

EQUATORIAL S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF n.º 03.220.438/0001-73

NIRE 213.0000938-8 | Código CVM n.º 02001-0

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 29 DE MAIO DE 2026**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Realizada em 29 de maio de 2026, às 17:00 horas, na sede da Equatorial S.A. (“Companhia”), localizada na cidade de São Luís, Estado do Maranhão, na Alameda A, nº 100, Anexo B, Bairro Vinhais, CEP 65.070-900.
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Convocação dispensada, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, nos termos do artigo 16, §4º do Estatuto Social da Companhia, a saber: Eduardo Parente Menezes, Guilherme Mexias Aché, Paulo Jerônimo Bandeira de Mello Pedrosa, Tania Sztamfater Chocolat, Tiago de Almeida Noel, Luís Henrique de Moura Gonçalves, Tinn Freire Amado e Dennis Herszkowicz.
3. **MESA:** Presidente da Mesa: Eduardo Parente Menezes; Secretária: Carolina Maria Matos Vieira.
4. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre: **(i)** o aumento do capital social da Companhia dentro do limite do capital autorizado, em decorrência do exercício de opções de compra no âmbito do Quinto Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia; e **(ii)** autorizar os diretores e/ou procuradores da Companhia a praticar todos os atos necessários para efetivar o quanto aprovado na presente reunião.
5. **DELIBERAÇÕES:** Após exame e discussão da matéria constante na ordem do dia, os membros do Conselho de Administração decidiram, por unanimidade de votos, sem ressalvas ou restrições, o quanto segue:
 - 5.1. **Aprovar**, com fulcro no artigo 166, inc. III da Lei das S.A. e do artigo 7, §1º do Estatuto Social da Companhia, o aumento do capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado, no valor de **R\$ 3.076.822,50** (três milhões, setenta e seis mil, oitocentos e vinte e dois reais e cinquenta centavos), mediante a emissão de **151.750** (cento e cinquenta e um mil, setecentas e cinquenta) novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, totalmente subscritas pelos participantes do Quinto Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, aprovado pela Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 22 de julho de 2019 e aditado na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2024, conforme boletins de subscrição de ações arquivados na sede da Companhia, para refletir o exercício das opções de compra outorgadas aos beneficiários do Quinto Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia.
 - 5.1.1. Consignar que as ações emitidas em decorrência do exercício da opção de compra de ações relativas ao Quinto Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia farão jus aos mesmos direitos das demais ações de emissão da Companhia

ora em circulação, inclusive recebimento integral de dividendos, juros sobre capital próprio e/ou de redução de capital que vierem a ser distribuídos pela Companhia.

5.1.2. Em razão do aumento de capital ora aprovado, a quantidade de ações de emissão da Companhia passará das atuais **1.259.235.297** (um bilhão, duzentos e cinquenta e nove milhões, duzentas e trinta e cinco mil, duzentas e noventa e sete) ações para **1.259.387.047** (um bilhão, duzentos e cinquenta e nove milhões, trezentos e oitenta e sete mil, quarenta e sete) ações, todas ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

5.1.3. Em razão do aumento de capital ora aprovado, o capital social da Companhia passará dos atuais **R\$ 22.208.462.431,00** (vinte e dois bilhões, duzentos e oito milhões, quatrocentos e sessenta e dois mil, quatrocentos e trinta e um reais) para **R\$ 22.211.539.253,50** (vinte e dois bilhões, duzentos e onze milhões, quinhentos e trinta e nove mil, duzentos e cinquenta e três reais e cinquenta centavos).

5.2. Autorizar os diretores e/ou procuradores da Companhia a praticar todos os atos necessários para efetivar o quanto aprovado na presente reunião.

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, a qual foi lida e aprovada por todos.

CERTIDÃO

Confere com o original, lavrado em livro próprio.
São Luís/MA, 29 de maio de 2026.

Mesa:

Carolina Maria Matos Vieira
Secretária