

EQTL B3
LISTED NM

[B]³ BRASIL
BOLSA
BALCÃO

2T26

**APRESENTAÇÃO
INSTITUCIONAL**

GRUPO
equatorial



Visão Geral

Uma plataforma de investimentos em *Utilities*

Receita Líquida¹

R\$ 55,1 bilhões (LTM)

EBITDA Aj.¹

R\$ 11,8 bilhões (LTM)

Market Cap²

R\$ 49,04 bilhões



Distribuição

7 Distribuidoras

14,8 mi de consumidores
R\$34,9 bi em base de ativos
Atuação em regiões complexas



Geração

14 Ativos

1.777 MW instalados
(1.204 MW eólico e 573 MW solar)



Outros

Serviços
Comercialização
Telecom
Geração Distribuída



Saneamento

CSA, SABESP⁴ e COPASA⁵

Concessão Plena na CSA
Acionista de Referência na SABESP (15%)
Acionista de Referência na COPASA (30%)



NOSSO DNA

Capacidade de transformar ativos

Alinhamento de incentivos

Crescimento com geração de valor

Busca contínua por novas oportunidades

Eficiência operacional

Cultura de dono

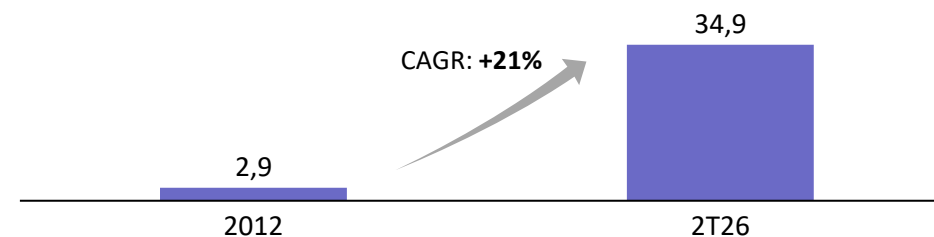
Disciplina na alocação de capital

História de crescimento única no setor de *Utilities* brasileiro



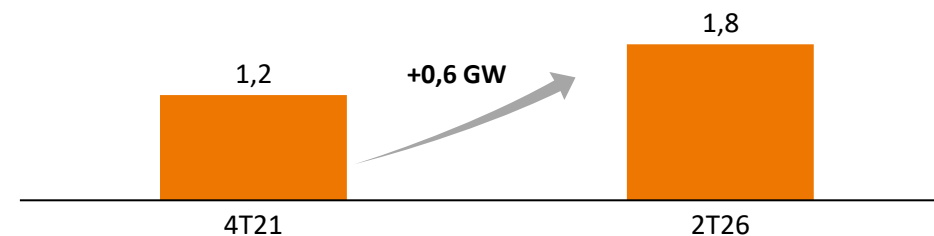
RAB (R\$ bilhão)

Ativos de qualidade e potencial superior, com diferentes graus de maturidade.



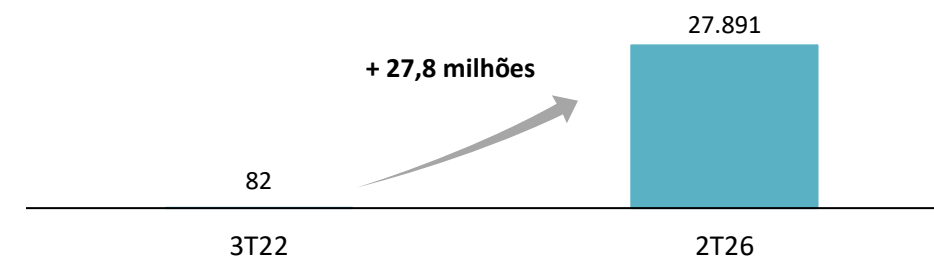
Capacidade (GW)

Portfólio de geração 100% operacional, cumprindo um importante passo para a **diversificação** do Grupo



Economias Faturadas (mil)¹

Expansão das economias atendidas na CSA, aliada à participação na SABESP e COPASA, posiciona a Equatorial para capturar uma oportunidade única de crescimento no saneamento brasileiro.



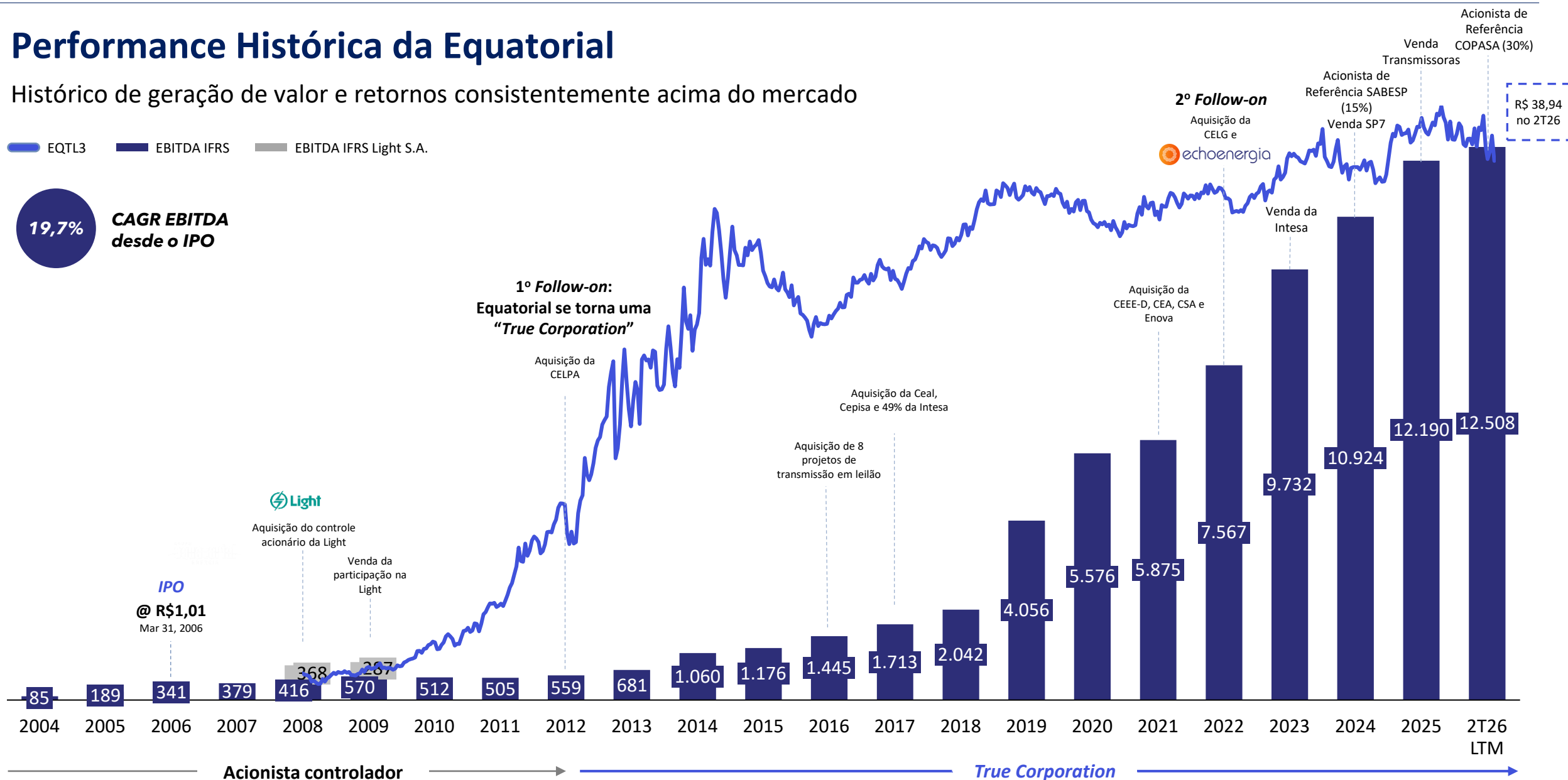
Performance Histórica da Equatorial

Histórico de geração de valor e retornos consistentemente acima do mercado

EQTL3 EBITDA IFRS EBITDA IFRS Light S.A.

19,7%

CAGR EBITDA desde o IPO



Agenda ESG

Estratégia de Geração de Valor Sustentável

ODSs apoiadas



AMBIENTAL

- **Avanço** no score do **CDP Clima** de D para B
- Plataforma de **energia renovável 100% operacional**, com capacidade instalada de **1.777 MW**, composta por 1.204 MW em energia eólica e 573 MW em energia solar.
- **Sistema de Gestão Ambiental (SGA)** em conformidade com os requisitos da **ISO 14001**
- **17,88 toneladas** de resíduos coletados por meio do programa E+ Reciclagem, evitando a emissão de mais de **78,11 mil toneladas de CO2**
- Para a **Estratégia Climática**, o Grupo definiu duas metas corporativas atreladas ao CEO: reduzir as emissões de gás SF6 nas operações e incentivar o uso de combustíveis renováveis na frota administrativa da Companhia.



