



GRUPO
equatorial



Apresentação Institucional

3T25

EQTL
B3 LISTED NM

Visão Geral

Uma plataforma de investimentos em Utilities

Receita Líquida

R\$51,3 bilhões (LTM)

EBITDA Aj.

R\$12,8 bilhões (LTM)

Market Cap¹

R\$ 46,3 bilhões



Distribuição

7 Distribuidoras

14,6 mi de consumidores
R\$34,9 bi em base de ativos
Atuação em regiões complexas



Geração

14 Ativos

1.777 MW instalados
(1.204 MW eólico e 573 MW solar)



Saneamento

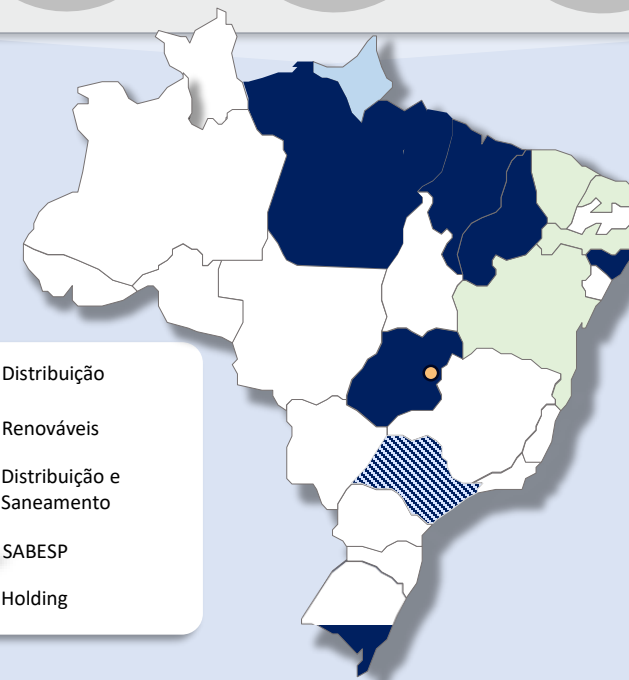
SABESP³ e CSA

Concessão Plena na CSA
Acionista de Referência na SABESP (15%)



Outros

Serviços
Comercialização
Telecom
Geração Distribuída



NOSSO DNA

Capacidade de transformar ativos

Alinhamento de incentivos

Crescimento com geração de valor

Busca contínua por novas oportunidades

Eficiência operacional

Cultura de dono

Disciplina na alocação de capital

GRUPO equatorial

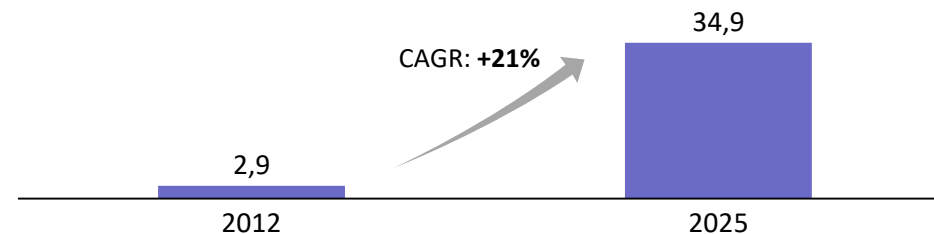
História de crescimento única no setor de utilities brasileiro

Longo histórico de crescimento



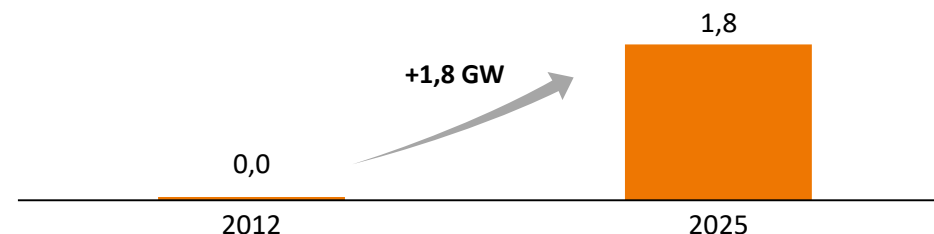
RAB (R\$ bilhão)

Ativos de qualidade e potencial superior, com diferentes graus de maturidade.



Capacidade (GW)

Portfólio de geração 100% operacional, cumprindo um importante passo para a **diversificação** do Grupo



Saneamento



Concessão plena na CSA e participação na SABESP, posiciona a Equatorial para aproveitar uma oportunidade única de crescimento diante do maior **desafio social** do Brasil.

Saneamento + Oportunidades de crescimento

CAPEX - Desafios de universalização para a Equatorial

CSA

R\$3,0 bilhões¹ até 2033

SABESP

~R\$70,0 bilhões² até 2029



~R\$ 900 bilhões em investimentos necessários para atingir as metas de universalização no Brasil

	Acesso a rede de esgoto (%)	Acesso a abastecimento de água (%)
Norte	20,7	59,4
Nordeste	41,5	79,7
Sudeste	85,2	91,5
Sul	54,6	87,4
Centro-Oeste	55,2	88,6
 Brasil	61,0	84,7

Pipeline de projetos futuros de saneamento

Local	Projeto	População (mi)	Capex (R\$ bi)	Data esperada do leilão ³
Brasil (excl. Estado de São Paulo)				
RO	Concessão	1,3	4,4	1T26
PE	Concessão	8,3	16,1	1T26
PE	Concessão	1,2	2,8	1T26
GO	PPP Esgoto	1,5	5,5	2T26
AL	Concessão	0,5	1,7	3T26
MA	Concessão ou PPP	4,8	18,7	1T27
Total		17,6	49,2	

Localização geográfica do pipeline futuro de projetos de saneamento



Localização do Leilão

Performance Histórica da Equatorial

Histórico de geração de valor e retornos consistentemente acima do mercado

20%

CAGR EBITDA
desde o IPO

EQTL3 EBITDA IFRS EBITDA IFRS Light S.A.

1º Follow-on:
Equatorial se torna uma
"True Corporation"

2º Follow-on

Aquisição da
CELG e
echoenergia

Aquisição da
FEE-D, CEA, CSA e
Enova

Aquisição da Ceal,
Cepisa e 49% da Intesa

Aquisição de 8
projetos de
transmissão em leilão

Aquisição da
CELPA

Light

Aquisição do controle
acionário da Light

GRUPO
equatorial
ENERGIA

IPO
@ R\$1,01
Mar 31, 2006

Venda da
participação na
Light

Venda da
Intesa

Acionista de
Referência
SABESP (15%)
Venda SP7

Venda
Transmissoras

R\$ 36,95
no 3T25



Acionista controlador

True Corporation

Agenda ESG

Estratégia de Geração de Valor Sustentável

AMBIENTAL



Avanço no score do CDP Clima de D para B



Plataforma de **energia renovável 100% operacional**, com capacidade instalada de **1.777 MW**, composta por 1.204 MW em energia eólica e 573 MW em energia solar.



Sistema de Gestão Ambiental (SGA) em conformidade com os requisitos da **ISO 14001**



10,8 toneladas de resíduos coletados por meio do programa E+ Reciclagem, evitando a emissão de mais de 53 tCO₂eq

SOCIAL



Plataforma E+: iniciativas que contribuem para o desenvolvimento socioambiental das localidades onde atuamos:

2024

195 projetos apoiados

R\$ 77 milhões investidos



Tarifa Social de Energia

Desconto para famílias de baixa renda que em 2024 totalizou R\$ 1,1 bilhão



Instituto Equatorial

+ 150 mil pessoas beneficiadas diretamente e R\$ 7 milhões investidos em projetos

IDIVERSA B3

IDIVERSA B3 – Presença no Índice de Diversidade da B3

GOVERNANÇA



Alto Nível de Governança

100% da base de ações Free Float



Comitês de Auditoria e Gestão de Riscos, Pessoas, Governança e Sustentabilidade, Operacional, Regulação e Inovação e Estratégia e Novos Negócios



