

**PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA**

Data: 29 de abril de 2025
Horário: 10:00

Em atendimento a Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022 ("Resolução CVM 81") , seguem neste arquivo os documentos e informações abaixo:

Destinação do Lucro Líquido.....pg 03

Comentário dos Administradores.....pg 09

Currículo e informações dos candidatos para compor o Conselho de Administração.....pg 20

Remuneração dos Administradores.....pg 25

Os documentos exigidos no art. 10 da Resolução CVM 81, foram enviados no dia 28.02.2025 em arquivos próprios, através do programa Empresas Net.

DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO ANEXO A DA RESOLUÇÃO CVM 81

1. Informar o lucro líquido do exercício

No exercício de 2024 a Companhia auferiu prejuízo no montante de **R\$ 6.789.893,00 (seis milhões, setecentos e oitenta e nove mil, seiscentos e noventa e três reais)**.

2. Informar o montante global e o valor por ação dos dividendos, incluindo dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados.

Durante o exercício social encerrado em 31.12.2024 não foram declarados dividendos antecipados e juros sobre capital próprio.

3. Informar o percentual do lucro líquido do exercício distribuído

Não houve distribuição de lucro do exercício.

4. Informar o montante global e o valor por ação de dividendos distribuídos com base em lucro de exercícios anteriores

Os dividendos propostos pela administração, no valor de R\$ 13.000.000,00 (treze milhões de reais) correspondente à reserva de lucros acumulados de exercícios anteriores.

5. Informar, deduzidos os dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados:

a) O valor bruto de dividendo e juros sobre capital próprio, de forma segregada, por ação de cada espécie e classe

b) Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia possuía 14.860.568 (quatorze milhões, oitocentos e sessenta mil e quinhentos e sessenta e oito) ações ordinárias, sem ações mantidas em tesouraria. Considerando que a Companhia não emitiu outra espécie ou classe de ações, o valor bruto dos dividendos por ação ordinária é de R\$ 0,87479.

c) A forma e o prazo de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio

Os dividendos correspondentes aos exercícios anteriores serão pagos em moeda corrente nacional e a administração da Companhia propõe pagamento até o dia 30 de dezembro de 2025.

d) Eventual incidência de atualização e juros sobre os dividendos e juros sobre capital próprio

Os dividendos declarados não renderão juros nem serão corrigidos

monetariamente.

e) Data da declaração de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio considerada para identificação dos acionistas que terão direito ao seu recebimento

Farão jus aos dividendos a serem distribuídos pela Companhia, os acionistas registrados como tal em 29 de abril de 2024, sendo que as ações de emissão da Companhia passarão a ser negociadas ex-dividendos a partir do primeiro dia útil posterior a esta data, que será o dia 30 de abril de 2025.

6. Caso tenha havido declaração de dividendos ou juros sobre capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores

Informamos que não houve declaração de dividendos ou juros sobre capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores.

a) Informar o montante dos dividendos ou juros sobre capital próprio já declarados

Não aplicável.

b) Informar a data dos respectivos pagamentos

Não aplicável.

7. Fornecer tabela comparativa indicando os seguintes valores por ação de cada espécie e classe:

a. Lucro líquido do exercício e dos 3 (três) exercícios anteriores

Exercício Social	2024	2023	2022
Lucro (Prejuízo) Líquido	(R\$ 6.789.893,00)	R\$ 15.553.782,04	R\$ 77.733.641,56
Valor/Ação Ordinária	R\$ 0,45	R\$ 1,04	R\$ 5,23

b. Dividendo e juro sobre capital próprio distribuído nos 3 (três) exercícios anteriores

	2024	2023	2022
Dividendos	R\$ 13.000.000,00	R\$ 57.461.739,87	\$ 30.000.000,00
JCP	0	0	0
Total	0	0	0

8. Destinação de lucros à reserva legal

a. Identificar o montante destinado à reserva legal

No exercício de 2024 a Companhia não destinou lucros à reserva legal.

b. Detalhar a forma de cálculo da reserva legal

Não ocorreu.

9. Caso a Companhia possua ações preferenciais com direito a dividendos fixos ou mínimos

A Companhia não possui ações preferenciais com direito a dividendos fixos ou mínimos.

a. Descrever a forma de cálculos dos dividendos fixos ou mínimos

Não aplicável.

b. Informar se o lucro do exercício é suficiente para o pagamento integral dos dividendos fixos ou mínimos

Não aplicável.

c. Identificar se eventual parcela não paga é cumulativa

Não aplicável.

d. Identificar o valor global dos dividendos fixos ou mínimos a serem pagos a cada classe de ações preferenciais

Não aplicável.

e. Identificar os dividendos fixos ou mínimos a serem pagos por ação preferencial de cada classe

Não aplicável.

