



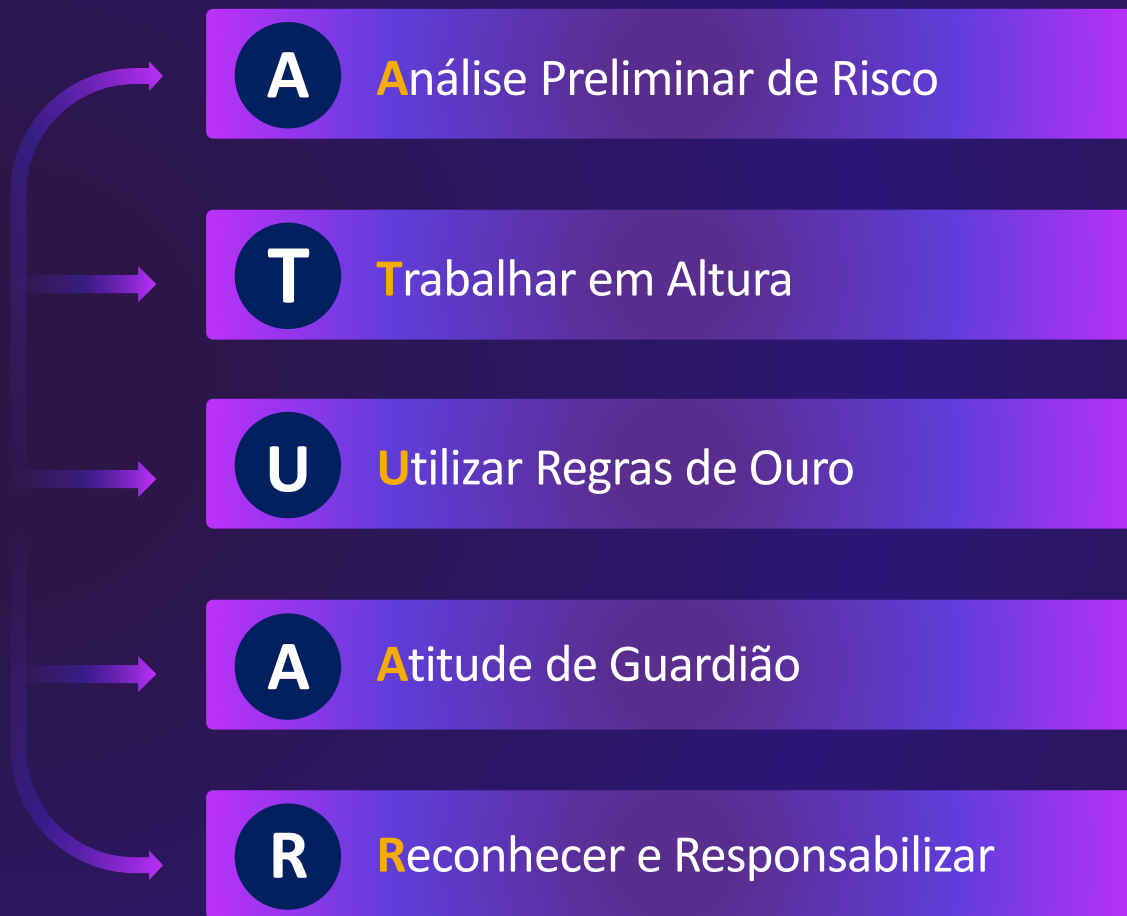
EQUATORIAL DAY 2025

SEJAM BEM VINDOS

Por você hoje.
Pelo futuro todo dia.



Momento de Segurança



INVESTOR DAY 2025

O GRUPO EQUATORIAL



Crescimento do Grupo



2004	
Força de trabalho*	2.801
Consumidores [Mil]	1.160
Consumo [GWh]	2.593
Municípios atendidos	217
EBITDA Ajust. [R\$ MM]	86,4



2018		
Força de trabalho*	17.591	6,3x
Consumidores [Mil]	5.136	4,4x
Consumo [GWh]	14.873	5,7x
Municípios atendidos	361	1,7x
EBITDA Ajust. [R\$ MM]	2.054	23,8x
BRL [R\$ MM]	6.377	-

6 ANOS



+ 37.637
FUNCIONÁRIOS
+ R\$ 8,9
BI DE EBITDA

2024		Var. 2018	Var. 2004
Força de trabalho*	55.228	3,1x	19,7x
Consumidores [Mil]	14.443	2,8x	12,5x
Consumo [GWh]	54.058	3,6x	20,8x
Municípios atendidos	1.021	2,8x	4,7x
EBITDA Ajust. [R\$ MM]	10.924	5,3x	126,4x
BRL [R\$ MM]**	31.868	5,0x	-

* Inclui próprios e terceiros

** BRL reconhecida atualmente na tarifa das distribuidoras

Cultura que sustenta resultado

Somos feitos de gente



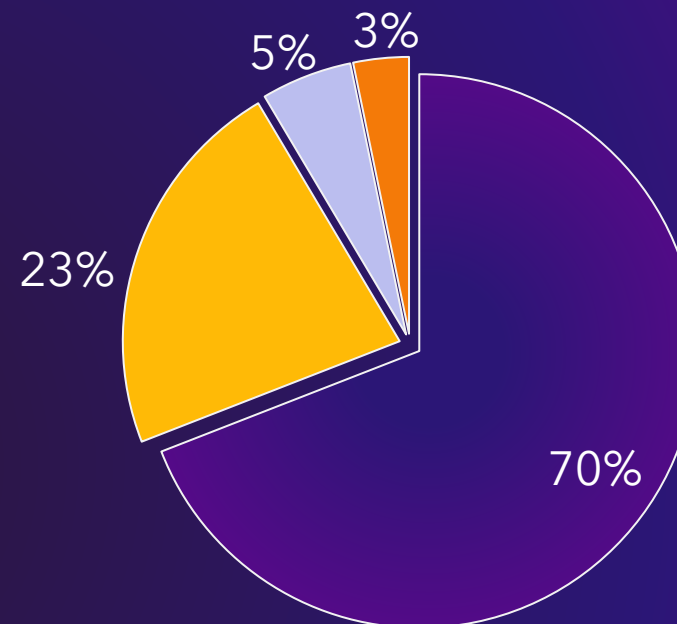
11.872
colaboradores

Força total de trabalho: 55.228

35% mulheres | **65%** homens

Lideranças:

