



GRUPO
equatorial



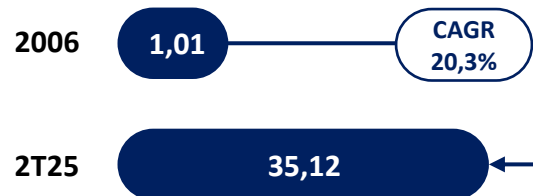
Apresentação Corporativa

Set 2025

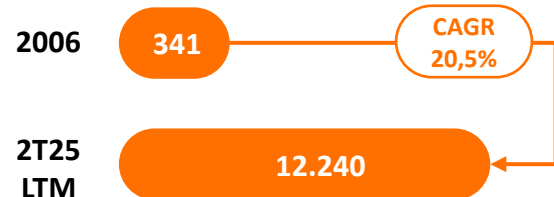
EQTL
B3 LISTED NM

Histórico sólido

R\$ Ação



EBITDA (R\$ milhões)



Com uma forte governança



Governança

- Full corporation
- Novo Mercado (B3)
- 86% de membros independentes no Conselho
- Membros do Conselho com vasta experiência no setor
- Comitês Estatutários
- Listada nos índices IBOV, IEE, ISE e IDIVERSA

Valores

- Cultura de dono
- Alinhamento de Incentivos
- Disciplina na alocação de capital
- Execução de alta performance
- Cultura de resultados
- Obstinação pelo lucro
- ODSs* (4, 7 e 13)

DNA de Distribuição em sinergias com outros segmentos

Participação no
EBITDA LTM 2T25

86%



Distribuição

- Modelo de retorno sobre ativos
- Tarifas protegidas pela inflação
- Regulação sólida que permite aos melhores operadores superarem os retornos regulatórios (caso da Equatorial).
- 3 ativos em turnaround
- 5 Distribuidoras com benefícios fiscais
- **Crescimento orgânico** impulsionado pelo consumo (1,5–2x o PIB do Brasil) e pelos investimentos (3–4x a cota de depreciação).
- **Pipeline sujeito ao término do processo de prorrogação das concessões.**

7%



Saneamento

- Mais de R\$ 900 bilhões necessários para a universalização no Brasil
- 67% dos municípios ainda possuem operadores públicos
- Alta sinergia com o ciclo comercial da distribuição
- **CSA (estado do Amapá)**
- **15% participação na Sabesp**
- **Novos leilões até 2027 podem gerar R\$ 70 bilhões em oportunidades.**