SOCIAL



Plataforma E+: iniciativas que contribuem para o desenvolvimento socioambiental das localidades onde atuamos:

2025

156 projetos apoiados
R\$ 58 milhões investidos



Tarifa Social de Energia

Desconto para famílias de baixa renda que em 2025 totalizou R\$ 1 bilhão



Instituto Equatorial

+ 100 mil pessoas beneficiadas diretamente e R\$ 3 milhões investidos em projetos



IDIVERSA B3 – Presença no Índice de Diversidade da B3



GOVERNANÇA



Alto Nível de Governança

100% da base de ações Free Float

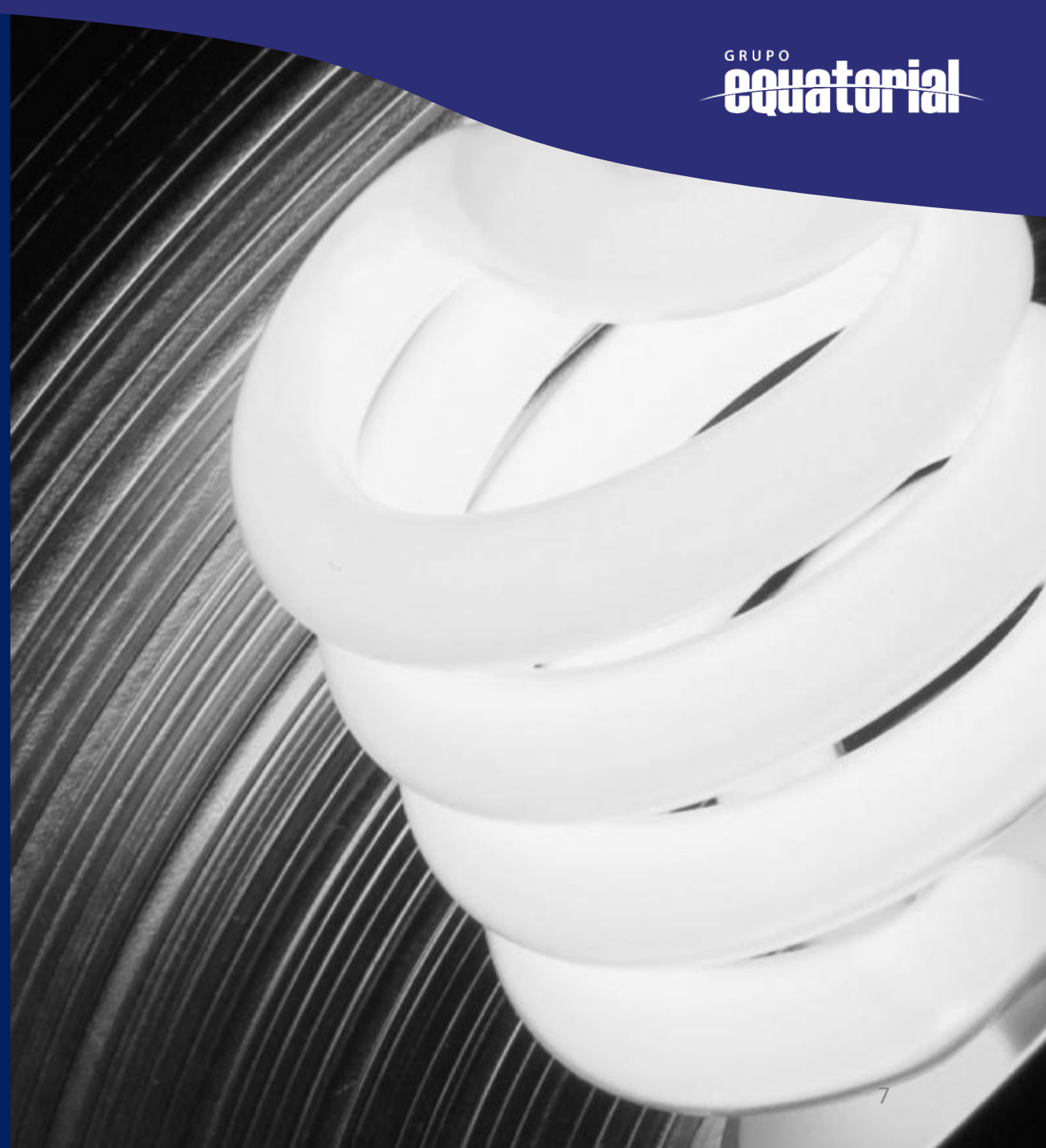
- **Comitês** de Auditoria e Gestão de Riscos, Pessoas, Governança e Sustentabilidade, Operacional, Regulação e Inovação e Estratégia e Novos Negócios

- 86% do Conselho de Administração **independente**



Ocupa a 25ª posição na carteira do índice

Distribuição



Portfólio único de ativos de Distribuição no Brasil

Mix equilibrado de ativos consolidados e oportunidades de recuperação no segmento de distribuição

Presença Geográfica



Ranking de Complexidade – 2024¹

Amapá	1º	Piauí	18º
Pará	2º	CEEE-D	19º
Maranhão	10º	CELG-D	29º
Alagoas	17º		

Ativos Consolidados

Oportunidades de Turnaround

2T26 Pró-forma	Maranhão	Pará	Piauí	Alagoas	CEEE	CEA	CELG-D	Total
Consumidores (mil)	2.883	3.117	1.596	1.438	2.031	276	3.651	14.993
Injetada Bruta LTM (GWh)	11.419	17.414	6.841	6.057	10.783	2.084	21.983	76.581
Perdas totais 12m	18,7%	29,5%	17,1%	16,1%	12,9%	29,5%	10,3%	17,9%
PMSO Aj. por consumidor (R\$)	259	271	276	241	324	497	332	293
2025 Extensão da rede (Km)	153.357	191.399	112.606	48.215	61.767	7.633	236.172	811.149
2025 EBITDA Tarifa (R\$ mi)	1.281	1.957	771	574	786	246	2.048	7.664
RAB (R\$ mm)	7.422	8.545	3.103	2.568	2.953	941	9.393	34.924
Vencimento da Concessão	2060	2058	2048	2049	2045	2051	2045	

Alto Crescimento

24,1%
RAB CAGR 20 - 25

25,2%
Parcela B Orgânica
CAGR 20 – 25

Alta Rentabilidade

R\$ 700
EBITDA/Consumidor 25

39%
Acima do Ebitda Tarifa
2025



Renováveis e Saneamento



Geração Renovável e Saneamento

Echoenergia e expansão em Saneamento com grandes oportunidades e alavancas de valor



Empresa de Geração Renovável com **74 ativos**, sendo **42** de energia eólica e **32** solares

1.204 MW
CAPACIDADE EÓLICA

615 MWh
GF EÓLICA

573 MW
CAPACIDADE SOLAR

185 MWh
GF SOLAR

CSA

Concessão Plena

Ampliação, Operação e Manutenção dos Sistemas de Água e Esgoto e Gestão Comercial

Prazo 35 anos

Capex (estimado)

R\$3 bilhões

2022

2T26

Avanço na cobertura de água

SABESP

A maior empresa de saneamento da América Latina

GRUPO
equatorial

15%

Investidor de Referência

sabesp



30,6 milhões de pessoas
atendidas com água



Acordo de acionistas até 2029 (prorrogável)

