



GRUPO
equatorial



Apresentação Institucional

4T25

EQTL
B3 LISTED NM

Visão Geral

Uma plataforma de investimentos em Utilities

Receita Líquida¹

R\$52,1 bilhões (LTM)

EBITDA Aj.¹

R\$12,2 bilhões (LTM)

Market Cap²

R\$ 48,5 bilhões



Distribuição

7 Distribuidoras

14,7 mi de consumidores
R\$34,9 bi em base de ativos
Atuação em regiões complexas



Geração

14 Ativos

1.777 MW instalados
(1.204 MW eólico e 573 MW solar)



Saneamento

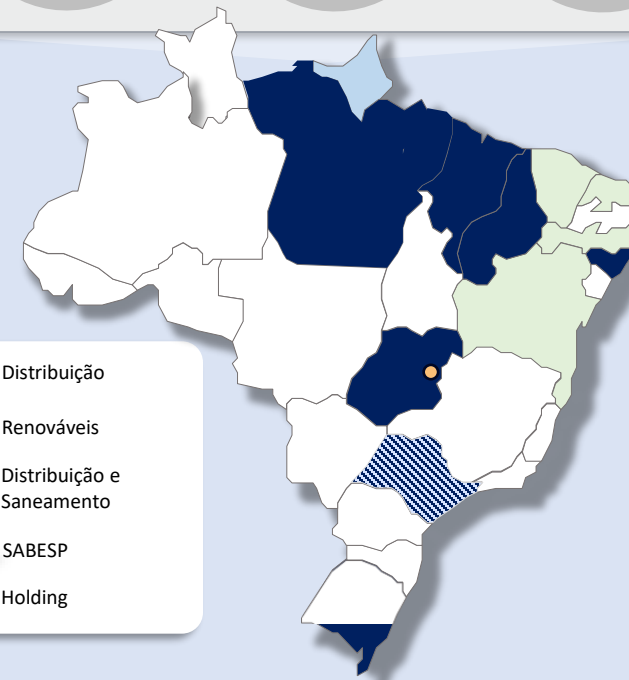
SABESP⁴ e CSA

Concessão Plena na CSA
Acionista de Referência na SABESP (15%)



Outros

Serviços
Comercialização
Telecom
Geração Distribuída



NOSSO DNA

Capacidade de transformar ativos

Alinhamento de incentivos

Crescimento com geração de valor

Busca contínua por novas oportunidades

Eficiência operacional

Cultura de dono

Disciplina na alocação de capital

GRUPO equatorial

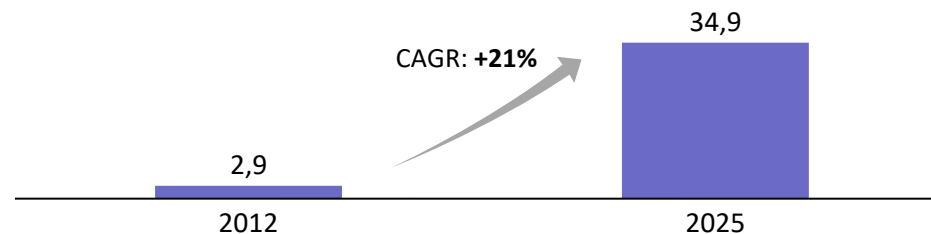
História de crescimento única no setor de utilities brasileiro

Longo histórico de crescimento



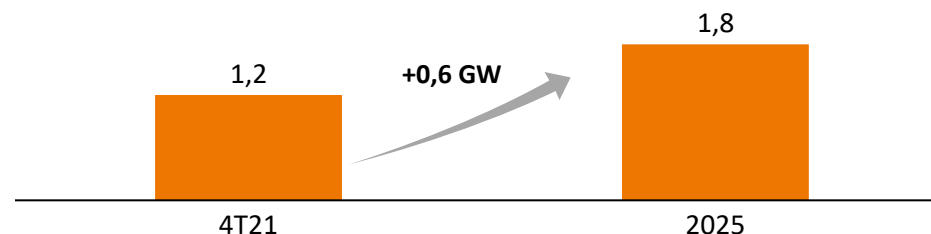
RAB (R\$ bilhão)

Ativos de qualidade e potencial superior, com diferentes graus de maturidade.



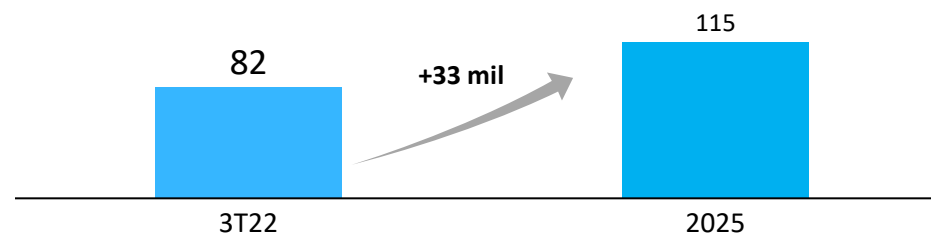
Capacidade (GW)

Portfólio de geração 100% operacional, cumprindo um importante passo para a diversificação do Grupo



Economias Fauradas (mil)¹

Concessão plena na CSA e participação na SABESP, posiciona a Equatorial para aproveitar uma oportunidade única de crescimento diante do maior desafio social do Brasil.

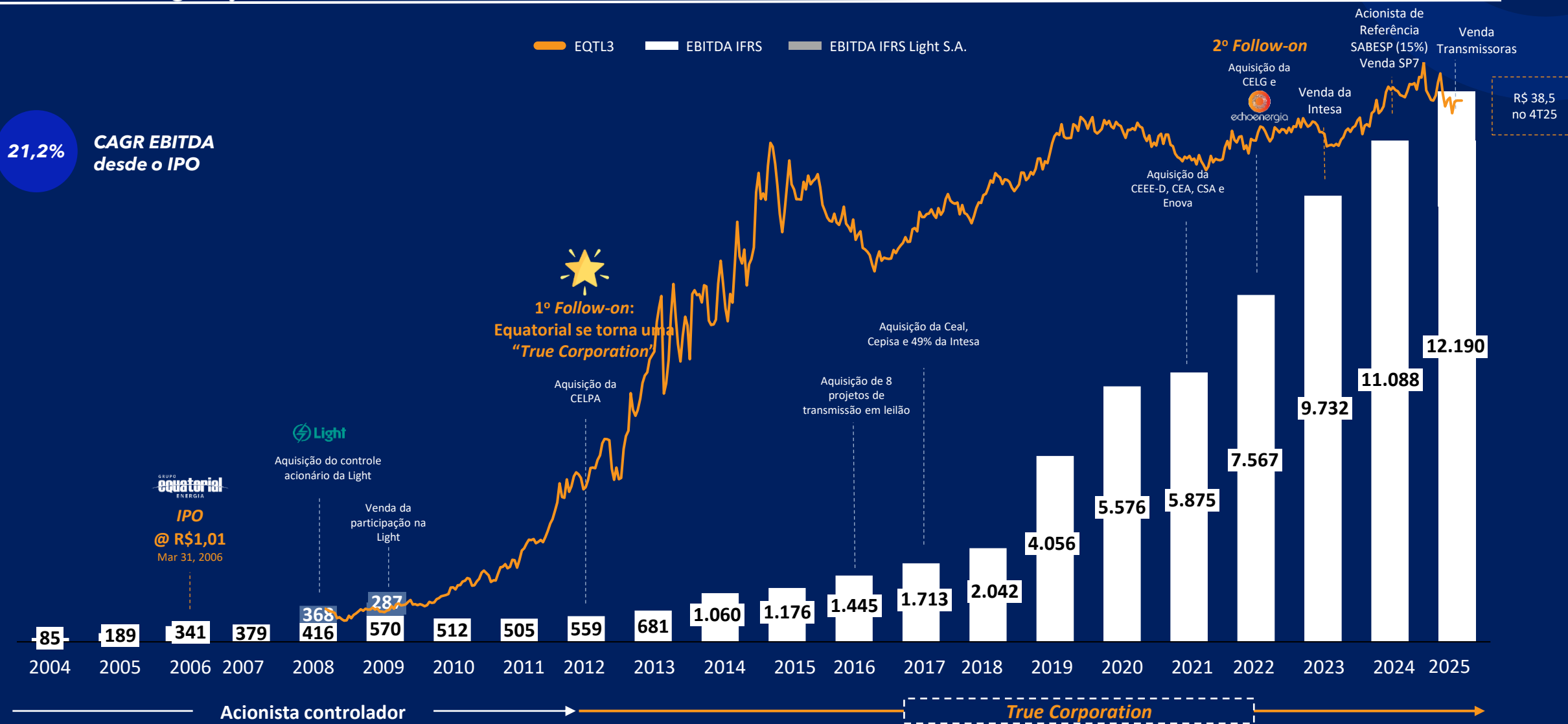


Performance Histórica da Equatorial

Histórico de geração de valor e retornos consistentemente acima do mercado

21,2%

CAGR EBITDA desde o IPO



Acionista controlador

True Corporation

Agenda ESG

Estratégia de Geração de Valor Sustentável

AMBIENTAL



Avanço no score do **CDP Clima** de D para B



Plataforma de **energia renovável 100% operacional**, com capacidade instalada de **1.777 MW**, composta por 1.204 MW em energia eólica e 573 MW em energia solar.



