

EQUATORIAL S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF n.º 03.220.438/0001-73

NIRE 213.0000.938-8 | Código CVM n.º 02001-0

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 19 DE MAIO DE 2026**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Em 19 de maio de 2026, às 10:00 horas, na sede social da **Equatorial S.A.** (“Companhia”), na Cidade de São Luís, Estado do Maranhão, na Alameda A, nº 100, Anexo B, Bairro Vinhais, CEP 65.070-900.
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Convocação realizada nos termos do art. 16, § 4º do Estatuto Social da Companhia. Presentes a totalidade dos membros do Conselho de Administração, a saber: Eduardo Parente Menezes, Guilherme Mexias Aché, Luis Henrique de Moura Gonçalves, Paulo Jerônimo Bandeira de Mello Pedrosa, Tania Sztamfater Chocolat, Tiago de Almeida Noel, Dennis Herszkowicz e Tinn Freire Amado.
3. **MESA:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Eduardo Parente Menezes e secretariados pela Sra. Carolina Maria Matos Vieira.
4. **ORDEM DO DIA:** (i) Tomar conhecimento da renúncia da Sra. Fernanda Verzenhassi Sacchi do cargo de Diretora sem Designação Específica, (ii) Eleger, em substituição, a Sra. Michele Teixeira da Silva, para o cargo de Diretora sem Designação Específica, (iii) Autorizar os diretores e/ou procuradores da Companhia praticarem todos os atos necessários à realização, formalização e aperfeiçoamento do quanto aprovado na presente reunião.
5. **DELIBERAÇÕES:** Após o exame e discussão das matérias constantes na ordem do dia, os membros do Conselho de Administração presentes à reunião deliberaram, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas ou restrições, o quanto segue:

5.1. Tomar conhecimento da renúncia da Sra. **Fernanda Verzenhassi Sacchi**, brasileira, casada sob o regime de separação de bens, portadora da Cédula de Identidade RG nº 32422325 SSP/SP, inscrita no CPF/MF sob o nº 315.642.998-80, com domicílio profissional à Alameda A, Quadra SQS, nº. 100, Loteamento Quitandinha, Altos do Calhau, São Luís, Estado do Maranhão, CEP: 65.070-900 do cargo de Diretora sem Designação Específica, conforme carta de renúncia recebida nesta data e arquivada na sede da Companhia.

5.1.1. Registrar os agradecimentos à Sra. **Fernanda Verzenhassi Sacchi**, bem como o reconhecimento por sua contribuição enquanto Diretora da Companhia.

5.2. Eleger a Sra. **Michele Teixeira da Silva**, brasileira, em união estável sob o regime de comunhão parcial de bens, portadora da cédula de identidade RG nº 85838098-6 SSP/MA, inscrita no CPF/MF sob o nº 654.699.093-87, com endereço comercial na Alameda A, Quadra SQS, n.º 100, Loteamento Quitandinha, Altos do Calhau, CEP: 65.070-900, cidade de São Luís, Estado do Maranhão, como Diretora sem designação específica, para cumprir o restante do mandato da Diretoria da Companhia, qual seja até a primeira reunião deste Conselho de Administração que sobrevier à Assembleia Geral Ordinária da Companhia que deliberar sobre o exercício social findo em 31 de dezembro de 2026.

5.2.1. Consignar que, com base nas informações recebidas pela administração da Companhia, nos termos da legislação aplicável, a Diretora eleita está em condições de firmar, sem quaisquer ressalvas, a declaração de desimpedimento referida no art. 147, §4º, da Lei das S.A., que ficará arquivada na sede da Companhia.

5.2.2. Consignar que a Diretora eleita será investida em seu cargo mediante a assinatura do respectivo Termo de Posse, lavrado em livro próprio, oportunidade em que fará a declaração de desimpedimento prevista no item 5.2.1 acima.