COPASA

A 3ª maior empresa de saneamento do Brasil

GRUPO
equatorial

30%

Investidor de Referência

copasa

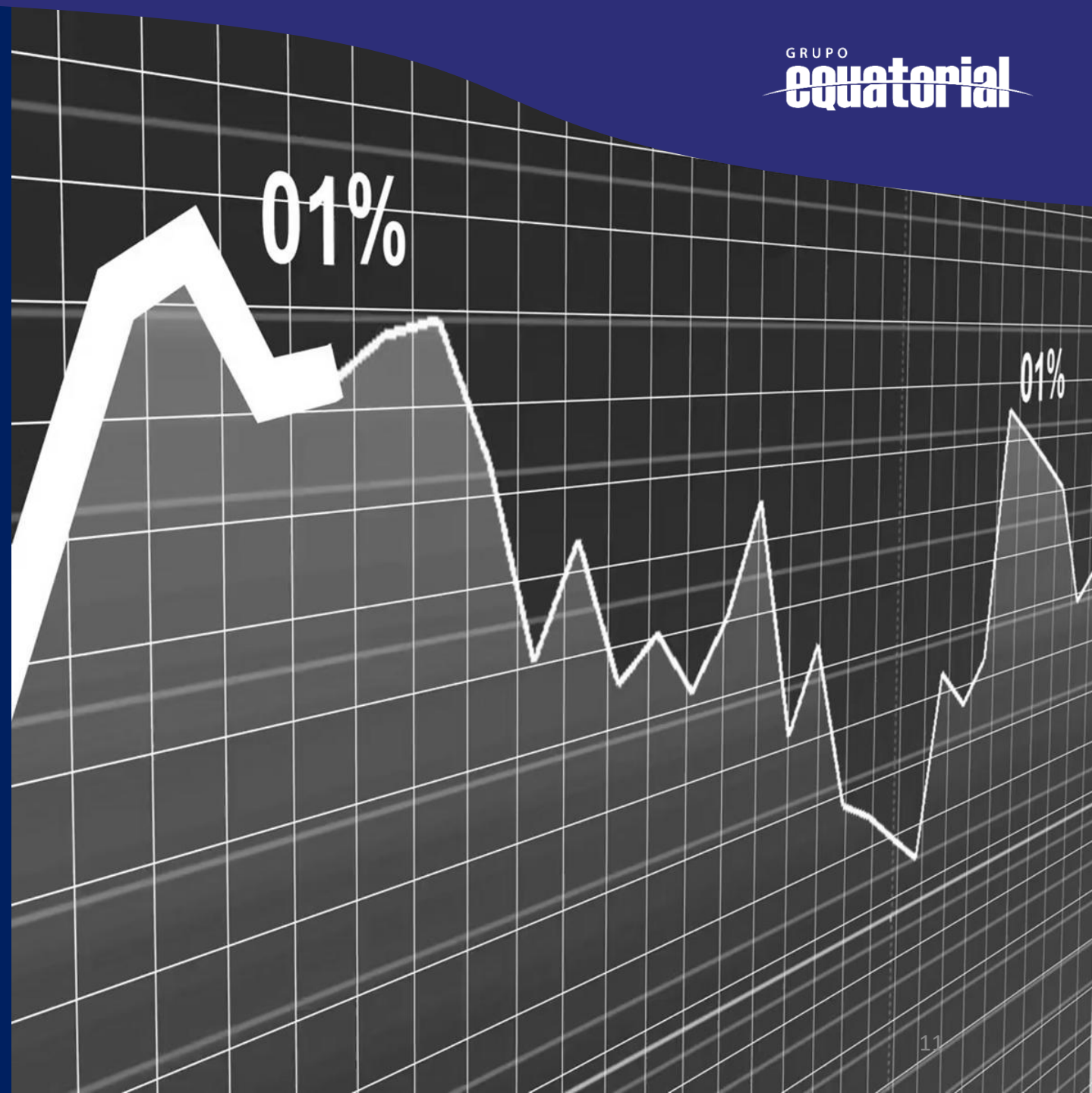


11,9 milhões de pessoas
atendidas com água



Renovações de Contrato até 2073

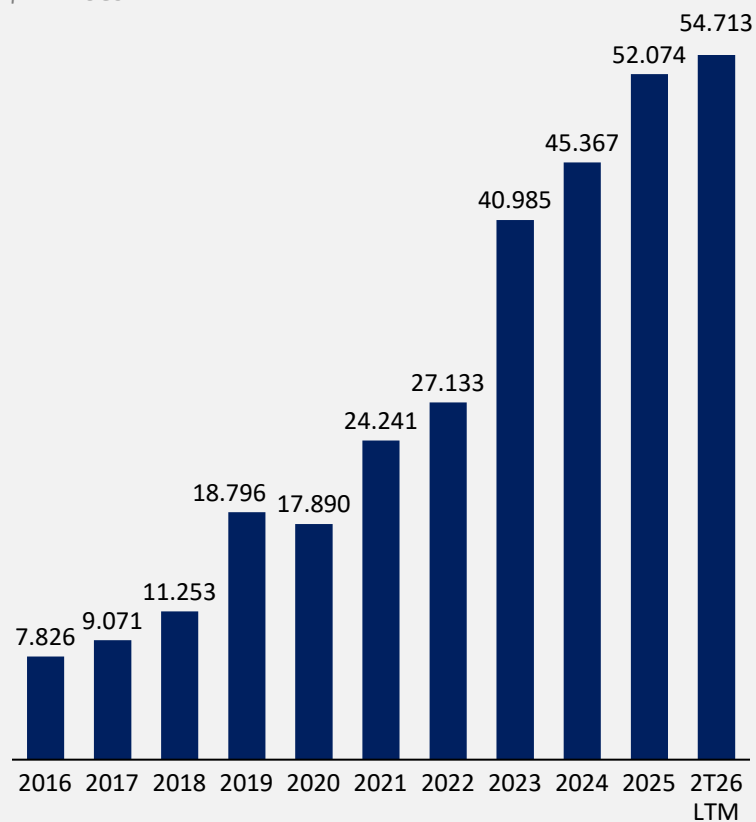
Anexos



Destaques Financeiros

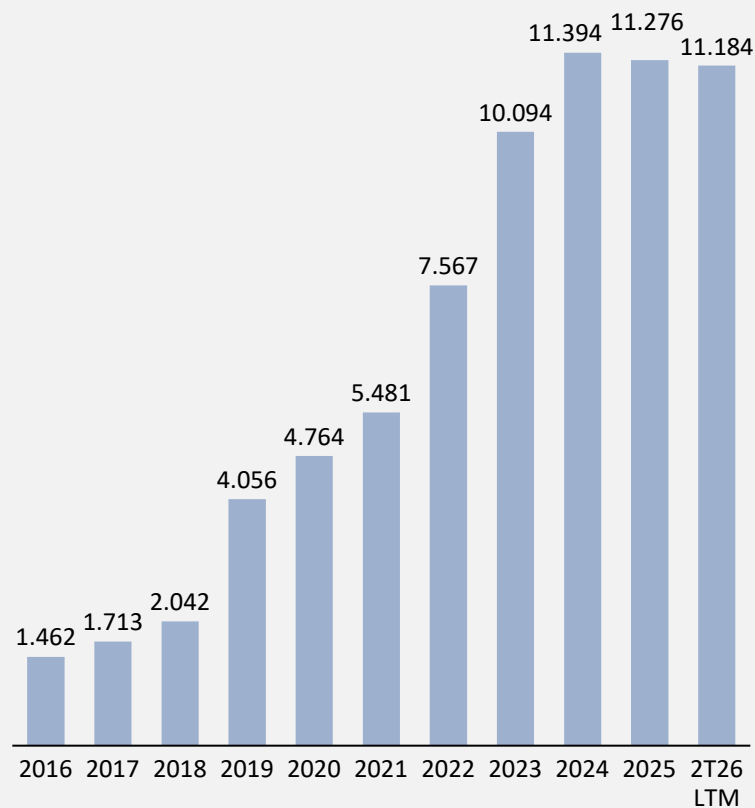
Receita Líquida¹

R\$ Milhões



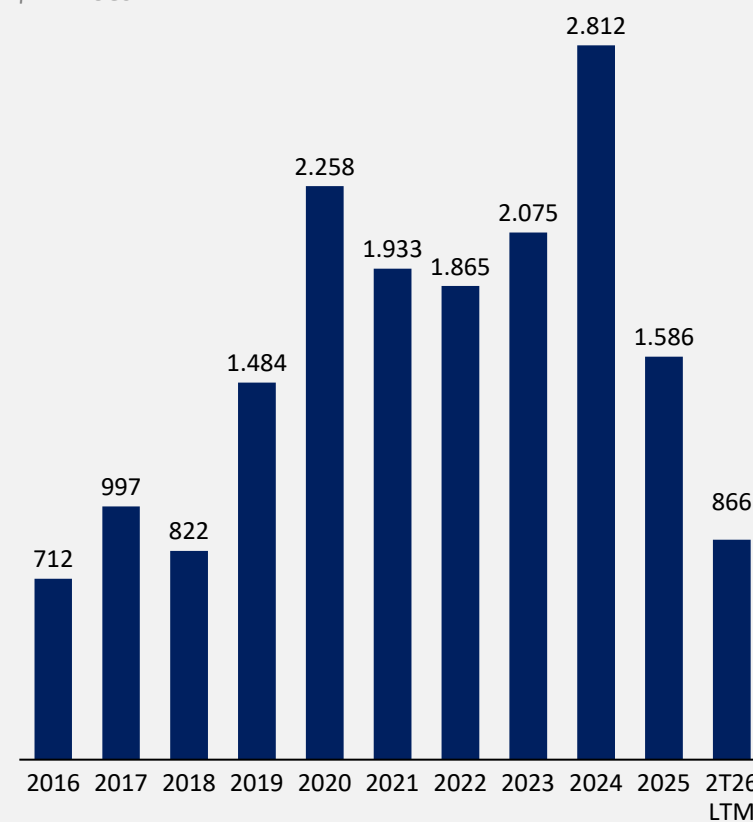
EBITDA Societário¹

R\$ Milhões



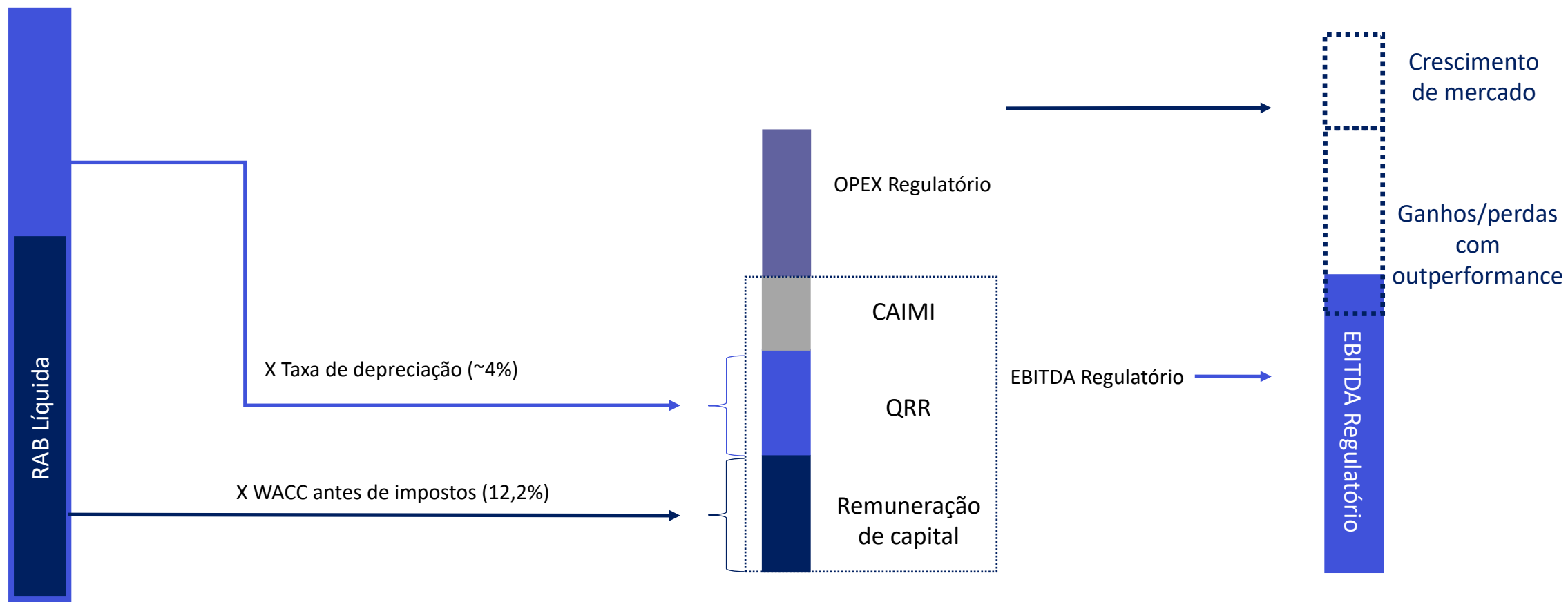
Lucro Líquido²

R\$ Milhões



Como geramos caixa na Distribuição

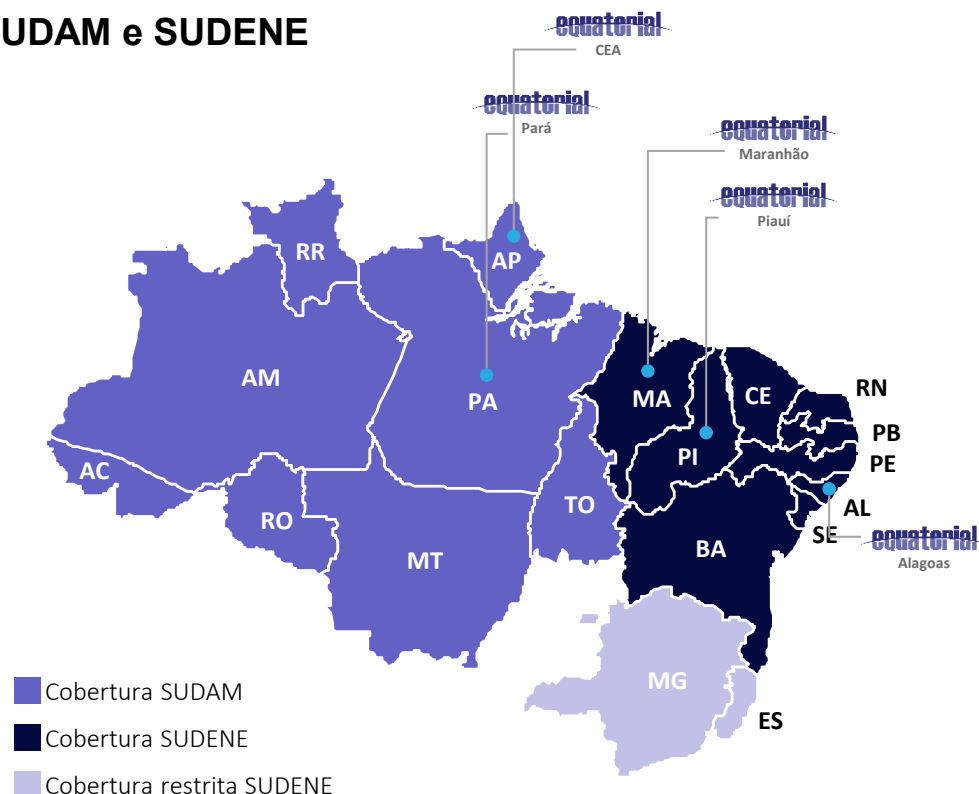
Base de Ativos Regulatória



Benefícios fiscais

Redução de 75% no Imposto de Renda (IRPJ) e o valor do benefício fiscal deve ser reinvestido na região

SUDAM e SUDENE



Concessão	Aplicável?	Prazo	WACC Regulatório ¹ Antes de impostos	WACC Regulatório ² Depois de impostos	
				Sem Benefício	Com Benefício
Equatorial Maranhão	Sim	2032	12,17%	8,03%	10,31%
Equatorial Pará	Sim	2034	11,25%	7,43%	9,53%
Equatorial Piauí	Sim	2032	11,25%	7,43%	9,53%
Equatorial Alagoas	Sim	2032	11,70%	7,72%	9,92%
Equatorial Goiás	Não	-	11,25%	7,43%	N/A
