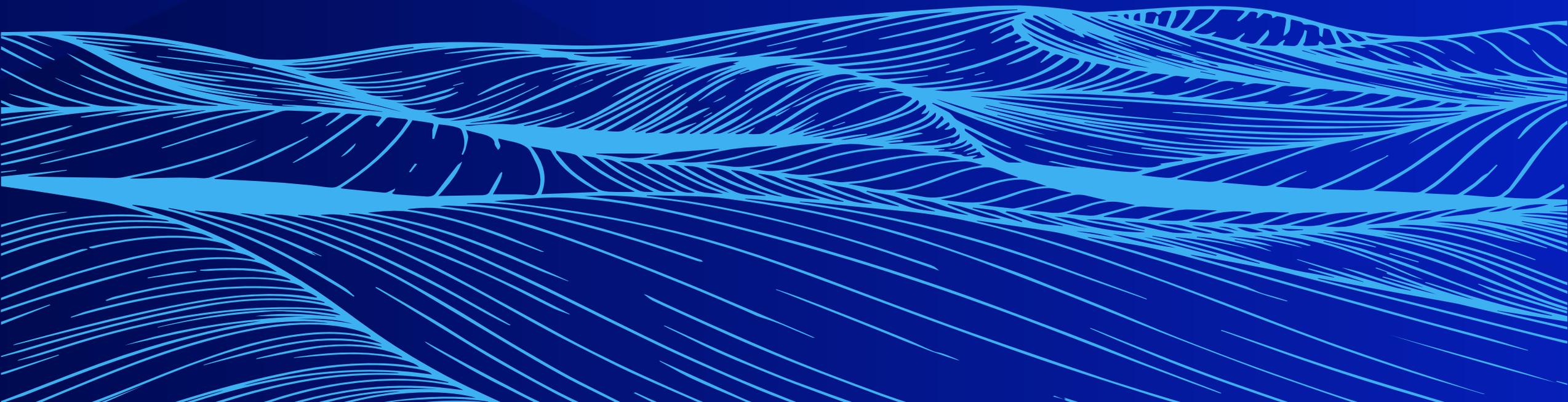


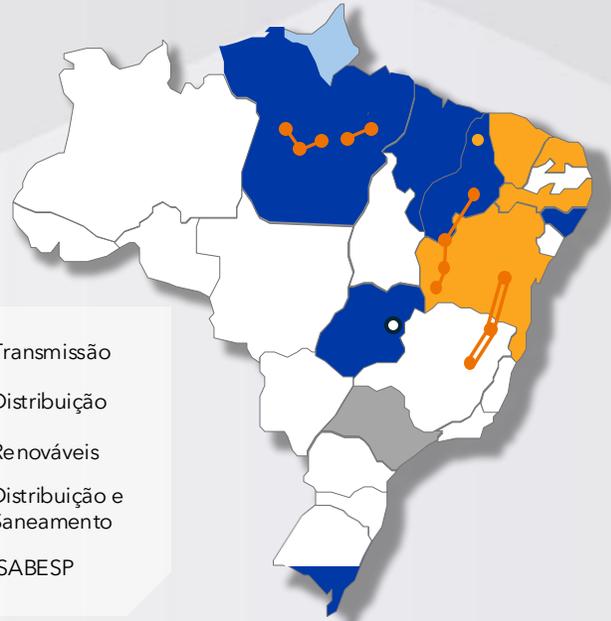


QTL  
2024 DAY

# O GRUPO EQUATORIAL



# 20 ANOS GERANDO VALOR



## PERFORMANCE HISTÓRICA

**22%** CAGR Ação desde o IPO 2006

**20%** CAGR EBITDA desde o IPO 2006



### DISTRIBUIÇÃO



- 7 Distribuidoras
- +14,1 milhões de UCs
- 34 milhões de pessoas atendidas
- R\$31,4 bi em base de ativos
- Atuação em regiões complexas

### TRANSMISSÃO



- 8 Linhas
- R\$1,23 bilhão RAP ciclo 24/25
- +2,5 mil KM de rede

### GERAÇÃO



- 14 Ativos
- 1.777 MW instalados (1.204 MW eólico e 573 MW solar)

### SANEAMENTO



- SABESP e CSA
- +28,9 milhões de pessoas atendidas
- CSA - Concessão Plena
- Acionista de Referência na SABESP (15%)

### OUTROS



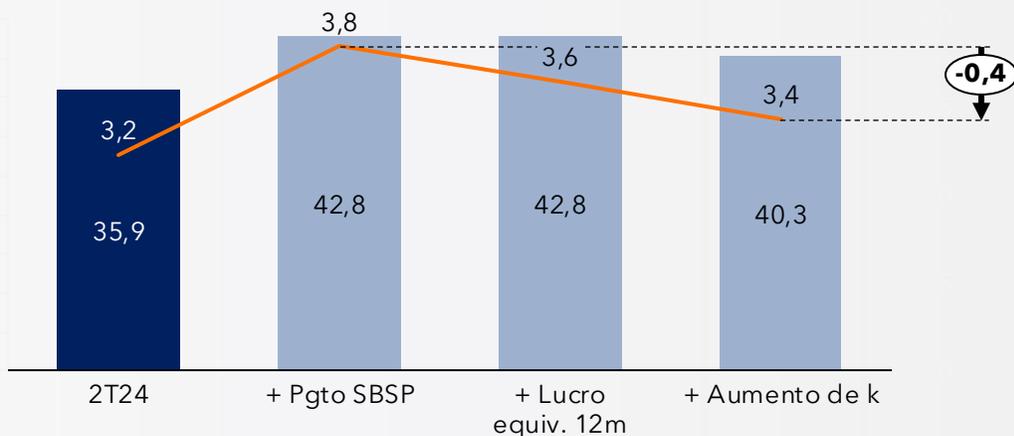
- Serviços
- Comercialização
- Telecom
- Geração Distribuída

# Estrutura de Capital e Liability Management

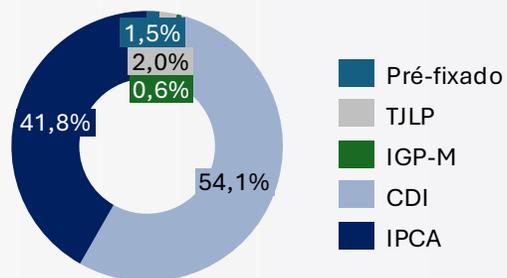
Alavancagem sob controle e ações com foco no alongamento da dívida

## Estrutura de Capital

Alavancagem proforma  
(Dívida Líquida/Ebitda / R\$ bilhões)



## PERFIL DA DÍVIDA - 2T24



Prazo e Custo Médio

**5,4 anos / 11,36% a.a.**

## Liability Management

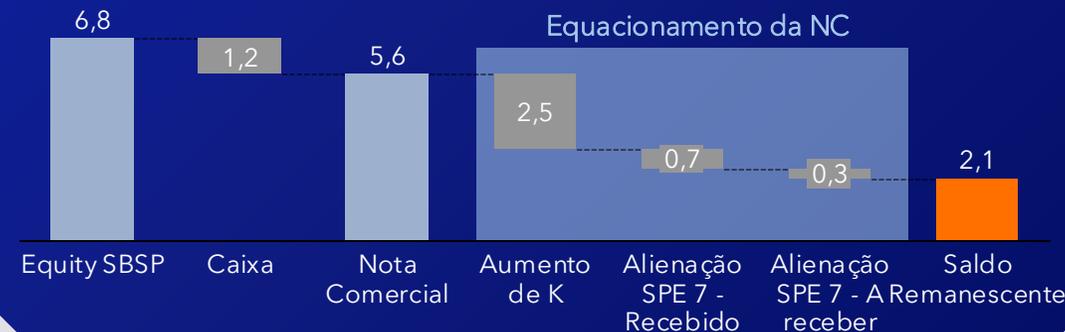
### Alongamento da dívida - Equatorial Goiás

Proforma com eventos subsequentes - R\$ Milhões



### NC - Equity SABESP

R\$ bilhões



## ROTAÇÃO DE ATIVOS

Conclusão de 100% da Alienação da Intesa - março de 2024;  
Assinatura do contrato de compra e venda do ativo de transmissão SPE 07, a ser concluído ainda em 2024.

## EXPANSÃO

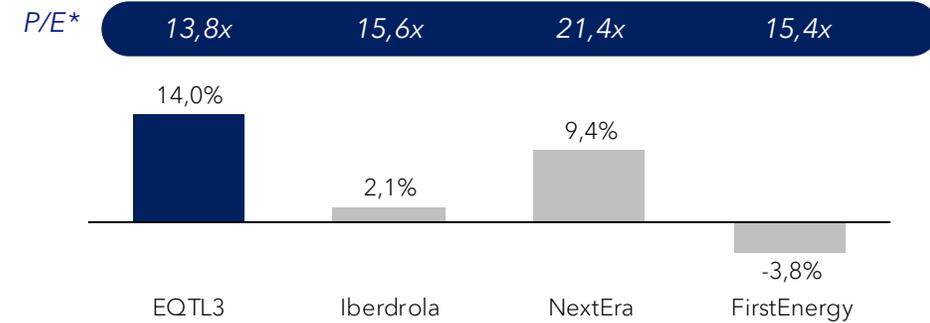
Aquisição de 15% das ações da SABESP;  
Energização UFV Ribeiro Gonçalves e UFV Barreiras 1; com capacidades instalada total de 573 MW;  
Aumento de capital aprovado pelo CA em abril de 2024 (R\$ 0.5 Bi) e agosto de 2024 (R\$ 2,5 Bi).

## OPERACIONAL

Crescimento de base nominal de 113% (RTPs de 23-24 -PA, PI, AL, AP, GO);  
Crescimento de mercado consolidado de 7,4% no 6M24;  
Enquadramento das perdas abaixo do nível regulatório;  
Melhora da qualidade;  
Manutenção de bons níveis de arrecadação.

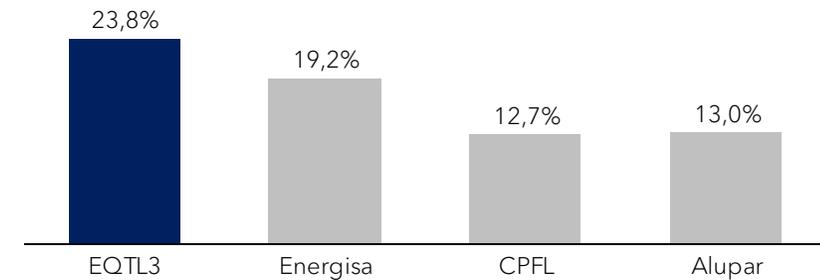
## Retorno em USD

CAGR vs operadores de referência\* (2008 a Set-24)



## Retorno em R\$

CAGR vs operadores de referência\* (2014 a Set-24)



### Como retemos talentos?



Planos de Incentivo de Longo Prazo  
 Meritocracia  
 Remuneração Variável

### Alinhamento Metas CEO



**Ebitda Consolidado**



**Dívida Líquida**



**Retorno Projetos**

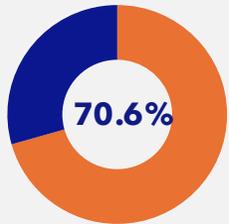


**ISQP + ESG**



**DEC e FEC**

### Mapa de Sucessão



% liderança prata da casa<sup>1</sup>

1-) Considera as posições de Presidentes a Líder

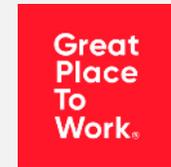
#### Mapa Interno

17 sucessores mapeados para alta liderança

#### Mapa Externo

23 sucessores mapeados para alta liderança

### Resultados



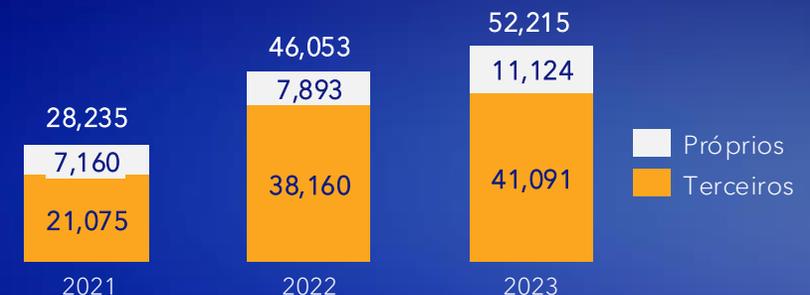
Equatorial consagrada com "Great Place To Work" e "Full Energy"