Sistema de Gestão Ambiental (SGA) em conformidade com os requisitos da **ISO 14001**



17,88 toneladas de resíduos coletados por meio do programa E+ Reciclagem, evitando a emissão de mais de **78,11 mil toneladas de CO2**

SOCIAL



Plataforma E+: iniciativas que contribuem para o desenvolvimento socioambiental das localidades onde atuamos:

2025

156 projetos apoiados

R\$ 58 milhões investidos



Tarifa Social de Energia

Desconto para famílias de baixa renda que em 2025 totalizou R\$ 1 bilhão



Instituto Equatorial

+ 100 mil pessoas beneficiadas diretamente e R\$ 3 milhões investidos em projetos

IDIVERSA B3

IDIVERSA B3 – Presença no Índice de Diversidade da B3

GOVERNANÇA



Alto Nível de Governança

100% da base de ações Free Float



Comitês de Auditoria e Gestão de Riscos, Pessoas, Governança e Sustentabilidade, Operacional, Regulação e Inovação e Estratégia e Novos Negócios



86% do Conselho de Administração **independente**

ISEB3

Ocupa a 23ª posição na carteira do índice



ODSs apoiadas

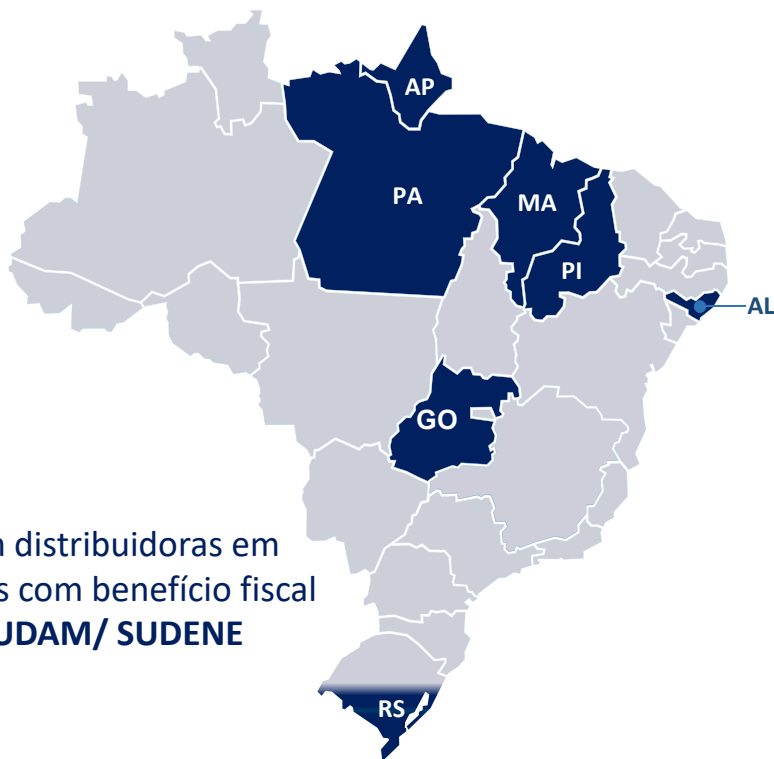


Distribuição

Portfólio único de ativos de distribuição no Brasil

Mix equilibrado de ativos consolidados e oportunidades de recuperação no segmento de distribuição

Presença Geográfica



Com distribuidoras em regiões com benefício fiscal SUDAM/ SUDENE

Ranking de Complexidade – 2024¹

Amapá	1º	Piauí	18º
Pará	2º	CEEE-D	19º
Maranhão	10º	CELG-D	29º
Alagoas	17º		

Ativos Consolidados

Oportunidades de Turnaround

	Maranhão	Pará	Piauí	Alagoas	CEEE	CEA	CELG-D	Total
4T25 Pró-forma								
Consumidores (mil)	2.854	3.093	1.579	1.421	1.999	270	3.522	14.737
Injetada Bruta LTM (GWh)	11.101	16.864	6.707	5.925	10.750	2.061	21.556	74.965
Perdas totais 12m	19,2%	29,6%	17,1%	16,5%	13,7%	30,8%	10,3%	18,1%
OPEX Aj. por consumidor (R\$)	259	256	265	231	326	519	334	288
2025 Extensão da rede (Km)	118.862	150.992	112.606	48.215	41.985	7.633	236.172	716.465
2025 EBITDA Tarifa (R\$ mi)	1.281	1.957	771	574	786	246	2.048	7.664
RAB (R\$ mm)	7.422	8.545	3.103	2.568	2.953	941	9.393	34.924

Alto Crescimento

24,1%
RAB CAGR 20 - 25

25,2%
Parcela B Orgânica
CAGR 20 – 25

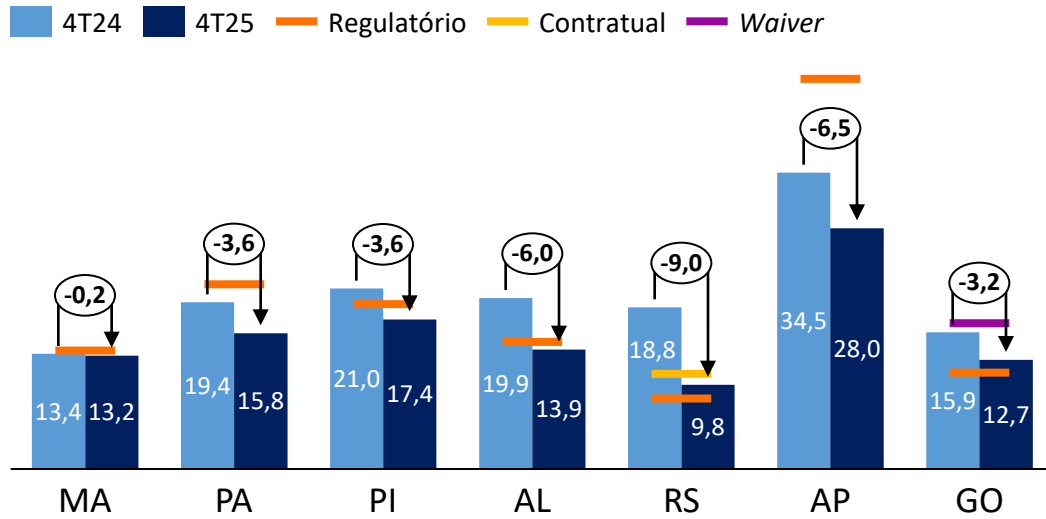
Alta Rentabilidade

R\$ 700
EBITDA/Consumidor 25

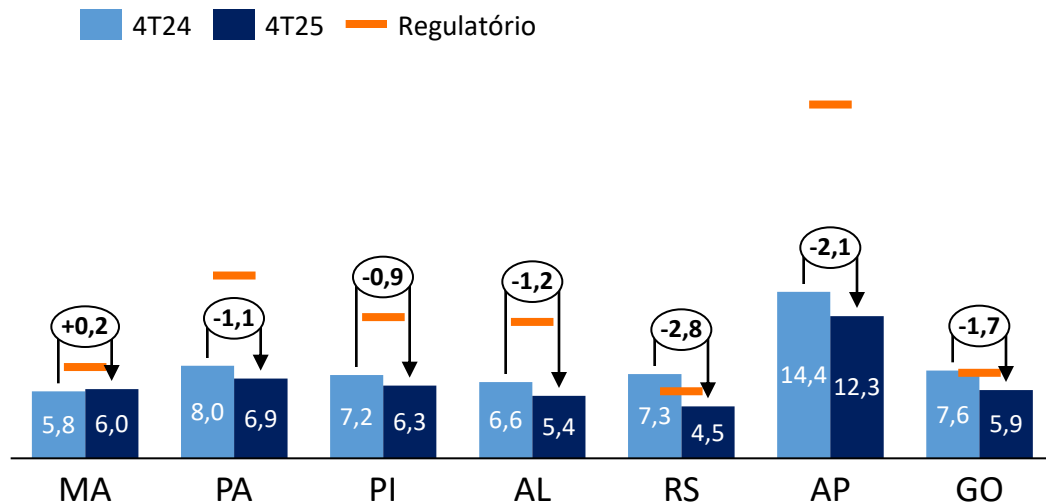
39%
Acima do Ebitda Tarifa
2025

Indicadores de Qualidade – 4T25

DEC Redução no DEC em todas as Distribuidoras (vs. 4T24)

