

**EQTL B3**  
LISTED NM

**[B]**<sup>3</sup> BRASIL  
BOLSA  
BALCÃO

**1T26**

**APRESENTAÇÃO  
INSTITUCIONAL**

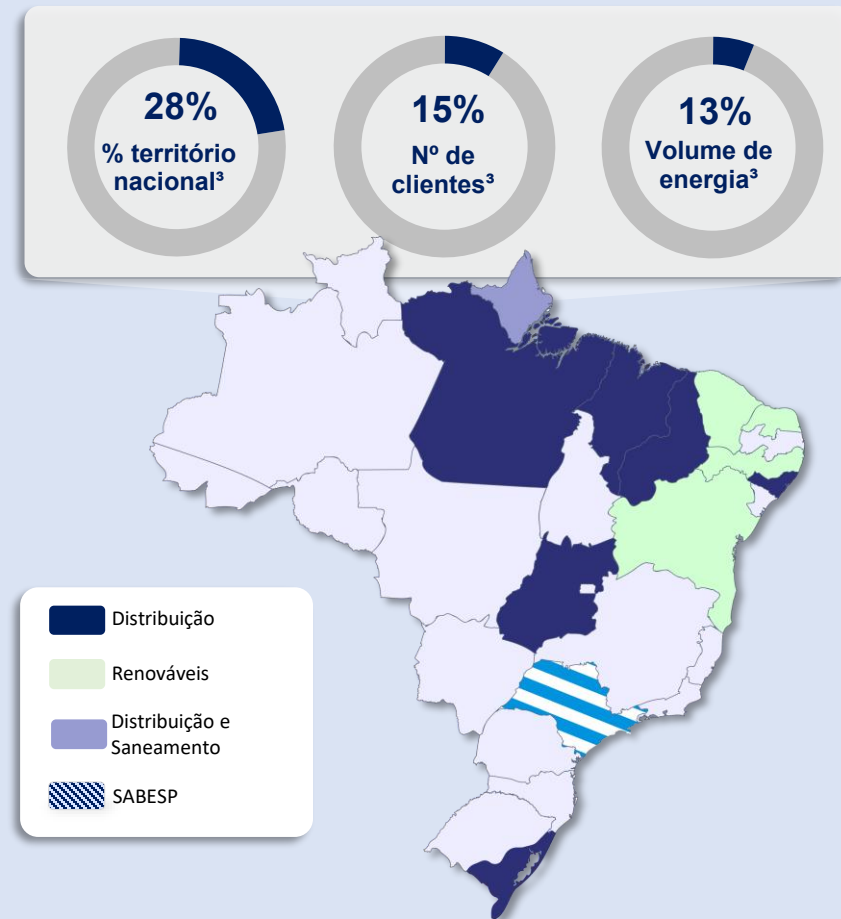
GRUPO

**equatorial**



# Visão Geral

# Uma plataforma de investimentos em *Utilities*



## NOSSO DNA

Capacidade de transformar ativos

Alinhamento de incentivos

Crescimento com geração de valor

Busca contínua por novas oportunidades

Eficiência operacional

Cultura de dono

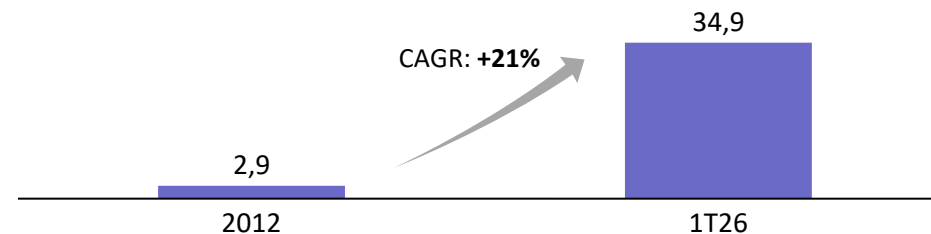
Disciplina na alocação de capital

# História de crescimento única no setor de *Utilities* brasileiro



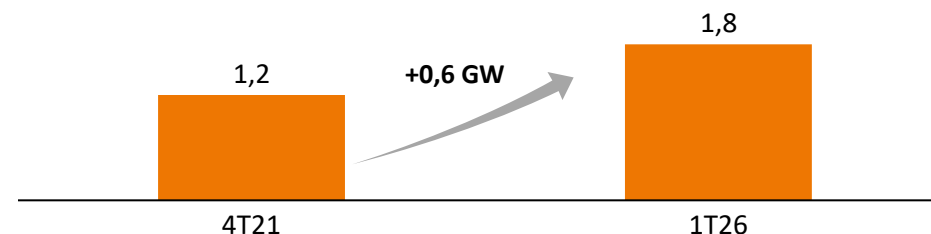
**RAB** (R\$ bilhão)

Ativos de qualidade e potencial superior, com diferentes graus de maturidade.



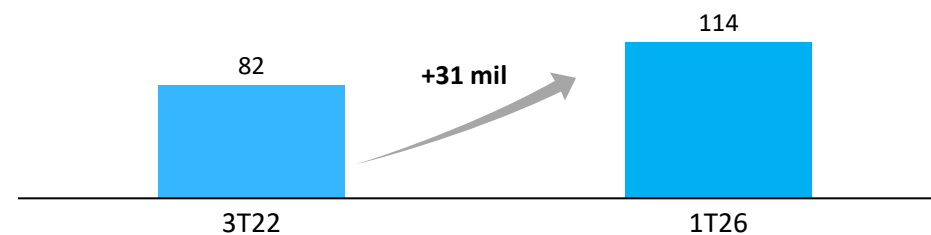
**Capacidade** (GW)

Portfólio de geração 100% operacional, cumprindo um importante passo para a **diversificação** do Grupo



**Economias Fauradas** (mil)<sup>1</sup>

Concessão plena na CSA e participação na SABESP, posiciona a Equatorial para aproveitar uma **oportunidade única de crescimento** diante do maior desafio social do Brasil.

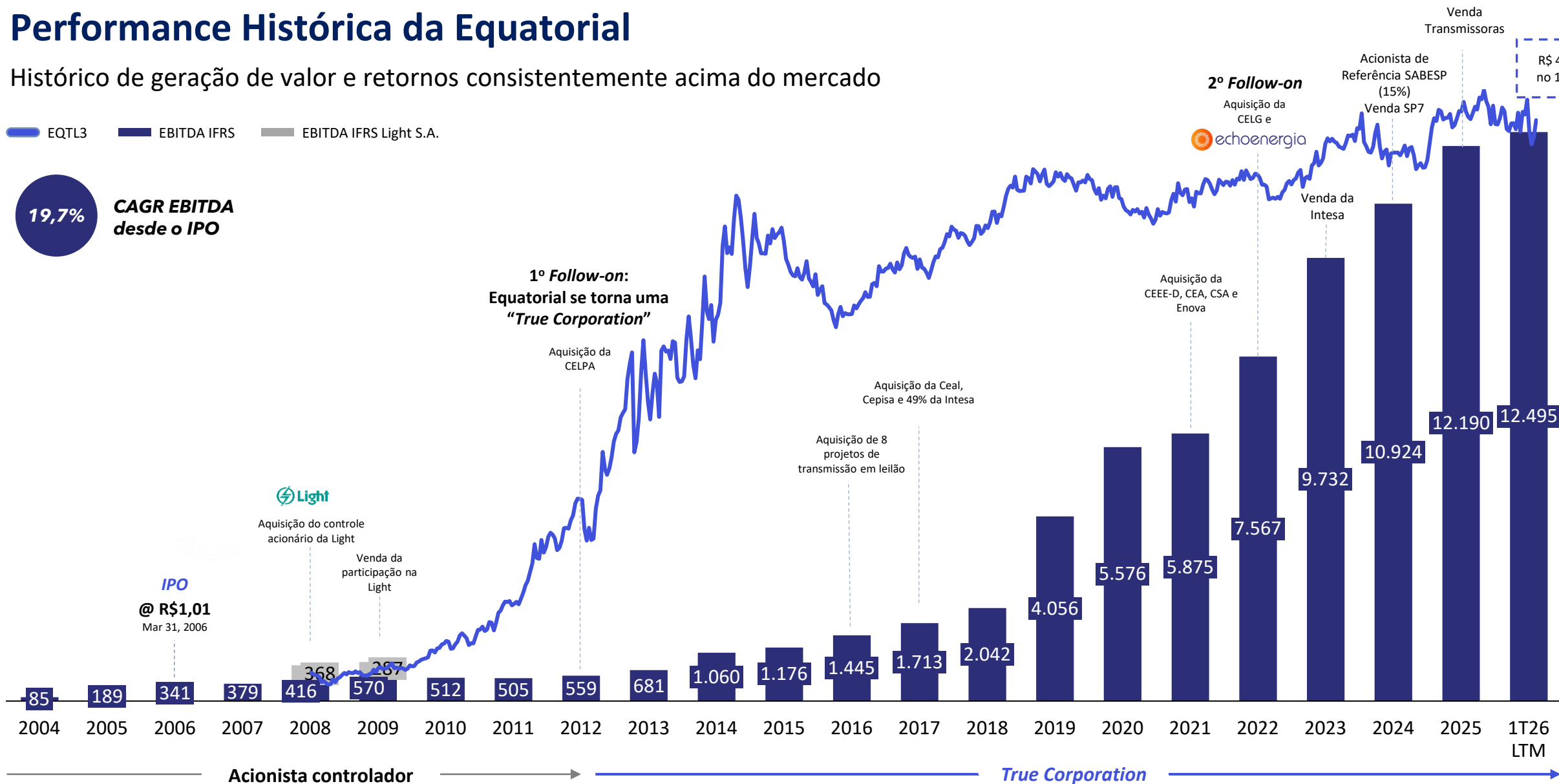


# Performance Histórica da Equatorial

Histórico de geração de valor e retornos consistentemente acima do mercado

EQTL3 EBITDA IFRS EBITDA IFRS Light S.A.