10. Em relação ao dividendo obrigatório

a. Descrever a forma de cálculo prevista no estatuto

De acordo com o artigo 22, parágrafo 1º, alínea "c", do Estatuto Social, 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido auferido pela Companhia será distribuído aos acionistas como dividendo obrigatório, aos quais poderão ser imputados os pagamentos de juros sobre capital próprio, na forma da Lei n.º 9.249/95, a não ser que os órgãos da administração informem, em exposição justificativa à Assembleia Geral Ordinária, que tal distribuição de

dividendos é incompatível com a situação financeira da Companhia. Nesta hipótese, não serão distribuídos os dividendos obrigatórios fixados.

b. Informar se ele está sendo pago integralmente

Não haverá distribuição de dividendos referente ao exercício social de 2024, pois a Companhia auferiu prejuízo.

c. Informar o montante eventualmente retido

A administração da Companhia informa que não há retenção de dividendo obrigatório referente ao exercício social encerrado em 31/12/2024.

11. Havendo retenção do dividendo obrigatório devido à situação financeira da companhia

a. Informar o montante da retenção

Não aplicável.

b. Descrever, pormenorizadamente, a situação financeira da companhia, abordando, inclusive, aspectos relacionados à análise de liquidez, ao capital de giro e fluxos de caixa positivos

Não aplicável.

c. Justificar a retenção dos dividendos

Não aplicável.

12. Havendo destinação de resultado para reserva de contingências

a. Identificar o montante destinado à reserva

A administração da Companhia informa que não haverá destinação de resultados para a reserva de contingências referente ao exercício social encerrado em 31/12/2024.

b. Identificar a perda considerada provável e sua causa

Não aplicável.

c. Explicar porque a perda foi considerada provável

Não aplicável.

d. Justificar a constituição da reserva

Não aplicável.

13. Havendo destinação de resultado para reserva de lucros a realizar

a. Informar o montante destinado a reserva de lucros a realizar

A administração da Companhia informa que não haverá destinação de resultados para a reserva de lucros a realizar referente ao exercício social encerrado em 31/12/2024.

b. Informar a natureza dos lucros não-realizados que deram origem à reserva

Não aplicável.

14. Havendo destinação de resultado para reservas estatutárias

a. Descrever as cláusulas estatutárias que estabelecem a reserva

Conforme disposto no artigo 22, parágrafo 1º, alínea "d", do Estatuto Social da Companhia, quando houver saldo de dividendos, após as deduções referentes à reserva legal acima informada, o Conselho de Administração poderá propor, e a Assembleia deliberar, distribuí-lo aos acionistas ou destiná-lo para a constituição de uma Reserva de Investimento e Capital de Giro, que terá por finalidade assegurar investimentos em bens do ativo permanente ou acréscimos ao capital de giro, para amortizar dívidas da Companhia, bem como para o funcionamento de sociedades controladas e coligadas, formada pela parcela anual deliberada pela Assembleia Geral. Esta reserva, em conjunto com a Reserva Legal, não poderá exceder o valor do Capital Social, e poderá ser utilizada na absorção de prejuízos, sempre que necessário, para a distribuição de dividendos, a qualquer momento, para operações de resgate, reembolso ou compra de ações ou ser incorporada ao Capital Social. O saldo, se houver, terá o destino que for deliberado pela Assembleia Geral.

b. Identificar o montante destinado a reserva

A Companhia informa que, não haverá destinação de resultados para reservas estatutárias referente ao exercício social encerrado em 31.12.2024.

c. Descrever como o montante foi calculado

Não aplicável.

15. Havendo retenção de lucros prevista em orçamento de capital

a) Identificar o montante da retenção

A administração da Companhia informa que não há proposta de retenção de lucros prevista em orçamento de capital.

b) Fornecer cópia do orçamento de capital

Não aplicável.

16. Havendo destinação de resultado para a reserva de incentivos fiscais

Não aplicável.

a. Informar o montante destinado à reserva

A administração da Companhia informa que não haverá destinação de resultados para a reserva de incentivos fiscais referente ao exercício social encerrado em 31/12/2024.

b. Explicar a natureza da destinação

Não aplicável.

**COMENTÁRIO DOS ADMINISTRADORES SOBRE A SITUAÇÃO
FINANCEIRA DA COMPANHIA, NOS TERMOS DO ART. 10, INCISO III,
DA RESOLUÇÃO CVM 81**

2. COMENTÁRIO DOS DIRETORES

Como já é de conhecimento dos acionistas e do mercado em geral, a Companhia em fato relevante divulgado em 12 de julho de 2023, comunicou a saída definitiva da sua controlada Battistella Indústria e Comércio Ltda. ("BIC") do mercado de madeira serrada.