CEEE-D	Não	-	10,64%	7,02%	N/A
CEA	Sim	2032	11,25%	7,43%	9,53%
CSA	Sim	-	N/A	N/A	N/A



As atividades do projeto devem estar localizadas e em operação em áreas da SUDAM/SUDENE consideradas prioritárias para o desenvolvimento regional, conforme proposto no Decreto nº 4.213, de 26 de abril de 2002

Oportunidades de crescimento do Saneamento



~R\$ 900 bilhões em investimentos necessários para atingir as metas de universalização no Brasil

	Atendimento com rede de esgoto (%)	Atendimento com rede de água (%)
--	------------------------------------	----------------------------------

Norte

14,7

64,2

Nordeste

31,4

76,9

Sudeste

80,9

90,9

Sul

49,7

91,6

Centro-Oeste

62,3

89,8



Brasil

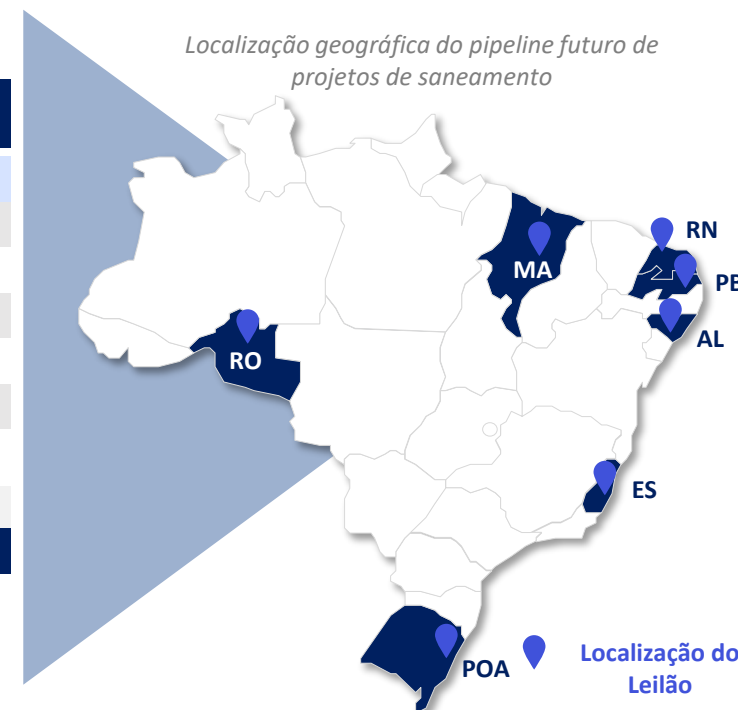
56,0

84,9

Pipeline de projetos futuros de saneamento

Local	Projeto	População (mi)	Capex (R\$ bi)	Data esperada do leilão ³
Brasil (excl. Estado de São Paulo)				
RO	Concessão	1,3	4,4	2T26
PB	PPP	1,7	3,0	3T26
AL	Concessão	0,5	2,2	3T26
MA	Concessão ou PPP	7,2	18,7	4T26
RN	Concessão	1,9	4,0	3T26
Porto Alegre	Concessão	1,3	N/A	2T27
ES	Concessão ou PPP	1,1	4,5	1T28
Total		15	36,8	