**19,7%**  
**CAGR EBITDA desde o IPO**



# Agenda ESG

Estratégia de Geração de Valor Sustentável

ODSs apoiadas



## AMBIENTAL

- **Avanço** no score do **CDP Clima** de D para B
- Plataforma de **energia renovável 100% operacional**, com capacidade instalada de **1.777 MW**, composta por 1.204 MW em energia eólica e 573 MW em energia solar.
- **Sistema de Gestão Ambiental (SGA)** em conformidade com os requisitos da **ISO 14001**
- **17,88 toneladas** de resíduos coletados por meio do programa E+ Reciclagem, evitando a emissão de mais de **78,11 mil toneladas de CO2**



## SOCIAL



**Plataforma E+:** iniciativas que contribuem para o desenvolvimento socioambiental das localidades onde atuamos:

**2025**

156 projetos apoiados  
R\$ 58 milhões investidos



### Tarifa Social de Energia

Desconto para famílias de baixa renda que em 2025 totalizou R\$ 1 bilhão



### Instituto Equatorial

+ 100 mil pessoas beneficiadas diretamente e R\$ 3 milhões investidos em projetos



**IDIVERSA B3** – Presença no Índice de Diversidade da B3



## GOVERNANÇA



### Alto Nível de Governança

100% da base de ações Free Float

- **Comitês** de Auditoria e Gestão de Riscos, Pessoas, Governança e Sustentabilidade, Operacional, Regulação e Inovação e Estratégia e Novos Negócios

- 86% do Conselho de Administração **independente**



Ocupa a 25ª posição na carteira do índice



# Distribuição

# Portfólio único de ativos de Distribuição no Brasil

Mix equilibrado de ativos consolidados e oportunidades de recuperação no segmento de distribuição

## Presença Geográfica



Com distribuidoras em regiões com benefício fiscal SUDAM/ SUDENE

## Ranking de Complexidade – 2024<sup>1</sup>

<b>Amapá</b>	<b>1º</b>	<b>Piauí</b>	<b>18º</b>
<b>Pará</b>	<b>2º</b>	<b>CEEE-D</b>	<b>19º</b>
<b>Maranhão</b>	<b>10º</b>	<b>CELG-D</b>	<b>29º</b>
<b>Alagoas</b>	<b>17º</b>		

## Ativos Consolidados

## Oportunidades de Turnaround

	<b>Maranhão</b>	<b>Pará</b>	<b>Piauí</b>	<b>Alagoas</b>	<b>CEEE</b>	<b>CEA</b>	<b>CELG-D</b>	<b>Total</b>
1T26 Pró-forma								
<b>Consumidores (mil)</b>	2.870	3.103	1.590	1.432	2.011	278	3.550	<b>14.834</b>
<b>Injetada Bruta LTM (GWh)</b>	11.318	17.189	6.821	6.026	10.673	2.079	21.624	<b>75.731</b>
<b>Perdas totais 12m</b>	19,2%	29,7%	17,1%	16,4%	13,1%	30,2%	10,0%	<b>18,0%</b>
<b>PMSO Aj. por consumidor (R\$)</b>	258	263	271	236	330	498	337	<b>291</b>
<b>2025 Extensão da rede (Km)</b>	153.357	191.399	112.606	48.215	61.767	7.633	236.172	<b>811.149</b>
<b>2025 EBITDA Tarifa (R\$ mi)</b>	1.281	1.957	771	574	786	246	2.048	<b>7.664</b>
<b>RAB (R\$ mm)</b>	7.422	8.545	3.103	2.568	2.953	941	9.393	<b>34.924</b>
<b>Vencimento da Concessão</b>	2060	2058	2048	2049	2045	2051	2045	

## Alto Crescimento

**24,1%**  
RAB CAGR 20 - 25

**25,2%**  
Parcela B Orgânica  
CAGR 20 – 25

## Alta Rentabilidade

**R\$ 700**  
EBITDA/Consumidor 25

**39%**  
Acima do Ebitda Tarifa  
2025



# Renováveis e Saneamento



# Geração Renovável e Saneamento

Echoenergia e expansão em Saneamento com grandes oportunidades e alavancas de valor



Empresa de Geração Renovável com **74 ativos**, sendo **42** de energia eólica e **32** solares

**1.204 MW**  
CAPACIDADE EÓLICA

**615 MWh**  
GF EÓLICA

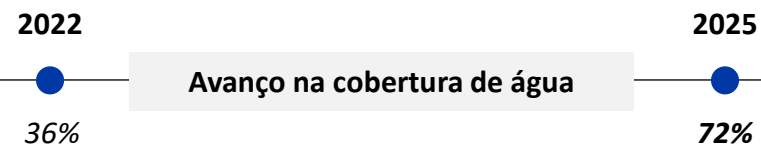
**573 MW**  
CAPACIDADE SOLAR

**185 MWh**  
GF SOLAR

## CSA

Concessão Plena Ampliação, Operação e Manutenção dos Sistemas de Água e Esgoto e Gestão Comercial