Conforme informado no Fato Relevante Paralisação, o mercado madeireiro vem passando por um momento de recessão global o que levou à adequação das atividades industriais da BIC e a redução parcial de sua estrutura.

No curso da adequação acima destacada, a BIC permaneceu comercializando seus estoques de madeira serrada e avaliando um possível retorno aos níveis de atividade anteriores ao Fato Relevante Paralisação.

Ocorre que, no período compreendido entre o Fato Relevante Paralisação e a presente data, a BIC não observou alterações no cenário do mercado de madeira serrada que possibilitassem tal retorno em patamar rentável. A BIC seguiu comercializando o estoque existente durante o ano de 2024.

Sendo assim, a administração da BIC decidiu por descontinuar, por período indeterminado, as atividades da BIC no mercado de madeira serrada.

A BIC busca consolidar-se na atividade de locação de imóveis atualmente já existente.

2.1

a) - Condições Financeiras e Patrimoniais gerais

Desempenho econômico-financeiro:

Resultado – Consolidado

Resultado Consolidado do período	31/12/2024	31/12/2023	Variação %
Receita Líquida de Vendas	24.372	457.470	-95%
(-) Custos dos Bens e Serviços vendidos	(24.837)	(377.147)	-93%
Lucro Bruto	(465)	80.323	-101%
Despesas com Vendas	(4.600)	(24.368)	-81%
Despesas Gerais e Administrativas	(5.895)	(39.581)	-85%
Outras receitas (despesas) operacionais	8.429	11.036	-24%
Despesas financeiras líquidas	3.355	(4.390)	-176%
Resultado antes do IR/CSLL	824	23.020	-96%
Imposto Renda e Contribuição Social	(7.613)	(7.466)	2%
Lucro (Prejuízo) do período	(6.789)	15.554	-144%

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

Endividamento líquido	31/12/2024	31/12/2023	2024 - 2023
Disponibilidades	5.387	6.896	(1.509)
Caixa e Equivalentes de Caixa	5.387	6.896	(1.509)
Endividamento	-	617	(617)
Empréstimos bancários	-	617	(617)
Endividamento líquido	(5.387)	(6.279)	892
Endividamento líquido	(5.387)	(6.279)	892

Despesas Operacionais

As despesas operacionais tiveram a seguinte evolução:

DESPESAS OPERACIONAIS

Comercial

Despesas com Vendas	31/12/2024	31/12/2023	Variação %
Salários, encargos e comissões	185	5.346	-97%
Entregas	4.319	15.826	-73%
Outras	96	3.196	-97%
Total	4.600	24.368	-81%

Percentual sobre a ROL	18,87%	5,33%
------------------------	--------	-------

Gerais e Administrativas

Despesas Gerais e Administrativas	31/12/2024	31/12/2023	Variação %
Salários e encargos	795	14.287	-94%
Honorários de administradores	0	1.511	-100%
Aluguel e arrendamento	11	3.926	-100%
Manutenção e conservação	102	3.629	-97%
Depreciação e amortização	463	699	-34%
Guarda e segurança	339	901	-62%
Impostos, taxas e contribuições	350	1.202	-71%
Honorários serviços profissionais	2.587	5.086	-49%
Comunicações	19	511	-96%
Viagens	15	763	-98%
Propaganda e publicidade	0	3.838	-100%
Outras	1.214	3.228	-62%
Total	5.895	39.581	-85%

Percentual sobre a ROL	24,19%	8,65%
------------------------	--------	-------

EBITDA – Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization
LAJIDA - Lucro antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização

b) Estrutura de capital:

A Companhia se financia majoritariamente através de capital próprio, com um patrimônio líquido de R\$ 55.289.000,00 (cinquenta e cinco milhões e duzentos e oitenta e nove mil).

c) Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos:

A Companhia possui caixa suficiente para quitação de todos os seus endividamentos bancários, conforme abaixo:

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

Endividamento líquido	31/12/2024	31/12/2023	2024 - 2023
Disponibilidades	5.387	6.896	(1.509)
Caixa e Equivalentes de Caixa	5.387	6.896	(1.509)
Endividamento	-	617	(617)
Empréstimos bancários	-	617	(617)
Endividamento líquido	(5.387)	(6.279)	892
Endividamento líquido	(5.387)	(6.279)	892

d) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas:

Não há.

e) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez:

Não há.

f) Níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:

i. Contratos de empréstimo e financiamento relevantes:

Não há.

ii. Outras relações de longo prazo com instituições financeiras

Não há.

iii. Grau de subordinação entre as dívidas:

Não há.

iv. Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições.

