



MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A

**MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A. – COMPANHIA
ABERTA**

CNPJ 61.082.004/0001-50

Assembleia Geral Ordinária Será Realizada em 29/04/2025

NIRE 35300037286

PROPOSTA PARA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA:

Em conformidade com as disposições previstas no Artigo 9º e seguintes da Resolução CVM nº 81/22 e no Artigo 133 e seguintes da Lei 6404/76, os documentos e informações referentes ao exercício social encerrado em 31.12.2024, foram disponibilizadas aos acionistas conforme abaixo especificado:

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

O Relatório da Administração foi aprovado pelo Conselho de Administração em 21/03/2025 e conjuntamente com as Demonstrações Financeiras, disponibilizado no Sistema Empresas.Net da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e no site da Companhia (www.estrela.com.br) em 21/03/2025.

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As Demonstrações Financeiras foram aprovadas em reunião de Diretoria e Conselho de Administração em 21/03/2025, respectivamente, e foram disponibilizadas em 21/03/2025 no Sistema Empresas.Net e no site da Companhia.

PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

O Relatório dos Auditores Independentes, conjuntamente com as Demonstrações Financeiras, foram disponibilizados em 21/03/2025 no Sistema Empresas.Net e no site da Companhia.

PARECER DO CONSELHO FISCAL

A Companhia não possui Conselho Fiscal instalado.

FORMULÁRIO DE DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PADRONIZADAS – DFP

O Formulário de Demonstrações Financeiras Padronizadas – DFP foi disponibilizado no Sistema Empresas.Net e no site da Companhia em 21/03/2025.



MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A

PROPOSTA DE DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO SOCIAL

A Administração irá propor a Assembleia Geral a aprovação das demonstrações financeiras e que o prejuízo do exercício seja transferido para prejuízos acumulados na forma da legislação societária, não havendo a possibilidade de distribuição de dividendos.

A Companhia esclarece que a apresentação da proposta de destinação de resultado e das informações indicadas no Anexo A da Resolução CVM nº 81/22 foi dispensada dado que a Companhia auferiu prejuízo no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

ELEIÇÃO DOS MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

A Administração proporá à Assembleia Geral Ordinária a eleição dos seguintes profissionais para o Conselho de Administração, a saber:

Composição e experiência profissional da administração

Nome:	CARLOS ANTONIO TILKIAN
CPF	941.423.358-04
IDADE	71
PROFISSÃO	ADMINISTRADOR DE EMPRESAS
ORGÃO ADMINISTRAÇÃO	Pertence a Diretoria e ao Conselho de Administração
CARGO ELETIVO OCUPADO	Diretor Presidente e Membro do Conselho de Administração
EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL	Formado em administração de empresas pela Fundação Getúlio Vargas, trabalhou durante 17 anos nas Indústrias Gessy Lever Ltda., começando como trainee e exercendo vários cargos nas áreas de marketing e vendas das divisões de alimentos e higiene e beleza. Em 1993 transferiu-se para a Manufatura de Brinquedos Estrela assumindo o cargo de Vice-Presidente da Diretoria. Em 1996 adquiriu o controle acionário da Companhia passando a ter a posição de Acionista Controlador da Companhia e também de Diretor Presidente. É membro também do Conselho de Administração da Companhia. Faz parte de várias entidades como a Fundação ABRINQ, IEDI e YPO.

Nome:	AIRES JOSÉ LEAL FERNANDES
CPF	028.490.778-28
IDADE	67
PROFISSÃO	Administrador de Empresas
ORGÃO ADMINISTRAÇÃO	Pertence ao Conselho de Administração
CARGO ELETIVO OCUPADO	Presidente do Conselho de Administração
EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL	Graduado em Administração de Empresas pela Escola de Administração de Empresas de São Paulo da Fundação Getúlio Vargas, em 1980. Pós-Graduado com Especialização em Marketing no Curso de Especialização para Graduados da Fundação Getúlio Vargas, em 1982. Graduado em Educação Física com concentração em Recreação Infantil e Desportos Coletivos na Organização Santamarense de Ensino, em 1987. Iniciou na Companhia em 1981 como Assistente da Divisão de Marketing. Passou por diversas funções dentro da área, como Planejamento, Pesquisa de Mercado, Gerência de Marketing, Gerência de Unidade de Negócios, assumindo a Diretoria de Marketing em 1996. Participa ativamente da Associação de Fabricantes de Brinquedos ABRINQ discutindo as políticas



MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A

	econômicas e mercadológicas ligadas ao brinquedo nacional. Diretor Adjunto do - Sindicato das Indústrias de Brinquedos do Estado de São Paulo. Membro do Conselho Editorial da Revista Espaço Brinquedos. Eleito membro do Conselho de Administração da Companhia em 1 de setembro de 2021 ocupando atualmente o cargo de Presidente.
Nome:	SYNESIO BATISTA DA COSTA
CPF	113.796.341-72
IDADE	68
PROFISSÃO	Economista
ORGÃO ADMINISTRAÇÃO	Pertence ao Conselho de Administração
CARGO ELETIVO OCUPADO	Conselho de Administração
EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL	Fundador e atual presidente da ABRINQ - Associação Brasileira dos Fabricantes de Brinquedos; presidente do SINDIBRINQUEDOS - Sindicato das Indústrias de Brinquedos do Estado de São Paulo; cofundador e vice-presidente da FUNDAÇÃO ABRINQ pela Defesa dos Direitos da Criança e do Adolescente; fundador e presidente do IQB - Instituto Brasileiro de Qualificação e Certificação; membro do conselho de representantes FIESP - Federação das Indústrias do Estado de São Paulo; delegado junto à CNI; CNI - Confederação Nacional da Indústria (coordenador do COPEC Comitê de Economia); Vice-Presidente para as Américas do ICTI - International Council of Toy Industries, (Conselho Internacional das Indústrias de Brinquedos, Hong Kong - China); ICF - ICTI Care Foundation - atua certificando fábricas chinesas de brinquedos no quesito condições de trabalho e contra o trabalho infantil. Eleito Membro do Conselho de Administração da Manufatura de Brinquedos Estrela S.A. em 30/4/1999 até 30/04/2008 e Diretor de Relações Públicas da Manufatura de Brinquedos Estrela S.A. em 19 de setembro de 2016 com mandato até abril de 2017. Em abril/2017 foi eleito membro do Conselho de Administração da Manufatura de Brinquedos Estrela S.A., cargo que ocupa atualmente.

REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES

Remuneração do Conselho de Administração

Remuneração Fixa

A proposta da Administração é que seja reajustada a verba de remuneração global fixada pela Assembleia Geral Ordinária do exercício anterior, tendo em vista que está sem atualização desde 27/04/2018, apesar dos índices de inflação existentes e aspectos conexos de mercado. Dessa forma a remuneração máxima global atual de R\$ 120.000,00 (cento e vinte mil reais) mensais passará a ser de R\$ 150.000,00 (cento e cinquenta mil reais) para o período de 1 de janeiro a 31 de dezembro de 2025, sendo reajustável a partir de 1 de maio de 2025, pela política salarial adotada pela Companhia para os empregados em geral.



MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A

A remuneração é fixa, obedece ao disposto no artigo 152 da Lei 6404/76 e demais normas legais vigentes.

Remuneração Variável do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária e Conselho Fiscal

Não se aplica

Plano de remuneração baseado em ações do Conselho de Administração e Diretoria Estatutária

Não se aplica

COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES SOBRE A SITUAÇÃO FINANCEIRA

Comentários dos diretores:

a. condições financeiras e patrimoniais gerais



MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A

		2024	2023	2022
LIQ. GERAL	AC+RLP	0,36	0,34	0,33
	PC+ELP			
Este índice leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo. Os índices mostram que para cada R\$ 1,00 de dívida a empresa possui apenas R\$ 0,36 para a quitação em 2025.				
LIQ. CORRENTE	AC	0,14	0,17	0,21
	PC			
Os índices revelam a curto prazo insuficiência de fundos para o pagamento das obrigações, sendo que para cada R\$ 1,00 de dívida, havia apenas R\$ 0,14 para liquidação em 2025.				
LIQ. SECA	AC-ESTOQUE	0,11	0,13	0,15
	PC			
Excluindo o valor dos estoques, nesses índices podem ser avaliados uma menor capacidade de liquidação das obrigações. Seguindo o mesmo conceito, observa-se que faltam recursos para quitação das dívidas.				
LIQ. IMEDIATA	DISPONIVEL	0,000	0,001	0,001
	PC			
Índice conservador, considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações demonstrando portanto, uma baixa capacidade da empresa nos três anos.				
GRAU DE ENDIV.	CAP. TERCEIROS	-1,59	-1,57	-1,55
	PL			
Representa quanto a empresa tomou de recursos de terceiros para cada real de capital próprio. Não há porém, como analisar os índices por eles serem negativos, reflexo do saldo do Patrimônio Líquido Negativo.				
S/ RECURSOS TOTAIS	PC + ELP	269%	276%	283%
	AT TOTAL			
Indica a porcentagem de capitais de terceiros sobre o investimento total da empresa, onde pode-se verificar que capitais de terceiros compõem grande parte do passivo.				
COMPOS. ENDIVID.	PC	94%	88%	87%
	P EXIGIVEL TOTAL			
É um importante índice para medir o comprometimento da empresa no curto prazo, tendo a empresa 94% do endividamento no curto prazo em 2025.				
PRAZO MÉDIO ESTOCAGEM	ESTOQUE X 360	-120,61	109,45	239,62
	CPV			
O índice Prazo Médio de Estocagem corresponde ao tempo médio em dias, ao tempo de produção, estocagem e renovação desse estoque demonstrando então que a empresa necessita em média 120 dias para fazer o giro dos estoques.				
PRAZO MÉDIO RECEBIMENTO	CONTAS RECEBER X 360	98,96	108,93	98,91
	VENDAS ANUAIS			
Este índice expressa o tempo médio, em dias que a empresa necessita para converter seus itens de contas a receber em dinheiro, sendo quase 98 dias um tempo relativamente alto.				
PRAZO MÉDIO PAGAMENTO	CONTAS PAGAR X 360	77,02	86,39	48,44
	COMPRAS ANUAIS			
Esse índice mede quanto tempo, em média, a empresa leva para pagar seus fornecedores, e no último ano foi apurado um tempo de 77 dias.				

O mercado brasileiro de brinquedos teve em 2024 um crescimento de 6%, o que a Companhia considera bastante positivo frente ao cenário econômico/político do país.

Outro grande ponto positivo foi a volta das Lojas Americanas ao mercado, honrando grande parte dos valores que estavam em aberto em função do pedido de Recuperação Judicial. Nesse caso, a Companhia recebeu setenta por cento da dívida no final do primeiro trimestre de 2024, o que ajudou a recompor parcialmente o caixa da Companhia.

O desempenho da Companhia poderia ter sido melhor do que o apresentado, mas em função da dificuldade de contratação de mão de



MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A

obra fabril, a Companhia deixou de atender parte dos pedidos na época do Natal, momento de maior consumo de brinquedos. A Companhia já tomou providências para que no ano de 2025 tal situação não se repita, mesmo porque não acredita na maior procura de empregos neste ano.

A Editora Estrela Cultural Ltda. teve um desempenho abaixo do nível do ano de 2023 em função das eleições municipais, que limitam a compra de produtos por parte das Prefeituras. Com o objetivo de reduzir custos e focar a operação da Companhia nas licitações municipais, estaduais e federal, a Editora fez acordo para que seus títulos sejam vendidos no varejo através de outra Editora.

Estando em um setor altamente sazonal, a Companhia sofreu muito com a constante alta de juros no Brasil. A insuficiência de capital de giro próprio obriga a Companhia a captar recursos de curto prazo, o que prejudica significativamente o resultado da operação.