19% mulheres | **81%** homens



Estrutura

8.361	Distribuição
2.711	Serviços
405	Renováveis
395	Outros

Marca forte que se
transforma em
confiança

Desafios que se
transformam em
desenvolvimento

Propósito que se
transforma em
impacto positivo

Expansão que se
transformam em
oportunidades

Colaboração que
se transforma em
resultados

Great Place to Work

Arquitetura de
Educação

Escola de
Eletricistas

Programa Novos
Talentos

Reuniões de
Resultados e de
Times

Pesquisa de
Engajamento P75
83% de favorabilidade

Universidade
Corporativa

Jornada do
Cliente

Programas de
Estágio/Trainee

Líder Classe A

Glassdor
Score 4.1 de 5

Sucessão e Mobilidade
Profissional

Diversidade e
Inclusão

Agentes de Inovação

Gente que Inspira

Pilares da Nossa Cultura

RESULTADOS

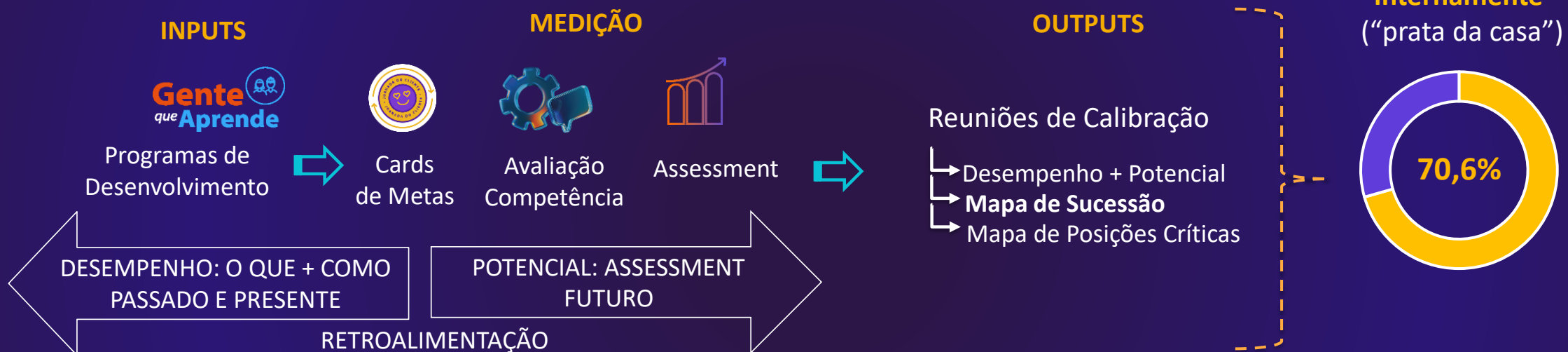
MERITOCRACIA

LIDERANÇA

GENTE

SENTIMENTO DE DONO

Mapeamento e Inteligência sobre Talentos



Remuneração

- Salário Base
- PLR
- ILP (Incentivo a Longo Prazo)
- Bônus Extraordinário
- Incentivo de Longo Prazo
- Matching: Restricted Shares
- Performance Shares



Pesquisa e Prática de Mercado

- Pesquisas - Grupo vs Peers
- Estratégia - alinhamento com práticas de pares para atrair, reconhecer e reter colaboradores.

Endividamento atual

Dívida Líquida Pro forma Pós Venda de Transmissão

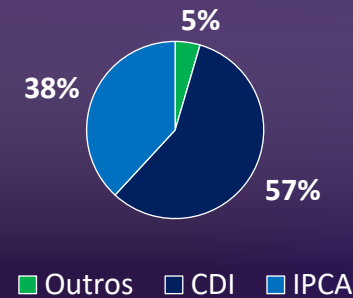
Posição em jun/25 (R\$ bi)



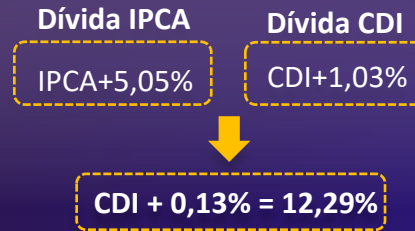
● Alavancagem

Dívida Bruta por indexador

Posição em jun/25



Custo médio (a.a.)



Cronograma de amortização

Posição em jun/25 (R\$ bi)



Prazo médio e custo médio

Posição em jun/25



■ Spread — Prazo Médio (anos)

INVESTOR DAY 2025

Plano de Captação

Até julho já captamos

+ R\$ 7,4 bilhões

GRUPO
equatorial

Destaques	Nominal (a.a.)	All-in (a.a.)
Custo médio das captações com BNDES swapado para CDI	CDI + 0,27%	CDI + 0,75%
Custo médio das captações de debêntures incentivadas swapado para CDI	CDI + 0,03%	CDI + 0,44%
Custo médio das captações em CDI+	CDI + 0,87%	CDI + 0,90%
Custo médio das captações de 2025	CDI + 0,50%	CDI + 0,75%

Foco em

1

ALONGAR

o prazo médio da dívida

2

DIVERSIFICAR

fontes de corporate e Project finance

3

PRESERVAR

crédito bilateral existente

4

DESCONCENTRAR

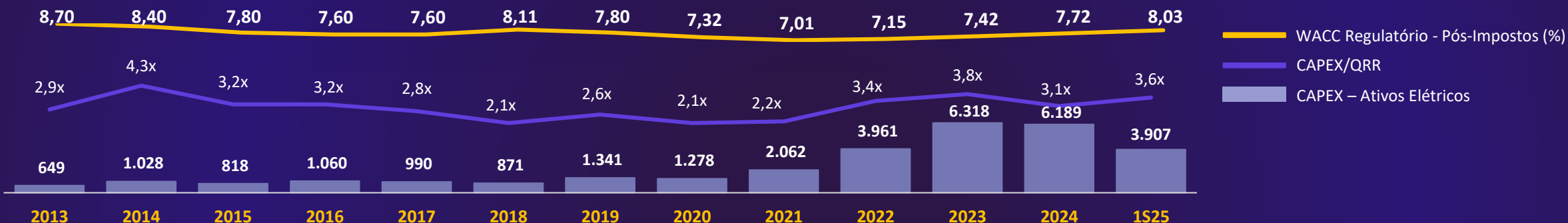
vencimentos

INVESTOR DAY 2025

PANORAMA DA DISTRIBUIÇÃO



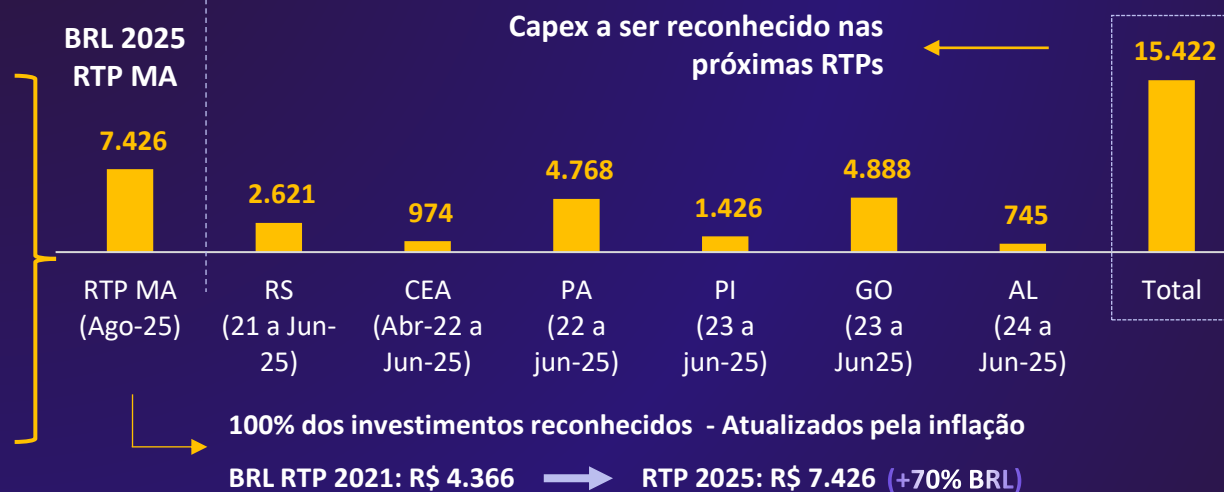
Investimentos realizados acima da depreciação regulatória contribuindo para o crescimento da base de ativos