Não há.

v. Limites dos financiamentos já contratados e percentuais já utilizados:

Não se aplica.

g) Alterações significativas em cada item das demonstrações de resultado e de fluxo de caixa:

No dia 11 de março de 2024, a controladora EMBPAR PARTICIPAÇÕES S.A. ("Companhia"), em atendimento ao disposto no Art. 157, §4º, da Lei nº 6.404/76 e na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, vem comunicar aos seus acionistas, ao mercado em geral e aos demais interessados, em continuidade às informações prestadas pela Companhia em fato relevante divulgado em 12 de julho de 2023 ("Fato Relevante Paralisação"), a saída definitiva da sua controlada Battistella Indústria e Comércio Ltda. ("BIC") do mercado de madeira serrada.

Conforme informado no Fato Relevante Paralisação, o mercado madeireiro vem passando por um momento de recessão global o que levou à adequação das atividades industriais da BIC e a redução parcial de sua estrutura.

No curso da adequação acima destacada, a BIC permaneceu comercializando seus estoques de madeira serrada e avaliando um possível retorno aos níveis de atividade anteriores ao Fato Relevante Paralisação. Ocorre que, no período compreendido entre o Fato Relevante Paralisação e a presente data, a BIC não observou

alterações no cenário do mercado de madeira serrada que possibilitassem tal retorno em patamar rentável.

Sendo assim, a administração da BIC decidiu por descontinuar, por período indeterminado, as atividades da BIC no mercado de madeira serrada.

Não obstante a descontinuação acima descrita, a Companhia informa que a BIC seguirá comercializando os estoques de madeira existentes, até que tais estoques sejam zerados.

2.2 – **Resultado Operacional e Financeiro**

a) **Resultados das operações do emissor, em especial:**

i. **Descrição de quaisquer componentes importantes da receita**

Receita Líquida Operacional:

Florestal – Industrialização e comércio de madeiras e seus derivados.

Administração de imóveis – Gestão e administração da propriedade imobiliária.

23 **Receitas operacionais líquidas**

	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
<u>Receita operacional bruta</u>		
Vendas	23.459	468.656
Prestação de serviços	-	28.976
Outras receitas (a)	1.351	7.650
	<u>24.810</u>	<u>505.282</u>
<u>Deduções sobre vendas/serviços</u>		
Impostos sobre vendas/serviços	(300)	(44.650)
Devoluções e abatimentos	(137)	(3.162)
	<u>(437)</u>	<u>(47.812)</u>
<u>Receita operacional líquida</u>	<u>24.373</u>	<u>457.470</u>

(a) Referem-se a receita de locação de imóveis Battistella Industria.

ii. **Fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais**

Os principais pontos que afetam o resultado da Companhia, são: a) desempenho do setor industrial da economia dos Estados Unidos; b) taxa de câmbio real vs. dólar; c) custo e disponibilidade da matéria prima; e d) custos logísticos.

b) Variações das receitas atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de volume e modificações de preços, taxas de câmbio e inflação:

Diante da paralisação definitiva da sua controlada Battistella Indústria e Comércio Ltda. ("BIC") do mercado de madeira serrada, conforme já informado no Fato Relevante Paralisação, o mercado madeireiro vem passando por um momento de recessão global o que levou à adequação das atividades industriais da BIC e a redução parcial de sua estrutura. No curso da adequação acima destacada, a BIC permaneceu comercializando seus estoques de madeira serrada e avaliando um possível retorno aos níveis de atividade anteriores ao Fato Relevante Paralisação. Ocorre que, no período compreendido entre o Fato Relevante Paralisação e a presente data, a BIC não observou alterações no cenário do mercado de madeira serrada que possibilitassem tal retorno em patamar rentável. Sendo assim, a administração da BIC decidiu por descontinuar, por período indeterminado, as atividades da BIC no mercado de madeira serrada.

c) Impactos relevantes da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor:

O custo de matéria prima sofreu reajustes expressivos nos últimos anos, devido a diminuição de oferta e aumento de custo dos fornecedores.