Uma vitória importante que teve, não só o setor de brinquedos, mas toda a área de produção industrial de produtos de consumo, foi a volta da cobrança de impostos sobre as plataformas internacionais, o que dá um pouco de isonomia à produção brasileira. No caso específico de brinquedos, a ABRINQ, nossa Associação de fabricantes de brinquedos, continua pressionando o Governo Federal para que os produtos só possam entrar no País se estiverem certificados pelo INMETRO, o que garante a segurança das crianças.

b. estrutura de capital:

Consolidado	2024	2023	2022
Capital de terceiros	881.995.742,86	829.653.740,64	785.700.848,19
Capital próprio	- 553.739.988,32	- 529.325.882,32	- 507.523.053,33

Não é possível apresentar índices percentuais de proporção devido ao capital próprio estar negativo.

O objetivo da Diretoria é administrar o capital da Companhia de forma a garantir sua capacidade e continuidade. O pequeno crescimento econômico que o País apresenta nos últimos anos tem dificultado nosso objetivo de reduzir a dependência de empréstimos bancários para o capital de giro.

c. capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos:

Considerando o perfil de nosso endividamento e nossa geração de caixa, os compromissos estão sendo liquidados regularmente dentro dos limites financeiros da Companhia.



MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A

Consolidado	2024	2023	2022
Ativo Circulante	119.254.583,19	126.794.917,60	145.231.136,88
Passivo Circulante	833.341.791,34	731.071.120,26	685.427.736,57

d. fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas

Captamos recursos por meio de contratos financeiros, os quais são empregados no financiamento de nossas necessidades de capital de giro, bem como na manutenção de nossas disponibilidades de caixa de maneira apropriada para o desempenho de nossas atividades.

Empréstimos e financiamentos	2024	2023	2022
Curto prazo	101.030.710,90	82.481.260,88	94.501.605,68
Longo prazo	-	-	0,03

e. fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez:

Para informações sobre as fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez, vide alínea (f) abaixo.

f. níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:

O índice utilizado foi Participação de Capital de Terceiros sobre os Recursos Totais, onde expressa qual a porcentagem do ativo total é financiada com recursos de terceiros.

$$PCTRT = (\text{passivo circulante} + \text{passivo exigível a longo prazo} / \text{ativo total}) \times 100$$

$$PCTRT = \frac{882.501.277,69}{328.255.754,54} \times 100 = 269\%$$

Nossa principal fonte de endividamento é a captação de recursos destinados ao financiamento de capital de giro.

i. contratos de empréstimo e financiamento relevantes

ii. outras relações de longo prazo com instituições financeiras

			SALDO EM		
EMPRÉSTIMOS RELEVANTES	TIPO DA DÍVIDA	GARANTIA	2024	2023	2022
i) Conta Garantida	Curto Prazo	100% Duplicatas			
Empréstimos Bancários	Curto Prazo	Duplicatas + Domicílio Bancário	5.011.298,91	3.209.768,38	4.879.501,00
Empréstimos Bancários	Curto Prazo	100% Duplicatas + Aval			
Empréstimos Bancários	Curto Prazo	Aval			
Empréstimos Bancários	Curto Prazo	Contrato Negociação	54.219.627,29	43.328.179,51	38.985.271,54
ii) Empréstimos Bancários	Longo Prazo	Contrato Negociação	7.877.772,67	4.661.247,86	10.809.560,00



MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A

iii. grau de subordinação entre as dívidas

Consolidado	2024	2023	2022
1º Créditos trabalhistas	116.558.429,23	96.878.957,84	76.863.645,11
2º Créditos com garantia real	101.030.710,90	82.481.260,88	94.501.605,68
3º Créditos tributários	628.657.346,66	609.099.119,90	575.749.948,98
E demais créditos em especiais fornecedores	36.254.790,90	41.697.027,46	39.087.260,68

iv. eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições:

Para os financiamentos adquiridos no período, não houve restrições impostas à Companhia com relação a limites de endividamento, contratação de novas dívidas, distribuição de dividendos, alienação de ativos, emissão de novos valores mobiliários e alienação de ativos, sendo o crédito proporcional ao risco contemplado de forma desejável.

g. limites dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados:

Todos os instrumentos de financiamento já contratados pela Companhia foram inteiramente utilizados.

h. alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras
Análise vertical e horizontal:

CONSOLIDADO - Valores expressos em milhares de reais										
ATIVO	2024	Vertical 2023 (%)	Horizontal (%)	2023	Vertical 2022 (%)	Horizontal (%)	2022	Vertical 2021 (%)	Horizontal (%)	2021
CIRCULANTE										
Disponibilidades	406	0,12	(37,60)	650	0,22	26,46	514	0,18	(41,50)	879
Contas a receber	51.876	15,80	(7,80)	56.267	18,74	0,63	55.915	20,10	(27,39)	77.010
Estoques	29.089	8,86	2,38	28.413	9,46	(32,71)	42.222	15,18	37,97	30.603
Adiantamentos diversos	4.397	1,34	163,12	1.671	0,56	(52,43)	3.513	1,26	3,48	3.395
Outras contas a receber	33.487	10,20	(15,85)	39.794	13,25	(7,60)	43.067	15,48	(22,37)	55.474
Total do ativo circulante	119.255	36,33	(5,95)	126.795	42,22	(12,69)	145.231	52,21	(13,22)	167.361
NÃO CIRCULANTE										
LONGO PRAZO										
Partes relacionadas	9.059	2,76	0,30	9.032	3,01	1,07	8.936	3,21	1,48	8.805
Depósitos judiciais	174.843	53,26	26,42	138.306	46,05	61,73	85.517	30,74	2,06	83.789
Créditos tributários	4.631	1,41	2,53	4.517	1,50	2,61	4.402	1,58	2,67	4.288
Aplic.Fin.Garantia	4.325	1,32	48,83	2.906	0,97	(39,85)	4.831	1,74	(24,87)	6.430
Cientes Recup.Judicial	0	-	-	0	-	(100,00)	8.183	2,94	-	0
Outras contas a receber	1.748	0,53	(13,23)	2.014	0,67	3,98	1.937	0,70	7,61	1.800
Total do longo prazo	194.606	59,28	24,13	156.775	52,20	37,76	113.806	40,91	8,27	105.112
Investimentos	0	0,00	-	0	0,00	0,00	0	0,00	-	0
Intangíveis	1.754	0,53	0,37	1.748	0,58	(0,11)	1.750	0,63	(0,31)	1.755
Imobilizado	12.641	3,85	(15,78)	15.010	5,00	(13,69)	17.391	6,25	2,70	16.933
					-			-		
Total do ativo não circulante	209.001	63,67	20,44	173.533	57,78	30,53	132.947	47,79	7,39	123.801
TOTAL DO ATIVO	328.256	100,00	9,30	300.328	100,00	7,96	278.178	100,00	(4,46)	291.161



MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A

PASSIVO	2024	Vertical 2023 (%)	Horizontal (%)	2023	Vertical 2022 (%)	Horizontal (%)	2022	Vertical 2021 (%)	Horizontal (%)	2021
CIRCULANTE										
Empréstimos e financiamentos	101.031	30,78	22,49	82.481	27,46	(12,72)	94.502	33,97	9,69	86.156
Fornecedores	18.721	5,70	(2,06)	19.114	6,36	43,95	13.278	4,77	2,24	12.987
Salários e encargos a pagar	112.645	34,32	20,94	93.144	31,01	27,09	73.287	26,35	(5,35)	77.430
Impostos, contribuições a recolher	549.500	167,40	13,52	484.071	161,18	7,52	450.232	161,85	2,73	438.288
Impostos parcelados	43.059	13,12	0,30	42.931	14,29	4,25	41.179	14,80	1,95	40.392
Prov. para férias e encargos sociais	3.913	1,19	4,78	3.735	1,24	4,42	3.577	1,29	(1,83)	3.644
Prov. p/ perda com investimentos	0	-	-	0	-	0,00	1.170	0,42	-	0
Outras contas a pagar	4.474	1,36	(20,06)	5.596	1,86	(31,79)	8.204	2,95	2,26	8.022
Total do passivo circulante	833.343	253,87	13,99	731.072	243,43	6,66	685.429	246,40	2,78	666.919
NÃO CIRCULANTE										
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO										
Empréstimos e financiamentos	0	-	#DIV/0!	0	-	#DIV/0!	0	-	#DIV/0!	0
Impostos parcelados	44.090	13,43	(52,87)	93.540	31,15	(1,40)	94.869	34,10	(18,95)	117.057
Provisão para contingências	1.494	0,46	(6,13)	1.592	0,53	0,00	1.592	0,57	2,8537	1.548
Outras provisões	1.704	0,52	5,54	1.615	0,54	7,10	1.508	0,54	7,2137	1.407
Outras contas a pagar	1.871	0,57	(19,99)	2.338	0,78	(16,68)	2.806	1,01	(14)	3.273
Total do passivo não circulante	49.159	14,98	(50,39)	99.085	32,99	(1,68)	100.775	36,23	(18,2578)	123.284
	0			0			0			0
Participação minoritária	(506)	(0,15)	0,60	(503)	(0,17)	0,20	(502)	(0,18)	1,21	(496)
PASSIVO A DESCOBERTO REPRESENTADO POR:										
Capital	30.602	9,32	-	30.602	10,19	0,00	30.602	11,00	-	30.602
Reavaliação de ativos próprios	3.631	1,11	(20,00)	4.539	1,51	(16,67)	5.447	1,96	-	6.355
Reservas de Incentivos Fiscais	38.187			31.284			27.719			21.687
Prejuízos acumulados	(626.015)	(190,71)	5,08	(595.759)	(198,37)	4,28	(571.292)	(205,37)	2,53	(557.190)
Ajuste Acum.Conversão	(145)			7						
Patrimônio Líquido	(553.740)	(168,69)	4,61	(529.327)	(176,25)	4,30	(507.524)	(182,45)	1,80	(498.546)
TOTAL DO PASSIVO	328.256	100,00	9,30	300.327	100,00	7,96	278.178	100,00	(4,46)	291.161



MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	2024	Vertical 2023 (%)	Horizontal (%)	2023	Vertical 2022 (%)	Horizontal (%)	2022	Vertical 2021 (%)	Horizontal (%)	2021
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	188.710	100,00	1,48	185.951	100,00	(8,63)	203.510	100,00	0,15	203.201
Devoluções e cancelamentos	(3.912)	(2,07)	39,22	(2.810)	(1,51)	(71,14)	(9.736)	(4,78)	94,54	(5.005)
Impostos sobre vendas	(30.344)	(16,08)	34,44	(22.570)	(12,14)	29,71	(17.400)	(8,55)	(9,05)	(19.132)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	154.454	81,85	(3,81)	160.571	86,35	(8,96)	176.374	86,67	(1,50)	179.064
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	(86.828)	(46,01)	(7,10)	(93.460)	(50,26)	7,36	(87.054)	(42,78)	(7,11)	(93.713)
LUCRO BRUTO	67.626	35,84	0,77	67.111	36,09	(24,86)	89.320	43,89	4,65	85.351
DESPESAS OPERACIONAIS										
Despesas com vendas	(21.180)	(11,22)	(27,91)	(29.381)	(15,80)	(7,75)	(31.851)	(15,65)	25,94	(25.290)
Despesas administrativas	(47.390)	(25,11)	6,02	(44.698)	(24,04)	(7,49)	(48.318)	(23,74)	28,53	(37.592)
Honorários dos administradores	(1.017)	(0,54)	15,05	(884)	(0,48)	(7,92)	(960)	(0,47)	6,27	(903)
Outras rec./despesas oper. líquidas	2.533	1,34	(178,49)	(3.227)	(1,74)	(121,65)	14.905	7,32	(14,61)	17.454
RESULTADO ANTES DO RES. FINANCEIRO	572	0,30	(105,16)	(11.079)	(5,96)	(147,97)	23.096	11,35	(40,81)	39.020
Receitas financeiras	50.084	26,54	(11,04)	56.300	30,28	635,18	7.658	3,76	451,44	1.389
Despesas financeiras	(74.917)	(39,70)	11,76	(67.032)	(36,05)	(13,24)	(77.264)	(37,97)	93,20	(39.992)
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DAS PARTICIPAÇÕES	(24.261)	(12,86)	11,23	(21.811)	(11,73)	(53,10)	(46.510)	(22,85)	(11.276,15)	416
LUCRO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO ANTES DACSLL E IR	(24.261)	(12,86)	11,23	(21.811)	(11,73)	(53,10)	(46.510)	(22,85)	(11.276,15)	416
Provisão para Contribuição Social	0	-	-	0	-	-	0	-	-	(1.258)
Provisão p/Crédito Imposto Renda	0	-	-	0	-	-	0	-	-	(3.471)
LUCRO LÍQUIDO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO	(24.261)	(12,86)	11,23	(21.811)	(11,73)	(53,10)	(46.510)	(22,85)	978,43	(4.313)