Investimentos realizados acima da depreciação regulatória contribuindo para o crescimento da base de ativos

Data de Corte Base de Ativos					
Distribuidoras	2025	2026	2027	2028	2029
Maranhão	FEV				FEV
Pará		NOV	FEV		
Piauí				JUN	
Alagoas				DEZ	
CEEE D		MAI			
CEA		JUN			
Goiás				ABR	

Investimentos em Ativos Elétricos – R\$ MM (Ciclo de Revisões 2025 – 2029)



Drivers para Crescimento do EBITDA

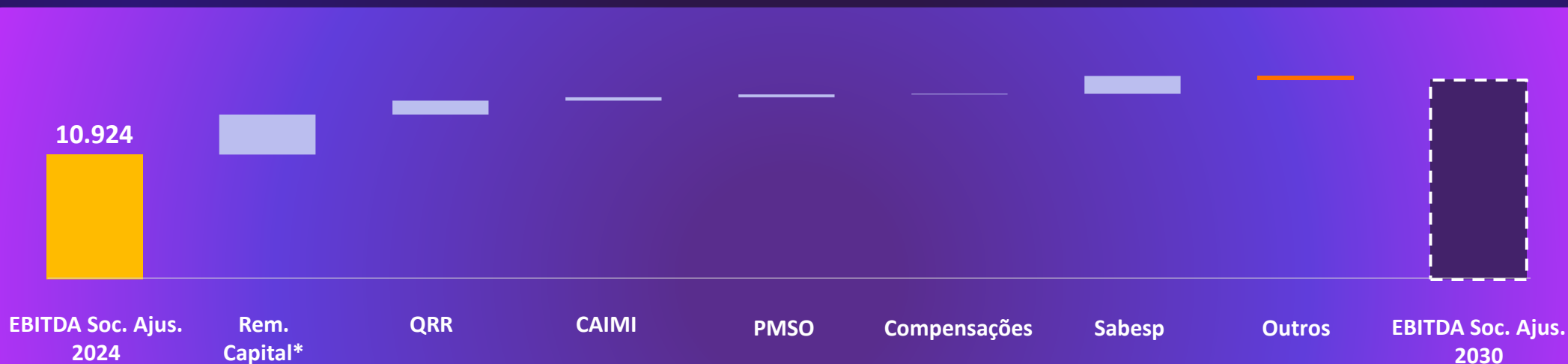
RTP 2025: MA (Ago)

RTP 2027: PA (Mai/Ago)

RTP 2029: AL (Mai)

RTP 2026: CEEE D (Nov) e CEA (Dez)

RTP 2028: PI (Dez) e GO (Out)



*Reconhecimento de base de ativos + WACC Regulatório

Gráfico meramente ilustrativo, não representa resultados futuros da Companhia

Principais Frentes de Atuação

Institucional

- Criação da Área Corporativa de Relações institucionais
- Fortalecimento da imagem Institucional nas novas concessões:
 - Comunicação/Ações Sociais
 - Melhora no índice de aprovação do consumidor/Aneel e Procon
- Fortalecimento da jornada do cliente

Operacional

- Redução no GAP de Perdas na CEEE-D
- Realização de investimentos
- Melhoria de DEC e FEC
- Enquadramento dos níveis de qualidade de 80% dos conjuntos elétricos
- Inovação na Operação

Financeiro

- Redução de:
 - Compensações
 - Multas e Penalidades
 - PECLD
 - Contingência
 - FUNAC (GO)
- Aumento de eficiência na CEEE-D e GO

Institucional

Fortalecimento da Imagem Institucional

INVESTOR DAY 2025

Equatorial PA

Prêmio Abradee 2025 – CAMPEÃ da Categoria GESTÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA



Da 3ª maior Recuperação Judicial do país em 2012 à referência em gestão econômico-financeira em 2024.



Equatorial GO



Maior evolução do Brasil na Pesquisa de grandes clientes

Indicação ao Prêmio Aneel de Satisfação do Consumidor 2024

Reuniões de alinhamento com o governo do estado

Evolução Ranking PROCON



Ranking Empresas Mais Reclamadas Procon GO
158ª Posição
Atendimento presencial

Equatorial PI

Prêmio Abradee 2025 – Menção HONROSA em SAÚDE E SEGURANÇA



Equatorial MA

Pesquisa de Reputação - CALIBER

Temos como destaque o índice de Confiança e Admiração de Marca (2025)



ISQP - ABRADÉE Grande Clientes:
1º Lugar pelo terceiro ano consecutivo

CEEE-D

Remodelação do Plano de Contingência

Adequação do Plano de Contingência com as melhores práticas

Aproximação com Poder Público

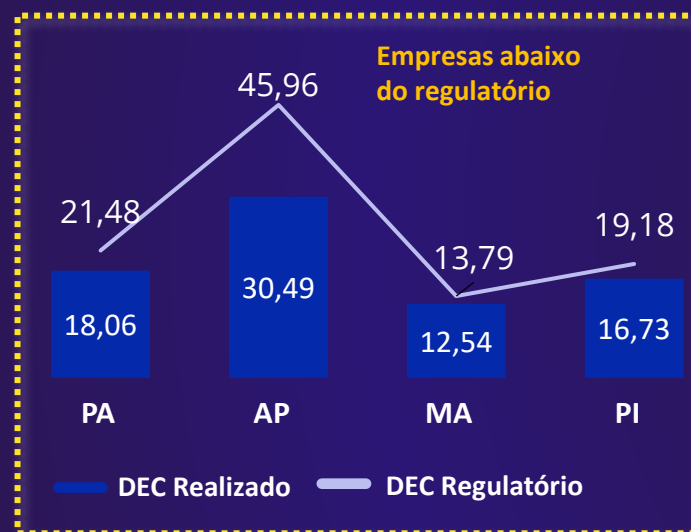
Aproximação do Poder Público Estadual e Municipal, com a celebração de parcerias e desenvolvimento de ações



Eficiência Operacional

Qualidade

DEC Global - Jun-25 (UDM)



Evolução recente no DEC (2T24 vs 2T25):

