

EQUATORIAL S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF n.º 03.220.438/0001-73

NIRE 213.0000.938-8 | Código CVM n.º 02001-0

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 13 DE AGOSTO DE 2025**

- DATA, HORA E LOCAL:** Em 13 de agosto de 2025, às 12h30, na sede social da **Equatorial S.A.** (“Companhia”), na Cidade de São Luís, Estado do Maranhão, na Alameda A, Quadra SQS, 100, sala 31, Loteamento Quitandinha, Altos do Calhau, CEP 65070-900.
- CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Convocação realizada nos termos do art. 16, § 4º do Estatuto Social da Companhia. Presentes a totalidade dos membros do Conselho de Administração, a saber: Eduardo Parente Menezes, Guilherme Mexias Aché, Luis Henrique de Moura Gonçalves, Paulo Jerônimo Bandeira de Mello Pedrosa, Tania Sztamfater Chocolat, Tiago de Almeida Noel, Dennis Herszkowicz e Tinn Freire Amado.
- MESA:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Eduardo Parente Menezes e secretariados pela Sra. Carolina Maria Matos Vieira.
- ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre: **(i)** tomar conhecimento e analisar o reporte do Comitê Operacional da Companhia (“CO”), realizado pelo Coordenador do CO, Sr. Felipe Dutra Cançado, para fins de atualização dos assuntos abordados durante as reuniões ordinárias no período referente ao segundo trimestre de 2025; **(ii)** tomar conhecimento e analisar o reporte do Comitê de Auditoria Estatutário da Companhia (“CAE”) realizado pelo Coordenador do CAE, Sr. Tiago de Almeida Noel, para fins de atualização dos assuntos abordados durante as reuniões ordinárias no período referente ao segundo trimestre de 2025, incluindo o acompanhamento (*follow-up*) das deficiências significativas indicadas na Carta de Controles Internos emitida pela auditoria externa Ernst & Young Auditores Independentes S.S. Ltda., relativas às recomendações sobre controles internos e procedimentos contábeis referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024; **(iii)** tomar conhecimento e analisar o reporte do Comitê de Regulação e Inovação da Companhia (“CRI”) realizado pelo Coordenador do CRI, Sr. Tinn Freire Amado, para fins de atualização dos assuntos abordados durante as reuniões ordinárias no período referente ao segundo trimestre de 2025; **(iv)** tomar conhecimento e analisar o reporte do Comitê de Estratégia e Novos Negócios (“CNN”) realizado pelo Coordenador do CNN, Sr. Tiago Noel, para fins de atualização dos assuntos abordados durante as reuniões ordinárias no período referente ao segundo trimestre de 2025; **(v)** tomar conhecimento e analisar o reporte do Comitê de Pessoas, Governança e Sustentabilidade da Companhia (“CPGS”) realizado pelo Coordenador do CPGS, Sr.

Guilherme Mexias Aché, para fins de atualização dos assuntos abordados durante as reuniões ordinárias no período referente ao segundo trimestre de 2025; e **(vi)** manifestar-se sobre os resultados operacionais e financeiros da Companhia referentes ao segundo trimestre do ano de 2025.

5. DELIBERAÇÕES: Após o exame e discussão das matérias constantes na ordem do dia, os membros do Conselho de Administração presentes à reunião deliberaram, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas ou restrições, o quanto segue:

5.1. Consignar que o Sr. Felipe Dutra Cançado, Coordenador do CO, reuniu-se com o Conselho de Administração da Companhia para fins de atualização dos assuntos abordados durante as reuniões ordinárias do CO realizadas no período referente ao segundo trimestre de 2025, conforme cópia arquivada na sede da Companhia.

5.2. Consignar que o Coordenador do CAE, o Sr. Tiago de Almeida Noel, nos termos do artigo 9º, (b) do Regimento Interno do respectivo Comitê, reuniu-se com o Conselho de Administração da Companhia para fins de atualização dos assuntos abordados durante as reuniões ordinárias do CAE realizadas no período referente ao segundo trimestre de 2025, incluindo o acompanhamento (*follow-up*) das deficiências significativas indicadas na Carta de Controles Internos emitida pela auditoria externa Ernst & Young Auditores Independentes S.S. Ltda., relativas às recomendações sobre controles internos e procedimentos contábeis referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, conforme cópia arquivada na sede da Companhia.

5.3. Consignar que o Coordenador do CRI, o Sr. Tinn Freire Amado, reuniu-se com o Conselho de Administração da Companhia para fins de atualização dos assuntos abordados durante as reuniões ordinárias do CRI realizadas no período referente ao segundo trimestre de 2025, conforme cópia arquivada na sede da Companhia.

5.4. Consignar que o Coordenador do CNN, o Sr. Tiago Noel, reuniu-se com o Conselho de Administração da Companhia para fins de atualização dos assuntos abordados durante as reuniões ordinárias do CNN realizadas no período referente ao segundo trimestre de 2025, conforme cópia arquivada na sede da Companhia.

5.5. Consignar que o Coordenador do CPGS, o Sr. Guilherme Aché, reuniu-se com o Conselho de Administração da Companhia para fins de atualização dos assuntos abordados durante as reuniões ordinárias do CPGS realizadas no período referente ao segundo trimestre de 2025, conforme cópia arquivada na sede da Companhia.

5.6. Aprovar os resultados operacionais e financeiros da Companhia referentes ao segundo trimestre de 2025, compreendendo o balanço patrimonial, a demonstração de resultados e as notas explicativas referentes ao encerramento do segundo trimestre de 2025.

6. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem quisesse se manifestar e, ante a ausência de manifestações, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, a qual foi lida e aprovada por todos.

CERTIDÃO

Confere com o original, lavrado em livro próprio.

São Luís/MA, 13 de agosto de 2025.

Carolina Maria Matos Vieira

Secretária