A DIRETORIA comenta:

a. resultados das operações em especial:

i. descrição de quaisquer componentes importantes da receita:

RESULTADO OPERACIONAL FINANCEIRO	2024	2023	2022
Volume expedido em peças ano	4.516.921	4.361.845	4.415.345
Receita líquida (em R\$)	143.521.744,1	140.059.381,9	139.926.340,4
Receita líquida (em R\$ / peça)	31,77	32,11	31,69
Custo (em R\$)	- 75.963.345	- 74.447.024	- 58.582.510
Custo unitário (em R\$ / peça)	- 16,82	- 17,07	- 13,27
Margem bruta (em R\$ / peça)	14,96	15,04	18,42
Margem bruta (%)	47,07%	46,85%	58,13%

VARIAÇÕES	2024 x 2023	2023 x 2022	2022 x 2021
Receita líquida (em R\$ / peça)	-1%	1%	2%
Custo unitário (em R\$ / peça)	-1%	29%	-11%
Margem bruta (%)	3%	-19%	11%

ii. fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais:



MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A

b. variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços:

Estabelecimentos de nova meta de vendas, afetando diretamente os volumes e focando em produtos mais rentáveis e mais competitivos.

c. impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado:

Mudança na política de transferência entre empresas do grupo contribuíram para a redução do custo.

A DIRETORIA comenta os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:

a. introdução ou alienação de segmento operacional

b. constituição, aquisição ou alienação de participação societária

c. eventos ou operações não usuais

A Diretoria esclarece que não houve durante o exercício nenhum dos eventos mencionados nesse item que pudessem produzir efeitos relevantes no exercício.

A DIRETORIA comenta:

a. mudanças significativas nas práticas contábeis

Em 2024, 2023 e 2022 não houve alteração nas práticas contábeis da empresa.

b. efeitos significativos das alterações em práticas contábeis

Em 2024, 2023 e 2022 não houve alteração nas práticas e, portanto, não há efeitos.

c. ressalvas e ênfases presentes no relatório do auditor

ÊNFASES-AUDITORIA 2024

Incerteza Significativa Relacionada a Continuidade Operacional:

Chamamos a atenção para o fato de a Companhia ter apresentado, durante o exercício de 2024, prejuízo líquido da ordem de R\$ 24.261 mil (R\$ 21.811 mil em 2023). Na data base de 31 de dezembro de 2024 a Companhia apresentou patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto) no montante de R\$ 553.740 mil (R\$ 529.326 mil em 2023). Conforme descrito na Nota Explicativa nº 1, a Administração da Companhia, em conjunto com seus acionistas controladores, continua com seu plano de melhorar a eficiência e competitividade, mediante uma gestão que privilegia a melhor opção entre importar e produzir internamente, assim como de uma administração mais rigorosa do capital de giro, sempre com o objetivo de recuperação para a geração de



MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A

lucros consistentes e, assim, suprir a insuficiência de capital de giro próprio e diminuir progressivamente seu passivo a descoberto. As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram elaboradas na premissa da continuidade normal dos negócios da Companhia, portanto, não incluem quaisquer ajustes relativos à realização e classificação dos valores de ativos ou quanto aos valores e classificação de passivos que seriam requeridos na impossibilidade de a Controladora e suas Controladas continuarem suas operações. Esse assunto não modifica nossa opinião.

Parcelamentos

Conforme Nota Explicativa nº 14, a Companhia possui altos montantes classificados no Grupo Contábil denominado Impostos Parcelados, sendo que parte desses parcelamentos estão rompidos. Chamamos atenção para o fato de não terem sido realizadas as devidas conciliações e consequentes reclassificações desses valores para seus grupos contábeis originários, assim compreendidos: Salários e Encargos a Pagar e Impostos a Recolher. Por se tratar de reclassificações entre contas e grupos do passivo e eventuais impactos em contas de resultados não serem relevantes, nossa opinião não está modificada em relação a esse assunto.

A DIRETORIA comenta estimativas contábeis feitas pela administração sobre questões incertas e relevantes para a descrição da situação financeira e dos resultados, que exijam julgamentos subjetivos ou complexos, tais como: provisões, contingências, reconhecimento da receita, créditos fiscais, ativos de longa duração, vida útil de ativos não-circulantes, planos de pensão, ajustes de conversão em moeda estrangeira, custos de recuperação ambiental, critérios para teste de recuperação de ativos e instrumentos financeiros:

A Companhia prepara suas demonstrações financeiras com base em estimativas e assunções decorrentes de sua experiência e diversos outros fatores que acredita serem razoáveis e relevantes. As práticas contábeis críticas que a Companhia adota são aquelas que acredita serem relevantes para determinar sua condição financeira e resultados operacionais. A aplicação de suas práticas e estimativas contábeis críticas geralmente requer que sua administração se baseie em julgamentos sobre os efeitos de certas transações que afetam os seus ativos, passivos, receitas e despesas.

A conclusão de transações envolvendo tais estimativas e julgamentos podem afetar o patrimônio líquido e a condição financeira da Companhia bem como seu resultado operacional, já que os efetivos resultados podem diferir significativamente das suas estimativas. A Companhia revisa suas



MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A

estimativas e assunções correlatas pelo menos trimestralmente. A discussão abaixo expressa o que a administração da Companhia entende serem suas práticas contábeis críticas.

