSTOS A RECOLHER

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
IPI	105.158	60.411	145.168	92.624

PIS	10.529	10.095	26.397	24.204
COFINS	62.947	54.382	148.712	131.343
IRPJ	-	-	5.076	6.613
CSLL	-	-	2.915	4.829
ICMS	110.105	117.766	167.598	173.575
ICMS Substituição Tributária	51.747	49.225	51.255	48.732
Impostos retidos na fonte	1.337	1.271	2.112	1.898
ISS	-	-	21	10
IVA Déb.Fiscal	-	-	-	-
Fundo Turismo (AM)	-	-	243	243
	<u>341.823</u>	<u>293.150</u>	<u>549.499</u>	<u>484.071</u>

Correspondem aos saldos a pagar de impostos referentes a diversas competências, vencidos e não pagos, devidamente atualizados na forma da legislação em vigor. Os Impostos Federais foram incluídos no pedido de parcelamento referente REFIS 2009.

14. IMPOSTOS PARCELADOS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Refis 2009	14.144	14.342	14.144	14.342
Refis	-	45.879	-	45.879
Paes	-	8.495	-	8.495
Refis da Copa/PERT	634	718	2.096	2.342
ICMS	34.005	31.805	64.151	58.982
PIS, COFINS, IPI	-	-	4.951	4.952
INSS, IPTU, FGTS	962	1.023	1.807	1.479
	<u>49.745</u>	<u>102.262</u>	<u>87.149</u>	<u>136.471</u>
Curto prazo	9.073	11.224	43.059	42.931
Longo prazo	40.672	91.038	44.090	93.540
	<u>49.745</u>	<u>102.262</u>	<u>87.149</u>	<u>136.471</u>

Refis 2000

	R\$
Saldos em 31 de dezembro de 2.023	45.879
Pagamentos efetuados	-
Reclassificado para origem	(45.879)
Saldos em 31 de dezembro de 2.024	-

Em 23 de março de 2000, a Companhia optou pelo Refis, nos termos da MP nº 2.004, de 10 de março de 2000, no intuito de regularizar débitos fiscais, no âmbito da Receita Federal, referentes aos exercícios de 1998, 1999 e 2000.

O saldo da dívida está sendo atualizado com base na variação mensal da Taxa de Juros a Longo Prazo - TJLP.

A Companhia interrompeu o pagamento do Refis, o que provocaria o vencimento antecipado dos débitos, tornando-os sujeitos a Ação Executiva Judicial das autoridades fiscais. A administração decidiu manter a contabilização desse passivo no exigível a longo prazo e em 2024 foi realizada a reclassificação para os impostos que originaram o parcelamento, migrando do longo prazo para o curto prazo.

Como garantia ao Refis, foram arrolados os seguintes bens ou ativos, pertencente à controlada Estrela Distribuidora de Brinquedos Comercial Importadora e Exportadora Ltda.:

- Bens do ativo imobilizado - imóveis
- Terreno no distrito de Parelheiros - São Paulo, com área de 24.427 m2.
- Box 828 do edifício situado na Avenida Passos, 101 - Rio de Janeiro.

Refis 2009

	R\$
Saldos em 31 de dezembro de 2.023	14.342

Pagamentos efetuados	(162)
Atualização monetária	(36)
Saldos em 31 de dezembro de 2.024	<u>14.144</u>

A Manufatura de Brinquedos Estrela S/A e a Brinquemolde Licenciamento Indústria e Comércio Ltda. optaram pela inclusão parcial de débitos federais no Refis da Crise. Tais débitos foram contabilizados no passivo exigível a longo prazo, sendo que a lei não exigiu garantias para esses parcelamentos.