2.3. Efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:

a) mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos campos 2.1 e 2.2

Diante da paralisação definitiva da sua controlada Battistella Indústria e Comércio Ltda. ("BIC") do mercado de madeira serrada, conforme já informado no Fato Relevante Paralisação, o mercado madeireiro vem passando por um momento de recessão global o que levou à adequação das atividades industriais da BIC e a redução parcial de sua estrutura. No curso da adequação acima destacada, a BIC permaneceu comercializando seus estoques de madeira serrada e avaliando um possível retorno aos níveis de atividade anteriores ao Fato Relevante Paralisação. Ocorre que, no período compreendido entre o Fato Relevante Paralisação e a presente data, a BIC não observou alterações no cenário do mercado de madeira serrada que possibilitassem tal retorno em patamar rentável. Sendo assim, a administração da BIC decidiu por descontinuar, por período indeterminado, as atividades da BIC no mercado de madeira serrada.

b) opiniões modificadas e ênfases presentes no relatório do auditor
Não aplicável.

2.4. Efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:

a) Introdução ou alienação de segmento operacional

Não ocorreu.

b) Constituição, aquisição ou alienação de participação societária.

Não ocorreu.

d) Eventos ou operações não usuais

Não ocorreram.

2.5. Caso o emissor tenha divulgado, no decorrer do último exercício social, ou deseje divulgar neste formulário medições não contábeis, como Lajida (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ou Lajir (lucro antes de juros e imposto de renda), o emissor deve:

a) informar o valor das medições não contábeis

Não aplicável

b) fazer as conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas

Não aplicável

c) explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações

Não aplicável

2.6 - Identificar e comentar qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente:

2.7 - Os diretores devem comentar a destinação dos resultados sociais, indicando:

a) regras sobre retenção de lucros

A Companhia adota como política de retenção de lucros as previsões contidas em seu estatuto social e na Lei das Sociedades por Ações.

b) regras sobre distribuição de dividendos

O estatuto social da Companhia prevê que os acionistas têm direito de receber como dividendo obrigatório, quantia equivalente a, no mínimo, 25% do lucro líquido anual.

c) periodicidade das distribuições de dividendos¹

A política de distribuição de dividendos da Companhia garante aos acionistas a distribuição anual de dividendos.

d) eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais

Salvo pelo disposto na Lei das Sociedades por Ações e pelo estatuto social da Companhia, a Companhia não possui restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação, por contratos ou decisões judiciais, administrativas ou arbitrais.

e) se o emissor possui uma política de destinação de resultados formalmente aprovada, informar órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado

A Companhia não possui política específica que tratasse sobre destinação de resultados.

2.8 - Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:

a) os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como:

i. carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade não tenha retido nem transferido substancialmente os riscos e benefícios da propriedade do ativo transferido, indicando respectivos passivos

Não há carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia em 31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022.

ii. contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços

Não há contratos de futura venda e compra de produtos ou serviços não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia referente aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022.

iii. contratos de construção não terminada

Não há contratos de construção não terminada não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia referentes aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022.

iv. contratos de recebimentos futuros de financiamentos

Não há contratos de recebimentos futuros de financiamentos não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia referentes aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022.

b) outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras:

Não há outros itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativas aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022.

2.9 - Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 2.8, os diretores devem comentar:

a) como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor:

Não existem outros ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não estão evidenciadas nas demonstrações financeiras da Companhia.

b) natureza e o propósito da operação:

Não existem outros ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não estão evidenciadas nas demonstrações financeiras da Companhia.

c) natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação:

Não existem outros ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não estão evidenciadas nas demonstrações financeiras da Companhia.

2.10 - Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios do emissor, explorando especificamente os seguintes tópicos:

a) investimentos, incluindo:

i. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos:

Não há previsão.

ii. fontes de financiamento dos investimentos:

Não há previsão.

iii. desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos:

Não há previsão.

b) desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor:

Não há previsão.

c) novos produtos e serviços, indicando:

i. descrição das pesquisas em andamento já divulgadas:

Não aplicável, tendo em vista que não há pesquisas em andamento de novos produtos e serviços.

ii. montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços:

Não aplicável, tendo em vista que não há pesquisas em andamento de novos produtos e serviços.

iii. projetos em desenvolvimento já divulgados:

Não há previsão.

iv. montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços:

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui novos produtos e serviços.

d) oportunidades inseridas no plano de negócios do emissor relacionadas a questões ASG:

Não aplicável.

CURRÍCULOS DOS CANDIDATOS E INFORMAÇÕES INDICADAS NOS ITENS 7.3 A 7.6 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA, NOS TERMOS DO ART. 11, INCISO I, DA RESOLUÇÃO CVM 81

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Nome: CLAYTON CERASOMMA FIGUEIREDO

Data de nascimento: 03/10/1974

CPF/MF: 015.705.599-02

Cargo efetivo ocupado: Presidente do Conselho de Administração

Data da eleição: a ser realizada

Data da posse: a ser realizada

Prazo do mandato: Até a próxima AGO

Foi eleito pelo controlador: a ser eleito.