Localização geográfica do pipeline futuro de projetos de saneamento





Time de RI

ri@equatorialenergia.com.br

EQTL B3
LISTED NM

[B]³ BRASIL
BOLSA
BALCÃO

2Q26

**CORPORATE
PRESENTATION**

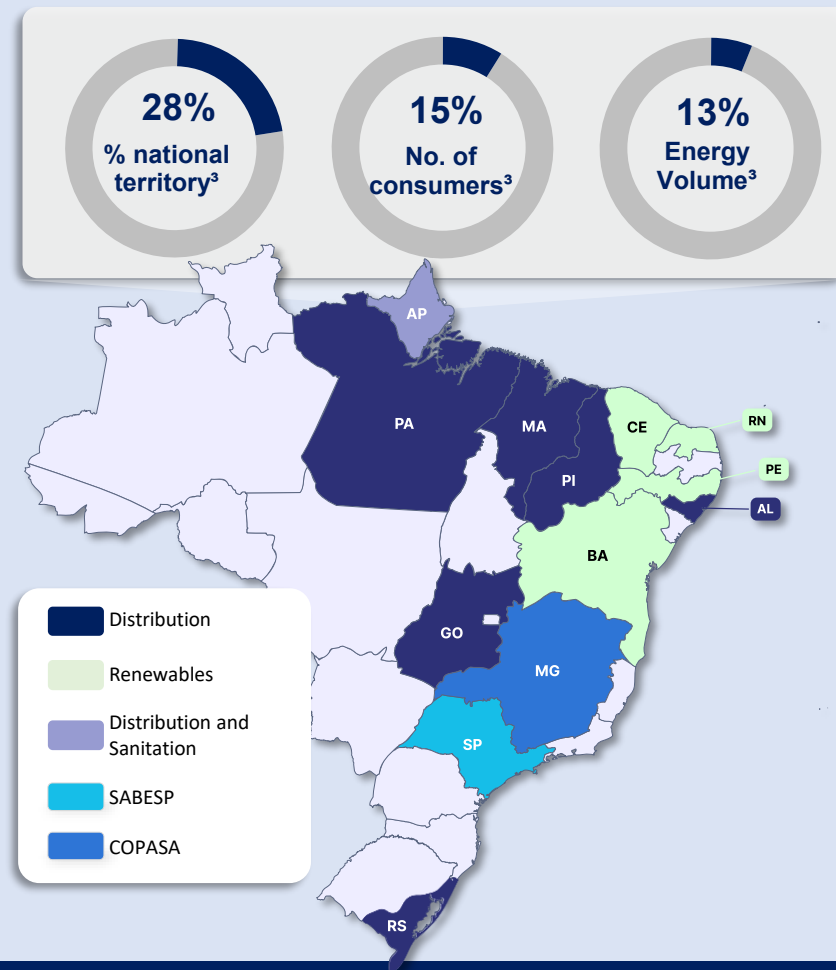
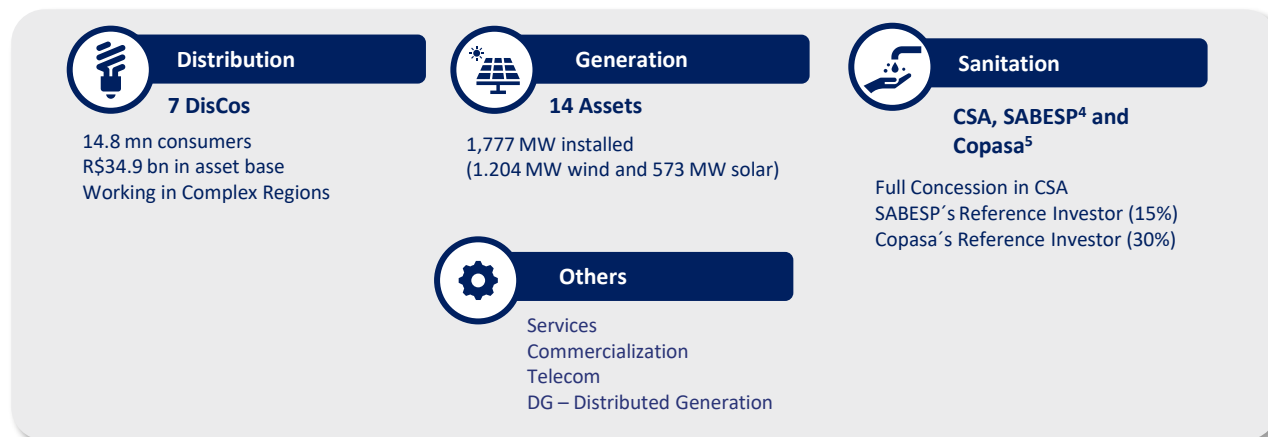
GRUPO
equatorial





Overview

An Investment Platform in Utilities



OUR DNA

Asset turnaround expertise

Performance incentives alignment

Growth with value generation

Continuous search for new opportunities

Operating Efficiency

Ownership culture

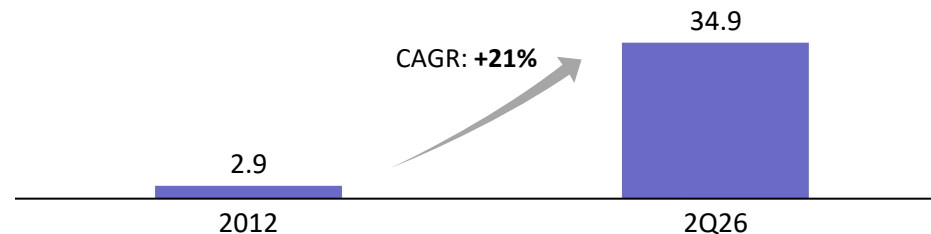
Capital allocation discipline

Unique Growth Story in the Brazilian Utilities Sector



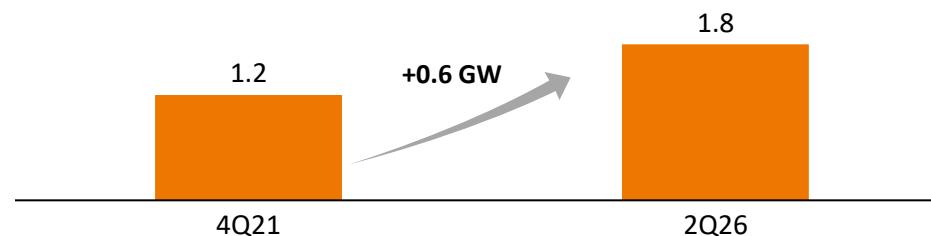
RAB (R\$ bn)

High-quality assets with exceptional potential, at different stages of maturity.



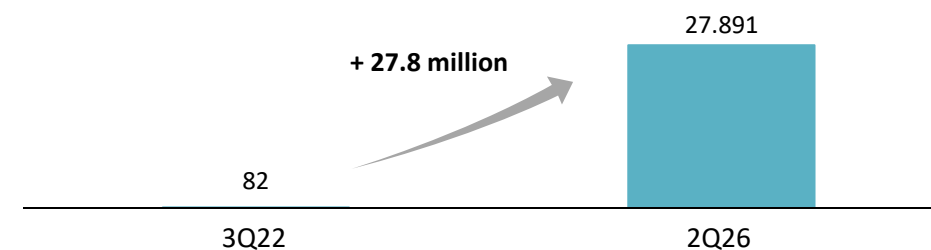
Capacity (GW)

Fully operational generation portfolio, representing a significant milestone in the Group's diversification.



Billed Savings (thousandl)¹

The expansion of the economies served by CSA, combined with Equatorial's stakes in SABESP and COPASA, positions the Company to capture a unique growth opportunity in Brazil's water and wastewater sector.



A history of value creation and consistent above-market returns

19.7%

**CAGR EBITDA
since IPO**

ESG Agenda

A portfolio of Sustainable Business

SGDs Supported



ENVIRONMENTAL

- CDP Climate score improved from D to B
- Fully operational renewable energy platform with an installed capacity of 1,777 MW, comprising 1,204 MW of wind energy and 573 MW of solar power plants
- Environmental Management System (SGA) in line with ISO 14001 requirements
- **17.88 tons** of waste collected through the E+ Recycling program, avoiding emissions of more than 78.11 thousand tons of CO₂
- For its **Climate Strategy**, the Group has set two corporate targets tied to the CEO's performance: reducing SF6 emissions from its operations and promoting the use of renewable fuels in the Company's administrative fleet.



