

MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A.**CNPJ/MF: Nº 61.082.004/0001-50****NIRE 35300037286****COMPANHIA ABERTA****ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA EM CONTINUAÇÃO**

Aos 13 (treze) dias do mês de julho de 2026 (dois mil e vinte e seis) às 10 horas, na Avenida Eusébio Matoso, 1375, 7º andar, Pinheiros, Capital, São Paulo, CEP 05423-180, reuniram-se em Assembleia Geral Ordinária os acionistas da MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A., cuja convocação foi devidamente publicada pelo Sistema Empresas.Net no dia 30/06/2026. Assumiu a Presidência da Assembleia, nos termos do art. 25 do Estatuto Social, o Diretor Presidente Sr. Carlos Antonio Tilkian, o qual após verificar pelo "Livro de Presença" o comparecimento de acionistas representando mais de 2/3 (dois terços) das ações com direito a voto, declarou estar a Assembleia validamente instalada. Para compor a mesa convidou o acionista Sr. Aires José Leal Fernandes para servir de Secretário. O Sr. Presidente anunciou estarem presentes os Administradores da Companhia e um representante dos Auditores Independentes "TRIÁDE AUDITORES INDEPENDENTES". A seguir, o Sr. Presidente deu início aos trabalhos da Assembleia Geral Ordinária em continuação a fim de deliberar sobre a ordem do dia. O primeiro item diz respeito à discussão e votação do relatório da Administração, Balanço Geral e Demonstrações Financeiras, Pareceres do Conselho de Administração e dos Auditores Independentes, documentos referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, colocados à disposição dos acionistas, conforme aviso publicado no Sistema Empresas.Net em 24/06/2026 na forma do Artigo 133 da Lei 6404/76. O Sr. Presidente propôs que fosse dispensada a leitura desses documentos por serem de conhecimento geral, proposta essa aceita sem qualquer discordância, sendo em seguida colocados em votação e aprovados, por unanimidade dos presentes, abstendo-se de votar os legalmente impedidos. Após discussão, os acionistas aprovaram, por unanimidade, as contas dos administradores e as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado, incluindo o Balanço Patrimonial, que apurou Lucro Líquido de R\$ 142.138.178,44 (cento e quarenta e dois milhões, cento e trinta e oito mil, cento e setenta e oito reais e quarenta e quatro centavos). Deliberaram, ainda, nos termos da Lei nº 6.404/1976 e do Estatuto Social, que o lucro líquido do exercício será integralmente destinado a compensação com os Prejuízos Acumulados, diminuindo assim o montante da conta de prejuízos da Companhia. Encerrada a Ordem do Dia, o Sr. Presidente ofereceu a palavra a qualquer acionista que quisesse tratar de assunto de interesse social e como ninguém pediu a palavra, nada mais havendo a tratar, o Sr. Presidente suspendeu os trabalhos da Assembleia Geral pelo tempo necessário à lavratura da presente ata que, lida e aprovada, foi assinada pelo Sr. Presidente, pelo Secretário e pelos demais presentes. a.) Carlos Antonio Tilkian - Presidente; Aires José Leal Fernandes - Secretário; Triáde Auditores Independentes

– Sergio de Andrade Behrend CRC 1SP197708/O-8; Carlos Antonio Tilkian; Aires José Leal Fernandes; Synesio Batista da Costa.

Confere com o Original, lavrado em livro próprio.



Carlos Antonio Tilkian – Diretor Presidente