Mostrando compromisso com pessoas, inovação e qualidade

### Força de Trabalho por Gênero



### Força de Trabalho Total

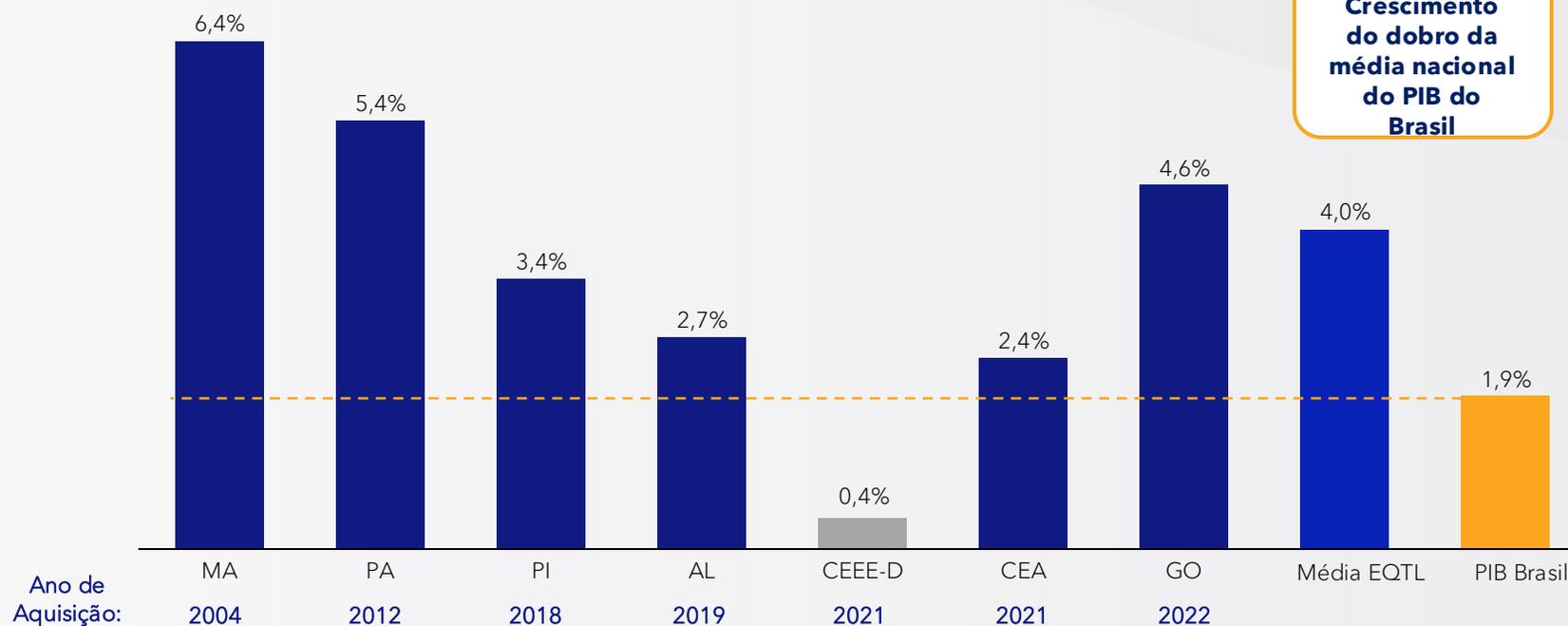


1-) Fonte: FRE; Considera CPFL, Eletrobrás, Engie, Energisa, Neoenergia e Equatorial

# DISTRIBUIÇÃO

Economias pujantes que historicamente crescem acima da média do Brasil

## CAGR Injetada vs PIB - Últimos 5 anos (2019 a 2T24 LTM)

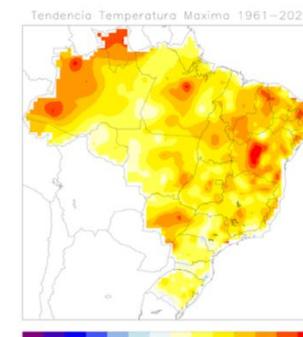


Crescimento do dobro da média nacional do PIB do Brasil

Histórico de alto crescimento de mercado e alta demanda por expansão nas concessões onde atuamos

Impacto relevante de Crescimento de Renda

Aumento da temperatura média no Brasil<sup>2</sup>, principalmente em nossas regiões



Principais Drivers de Elasticidade-Consumo Residencial<sup>1</sup>

Indicador	MA (2004)	PA (2012)	PI (2018)	AL (2019)	CEEE-D (2021)	CEA (2021)	GO (2022)
Qte Clientes	1° (+1,46)	1° (+0,89)	1° (+0,87)	1° (+0,95)	1° (+1,48)	1° (+0,95)	1° (+0,95)
Massa de Renda	2° (+0,30)	2° (+0,44)	2° (+0,47)	2° (+0,35)	3° (+0,31)	2° (+0,31)	2° (+0,31)
Desvio- Temperatura	3° (+0,19)	3° (+0,36)	2° (+0,28)	3° (+0,15)	3° (+0,16)	2° (+0,37)	3° (+0,16)
N° Famílias		1° (+3,41)					
PIB Estado		3° (+0,02)					

<sup>1</sup> Comportamento da elasticidade histórica até 2023

<sup>2</sup> <https://www.gov.br/mcti/pt-br/acompanhe-o-mcti/noticias/2023/08/em-60-anos-temperaturas-maximas-aumentaram-em-ate-3oc-graus-em-algumas-regioes-do-brasil>

# VOCAÇÃO ECONÔMICA DAS CONCESSÕES



CM - BR: 192 kWh

CM (jun-24): 321 kWh



**Amapá**

- Mineração, Agricultura e Turismo;
- Expansão: Saneamento (~R\$ 3 bi) | Privatização Porto de Santana (~R\$ 331 MM) | exploração de petróleo margem Equatorial.

**Maranhão**



CM (jun-24): 161 kWh

- Agricultura, Pecuária, Mineração, Energia, Indústria e Turismo;
- Expansão: Porto de Itaqui (~R\$ 15 bi) | privatização Saneamento (~R\$ 19 bi).

**Piauí**



CM (jun-24): 151 kWh

- Agricultura, Pecuária, Mineração e Energia Renováveis;
- Expansão: Privatização Saneamento (~R\$ 10 bi) | invest. hidrogênio verde

CM (jun-24): 167 kWh



**Pará**

- Mineração, Madeira, Agricultura e Turismo;
- Expansão: Exploração de depósitos minerais | construção de rodovias e ferrovias | privatização do Saneamento (~R\$ 19 bi).

**Alagoas**



CM (jun-24): 144 kWh

- Industrial Têxtil e de Calçados, Agricultura, Turismo e Serviços;
- Expansão: Saneamento (~R\$ 8,4 bi) | Privatização do Porto de Maceió | investimentos em ciência e tecnologia e inovação (~R\$ 1 bi).

CM (jun-24): 202 kWh



**Goiás**

- Agricultura e Pecuária (65%), Indústria Automotiva e serviços de tecnologia;
- Expansão: Privatização de rodovias (~R\$ 428 MM) Saneamento (~R\$ 7 bi).

**Rio Grande do Sul**

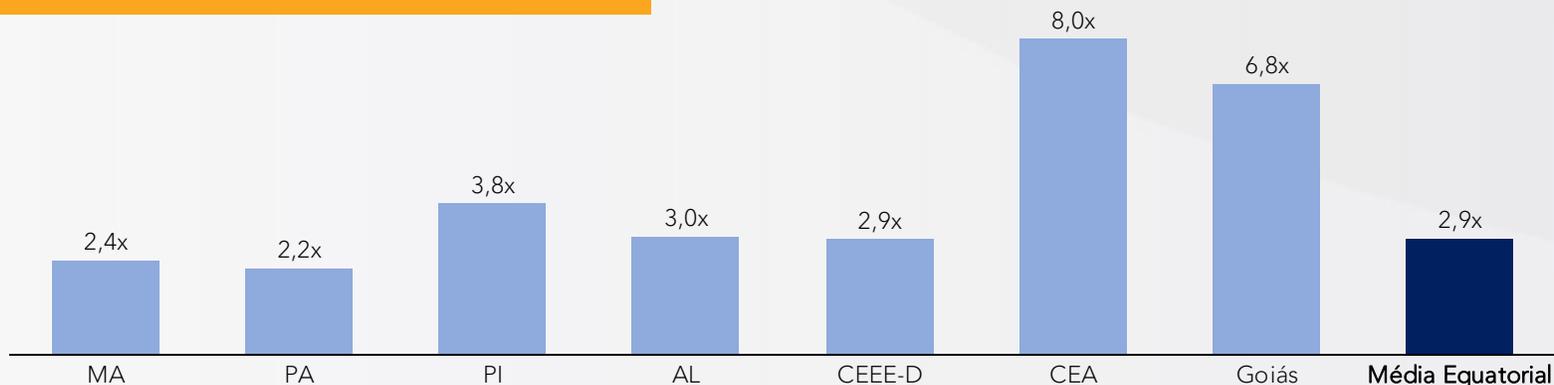


CM (jun-24): 196 kWh

- Agricultura e Pecuária | automotivo | metalúrgico | tecnologia da informação;
- Expansão: Saneamento | auxílios do governo (~R\$ 97 bi) data centers (~R\$ 3 bi) | Saneamento.

Investimentos realizados acima da depreciação regulatória e voltados principalmente para crescimento

## CAPEX/QRR por Concessão - 2020 a 2023\*



## Remuneração dos investimentos acima da média

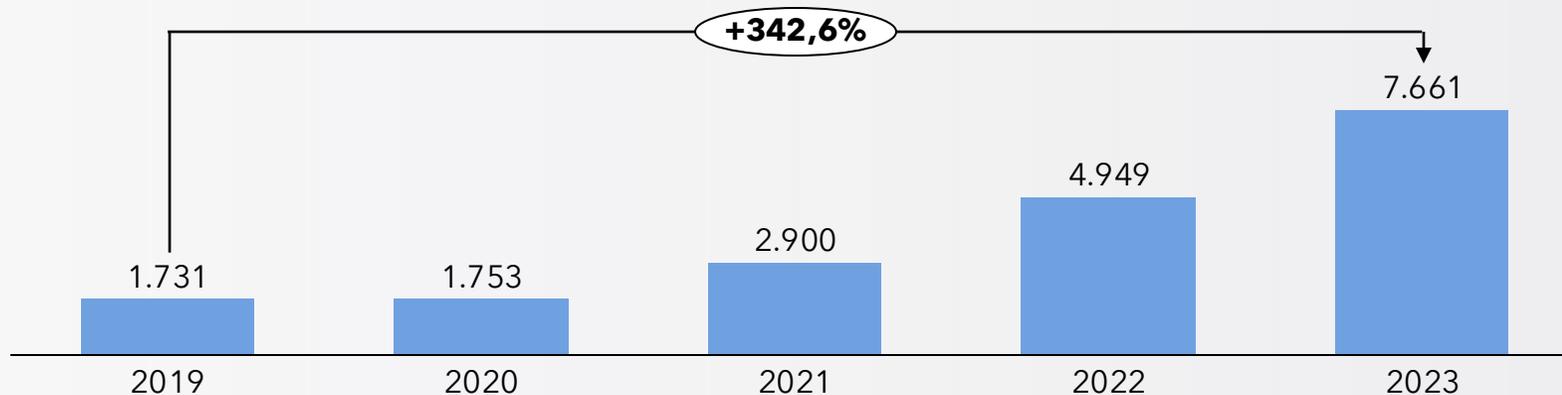
WACC  
Aneel

	Pré Impostos	Com Benefício	Sem Benefício	DisCos
2021	10,64%	9,01%	7,02%	MA e CEEE
2023	11,25%	9,53%	7,43%	PA, PI, AP e GO
2024	11,70%	9,92%	7,72%	AL

(Distribuidoras com benefício: MA, PA, PI, AL e AP)