86% do Conselho de Administração **independente**

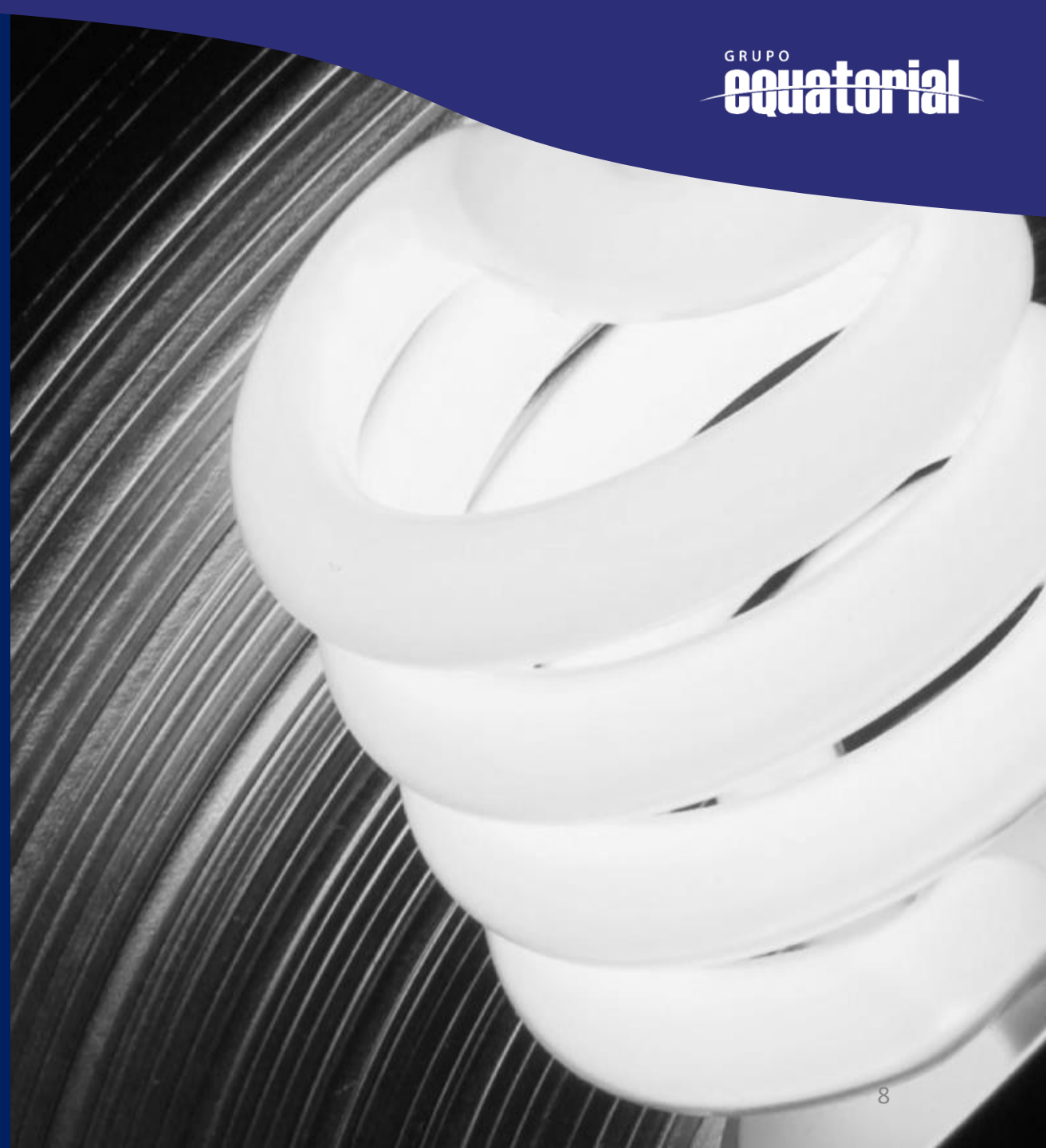
ISEB3

Ocupa a 23ª posição na carteira do índice



ODSs apoiadas

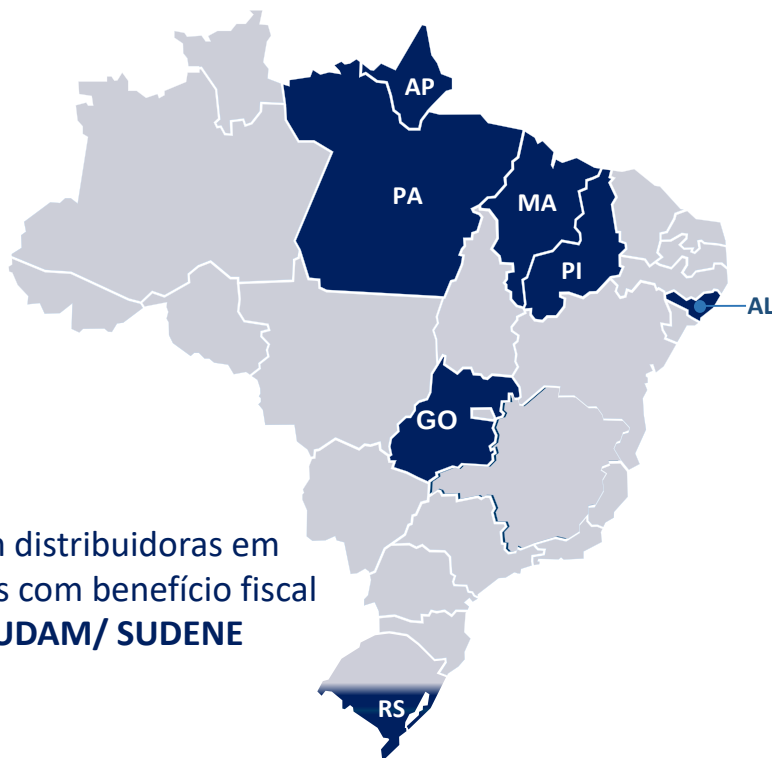
Distribuição



Portfólio único de ativos de distribuição no Brasil

Mix equilibrado de ativos consolidados e oportunidades de recuperação no segmento de distribuição

Presença Geográfica



Com distribuidoras em
regiões com benefício fiscal
SUDAM/ SUDENE

Ranking de Complexidade - 2024

Amapá	1º	Piauí	18º
Pará	2º	CEEE-D	19º
Maranhão	10º	CELG-D	29º
Alagoas	17º		

Ativos Consolidados

Oportunidades de Turnaround

3T25 Pró-forma	Maranhão	Pará	Piauí	Alagoas	CEEE	CEA	CELG-D	Total
Consumidores (mil)	2.838	3.089	1.574	1.411	1.990	268	3.501	14.670
Injetada LTM (GWh)	10.963	16.517	6.179	5.863	10.538	2.034	20.304	72.399
Perdas totais	18,4%	28,7%	17,4%	15,9%	11,7%	30,9%	9,7%	17,4%
OPEX Aj. por consumidor (R\$)	249	246	247	223	317	518	345	283
2024 Extensão da rede (Km)	149.820	170.105	108.576	45.069	57.798	8.911	230.429	770.709
2024 EBITDA Tarifa (R\$ mi)	935	1.727	662	492	688	229	1.808	5.563
RAB (R\$ mm)	7.422	8.545	3.103	2.568	2.953	941	9.393	34.924

Alto Crescimento

Alta Rentabilidade

15,3%
RAB CAGR 19 - 24

R\$ 630
EBITDA/Consumidor 24

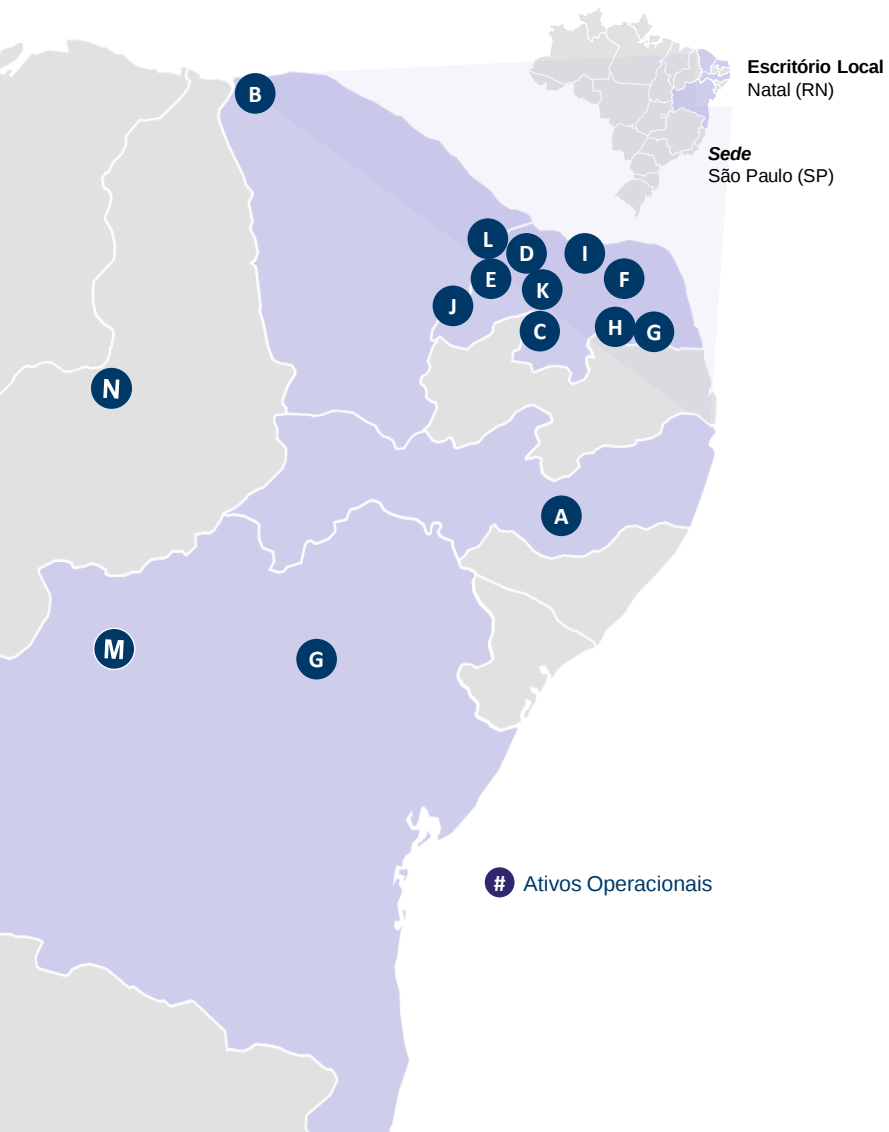
13,7%
Parcela B Orgânica
CAGR 19 – 24

39%
Acima do Ebitda Tarifa
2024

Renováveis



Echoenergia: Uma plataforma de geração renovável



Ativos Operacionais

Parques Eólicos

		Date	Capacidade (MW)	GF (MWm)
A	São Clemente	Mai/16	232	122
B	Tianguá	Set/16	141	75
C	Echo 1	Ago/12	88	33
D	Echo 2	Jan/16	132	58
E	Echo 3	Abr/20	101	56
F	Echo 4	Fev/18	85	45
G	Echo 5	Nov/18	53	25
H	Echo 6	Jul/20	97	54
I	Echo 7	Set/20	76	42
J	Echo 8	Jan/22	92	47
K	Echo 9	Jan/22	76	38
L	Echo 10	Jan/22	38	20
=	Total		1.204	615