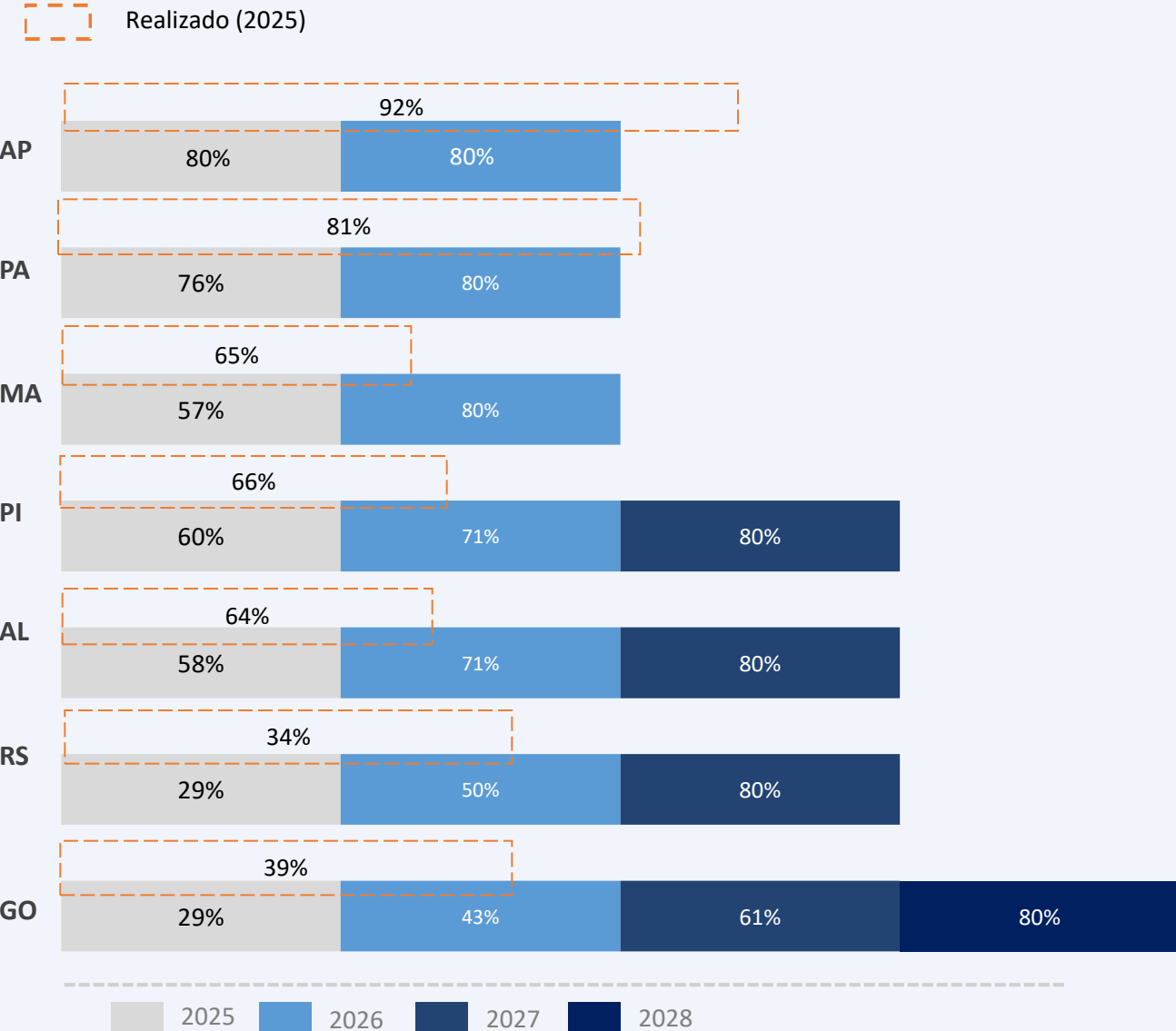


FEC Atingimento do FEC em todas as Distribuidoras



Conjuntos dentro do limite de DEC e Prazos

%





Renováveis e Saneamento



Geração Renovável e Saneamento

Echoenergia e expansão em Saneamento com grandes oportunidades e alavancas de valor



Empresa de Geração Renovável com **74 ativos**, sendo **42** de energia eólica e **32** solares

1.204 MW
CAPACIDADE EÓLICA

615 MWh
GF EÓLICA

573 MW
CAPACIDADE SOLAR

185 MWh
GF SOLAR

CSA

Concessão Plena

Ampliação, Operação e Manutenção dos Sistemas de Água e Esgoto e Gestão Comercial

Prazo **35 anos**

Capex (estimado)

R\$3 bilhões

2022

2025

36%

Avanço na cobertura de água

72%

SABESP

A maior empresa de saneamento da América Latina

GRUPO
equatorial
Investidor de Referência

15%

 **sabesp**



29,9 milhões de pessoas com água



Acordo de acionistas até 2029 (prorrogável)