Estimativas contábeis são aquelas decorrentes da aplicação de julgamentos subjetivos e complexos, por parte da Administração da Companhia e suas controladas, frequentemente como decorrentes da necessidade de reconhecer impactos importantes para demonstrar adequadamente a posição patrimonial e de resultado das entidades. As estimativas contábeis tornam-se críticas à medida que aumenta o número de variáveis e premissas que afetam a condição futura dessas incertezas, tornando os julgamentos ainda mais subjetivos e complexos. Na preparação das Demonstrações Contábeis da Companhia e de suas controladas a Administração adotou estimativas e premissas baseada na experiência histórica e outros fatores que entendem como razoáveis e relevantes para a sua adequada apresentação. Ainda que estas estimativas e premissas sejam permanentemente monitoradas e revistas pela administração da Companhia e de suas controladas, a materialização sobre o valor contábil de ativos e passivos e de resultado das operações são inerentemente incertos, por decorrer do uso de julgamento.

a) Ativo não circulante (investimento em controlada, imobilizado e intangível)

Demonstrado ao custo de aquisição e construção, corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995 nos casos aplicáveis e combinado com os seguintes aspectos:

- Investimento em controlada avaliado pelo método de equivalência patrimonial, acrescido do ágio e deságio a amortizar. Os demais investimentos são demonstrados ao custo, deduzido da provisão para perdas.

- Gastos pré-operacionais capitalizados ao imobilizado durante o período de construção e a fase de testes pré-operacionais dos bens, quando aplicável.

A administração mantém-se conservadora e prefere utilizar o método linear de depreciação, mesmo havendo outras opções para o cálculo podendo resultar diferentes valores. O deságio em coligada possui o mesmo critério, seguindo tabelas sugeridas em lei.

b) Provisão para contingências

Constituída para as causas cujas probabilidades de perda são consideradas prováveis pelos assessores legais e pela Administração da Companhia e de sua controlada, considerando a natureza dos processos e a experiência da Administração em causas semelhantes. Os assuntos classificados como obrigações legais encontram-se provisionados, independentemente do desfecho esperado de causas que os questionem.



MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A

É considerada crítica por abordarem causas a serem julgadas, não sendo conhecidas as conclusões das sentenças, podendo os valores serem acordados.

A DIRETORIA esclarece que não existem itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras relativamente a ativos e passivos detidos, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como:

- i. arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos
- ii. carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos
- iii. contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços
- iv. contratos de construção não terminada
- v. contratos de recebimentos futuros de financiamentos
- b. outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras

A DIRETORIA comenta que não existe Plano de Negócios.

a. Não há aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor:

b. Não há planos para novos produtos a serem indicados.

Não há outras informações relevantes não relatadas sobre o desempenho operacional e que não tenham sido comentadas nos demais itens acima.

Composição e experiência profissional da administração e do conselho fiscal

Nome	Data de Nascimento	Orgão administração	Data da eleição	Prazo do mandato	Número de Mandatos Consecutivos
CPF	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Percentual de participação nas reuniões
Outros cargos e funções exercidas no emissor		Descrição de outro cargo / função			
AIRES JOSÉ LEAL FERNANDES	21/10/1957	Pertence apenas ao Conselho	29/04/2024	1 ano	28
028.490.778-28	Administrador de empresas	Presidente do Conselho de Administração	29/04/2024	Sim	0.00%
Synésio Batista da Costa	23/06/1956	Pertence apenas ao Conselho de Administração	29/04/2024	1 ano	7
113.796.341-72	Economista	Membro do Conselho de Administração	29/04/2024	Sim	0.00%
Carlos Antonio Tilkian	16/08/1953	Pertence à Diretoria e ao Conselho de Administração	29/04/2024	1 ano	29
941.423.358-04	Administrador de empresas	Diretor Presidente e membro do Conselho de Administração	29/04/2024	Sim	0.00%

Experiência profissional / Critérios de Independência0

AIRES JOSE LEAL FERNANDES - 028.490.778-28

- a) Graduado em Administração de Empresas pela Escola de Administração de Empresas de São Paulo da Fundação Getúlio Vargas, em 1980. Pós-Graduado com Especialização em Marketing no Curso de Especialização para Graduados da Fundação Getúlio Vargas, em 1982. Graduado em Educação Física com concentração em Recreação Infantil e Desportos Coletivos na Organização Santamarense de Ensino, em 1987. Iniciou na Companhia em 1981 como Assistente da Divisão de Marketing. Passou por diversas funções dentro da área, como Planejamento, Pesquisa de Mercado, Gerência de Marketing, Gerência de Unidade de Negócios, assumindo a Diretoria de Marketing em 1996. Participa ativamente da Associação de Fabricantes de Brinquedos ABRINQ discutindo as políticas econômicas e mercadológicas ligadas ao brinquedo nacional. Diretor Adjunto do - Sindicato das Indústrias de Brinquedos do Estado de São Paulo. Membro do Conselho Editorial da Revista Espaço Brinquedos. Eleito membro do Conselho de Administração da Companhia em 1 de setembro de 2021 ocupando atualmente o cargo de Presidente.
- b) Não ocorreu qualquer condenação judicial, criminal ou administrativa nos últimos 5 anos.

CARLOS ANTONIO TILKIAN - 941.423.358-04

- a) Formado em administração de empresas pela Fundação Getúlio Vargas, trabalhou durante 17 anos nas Indústrias Gessy Lever Ltda., começando como trainee e exercendo vários cargos nas áreas de marketing e vendas das divisões de alimentos e higiene e beleza. Em 1993 transferiu-se para a Manufatura de Brinquedos Estrela assumindo o cargo de Vice-Presidente da Diretoria. Em 1996 adquiriu o controle acionário da Companhia passando a ter a posição de Acionista Controlador da Companhia e também de Diretor Presidente. É membro também do Conselho de Administração da Companhia. Faz parte de várias entidades como a Fundação ABRINQ, IEDI e YPO

c) Não ocorreu qualquer condenação judicial, criminal ou administrativa nos últimos 5 anos.