Parques Solares

N	Ribeiro Gonçalves	Mai/24	223	68
M	Barreiras 1	Jul/24	350	117
=	Total		1.777	800

Destaques

Principal fornecedor
de turbinas



Saneamento



Saneamento

Líder de saneamento com grandes oportunidades e alavancas de valor

CSA

Concessão
Plena

Ampliação, Operação e Manutenção dos
Sistemas de Água e Esgoto e Gestão
Comercial

Prazo	Universalização	Perdas ¹	CapEx (estimado ¹)
35 anos	17 anos (esgoto) 11 anos (água)	30% em 9 anos	R\$3 bilhões

Jan/22

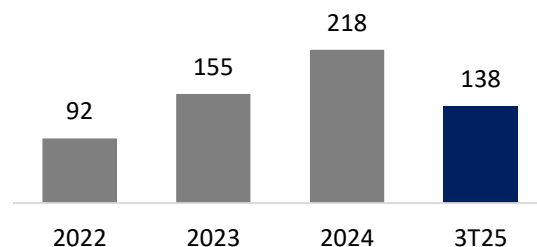
Jul/22

Operação Assistida (6 meses)

Assinatura do
Contrato

Início da
Operação

Receita Operacional Líquida
R\$ milhões



Sabesp

A maior empresa de saneamento da América Latina

Estrutura societária



Atuação via comitês



3 conselheiros indicados



Poison Pill



Possibilidade de atuação
conjunta em M&As

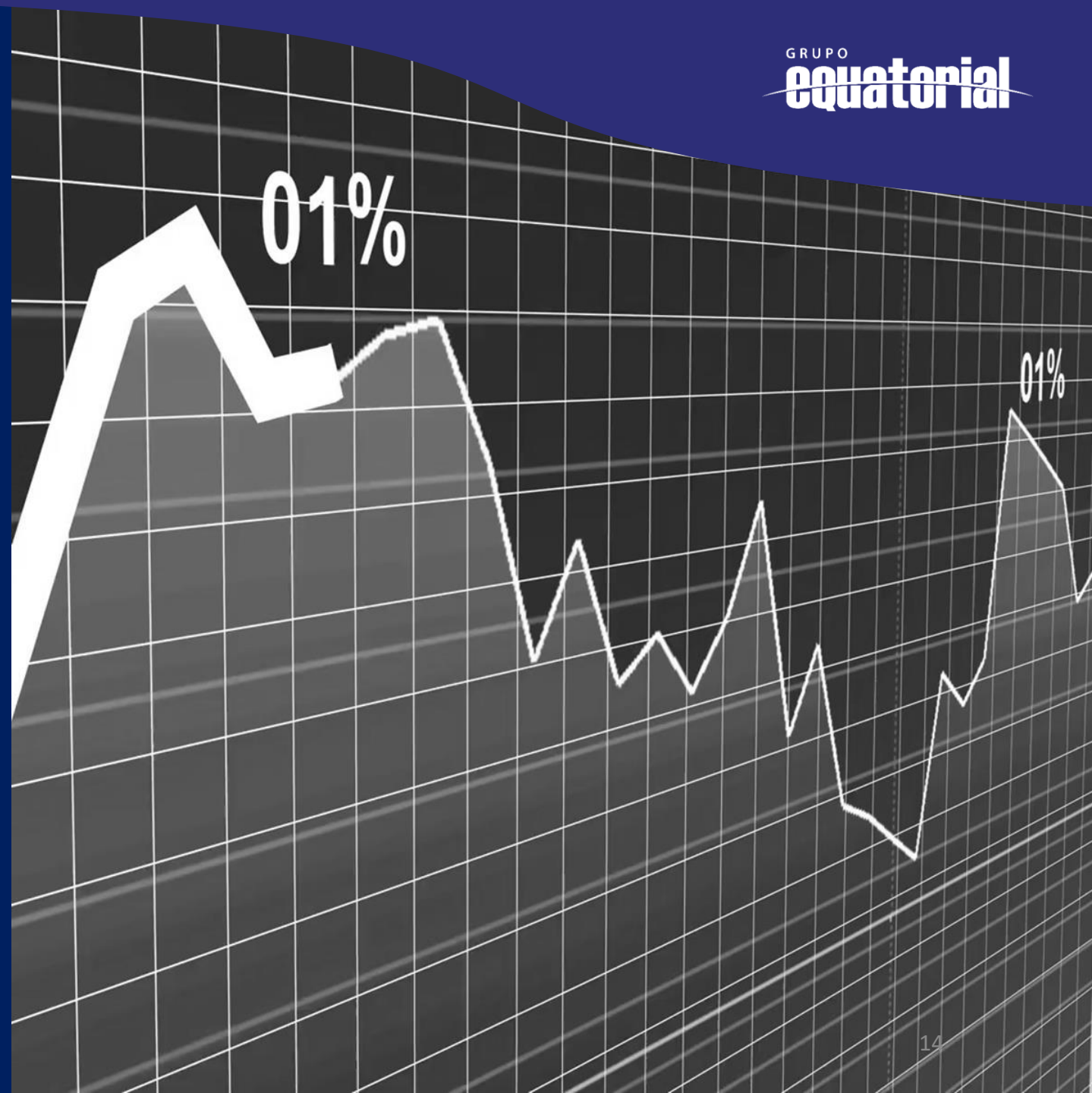


Acordo de acionistas até
2029 (prorrogável)