**Prazo** 35 anos      **Capex (estimado)** R\$3 bilhões



## SABESP

A maior empresa de saneamento da América Latina



15%



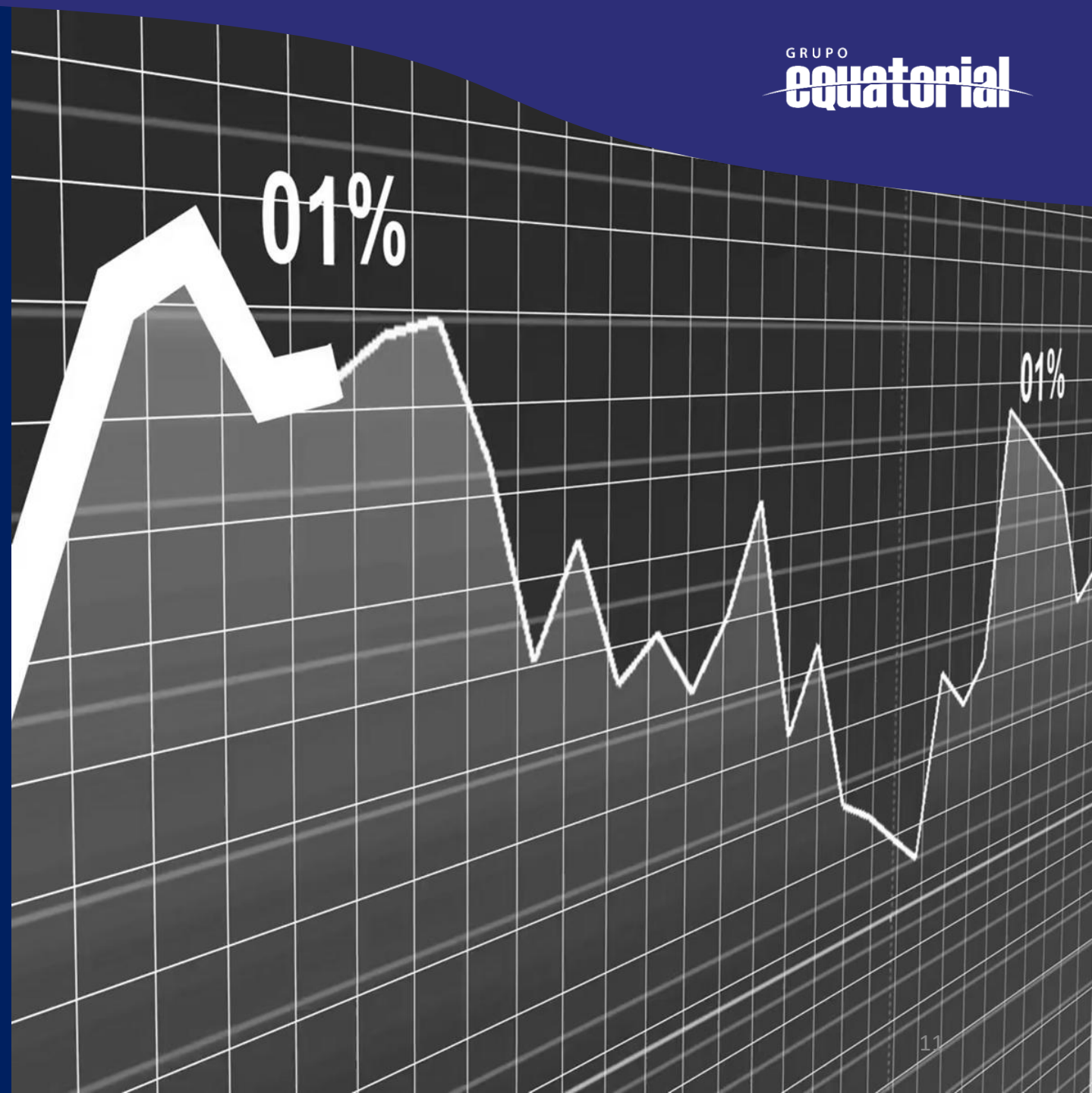
**29,9 milhões** de pessoas com água



**Acordo de acionistas até 2029** (prorrogável)



Possibilidade de atuação conjunta em M&As

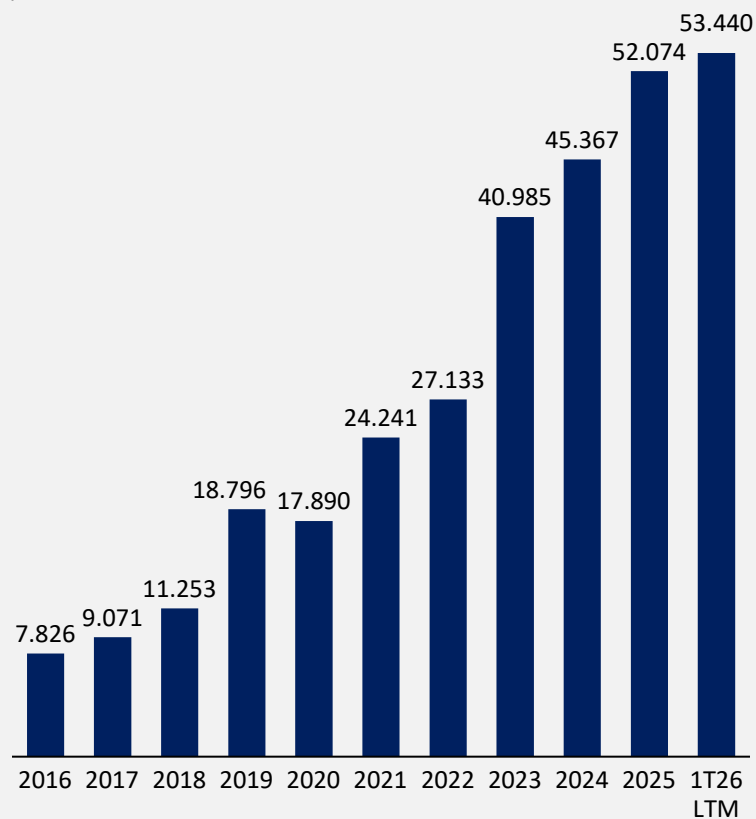


 **Anexos**

# Destaques Financeiros

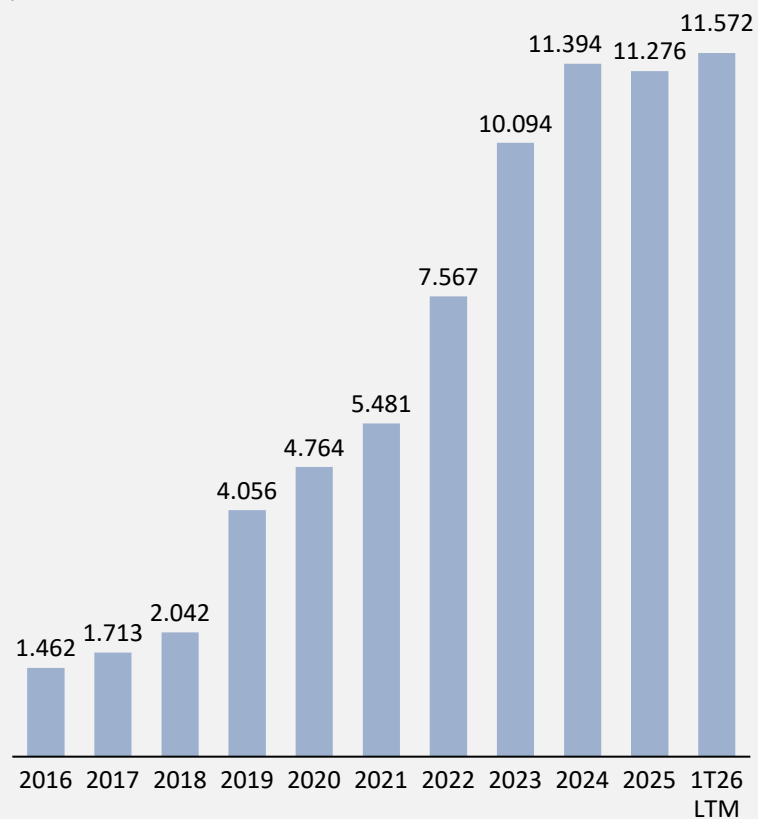
## Receita Líquida<sup>1</sup>

R\$ Milhões



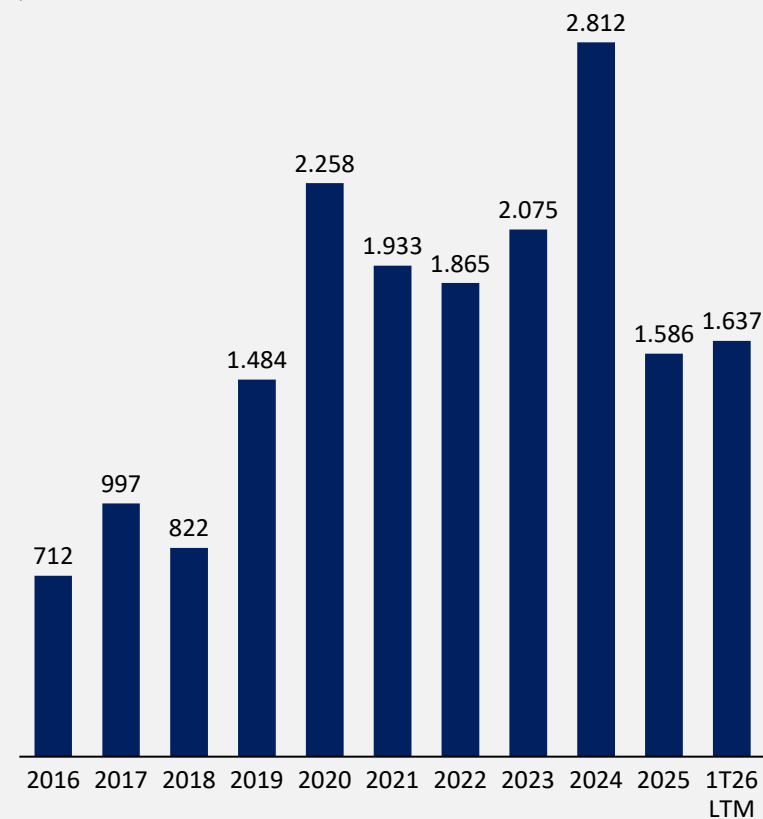
## EBITDA Societário<sup>1</sup>

R\$ Milhões



## Lucro Líquido<sup>2</sup>

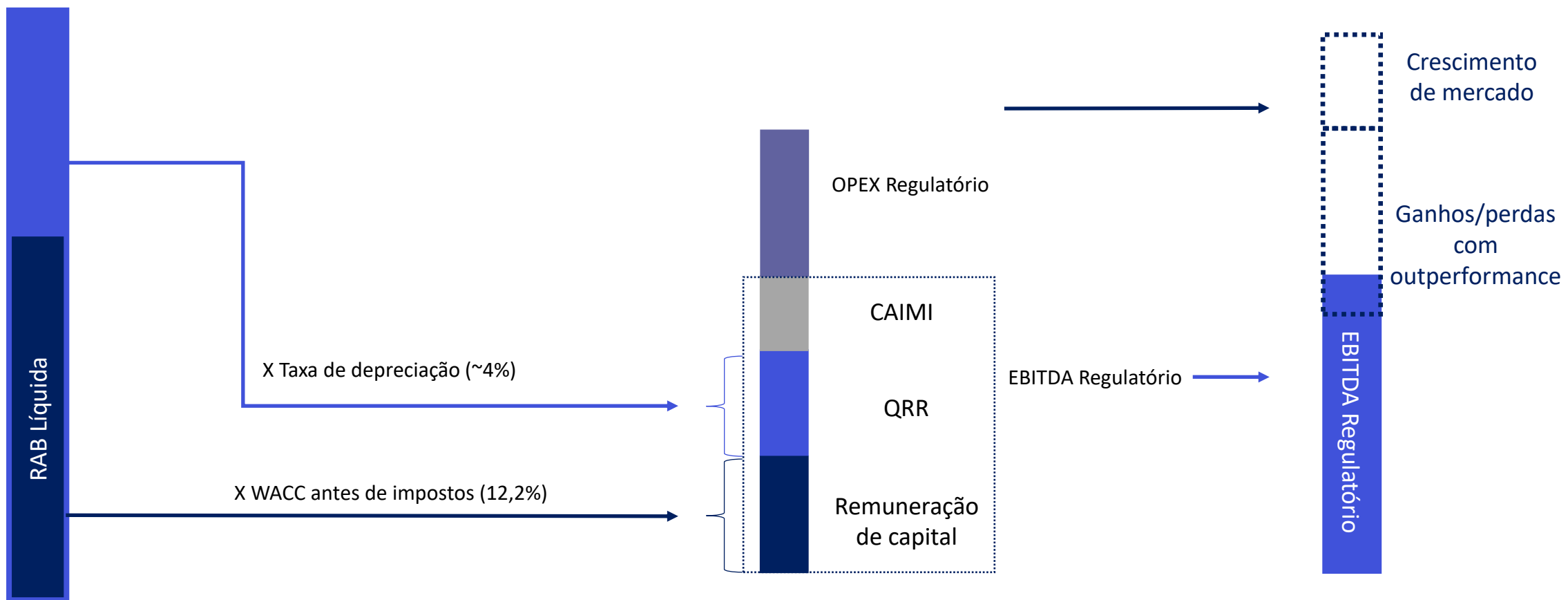
R\$ Milhões



Nota: (1) O ano de 2025 não considera os resultados do segmento de Transmissão, reclassificados como operações descontinuadas  
(2) Lucro líquido ex-minoritários