Possibilidade de atuação conjunta em M&As

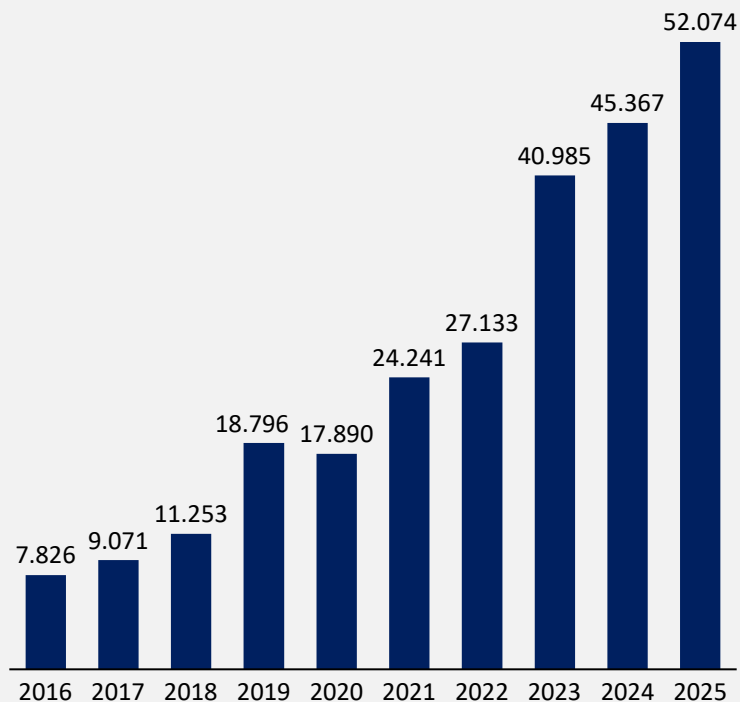


Anexos

Destques Financeiros*

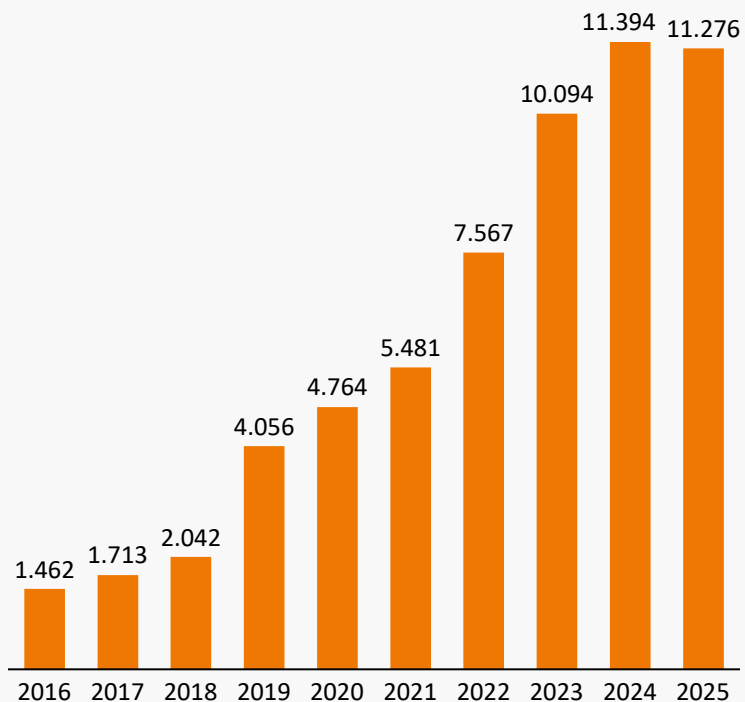
Receita Líquida

R\$ Milhões



EBITDA

R\$ Milhões



Lucro Líquido¹

R\$ Milhões

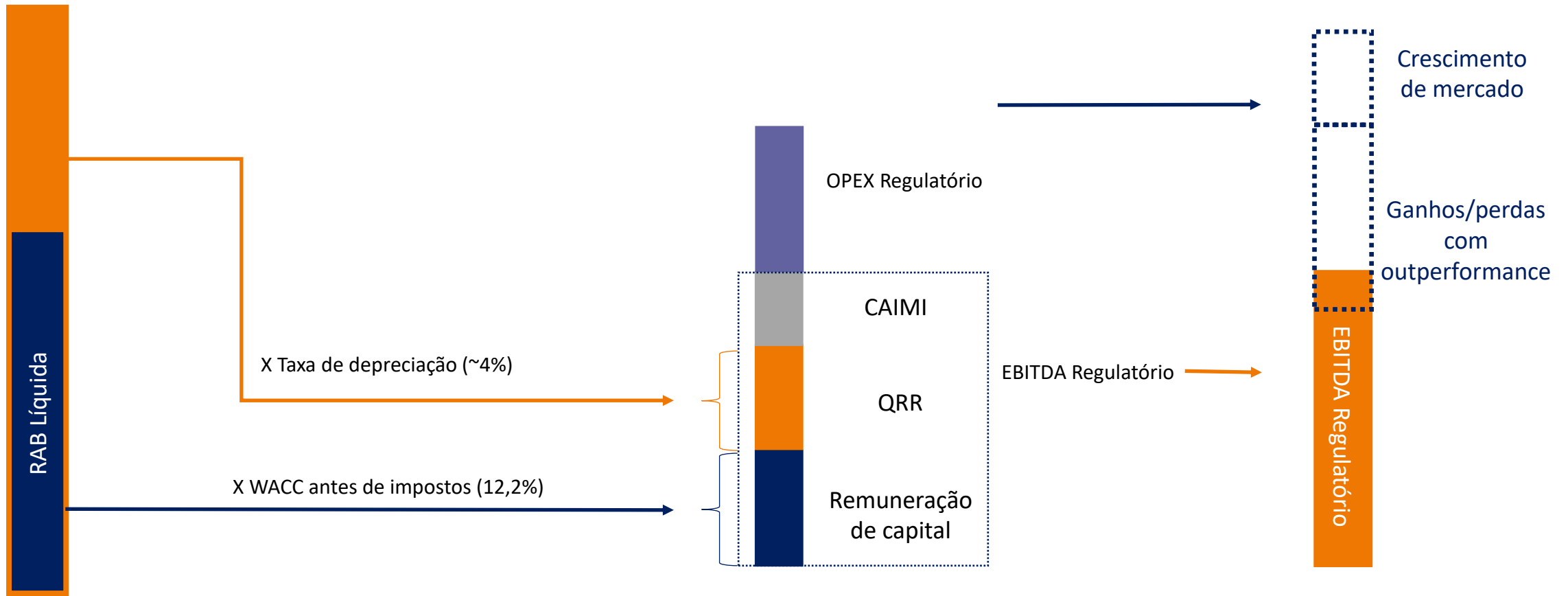


*O ano de 2025 não considera os resultados do segmento de Transmissão, reclassificados como operações descontinuadas.

Nota: (1) Lucro Líquido ex-minoritários

Como geramos caixa na distribuição

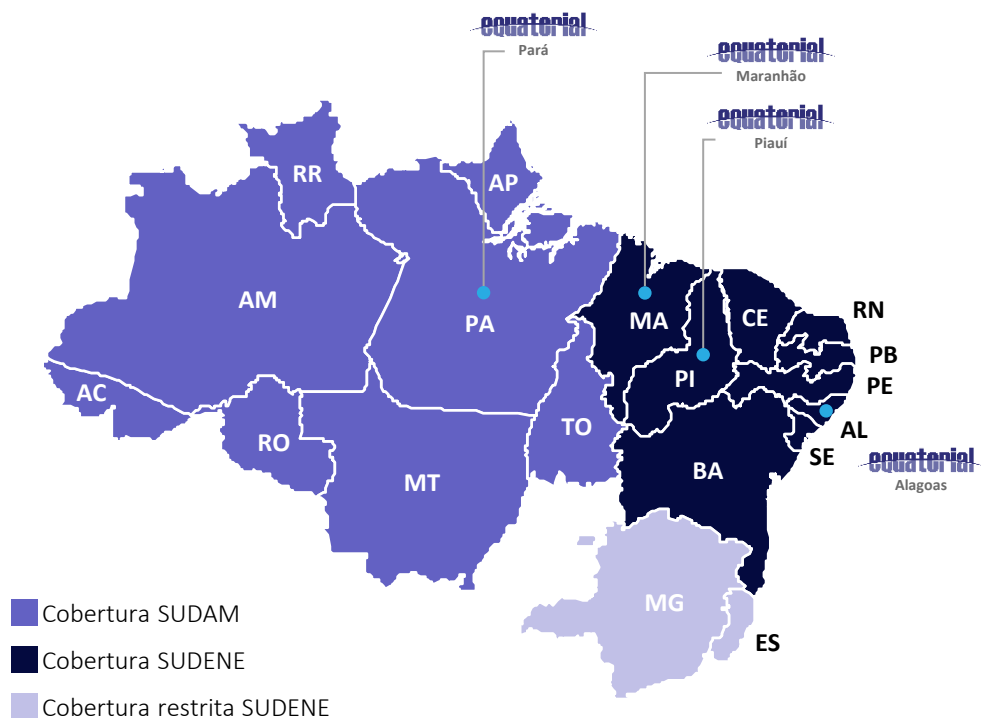
Base de Ativos Regulatória



Benefícios fiscais

Redução de 75% no Imposto de Renda (IRPJ) e o valor do benefício fiscal deve ser reinvestido na região

SUDAM e SUDENE



Concessão	Aplicável?	WACC Regulatório ¹	Prazo
Equatorial Maranhão	Sim	10,64%	2032
Equatorial Pará	Sim	11,25%	2034
Equatorial Piauí	Sim	11,25%	2032
Equatorial Alagoas	Sim	11,70%	2032
Equatorial Goiás	Não	11,25%	-
CEEE-D	Não	10,64%	-
CEA	Sim	11,25%	2032
CSA	Sim	N/A	-



As atividades do projeto devem estar localizadas e em operação em áreas da SUDAM/SUDENE consideradas prioritárias para o desenvolvimento regional, conforme proposto no Decreto nº 4.213, de 26 de abril de 2002

Nota: (1) Refere-se ao WACC real antes de impostos.

Oportunidades de crescimento do Saneamento



~R\$ 900 bilhões em investimentos necessários para atingir as metas de universalização no Brasil

	Atendimento com rede de esgoto (%)	Atendimento com rede de água (%)
Norte	14,7	64,2
Nordeste	31,4	76,9
Sudeste	80,9	90,9
Sul	49,7	91,6
Centro-Oeste	62,3	89,8
Brasil	56,0	84,9

Pipeline de projetos futuros de saneamento

Local	Projeto	População (mi)	Capex (R\$ bi)	Data esperada do leilão ³
Brasil (excl. Estado de São Paulo)				
RO	Concessão	1,3	4,4	2T26
GO	PPP Esgoto	1,5	5,5	2T26
PB	PPP	1,7	3,0	3T26
AL	Concessão	0,5	2,2	3T26
MA	Concessão ou PPP	4,8	18,7	4T26
RN	Concessão	1,9	4,0	3T26
Porto Alegre	Concessão	1,3	N/A	2T27
Total		13	37,8	

Localização geográfica do pipeline futuro de projetos de saneamento



GRUPO
equatorial

Time de RI

ri@equatorialenergia.com.br



GRUPO
equatorial



Corporate Presentation

4Q25

EQTL
B3 LISTED NM



Overview

An Investment Platform in Utilities

Net Revenue¹

R\$ 52.1 billion (LTM)

Adj. EBITDA¹

R\$12,2 billion (LTM)

Market Cap²

R\$ 48.5 billion



Distribution

7 DisCos

14.7 mn consumers
R\$34.9 bn in asset base
Working in Complex Regions



Generation

14 Assets

1,777 MW installed
(1.204 MW wind and 573 MW solar)



Sanitation

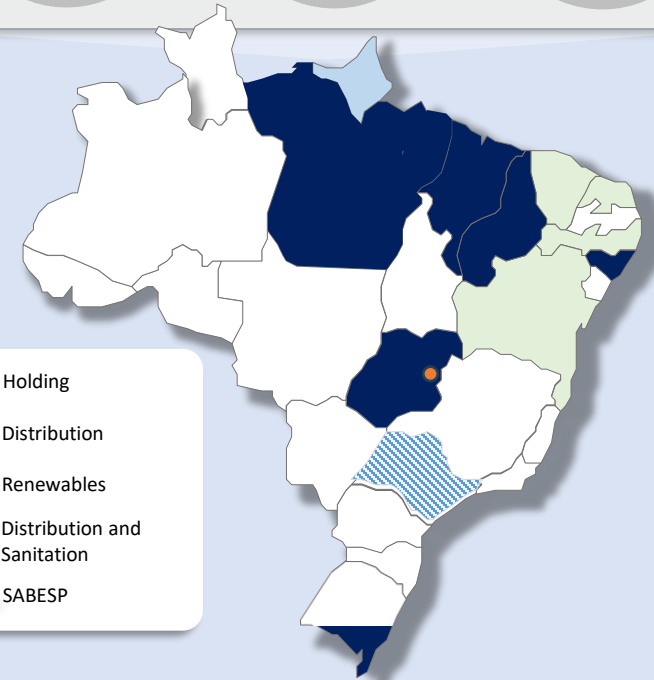
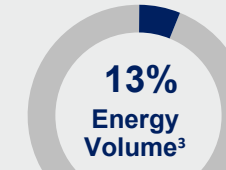
SABESP⁴ and CSA

Full Concession in CSA
SABESP's Reference Investor (15%)



Others

Services
Commercialization
Telecom
DG – Distributed Generation



OUR DNA

Asset turnaround expertise

Performance incentives alignment

Growth with value generation

Continuous search for new opportunities

Operating Efficiency

Ownership culture

Capital allocation discipline

GRUPO equatorial

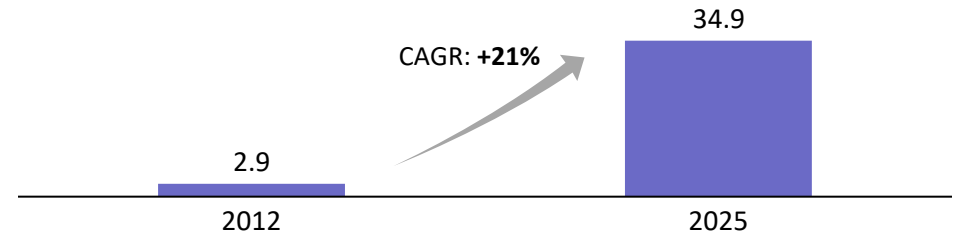
Unique Growth Story in the Brazilian Utilities Sector

Long track record of growth



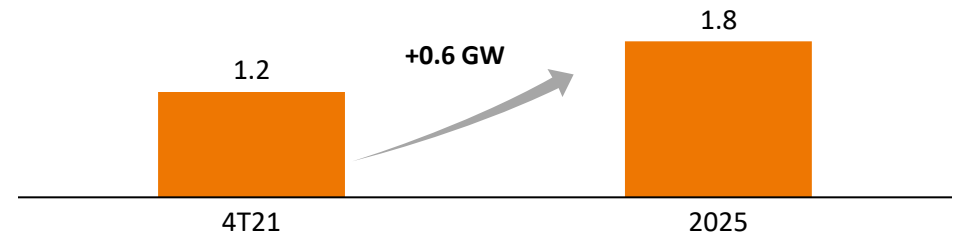
RAB (R\$ bn)

High-quality assets with exceptional potential, at different stages of maturity.