7%



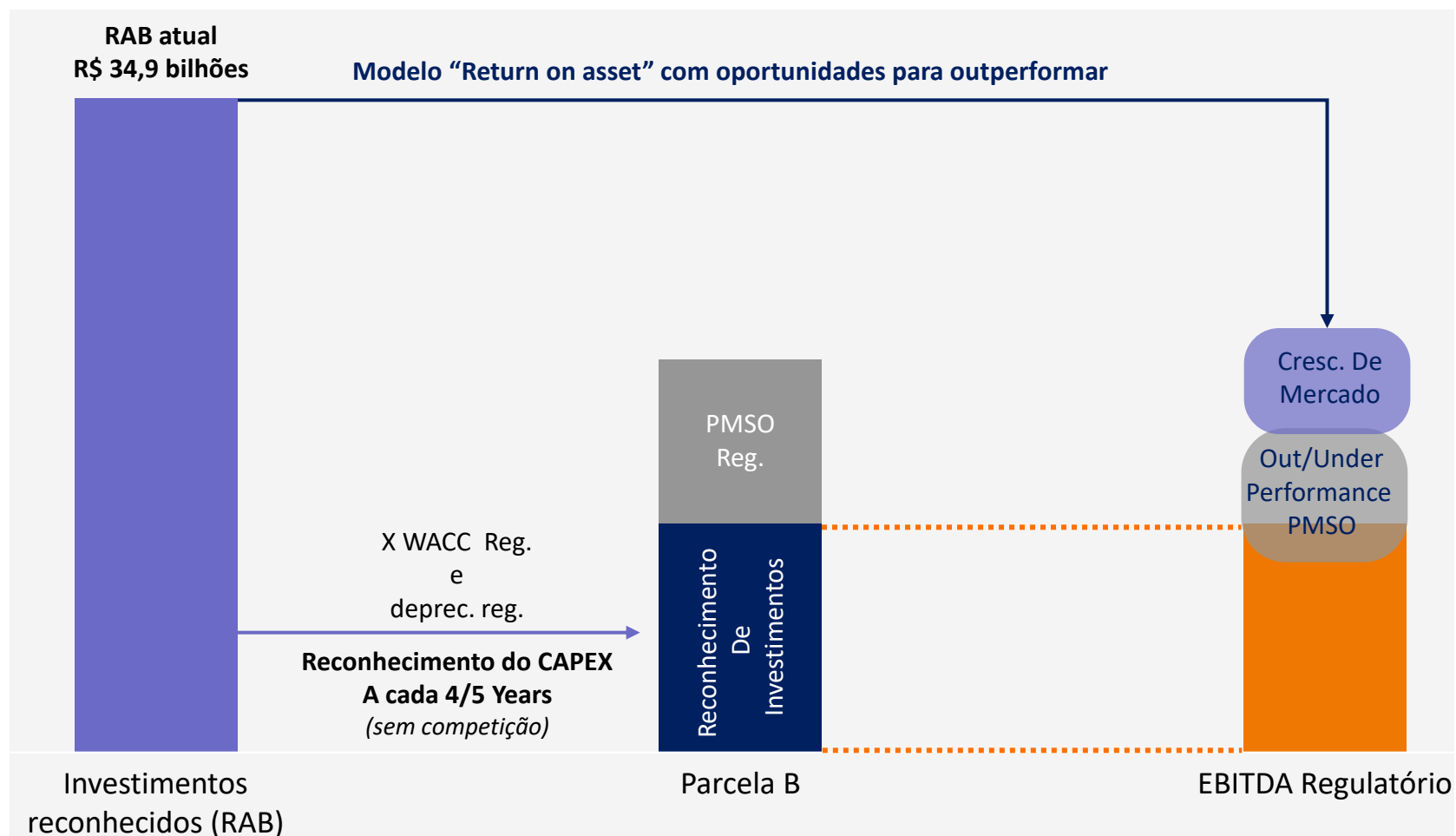
Renováveis / Comercialização

- Plataforma com ativos de alta qualidade
- Negócio alinhado a critérios ESG
- 1,8 GW capacidade instalada (68% eólica e 32% solar)
- Geração Distribuída
- **Vantagem competitiva para explorar a abertura do mercado de baixa tensão.**

Outros

- Plataforma de serviços com mais de 1 milhão de clientes
- Telecom
- Inovação P&D
- **Desinvestimento de transmissão (EV de R\$ 9,4 bilhões, MOIC de 7,9x e TIR real de 36%) a ser concluído no 4T25.**