# Como geramos caixa na Distribuição

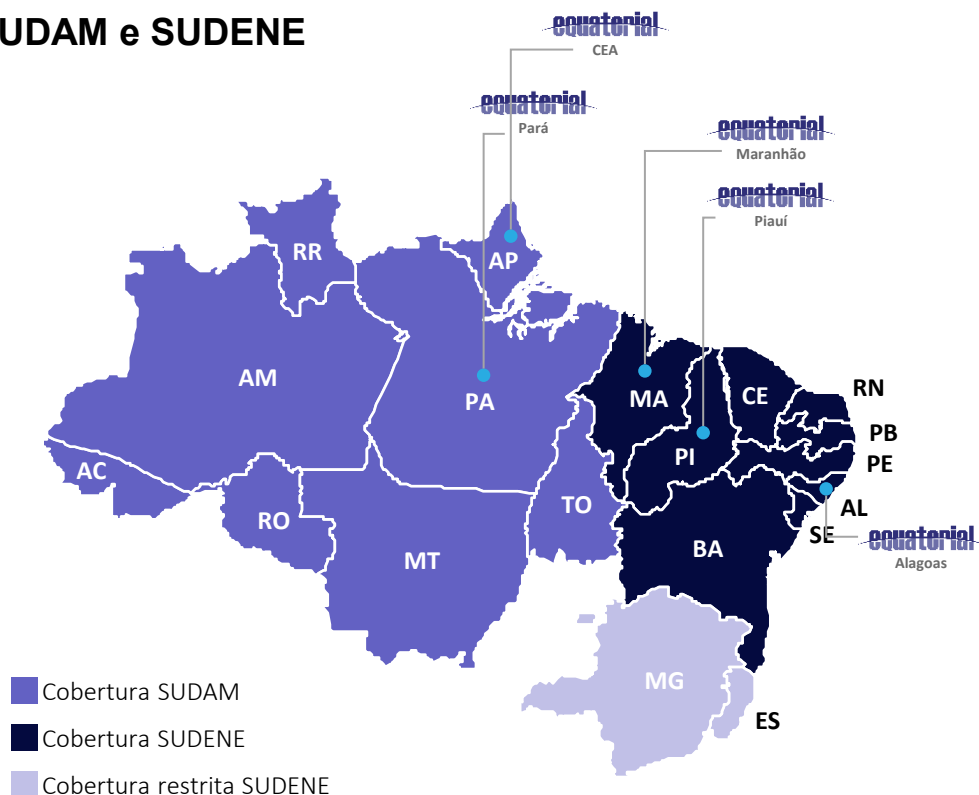
## Base de Ativos Regulatória



# Benefícios fiscais

Redução de 75% no Imposto de Renda (IRPJ) e o valor do benefício fiscal deve ser reinvestido na região

## SUDAM e SUDENE



Concessão	Aplicável?	Prazo	WACC Regulatório <sup>1</sup> Antes de impostos	WACC Regulatório <sup>2</sup> Depois de impostos	
				Sem Benefício	Com Benefício
Equatorial Maranhão	Sim	2032	12,17%	8,03%	10,31%
Equatorial Pará	Sim	2034	11,25%	7,43%	9,53%
Equatorial Piauí	Sim	2032	11,25%	7,43%	9,53%
Equatorial Alagoas	Sim	2032	11,70%	7,72%	9,92%
Equatorial Goiás	Não	-	11,25%	7,43%	N/A
CEEE-D	Não	-	10,64%	7,02%	N/A
CEA	Sim	2032	11,25%	7,43%	9,53%
CSA	Sim	-	N/A	N/A	N/A



As atividades do projeto devem estar localizadas e em operação em áreas da SUDAM/SUDENE consideradas prioritárias para o desenvolvimento regional, conforme proposto no Decreto nº 4.213, de 26 de abril de 2002

Nota: (1) WACC da última Revisão Tarifária

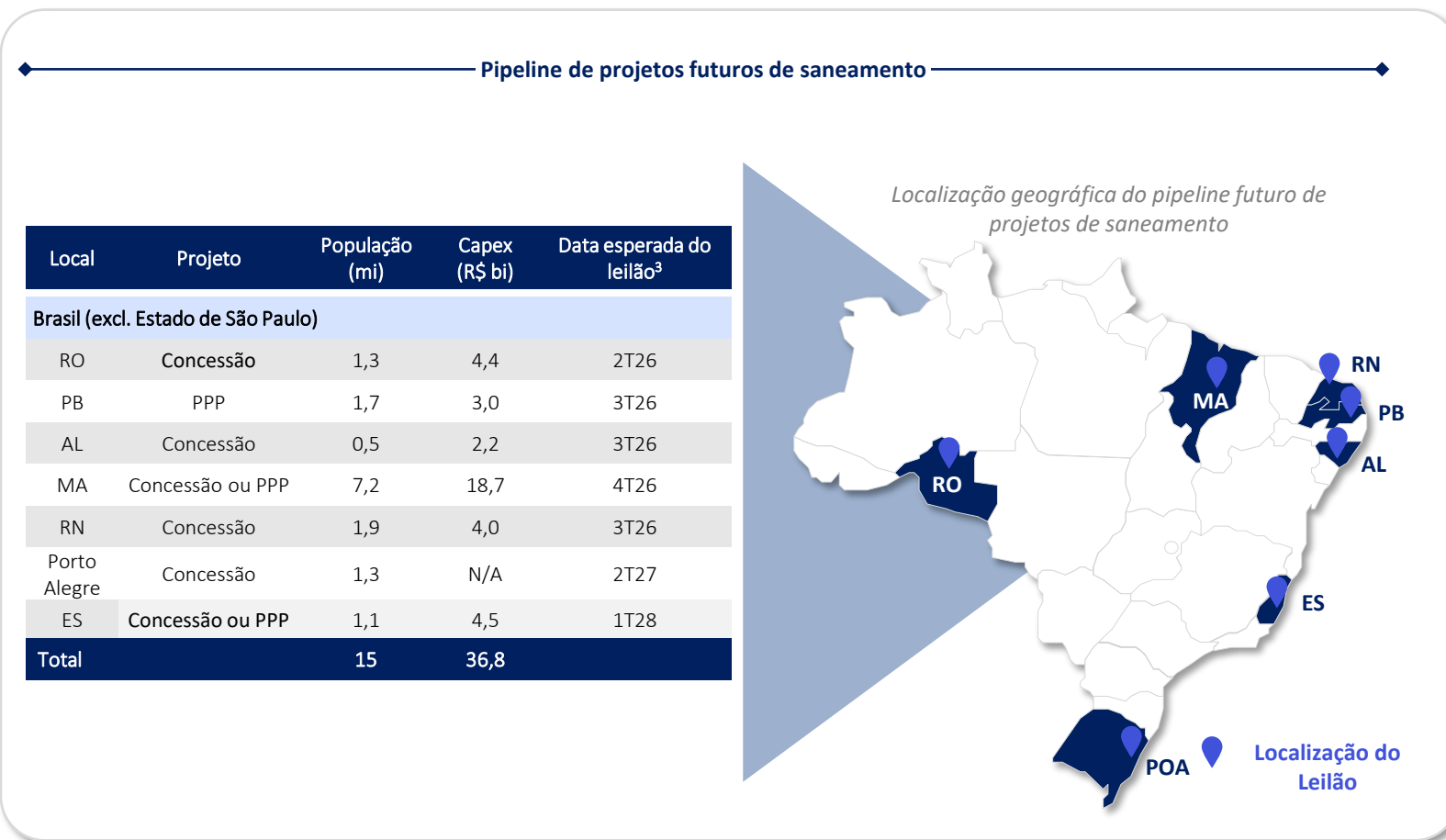
(2) Refere-se ao WACC real após impostos, considerando alíquota de 34% para as distribuidoras sem benefício fiscal e alíquota de 15,25% para as distribuidoras com benefício SUDAM/SUDENE.

# Oportunidades de crescimento do Saneamento



~R\$ 900 bilhões em investimentos necessários para atingir as metas de universalização no Brasil

	Atendimento com rede de esgoto (%)	Atendimento com rede de água (%)
<b>Norte</b>	14,7	64,2
<b>Nordeste</b>	31,4	76,9
<b>Sudeste</b>	80,9	90,9
<b>Sul</b>	49,7	91,6
<b>Centro-Oeste</b>	62,3	89,8
<b>Brasil</b>	56,0	84,9



GRUPO  
**equatorial**

**Time de RI**

[ri@equatorialenergia.com.br](mailto:ri@equatorialenergia.com.br)