## Investimentos realizados nos últimos anos

(R\$ Milhões)

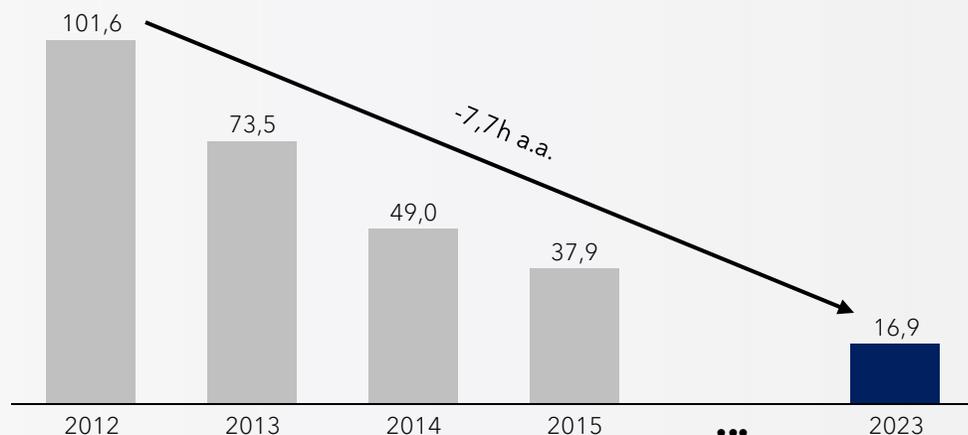


**Investimentos em Expansão correspondem a 56% do CAPEX total em 2023.**

\*O CAPEX é considerado a partir do momento da aquisição, então CEEE-D é considerada a partir de 2021, CEA a partir de 2022 e Goiás apenas em 2023

Track Record comprovado pavimentando uma grande oportunidade para melhoria de qualidade

## Redução de DEC no Pará



### AÇÕES PARA REDUÇÃO DO DEC

- **Automações de redes de alta e média tensão**
  - *Religadores, retificadores, robustecimento da rede, etc.*
- **Melhorias de redes de média e baixa tensão**
  - *Substituições de rede convencional, condutores, chaves, postes, transformadores, etc.*
- **Reposições de ativos**
- **Construção de novos alimentadores e subestações**

## Desafios

### DEC e FEC Conjuntos

Metas de conjuntos devem ser cumpridas dentro do prazo sem impactos relevantes no OPEX das distribuidoras  
Apuração de 2023 cumpriu metas para todas as empresas, exceto CEEE-D.

### Concessões em turnaround

#### CEEE-D

Atenção aos desafios climáticos e maior desembolso de CAPEX até 2026.

#### Goiás

Investimentos para robustecimento de rede e maior desembolso de CAPEX até 2027.

### Forte crescimento de mercado

Necessidade de investimento para comportar os novos níveis de carga nas concessões.

Desafios que trazem baixo impacto para as despesas do grupo, que já possui estruturas fortalecidas

## Parque Atual e Evolução Indicadores

### Ativos



\*RD - Rede de Distribuição

### Histórico de Indicadores

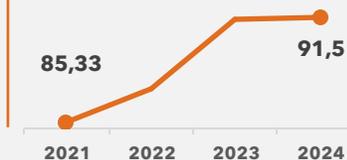
Disponibilidade de Subestações



Disponibilidade de Equip de Subestações



Disponibilidade de Equip de RD

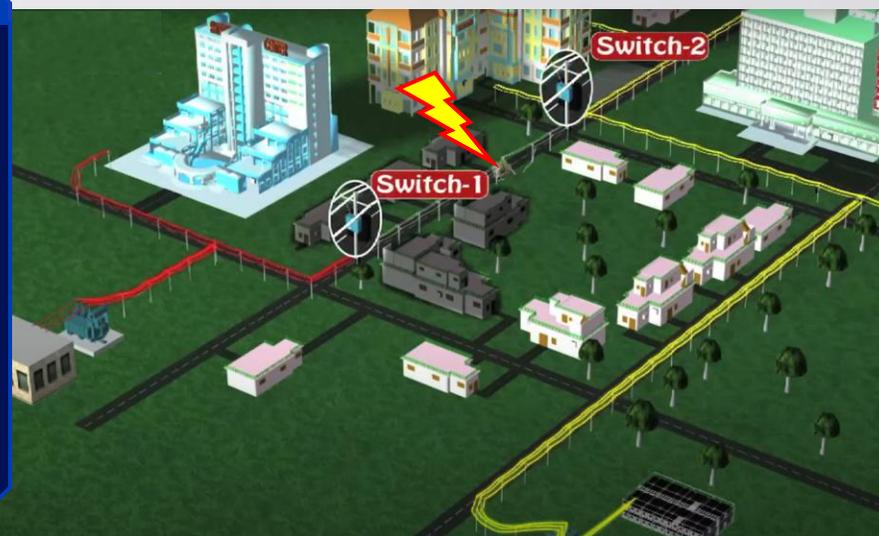
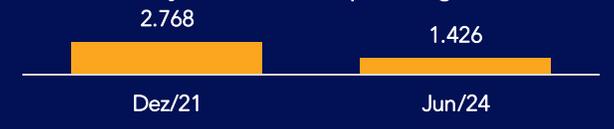


## Evolução do Parque de Equipamentos

Crescimento do Parque de Religadores Trifásicos



Relação de Clientes por Religador



## Novas Tecnologias

### Sistema de Self Healing

- ✓ Implantação do sistema de recomposição automática do fornecimento de energia, a partir da expansão do parque de religadores

### SUBNET

- ✓ Implantação do sistema de cybersecurity. Nova tecnologia garantindo a segurança e gestão da informação no âmbito da automação.

### Ampliação do uso das funcionalidades

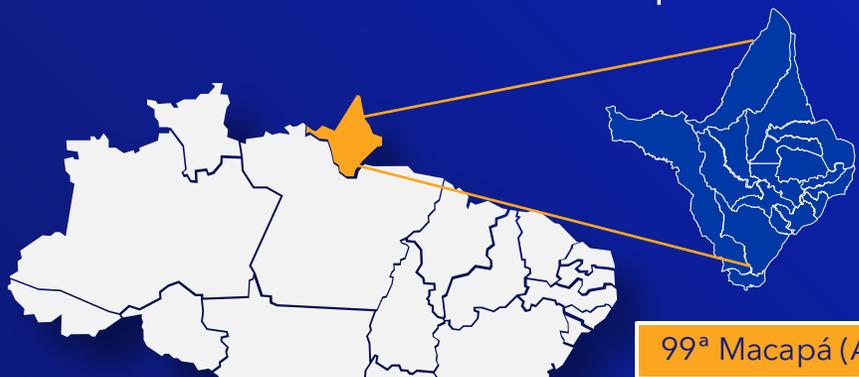
- ✓ Implantação Massiva dos Novos Alarmes: Implantação de falha de bateria, tempo de abertura de disjuntor, entre outros.



# SANEAMENTO

## A Concessão

A Capital do Amapá é um dos maiores desafios em Saneamento Básico do país



99ª Macapá (AP)

**Primeiro Estado Amazônico a Conceder Serviços de Saneamento**

- 1ª Maringá (PR)
- 2ª São José do Rio Preto (SP)
- 3ª Campinas (SP)
- 4ª Limeira (SP)
- 5ª Niterói (SP)

- **População de 800 mil** habitantes, 80% concentrado em Macapá e Santana
- **Área de Concessão** abrange sedes urbanas dos 16 municípios do Estado
- **Concessão Plena:** Ampliação, Operação e Manutenção dos Sistemas de Água e Esgoto e Gestão Comercial

## Avanços

### Água

Índice de Cobertura de Água

**+21p.p.**



META



**Universalização De Água**  
11 anos - 2033

### Esgoto

Índice de Cobertura de Esgoto

**+7p.p.**



META



**Universalização De Esgoto**  
17 anos - 2039

### Redes

Perdas

**-9p.p.**



META



**Perdas**  
30% em  
9 anos - 2031

## Mapeamento de Oportunidades e Fortalecimento da Governança

### Frentes e Ações Prioritárias

- ✓ Aceleração do Capex - reestruturando o processo de contratação de terceiros
- ✓ Unitização dos investimentos
- ✓ Fechamento do Laudo da base de remuneração
- ✓ Gestão das novas obrigações contratuais
- ✓ Estruturação do relacionamento institucional
- ✓ Readequação de cargos e salários
- ✓ Implementação do modelo de gestão

### Administração e Governança Corporativa

Nomes da Equatorial que irão compor a administração da empresa

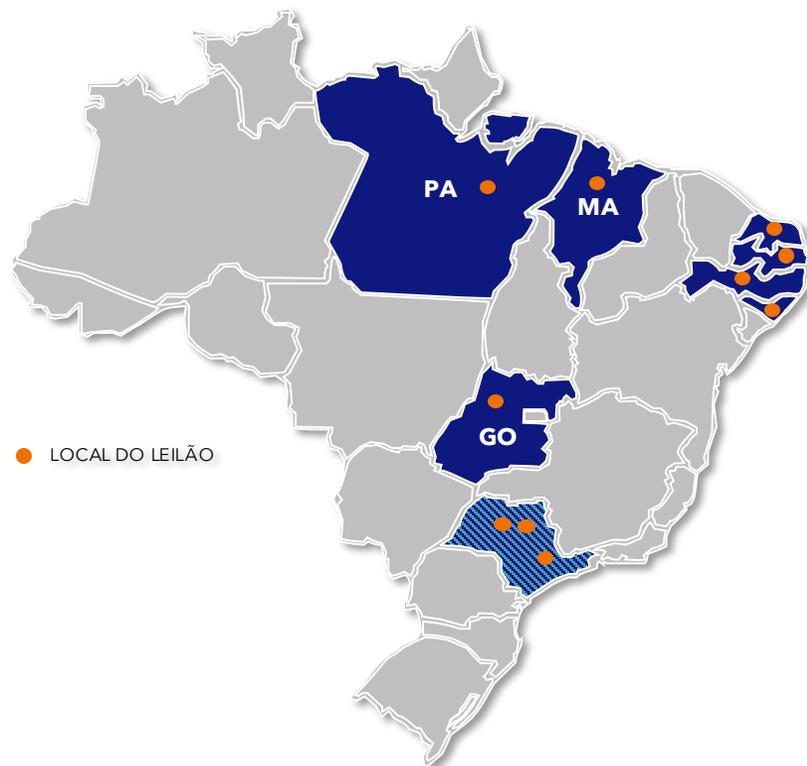
	Posição EQTL	Posição SBSP
Augusto Miranda da Paz Júnior	CEO	CA
Tiago de Almeida Noel	CA	CA
Tinn Freire Amado	CA	CA
Carlos Augusto Leone Piani	CA (Saída Recente)	CEO



Atuação conjunta dos órgãos na governança da SABESP

~R\$ 900 bilhões em investimentos necessários para atingir as metas de universalização no Brasil

## Localização geográfica do pipeline futuro de projetos de saneamento



## Projetos em fase de estudo

Local	Projeto	População (mi)	Capex (R\$ bi)	Data esperada do leilão <sup>1</sup>
<b>Brasil (excl. Estado de São Paulo)</b>				
PB	Concessão ou PPP	2,3	5,8	1T25
PE	Concessão ou PPP	9,2	24,8	1T25
PA	Concessão ou PPP	6,1	26	3T25
MG	PPP	1,1	3,5	1T25
GO	Concessão ou PPP	3,4	6,6	4T25
RN	PPP	1,6	n.a.	1T26
MA	Concessão ou PPP	4,8	18,7	2T26
AL	Concessão	0,7	1,7	TBD
<b>Total</b>		<b>29,2</b>	<b>87,1</b>	
<b>Estado de São Paulo<sup>2</sup></b>				
Pirangi SP	Concessão	0,01	0,02	Licitação
Guará SP	Concessão	0,02	0,03	Consulta Pública <sup>3</sup>
Cunha SP	Concessão	0,02	0,06	Consulta Pública
<b>Total SP</b>		<b>0,05</b>	<b>0,11</b>	
<b>Total Brasil</b>		<b>29,2</b>	<b>87,2</b>	

