

**MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A. – COMPANHIA
ABERTA**

CNPJ 61.082.004/0001-50

Assembleia Geral Ordinária Será Realizada em 29/04/2026

NIRE 35300037286

PROPOSTA PARA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

1) ENCERRAMENTO EXERCÍCIO - DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Em decorrência de circunstâncias caracterizadoras de força maior, restou inviabilizado a conclusão das Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31/12/2025, conforme exigido pela regulamentação aplicável da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), em especial a Resolução CVM nº 80/2022 bem como os termos da Lei nº 6.404/1976. Diante desse contexto excepcional, a Administração proporá a convocação de uma nova Assembleia Geral Ordinária para continuação, nos termos da legislação societária vigente. A nova data de realização da AGO será tempestivamente divulgada aos acionistas obedecidas as normas jurídicas vigentes.

2) ELEIÇÃO DOS MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

A Administração irá propor aos acionistas a reeleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do Estatuto Social e em conformidade com a Lei nº 6.404/1976 (“Lei das Sociedades por Ações”) e as normas da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), em especial a Resolução CVM nº 80/2022.

Os candidatos indicados atendem aos requisitos legais e regulamentares aplicáveis, incluindo aqueles relativos à experiência profissional, reputação ílibada e ausência de impedimentos legais.

O prazo de mandato dos conselheiros eleitos será o previsto no Estatuto Social da Companhia, estendendo-se até a posse de seus substitutos.

Composição e experiência profissional da administração

Nome:	CARLOS ANTONIO TILKIAN
CPF	941.423.358-04
IDADE	72
PROFISSÃO	ADMINISTRADOR DE EMPRESAS
ORGÃO ADMINISTRAÇÃO	Pertence a Diretoria e ao Conselho de Administração
CARGO ELETIVO OCUPADO	Diretor Presidente e Membro do Conselho de Administração

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL	Formado em administração de empresas pela Fundação Getúlio Vargas, trabalhou durante 17 anos nas Indústrias Gessy Lever Ltda., começando como trainee e exercendo vários cargos nas áreas de marketing e vendas das divisões de alimentos e higiene e beleza. Em 1993 transferiu-se para a Manufatura de Brinquedos Estrela assumindo o cargo de Vice-Presidente da Diretoria. Em 1996 adquiriu o controle acionário da Companhia passando a ter a posição de Acionista Controlador da Companhia e também de Diretor Presidente. É membro também do Conselho de Administração da Companhia. Faz parte de várias entidades como a Fundação ABRINQ, IEDI e YPO.
--------------------------	---

Nome:	AIRES JOSÉ LEAL FERNANDES
CPF	028.490.778-28
IDADE	68
PROFISSÃO	Administrador de Empresas
ORGÃO ADMINISTRAÇÃO	Pertence ao Conselho de Administração
CARGO ELETIVO OCUPADO	Presidente do Conselho de Administração
EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL	Graduado em Administração de Empresas pela Escola de Administração de Empresas de São Paulo da Fundação Getúlio Vargas, em 1980. Pós-Graduado com Especialização em Marketing no Curso de Especialização para Graduados da Fundação Getúlio Vargas, em 1982. Graduado em Educação Física com concentração em Recreação Infantil e Desportos Coletivos na Organização Santamarense de Ensino, em 1987. Iniciou na Companhia em 1981 como Assistente da Divisão de Marketing. Passou por diversas funções dentro da área, como Planejamento, Pesquisa de Mercado, Gerência de Marketing, Gerência de Unidade de Negócios, assumindo a Diretoria de Marketing em 1996. Participa ativamente da Associação de Fabricantes de Brinquedos ABRINQ discutindo as políticas econômicas e mercadológicas ligadas ao brinquedo nacional. Diretor Adjunto do - Sindicato das Indústrias de Brinquedos do Estado de São Paulo. Membro do Conselho Editorial da Revista Espaço Brinquedos. Eleito membro do Conselho de Administração da Companhia em 1 de setembro de 2021 ocupando atualmente o cargo de Presidente.

Nome:	SYNESIO BATISTA DA COSTA
CPF	113.796.341-72
IDADE	69
PROFISSÃO	Economista
ORGÃO ADMINISTRAÇÃO	Pertence ao Conselho de Administração
CARGO ELETIVO OCUPADO	Conselho de Administração
EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL	Fundador e atual presidente da ABRINQ - Associação Brasileira dos Fabricantes de Brinquedos; presidente do SINDIBRINQUEDOS - Sindicato das Indústrias de Brinquedos do Estado de São Paulo; cofundador e vice-presidente da FUNDAÇÃO ABRINQ pela Defesa dos Direitos da Criança e do Adolescente; fundador e presidente do IQB - Instituto Brasileiro de Qualificação e Certificação; membro do conselho de representantes FIESP - Federação das Indústrias do Estado de São Paulo; delegado junto à CNI; CNI - Confederação Nacional da Indústria (coordenador do COPEC Comitê de Economia); Vice-Presidente para as Américas do ICTI - International Council of Toy Industries, (Conselho Internacional das Indústrias de Brinquedos, Hong Kong - China); ICF - ICTI Care Foundation - atua certificando fábricas chinesas de brinquedos no quesito condições de trabalho e contra o trabalho infantil. Eleito Membro do Conselho de Administração da Manufatura de Brinquedos Estrela S.A. em 30/4/1999 até 30/04/2008 e Diretor de Relações Públicas da

	Manufatura de Brinquedos Estrela S.A. em 19 de setembro de 2016 com mandato até abril de 2017. Em abril/2017 foi eleito membro do Conselho de Administração da Manufatura de Brinquedos Estrela S.A., cargo que ocupa atualmente.
--	---

3) REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES

Remuneração do Conselho de Administração

Remuneração Fixa

A proposta da Administração é que seja mantida a verba de remuneração global fixada pela Assembleia Geral Ordinária do exercício anterior, ou seja, a remuneração máxima global de R\$ 150.000,00 (cento e cinquenta mil reais) mensais para o período de 1 de janeiro a 31 de dezembro de 2026, reajustável a partir de 1 de maio de 2026, pela política salarial adotada pela Companhia para os empregados em geral.

A remuneração é fixa e obedece ao disposto no artigo 152 da Lei 6404/76.

Remuneração Variável do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária e Conselho Fiscal

Não se aplica

Plano de remuneração baseado em ações do Conselho de Administração e Diretoria Estatutária

Não se aplica

São Paulo, 27 de abril de 2026

Manufatura de Brinquedos Estrela S.A.