**EQTL B3**  
LISTED NM

**[B]**<sup>3</sup> BRASIL  
BOLSA  
BALCÃO

**1Q26**

**CORPORATE  
PRESENTATION**

GRUPO

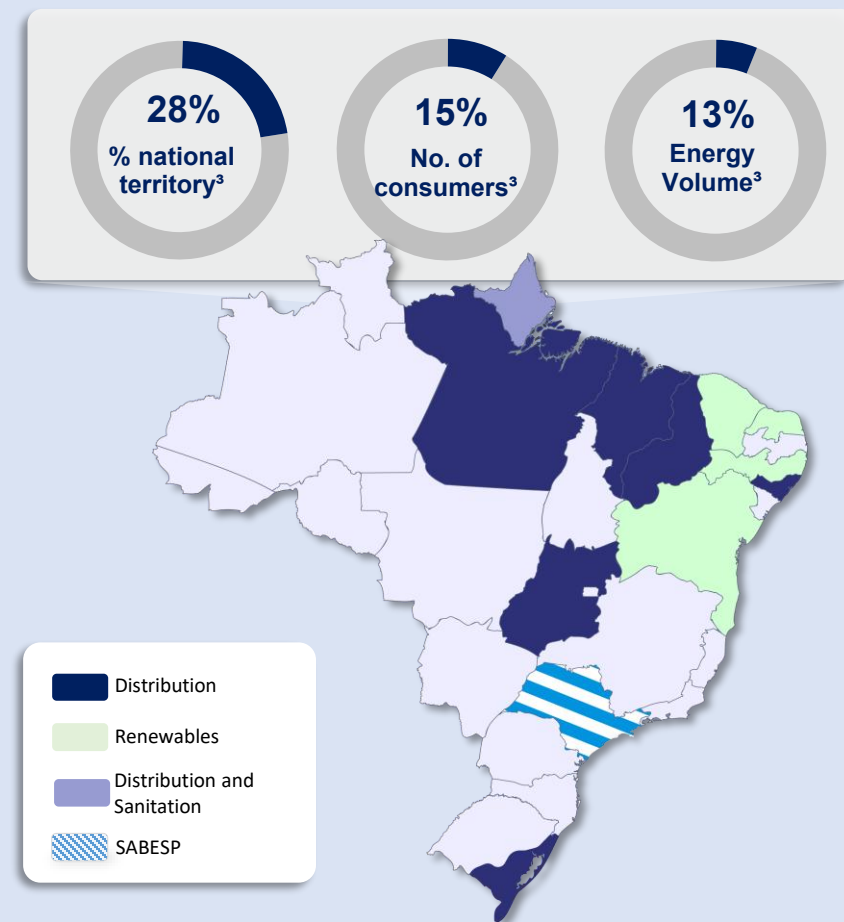
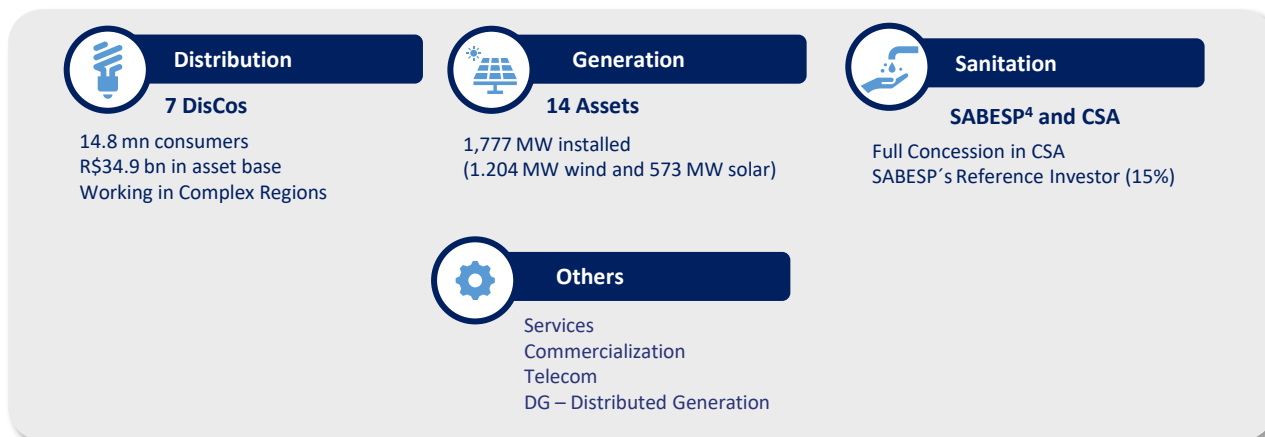
**equatorial**





# Overview

# An Investment Platform in Utilities



## OUR DNA

Asset turnaround expertise

Performance incentives alignment

Growth with value generation

Continuous search for new opportunities

Operating Efficiency

Ownership culture

Capital allocation discipline

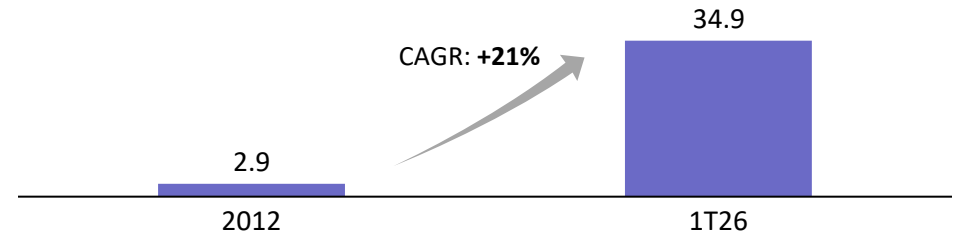


# Unique Growth Story in the Brazilian Utilities Sector



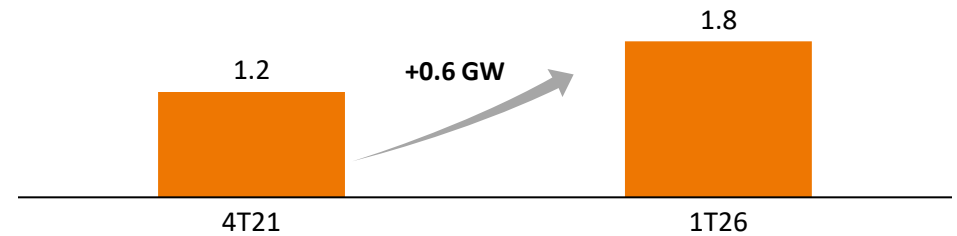
RAB (R\$ bn)

High-quality assets with exceptional potential, at different stages of maturity.



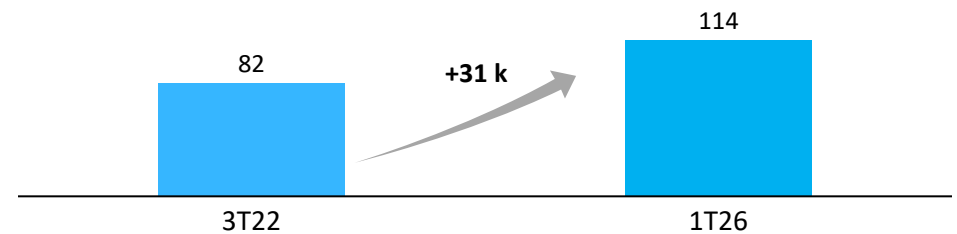
Capacity (GW)

Fully operational generation portfolio, representing a significant milestone in the Group's diversification.



Billed Savings (thousandl)<sup>1</sup>

Full concession in CSA and stake in SABESP position Equatorial to seize a unique growth opportunity in addressing Brazil's greatest social challenge.



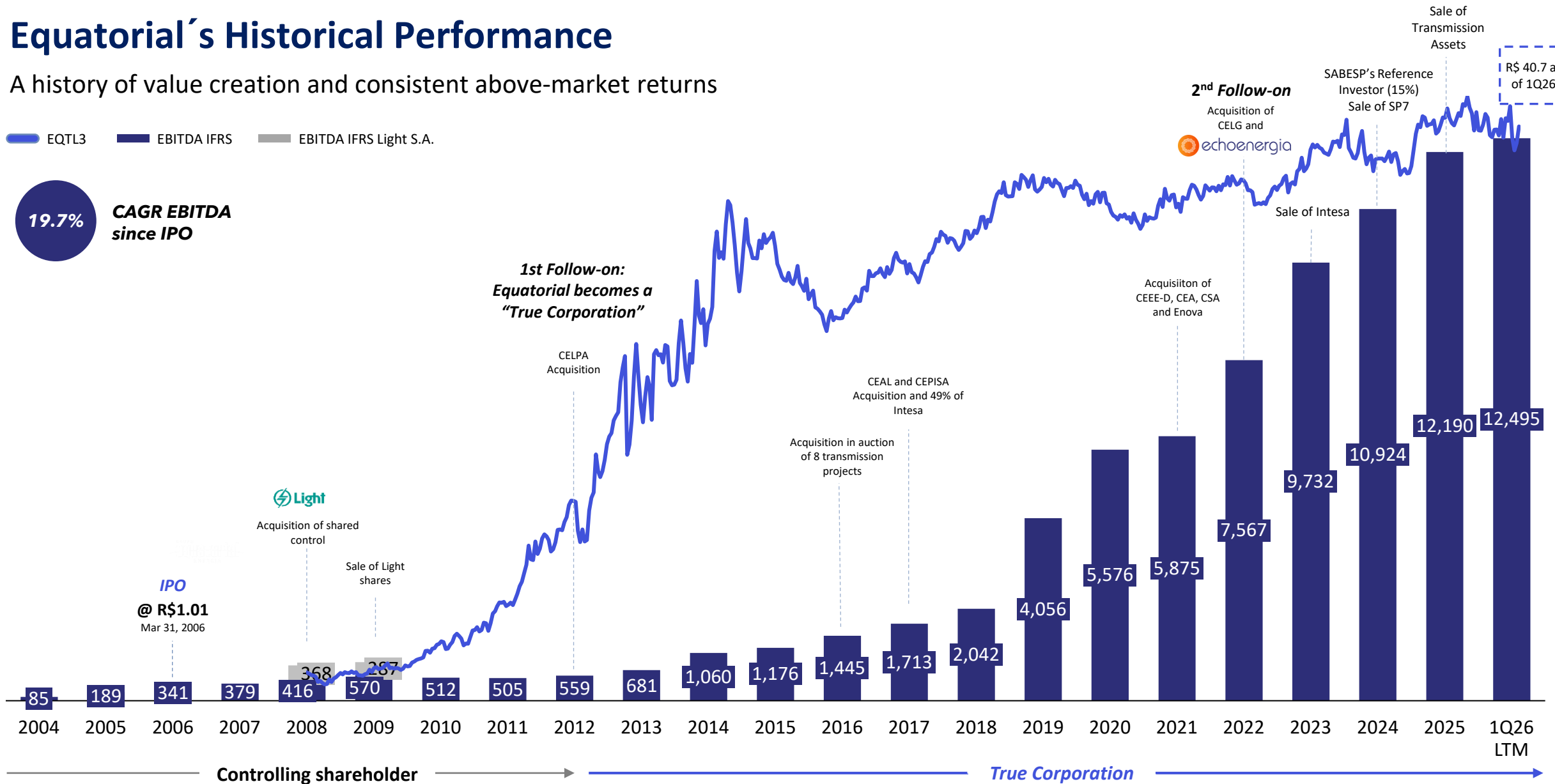
Note: (1) Referring to CSA, water and sewage

# Equatorial's Historical Performance

A history of value creation and consistent above-market returns

EQTL3 EBITDA IFRS EBITDA IFRS Light S.A.