- 0,5h

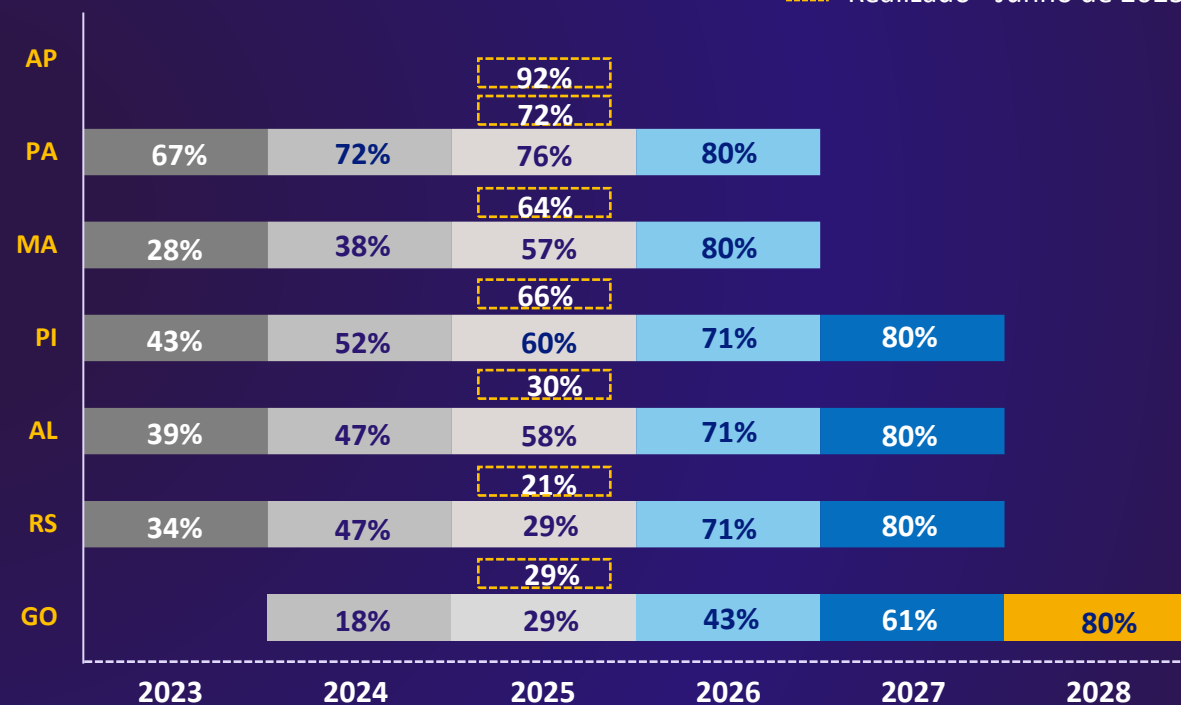
-5,1h

5,9h

FEC – Enquadramento de todas as 7 distribuidoras do Grupo

Aderência de Conjuntos

Realizado - Junho de 2025



INVESTOR DAY 2025

Equatorial Goiás

Eficiência Operacional

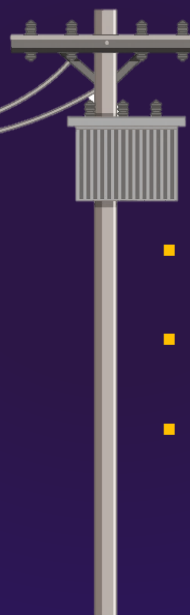
Equatorial Goiás

R\$ 4,88 BI

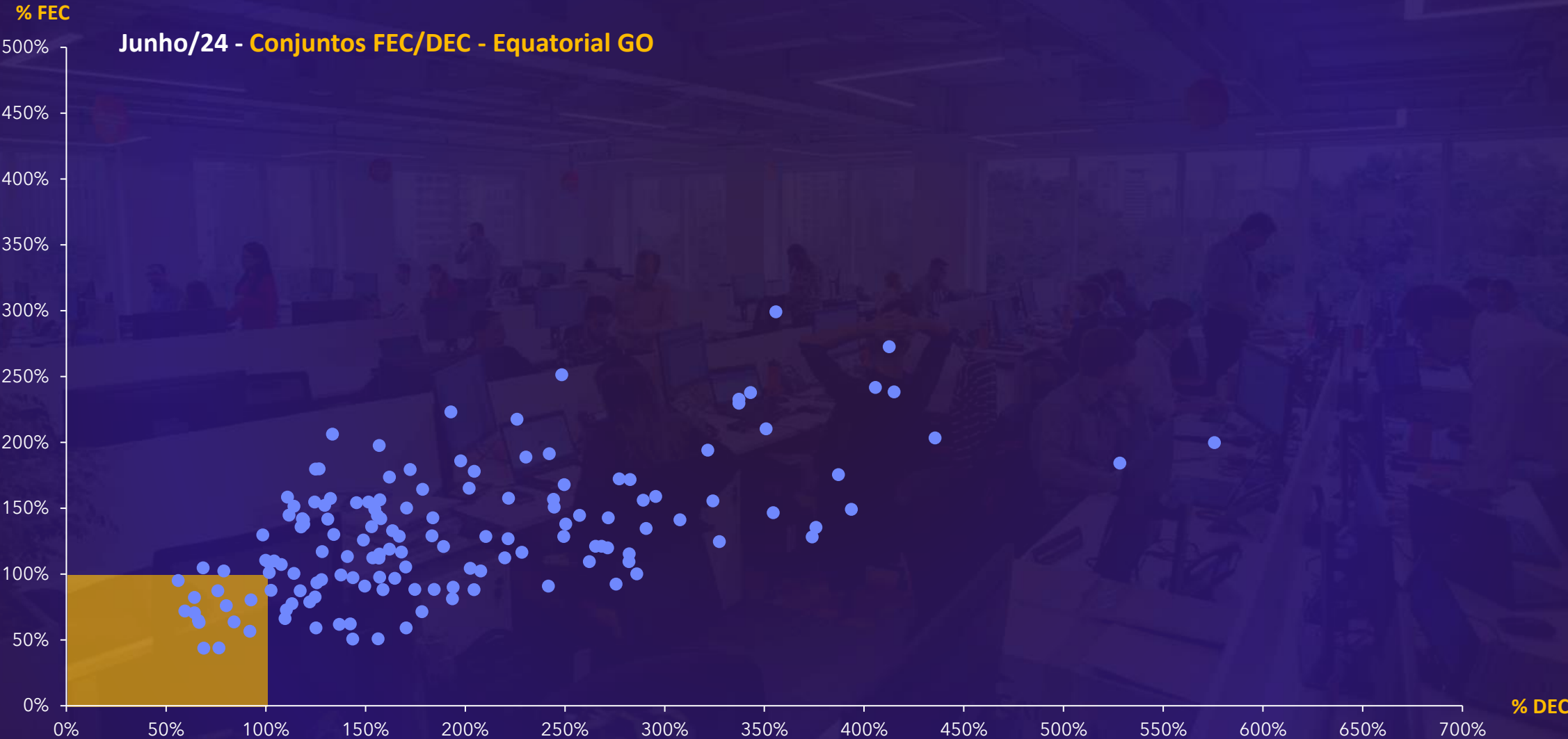
Total de Investimentos desde a
transferência (1T23 a 2T25)

- **06** Novas Subestações
- **203** renovadas, ampliadas e modernizadas
- **07** Novas Linhas
- **+ 124 Km**

