

**MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A.****CNPJ/MF: Nº 61.082.004/0001-50****NIRE 35300037286****COMPANHIA ABERTA****ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA**

Aos 18 (dezoito) dias do mês de junho de 2026 (dois mil e vinte e seis) às 10 horas, na Avenida Eusébio Matoso, 1375, 7º andar, Pinheiros, Capital, São Paulo, CEP 05423-180, reuniram-se em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária os acionistas da MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A., cuja convocação foi devidamente publicada pelo Sistema Empresas.Net nos dias 19/05/2026 e 09/06/2026. Assumiu a Presidência da Assembleia, nos termos do art. 25 do Estatuto Social, o Diretor Presidente Sr. Carlos Antonio Tilkian, o qual após verificar pelo "Livro de Presença" o comparecimento de acionistas representando mais de 2/3 (dois terços) das ações com direito a voto, declarou estar a Assembleia validamente instalada. Para compor a mesa convidou o acionista Sr. Aires José Leal Fernandes para servir de Secretário. O Sr. Presidente anunciou estarem presentes os Administradores da Companhia e um representante dos Auditores Independentes "TRIADE AUDITORES INDEPENDENTES". A seguir, o Sr. Presidente deu início aos trabalhos da Assembleia Geral Ordinária em continuação a fim de deliberar sobre a ordem do dia. O primeiro item diz respeito à discussão e votação do relatório da Administração, Balanço Geral e Demonstrações Financeiras, Pareceres do Conselho de Administração e dos Auditores Independentes, documentos referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. O Sr. Presidente informou aos acionistas que, em razão de circunstâncias excepcionais e complexas, ainda não foi possível concluir a elaboração, revisão e finalização das Demonstrações Financeiras de 2025. Dessa forma, neste momento, não é possível deliberar sobre esses assuntos, sendo que será convocada uma nova Assembleia Geral em continuação em data a ser definida pela Diretoria. Esgotada a ordem do dia da Assembleia Geral Ordinária, em continuação, o Sr. Presidente passou à análise das matérias constantes da ordem do dia da Assembleia Geral Extraordinária, relativas à constituição do Conselho Fiscal e à eleição de seus membros. O Sr. Presidente esclareceu que a Companhia protocolou pedido de Recuperação Judicial em 20/05/2026 perante o MM. Juízo da Comarca de Três Pontas. O pedido de Recuperação Judicial foi deferido, liminarmente. Considerando esse contexto, os acionistas deliberaram que a instalação do Conselho Fiscal e a eleição de seus membros serão apreciadas oportunamente, em nova Assembleia Geral a ser convocada pela Companhia, tudo dependendo da sentença definitiva a ser proferida na Recuperação Judicial. Encerrada a Ordem do Dia da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, realizadas conjuntamente, o Sr. Presidente ofereceu a palavra a qualquer acionista que quisesse tratar de assunto de interesse social e como ninguém pedisse a palavra, nada mais havendo a tratar, o Sr. Presidente suspendeu os trabalhos da

Assembleia Geral pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, que lida e aprovada, foi assinada pelo Sr. Presidente, pelo Secretário e pelos demais presentes.

a.) Carlos Antonio Tilkian - Presidente; Aires José Leal Fernandes - Secretário; Carlos Antonio Tilkian; Aires José Leal Fernandes; Synesio Batista da Costa.

Confere com o Original, lavrado em livro próprio.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'C. A. Tilkian', written in a cursive style.

Carlos Antonio Tilkian - Presidente