Fonte: Sabesp; Sites de RI de empresas; BNDES; Newsrun. Notas: (1) Considera apenas projetos com leilões previstos após 2024; (2) Considera apenas projetos em fase de Licitação e Consulta Pública; (3) Prazo para contribuições encerrado em abril de 2024



**RENOVÁVEIS**

## Entre os maiores e melhores players de energia renovável do país



## Distribuição do Portfólio da Venda



■ ACR  
■ ACL

(1,2 GW de Capacidade instalada)

ACR: 59% (333 MWm)

ACL: 41% (230 MWm)

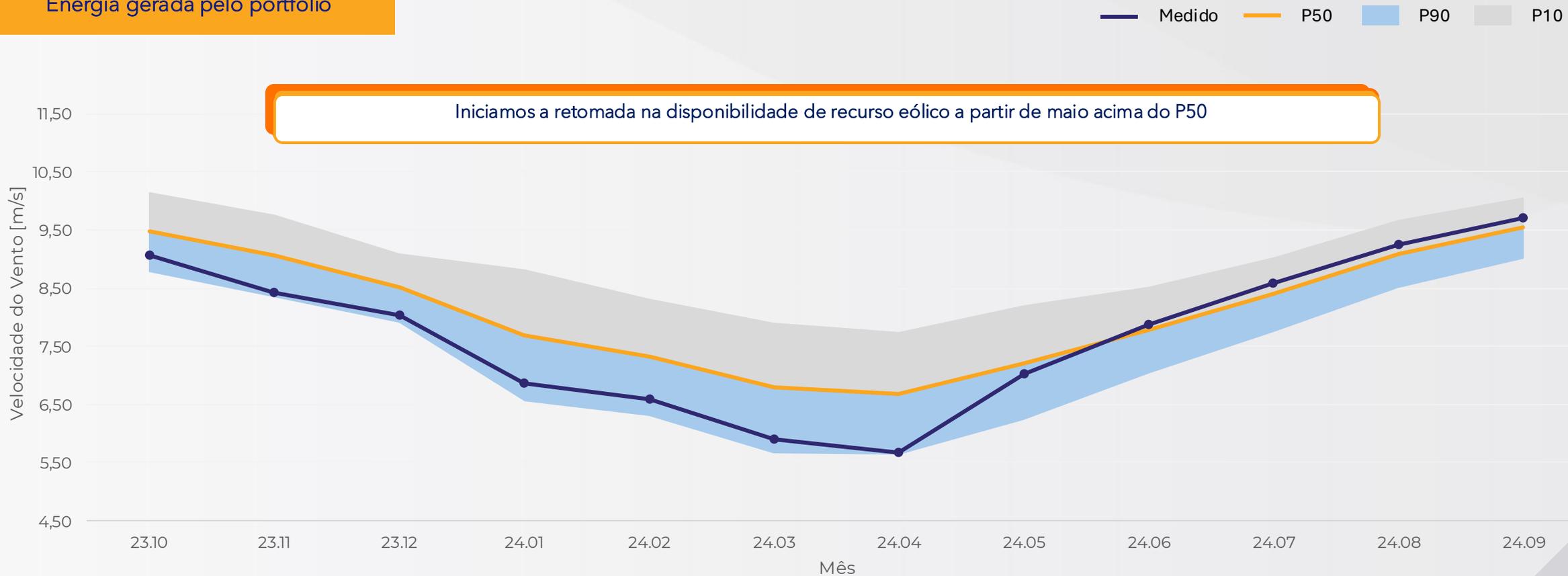
(573 MW de Capacidade Instalada)

ACL: 100% (185 MWm) - Contratos com a Comercializadora (Equatorial Renováveis)

# HISTÓRICO DO RECURSO EÓLICO

Comparações com P50/P90/P10 -

Energia gerada pelo portfólio



<sup>2</sup> <https://www.gov.br/mcti/pt-br/acompanhe-o-mcti/noticias/2023/08/em-60-anos-temperaturas-maximas-aumentaram-em-ate-3oc-graus-em-algumas-regioes-do-brasil>

## Principais motivos dos cortes últimos meses



Atraso da entrada em operação da linha de transmissão 500kV Jaguaruana II - Pacatuba e, limitação escoamento da LT Quixadá-Fortaleza.



Entrega dos modelos computacionais das usinas renováveis em atendimento às providências do RAP do ONS - pós black-out.



Atraso da instalação do Compensador Estático da SE Jaguaruana II de 500kV



Imposição de cortes das renováveis como se houver indisponibilidade da LT Quixadá-Fortaleza

## Atuação em 3 principais frentes com diversos Stakeholders

### ADMINISTRATIVO

#### AÇÃO

Conseguir a reclassificação dos eventos de Serra do Mel para indisponibilidade externa devido à indisponibilidade de LTs.

#### STATUS

Pleito protocolado na ANEEL.

### TÉCNICO

#### AÇÃO

Pressionar os órgãos reguladores sobre o atraso de infraestrutura de transmissão que pode aliviar os cortes de geração.

#### STATUS

Tema está na pauta do CMSE, ANEEL e ONS, principalmente devido a seca. Há LT prevista para out/24.

#### AÇÃO

Entrega das providências exigidas pelo ONS para as usinas pós black-out.

#### STATUS

Os modelos serão entregues ao ONS antes do prazo regulatório.

### JUDICIAL

#### AÇÃO

Protocolo do agravo na ação coletiva com as associações.

#### STATUS

Aguardando inclusão de pauta do processo.

#### AÇÃO

Ingresso com ações individuais para Serra do Mel, Ribeiro Gonçalves e Barreiras.

#### STATUS

Aguardando decisão liminar

## Onde estamos e Visão estratégica

### Crescimento do Mercado Livre de Energia



- Comercialização Varejista / Migração/ Atacadista;
- Autoprodução;
- Mobilidade;
- Serviço de Gestão.

### Inovação e Tecnologia:



Investimos em tecnologia de ponta para otimizar a eficiência operacional e melhorar a experiência do cliente.

### Diversificação e Sustentabilidade:



Ser gerador de energia renovável nos permite oferecer contratos mais atrativos, alinhados com as demandas por sustentabilidade.

### Relacionamento com o Cliente e Parcerias Estratégicas:



O relacionamento próximo com nossos clientes e parcerias com outros players do setor nos permitem entender e antecipar as necessidades do mercado, criando ofertas personalizadas e competitivas.

## ONDE ESTAMOS

**4ª maior**  
volume consumido no varejo

**7ª maior**  
nº de UCs representadas no varejo



# VISÃO DE FUTURO

# VISÃO DE FUTURO

## INOVAÇÃO



SINAPSE

root+

HORUS

E+ Energia Social

Projeto rede limpa

## RELACIONAMENTO DO CLIENTE

vexus

EQUATORIAL  
one  
JUNTOS PELO CLIENTE

delfos  
Centro de Monitoramento de Clientes

## ESTRATÉGICOS

sigla

PROJETO RALLY

PROJETO omni



PROJETO CRONOS  
SOLUÇÃO ADMS

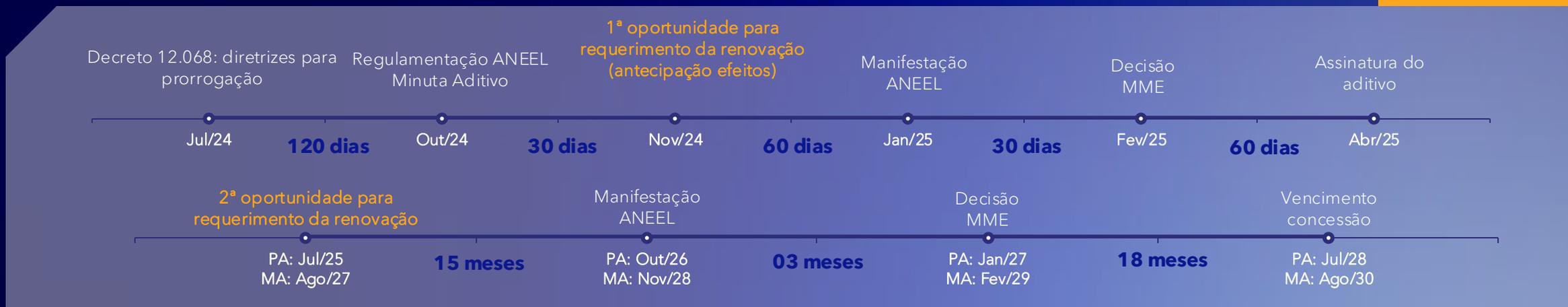
Projeto smart collection  
SOLUÇÃO INTELIGENTE EM COBRANÇA

PROJETO ATLAS

# RENOVAÇÃO DAS CONCESSÕES

Equatorial Maranhão e Pará

Rito Original<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Conforme Decreto 12.068

## Critérios para Prorrogação

Empresa	2022	2023	2024*
<b>Equatorial Maranhão</b>			
DEC	✗	✓	✓
FEC	✓	✓	✓
<b>Equatorial Pará</b>			
DEC	✓	✓	✓
FEC	✓	✓	✓

Empresa	2022	2023	2024*
<b>Equatorial Maranhão</b>			
REN 948	✓	✓	✓
<b>Equatorial Pará</b>			
REN 948	✓	✓	✓

Renovação está condicionada à demonstração da prestação do serviço adequado:

I - continuidade: não atendimento dos limites anuais globais de DEC e FEC por três anos consecutivos



II - gestão econômico-financeira: não atendimento do critério por dois anos consecutivos

$$\frac{\text{Dívida Líq}}{\text{LAJIDA} - \text{QRR}} \leq \frac{1}{(1,11 * \text{Selic})}$$

Se a prorrogação ocorresse em 2025: MA e PA atenderiam os critérios

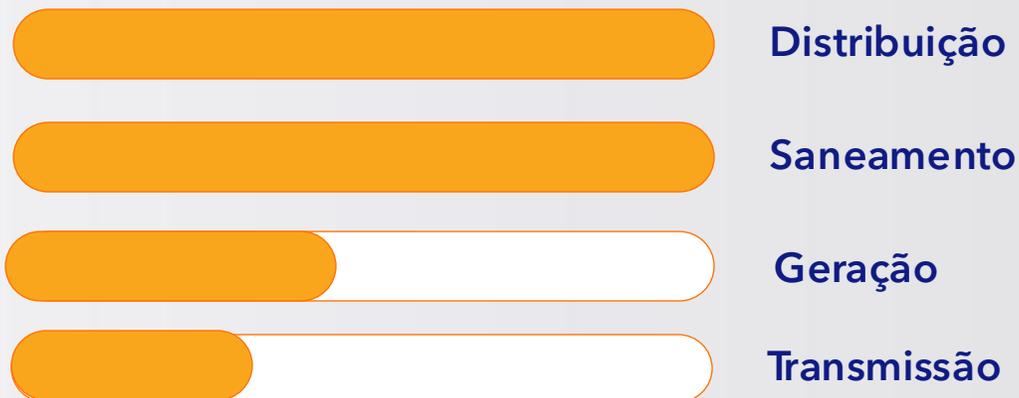
## Consulta Pública 27/2024

- 16 de outubro a 02 de dezembro (47 dias)
- Nota Técnica 1.056/2024

\* estimado

## Grupo com diversas frentes para atuar e aproveitar oportunidades

### Setores prioritários para crescimento



### Principais oportunidades mapeadas

#### Distribuição

Crescimento orgânico ou M&As de ativos estressados que venham a mercado: desinvestimentos e oportunidades oriundas do processo de renovação de concessões

#### Saneamento

Oportunidades dentro de São Paulo e privatizações que ocorrerão no Brasil  
Oportunidades via SABESP ou Equatorial