Paes

	R\$
Saldos em 31 de dezembro de 2.023	<u>7.922</u>
Pagamentos	-
Reclassificado para origem	(7.922)
Saldos em 31 de dezembro de 2.024	<u>-</u>

A Manufatura de Brinquedos Estrela S/A, a Estrela Distribuidora de Brinquedos Comercial, Importadora e Exportadora Ltda, e a Brinquemolde Armazéns Gerais Ltda resolveram optar por parcelamento de diversos débitos passados de ICMS devidos ao Estado de São Paulo, que estavam em discussão judicial ou administrativa, aproveitando os incentivos concedidos pelo Governo do Estado de São Paulo, e também a Brinquemolde Licenciamento, Indústria e Comércio Ltda, resolveu optar pelo parcelamento de ICMS no estado de Minas gerais, visando a liquidação desses passivos fiscais a longo prazo. Com a mesma finalidade foram parcelados débitos de ICMS no Estado do Rio de Janeiro e débitos de IPTU de imóvel com a Prefeitura Municipal do Rio de Janeiro. Situação que também ocorreram com a Starcom do Nordeste Comércio de Indústria de Brinquedos Ltda e JM Comércio e Indústria de Plásticos Ltda, parcelando débitos Federais junto à Receita Federal.

REFIS 2014

A Companhia optou pelo parcelamento de vários débitos federais, com antecipação de 5 parcelas e o saldo a pagar em 179 parcelas mensais, sendo que a Lei 12996/14 não exigiu garantias para esse parcelamento. As modalidades Demais Débitos (RFB e PGFN) já foram contabilizadas, restando apenas a modalidade Débitos Previdenciários, que serão contabilizados no próximo trimestre, devido ao grande número de informações a serem verificadas.

PERT 2017

A Companhia optou pelo parcelamento de vários débitos de tributos federais pelo regime Programa Especial de Regularização Tributária (Pert) aprovado pela lei 13.496 de 24 de outubro de 2017. A lei não exigiu garantias para esse parcelamento, mas condicionou a permanência dos contribuintes no PERT ao recolhimento regular dos impostos federais correntes.

A empresa escolheu o pagamento de débitos até 15 milhões, com o benefício de redução para pagamento de 5% do valor da dívida consolidada, em 5 parcelas mensais. O restante da dívida será pago à vista pela utilização de prejuízos fiscais e bases negativas de CSLL, próprios (débitos administrados pela PGFN ou RFB) ou de suas controladas diretas ou indiretas (débitos administrados pela RFB). Igual opção foi feita pela sociedade controlada Brinquemolde Licenciamento Industria e Comercio Ltda. A controlada Estrela Distribuidora de Brinquedos Comercial Importadora e Exportadora Ltda optou pelo parcelamento.

A Companhia teve reconhecido pela Receita Federal do Brasil os pagamentos em dinheiro e a utilização dos créditos da Companhia e de suas controladas, relativamente ao Prejuízo Fiscal e Bases de Cálculos Negativas do CSLL relativamente aos débitos de tributos.

O reconhecimento de parte do REFIS da Copa e do PERT, gerou um ganho de 19,6 milhões na linha de Outras Despesas/Receitas e 3 milhões no Resultado Financeiro.

15. PERDAS COM INVESTIMENTOS

Quadro de investimentos em controladas

CONTROLADA	PERÍODO	Capital social	Patrimônio líquido (passivo a descoberto)	Prejuízo/ Lucro do exercício	Total das cotas - capital da investida	Cotas possuídas investidora participação (%)	Resultado da equivalência patrimonial	Valor contábil da provisão para perda
EDB	31/12/2024	132.464	(256.758)	(48.624)	100.000	99,9990	(48.624)	(256.755)
	31/12/2023	132.464	(211.053)	(42.293)	100.000	99,9990	(42.292)	(211.051)
BEIC	31/12/2024	6.797	(38.679)	(576)	600.000	99,9900	(576)	(38.676)
	31/12/2023	6.797	(38.104)	(666)	600.000	99,9900	(666)	(38.100)
BLIC	31/12/2024	6.287	(209.109)	(15.911)	50.000	99,9980	(15.911)	(209.104)
	31/12/2023	5.000	(208.340)	4.019	50.000	99,9980	4.019	(208.336)
BAG	31/12/2024	20	(45.621)	0	100	99,0000	0	(45.165)
	31/12/2023	20	(45.621)	0	100	99,0000	0	(45.165)
JM	31/12/2024	174	(3.271)	(286)	174.094	98,8511	(283)	(3.234)
	31/12/2023	174	(2.985)	(40)	174.094	98,8511	(40)	(2.951)
EEC	31/12/2024	4.202	776	1	1.860	99,9952	1	776
	31/12/2023	2.194	729	(584)	1.860	99,9952	(584)	729
CATU	31/12/2024	24.635	17.784	(5.937)	20.000	100,0000	(5.937)	17.784
	31/12/2023	20.167	18.815	(1.902)	20.000	100,0000	(1.902)	18.815
STARCOM NE	31/12/2024	16.497	(20.637)	744	11.137	99,9913	744	(20.635)
	31/12/2023	14.831	(21.785)	(8.279)	11.137	99,9913	(8.278)	(21.783)
EDP	31/12/2024	79	(935)	(2)	10.000	99,9200	(2)	(934)
	31/12/2023	66	(784)	-	10.000	99,9200	-	(783)

16. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

A Companhia é parte envolvida em ações judiciais e processos administrativos, decorrentes do curso normal de suas operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, cíveis e de outras naturezas. A provisão para contingências foi constituída segundo as informações recebidas dos consultores jurídicos com relação às demandas judiciais pendentes classificadas como perda provável. Aquelas demandas classificadas como perdas remotas, possíveis ou sem classificação (ou não valorizadas) não foram provisionadas. O montante de R\$ 13.395, que se referia à

contingência de natureza tributária (Pis - decreto Lei 2.445/88 e 2.449/88), foi baixado pela administração, em 2006, com base na opinião dos assessores jurídicos, que consideram o assunto tratado resolvido por meio de decisão favorável do conselho de contribuintes e a Resolução 45 do Senado Federal.

A Provisão registrada em 31 de dezembro de 2024 no montante de R\$ 1.494 no Consolidado e individualmente por empresa R\$ 1.286 na MBE e R\$ 208 na BLIC, possuem a finalidade de absorver eventuais perdas em processos cíveis e trabalhistas. Com base na opinião de seus assessores jurídicos a Companhia vem classificando como de Perda Provável as contingências decorrentes de disputas judiciais sobre os quais não haja mais recurso processual cabível ou que tenha sido objeto de Sumula Vinculante do STF ou de decisão judicial com efeito semelhante.

Demonstramos no quadro a seguir, a natureza das contingências ativas e passivas que foram avaliadas, como perdas prováveis, possíveis ou remotas pelos assessores jurídicos externos da empresa, a valores históricos.

Ativas			
Probabilidade de Ganho			
	31/12/2024		
Natureza	Remoto	Possível	Provável
Cíveis	21.147	3	-
Tributárias	202.277	100	-
Trabalhistas	-	-	-
	223.424	103	-

Passivas			
Probabilidade de Perda			
	31/12/2024		
Natureza	Remoto	Possível	Provável
Cíveis	7	18.701	44
Tributárias	114	857.097	1.450
Trabalhistas	1	9.113	0

17. CAPITAL SOCIAL

O Capital Social está representado pelo total de 8.083.500 ações sendo que 2.694.500 são ações ordinárias nominativas e 5.389.000 são ações preferenciais nominativas, todas sem valor nominal.

A atual posição acionária é decorrente da deliberação de desdobramento das ações da Companhia na proporção de 10(dez) ações para cada 1(uma) ação da mesma espécie, tomada por unanimidade pela Assembleia Geral Extraordinária dos acionistas, realizada em 27 de abril de 2023 cuja ata foi arquivada na Junta Comercial de São Paulo sob n.22.985.23.9 em 29.5.2023.

Não houve alteração do valor do Capital Social que permanece sendo de R\$30.602.186,56(trinta milhões, seiscentos e dois mil, cento e oitenta e seis reais e cinquenta e seis centavos)

As ações preferenciais permanecem com as vantagens inalteradas ou seja:

- Prioridade no recebimento de dividendos de 6% ao ano, não cumulativo;
- Direito de participar em igualdade de condições, sempre proporcionalmente com as ações ordinárias, na distribuição de dividendos, bonificações ou a qualquer outro título, do remanescente dos lucros sociais de cada exercício;
- Prioridade no reembolso de capital, em caso de liquidação da Companhia;

O desdobramento das ações foi concluído em 1 de junho de 2023 quando foram emitidas as novas ações ficando a operação totalmente concluída.