Lock up de 5 anos

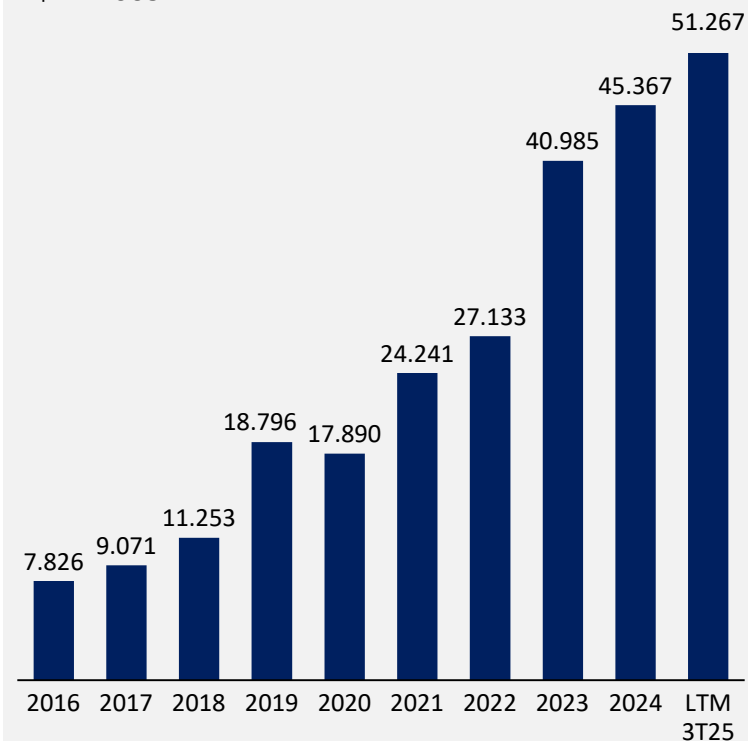
Anexos



■ Destaques Financeiros

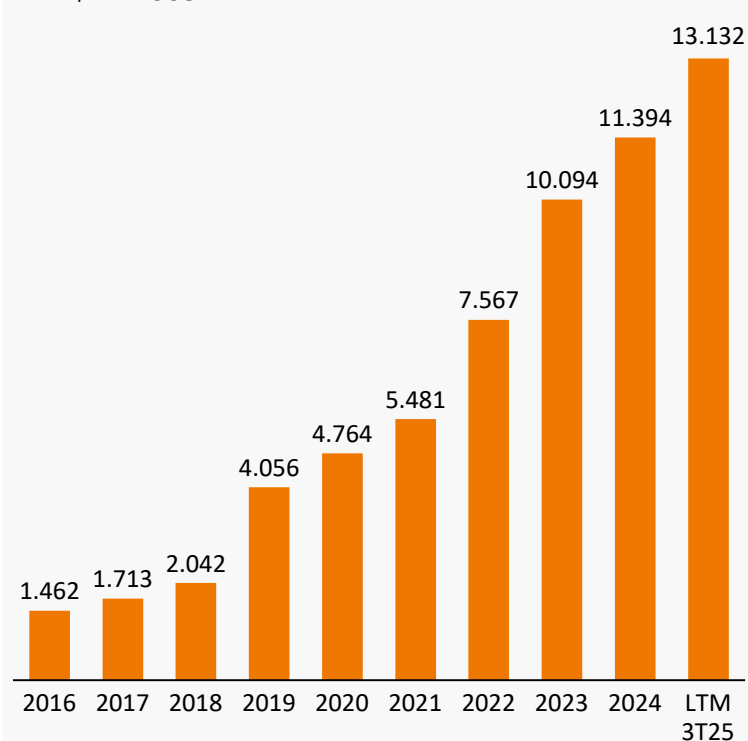
Receita Líquida

R\$ Milhões



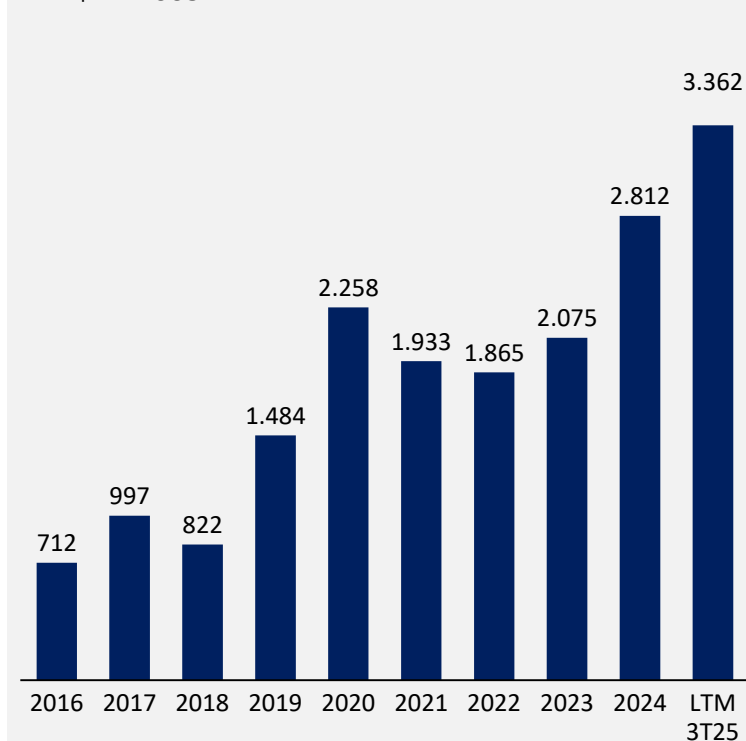
EBITDA

R\$ Milhões



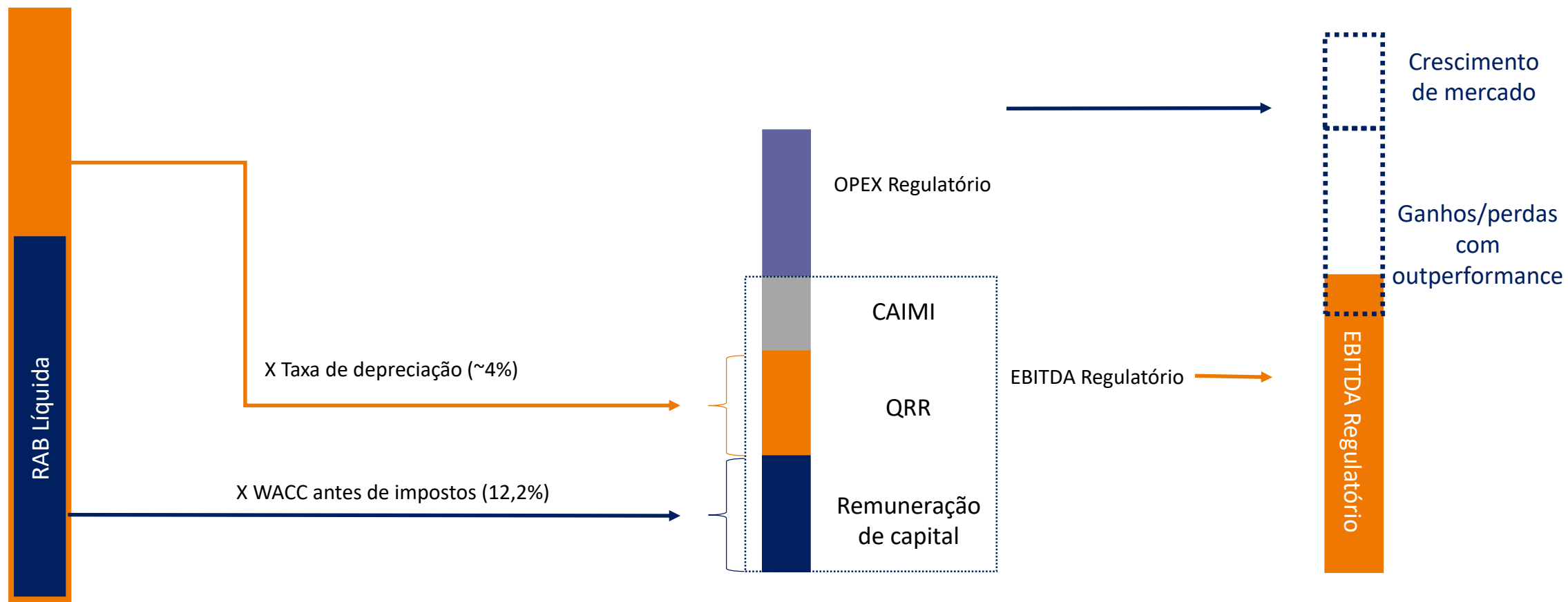
Lucro Líquido¹

R\$ Milhões



Como geramos caixa na distribuição

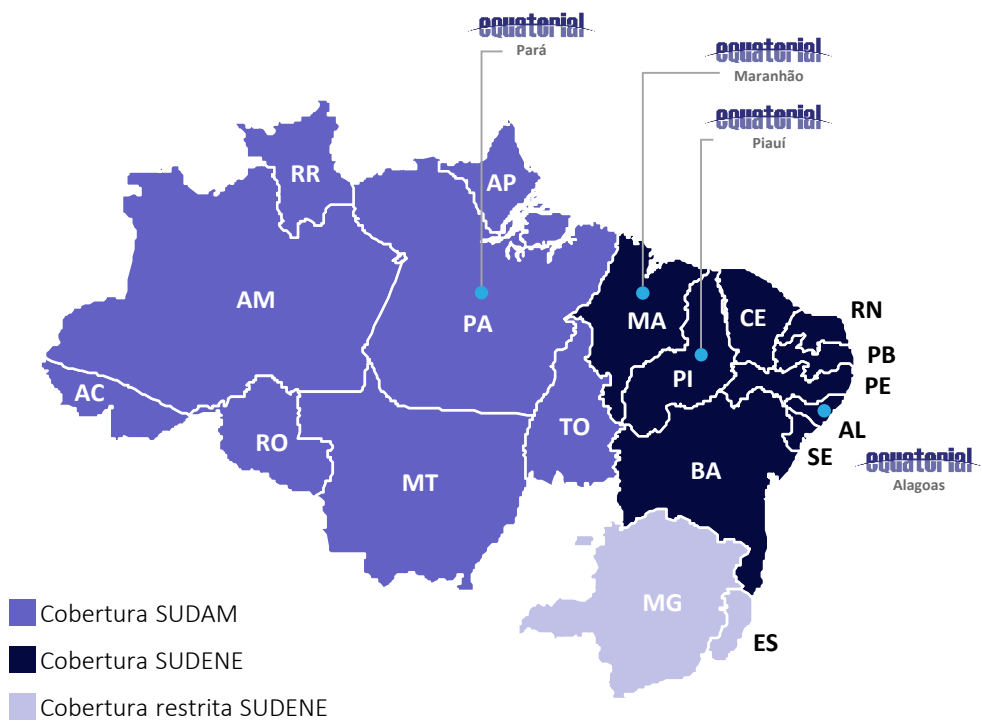
Base de Ativos Regulatória



Benefícios fiscais

Redução de 75% no Imposto de Renda (IRPJ) e o valor do benefício fiscal deve ser reinvestido na região

SUDAM e SUDENE



Concessão	Aplicável?	WACC Regulatório ¹	Prazo
Equatorial Maranhão	Sim	10,64%	2032
Equatorial Pará	Sim	11,25%	2034
Equatorial Piauí	Sim	11,25%	2032
Equatorial Alagoas	Sim	11,70%	2032
Equatorial Goiás	Não	11,25%	-
CEEE-D	Não	10,64%	-
CEA	Sim	11,25%	2032
CSA	Sim	N/A	-



As atividades do projeto devem estar localizadas e em operação em áreas da SUDAM/SUDENE consideradas prioritárias para o desenvolvimento regional, conforme proposto no Decreto nº 4.213, de 26 de abril de 2002

Nota: (1) Refere-se ao WACC real antes de impostos.