#### Transmissão

Leilões de T caso haja atratividade

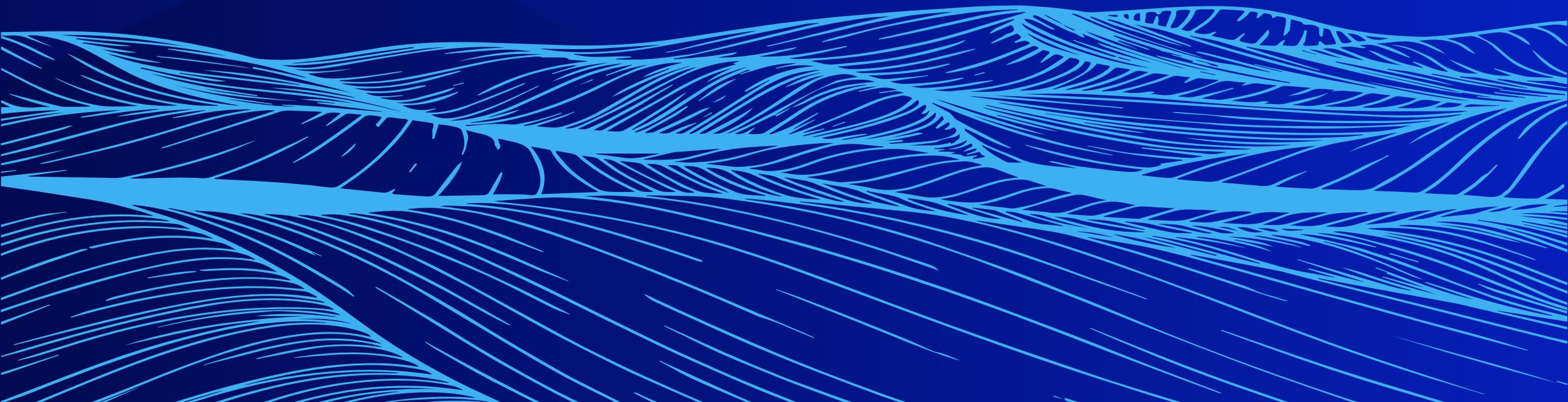
#### Geração

Retomada de investimentos em condições favoráveis do mercado

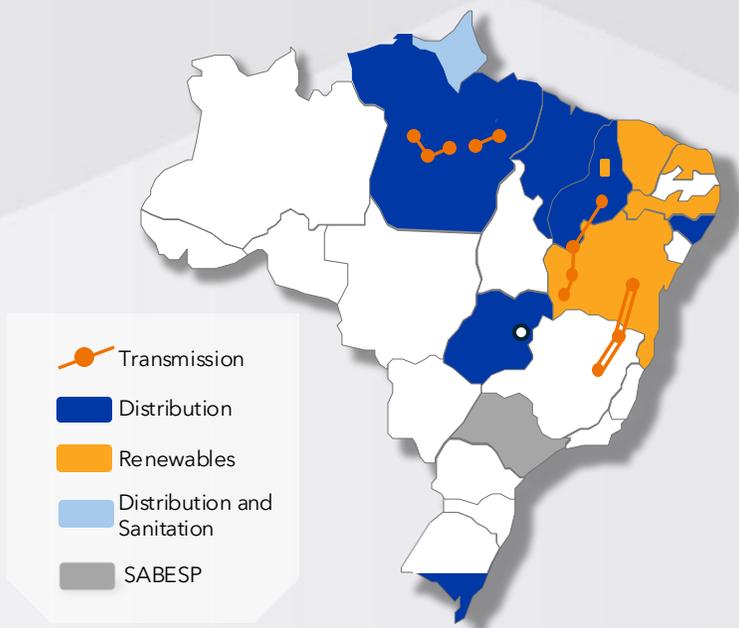
The logo for QTL Day 2024 is positioned on the right side of the page. It features the text 'QTL' in a large, white, sans-serif font. Below it, the word 'DAY' is written in a similar font, with the year '2024' integrated into the 'D'. A small orange horizontal bar is located above the 'Q'.

QTL  
2024 DAY

# THE EQUATORIAL GROUP



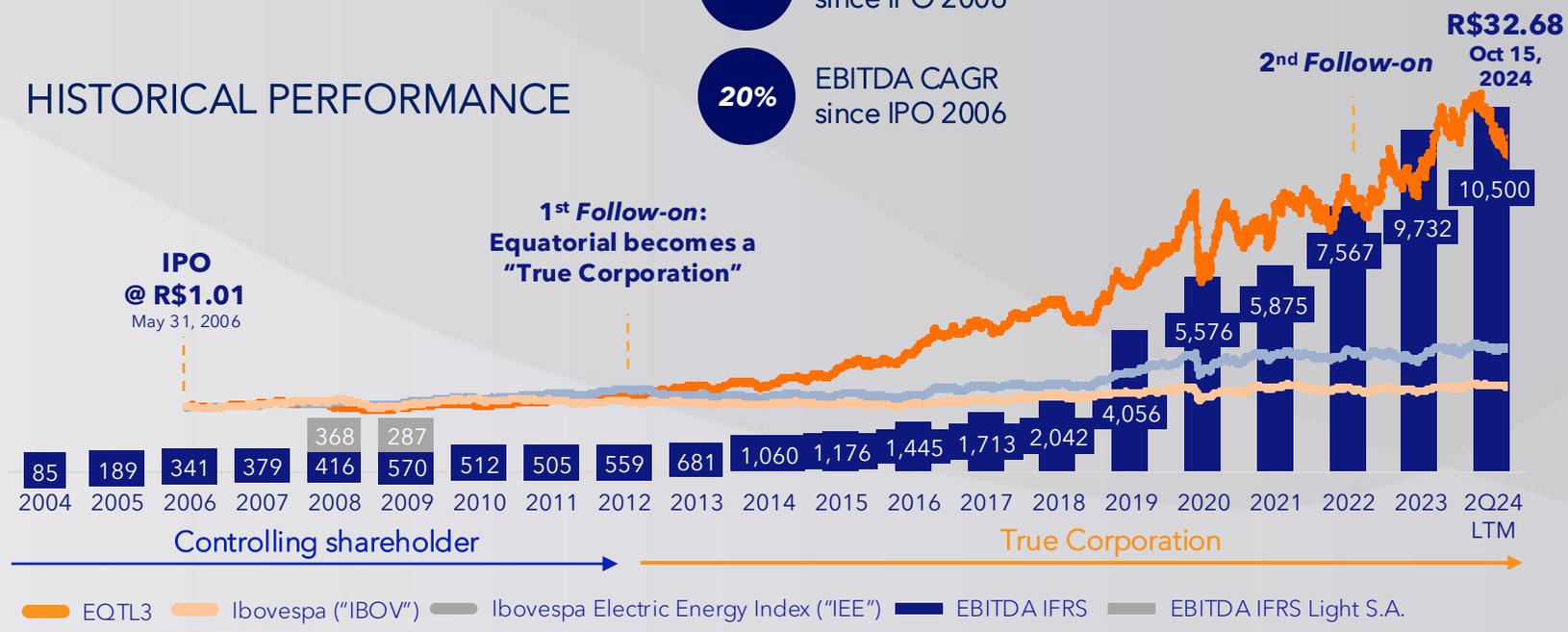
# 20 YEARS GENERATING VALUE



## HISTORICAL PERFORMANCE

**22%** CAGR Shares since IPO 2006

**20%** EBITDA CAGR since IPO 2006



### DISTRIBUTION



- 7 Concessions
- +14.1 million consumer units
- +34 milion people served
- R\$31.4 bi on asset bases
- Acting in complex regions

### TRANSMISSION



- 8 Lines
- R\$1.23 billion RAP cycle 24/25
- +2.5 thousand Km of network

### GENERATION



- 14 Assets
- 1,777 MW installed (1,204 MW wind and 573 MW solar)

### SANITATION



- SABESP and CSA
- +28.9 million of people served
- CSA - Full Concession
- Reference Shareholder in SABESP (15%)

### OTHERS

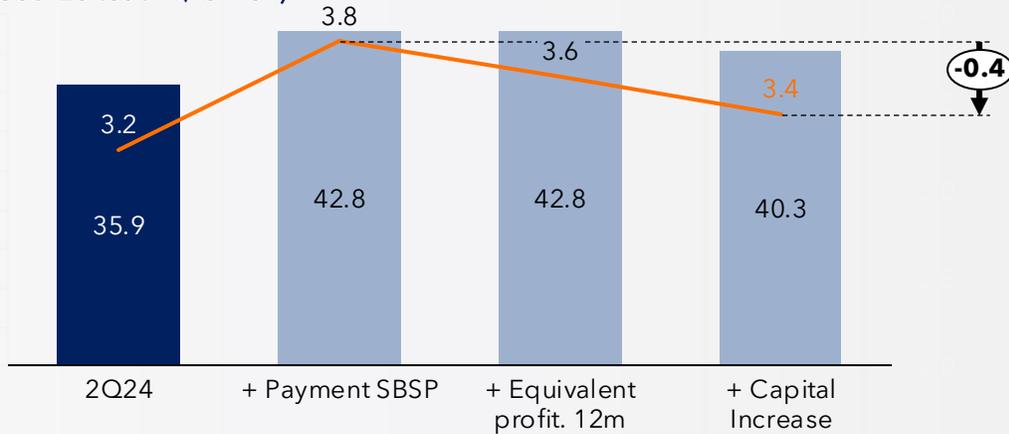


- Services
- Trading
- Telecom
- Distributed Generation

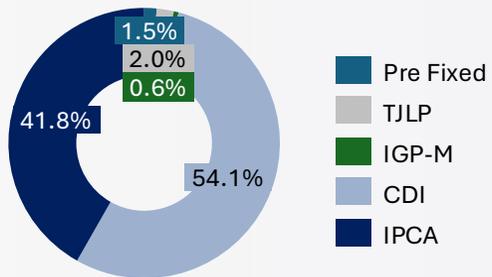
Leverage under control and actions focused on debt lengthening

## Capital Structure

Pro forma leverage  
(Net Debt/ Ebitda / R\$ billion)



## DEBT PROFILE - 2Q24



Term and Average Cost

**5.4 years / 11.36% p.y.**

## Liability Management

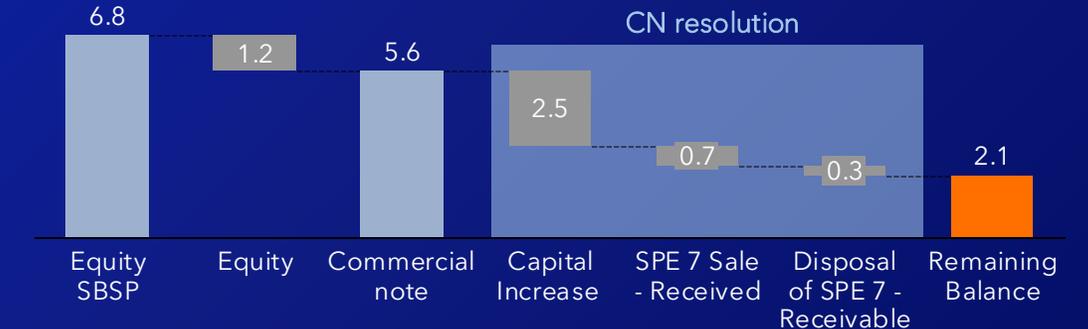
Debt lengthening- Equatorial Goiás

Pro forma with subsequent events - R\$ Million



CN - Equity SABESP

R\$ billion



# RECENTLY DELIVERIES

## ASSET ROTATION

Completion of 100% of the Intesa sale - March 2024;  
 Signing of the purchase and sale agreement of SPE 07 transmission line, to be concluded in 2024.

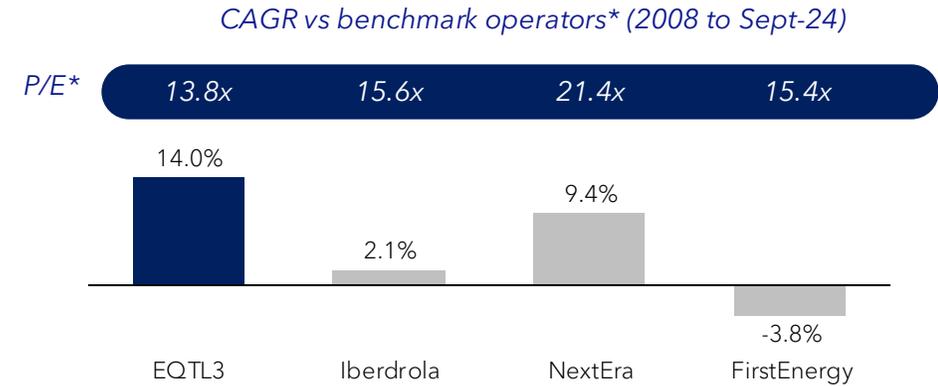
## EXPANSION

Acquisition of 15% of SABESP shares;  
 Energization of Ribeiro Gonçalves and Barreiras 1 Solar Power Plants; with total installed capacity of 573 MW;  
 Capital increase approved by the Board of Directors in April 2024 (R\$ 0.5 billion) and in August 2024 (R\$ 2.5 billion).

