



APRESENTAÇÃO DE
RESULTADOS

2025



AVISO IMPORTANTE

Esta apresentação pode incluir declarações que representem expectativas sobre eventos ou resultados futuros de acordo com a regulamentação de valores mobiliários brasileira. Essas declarações estão baseadas em certas suposições e análises feitas pela Companhia de acordo com a sua experiência e o ambiente econômico e nas condições de mercado e nos eventos futuros esperados, muitos dos quais estão fora do controle da Companhia. Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros incluem a estratégia de negócios da Companhia, as condições econômicas brasileira e internacional, tecnologia, estratégia financeira, desenvolvimentos da indústria de serviços públicos, condições hidrológicas, condições do mercado financeiro, incerteza a respeito dos resultados de suas operações futuras, planos, objetivos, expectativas e intenções, entre outros. Em razão desses fatores, os resultados reais da Companhia podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos nas declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros.

As informações e opiniões aqui contidas não devem ser entendidas como recomendação a potenciais investidores e nenhuma decisão de investimento deve se basear na veracidade, atualidade ou completude dessas informações ou opiniões. Nenhum dos assessores da companhia ou partes a eles relacionadas ou seus representantes terá qualquer responsabilidade por quaisquer perdas que possam decorrer da utilização ou do conteúdo desta apresentação.



www.ri.energisa.com.br/

Potência que transforma



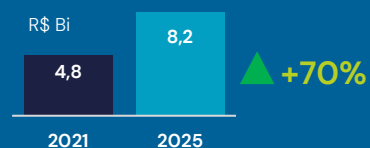
A energia move tudo. Move o mundo.

Conectamos elétrons,
moléculas e bytes para
destravar toda a
potência da matriz
brasileira.



Geração de caixa operacional.

EBITDA aj. recorrente



Crescemos com
disciplina e método.



Transição energética. Inovação.

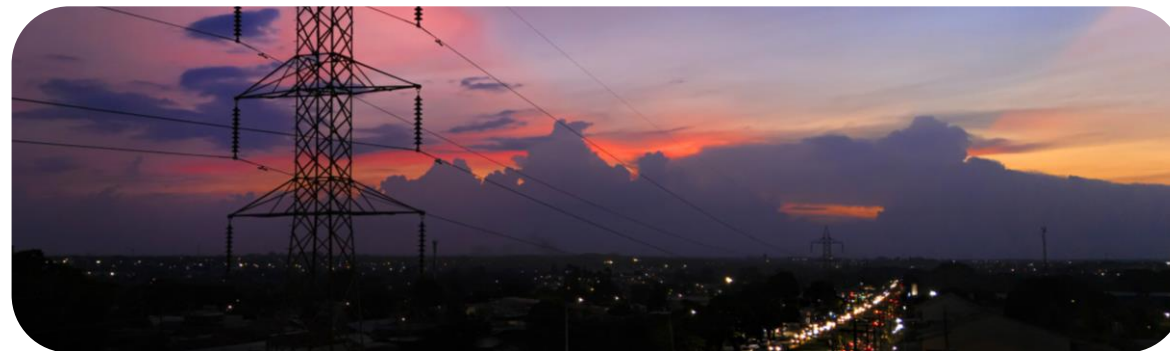
Integração,
Inovação aplicada e
Multipotencialidade

Conduzimos a
transição energética
com execução e
responsabilidade.



O FUTURO NOS ENERGISA

Eficiência, disciplina e
visão estratégica são a
base que nos levará aos
próximos 120 anos,
expandindo com solidez
e ambição para seguir
movimentando a
economia do Brasil.



Desempenho
econômico
financeiro
4T/2025

Desempenho Financeiro

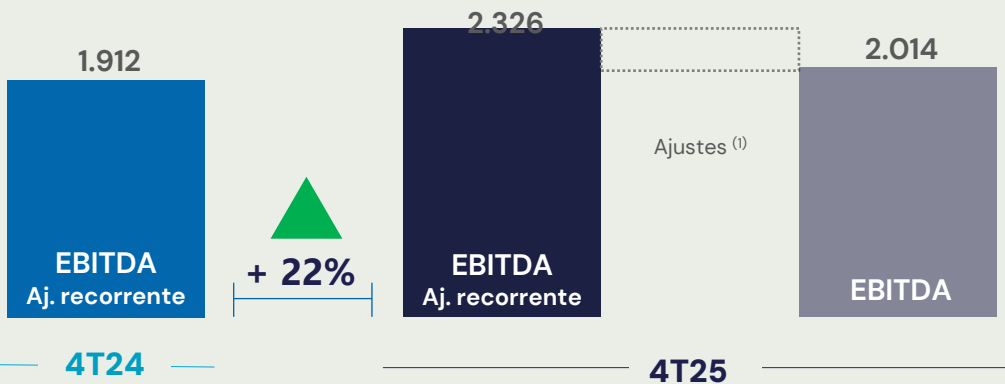
Resultados sólidos com avanço do EBITDA e do Lucro Líquido