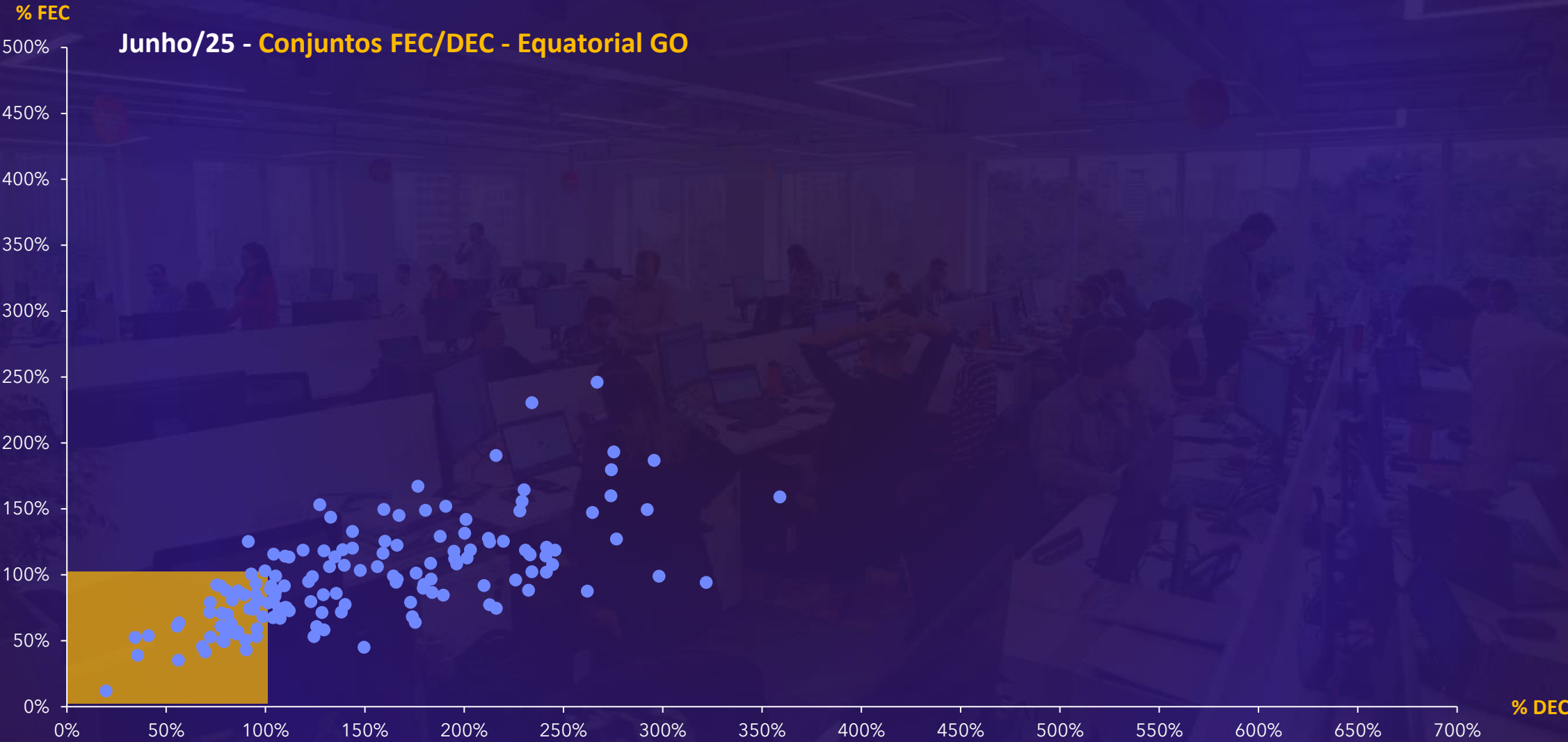
- Obras de reforço e reconstrução de redes
- Melhoria de indicadores de qualidade
- Estrutura de Atendimento Emergencial e Gestão de Contingências



Eficiência Operacional



Eficiência Operacional



Eficiência Operacional

Equatorial GO

2025	03	31	379 MVA	+90 MVar	103 km	
	Novas Subestações	Ampliações e Modernizações	Ampliações para adição/substituição no sistema elétrico	Planejados para adição ao sistema	Novas Linhas	Novas Linhas

2026 - 27:

- **Modernização | Ampliação | Novas subestações** em 10 regionais – 74 SEs
- **3 Novos Pontos de Suprimentos/Obras**

Escassez de infraestrutura de rede básica de algumas regiões

Desempenho Financeiro

INVESTOR DAY 2025

Principais frentes do atual estágio de turnaround

Relação Alocação de Capital x Impacto no EBITDA



- Aumento da base de ativos/EBITDA Tarifa
- Aumento da eficiência de custos operacionais
- Redução de penalidades
- Melhoria da PECLD
- Manutenção da eficiência atual de perdas
- Reversão de Contingências

Contingências Goiás

Provisão para processos judiciais (2T25)



FUNAC



PPA

Posição 2T25

Em trâmite judicial

R\$ 996 mm

Aguardando
Ressarcimento

R\$ 1.197 mm

Montante Total Envolvido

R\$ 2.193 mm

PECLD e *Impairment*

R\$ 1.395 mm

Total Líquido

R\$ 799 mm

Saldo Inicial

R\$ 2.432 mm

Saldo 2T25

R\$ 1.042 mm

CEEE - D

Eficiência Operacional

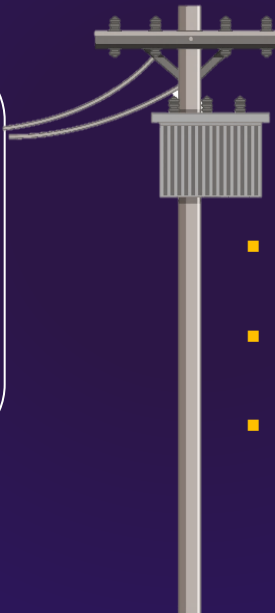
Equatorial CEEE D

R\$ 2,62 BI

Total de Investimentos desde a
transferência
(3T21 a 2T25)

- **02** Novas Subestações
- **30** renovadas, ampliadas e modernizadas
- **06** Novas Linhas
- **+ 45,7 Km**

- Obras de reforço e reconstrução de redes
- Melhoria de indicadores de qualidade
- Estrutura de Atendimento Emergencial e Gestão de Contingências



Desafios Operacionais na CEEE-D

INVESTOR DAY 2025

Panorama de Eventos Climáticos Severos e Atípicos

2020
2 eventos
1.033 mil clientes

JULHO 1 evento 932 mil clientes 15 dias	SETEMBRO 1 evento 101 mil clientes 06 dias
---	--



Ciclone



Inundação



Temporal

2021
2 eventos
352 mil clientes

JANEIRO 1 evento 160 mil clientes 04 dias	JULHO Início operação Equatorial	SETEMBRO 1 evento 192 mil clientes 06 dias
---	--	--

2022
5 eventos
847 mil clientes

JANEIRO 2 eventos 160 mil clientes 03 dias	FEVEREIRO 1 evento 182 mil clientes 03 dias	MARÇO 1 evento 190 mil clientes 05 dias	MAIO 1 evento 315 mil clientes 05 dias
--	---	---	--