**19.7%** CAGR EBITDA since IPO



# ESG Agenda

A portfolio of Sustainable Business

## SGDs Supported



## ENVIRONMENTAL

- CDP Climate score improved from D to B

- Fully operational renewable energy platform with an installed capacity of 1,777 MW, comprising 1,204 MW of wind energy and 573 MW of solar power plants

- Environmental Management System (SGA) in line with ISO 14001 requirements

- **17.88 tons** of waste collected through the E+ Recycling program, avoiding emissions of more than 78.11 thousand tons of CO2



## SOCIAL



**Plataforma E+:** Several initiatives that are contributing to the socioenvironmental development in the locations where we are

**2025**

**156** supported projects  
**R\$ 58** million invested



### Social Energy Tariff

Discount for low-income families worth R\$ 1 billion in 2025



### Equatorial Institute

+ 100,000 people directly benefited and R\$ 3 million invested in projects



**IDIVERSA B3** – Presence in the B3 Diversity Index



## GOVERNANCE



**High level of Governance**  
100% Free Float

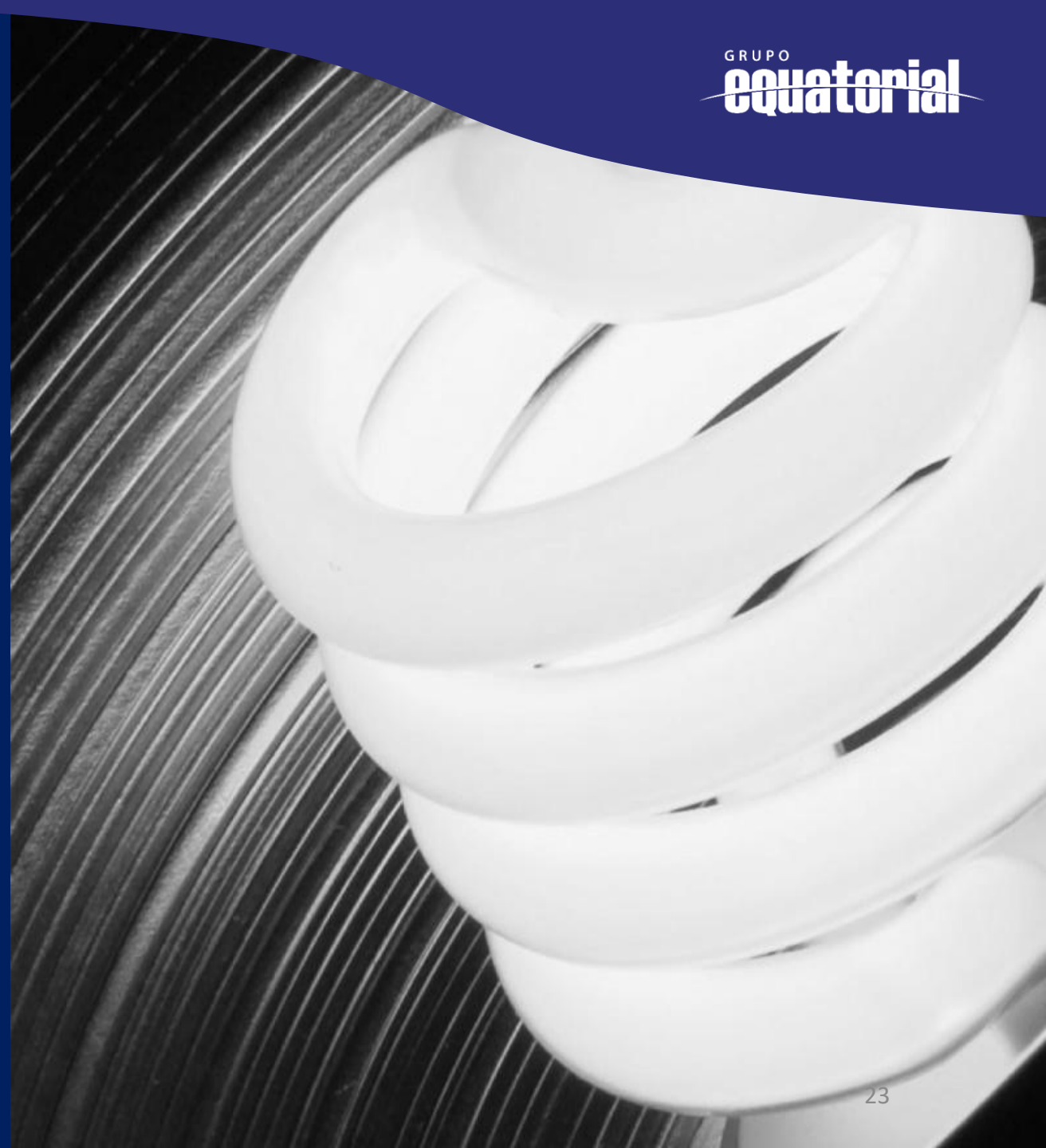
- Committees on Audit and Risk Management; People, Governance and Sustainability; and Strategy and New Businesses

- 86% independent Board of Directors



Ranking the 25th position in the index portfolio

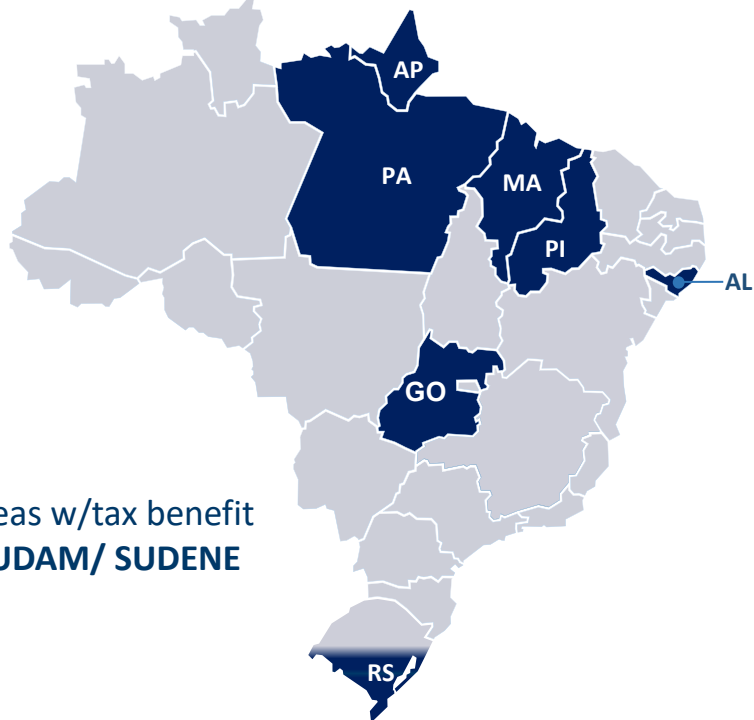
# Distribution



# Unique portfolio of distribution assets in Brazil

Balanced mix of consolidated assets and recovery opportunities in the distribution segment

Geographical footprint



Complexity Ranking – 2024<sup>1</sup>

Amapá	1º	Piauí	18º
Pará	2º	CEEE-D	19º
Maranhão	10º	CELG-D	29º
Alagoas	17º		

Consolidated Assets

Turnaround Opportunities

1Q26 Pro-forma	Maranhão	Pará	Piauí	Alagoas	CEEE	CEA	CELG-D	Total
Consumers (thousand)	2,870	3,103	1,590	1,432	2,011	278	3.550	<b>14,834</b>
Volume (GWh)	11,318	17,189	6,821	6.026	10,673	2,079	21,624	<b>75,731</b>
Total Losses (12m)	19.2%	29.7%	17.1%	16.4%	13.1%	30.2%	10.0%	<b>18.0%</b>
Adj. OPEX per consumer (R\$)	258	263	271	236	330	498	337	<b>291</b>
2025 Grid Extension (Km)	153,357	191,399	112,606	48,215	61,767	7,633	236,172	<b>811,149</b>
2025 Tariff EBITDA (thousand)	1,281	1,957	771	574	786	246	2,048	<b>7,664</b>
RAB (R\$ mn)	7,422	8,545	3,103	2,568	2,953	941	9,393	<b>34,924</b>
Concession expiration	2060	2058	2048	2049	2045	2051	2045	

High Growth

**24.1%**  
RAB CAGR 20 - 25

**25.2%**  
Organic Parcel B  
CAGR 20 – 25

Strong Profitability

**R\$ 700**  
EBITDA/Consumer 25

**39%**  
Exceeding tariff  
EBITDA 25



# Renewables and Sanitation



# Renewable Generation and Sanitation

Echoenergia and expansion in Sanitation with significant opportunities and value levers.



Renewable Generation Company with **74 assets**, including **42 wind** and **32 solar** power plants

**1.204 MW**

WIND CAPACITY

**615 MWh**

WIND FIRM ENERGY

**573 MW**

SOLAR CAPACITY

**185 MWh**

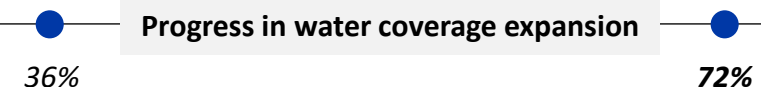
SOLAR FIRM ENERGY

## CSA

Full Concession Expansion, Operation and Maintenance of Water and Sewage Systems and Commercial Management