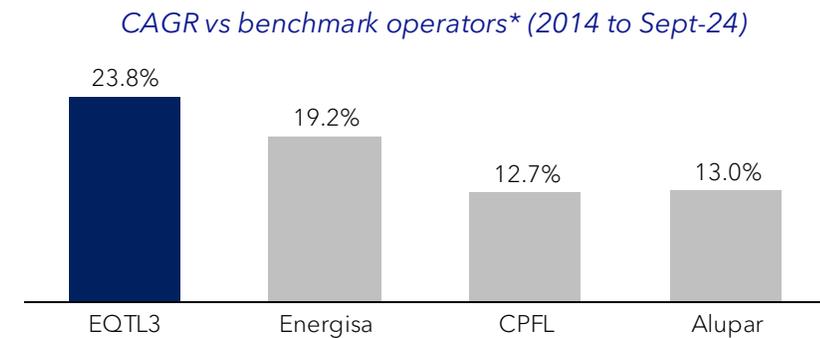
## OPERATIONAL

Nominal base growth of 113% (RTPs of 23-24 - PA, PI, AL, AP, GO);  
 Consolidated market growth of 7.4% in 6M24;  
 Losses below the regulatory level;  
 Improvement in quality;  
 Maintenance of good collection levels.

## Return in USD



## Return in BRL



\* The indicator considers Equatorial's profit adjusted for the effects of preferred shares on financial results and minority interests.

## How do we retain talent?



Long-Term Incentive Plans  
Meritocracy  
Variable Compensation

## CEO Goal Alignment



Consolidated  
EBITDA



Net Debt



Project Return

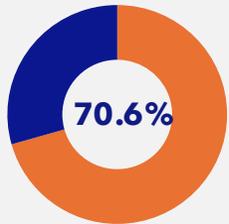


ISQP +  
ESG



DEC and FEC

## Succession Map



% homegrown leadership<sup>1</sup>

### Internal Map

17 successors mapped for top leadership positions

### External Map

23 successors mapped for top leadership positions

## Results

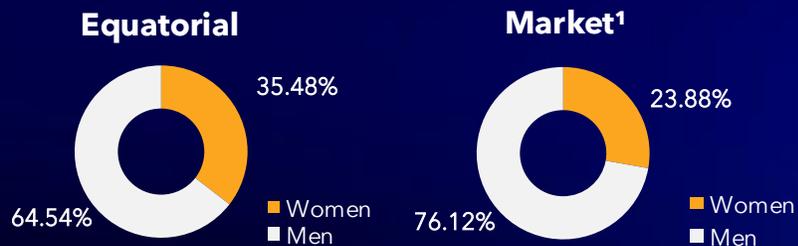


Equatorial awarded as "Great Place To Work" and "Full Energy"

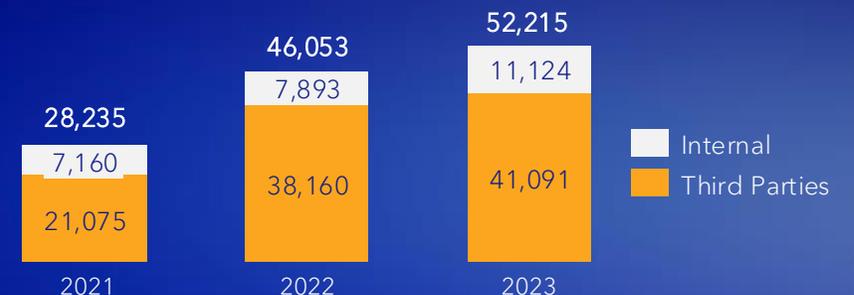
Showing its commitment to people, innovation and quality

1) Considers the positions of Presidents to Leader

## Workforce by Gender



## Total Workforce



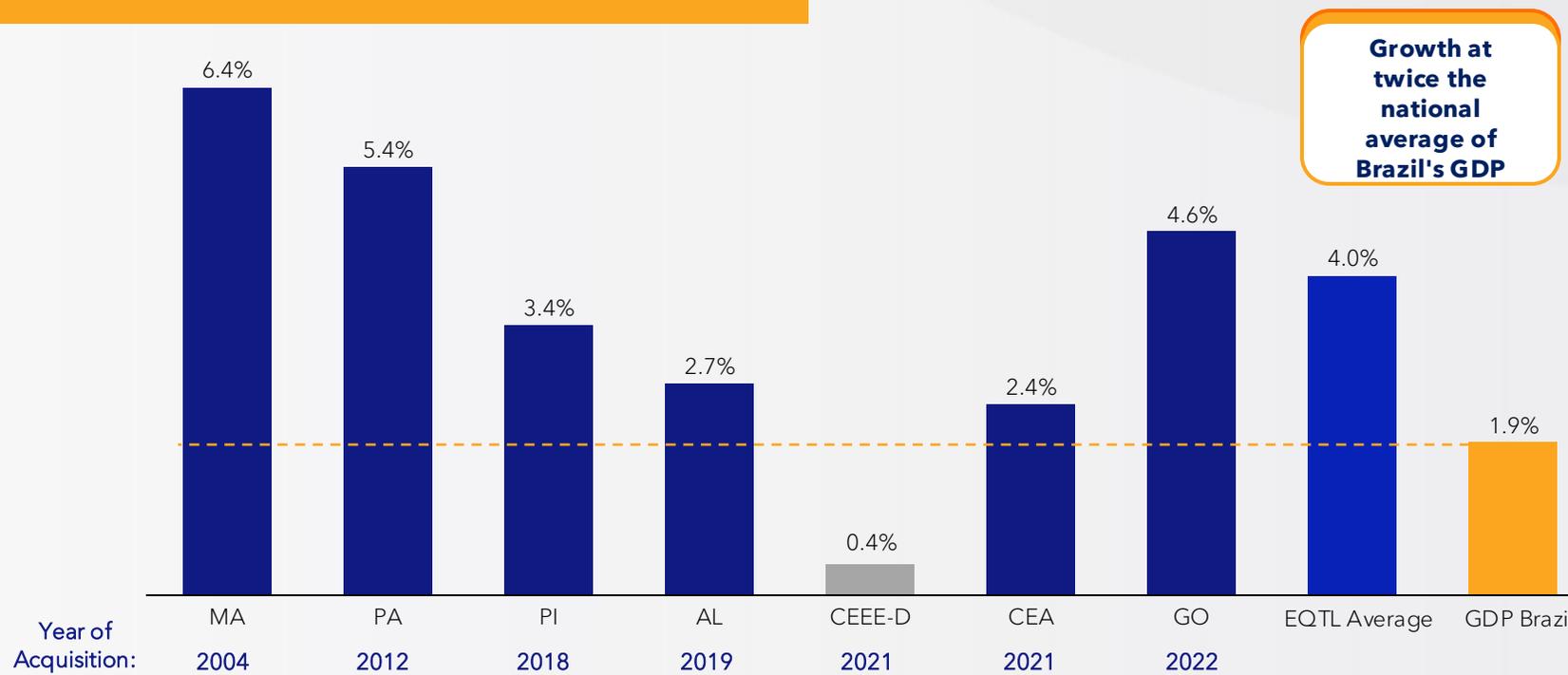
1) Source: FRE; Considers CPFL, Eletrobrás, Engie, Energisa, Neoenergia and Equatorial

# DISTRIBUTION



Thriving economies that historically grow above Brazil's average

## Injected CAGR vs GDP - Last 5 Years (from 2019 to 2Q24 LTM)



Growth at twice the national average of Brazil's GDP

**History of high market growth and high demand for expansion in the concessions where we operate**

**Relevant Impact of Income Growth**

**Increase in average temperature in Brazil<sup>2</sup>, mainly in our regions**

	MA	PA	PI	AL	CEEE-D	CEA	GO
✓ Qty Customers	1st (+1.46)	1st (+0.89)		1st (+0.87)	1st (+0.95)	1st (+1.48)	1st (+0.95)
✓ Income Mass	2nd (+0.30)	2nd (+0.44)		2nd (+0.47)	2nd (+0.35)	3rd (+0.31)	2nd (+0.31)
✓ Temperature	3rd (+0.19)	3rd (+0.36)	2nd (+0.28)	3rd (+0.15)	3rd (+0.16)	2nd (+0.37)	3rd (+0.16)
✓ Qty Families			1st (+3.41)				
✓ GDP State			3rd (+0.02)				

Main Drivers of Residential Consumption Elasticity<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Historical elasticity behavior until 2023

<sup>2</sup> <https://www.gov.br/mcti/pt-br/acompanhe-o-mcti/noticias/2023/08/em-60-anos-temperaturas-maximas-aumentaram-em-ate-3oc-graus-em-algumas-regioes-do-brasil>

# ECONOMIC VOCATION OF CONCESSIONS

AC - BR: 192 KWh

AC (jun-24): 321 kWh



**Amapá**

- Mining, Agriculture and Tourism;
- Expansion: Sanitation (~R\$ 3 bi) | Privatization of Porto de Santana (~R\$ 331 mi) | exploration of petroleum.

AC (jun-24): 161 KWh



**Maranhão**

- Agriculture, Cattle, Mining, Energy, Industry and Tourism;
- Expansion: Itaqui Harbour (~R\$ 15 bi) | Sanitation Privatization (~R\$ 19 bi).

AC (jun-24): 151 KWh



**Piauí**

- Agriculture, Cattle, Mining and Renewable Energy;
- Expansion: Sanitation Privatization (~R\$ 10 bi) | Investment in Green hydrogen

AC (jun-24): 167 KWh



**Pará**

- Mining, Wood, Agriculture and Tourism;
- Expansion: Exploration of mineral deposits | construction of roads and train lines | Sanitation privatization (~R\$ 19 bi).

AC (jun-24): 144 KWh



**Alagoas**

- Textile and Shoes Industry, Agriculture, Tourism and Services;
- Expansion: Sanitation (~R\$ 8.4 bi) | Privatization of Maceió Harbour | investments in science, technology and innovation (~R\$ 1 bi).

AC (jun-24): 202 KWh



**Goiás**

- Agriculture and Livestock (65%), Automotive Industry and Technology Services;
- Expansion: Road Privatization (~R\$ 428 MM) | Sanitation (~R\$ 7 bi).

AC (jun-24): 196 KWh



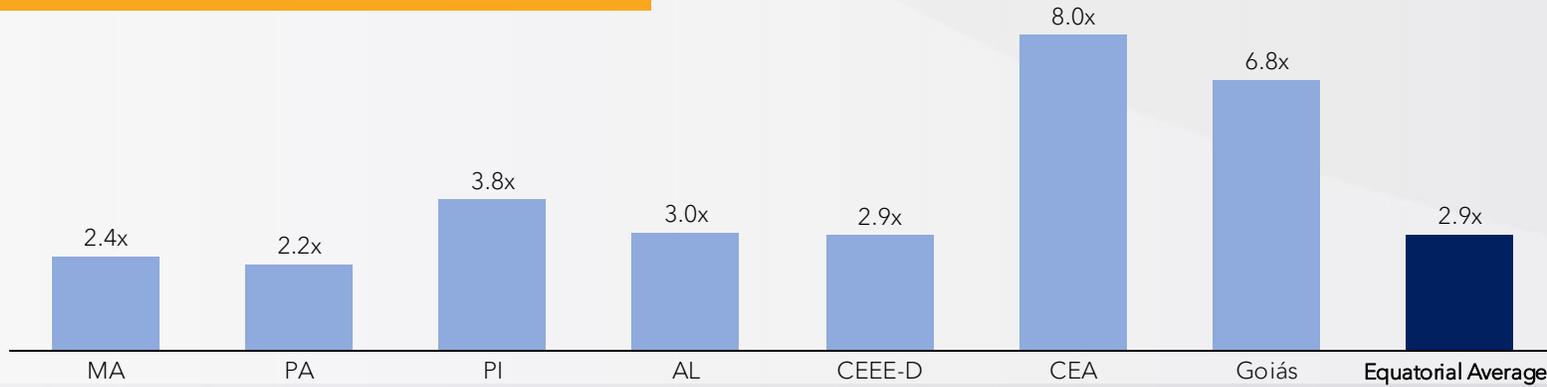
**Rio Grande do Sul**

- Agriculture, Cattle, Automotive, Metallurgy and Information Technology;
- Expansion: Sanitation | government support (~R\$ 97 bi) data centers (~R\$ 3 bi) | Sanitation.