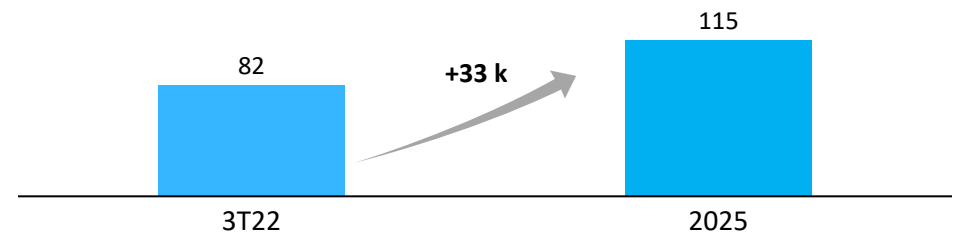
Capacity (GW)

Fully operational generation portfolio, representing a significant milestone in the Group's diversification.



Billed Savings (thousandl)¹

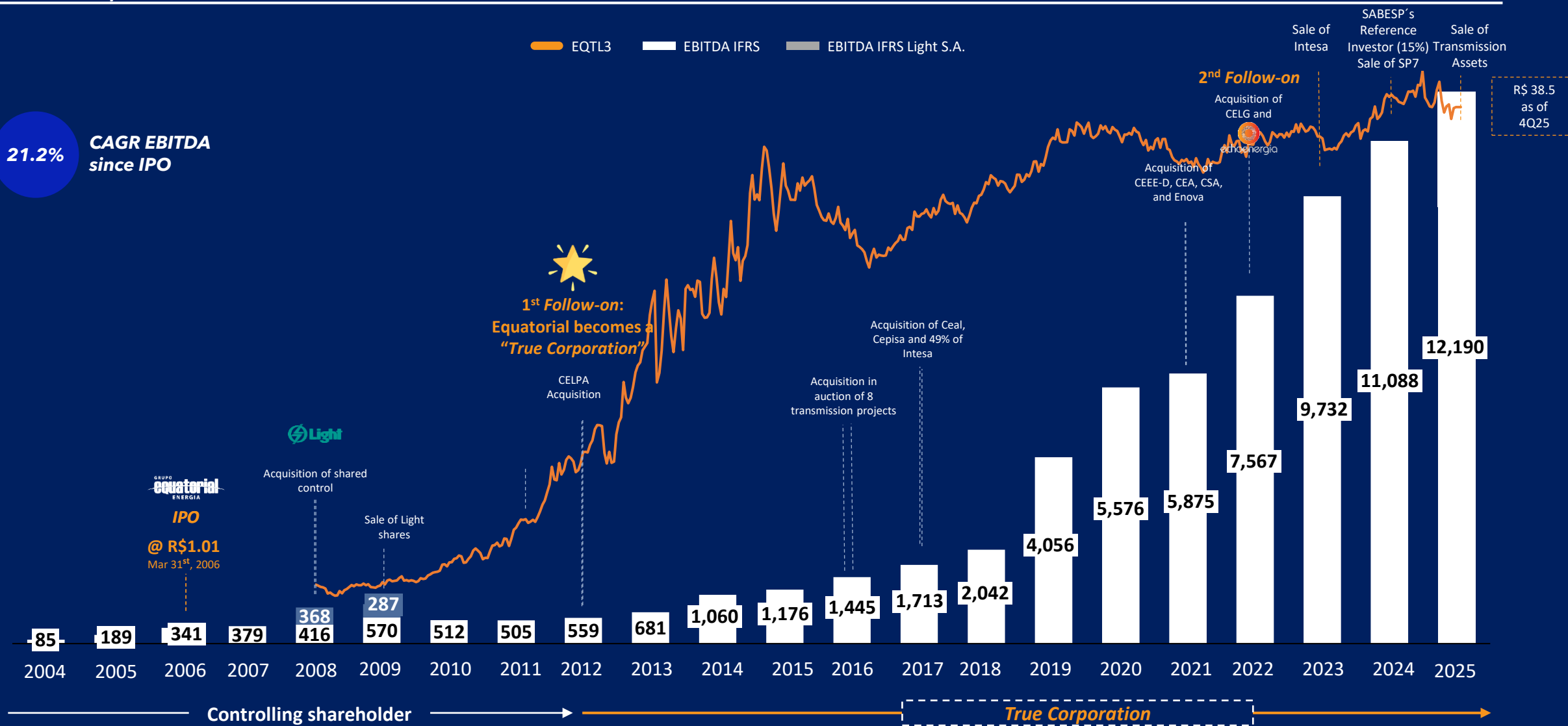
Full concession in CSA and stake in SABESP position Equatorial to seize a unique growth opportunity in addressing Brazil's greatest social challenge.



Note: (1) Referring to CSA, water and sewage

Equatorial's Historical Performance

A history of value creation and consistent above-market returns



ESG Agenda

A portfolio of Sustainable Businesses

ENVIRONMENTAL



CDP Climate score improved from D to B



Fully operational renewable energy platform with an installed capacity of 1,777 MW, comprising 1,204 MW of wind energy and 573 MW of solar power plants



Environmental Management System (SGA) in line with ISO 14001 requirements



17.88 tons of waste collected through the E+ Recycling program, avoiding emissions of more than 78.11 thousand tons of CO2

SOCIAL



Plataforma E+: Several initiatives that are contributing to the socioenvironmental development in the locations where we are

2025

156 supported projects

R\$ 58 million invested



Social Energy Tariff

Discount for low-income families worth R\$ 1 billion in 2025



Equatorial Institute

+ 100,000 people directly benefited and R\$ 3 million invested in projects

IDIVERSA B3

IDIVERSA B3 – Presence in the B3 Diversity Index

GOVERNANCE



High level of Governance
100% Free Float



Committees on Audit and Risk Management; People, Governance and Sustainability; and Strategy and New Businesses



86% independent Board of Directors

ISEB3

Ranking the 23rd position in the index portfolio



SDGs Supported

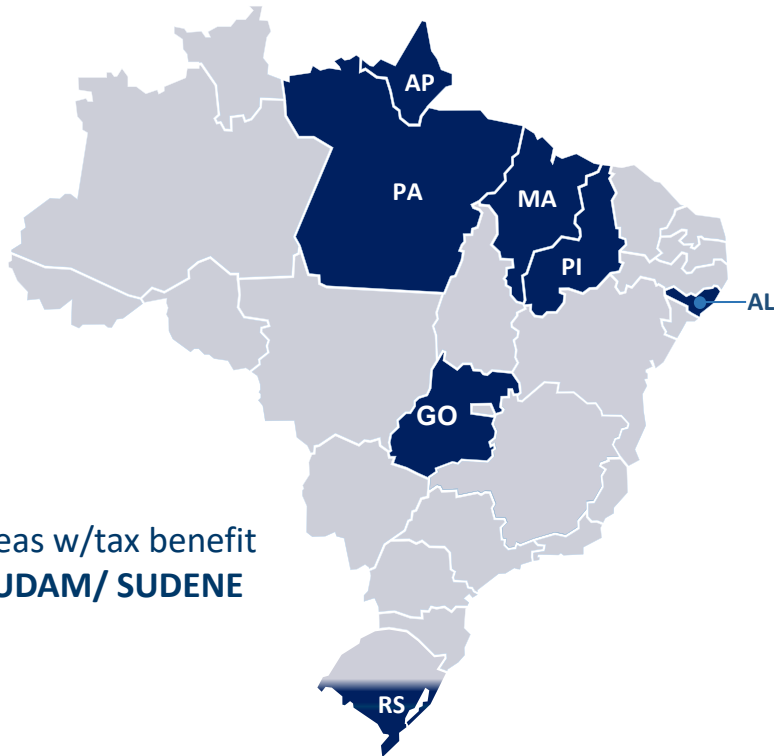


Distribution

Unique portfolio of distribution assets in Brazil

Balanced mix of consolidated assets and recovery opportunities in the distribution segment