Time de RI

ri@equatorialenergia.com.br



GRUPO
equatorial



Corporate Presentation

3Q25

EQTL
B3 LISTED NM



Overview

An Investment Platform in Utilities

Net
Revenue

R\$ 51.3
billion
(LTM)

Adj. EBITDA

R\$12.8
billion
(LTM)

Market Cap¹

R\$ 46.3
billion



Distribution

7 DisCos

14.6 mn consumers
R\$34.9 bn in asset base
Working in Complex Regions



Generation

14 Assets

1,777 MW installed
(1.204 MW wind and 573 MW solar)



Sanitation

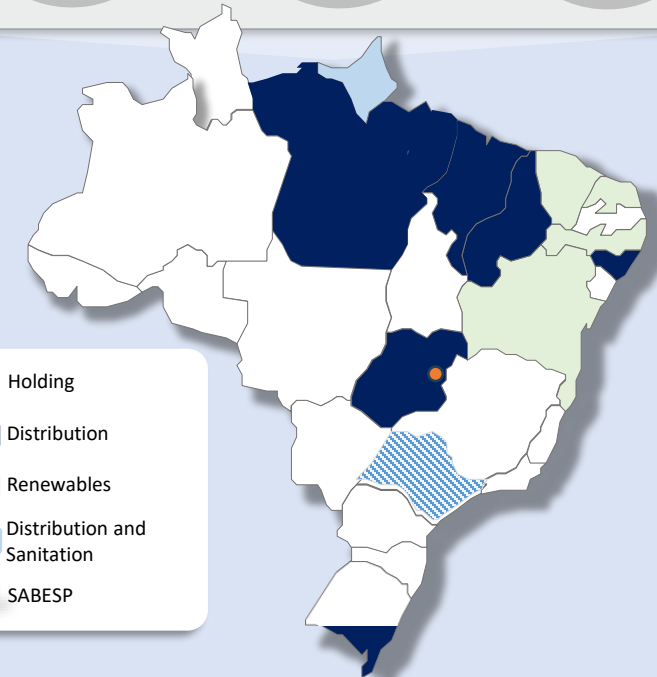
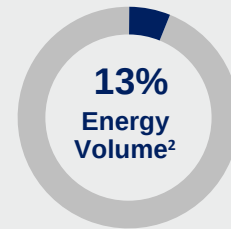
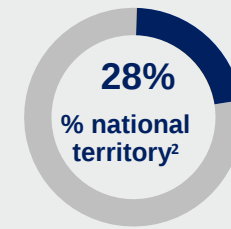
SABESP³ and CSA

Full Concession in CSA
SABESP's Reference Investor (15%)



Others

Services
Commercialization
Telecom
DG – Distributed Generation



OUR DNA

Asset turnaround expertise

Performance incentives
alignment

Growth with value generation

Continuous search for
new opportunities

Operating Efficiency

Ownership culture

Capital allocation discipline

GRUPO
equatorial

Notes: (1) As of September 30, 2025; (2) Referring to the DisCos (3) Equatorial S.A. holds a 15% stake in SABESP, an affiliated company that is not part of the Equatorial Group.

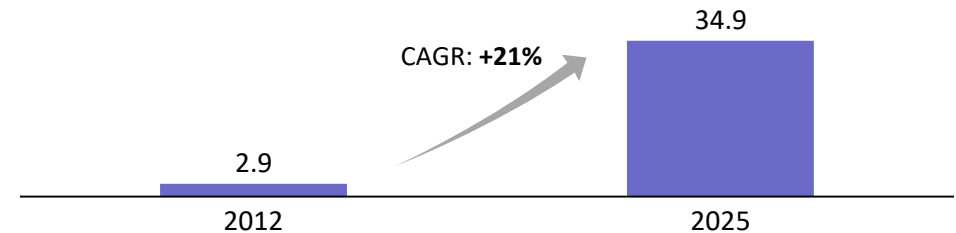
Unique Growth Story in the Brazilian Utilities Sector

Long track record of growth



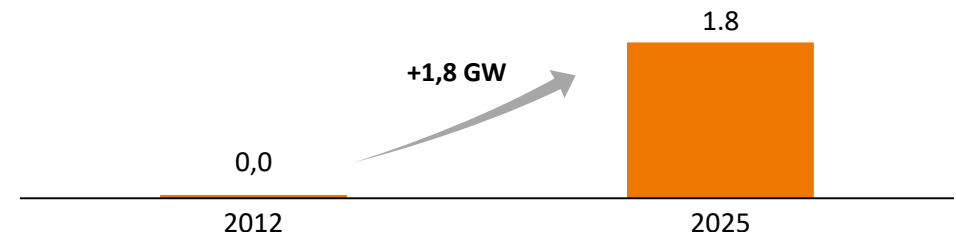
RAB (R\$ bn)

High-quality assets with exceptional potential, at different stages of maturity.



Capacity (GW)

Fully operational generation portfolio, representing a significant milestone in the Group's diversification.



Sanitation



Full concession in CSA and stake in SABESP position Equatorial to seize a unique growth opportunity in addressing Brazil's greatest social challenge.

Sanitation + Opportunities of Growth

CAPEX – Universal Service Challenges for Equatorial

CSA

R\$3.0 billion¹
until 2033

SABESP

~R\$70,0 billion²
until 2029

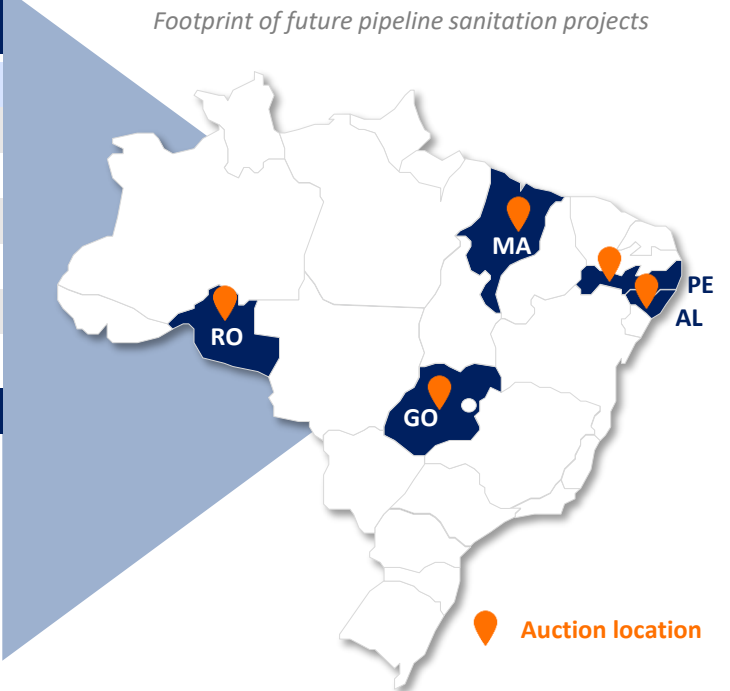


~R\$900 bn in investments needed to achieve universal service goals in Brazil

	Sewer Network Coverage (%)	Water Supply Coverage (%)
North	20.7	59.4
Northeast	41.5	79.7
Southeast	85.2	91.5
South	54.6	87.4
Central-West	55.2	88.6
 Brazil	61.0	84.7