Como geramos caixa na distribuição



Vantagens competitivas

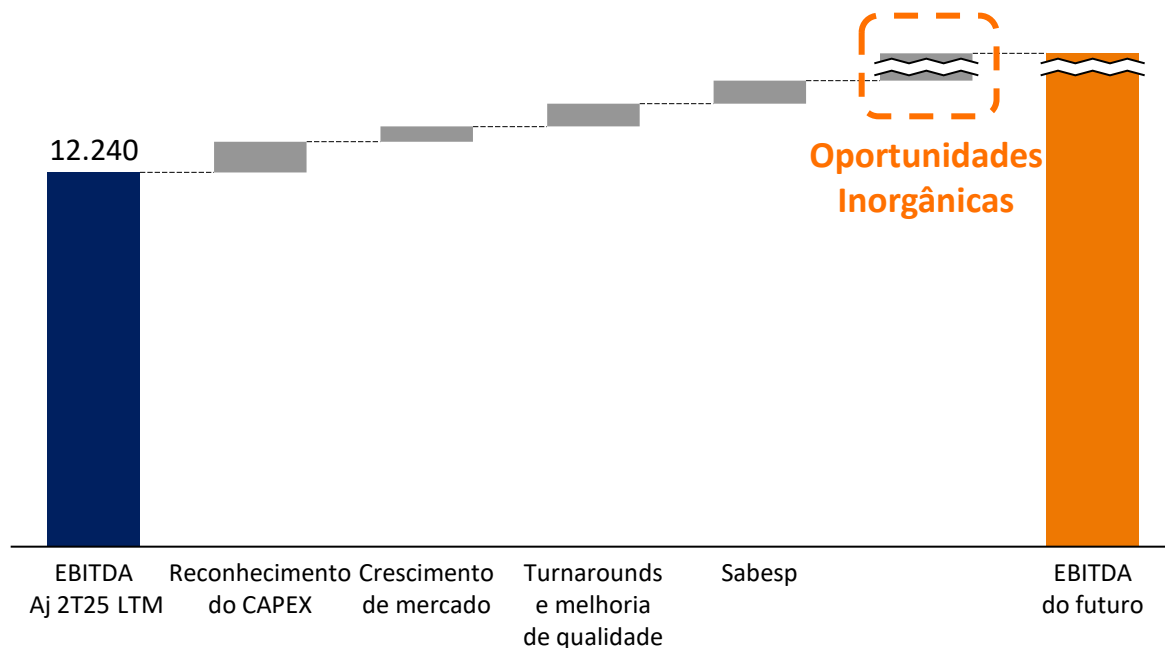
As concessões da Equatorial crescem em média 1,5x PIB Brasil

Somos o player mais eficiente do setor

Investimentos a serem reconhecidos – R\$ 15,4 Billion
Investimentos para próximos anos – Acima da deprec. regulatória
Benefícios fiscais (SUDAM/SUDENE)
WACC crescendo devido ao aumento do custo de capital

Oportunidades de crescimento e panorama do futuro

Oportunidades de crescimento



Futuro e ambições da Equatorial



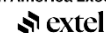
Seguir como uma ótima companhia para se trabalhar

Manter a cultura de eficiência operacional



Most Honored Company

2025 Latin America Executive Team



Entregar uma experiência positiva para nossos clientes e acionistas

Entregar retornos superiores aos nossos acionistas



Continuar buscando oportunidades para alocação de capital com disciplina na alocação de recursos