SOCIAL



Plataforma E+: Several initiatives that are contributing to the socioenvironmental development in the locations where we are

2025

156 supported projects
R\$ 58 million invested



Social Energy Tariff

Discount for low-income families worth R\$ 1 billion in 2025



Equatorial Institute

+ 100,000 people directly benefited and R\$ 3 million invested in projects



IDIVERSA B3 – Presence in the B3 Diversity Index



GOVERNANCE



High level of Governance
100% Free Float

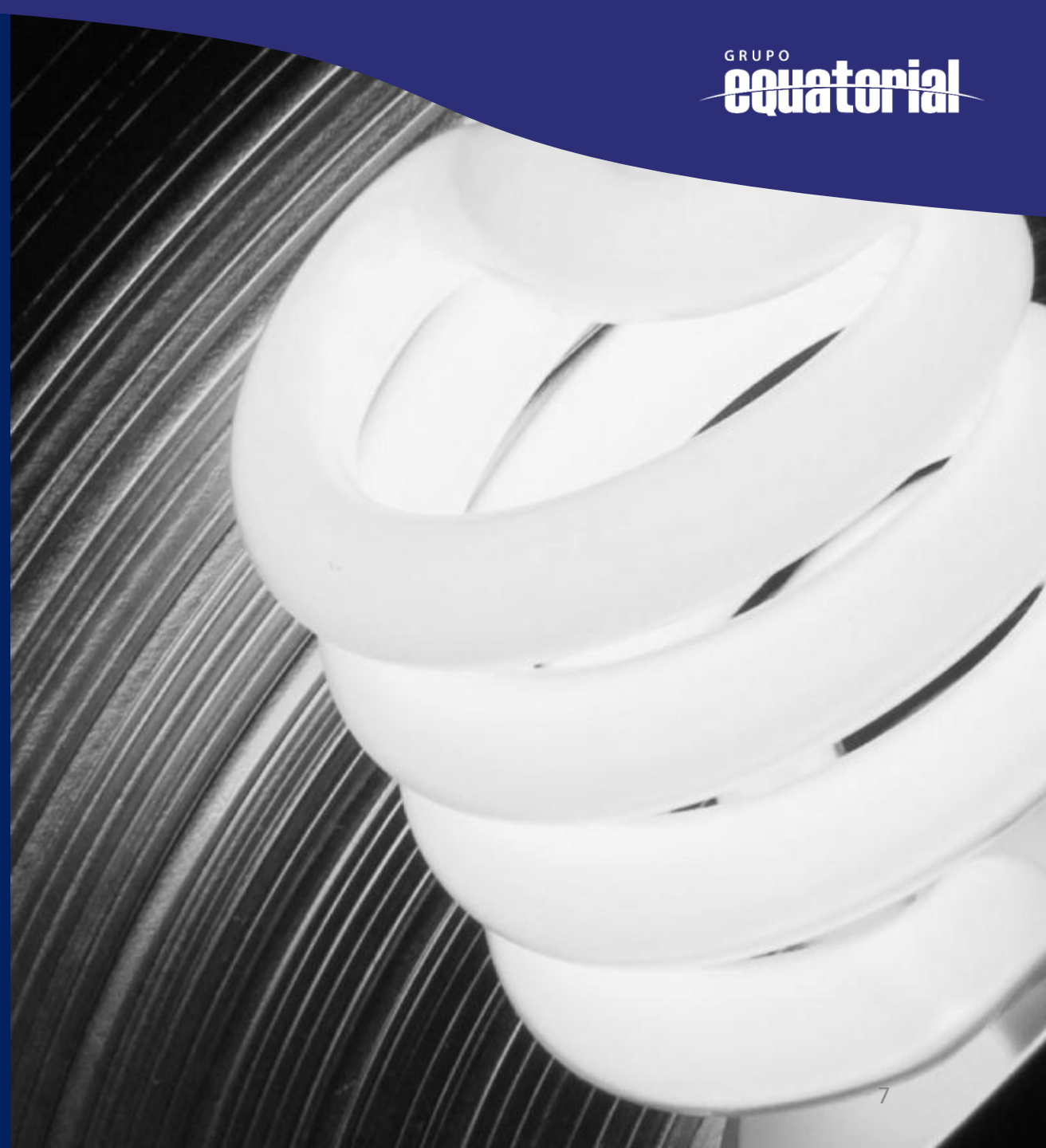
- Committees on Audit and Risk Management; People, Governance and Sustainability; and Strategy and New Businesses

- 86% independent Board of Directors

ISEB3

Ranking the 25th position in the index portfolio

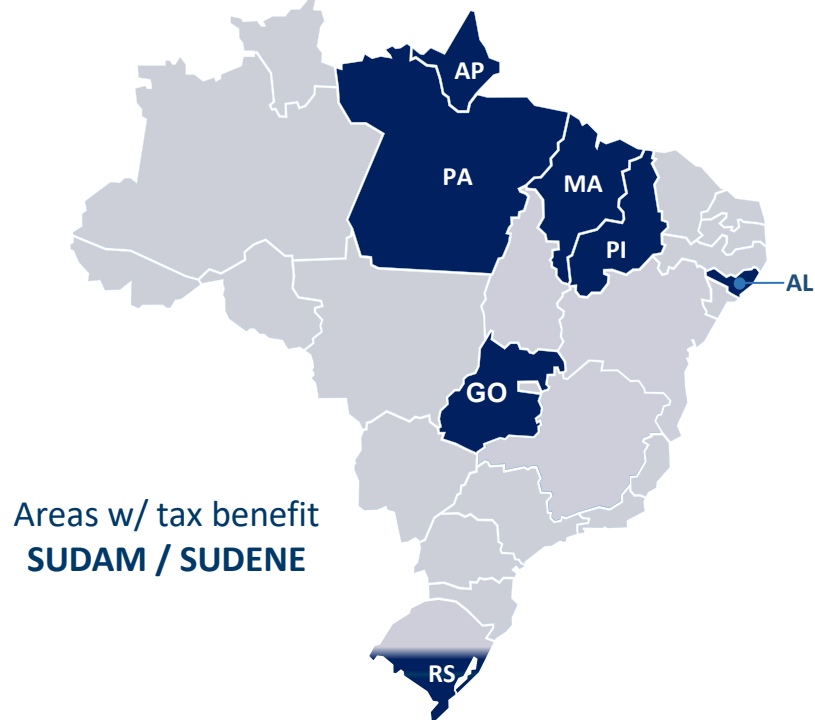
Distribution



Unique portfolio of distribution assets in Brazil

Balanced mix of consolidated assets and recovery opportunities in the distribution segment

Geographical footprint



Areas w/ tax benefit
SUDAM / SUDENE

Complexity Ranking – 2024¹

Amapá	1º	Piauí	18º
Pará	2º	CEEE-D	19º
Maranhão	10º	CELG-D	29º
Alagoas	17º		

Consolidated Assets

Turnaround Opportunities

2Q26 Pro-forma	Maranhão	Pará	Piauí	Alagoas	CEEE	CEA	CELG-D	Total
Consumers (thousand)	2,883	3,117	1,596	1,438	2,031	276	3,651	14,993
Volume (GWh)	11,419	17,414	6,841	6,057	10,783	2,084	21,983	76,581
Total Losses (12m)	18.7%	29.5%	17.1%	16.1%	12.9%	29.5%	10.3%	17.9%
Adj. OPEX per consumer (R\$)	259	271	276	241	324	497	332	293
2025 Grid Extension (Km)	153,357	191,399	112,606	48,215	61,767	7,633	236,172	811,149
2025 Tariff EBITDA (thousand)	1,281	1,957	771	574	786	246	2,048	7,664
RAB (R\$ mn)	7,422	8,545	3,103	2,568	2,953	941	9,393	34,924
Concession expiration	2060	2058	2048	2049	2045	2051	2045	

High Growth

24.1%
RAB CAGR 20 - 25

25.2%
Organic Parcel B
CAGR 20 – 25

Strong Profitability

R\$ 700
EBITDA/Consumer 25

39%
Exceeding tariff
EBITDA 25



Renewables and Sanitation



Renewable Generation and Sanitation

Echoenergia and expansion in Sanitation with significant opportunities and value levers.



Renewable Generation Company with **74 assets**, including **42** wind and **32** solar power plants

1.204 MW

WIND CAPACITY

615 MWh

WIND FIRM ENERGY

573 MW

SOLAR CAPACITY

185 MWh

SOLAR FIRM ENERGY

CSA

Full Concession

Expansion, Operation and Maintenance of Water and Sewage Systems and Commercial Management

Term **35 years** Capex (estimated) **R\$3 billion**

2022 2Q26

Progress in water coverage expansion

SABESP

The largest sanitation company in Latin America

GRUPO
equatorial

15%

Reference Investor

sabesp



30.6 million people with access to water



Shareholders agreement until 2029 (extendable)