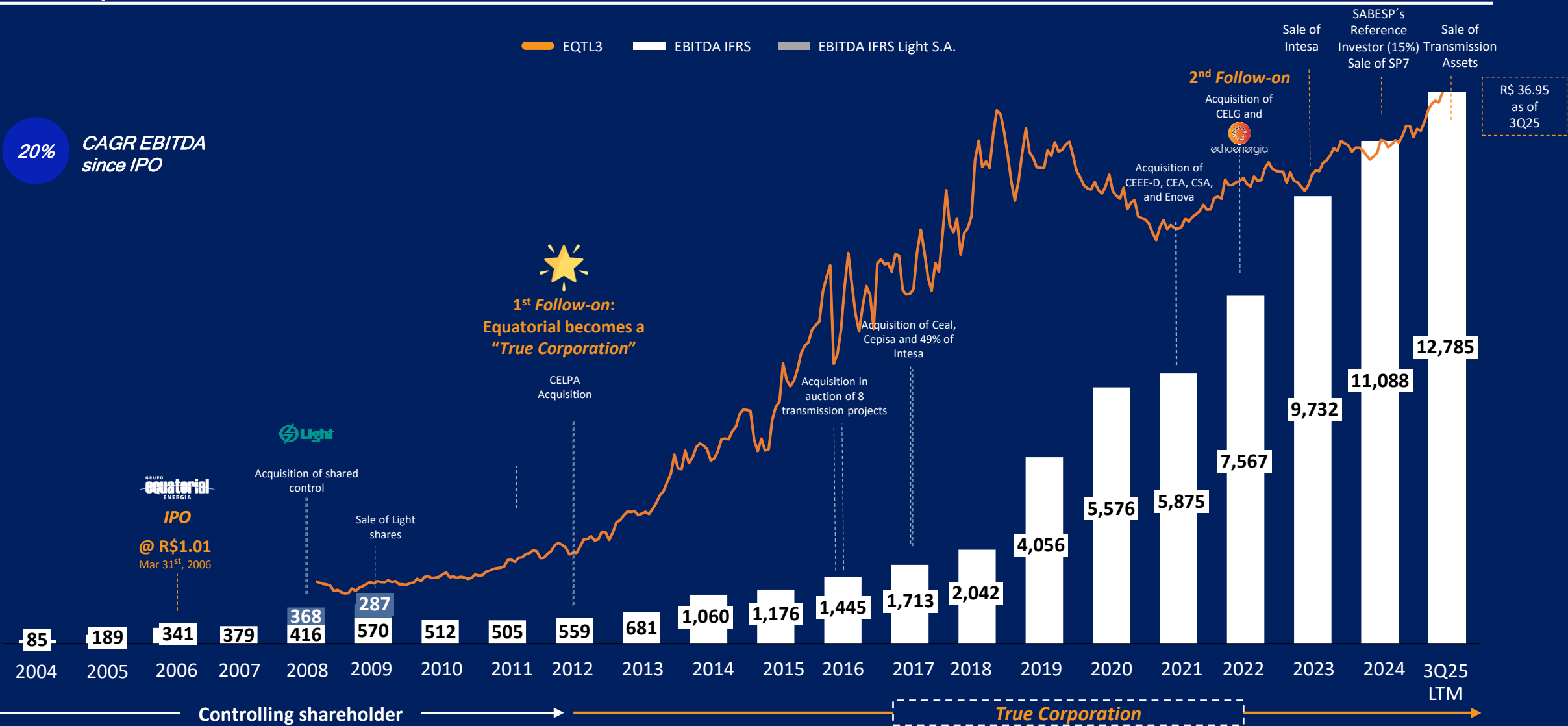
Pipeline of future sanitation projects

Location	Project	Population (mn)	Capex (R\$ bn)	Expected auction date ³
Brazil (excl. State of São Paulo)				
RO	Concession	1.3	4.4	1Q26
PE	Concession	8.3	16.1	1Q26
PE	Concession	1.2	2.8	1Q26
GO	PPP Sewage	1.5	5.5	2Q26
AL	Concession	0.5	1.7	3Q26
MA	Concession or PPP	4.8	18.7	1Q27
Total		17.6	49.2	



Equatorial's Historical Performance

A history of value creation and consistent above-market returns



ESG Agenda

A portfolio of Sustainable Businesses

ENVIRONMENTAL



CDP Climate score improved from D to B



Fully operational renewable energy platform with an installed capacity of 1,777 MW, comprising 1,204 MW of wind energy



Environmental Management System (SGA) in line with ISO 14001 requirements



10.8 tons of waste collected through the E+ Recycling program, avoiding emissions of more than 53 tCO₂eq

SOCIAL



Plataforma E+: Several initiatives that are contributing in the socioenvironmental development in the locations where we are

2024

195 supported projects

R\$ 77 million invested



Social Energy Tariff

Discount for low-income families worth R\$ 1.1 billion in 2024



Equatorial Institute

+ 150,000 people directly benefited and R\$7 million invested in projects

IDIVERSA B3

IDIVERSA B3 – Presence in the B3 Diversity Index

GOVERNANCE



High level of Governance
100% Free Float



Committees on Audit and Risk Management; People, Governance and Sustainability; and Strategy and New Businesses



86% independent Board of Directors

ISEB3

Ranking the 23rd position in the index portfolio



SGDs Supported

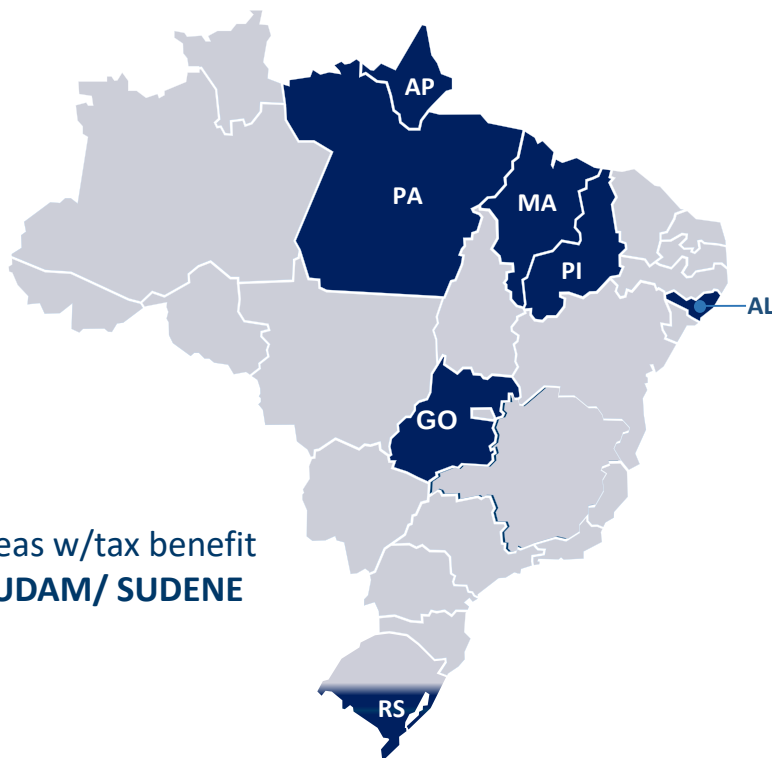
Distribution



Unique portfolio of distribution assets in Brazil

Balanced mix of consolidated assets and recovery opportunities in the distribution segment

Geographical footprint



Areas w/tax benefit
SUDAM/ SUDENE

Complexity Ranking - 2024

Amapá	1º	Piauí	18º
Pará	2º	CEEE-D	19º
Maranhão	10º	CELG-D	29º
Alagoas	17º		

Consolidated Assets

Turnaround Opportunities

2Q25 Pro-forma	Maranhão	Pará	Piauí	Alagoas	CEEE	CEA	CELG-D	Total
Consumers (thousand)	2,820	3,064	1,558	1,403	1,978	264	3,479	14,568
Volume (GWh)	10,803	16,387	6,039	5,841	10,487	2,059	20,231	71,847
Total Losses	18.3%	28.6%	17.4%	16.2%	12.1%	31.4%	9.7%	17.4%
Adj. OPEX per consumer (R\$)	247	242	251	218	309	528	349	281
2024 Grid Extension (Km)	149,820	170,105	108,576	45,069	57,798	8,911	230,429	770,709
2024 Tariff EBITDA (thousand)	935	1,727	662	492	688	229	1,808	5,563
RAB (R\$ mn)	7,422	8,545	3,103	2,568	2,953	941	9,393	34,924

High Growth

15.3%
RAB CAGR 19 - 24

13.7%
Organic Parcel B
CAGR 19 – 24

Strong Profitability

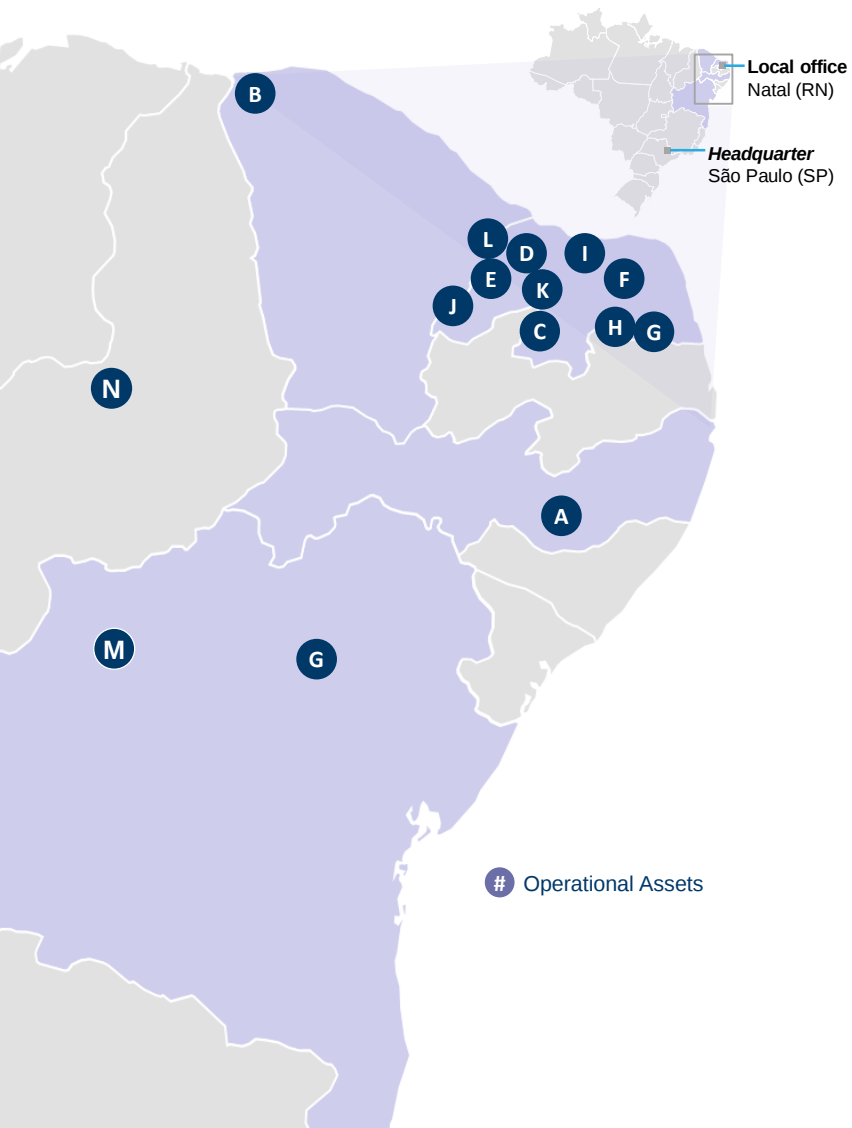
R\$ 630
EBITDA/Consumer 24

39%
Exceeding tariff
EBITDA 24

Renewables



Echoenergia: A Renewable Generation Platform



Operational Assets

Wind Complexes

		Date	Capacity (MW)	GF (MWm)
A	São Clemente	May/16	232	122
B	Tianguá	Sep/16	141	75
C	Echo 1	Aug/12	88	33
D	Echo 2	Jan/16	132	58
E	Echo 3	Apr/20	101	56
F	Echo 4	Feb/18	85	45
G	Echo 5	Nov/18	53	25
H	Echo 6	Jul/20	97	54
I	Echo 7	Sep/20	76	42
J	Echo 8	Jan/22	92	47
K	Echo 9	Jan/22	76	38
L	Echo 10	Jan/22	38	20
=	Total		1,204	615