5.3. Em face do disposto acima, consignar que a Diretoria da Companhia passará a ser composta pelos seguintes membros, todos com mandato até a primeira reunião deste Conselho de Administração que sobrevier à Assembleia Geral Ordinária da Companhia que deliberar sobre o exercício social findo em 31 de dezembro de 2026:

(i) **Augusto Miranda da Paz Júnior**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro eletricista, portador da Identidade nº 036679612009-9 SSP/MA, inscrito no CPF sob o nº 197.053.015-49, com endereço comercial em Brasília, Distrito Federal, no ST SCS - B, Quadra nº 09, Bloco A, sala 1.204, Centro Empresarial Parque Cidade, Asa Sul, CEP 70.308-200, como **Diretor Presidente**;

(ii) **Leonardo da Silva Lucas Tavares de Lima**, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da Identidade nº 5003250 SSP/PE, inscrito no CPF sob o nº 023.737.554-08, com endereço comercial em Brasília, Distrito Federal, no SCS,

Quadra 09, Lote C, Torre A, salas 1.202, 1.202, 1.204 e 1.205, Edifício Parque Cidade Corporate, Asa Sul, CEP 70.308-200, como **Diretor Financeiro e de Relações com Investidores**;

(iii) **Cristiano de Lima Logrado**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro mecânico, portador da Identidade nº 043.037.69.2011-7 SSP/MA, inscrito no CPF sob o nº 365.554.873-72, com endereço comercial em Brasília, Distrito Federal, no SCS, Quadra 9, Bloco A, Edifício Parque Corporate, salas 1201, 1202, 1204 e 1205, Asa Sul, CEP 70.308-200, como **Diretor sem designação específica**;

(iv) **Marcos Antônio Souza de Almeida**, brasileiro, solteiro, contador, portador da Identidade nº 01879817-95 SSP/BA, inscrito no CPF sob o nº 112.100.285-49, com endereço comercial em Belém, Estado do Pará, na Rodovia Augusto Montenegro, Km 8,5, s/nº, Coqueiro, CEP 66823-010, como **Diretor sem designação específica**;

(v) **Humberto Luis Queiroz Nogueira**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, administrador, portador da Identidade nº 155483501 SSP/BA, inscrito no CPF sob o nº 329.273.635-87, com endereço comercial em São Luís, Estado do Maranhão, na Alameda A, Quadra SQS, nº. 100, Loteamento Quitandinha, Altos do Calhau, CEP: 65.070-900, como **Diretor sem designação específica**;

(vi) **José Silva Sobral Neto**, brasileiro, casado, advogado, portador da Identidade nº 65.240.936 SSP/MA, inscrito no CPF sob o nº 782.483.883-87, com endereço comercial em São Luís, Estado do Maranhão, na Alameda A, Quadra SQS, nº. 100, Loteamento Quitandinha, Altos do Calhau, CEP: 65.070-900, como **Diretor sem designação específica**;

(vii) **Maurício Alvares da Silva Velloso Ferreira**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro eletricitista, portador da Identidade profissional nº 7749-D emitida pelo CREA/DF, inscrito no CPF sob o nº 343.412.501-91, com endereço comercial em Brasília, Distrito Federal, no ST SCS - B, Quadra nº 09, Bloco A, sala 1.204, Centro Empresarial Parque Cidade, Asa Sul, Brasília, Distrito Federal, CEP 70.308-200, como **Diretor sem designação específica**;

(viii) **José Ailton Rodrigues**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro civil, portador da Identidade nº 3.669.332 SSP/MG, inscrito no CPF sob o nº 527.215.076-72, com endereço comercial em Macapá, Estado do

Amapá, na Avenida Padre Júlio Maria Lombaerd, n° 1.900, Bloco C, Bairro Central, CEP 68.900-913, como **Diretor sem designação específica**; e

(ix) **Michele Teixeira da Silva**, brasileira, em união estável sob o regime de comunhão parcial de bens, portadora da cédula de identidade RG n° 85838098-6 SSP/MA, inscrita no CPF/MF sob o n° 654.699.093-87, com endereço comercial na Alameda A, Quadra SQS, n.º 100, Loteamento Quitandinha, Altos do Calhau, CEP: 65.070-900, cidade de São Luís, Estado do Maranhão, como **Diretora sem designação específica**.

5.4. Autorizar os diretores e/ou procuradores da Companhia a praticar todos os atos necessários à realização, formalização e aperfeiçoamento do quanto aprovado na presente reunião.

6. **ENCERRAMENTO**: Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem quisesse se manifestar e, ante a ausência de manifestações, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, a qual foi lida e aprovada por todos.

CERTIDÃO

Confere com o original, lavrado em livro próprio.
São Luís/MA, 19 de maio de 2026.

Mesa:

Carolina Maria Matos Vieira
Secretária