Geographical footprint



Complexity Ranking – 2024¹

Amapá	1º	Piauí	18º
Pará	2º	CEEE-D	19º
Maranhão	10º	CELG-D	29º
Alagoas	17º		

Consolidated Assets

Turnaround Opportunities

4Q25 Pro-forma	Maranhão	Pará	Piauí	Alagoas	CEEE	CEA	CELG-D	Total
Consumers (thousand)	2,854	3,093	1,579	1,421	1,999	270	3,522	14,737
Volume (GWh)	11,101	16,864	6,707	5,925	10,750	2,061	21,556	74,965
Total Losses	19.2%	29.6%	17.1%	16.5%	13.7%	30.8%	10.3%	18.1%
Adj. OPEX per consumer (R\$)	259	256	265	231	326	519	334	288
2025 Grid Extension (Km)	118,862	150,992	112,606	48,215	41,985	7,633	236,172	716,465
2025 Tariff EBITDA (thousand)	1,281	1,957	771	574	786	246	2,048	7,664
RAB (R\$ mn)	7,422	8,545	3,103	2,568	2,953	941	9,393	34,924

High Growth

24.1%
RAB CAGR 20 - 25

25.2%
Organic Parcel B
CAGR 20 – 25

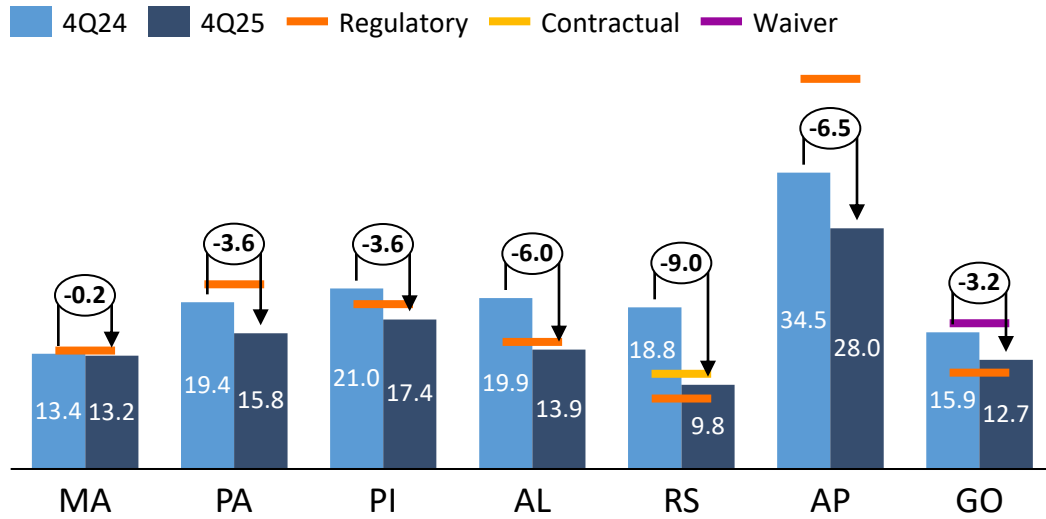
Strong Profitability

R\$ 700
EBITDA/Consumer 25

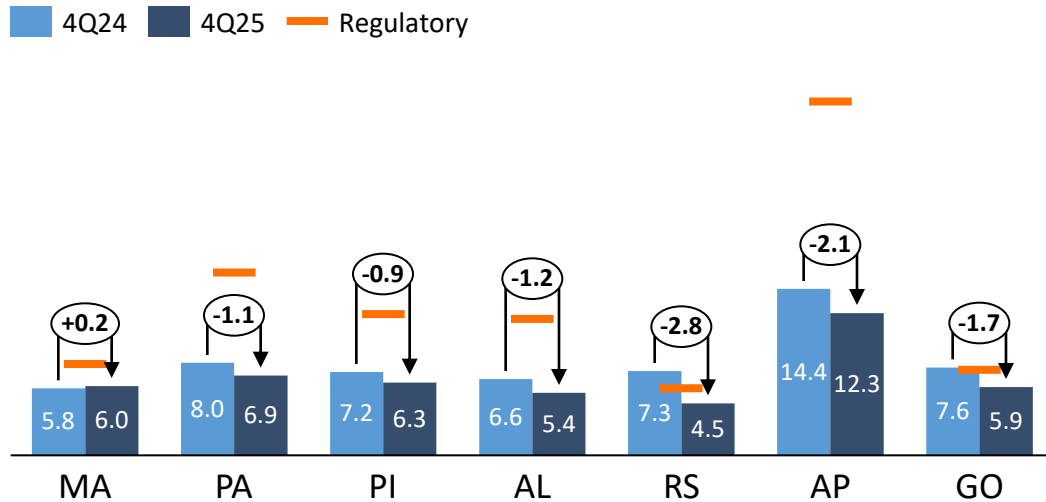
39%
Exceeding tariff
EBITDA 25

Quality Indicators - 4Q25

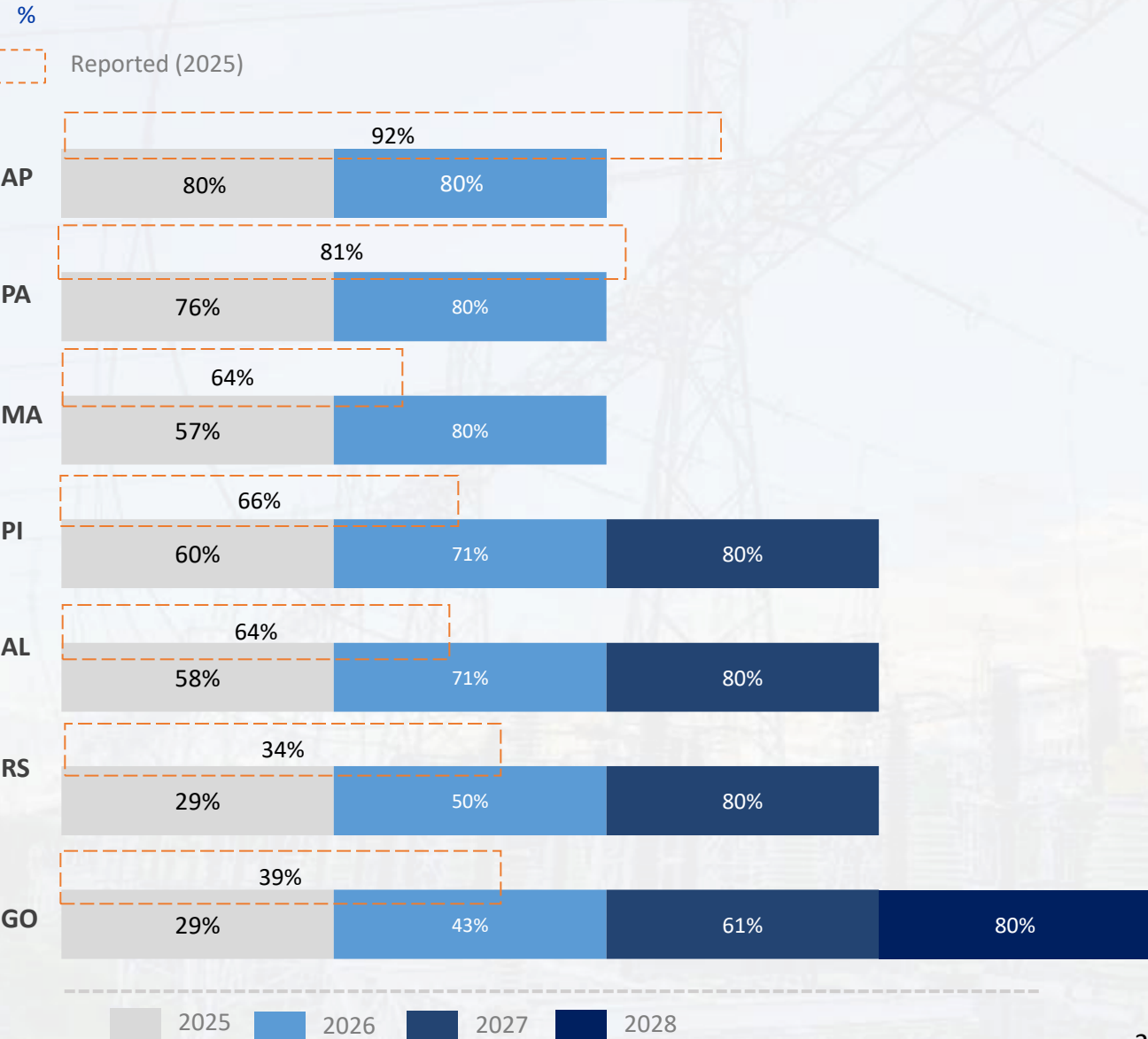
DEC *Reduction of DEC across all DisCos (vs. 4Q24)*



FEC *Achievement of FEC in all DisCos*



Sets within the DEC limit and deadlines





Renewables and Sanitation



Renewable Generation and Sanitation.

Echoenergia and expansion in Sanitation with significant opportunities and value levers.