Solar Complexes

N	Ribeiro Gonçalves	May/24	223	68
M	Barreiras 1	Jul/24	350	117
=	Total		1,777	800

Highlights

Main O&M turbines
providers



Sanitation



Sanitation

Sanitation segment with great opportunities and value levers

CSA

Full
Concession

Expansion, Operation and Maintenance of Water and Sewage Systems and Commercial Management

Term	Universalization	Losses ¹	CapEx (estimated ¹)
35 years	17 years (sewage) 11 years (water)	30% in 9 years	R\$3 billion

Jan/22

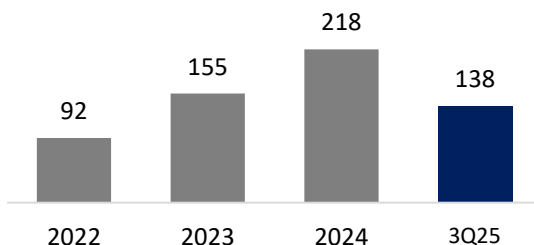
Jul/22

Assisted Operation (6 months)

Contract
Signature

Beginning
operation

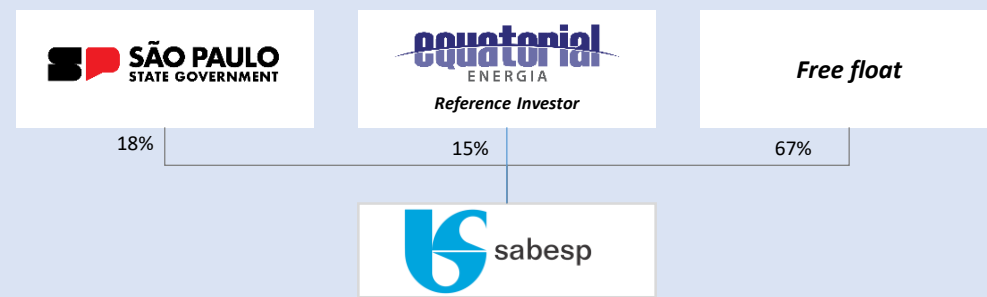
Net Revenue
R\$ million



Sabesp

The largest sanitation company in Latin America

Ownership Structure



Support via committees



3 appointed board members



Poison Pill



Possibility of participation
(EQTL + Sabesp) in M&As

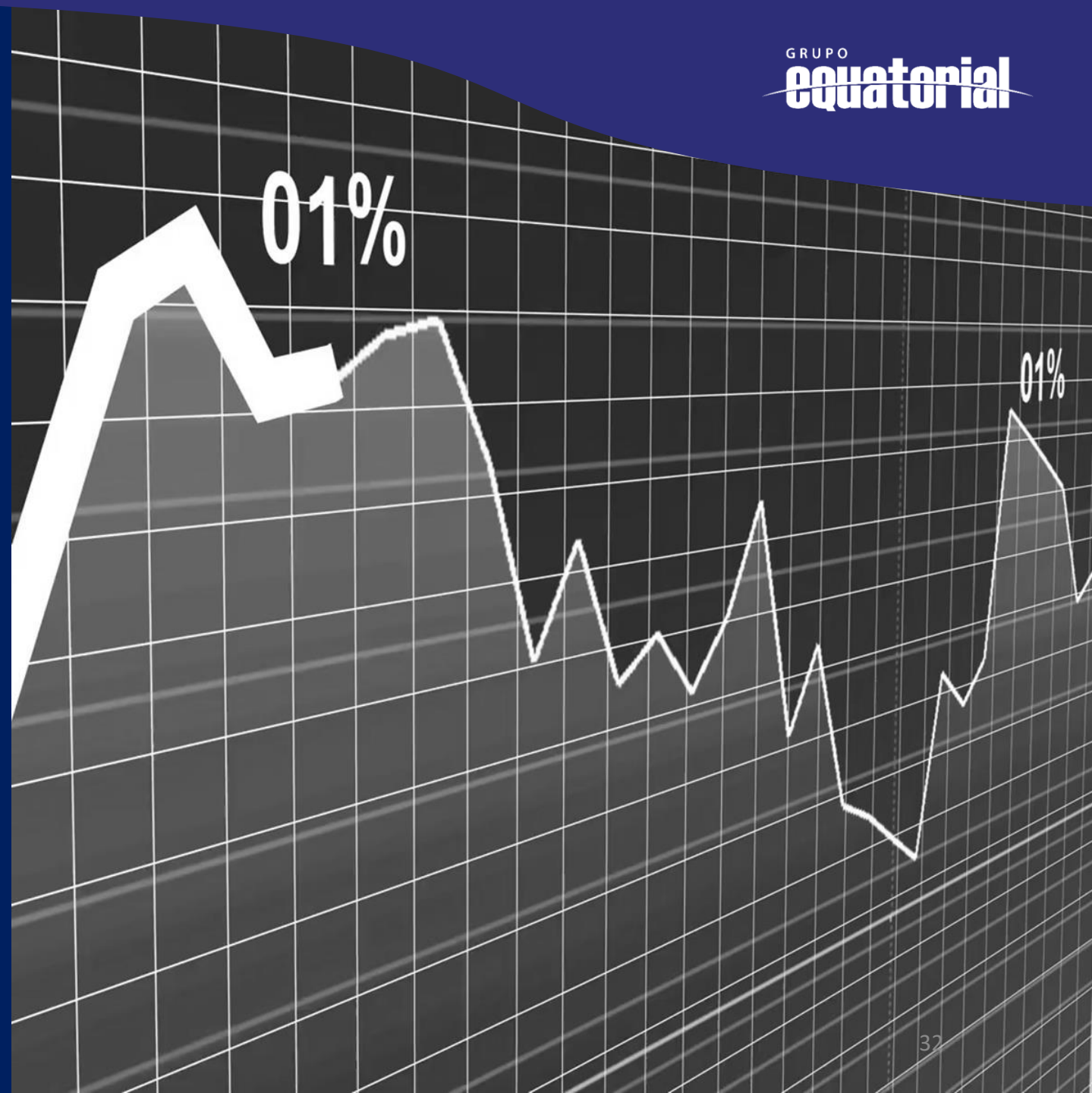


Shareholders' agreement
until 2029 (extendable)