Term **35 years** Capex (estimated) **R\$3 billion**

2022 2025



## SABESP

The largest sanitation company in Latin America



15%



**29,9 million** people with access to water

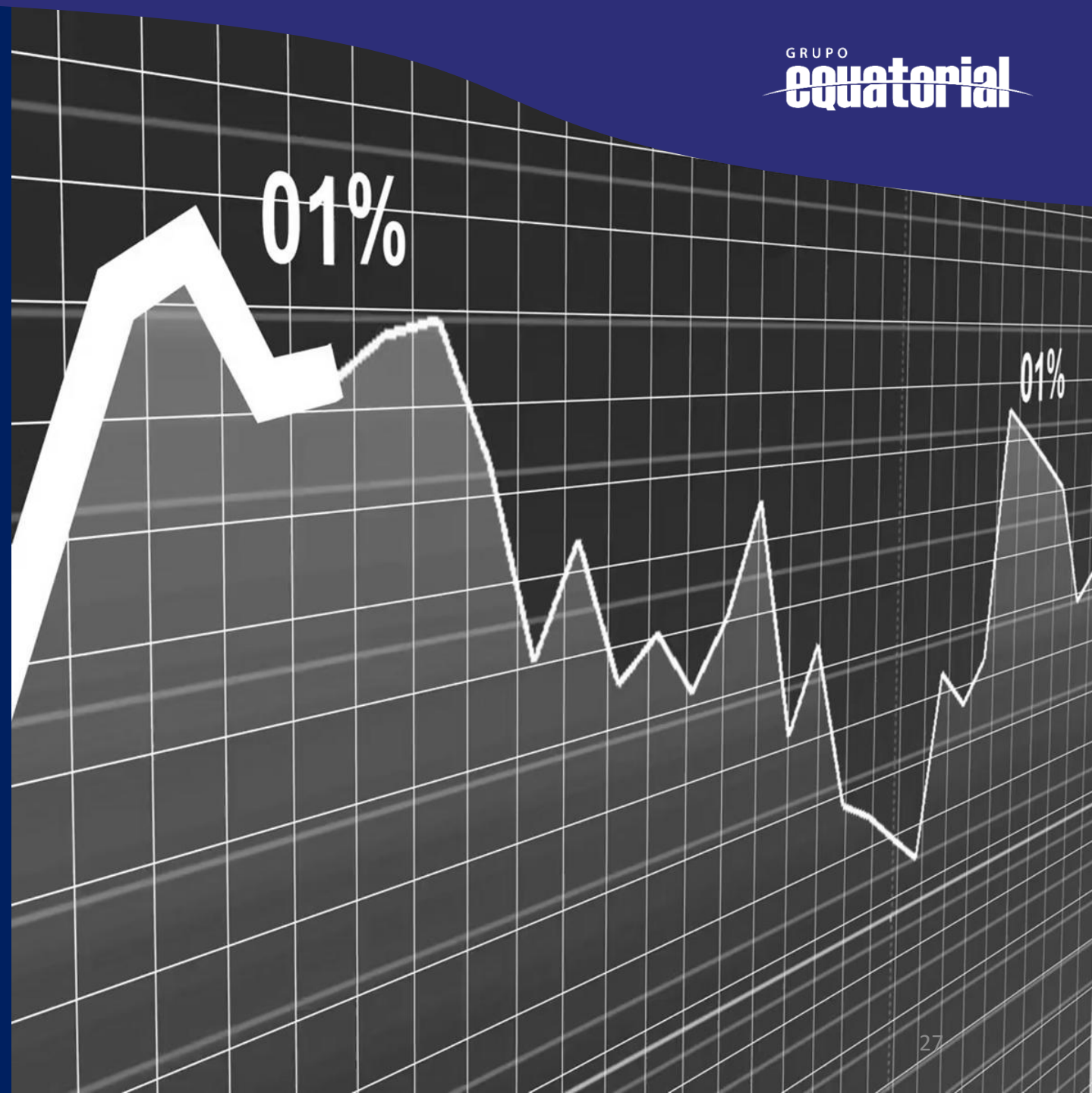


**Shareholders agreement until 2029** (extendable)



Possibility of participation (EQTL + Sabesp) in M&As

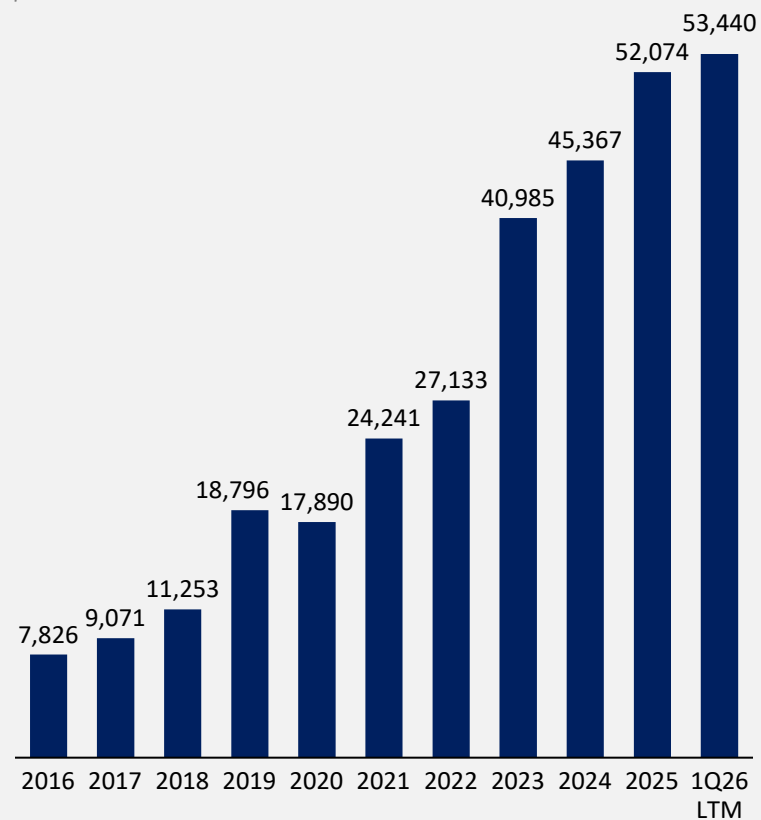
 **Annex**



# Financial Highlights

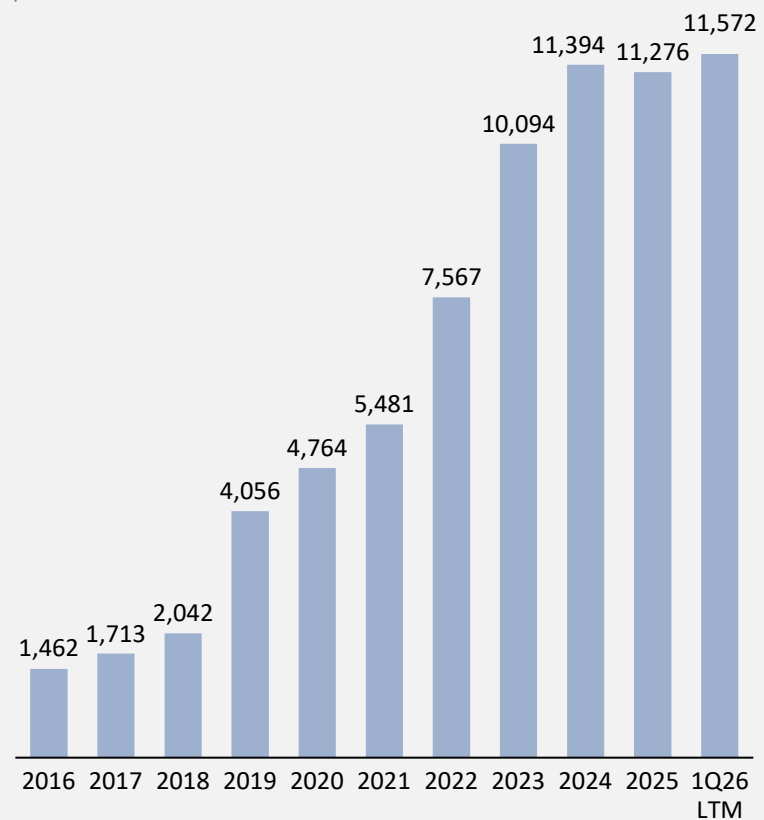
## Net Revenue<sup>1</sup>

R\$ Mn



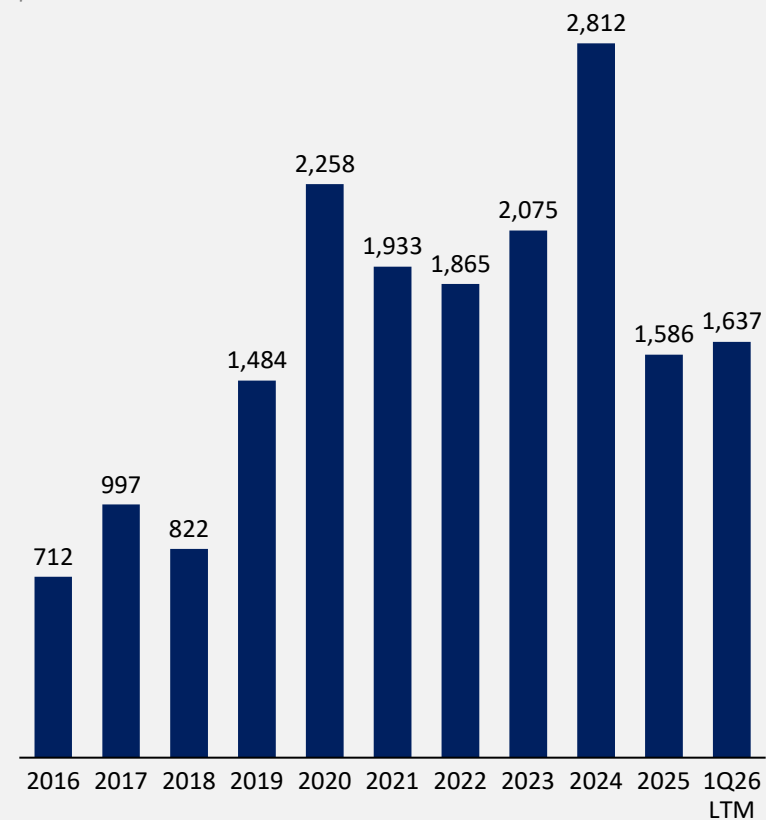
## Reported EBITDA<sup>1</sup>

R\$ Mn



## Net Income<sup>2</sup>

R\$ Mn

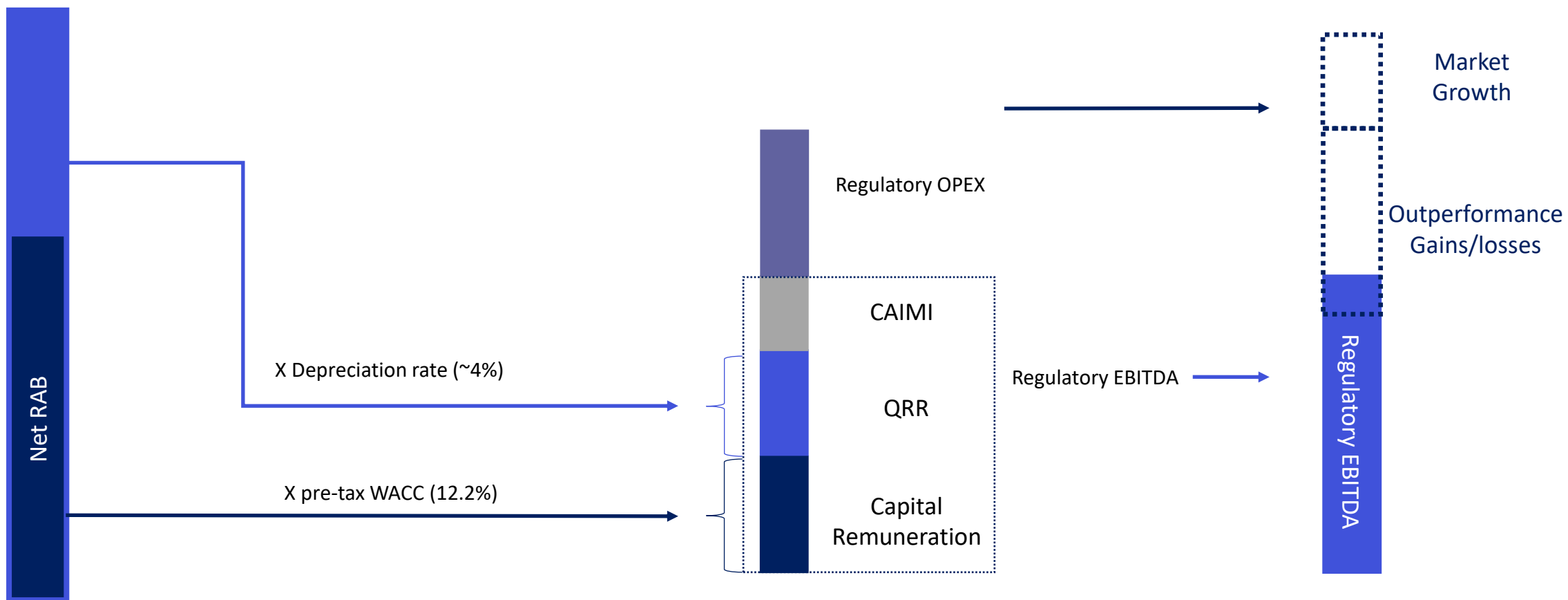


Note: (1) The year 2025 does not include the results of the Transmission segment, which were reclassified as discontinued operations.

(2) Net Income excluding non-controlling interests

# How we generate cash in Distribution

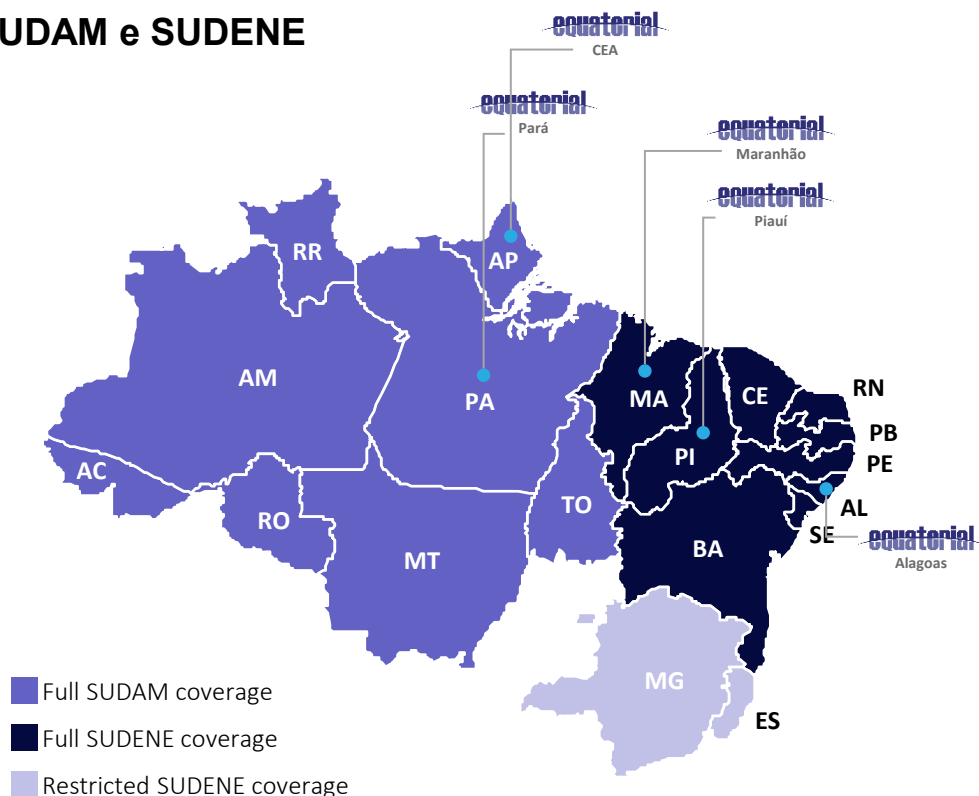
## Regulatory Asset Base



# Tax Benefits

Reduction of 75% on income tax (IRPJ) and the amount of the tax benefit must be reinvested in the region

## SUDAM e SUDENE




Concession	Applicable?	Term	Regulatory WACC <sup>1</sup> Pre-Tax	Regulatory WACC <sup>2</sup> After-Tax	
				Without Tax Incentives	With Tax Incentives
Equatorial Maranhão	Yes	2032	12.17%	8.03%	10.31%
Equatorial Pará	Yes	2034	11.25%	7.43%	9.53%
Equatorial Piauí	Yes	2032	11.25%	7.43%	9.53%
Equatorial Alagoas	Yes	2032	11.70%	7.72%	9.92%
Equatorial Goiás	No	-	11.25%	7.43%	N/A