# INVESTMENT HISTORY

Investments made above regulatory depreciation and aimed primarily at growth

CAPEX/QRR per Concession - 2020 to 2023\*



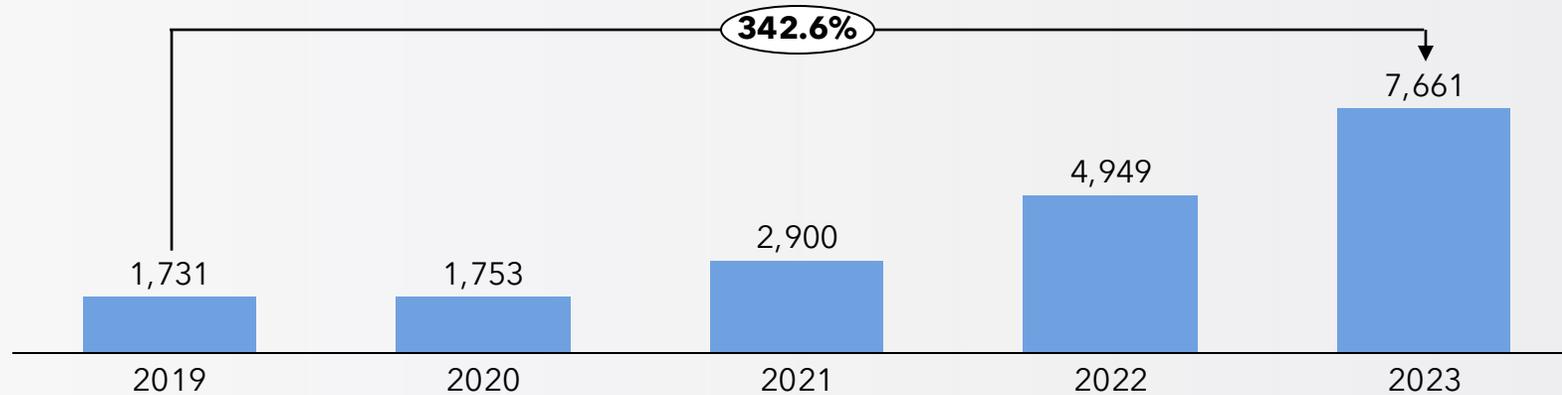
### Above-average return on investments

WACC Aneel	Pre Taxes	With Benefit	No Benefit	DisCos
	2021	10.64%	9.01%	7.02%
2023	11.25%	9.53%	7.43%	PA, PI, AP and GO
2024	11.70%	9.92%	7.72%	AL

DisCos with benefits: MA, PA, PI, AL and AP

### Investments made in recent years

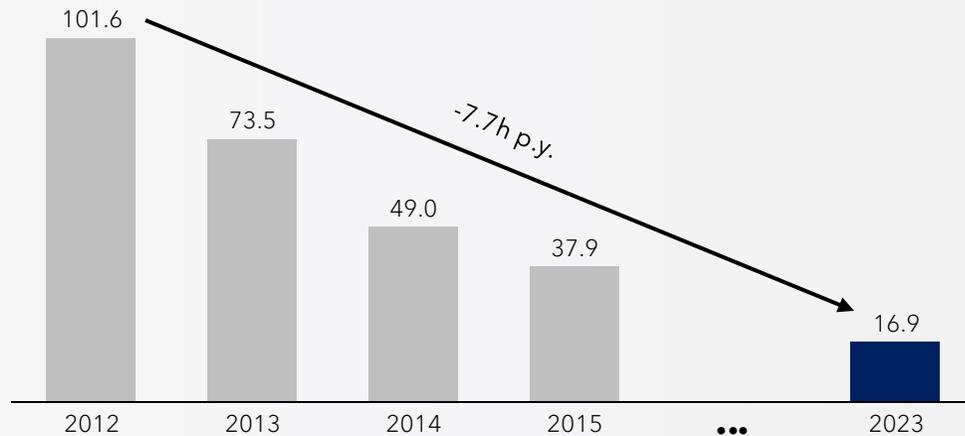
(R\$ Million)



Investments in expansions account for 56% of total CAPEX in 2023.

\*CAPEX is considered from the moment of acquisition, so CEEE-D is considered from 2021, CEA from 2022 and Goiás only in 2023

### DEC reduction in Pará



#### ACTIONS TO REDUCE DEC

- **Automation of high and medium voltage networks**
  - Reclosers, rectifiers, network strengthening, etc.
- **Improvements to medium and low voltage networks**
  - Replacements of conventional networks, conductors, switches, posts, transformers, etc.
- **Assets replacements**
- **Construction of new feeders and substations**

### Challenges

#### DEC and FEC Clusters

Clusters targets must be met within the deadline without significant impacts on DisCos' OPEX

The 2023 assessment met targets for all companies, except CEEE-D.

#### Turnaround concessions

##### CEEE-D

Attention to climate challenges and greater CAPEX disbursement by 2026.

##### Goiás

Investments to strengthen the network and greater CAPEX disbursement until 2027.

#### Strong Market Growth

Need for investment to accommodate new load levels in concessions.

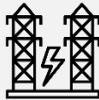
Challenges that have a low impact on the group's expenses, which already have strengthened structures

## Current Park and Evolution Indicators

### Assets

Substations

544



Equipments of Substations

7,089



RD Reclosers

7,306



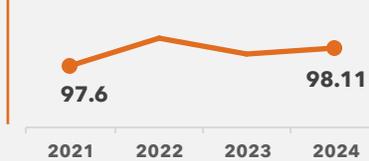
\*RD - Distribution Network

### History of Indicators

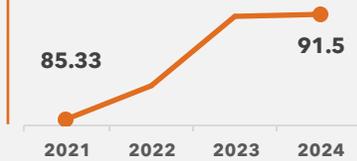
Substation Availability



Substation Equipment Availability



RD Equipment Availability

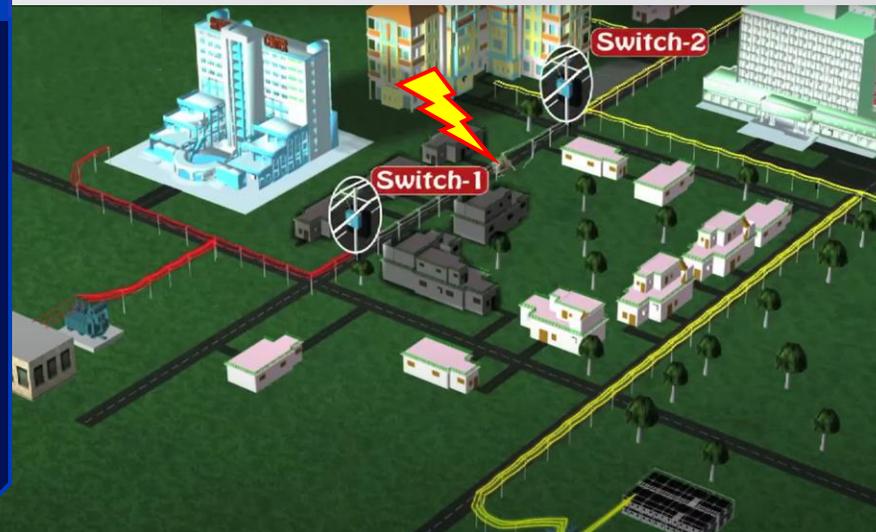


### Evolution of the Equipment Park

Growth of the Park of Three-Phase Reclosers



Relation of Clients to Reclosers



### New Technologies

#### Self Healing System

- ✓ Implementation of the automatic energy supply restoration system, based on the expansion of the recloser park.

#### SUBNET

- ✓ Implementation of the cybersecurity system. New technology ensuring the security and management of information in the field of automation.

#### Expanding the use of features

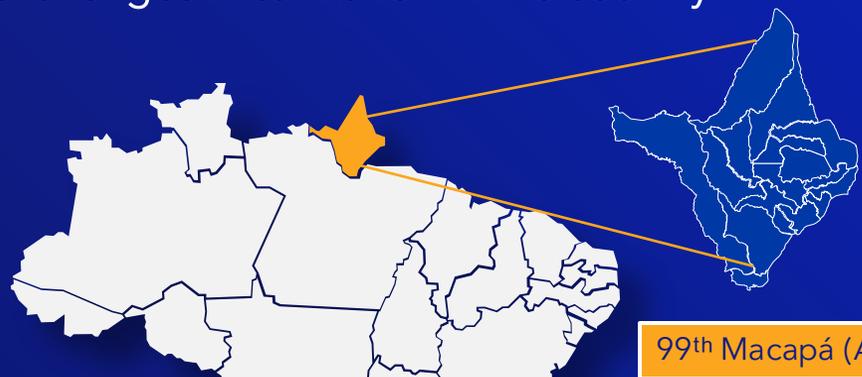
- ✓ Massive Deployment of New Alarms: Deployment of battery failure, circuit breaker opening time, among others.



# SANITATION

## The Concession

Amapá's capital is one of the biggest challenges in sanitation in the country



**First Amazonian State to Grant Sanitation Services**

1st Maringá (PR)

2nd São José do Rio Preto (SP)

3rd Campinas (SP)

4th Limeira (SP)

5th Niterói (SP)

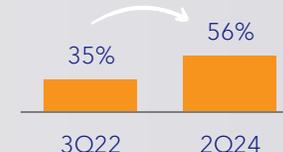
- Population of 800 thousand, 80% centered in Macapá and Santana
- Concession area covers urban centers of the 16 municipalities of the State
- Full Concession: Expansion, Operation and Maintenance of Water and Sewage Systems and Commercial Management

## Breakthroughs

### Sanitation

Water Coverage Index

+21 p.p.



GOAL

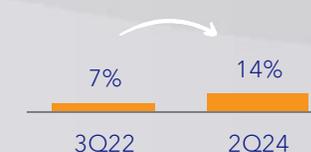


**Sanitation Universalization**  
11 years - 2033

### Sewage

Sewage Treatment Index

+7 p.p.



GOAL



**Sewage Universalization**  
17 years - 2039

### Network

Losses

-9 p.p.