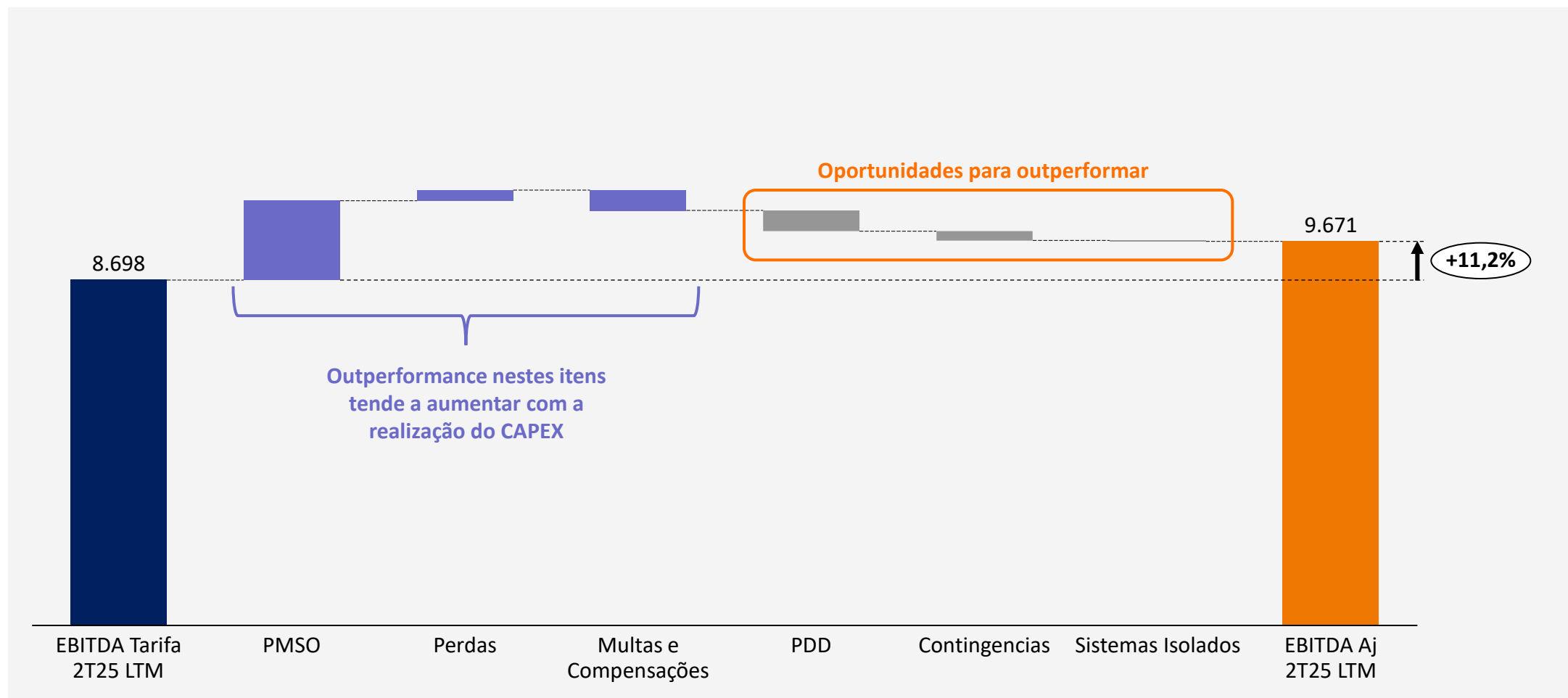


Time de RI

ri@equatorialenergia.com.br

Como geramos caixa na distribuição

2T25 LTM





GRUPO
equatorial



Corporate Presentation

Sep 2025

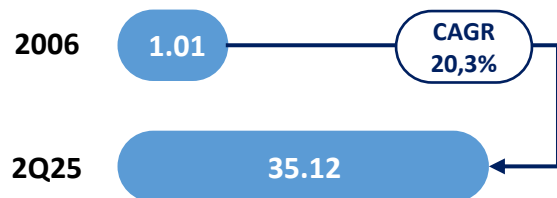
EQTL
B3 LISTED NM

Equatorial

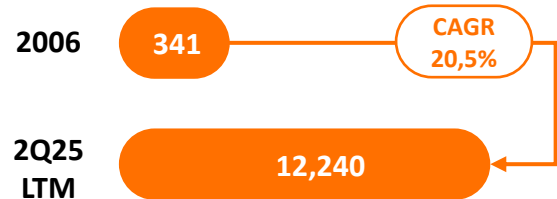
The most successful case in LatAm Utilities

A solid track record

R\$ Share



EBITDA (R\$ Million)



With a strong governance



equatorial

Governance

- Full corporation
- Novo Mercado governance level (B3)
- 86% of independent board members
- Board members with experience in the sector
- Statutory committees
- Listed on IBOV, IEE, ISE and IDIVERSA

Core Values

- Ownership culture
- Performance incentives alignment
- Capital allocation discipline
- High performance execution
- Results culture
- Profit obstination
- UN SDG* supporter (4, 7 and 13)

Distribution's DNA with other segments with synergies

Share in 2Q25
LTM EBITDA*

86%



Distribution

- Return on asset model
- Inflation protected tariff
- Solid regulation that allows best operators to outbid regulatory returns (Equatorial's case)
- 3 assets in turnaround
- 5 discos with tax benefits
- **Organic growth** driven by consumption (1.5-2x Brazil's GDP) and investments (3-4x depreciation quota)
- **Pipeline subjected to the end of concession renewal process**