CEEE-D	No	-	10.64%	7.02%	N/A
CEA	Yes	2032	11.25%	7.43%	9.53%
CSA	Yes	-	N/A	N/A	N/A


The activities of the project must be located and in operation in SUDAM/SUDENE areas considered priority for the regional development, as proposed in Decree nº 4,213 of April 26th, 2002

Nota: (1) WACC from the latest Tariff Review.

(2) Refers to the real after-tax WACC, considering a 34% tax rate for distributors without tax incentives and a 15.25% tax rate for distributors benefiting from the SUDAM/SUDENE tax incentive program

# Sanitation + Opportunities of Growth

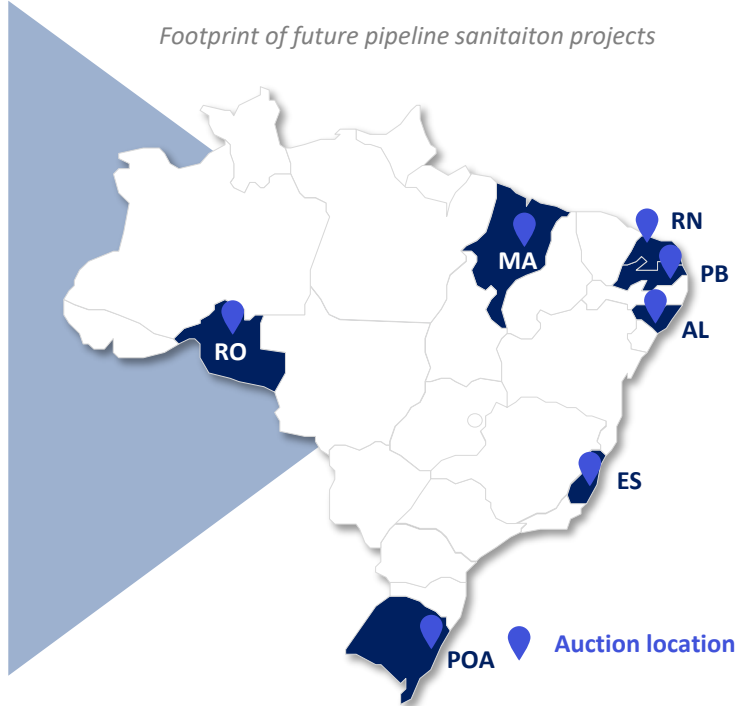
 ~R\$900 bn in investments needed to achieve universal service goals in Brazil

	Sewer Network Coverage (%)	Water Supply Coverage (%)
<b>North</b>	20.7	59.4
<b>Northeast</b>	41.5	79.7
<b>Southeast</b>	85.2	91.5
<b>South</b>	54.6	87.4
<b>Central-West</b>	55.2	88.6
 <b>Brazil</b>	61.0	84.7

Pipeline of future sanitation projects

Location	Project	Population (mn)	Capex (R\$ bn)	Expected auction date <sup>3</sup>
<b>Brasil (excl. State of São Paulo)</b>				
RO	Concession	1.3	4.4	2Q26
PB	PPP	1.7	3.0	3Q26
AL	Concession	0.5	2.2	3Q26
MA	Concession or PPP	7.2	18.7	4Q26
RN	Concession	1.9	4.0	3Q26
Porto Alegre	Concession	1.3	N/A	2Q27
ES	Concession or PPP	1.1	4.5	1Q28
<b>Total</b>		<b>15</b>	<b>36.8</b>	

*Footprint of future pipeline sanitation projects*



**Auction location**

GRUPO  
**equatorial**

**IR Team**

[ri@equatorialenergia.com.br](mailto:ri@equatorialenergia.com.br)