COPASA

Brazil's 3rd-largest water and wastewater company

GRUPO
equatorial

30%

Reference Investor

copasa

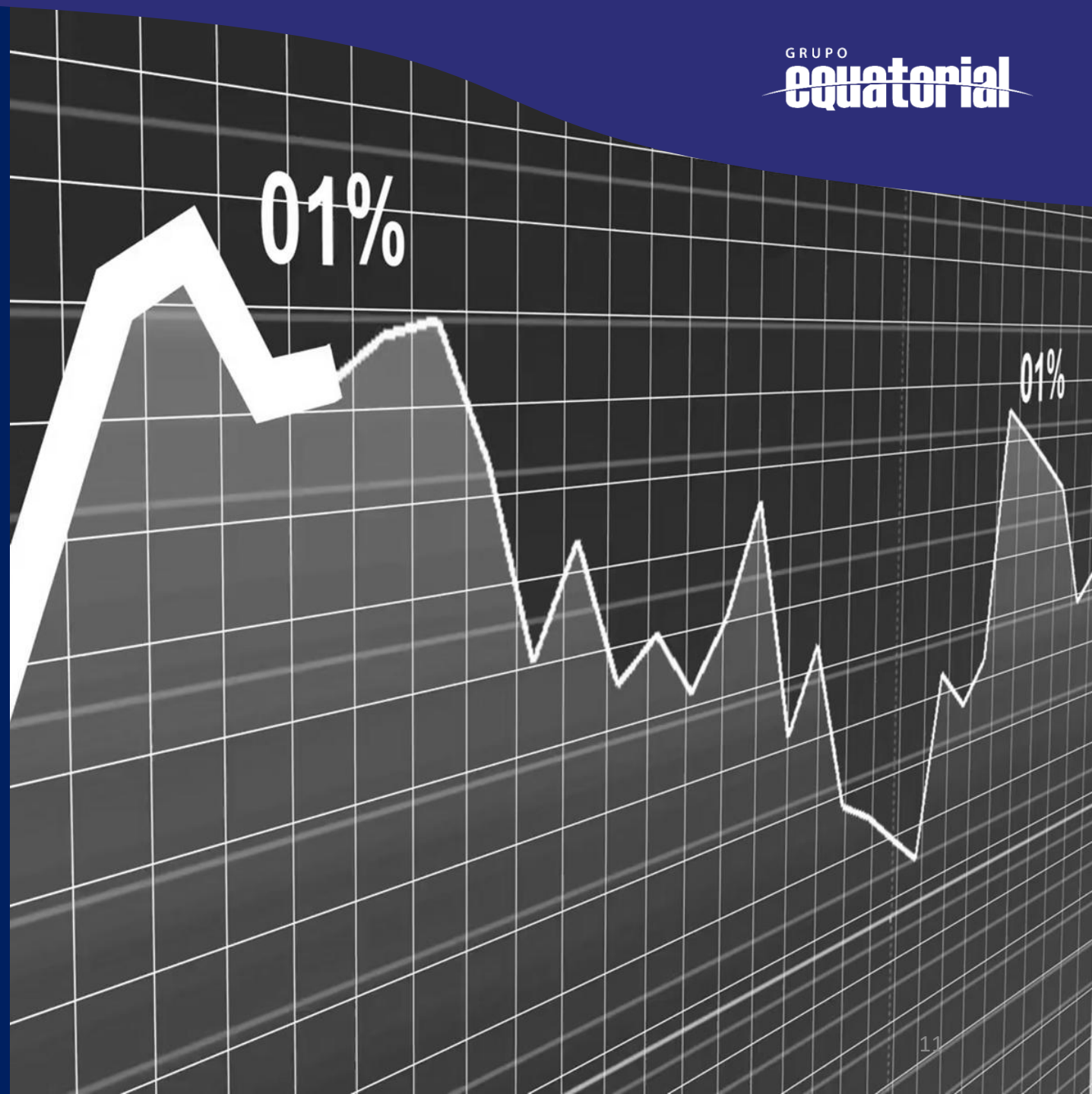


11.9 million people with access to water



Contract Renewals through 2073

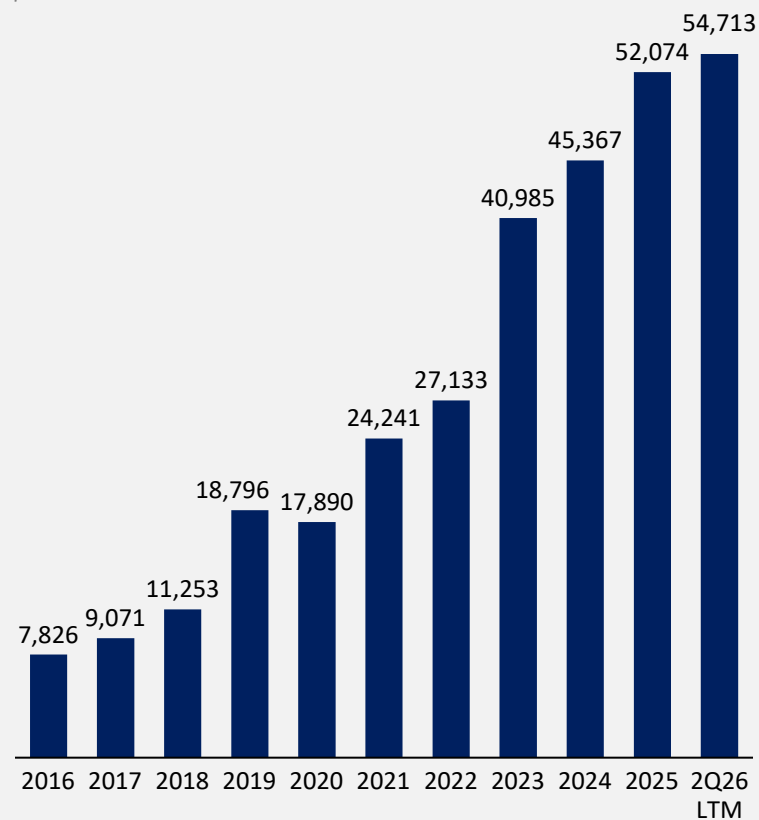
Annex



Financial Highlights

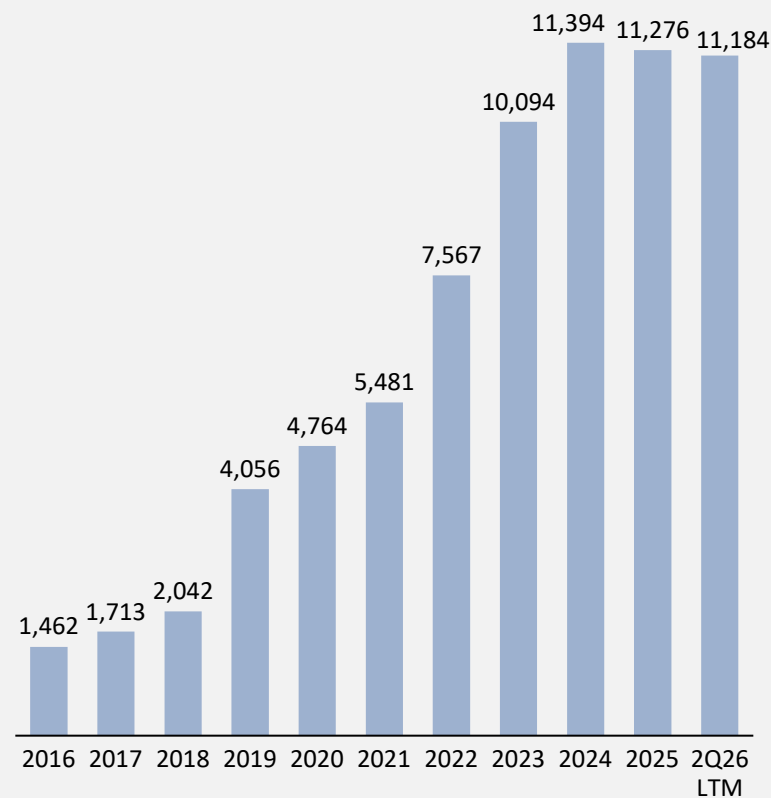
Net Revenue¹

R\$ Mn



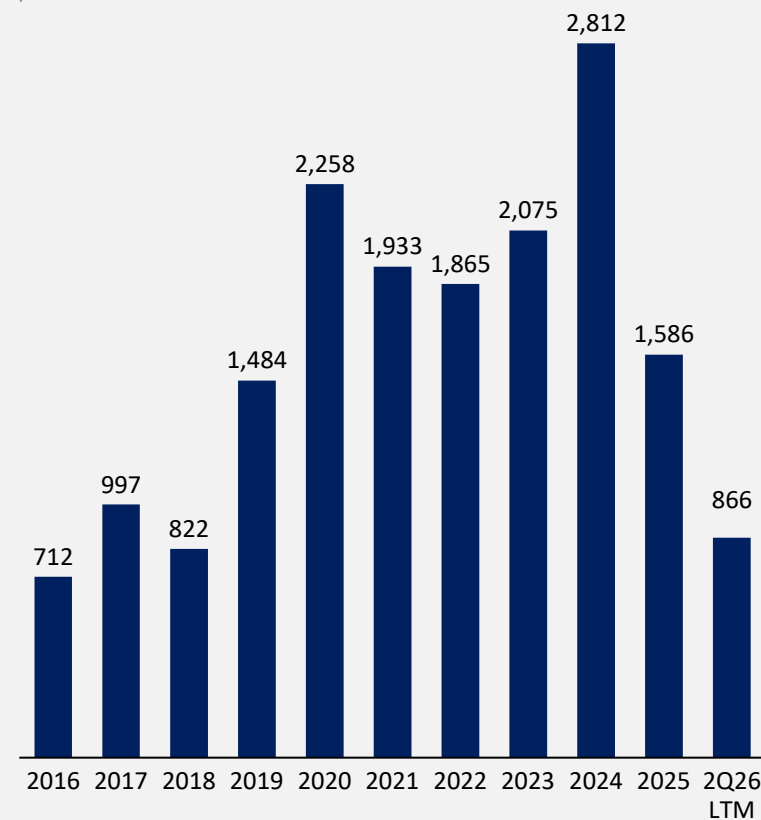
Reported EBITDA¹

R\$ Mn



Net Income²

R\$ Mn

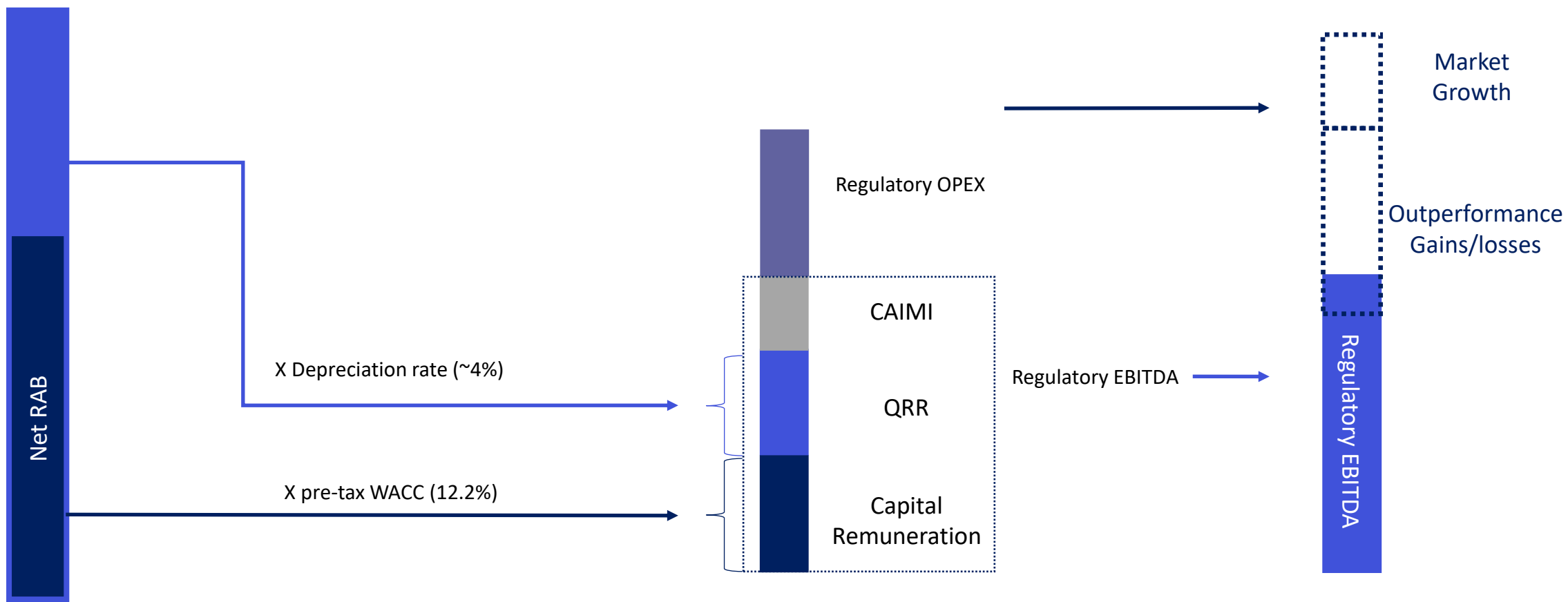


Note: (1) The year 2025 does not include the results of the Transmission segment, which were reclassified as discontinued operations.

(2) Net Income excluding non-controlling interests

How we generate cash in Distribution

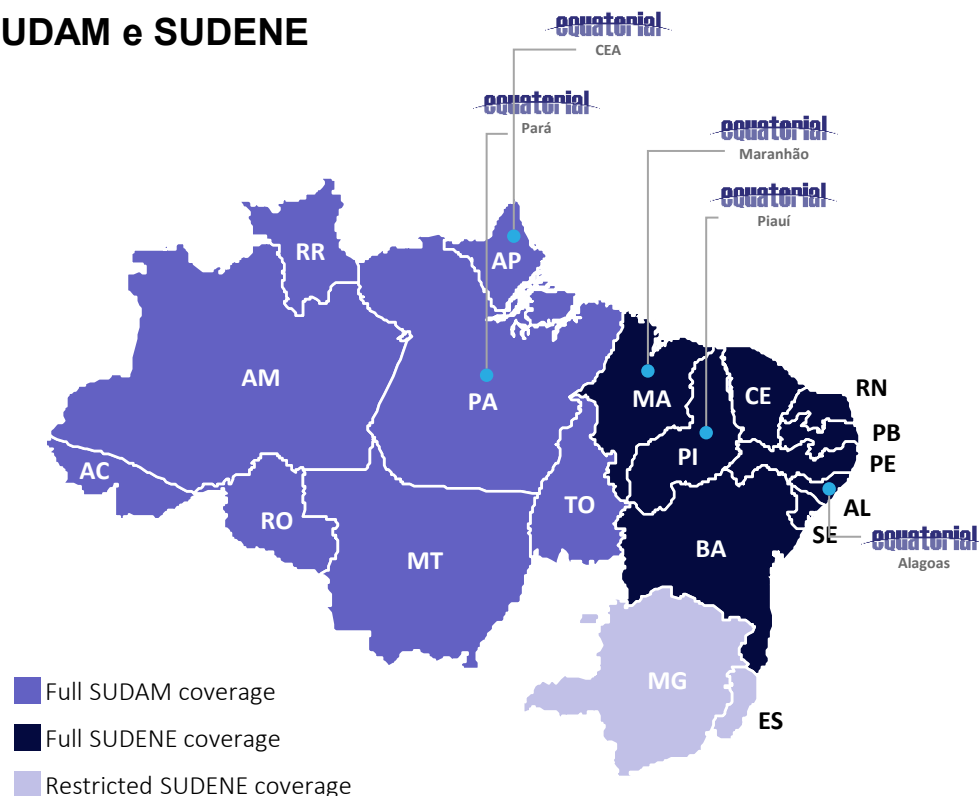
Regulatory Asset Base



Tax Benefits

Reduction of 75% on income tax (IRPJ) and the amount of the tax benefit must be reinvested in the region

SUDAM e SUDENE



Concession	Applicable?	Term	Regulatory WACC ¹ Pre-Tax	Regulatory WACC ² After-Tax	
				Without Tax Incentives	With Tax Incentives
Equatorial Maranhão	Yes	2032	12.17%	8.03%	10.31%
Equatorial Pará	Yes	2034	11.25%	7.43%	9.53%
