

EQUATORIAL S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF n.º 03.220.438/0001-73

NIRE 213.0000.938-8 | Código CVM n.º 02001-0

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 12 DE AGOSTO DE 2026**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Em 12 de agosto de 2026, às 13:00 horas, na sede social da **Equatorial S.A.** (“Companhia”), na Cidade de São Luís, Estado do Maranhão, na Alameda A, Quadra SQS, 100, sala 31, Loteamento Quitandinha, Altos do Calhau, CEP 65070-900.
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Convocação realizada nos termos do art. 16, § 4º do Estatuto Social da Companhia. Presentes a totalidade dos membros do Conselho de Administração, a saber: Eduardo Parente Menezes, Guilherme Mexias Aché, Luis Henrique de Moura Gonçalves, Paulo Jerônimo Bandeira de Mello Pedrosa, Tania Sztamfater Chocolat, Tiago de Almeida Noel, Dennis Herszkowicz e Tinn Freire Amado.
3. **MESA:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Eduardo Parente Menezes e secretariados pela Sra. Carolina Maria Matos Vieira.
4. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre: **(i)** reporte do Comitê Operacional (“CO”), para fins de atualização dos assuntos abordados durante as reuniões do CO realizadas no período; **(ii)** reporte do Comitê de Auditoria Estatutário (“CAE”), para fins de atualização dos assuntos abordados durante as reuniões do CAE realizadas no período; **(iii)** os resultados operacionais e financeiros da Companhia referentes ao segundo trimestre do ano de 2026; **(iv)** reporte do Comitê de Pessoas, Governança e Sustentabilidade (“Comitê de Pessoas”), para fins de atualização dos assuntos abordados durante as reuniões do Comitê de Pessoas realizadas no período; **(v)** reporte do Comitê de Regulação da Companhia (“Comitê de Regulação”), para fins de atualização dos assuntos abordados durante as reuniões ordinárias do Comitê de Regulação realizadas no período; **(vi)** reporte do Comitê de Inovação da Companhia (“CI”), para fins de atualização dos assuntos abordados durante as reuniões do CI realizadas no período; **(vii)** reporte do Comitê de Estratégia e Novos Negócios (“CNN”), para fins de atualização dos assuntos abordados durante as reuniões do CNN realizadas no período; **(viii)** aprovar a emissão de apólices de seguro garantia no âmbito do Contrato de Contragarantia celebrado entre a Companhia, na qualidade de fiadora/tomadora, com a seguradora Itaú Seguros S.A. (“CCG Itaú”); e **(ix)** a autorização para os diretores e/ou procuradores da Companhia praticarem todos os atos necessários à realização, formalização e aperfeiçoamento do quanto aprovado na presente reunião.

5. **DELIBERAÇÕES:** Após o exame e discussão das matérias constantes na ordem do dia, os membros do Conselho de Administração presentes à reunião deliberaram, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas ou restrições, o quanto segue:

- 5.1 Tomar conhecimento e analisar o reporte do CO, realizado pelo Sr. Felipe Dutra, Coordenador do CO, referente aos assuntos abordados durante as reuniões do CO realizadas no período, conforme documento disponibilizado no Portal de Governança da Companhia.
- 5.2 Tomar conhecimento e analisar o reporte do CAE, realizado pelo Sr. Tinn Freire Amado, Coordenador do CAE, nos termos do artigo 9º, (b) do Regimento Interno do respectivo Comitê, referente aos assuntos abordados durante as reuniões do CAE realizadas no período, incluindo as Demonstrações Financeiras referentes ao segundo trimestre de 2026, o acompanhamento do plano de ação das Cartas de Controles Internos referentes ao exercício de 2025 e outros temas de interesse do CAE, conforme documento disponibilizado no Portal de Governança da Companhia.
- 5.3 Aprovar os resultados operacionais e financeiros da Companhia referentes ao segundo trimestre de 2026, compreendendo o balanço patrimonial, a demonstração de resultados e as notas explicativas referentes ao encerramento do segundo trimestre de 2026.
- 5.4 Tomar conhecimento e analisar o reporte do Comitê de Pessoas, realizado pela Sra. Tânia Sztamfater Chocolat, Coordenadora do Comitê, referente aos assuntos abordados durante as reuniões do Comitê de Pessoas realizadas no período, conforme documentos disponibilizados no Portal de Governança da Companhia.
- 5.5 Tomar conhecimento e analisar o reporte do Comitê de Regulação, realizado pelo Sr. Tinn Freire Amado, Coordenador do Comitê, referente aos assuntos abordados durante as reuniões do Comitê de Regulação realizadas no período, conforme documento disponibilizado no Portal de Governança da Companhia.
- 5.6 Tomar conhecimento e analisar o reporte do CI, realizado pelo Sr. Dennis Herszkowicz, Coordenador do Comitê, referente aos assuntos abordados durante as reuniões do CI realizadas no período, conforme documento disponibilizado no Portal de Governança da Companhia.
- 5.7 Tomar conhecimento e analisar o reporte do CNN, realizado pelo Sr. Tiago de Almeida Noel, Coordenador do Comitê, referente aos assuntos abordados durante as reuniões ordinárias do CNN realizadas no período, conforme documentos disponibilizados no Portal de Governança da Companhia.

5.8 Aprovar e autorizar a Companhia, na qualidade de fiadora/tomadora, no âmbito do CCG Itaú, a emitir apólices de seguro garantia, em favor das suas controladas, nos termos do artigo 17, (q) do estatuto social da Companhia.

5.8.1 Consignar que a Companhia responde solidariamente por todas as obrigações assumidas no âmbito das apólices a serem emitidas.

5.9 Autorizar os diretores e/ou procuradores da Companhia a praticar todos os atos necessários à realização, formalização e aperfeiçoamento do quanto aprovado na presente reunião.

6. SESSÃO EXECUTIVA: Os membros do Conselho de Administração reuniram-se em sessão executiva, sem a presença de membros da Diretoria Executiva e/ou convidados.

7. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem quisesse se manifestar e, ante a ausência de manifestações, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, a qual foi lida e aprovada por todos.

CERTIDÃO

Confere com o original, lavrado em livro próprio.

São Luís/MA, 12 de agosto de 2026.

Mesa:

Carolina Maria Matos Vieira

Secretária