Renewable Generation Company with **74 assets**, including **42 wind** and **32 solar** power plants

1.204 MW

WIND CAPACITY

615 MWh

WIND FIRM ENERGY

573 MW

SOLAR CAPACITY

185 MWh

SOLAR FIRM ENERGY

CSA

Full Concession

Expansion, Operation and Maintenance of Water and Sewage Systems and Commercial Management

Term **35 years**

Capex (estimated)

R\$3 billion

2022

2025

●
36%

Progress in water coverage expansion

●
72%

SABESP

The largest sanitation company in Latin America



Reference Investor

15%



29,9 million people with access to water

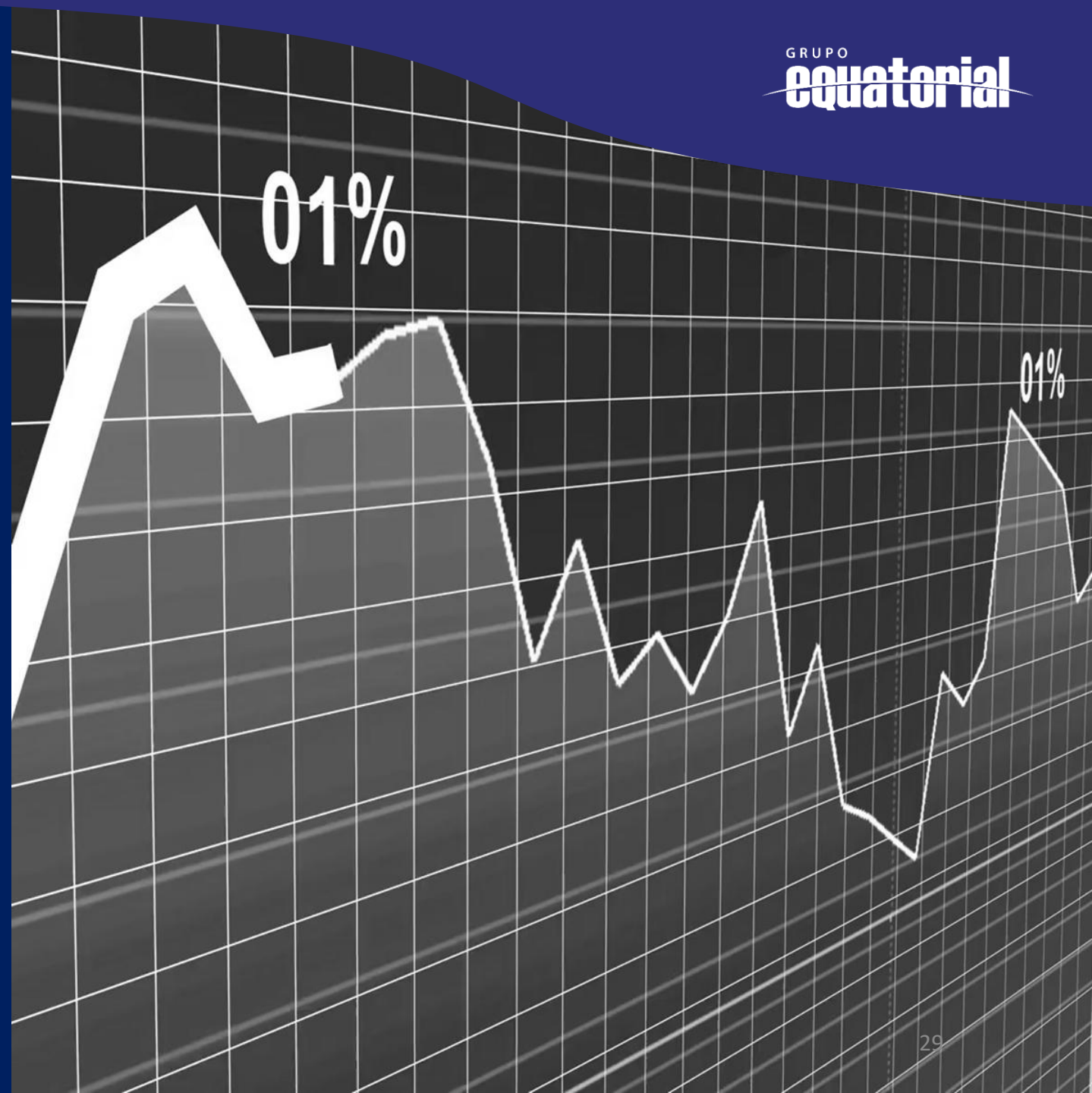


Shareholders agreement until 2029 (extendable)