SYNESIO BATISTA DA COSTA – 113.796.341-72

a) Fundador e atual presidente da ABRINQ - Associação Brasileira dos Fabricantes de Brinquedos; presidente do SINDIBRINQUEDOS – Sindicato das Indústrias de Brinquedos do Estado de São Paulo; cofundador e vice-presidente da FUNDAÇÃO ABRINQ pela Defesa dos Direitos da Criança e do Adolescente; fundador e presidente do IQB – Instituto Brasileiro de Qualificação e Certificação; membro do conselho de representantes FIESP - Federação das Indústrias do Estado de São Paulo; delegado junto à CNI; CNI - Confederação Nacional da Indústria (coordenador do COPEC Comitê de Economia); Vice-Presidente para as Américas do ICTI – International Council of Toy Industries, (Conselho Internacional das Indústrias de Brinquedos, Hong Kong – China); ICF – ICTI Care Foundation – atua certificando fábricas chinesas de brinquedos no quesito condições de trabalho e contra o trabalho infantil. Eleito Membro do Conselho de Administração da Manufatura de Brinquedos Estrela S.A. em 30/4/1999 até 30/04/2008 e Diretor de Relações Públicas da Manufatura de Brinquedos Estrela S.A. em 19 de setembro de 2016 com mandato até abril de 2017. Em abril/2017 foi eleito membro do Conselho de Administração da Manufatura de Brinquedos Estrela S.A, cargo que ocupa atualmente.

b) Não ocorreu qualquer condenação judicial, criminal ou administrativa nos últimos 5 anos.

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
AIRES JOSÉ LEAL FERNANDES - 028.490.778-28	
N/A	
Synésio Batista da Costa - 113.796.341-72	
N/A	
Carlos Antonio Tilkian - 941.423.358-04	
N/A	

Composição dos comitês

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não existe composição de comitês.

Existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau relacionadas a administradores do emissor, controladas e controladores

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não há relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau, com os administradores e a companhia.

Relações de Subordinação, Prestação de Serviço ou Controle Entre Administradores E Controladas, Controladores E Outros

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função			

Exercício Social 31/12/2024

Administrador do Emissor

Carlos Antonio Tilkian
Diretor da Relação com Investidores/Diretor Presidente

941.423.358-04 Controle Controlada Indireta

Pessoa Relacionada

JM Com. e indústria de Plásticos Ltda
Sócio Gerente

20.500.250/0001-06

Exercício Social 31/12/2023

Administrador do Emissor

Carlos Antonio Tilkian
Diretor da Relação com Investidores/Diretor Presidente

941.423.358-04 Controle Controlada Indireta

Pessoa Relacionada

JM Com. e indústria de Plásticos Ltda
Sócio Gerente

20.500.250/0001-06

Exercício Social 31/12/2022

Administrador do Emissor

Carlos Antonio Tilkian
Diretor da Relação com Investidores/Diretor Presidente

941.423.358-04 Controle Controlada Indireta

Pessoa Relacionada

JM Com. e indústria de Plásticos Ltda
Sócio Gerente

20.500.250/0001-06

Acordos, Inclusive Apólices de Seguros, Para Pagamento ou Reembolso de Despesas Suportadas Pelos Administradores

A Companhia adota a política de efetuar a cobertura de seguros para os bens do imobilizado e para os estoques sujeitos a riscos por seu valor de reposição, para cobertura de lucros cessantes e eventuais danos causados a terceiros.

RC - Responsabilidade Civil Geral

Limite Máximo Garantia R\$ 6.000.000,00

Limite Máximo Indenização.. R\$ 6.000.000,00

CE - Compreensivo Empresarial

Total Risco Declarado.....R\$ 171 063.949,18

Limite Máximo Indenização.....R\$ 86.121.074,15

Outras informações relevantes

Não há outras informações relevantes.

POLÍTICA DA REMUNERAÇÃO ADOTADA PELA COMPANHIA

A política de remuneração da Companhia, definida e aprovadas para o Conselho de Administração e Diretoria Estatutária, possui o escopo de atrair e reter os melhores profissionais, possibilitando que Companhia alcance um desempenho superior. Os valores têm base em pesquisas de mercado, visando à manutenção de remuneração competitiva com relação a outras Companhias do mercado.

Composição da remuneração, indicando:

- I. descrição dos elementos da remuneração e os objetivos de cada um deles

Remuneração Fixa

O estabelecimento da remuneração fixa do Conselho de Administração e Diretoria Estatutária leva-se em consideração o disposto no artigo 152 da Lei nº. 6.404/76, fixando-se o montante global dos administradores que é submetido à Assembleia Geral Ordinária.

Remuneração Variável

Não há.

Benefícios

Os benefícios visam melhorar a qualidade de vida e prover aos Diretores

Estatutários e seus dependentes legais, planos adequados de assistência médica e seguro de vida em grupo, compondo assim, o pacote de remuneração da Companhia.

II. qual a proporção de cada elemento na remuneração total

Ano 2024	Conselho de Administração	Diretoria
		Estatutária
Remuneração Fixa	18%	87%
Benefícios	82%	13%
TOTAL	100%	100%

III. metodologia de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração:

Os valores praticados de remuneração pela Companhia para seus administradores são definidos em função da proporcionalidade e razoabilidade do peso do cargo na estrutura organizacional frente ao mercado. O reajuste ocorre periodicamente, com base nas pesquisas de remuneração. As pesquisas realizadas pela Companhia através das quais comparamos os valores praticados pelo mercado e aferimos o grau de competitividade e necessidade de ajuste dos valores. Nas pesquisas são considerados os critérios, tais como: região, faturamento, ramo de atividade, área específica do cargo e o cargo em questão a ser pesquisado.