Se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria: Não

Caso o administrador ou conselheiro fiscal venha exercendo mandatos consecutivos, data de início do primeiro de tais mandatos: Não aplicável.

Outros cargos e funções exercidas no emissor: Não há

Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações / Critérios de independência:

Engenheiro Ambiental formado pela Universidade Federal do Paraná (UFPR). Seis períodos cursados em Engenharia Elétrica na Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR). Possui ampla experiência em ensino técnico e superior, desenvolvimento de materiais didáticos e treinamentos. Instrutor técnico certificado pela Siemens AG – Frankfurt. Conhecimentos em análises físico-químicas e diversas linguagens de programação, incluindo Java, Python, PHP, Delphi e C/C++. Inventor de patente registrada BR 102014007420-1 para equipamento de análise de solos. 1998 – 2002 – Analista de Treinamento na Siemens Ltda.; 2003 – 2006 – Sócio-proprietário da Ecologic Operadora de Turismo; 2006 – 2013 – Professor de Física no Curso Pré-Vestibular Apogeu; 2013 – 2022 – Professor na Universidade Facear, ministrando disciplinas de Engenharia Ambiental.

Nome: JAQUES STEFANO CHORTIS

Data de nascimento: 05.02.1973

CPF/MF: 271.712.298-23

Cargo efetivo ocupado: Conselheiro de Administração

Data da eleição: a ser realizada

Data da posse: a ser realizada

Prazo do mandato: Até a próxima AGO

Foi eleito pelo controlador: Sim

Se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria: Não

Caso o administrador ou conselheiro fiscal venha exercendo mandatos consecutivos, data de início do primeiro de tais mandatos: Não aplicável.

Outros cargos e funções exercidas no emissor:

Não há

Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações / Critérios de independência:

Administrador de empresas formado pela Universidade Paulista – São Paulo – 1992/1996. Operador de Pregão – Fato Corretora de Valores – São Paulo – 1998/2001. Corretor de Seguros – Omega Associados e Corretora de Seguros – São Paulo – 2003/2009 – Sócio-proprietário da Corretora de Seguros Stefano & Silva Consultoria e Corretagem de Seguros – São Paulo – 2010/atual.

Nome: MOACIR JOSÉ KRAINZ

Data de nascimento: 18.09.1972

CPF/MF: 612.050.289-00

Cargo efetivo ocupado: Conselheiro de Administração

Data da eleição: 28/04/2023

Data da posse: 28/04/2023

Prazo do mandato: Até a próxima AGO

Foi eleito pelo controlador: Sim

Se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria: não

Caso o administrador ou conselheiro fiscal venha exercendo mandatos consecutivos, data de início do primeiro de tais mandatos: 28.04.2023.

Outros cargos e funções exercidas no emissor:

Não há

Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações / Critérios de independência:

Contador inscrito no CRC/SC nº 24055, formado pela UNIVILLE Universidade da Região de Joinville, em 2001. Especialista em Administração Financeira, Contábil e Controladoria, pela Universidade da Região de Joinville. Moacir possui sólida experiência, desenvolvida ao longo de 20 anos de vivência na área de controladoria em empresas industriais de grande porte, nacionais e multinacionais, com boa habilidade de relacionamento interpessoal. Atuação direta em atendimento a auditorias externas de balanço, bem com auditor interno das Normas ISOs 9001 – Qualidade, 14001 – Meio Ambiente e FSC – Forest Stewardship Council/Conselho de Manejo Florestal. Participação ativa na formação, treinamento e motivação de equipes. Sócio da empresa Krainz Serviços Contábeis Ltda (KS Contadores).

(b) Todos os candidatos declaram que: (i) não incorreram em qualquer condenação criminal e em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados; (ii) não sofreram qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

7.4 - Composição dos Comitês

A Companhia atualmente não possui comitês instituídos.

7.5. Relação Conjugal, união estável ou parentesco até segundo grau entre:

a) Administradores do Emissor

Não se aplica.

b) Administradores do emissor e administradores de suas controladas, diretas ou indiretas

Não se aplica

c) Administradores do emissor e controladores diretos ou indiretos do emissor

Não se aplica.

d) Administradores do emissor e administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor

Não se aplica.

7.6. Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:

a) sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, participação igual ou superior a 99% (noventa e nove por cento) do capital social:

Não há.

b) controlador direto ou indireto do emissor:

Não há.

c) caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas:

Não há.

REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES, NOS TERMOS DO ART. 13, INCISO I, DA RESOLUÇÃO CVM 81

Proposta de Remuneração dos Administradores:

I – a proposta de remuneração global dos administradores e Diretoria é de R\$ 500.000,00 (quinhentos mil reais).

REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES, NOS TERMOS DO ART. 13, INCISO II, DA RESOLUÇÃO CVM 81

8.1. Política ou prática de remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e não estatutária, do conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, abordando os seguintes aspectos:

a. Objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado

A Política de remuneração da Companhia para os administradores tem como objetivo garantir possibilidade de oportunidades de desenvolvimento, o equilíbrio entre as metas da organização, a estratégia de nossos negócios e as práticas do mercado. Essa política visa a retribuição do desempenho de nossos administradores e recompensar pelas metas alcançadas, que também visa garantir a equidade salarial entre os pares para proporcionar a mobilidade dos executivos entre as várias unidades de negócios.

A remuneração dos administradores é composta por uma parcela fixa e outra variável, como atrativo para reter e atrair os melhores profissionais do mercado, somando-se aos demais aspectos de atração de profissionais qualificados. A Companhia incentiva a superação das metas como forma de minimizar ajustes em remunerações fixas que continuamente voltam a se desalinhar por força de diferentes movimentos regionais ou setoriais de mercado ou legais.

A Companhia valoriza a contribuição individual para o desempenho do conjunto e busca simplicidade na aplicação, compreensão, controle e acompanhamento de metas e de gestão associadas ao desempenho econômico dos negócios e compromissos individuais de ações.

b. práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando:

i. os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam:

Não se aplica.

ii. critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos

para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos:

Não se aplica.

iii. com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor:

Não se aplica.

c. Composição da remuneração:

i. descrição dos diversos elementos que compõem a remuneração, incluindo, em relação a cada um deles:

- **seus objetivos e alinhamento aos interesses de curto, médio e longo prazo do emissor**

Conselho de Administração: os membros do Conselho de Administração não são remunerados.

Diretoria: os membros da Diretoria fazem jus a uma remuneração composta pelos seguintes elementos:

- Remuneração Fixa: balizada com as práticas de mercado, visa reconhecer o valor dos conselheiros interna e externamente, e inclui que inclui salários e encargos dos administradores;
- Remuneração variável: corresponde a uma parcela dos resultados da Companhia, conforme os balanços levantados, inclusive em caso de balanços intermediários.
- Benefícios: visam complementar os benefícios da assistência social pública e dar maior segurança aos diretores e seus familiares dentro das práticas usuais do mercado, assegurando as perfeitas condições para o desempenho do cargo, e compreendem plano de saúde, seguro de vida e acidentes pessoais, automóvel locado e telefone móvel.

Conselho Fiscal:

Não há Conselho Fiscal instalado no grupo.

Comitê de Gestão de Pessoas:

Não há comitê de gestão de pessoas instalado no grupo.

- **sua proporção na remuneração total nos 3 últimos exercícios sociais:**

Exercício Social encerrado em 31.12.2024:

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Remuneração Fixa	0%	0%
Benefício	0%	0%
Remuneração Variável	0%	0%
Remuneração Baseada em Ações	N/A	NA

Exercício Social encerrado em 31.12.2023:

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Remuneração Fixa	0%	0%
Benefício	0%	0%
Remuneração Variável	0%	0%
Remuneração Baseada em Ações	N/A	NA

Exercício Social encerrado em 31.12.2022:

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Remuneração Fixa	0%	0%
Benefício	0%	0%
Remuneração Variável	0%	0%
Remuneração Baseada em Ações	N/A	NA

- **sua metodologia de cálculo e de reajuste:**

Os níveis de remuneração são balizados na prática de mercado, obtida anualmente através de pesquisas salariais conduzidas por consultorias especializadas, das quais são selecionados painéis específicos de empresas que reflitam uma combinação das seguintes características: (i) porte similar ao da Embpar, em termos de faturamento; (ii) principais concorrentes nos mercados onde atua; (iii) região de atuação; e (iv) filosofias de remuneração consistentes e similares.

A remuneração fixa, ou honorários fixos, são baseados na mediana de mercado, e podendo ser reajustados em data a ser estipulada pela Companhia, de acordo com previsão orçamentária anual aprovada pelo Conselho de Administração, obedecendo os limites estabelecidos na Assembleia Geral Ordinária.