Possibility of participation (EQTL + Sabesp) in M&As

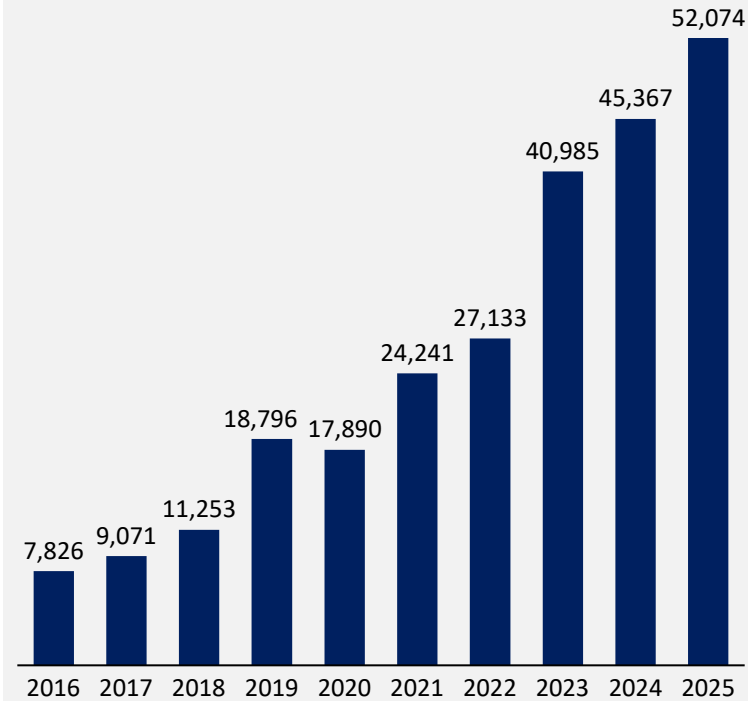
 **Annex**



Financial Highlights*

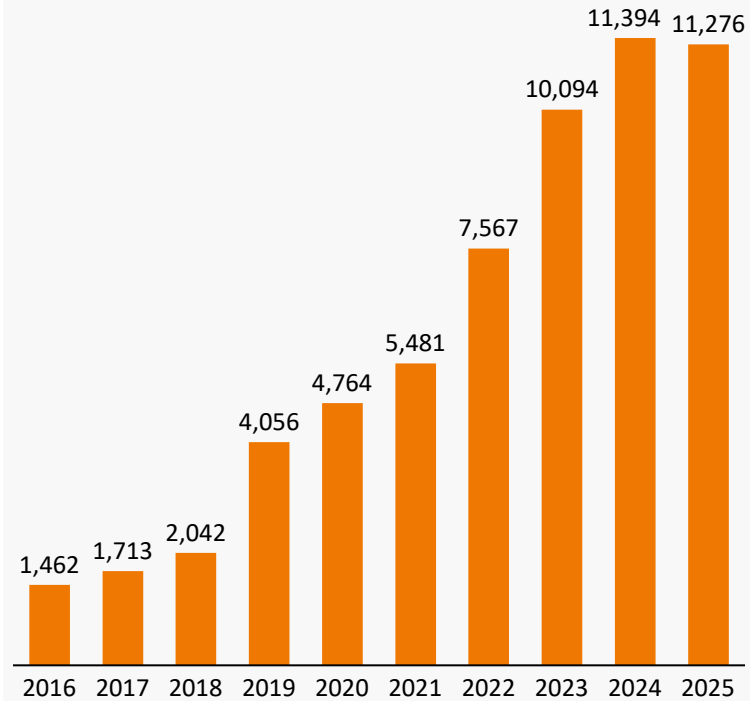
Net Revenue

R\$ Mn



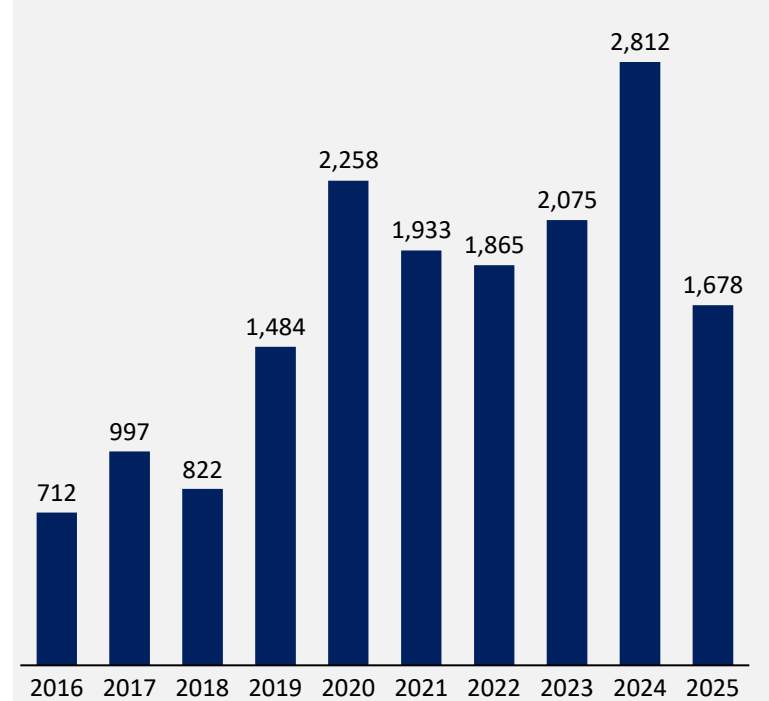
EBITDA

R\$ Mn



Net Income¹

R\$ Mn

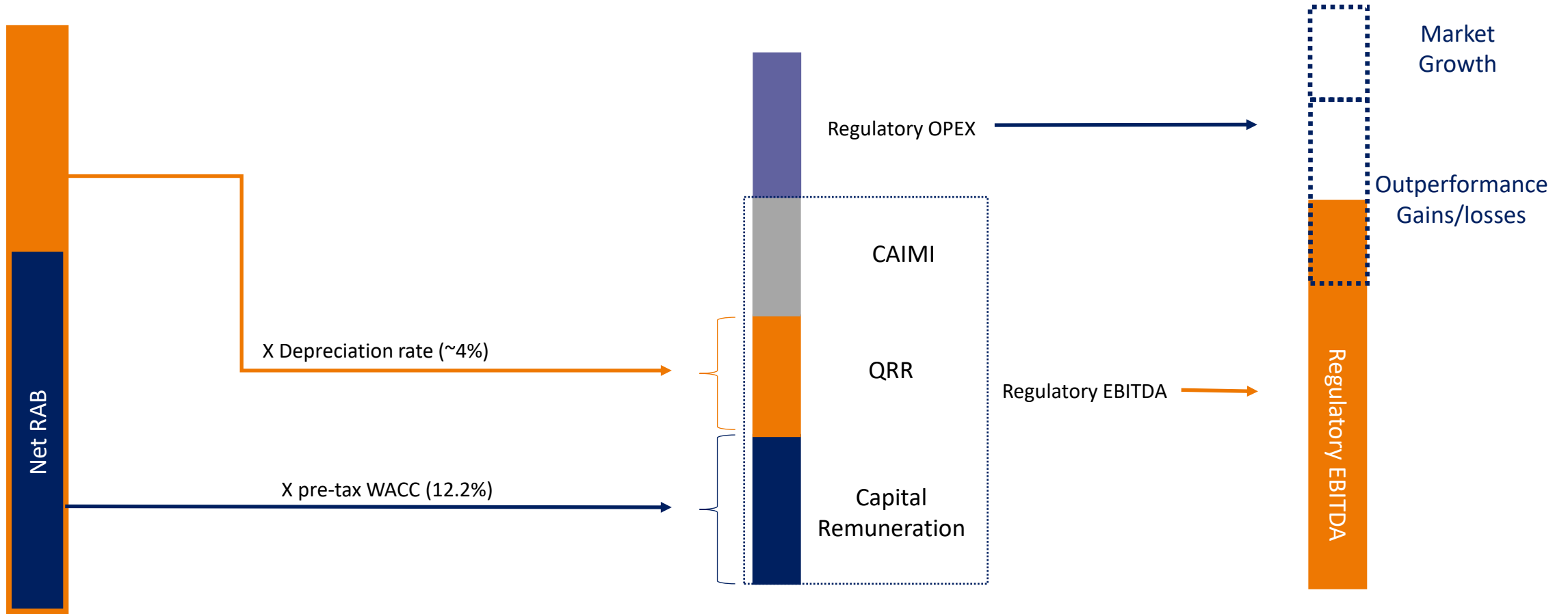


*The year 2025 does not include the results of the Transmission segment, which were reclassified as discontinued operations.

Note: (1) Net income excluding non-controlling interests

How we generate cash in distribution

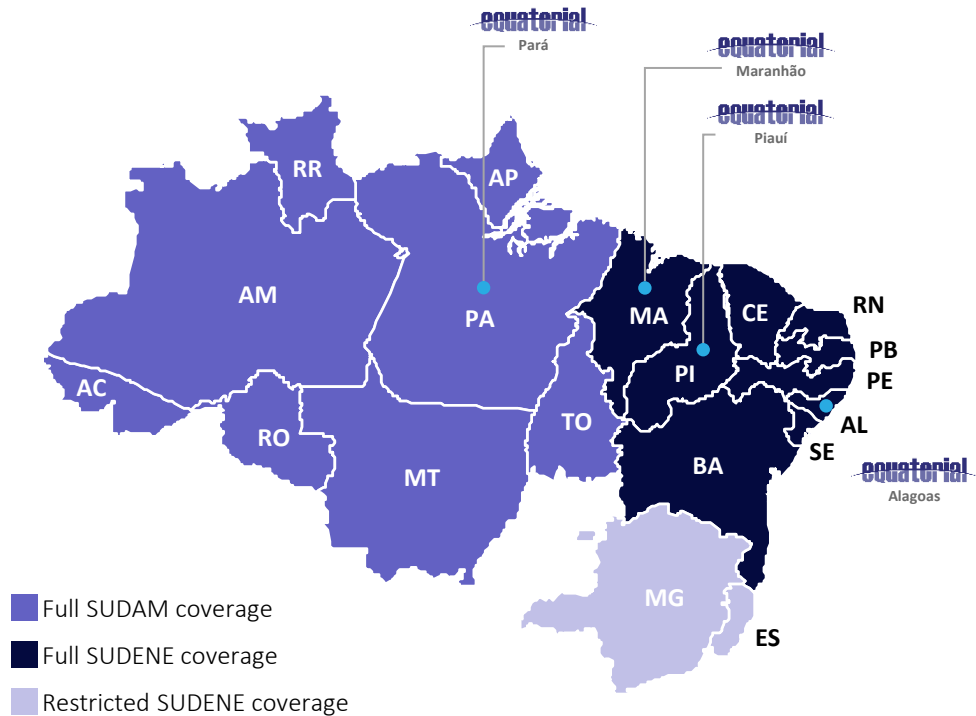
Regulatory Asset Base



SUDAM and SUDENE tax benefits

Reduction of 75% on income tax (IRPJ) and the amount of the tax benefit must be reinvested in the region

SUDAM and SUDENE



Concession	Applicable?	Regulatory WACC ¹	Term
Equatorial Maranhão	Yes	10.64%	2032
Equatorial Pará	Yes	11.25%	2034
Equatorial Piauí	Yes	11.25%	2032
Equatorial Alagoas	Yes	11.70%	2032
Equatorial Goiás	No	11,25%	-
CEEE-D	No	10.64%	-
CEA	Yes	11.25%	2032
Amapa Sanitation Company	Yes	N/A	-

The activities of the project must be located and in operation in SUDAM/SUDENE areas considered priority for the regional development, as proposed in Decree nº 4,213 of April 26th, 2002

Note: (1) Refers to the real WACC before taxes.

Sanitation + Opportunities of Growth



~R\$900 bn in investments needed to achieve universal service goals in Brazil

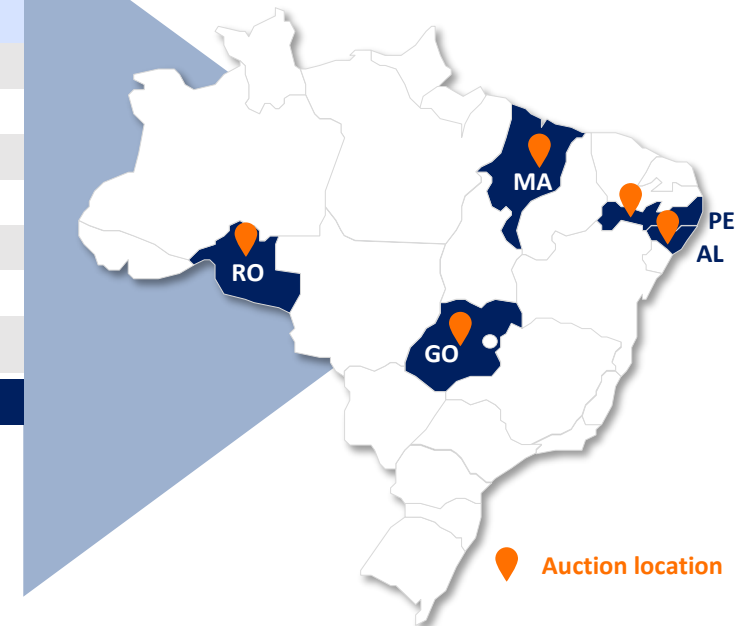
Sewer Network Coverage (%) Water Supply Coverage (%)

North	20.7	59.4
Northeast	41.5	79.7
Southeast	85.2	91.5
South	54.6	87.4
Central-West	55.2	88.6
Brazil	61.0	84.7

Pipeline of future sanitation projects

Location	Project	Population (mn)	Capex (R\$ bn)	Expected auction date ³
Brazil (excl. State of São Paulo)				
RO	Concession	1.3	4.4	2Q26
GO	PPP Sewage	1.5	5.5	2Q26
PB	PPP	1.7	3.0	3Q26
AL	Concession	0.5	2.2	3Q26
MA	Concession or PPP	4.8	18.7	4Q26
RN	PPP	1.9	4.0	3Q26
Porto Alegre	Concession	1.3	N/A	2Q27
Total		13	37.8	

Footprint of future pipeline sanitation projects





IR Team

ri@equatorialenergia.com.br