7%



Sanitation

- Over R\$ 900 billion necessary to universalize sanitation in Brazil
- 67% of municipalities still have public operators
- High synergy with the commercial cycle of distribution
- **CSA concession (state of Amapá)**
- **15% share on Sabesp**
- **New auctions up to 2027 might bring 70 billion in opportunities¹**

7%



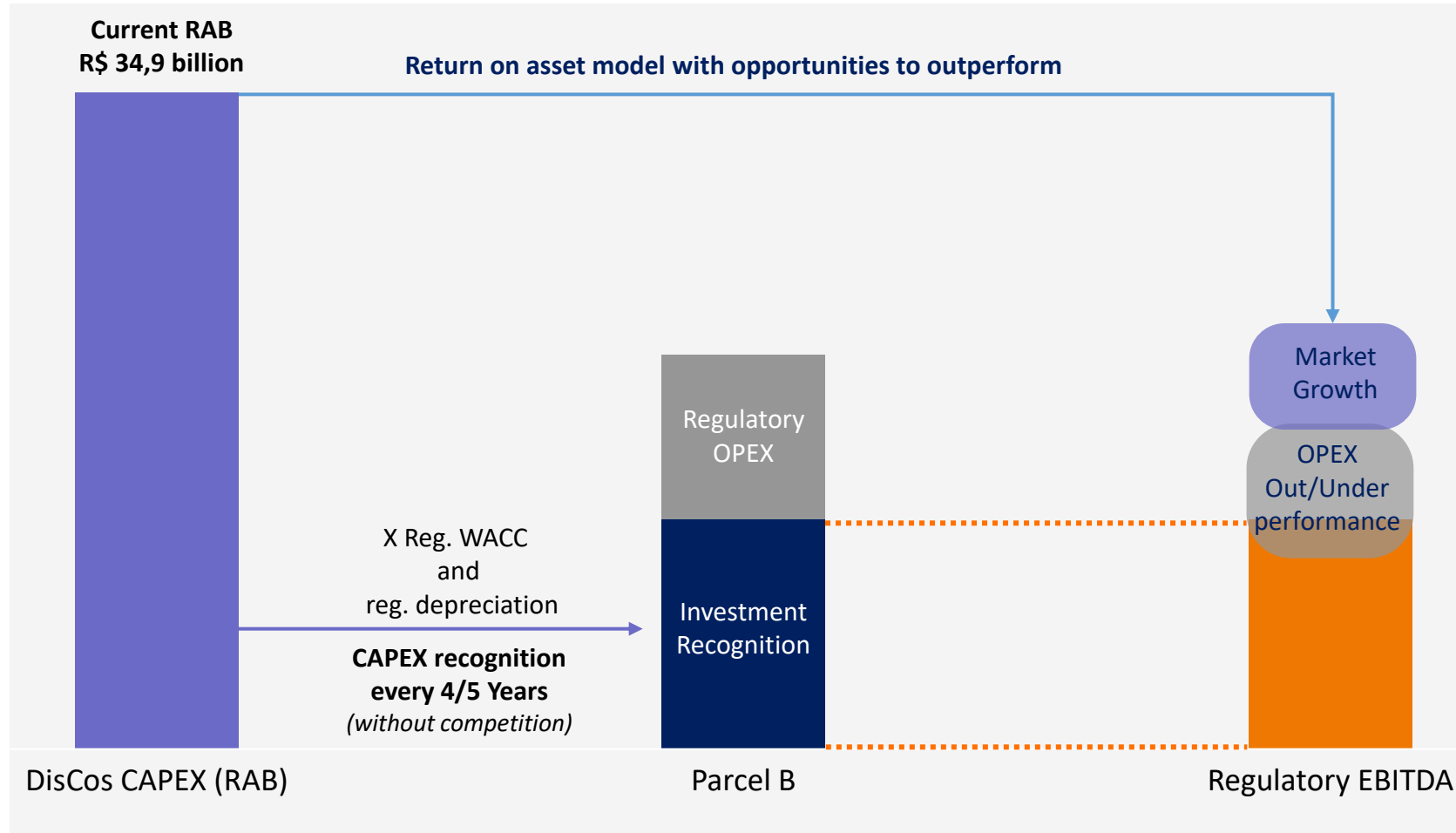
Renewables / Commercialization

- Platform with high quality assets
- Natural ESG business
- 1,8 GW installed (68% wind and 32% solar)
- Distributed generation
- **Competitive advantage to explore low tension market opening**