5 year lock up

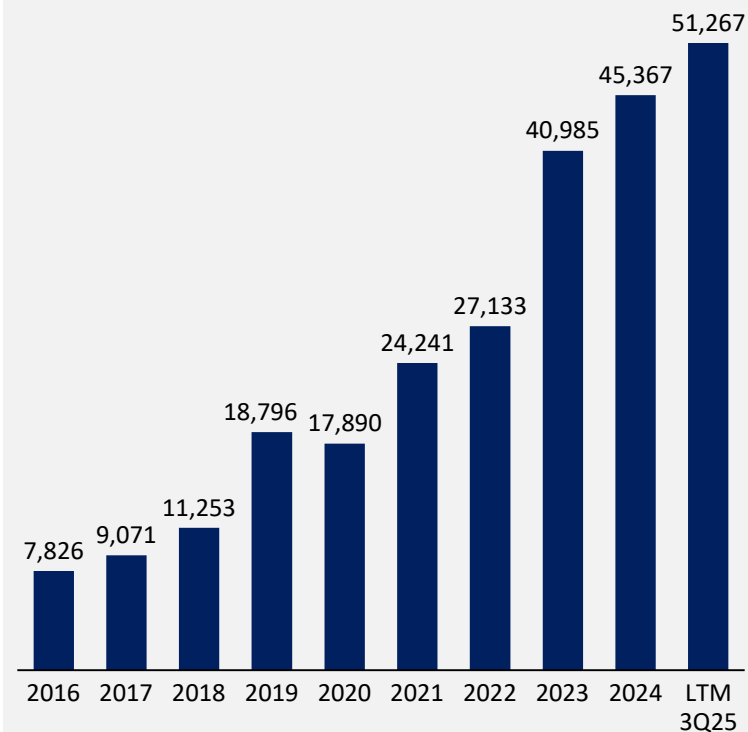
Annex



Financial Highlights

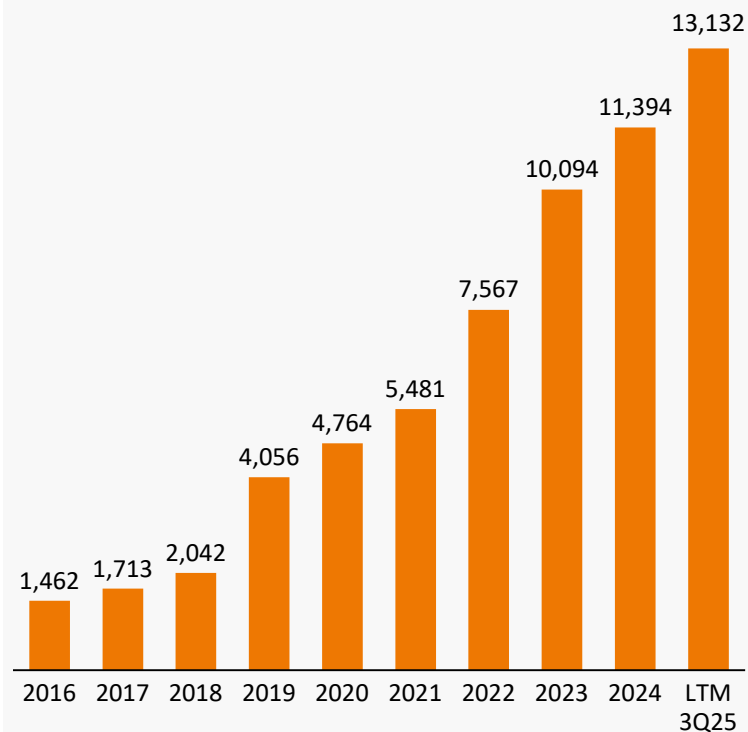
Net Revenue

R\$ Mn



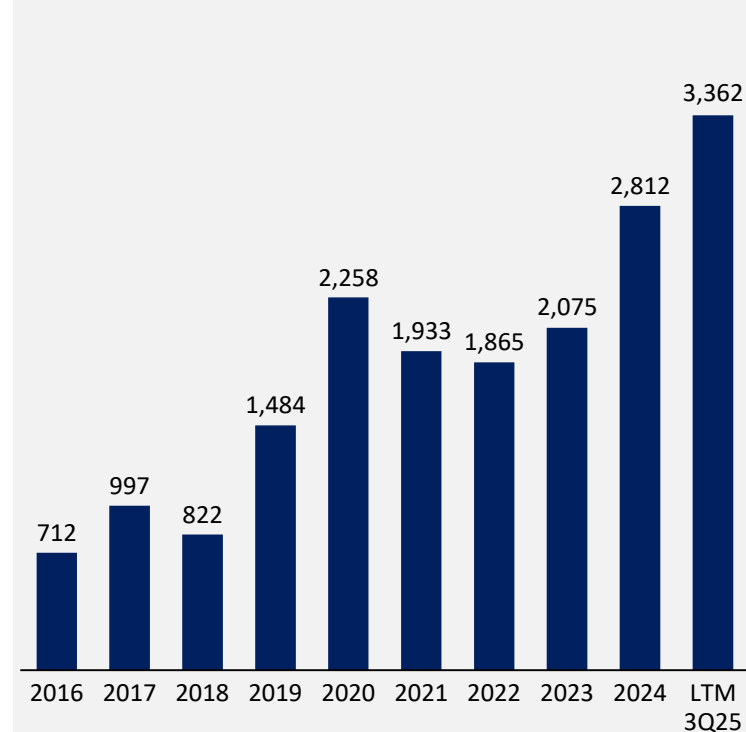
EBITDA

R\$ Mn



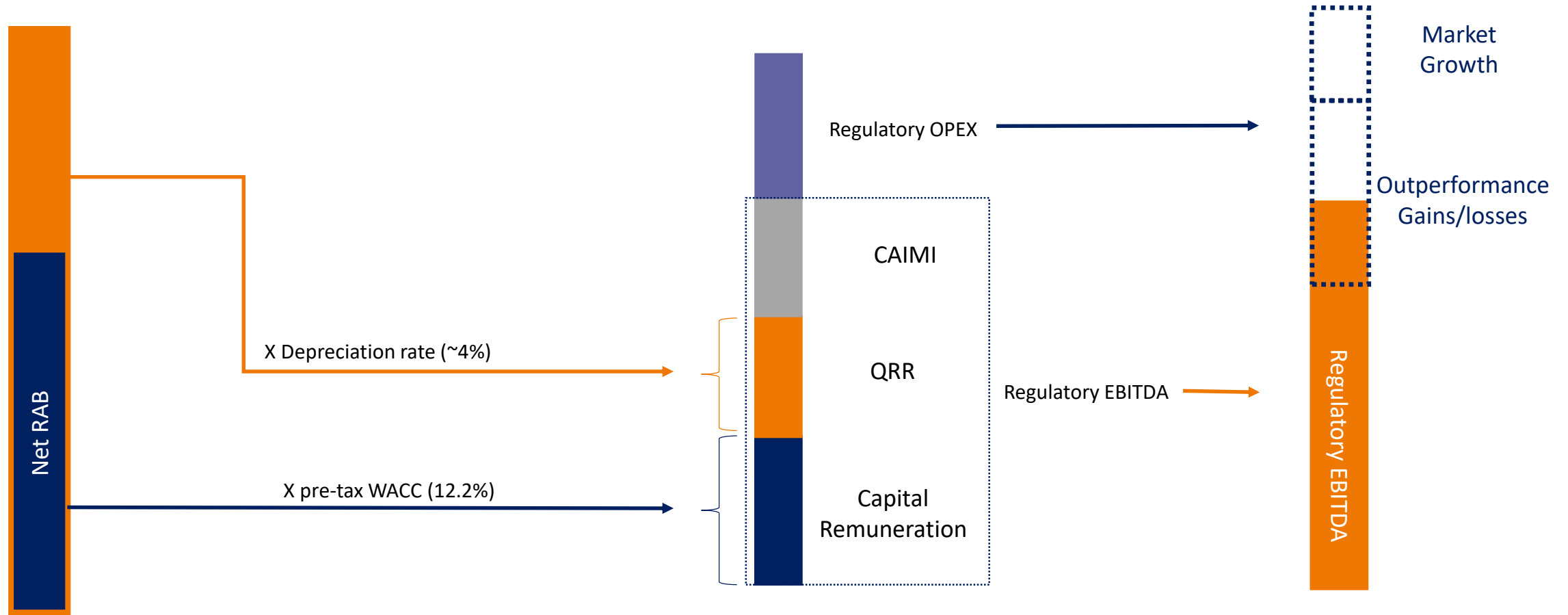
Net Income¹

R\$ Mn



How we generate cash in distribution

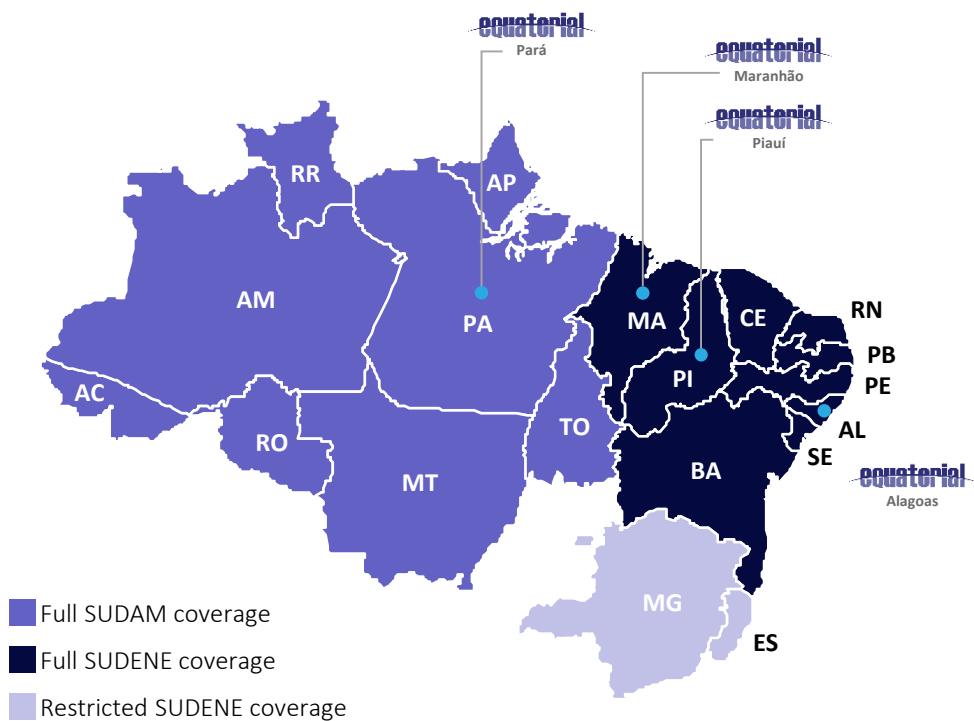
Regulatory Asset Base



SUDAM and SUDENE tax benefits

Reduction of 75% on income tax (IRPJ) and the amount of the tax benefit must be reinvested in the region

SUDAM and SUDENE



☒ The activities of the project must be located and in operation in SUDAM/SUDENE areas considered priority for the regional development, as proposed in Decree nº 4,213 of April 26th, 2002

Concession	Applicable?	Regulatory WACC ¹	Term
Equatorial Maranhão	Yes	10.64%	2032
Equatorial Pará	Yes	11.25%	2034
Equatorial Piauí	Yes	11.25%	2032
Equatorial Alagoas	Yes	11.70%	2032
Equatorial Goiás	No	11,25%	-
CEEE-D	No	10.64%	-
CEA	Yes	11.25%	2032
Amapa Sanitation Company	Yes	N/A	-

Note: (1) Refers to the real WACC before taxes.



IR Team

ri@equatorialenergia.com.br