18. DESPESAS COM VENDAS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Provisão para devedores duvidosos	-	-	6.389	(7.079)
Outras despesas com vendas	(2)	(4)	(6)	(4)
Comissões	-	-	(2.200)	(2.329)
Direitos autorais	(13)	(9)	(2.255)	(874)
Propaganda e publicidade	(36)	(84)	(1.683)	(2.554)

Frete	(411)	(201)	(15.168)	(12.782)
Bonificações a clientes	-	-	(6.256)	(3.759)
	<u>(462)</u>	<u>(298)</u>	<u>(21.179)</u>	<u>(29.381)</u>

19. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Juros recebidos	5	-	29	22
Juros s/ mútuo	-	-	-	-
Descontos obtidos	(30)	(508)	(97)	(1.170)
Rendimentos de aplicações financeiras	1.248	3	1.438	188
Juros s/ impostos a recuperar	631	853	1.822	2.458
Variação Monetária	-	-	-	-
Juros sobre TDAs	29	38	29	38
A.V.P. Clientes	2	43	1.009	1.990
Outras Receitas Financeiras	45.843	52.752	45.854	52.774
(+) Receitas financeiras	<u>47.728</u>	<u>53.181</u>	<u>50.084</u>	<u>56.300</u>
Juros s/ empréstimos	(1)	-	(25.320)	(19.679)
Juros s/ desconto duplicatas	(2)	(12)	(6.395)	(4.560)
Juros s/ conta garantida	-	-	(1.113)	(1.482)
Juros s/ cheque	-	2	(2.732)	(1.540)
Juros s/ cheque especial	-	-	-	-
Juros s/ recompra de títulos	-	-	(394)	(152)
Juros s/ mútuo	-	-	-	-
Juros s/ pagamento fornecedores	(199)	-	(1.647)	(693)
Juros s/ impostos em atraso	(14.302)	(16.101)	(29.290)	(31.298)
Despesas com cartões	-	-	(1.643)	(14)
Descontos concedidos	-	(257)	(5)	(858)

IOF	(10)	(46)	(644)	(487)
Despesa resgate de TDA	-	-	-	-
Outras despesas financeiras	-	-	(1.864)	(2.657)
Despesas Bancárias	(193)	(393)	(2.191)	(2.297)
Encargos por concessão de garantia	-	-	-	-
A.V.P. Clientes	(6)	(17)	(1.679)	(1.316)
(-) Despesas financeiras	<u>(14.713)</u>	<u>(16.826)</u>	<u>(74.917)</u>	<u>(67.033)</u>
(=) Total Líquido	<u>33.015</u>	<u>36.355</u>	<u>(24.833)</u>	<u>10.733</u>

20. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota a política de efetuar a cobertura de seguros para os bens do imobilizado e para os estoques sujeitos a riscos por seu valor de reposição, como também para cobertura de lucros cessantes e eventuais danos causados a terceiros. Em 31 de dezembro de 2024, a cobertura de seguros era a seguinte:

RC - Responsabilidade Civil Geral

Limite Máximo Garantia.....6.000

Limite Máximo Indenização..... 6.000

CE - Compreensivo Empresarial

Total Risco Declarado.....171.063

Limite Máximo Indenização.....86.121

21. PREJUÍZO FISCAL E BASE NEGATIVA DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A Companhia tem prejuízo fiscal acumulado em 31 de dezembro de 2024 de R\$ 260.891 (R\$ 240.091 em 31 dezembro de 2023) e base negativa de CSLL no valor de R\$ 345.906 (R\$ 325.106 em 31 de dezembro de 2023).

22. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

A Companhia desenvolve controles para os riscos de crédito, taxas de juros e de câmbio e operacionais. Os valores diferentes dos reconhecidos nas demonstrações contábeis podem ser assim demonstrados:

Controladora	31/12/2024
Depósito Judicial TDA-IPJ	11
Bloqueio Judicial C/C	174.836
Valor contábil	174.836
Valor de Mercado	6
Valor de resgate no vencimento	11

O valor contábil dos instrumentos financeiros referentes aos demais ativos e passivos equivalem, aproximadamente, a seu valor de mercado.