Equatorial Piauí	Yes	2032	11.25%	7.43%	9.53%
Equatorial Alagoas	Yes	2032	11.70%	7.72%	9.92%
Equatorial Goiás	No	-	11.25%	7.43%	N/A
CEEE-D	No	-	10.64%	7.02%	N/A
CEA	Yes	2032	11.25%	7.43%	9.53%
CSA	Yes	-	N/A	N/A	N/A



The activities of the project must be located and in operation in SUDAM/SUDENE areas considered priority for the regional development, as proposed in Decree nº 4,213 of April 26th, 2002

Sanitation + Opportunities of Growth



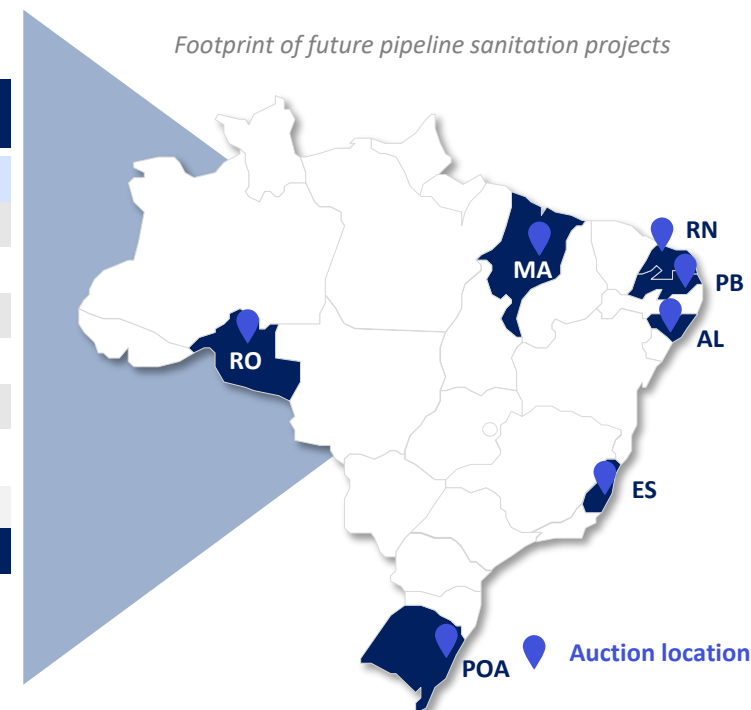
~R\$900 bn in investments needed to achieve universal service goals in Brazil

	Sewer Network Coverage (%)	Water Supply Coverage (%)
North	14.7	64.2
Northeast	31.4	76.9
Southeast	80.9	90.9
South	49.7	91.6
Central-West	62.3	89.8
Brazil	56.0	84.9

Pipeline of future sanitation projects

Location	Project	Population (mn)	Capex (R\$ bn)	Expected auction date ³
Brasil (excl. State of São Paulo)				
RO	Concession	1.3	4.4	2Q26
PB	PPP	1.7	3.0	3Q26
AL	Concession	0.5	2.2	3Q26
MA	Concession or PPP	7.2	18.7	4Q26
RN	Concession	1.9	4.0	3Q26
Porto Alegre	Concession	1.3	N/A	2Q27
ES	Concession or PPP	1.1	4.5	1Q28
Total		15	36.8	

Footprint of future pipeline sanitation projects





IR Team

ri@equatorialenergia.com.br