2023
26 eventos
2.466 mil clientes

JANEIRO 3 eventos 195 mil clientes 03 dias	FEVEREIRO 1 evento 82 mil clientes 01 dia	ABRIL 1 evento 79 mil clientes 01 dia	JUNHO 1 evento 369 mil clientes 05 dias	JULHO 1 evento 753 mil clientes 08 dias	AGOSTO 2 eventos 183 mil clientes 02 dias	SETEMBRO 5 eventos 318 mil clientes 20 dias	OUTUBRO 2 eventos 88 mil clientes 03 dias	NOVEMBRO 6 eventos 242 mil clientes 10 dias	DEZEMBRO 4 eventos 157 mil clientes 07 dias
--	---	---	---	---	---	---	---	---	---

2024
14 eventos
6.191 mil clientes

JANEIRO 1 evento 808 mil clientes 05 dias	FEVEREIRO 1 evento 202 mil clientes 01 dia	MARÇO 1 evento 828 mil clientes 07 dias	ABRIL 4 eventos 851 mil clientes 18 dias	MAIO 2 eventos 2.040 mil clientes 31 dias	SETEMBRO 1 evento 236 mil clientes 07 dias	OUTUBRO 1 evento 262 mil clientes 03 dias	DEZEMBRO 3 eventos 697 mil clientes 07 dias
---	--	---	--	---	--	---	---

2025
6 eventos
762 mil clientes

JANEIRO 1 evento 109 mil clientes 02 dias	FEVEREIRO 3 eventos 322 mil clientes 06 dias	MARÇO 2 eventos 331 mil clientes 03 dias	MAIO 1 evento 89 mil clientes 03 dias	JULHO 1 evento 430 mil clientes 07 dias
---	--	--	---	---

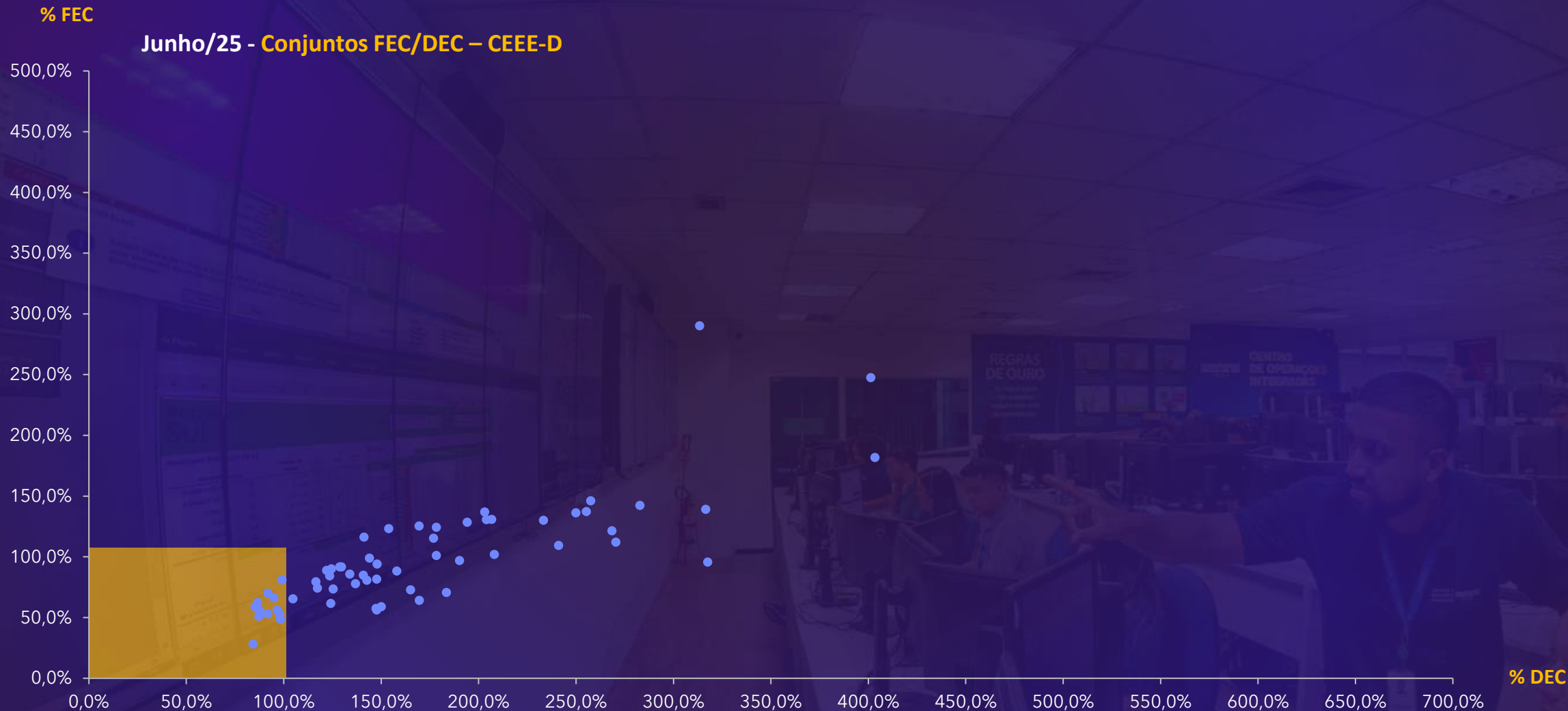
Eficiência Operacional – Resultado DEC



Eficiência Operacional



Eficiência Operacional



Eficiência Operacional

CEEE-D

2025	02	99 mil	36 mil	450	111 mil	1.275	500
	Novas Subestações	Correção Defeitos nas redes	Substituições de postes (un)	Novos Religadores	Podas Realizadas	Limpeza de faixa (Hectares)	Religadores Trifásicos

2026 - 27:

- **Novas Ações | Plano de Robustecimento e Ampliação da Rede** com 4 novas SEs, 4 ampliações, 25 novos alimentadores, 2 linhas de distribuição, e rede nova com 132 Km
- **Fortalecimento e Automação**
- **Plano de Manutenção**
- **Resiliência de Rede e Qualidade**

Desempenho Financeiro

INVESTOR DAY 2025

Principais frentes do atual estágio de turnaround

Relação Alocação de Capital x Impacto no EBITDA



- Aumento da base de ativos
- Aumento da eficiência de custos operacionais
- Redução de penalidades
- Melhoria do ciclo de receita e arrecadação
- Melhoria da eficiência atual de perdas

Oportunidades do ciclo regulatório – Avanço no estágio de maturação da distribuidora

INVESTOR DAY 2025

OUTLOOK SANEAMENTO

Cenário Saneamento

Cenário atual

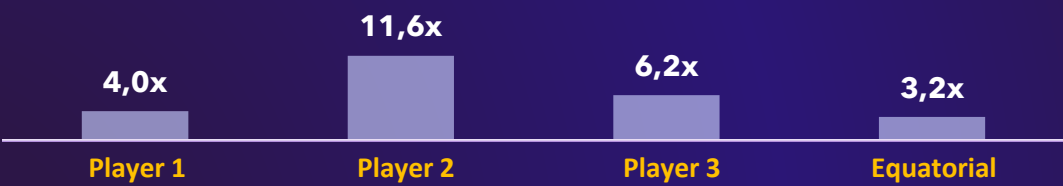
- Custo de capital elevado
- Alta alavancagem da maioria dos players e forte comprometimento de Capex contratado
- Janela fechada para IPOs
- Muitas oportunidades inorgânicas