GOAL



**Losses**  
30% in  
9 years - 2031

Pillars of Action

Fronts and Priority Actions

- ✓ Capex Acceleration - restructuring the third-party hiring process
- ✓ Unitization of investments
- ✓ Closing the remuneration base report
- ✓ Management of new contractual obligations
- ✓ Structuring the institutional relationship
- ✓ Adjustment of positions and wage
- ✓ Implementation of the management model

Administration and Corporate Governance

Names from Equatorial that will compose the company's administration

	EQTL Position	SBSP Position
Augusto Miranda da Paz Júnior	CEO	BD
Tiago de Almeida Noel	BD	BD
Tinn Freire Amado	BD	BD
Carlos Augusto Leone Piani	BD (Recent Exit)	CEO

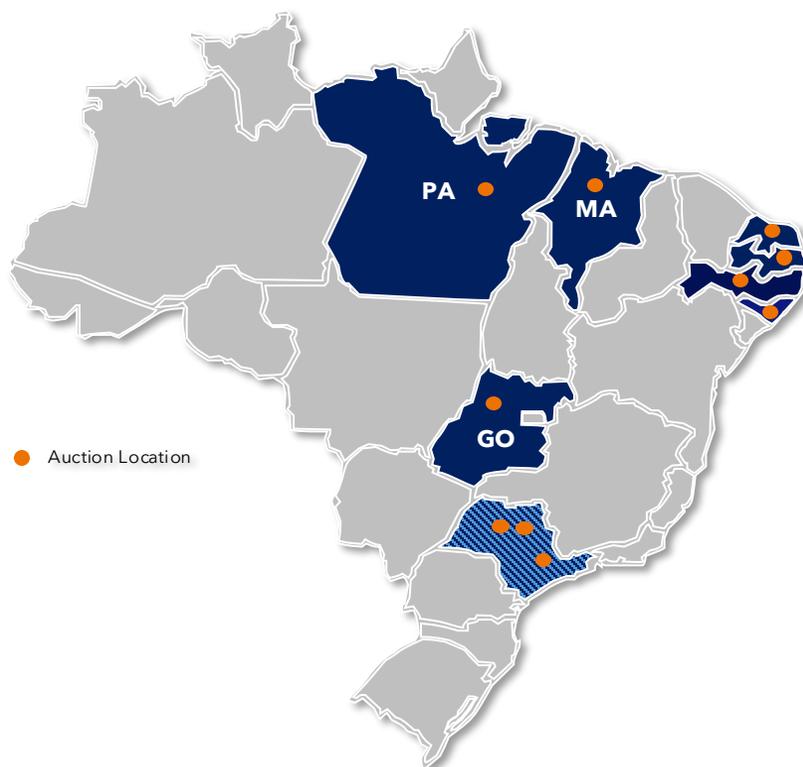


Joint action in the governance of SABESP

# POTENTIAL OPPORTUNITIES

~R\$900 bn in investments needed to achieve universalization goals in Brazil

## Footprint of future pipeline sanitation projects



## Projects in the study phase

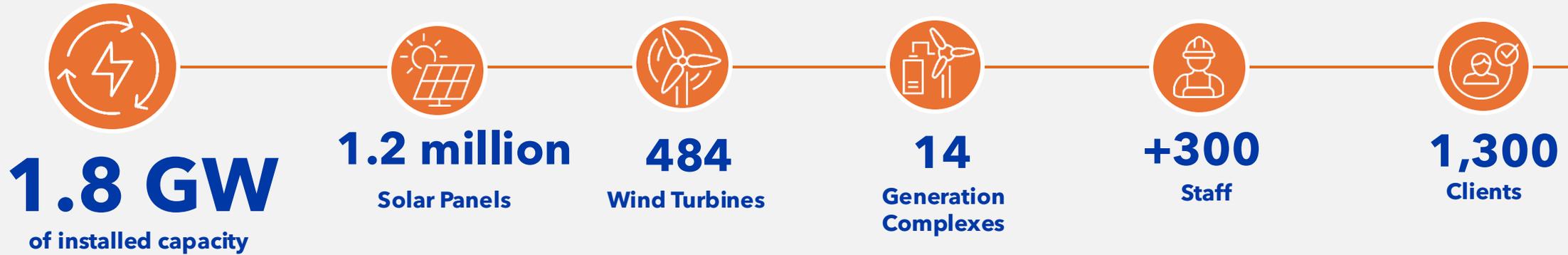
Location	Project	Population (mi)	Capex (R\$ bi)	Expected date of auction <sup>1</sup>
<b>Brazil (excl. State of São Paulo)</b>				
PB	Concession or PPP	2.3	5.8	1Q25
PE	Concession or PPP	9.2	24.8	1Q25
PA	Concession or PPP	6.1	26	3Q25
MG	Concession or PPP	1.1	3.5	1Q25
GO	Concession or PPP	3.4	6.6	4Q25
RN	PPP	1.6	n.a.	1Q26
MA	Concession or PPP	4.8	18.7	2Q26
AL	Concession	0.7	1.7	TBD
<b>Total</b>		<b>29.2</b>	<b>87.1</b>	
<b>State of São Paulo<sup>2</sup></b>				
Pirangi SP	Concession	0.01	0.02	Bidding
Guará SP	Concession	0.02	0.03	Public Consultation <sup>3</sup>
Cunha SP	Concession	0.02	0.06	Public Consultation
<b>Total SP</b>		<b>0.05</b>	<b>0.11</b>	
<b>Total Brazil</b>		<b>29.2</b>	<b>87.2</b>	

Source: Sabesp; Company IR websites; BNDES; Newsrun. Notes: (1) Considers only projects with auctions scheduled after 2024; (2) Considers only projects in the Bidding and Public Consultation phase; (3) Deadline for contributions ended in April 2024

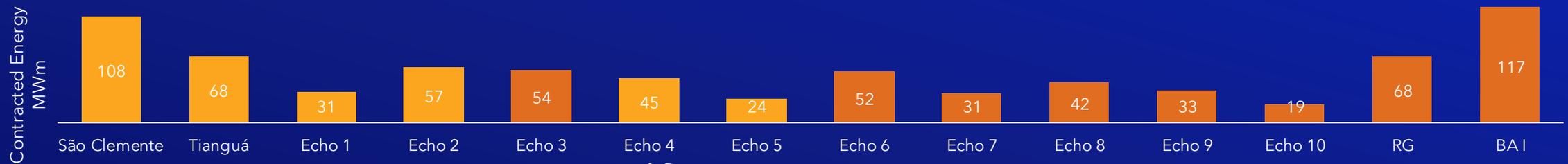


# RENEWABLES

Among the biggest and best renewable energy players in the country



## Distribution of the Sales Portfolio



■ ACR  
■ ACL

**(1.2 GW of Installed Capacity)**

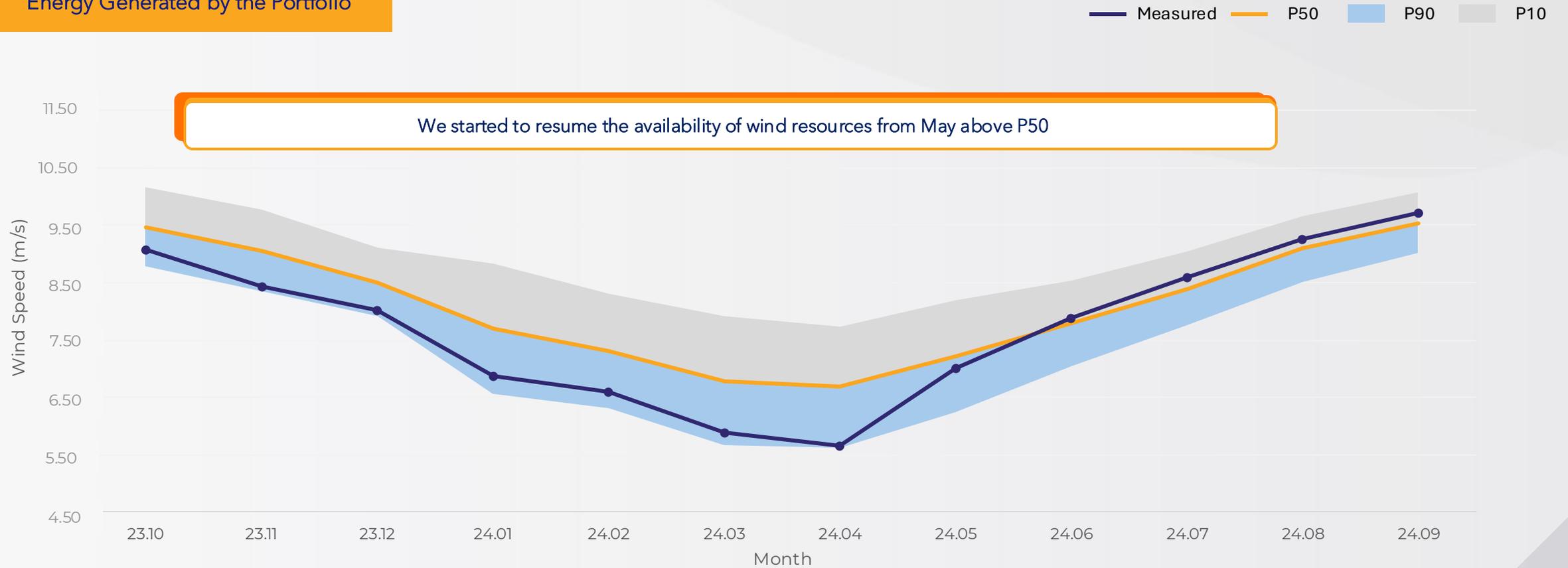
**ACR: 59% (333 MWm)**

**ACL: 41% (230 MWm)**

**(573 MW of Installed Capacity)**

**ACL: 100% (185 MWm) - Contracts with Energy Trader (Equatorial Renováveis)**

### Energy Generated by the Portfolio



## Main reasons for energy cuts in last months



Delay in the start-up of the 500kV Jaguaruana II - Pacatuba transmission line and, Limitation of flow of the Quixadá-Fortaleza transmission line.



Delivery of the computational models of the renewable plants in compliance with the ONS RAP measures after the black-out.



Delay in the installation of the 500kV Static Compensator of the Jaguaruana II Substation



Imposition of cuts in renewables as if there is unavailability of the Quixada-Fortaleza transmission line

## Operation on 3 main fronts with many Stakeholders

### ADMINISTRATIVE

#### **ACTION**

Achieve the reclassification of Serra do Mel events to external unavailability due to unavailability of transmission lines.

#### **STATUS**

Claim filed with ANEEL.

### TECHNICAL

#### **ACTION**

Pressure regulators about the delay of transmission infrastructure that can alleviate generation cuts.

#### **STATUS**

The topic is on the agenda of CMSE, ANEEL and ONS, mainly due to the drought. There is transmission line scheduled for Oct/24.

#### **ACTION**

Delivery of the measures required by the ONS for the plants post-black-out.

#### **STATUS**

The models will be delivered to the ONS before the regulatory deadline.

### JUDICIAL

#### **ACTION**

Filing of the interlocutory appeal in the collective action with the associations.

#### **STATUS**

Awaiting inclusion of the process agenda.

#### **ACTION**

Ticket with individual actions for Serra do Mel, Ribeiro Gonçalves and Barreiras.

#### **STATUS**

Awaiting preliminary decision.

## Where we are and Strategic Vision

### Growth of the Free Energy Market



- Retail / Wholesale Energy Trader / Migration;
- Self-production;
- Mobility;
- Management Service.

### Innovation and Technology:



We invest in cutting-edge technologies to optimize operational efficiency and improve the customer experience.

### Diversification and Sustainability:



Being a renewable energy generator allows us to offer more attractive contracts, in line with the demands for sustainability.

### Client Relations and Strategic Partnership:



The close relationship with our clients and partnerships with other players in the industry allow us to understand and anticipate the needs of the market, creating personalized and competitive offers.

Where we are

**4<sup>th</sup> biggest**  
consumed volume in  
retail

**7<sup>th</sup> biggest**  
# of retail represented  
CUs



**FUTURE  
VISION**

# FUTURE VISION

## INNOVATION



SINAPSE

root+

HORUS

E+ Energia Social

Projeto rede limpa

## CUSTOMER RELATIONSHIP



Centro de Monitoramento de Clientes

EQUATORIAL

JUNTOS PELO CLIENTE

## STRATEGICAL



SOLUÇÃO ADMS



SOLUÇÃO INTELIGENTE EM COBRANÇA



PROJETO ATLAS

# CONCESSION RENEWALS

Equatorial Maranhão and Pará

## Deadlines<sup>1</sup> and Rites



<sup>1</sup> According to Decree 12.068

### Criteria for Extension

Company	2022	2023	2024*
<b>Equatorial Maranhão</b>			
DEC	✗	✓	✓
FEC	✓	✓	✓
<b>Equatorial Pará</b>			
DEC	✓	✓	✓
FEC	✓	✓	✓

Company	2022	2023	2024*
<b>Equatorial Maranhão</b>			
REN 948	✓	✓	✓
<b>Equatorial Pará</b>			
REN 948	✓	✓	✓

\* estimated

Renewal is subject to the demonstration of the provision of the appropriate service:

I - continuity: failure to meet the global annual limits of DEC and FEC for **three consecutive years**



II - economic and financial management: failure to meet the criterion for **two consecutive years**

$$\frac{\text{Net Debt}}{\text{EBITDA} - \text{QRR}} \leq \frac{1}{(1.11 * \text{Selic})}$$

If the extension occurred in 2025: MA and PA would meet the criteria

### Public Consultation 27/2024

- October 16th to December 2nd (47 days)
- Technical Note 1,056/2024

## Group with different fronts to act and take advantage of opportunities

### Primary Sectors for Growth



### Main Opportunities Mapped