- **principais indicadores de desempenho nele levados em consideração, inclusive, se for o caso, indicadores ligados a questões ASG**

Não existem indicadores de desempenho diante da inexistência de remuneração fixa ou variável da Diretoria e do Conselho de Administração.

ii. razões que justificam a composição da remuneração:

Não há remuneração fixa e variável.

iii. a existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato:

Não há remuneração fixa e variável para a Diretoria e Membros do Conselho.

d. existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos:

Os membros do Conselho de Administração e da Diretoria não recebem remuneração suportadas por empresas subsidiárias ou controladas.

e. existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor:

Não há qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário.

8.2. Em relação à remuneração reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

Não aplicável.

8.3. Em relação à remuneração variável dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

Não aplicável

8.4. Em relação ao plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente, descrever:

Não se aplica tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração do conselho de administração e da diretoria estatutária baseado em ações de sua emissão.

8.5. Em relação à remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra de ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

Não se aplica tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração do conselho de administração e da diretoria estatutária baseado em ações de sua emissão.

8.6. Em relação à cada outorga de opções de compra de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

Não se aplica tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração do conselho de administração e da diretoria estatutária baseado em ações de sua emissão.

8.7. Em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

Não se aplica tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração do conselho de administração e da diretoria estatutária baseado em ações de sua emissão.

8.8. Em relação às opções exercidas relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

Não se aplica tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração do conselho de administração e da diretoria estatutária baseado em ações de sua emissão.

8.9. Em relação à remuneração baseada em ações, sob a forma de ações a serem entregues diretamente aos beneficiários, reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

Não se aplica tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração do conselho de administração e da diretoria estatutária baseado em ações de sua emissão.

8.10. Em relação à cada outorga de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do

conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

Não se aplica tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração do conselho de administração e da diretoria estatutária baseado em ações de sua emissão.

8.11. Em relação às ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

Não se aplica tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração do conselho de administração e da diretoria estatutária baseado em ações de sua emissão.

8.12. Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 8.5 a 8.11, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções, indicando, no mínimo:

a. modelo de precificação:

Não se aplica tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração do conselho de administração e da diretoria estatutária baseado em ações de sua emissão.

b. dados e premissas utilizadas no modelo de precificação, incluindo o preço médio ponderado das ações, preço de exercício, volatilidade esperada, prazo de vida da opção, dividendos esperados e a taxa de juros livre de risco:

Não se aplica tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração do conselho de administração e da diretoria estatutária baseado em ações de sua emissão.

c. método utilizado e as premissas assumidas para incorporar os efeitos esperados de exercício antecipado:

Não se aplica tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração do conselho de administração e da diretoria estatutária baseado em ações de sua emissão.

d. forma de determinação da volatilidade esperada:

Não se aplica tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração do conselho de administração e da diretoria estatutária baseado em ações de sua emissão.

e. se alguma outra característica da opção foi incorporada na mensuração de seu valor justo:

Não se aplica tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração do conselho de administração e da diretoria estatutária baseado em ações de sua emissão.

8.13. Informar a quantidade de ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos, no Brasil ou no exterior, pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, que sejam detidas por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão: Não se aplica.

Participação Direta	Companhia			
	Quantidade de Ações Ordinárias da Companhia (em unidades)	Participação no Total de Ações Ordinárias	Quantidade de Ações Preferenciais da Companhia (em unidades)	Participação no Total de Ações Preferenciais
Conselho de Administração	0	0	0	0
Diretoria	0	0	0	0
Conselho Fiscal	0	0	0	0
Total	0	0	0	0

8.14. Em relação aos planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários, fornecer as seguintes informações em forma de tabela:

Não há planos de previdência em vigor conferidos aos membros do nosso Conselho de Administração, aos diretores estatutários e demais administradores da Companhia.

8.15. Em forma de tabela, indicar, para os 3 últimos exercícios sociais, em relação ao conselho de administração, à diretoria estatutária e ao conselho fiscal:

Não se aplica.

8.16. Em forma de tabela, indicar, para os 3 últimos exercícios sociais, em relação ao conselho de administração, à diretoria estatutária e ao conselho fiscal:

Não se aplica.

8.17. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado do emissor referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto:

Não se aplica.

8.18. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados:

Os membros do Conselho de Administração, ou Diretoria não receberam remuneração além das funções que ocupam na Companhia.

8.19. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal do emissor, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos:

Não houve pagamento de remuneração para membros do Conselho de Administração ou da Diretoria estatutária reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de Controladas da Companhia.

8.20. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes:

Não há outras informações consideradas relevantes para esta Seção 8 do Formulário de Referência.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Atenciosamente,

EMBPART PARTICIPAÇÕES S/A

Luciano Ribas Battistella

Diretor de Relações com Investidores