Comprometimento com investimento e outorga principais players de mercado

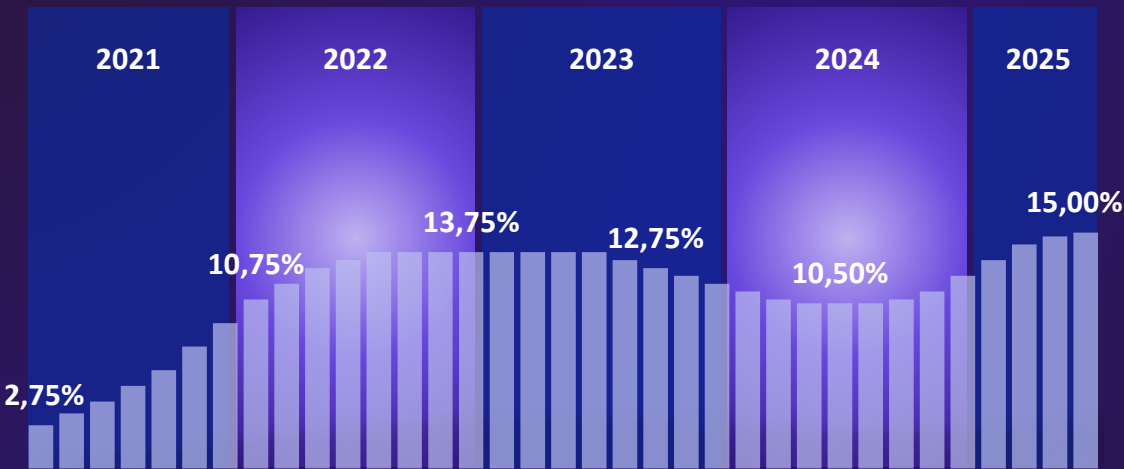
Companhia*	Investimento R\$ Bi	Outorga R\$ Bi	invest + outorga R\$ Bi	% Investimento	% Investimento + Outorga
Player 1	71,9	22,5	94,4	73,1%	67,7%
Player 2	9,7	11,8	21,5	9,8%	15,4%
Player 3	2,6	2,0	4,6	2,6%	3,3%
Equatorial	3,0	0,9	3,9	3,0%	2,8%
Outros	11,2	3,8	15,1	11,4%	10,8%
Total	98,4	41,1	139,5	100%	100%

* Não considera SABESP

Alavancagem Players Mercado



Evolução da SELIC



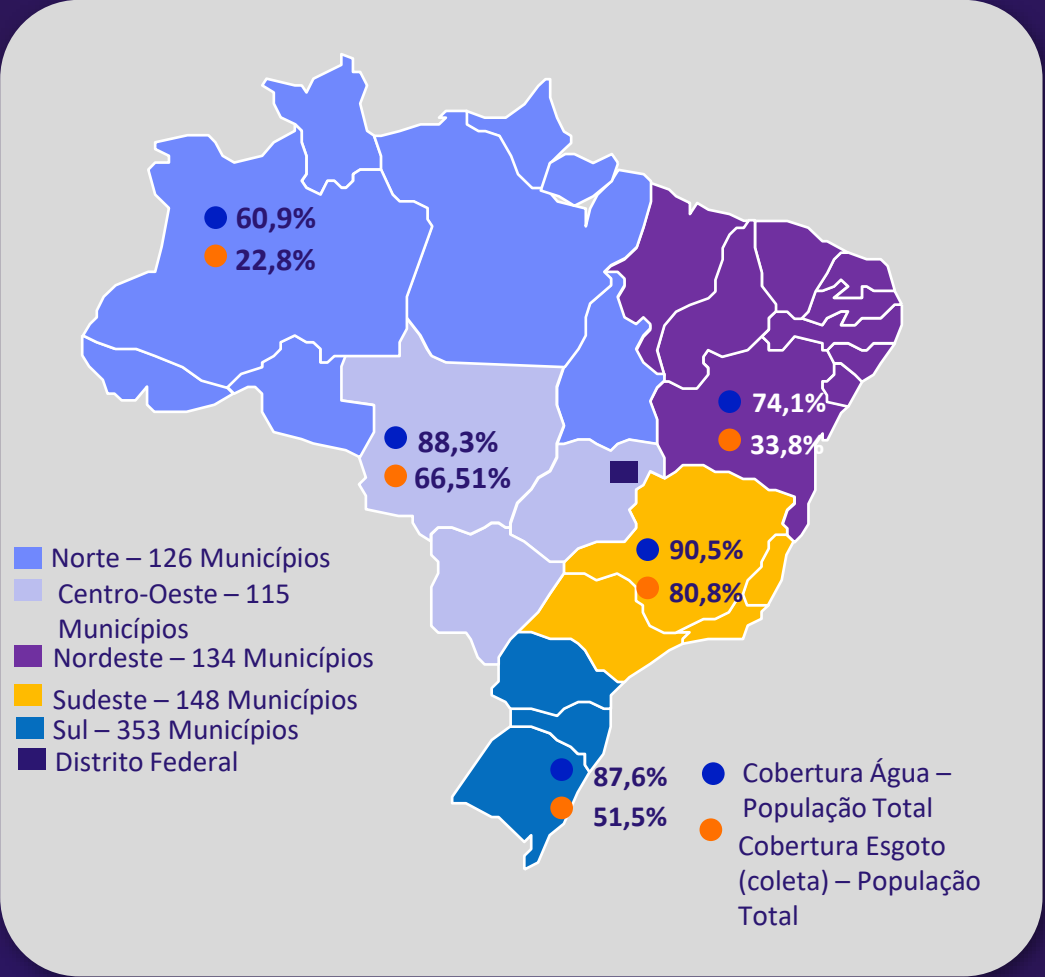
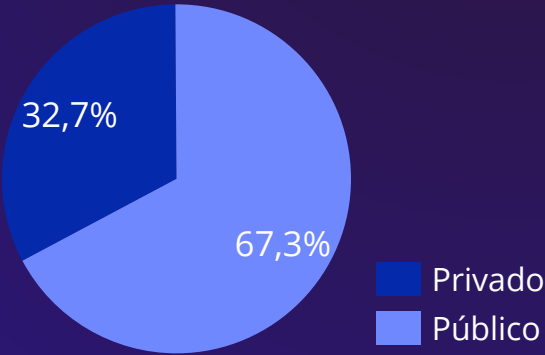
Oportunidades Saneamento

Leilões Futuros

Leilão	Estruturador	Previsão	CAPEX	Crítérios do Leilão
Pernambuco (COMPESA)	BNDES	4T 2025	18,9 BI	Maior Outorga / Menor Tarifa
Rondônia (CAERD)	BNDES	4T 2025	4,9 BI	Maior Outorga
Minas Gerais (COPASA / COPANOR)	IFC	1T 2026	3,5 Bi	Menor Tarifa
Paraíba (CAGEPA)	BNDES	1T 2026	5,8 BI	N/A
Goiás (SANEAGO)	BNDES	1T 2026	5,5 BI	N/A
Maranhão (CAEMA)	BNDES	4T 2026	-	N/A
São Paulo *	IFC	N/A	30 BI	N/A

