

EQUATORIAL S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF n.º 03.220.438/0001-73

NIRE 213.0000938-8 | Código CVM n.º 02001-0

**EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 26 DE FEVEREIRO DE 2026**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Realizada em 26 de fevereiro de 2026, às 14h00, na sede da Equatorial S.A. ("Companhia"), localizada na cidade de São Luís, Estado do Maranhão, na Alameda A, Quadra SQS, nº 100, Sala 31, Loteamento Quitandinha, Altos do Calhau, CEP 65.070-900.
2. **CONVOCAÇÃO:** Convocação realizada nos termos do artigo 16, §4º do Estatuto Social da Companhia.
3. **PRESENÇA:** Presentes a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Eduardo Parente Menezes, Guilherme Mexias Aché, Paulo Jerônimo Bandeira de Mello Pedrosa, Tania Sztamfater Chocolat, Tiago de Almeida Noel, Luís Henrique de Moura Gonçalves, Tinn Freire Amado e Dennis Herszkowicz.
4. **MESA:** Presidente da Mesa: Eduardo Parente Menezes; Secretária: Carolina Maria Matos Vieira.
5. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre **(i)** Resultado de Metas CEO 2025; **(ii)** Metas CEO 2026; **(iii)** Reporte dos Comitês de Assessoramento ao Conselho de Administração: (a) Comitê Operacional, (b) Comitê de Auditoria Estatutário ("CAE"); (c) Comitê de Pessoas, Governança e Sustentabilidade ("Comitê de Pessoas"), (d) Comitê de Regulação e Inovação ("Comitê de Regulação"); e Comitê de Estratégia e Novos Negócios ("Comitê de Novos Negócios"); **(iv)** Aprovação da Política de Gente e Gestão; **(v)** aumento do capital social da Companhia dentro do limite do capital autorizado, em decorrência do exercício de opções de compra no âmbito do Quinto Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia; **(vi)** autorizar os diretores e/ou procuradores da Companhia a praticar todos os atos necessários para efetivar o quanto aprovado na presente reunião.
6. **DELIBERAÇÕES:** Após exame e discussão da matéria constante na ordem do dia, os membros do Conselho de Administração decidiram, por unanimidade de votos, sem ressalvas ou restrições, o quanto segue:

6.1. Resultado Metas CEO 2025:

6.1.1. Aprovar, conforme recomendação do Comitê de Pessoas e do Comitê Operacional, os resultados das metas financeiras e não financeiras do CEO do exercício de 2025, conforme documento arquivado na sede da Companhia.

6.2. Metas do CEO 2026:

6.2.1. Aprovar, conforme recomendação do Comitê de Pessoas e do Comitê Operacional, as metas financeiras e não financeiras do CEO para 2026, conforme documento arquivado na sede da Companhia.

6.3. Reporte dos Comitês de Assessoramento ao Conselho de Administração:

Consignar a apresentação dos relatos dos Comitês de Assessoramento ao Conselho de Administração, quais sejam Comitê Operacional, CAE, Comitê de Pessoas, Comitê de Regulação e Comitê de Novos Negócios, conforme documentos disponibilizados no Portal de Governança *Atlas Governance*.

6.4. Política de Gente e Gestão:

Aprovar a Política de Gente e Gestão, que estabelece diretrizes corporativas para a gestão de pessoas em todas as empresas do Grupo, assegurando relações de trabalho éticas, transparentes, inclusivas e seguras, em consonância com a legislação aplicável e com os referenciais internacionais de trabalho e direitos humanos, quando pertinentes às atividades do Grupo, conforme cópia arquivada na sede da Companhia.

6.5. Aumento de Capital da Companhia:

6.5.1. Aprovar, com fulcro no artigo 166, inc. III da Lei das S.A. e do artigo 7, §1º do Estatuto Social da Companhia, o aumento do capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado, no valor de **R\$ 4.755.847,65** (quatro milhões, setecentos e cinquenta e cinco mil, oitocentos e quarenta e sete reais e sessenta e cinco centavos), mediante a emissão de **215.500** (duzentas e quinze mil e quinhentas) novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, totalmente subscritas pelos participantes do Quinto Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, aprovado pela Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 22 de julho de 2019 e aditado na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2024, conforme boletins de subscrição de ações arquivados na sede da Companhia, para refletir o exercício das opções de compra outorgadas aos beneficiários do Quinto Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia.

6.5.2. Consignar que as ações emitidas em decorrência do exercício da opção de compra de ações relativas ao Quinto Plano de Opção de Compra de Ações da

Companhia farão jus aos mesmos direitos das demais ações de emissão da Companhia ora em circulação, inclusive recebimento integral de dividendos, juros sobre capital próprio e/ou de redução de capital que vierem a ser distribuídos pela Companhia.

6.5.3. Em razão do aumento de capital ora aprovado, a quantidade de ações de emissão da Companhia passará das atuais **1.259.019.797** (um bilhão, duzentos e cinquenta e nove milhões, dezenove mil, setecentas e noventa e sete) ações para **1.259.235.297** (um bilhão, duzentos e cinquenta e nove milhões, duzentos e trinta e cinco mil, duzentos e noventa e sete) ações, todas ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

6.5.4. Em razão do aumento de capital ora aprovado, o capital social da Companhia passará dos atuais **R\$ 22.203.706.583,35** (vinte e dois bilhões, duzentos e três milhões, setecentos e seis mil, quinhentos e oitenta e três reais e trinta e cinco centavos) para **R\$ 22.208.462.431,00** (vinte e dois bilhões, duzentos e oito milhões, quatrocentos e sessenta e dois mil, quatrocentos e trinta e um reais).

6.6. Autorizar os diretores e/ou procuradores da Companhia a praticar todos os atos necessários para efetivar o quanto aprovado na presente reunião.

7. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, a qual foi lida e aprovada por todos.

São Luís/MA, 26 de fevereiro de 2026.

Carolina Maria Matos Vieira
Secretária