Others

- Services platform with over 1 million costumers
- Telecom
- Inovation R&D
- **Divestment of transmission (EV of 9,4 billion, MOIC of 7,9x and real IRR of 36%) to be concluded in 4Q25**

How we generate cash in distribution



Competitive advantages

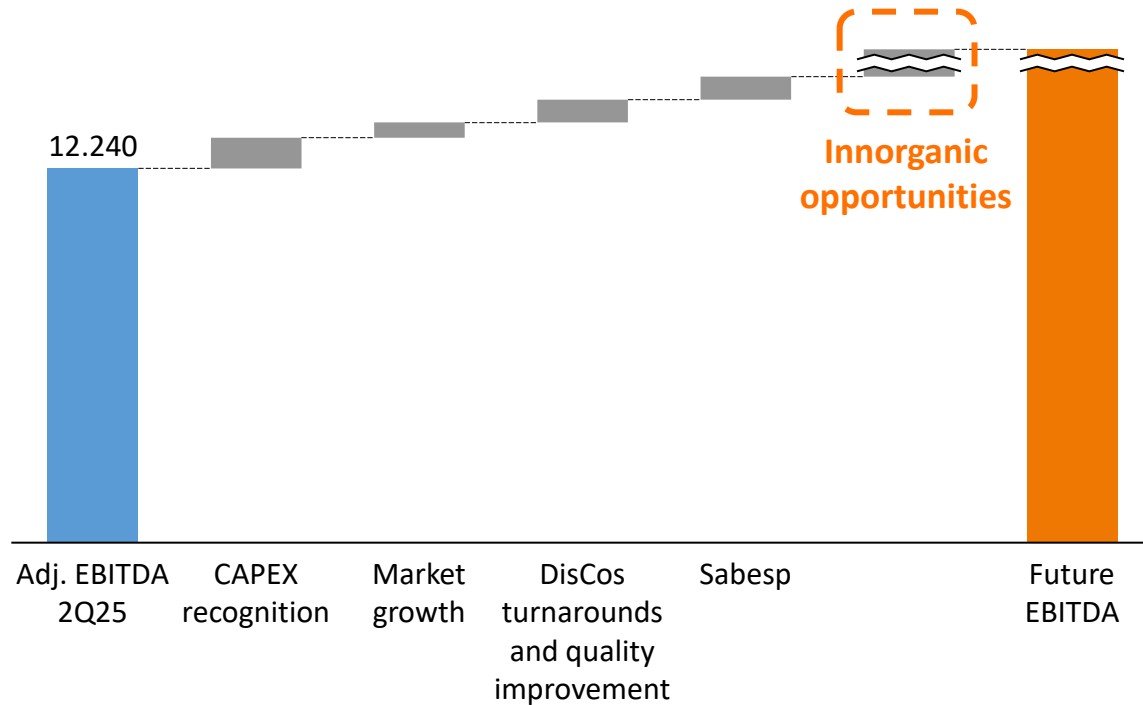
Equatorial's concessions grow around 1,5x Brazil's GDP

We are the most efficient player in the sector

Investments yet to be recognized – R\$ 15,4 Billion
Investments for the next years – Above Reg.
Depreciation
Tax benefits (SUDAM/SUDENE)
WACC has been growing due to the increase in cost of capital

Growth opportunities and future overview

Growth opportunities



Equatorial's future and ambitions



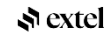
Continue to be a great company to work

Maintain the culture of operational excellence



Most Honored Company

2025 Latin America Executive Team



Deliver a positive experience to our consumers and shareholders

Deliver solid and superior returns to our shareholders



Keep searching for opportunities with high returns and discipline in capital allocation



IR Team

ri@equatorialenergia.com.br

How we generate cash in distribution

2Q25 LTM