* Exclusividade SABESP

Municípios com gestão privada



CENÁRIO DE MERCADO ATUAL

Regulação em Evolução

- Novos modelos Regulatórios em discussão
- Liberalização de Mercado

Digitalização

- Experiência do cliente como diferencial criativo
- Gerenciamento de dados e cadastros

Transição Energética

- Redes mais flexíveis, inteligentes e bidirecionais
- Mobilidade Elétrica
- Geração distribuída e armazenamento desafiam o modelo tradicional

Inovação

- Adoção de IA e *data analytics*



— INVESTOR DAY 2025

DISTRIBUIDORA DO FUTURO

Equatorial do futuro

INVESTOR DAY 2025

A Distribuidora do Futuro é um conjunto de iniciativas que consolidam a proposição da Equatorial para responder às tendências e disrupções do setor ao longo dos próximos anos

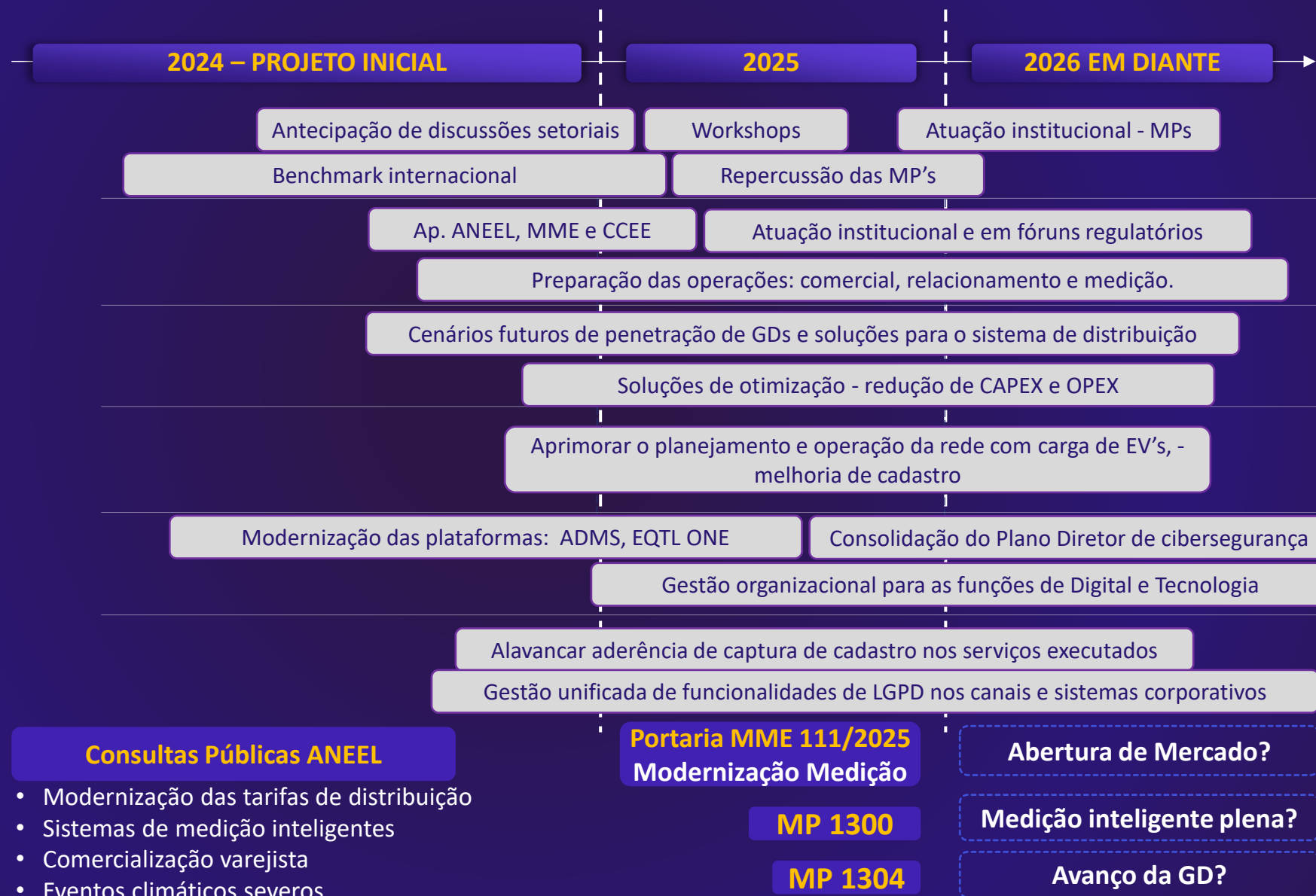
2022	2023	2024	2025	2026	Futuro
Revisão do Planejamento Estratégico das Distribuidoras • Abertura de Mercado • Mudanças regulatórias • Novas Tecnologias	Planejamento da Holding • Adaptação ao novo Mercado de Energia Distribuidora do Futuro: Preparar EQTL para as mudanças potencialmente disruptivas do setor, com atuação proativa	Desenvolvimento de Projeto • Tendências globais, locais e regulatórias • Implicações e ambições Equatorial • Iniciativas e plano de preparação	Governança de acompanhamento via Transformation Office Diálogo propositivo setorialmente 	Preparação antecipada para discussões setoriais • Modernização das tarifas de distribuição • Sistemas de medição inteligentes • Comercialização varejista e concorrência • Eventos climáticos severos Reforma Setorial • Abertura de mercado • Criação do SUI • Reequilíbrio de encargos setoriais • Atuação proativa em emendas da MP 1.300	Onde queremos chegar “Ser uma companhia que manteve retorno e crescimento com as transformações do setor”.

Equatorial do futuro

INVESTOR DAY 2025

- Gestão EQTL
- Liberalização do mercado
- Geração Distribuída
- Mobilidade Elétrica
- Digitalização
- Dados e cadastros

Evolução Setorial



INVESTOR DAY 2025

Equatorial do futuro

Criação de valor no longo prazo



ADAPTAÇÃO NOVO MERCADO DE ENERGIA



CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL DO PORTFÓLIO



DIVERSIFICAÇÃO SETORIAL

Drivers Essenciais

- Cultura e time de alto desempenho
- Centralidade no Cliente
- Foco em Qualidade e Retorno
- Atenção às Tendências de Mercado
- Oportunidades orgânicas e inorgânicas

Reconhecimento do grupo

Ranking Extel – LatAm Executive Teams

Equatorial

**(Overall Rankings) Best IR Program
First Place - Combined**

Most Honored Company

2025 Latin America Executive Team



INVESTOR DAY 2025

Grupo Equatorial recebeu o título de “Empresa mais Honrada” do segmento de utilities na América Latina e conquistou 1º lugar em sete das oito categorias no ranking da Extel 2025

- Melhor CEO
- Melhor CFO
- Melhor Profissional de RI
- Melhor time de RI
- Melhor Programa de RI
- Melhor Evento para Investidores
- Melhor Conselho de Administração
- 2º Melhor Programa de ESG





EQUATORIAL DAY 2025

Obrigado!

