

MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A.

CNPJ/MF: Nº 61.082.004/0001-50

NIRE 35300037286

COMPANHIA ABERTA

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA

- SEDE

16 9

L 2026

COLO

JUCESP PROTOCOLO
2415247261

Aos 18 (dezoito) dias do mês de junho de 2026 (dois mil e vinte e seis) às 10 horas, na Avenida Eusébio Matoso, 1375, 7º andar, Pinheiros, Capital, São Paulo, CEP 05423-180, reuniram-se em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária os acionistas da MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A., cuja convocação foi devidamente publicada pelo Sistema Empresas.Net nos dias 19/05/2026 e 09/06/2026. Assumiu a Presidência da Assembleia, nos termos do art. 25 do Estatuto Social, o Diretor Presidente Sr. Carlos Antonio Tilkian, o qual após verificar pelo "Livro de Presença" o comparecimento de acionistas representando mais de 2/3 (dois terços) das ações com direito a voto, declarou estar a Assembleia validamente instalada. Para compor a mesa convidou o acionista Sr. Aires José Leal Fernandes para servir de Secretário. O Sr. Presidente anunciou estarem presentes os Administradores da Companhia e um representante dos Auditores Independentes "TRIADE AUDITORES INDEPENDENTES". A seguir, o Sr. Presidente deu início aos trabalhos da Assembleia Geral Ordinária em continuação a fim de deliberar sobre a ordem do dia. O primeiro item diz respeito à discussão e votação do relatório da Administração, Balanço Geral e Demonstrações Financeiras, Pareceres do Conselho de Administração e dos Auditores Independentes, documentos referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. O Sr. Presidente informou aos acionistas que, em razão de circunstâncias excepcionais e complexas, ainda não foi possível concluir a elaboração, revisão e finalização das Demonstrações Financeiras de 2025. Dessa forma, neste momento, não é possível deliberar sobre esses assuntos, sendo que será convocada uma nova Assembleia Geral em continuação em data a ser definida pela Diretoria. Esgotada a ordem do dia da Assembleia Geral Ordinária, em continuação, o Sr. Presidente passou à análise das matérias constantes da ordem do dia da Assembleia Geral Extraordinária, relativas à constituição do Conselho Fiscal e à eleição de seus membros. O Sr. Presidente esclareceu que a Companhia protocolou pedido de Recuperação Judicial em 20/05/2026 perante o MM. Juízo da Comarca de Três Pontas. O pedido de Recuperação Judicial foi deferido, liminarmente. Considerando esse contexto, os acionistas deliberaram que a instalação do Conselho Fiscal e a eleição de seus membros serão apreciadas oportunamente, em nova Assembleia Geral a ser convocada pela Companhia, tudo dependendo da sentença definitiva a ser proferida na Recuperação Judicial. Encerrada a Ordem do Dia da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, realizadas conjuntamente, o Sr. Presidente ofereceu a palavra a qualquer acionista que quisesse tratar de assunto de interesse social e como ninguém pedisse a palavra, nada mais havendo a tratar, o Sr. Presidente suspendeu os trabalhos da

SEDE
3
2026

Visto
Conferido
RG 27448722-6

Este documento foi assinado eletronicamente por CARLOS ANTONIO TILKIAN.
Para verificar as assinaturas vá ao site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código 7A89-6C43-D2E1-F9C1.

Este documento foi assinado eletronicamente por CARLOS ANTONIO TILKIAN.

Para verificar as assinaturas vá ao site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código 7A89-6C43-D2E1-F9C1.

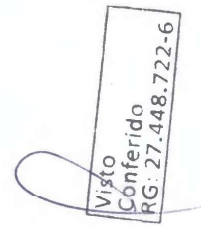


Assamblea Geral pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, que lida e aprovada, foi assinada pelo Sr. Presidente, pelo Secretário e pelos demais presentes.

a.) Carlos Antonio Tilkian - Presidente; Aires José Leal Fernandes - Secretário; Carlos Antonio Tilkian; Aires José Leal Fernandes; Synesio Batista da Costa.

Confere com o Original, lavrado em livro próprio.

Carlos Antonio Tilkian - Presidente



Este documento foi assinado eletronicamente por CARLOS ANTONIO TILKIAN.
Para verificar as assinaturas vá ao site <http://assinaturas.certsign.com.br> e utilize o código 7A89-6C43-D2E1-F9C1.

Este documento foi assinado eletronicamente por CARLOS ANTONIO TILKIAN.
Para verificar as assinaturas vá ao site <http://assinaturas.certsign.com.br> e utilize o código 7A89-6C43-D2E1-F9C1.



Certifico o registro sob o nº 267.905/26-9 em 13/07/2026 da empresa MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A., NIRE nº 35300037286, protocolado sob o nº 2415247261. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 14/07/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 295837201. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.