IV. razões que justificam a composição da remuneração:

a. A Companhia procura com a atual política de remuneração, proporcionar atratividade em relação ao mercado, retenção e engajamento dos profissionais.

b. principais indicadores de desempenho que são levados em consideração na determinação de cada elemento da remuneração:
Neste momento não temos indicadores.

c. como a remuneração é estruturada para refletir a evolução dos indicadores de desempenho:

Neste momento não temos políticas atreladas aos indicadores de gestão, pois a Companhia ainda não alcançou uma lucratividade adequada que a permita introduzir remunerações variáveis.

d. A política de remuneração de curto prazo está baseada na parcela fixa, dentro de nossa capacidade de reter os bons valores. O médio e longo prazo pretendemos introduzir parcelas variáveis para motivar o grupo de colaboradores a melhorar ainda mais o resultado da emissora.

e. Não há qualquer remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos

f. Não há qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como alienação do controle societário da Estrela.

Remuneração total do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2024 - Valores Anuais

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	3	1		4
Nº de membros remunerados	1	1		2
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	50.832,00	1.135.379,82		1.186.211,82
Benefícios direto e indireto	227.164,67	164.672,58		391.837,25
Participações em comitês	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações fixas	0,00	0,00		0,00
Remuneração variável				
Bônus	0,00	0,00		0,00
Participação de resultados	0,00	0,00		0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00		0,00
Comissões	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	Não há remuneração variável.	Não há remuneração variável.		
Pós-emprego	0,00	0,00		0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00		0,00
Baseada em ações	0,00	0,00		0,00

(incluindo opções)				
Observação	MÉDIA ANUAL DO NÚMERO DE MEMBROS Jan Fev Mar Abr Mai Jun Jul Ago Set Out Nov Dez 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 = 24/12 = 2	MÉDIA ANUAL DO NÚMERO DE MEMBROS Jan Fev Mar Abr Mai Jun Jul Ago Set Out Nov Dez 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 = 24/12 = 2		
Total da remuneração	277.996,67	1.300.052,40		1.578.049,07

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2023 - Valores Anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	3	1		4
Nº de membros remunerados	1	1		2
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	47.034,00	836.680,71		883.714,71
Benefícios direto e indireto	180.201,08	137.333,20		317.534,28
Participações em comitês	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações fixas	0,00	0,00		0,00
Remuneração variável				
Bônus	0,00	0,00		0,00
Participação de	0,00	0,00		0,00

resultados				
Participação em reuniões	0,00	0,00		0,00
Comissões	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	Não há remuneração variável.	Não há remuneração variável.		
Pós-emprego	0,00	0,00		0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00		0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00		0,00
Observação	MÉDIA ANUAL DO NÚMERO DE MEMBROS Jan Fev Mar Abr Mai Jun Jul Ago Set Out Nov Dez 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 = 24/12 = 2	MÉDIA ANUAL DO NÚMERO DE MEMBROS Jan Fev Mar Abr Mai Jun Jul Ago Set Out Nov Dez 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 = 24/12 = 2		
Total da remuneração	227.235,08	974.013,91		1.201.248,99

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2022 - Valores Anuais

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	3,00	1,00		4,00
Nº de membros remunerados	1,00	1,00		2,00
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	30.952,00	925.403,33		956.355,33
Benefícios direto e	158.213,24	130.604,52		288.817,76

indireto				
Participações em comitês	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações fixas	0,00	0,00		0,00
Remuneração variável				
Bônus	0,00	0,00		0,00
Participação de resultados	0,00	0,00		0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00		0,00
Comissões	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	Não há remuneração variável.	Não há remuneração variável.		
Pós-emprego	0,00	0,00		0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00		0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00		0,00
Observação	MÉDIA ANUAL DO NÚMERO DE MEMBROS Jan Fev Mar Abr Mai Jun Jul Ago Set Out Nov Dez 4 3 4 4 4 4 4 4 4 4 4 = 48/12 = 4	MÉDIA ANUAL DO NÚMERO DE MEMBROS Jan Fev Mar Abr Mai Jun Jul Ago Set Out Nov Dez 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 = 24/12 = 2		
Total da remuneração	189.165,24	1.056.007,85		1.245.173,09

Não há remuneração variável do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária e Conselho Fiscal.

Não há Plano de remuneração baseado em ações do Conselho de Administração e Diretoria Estatutária.

Não há opções em aberto do Conselho de Administração e da Diretoria estatutária ao final do último exercício social.

Não há opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do Conselho de Administração e da Diretoria estatutária.

Participações em ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis, detidas por administradores e conselheiros fiscais - por órgão

Órgão	Ações Ordinárias	Ações Preferenciais	Total de Ações
Conselho de administração	2.552.350	140	2.552.490
Diretoria	-	-	-

Não há planos de previdência conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários.

Remuneração individual máxima, mínima e média do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal

Valores anuais

	Diretoria Estatutária			Conselho de Administração		
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Nº de membros	1	1	1	3	3	3
Nº de membros remunerados	1	1	1	1	1	1
Valor da maior remuneração (Reais)	1.300.052,40	974.013,91	1.056.007,85	277.996,67	227.235,08	189.165,24
Valor da menor remuneração (Reais)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor médio da remuneração (Reais)	650.026,20	487.006,96	528.003,93	138.998,34	113.617,54	94.582,62

Observação

Diretoria Estatutária	
31/12/2024	Funções exercidas no período de 12 meses.
31/12/2023	Funções exercidas no período de 12 meses.
31/12/2022	Funções exercidas no período de 12 meses.

Conselho de Administração	
31/12/2024	Funções exercidas no período de 12 meses.
31/12/2023	Funções exercidas no período de 12 meses.
31/12/2022	Funções exercidas no período de 12 meses.

Não há mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria.

Percentual na remuneração total devido por administradores e membros do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores

Órgão	2024	2023	2022
Conselho Administração	18%	19%	15%
Conselho Fiscal	-	-	-
Diretoria Estatutária	82%	81%	85%

Não há remuneração que os administradores recebam por qualquer razão que não a função que ocupam.

Não há remuneração de membros do conselho de administração ou da diretoria reconhecida no resultado de sociedades sob controle comum ou controladas do emissor.

Não há outras informações relevantes.