23. ANÁLISE DE RISCO

As Companhias não possuem transações no mercado derivativo.

As controladas da Companhia possuem empréstimos e financiamentos em moeda nacional.

No quadro abaixo são considerados três cenários de risco para os indexadores de moedas desses passivos financeiros, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia. Além desse cenário, a CVM, através da Instrução nº 475, determinou que fossem apresentados mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% das

variáveis de risco consideradas, para os quais tomou como base 31 de dezembro de 2024.

CONSOLIDADO				
Passivo Financeiro	Risco	Provável (I)	Cenário I	Cenário II
Empréstimos e Financiamentos (IFC)		101.031	102.207	102.442
Referência p/ Passivos Financeiros	Aumento da taxa em		25%	50%
CDI		0,9314%	1,1643%	1,3971%

24. INCENTIVOS FISCAIS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Reserva de Incentivos Fiscais	38.187	31.284	38.187	31.284
	38.187	31.284	38.187	31.284

Em 2019 iniciou processo de migração da produção da MBE para BLIC em Três Pontas-MG devido aos incentivos fiscais oferecidos pelo estado de Minas Gerais, e em 2021 a produção foi praticamente 100%.

25. AFAC – ADIANTAMENTO A FUTURO AUMENTO DE CAPITAL

A COMPANHIA visando aumentar o capital de giro de suas sociedades controladas EDITORA ESTRELA CULTURAL LTDA., STARCOM DO NORDESTE COMÉRCIO E INDÚSTRIA DE BRINQUEDOS LTDA., CATU COMÉRCIO DE COSMÉTICOS EMPRESA INDIVIDUAL DE RESPONSABILIDADE LIMITADA – EIRELI, JM COMÉRCIO E INDÚSTRIA DE PLÁSTICOS LTDA., durante o exercício vem fazendo diversos adiantamentos para futuro aumento de capital dessas sociedades. O aumento de capital das sociedades controladas deverá, preferencialmente, ser efetivado nos próximos 120 dias após o encerramento do exercício, obedecidas as normas legais aplicáveis ao assunto. Os valores a serem incorporados ao capital social são os seguintes:

Em Abril de 2.024, foi efetivado o aumento de capital nas Controladas do Grupo com o AFAC ocorrido em 2.023.

Controladora	Controlada	Valor
EDB	SCNE	1.666.000,00
EDB	CATU	4.468.052,89
EDB	BLIC	1.287.000,00
MBE	EEC	2.008.000,00

Dessa forma essa capitalização deverá melhorar o desempenho dessas sociedades controladas e aumentará o patrimônio do Grupo de Sociedades da Companhia.

26. AUDITORIA EXTERNA

Nos termos da Instrução CVM No. 381/2003 informamos que a Manufatura de Brinquedos Estrela contratou a Tríade Auditores Independentes para a prestação de serviços de auditoria de suas demonstrações contábeis preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Adicionalmente, cabe mencionar que a Tríade não prestou outros serviços não diretamente vinculados à auditoria das demonstrações contábeis. A nossa prática na contratação de serviços de auditores independentes visa assegurar que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

DECLARAÇÃO DO DIRETORES SOBRE O PARECER DOS AUDITORES

Os diretores declaram que concordam com as opiniões expressas pela Tríade Auditores Independentes no parecer dos auditores para o exercício findo em 31/12/2024.

DECLARAÇÃO DO DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os diretores declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras (controladora e consolidado) da Manufatura de Brinquedos Estrela S/A.

Em reunião de 21 de março de 2.025 o Conselho de Administração aprovou o Relatório da Administração, o Balanço Patrimonial de dezembro de 2024, as correspondentes Demonstrações de Resultados, das Mutações do Patrimônio Líquido, das Demonstrações de Fluxos de Caixa e da Demonstração do Valor Adicionado, referente ao período de doze meses, findo nessa mesma data.