EBITDA Ajustado recorrente consolidado

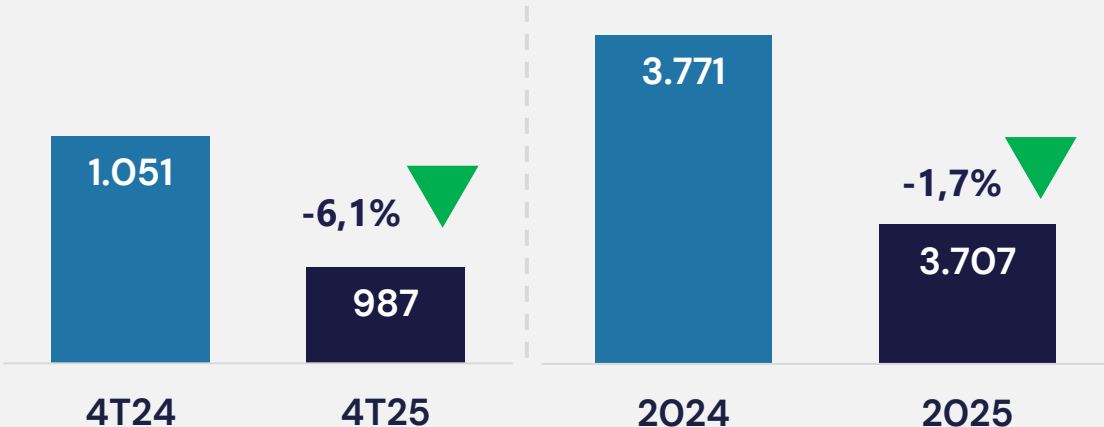
R\$ 8 BI no ano

em R\$ Milhões



PMSO Consolidado

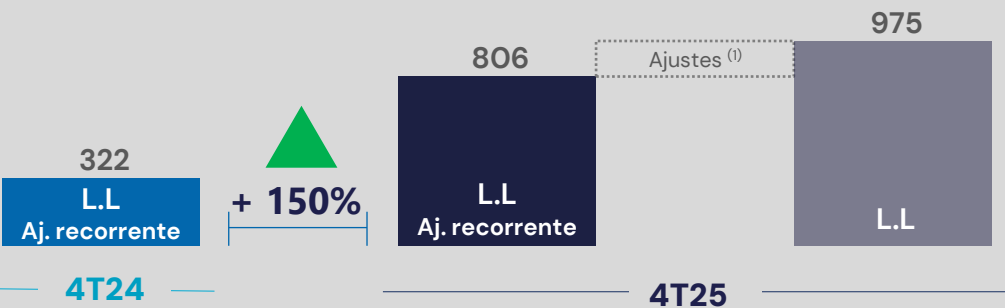
em R\$ Milhões



LUCRO LÍQUIDO Ajustado recorrente consolidado

R\$ 2 BI no ano

em R\$ Milhões



Segmentos	(%) Trimestre	(%) Ano
Distribuição de energia elétrica	-1,6	+2,7
Transmissão de energia elétrica	-44,5	-43,6
(re) energisa	-19,9	-23,9
Distribuição de gás natural	+12,2	+5,4

(1) Ajustado: descontado do VNR da Distribuição, do EBITDA societário da Transmissão e com adição do EBITDA regulatório da Transmissão além dos efeitos não recorrentes

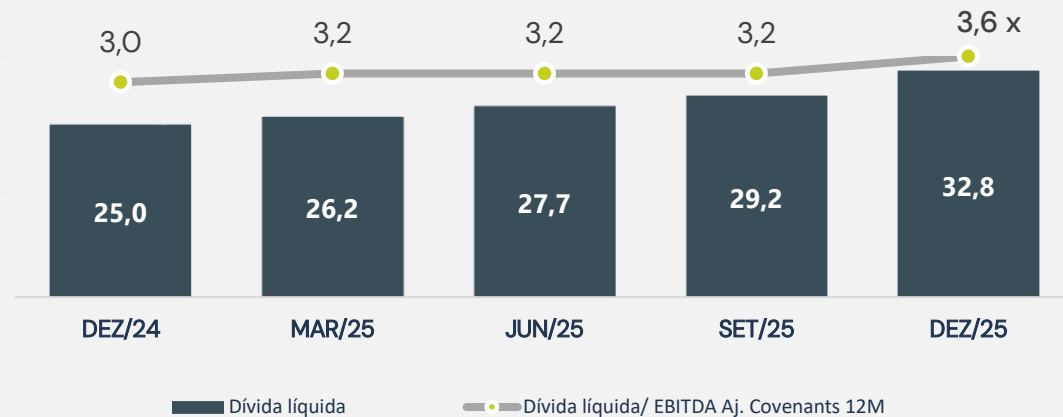
Desempenho Financeiro

Resultados sólidos com avanço do EBITDA e do Lucro Líquido

ENDIVIDAMENTO

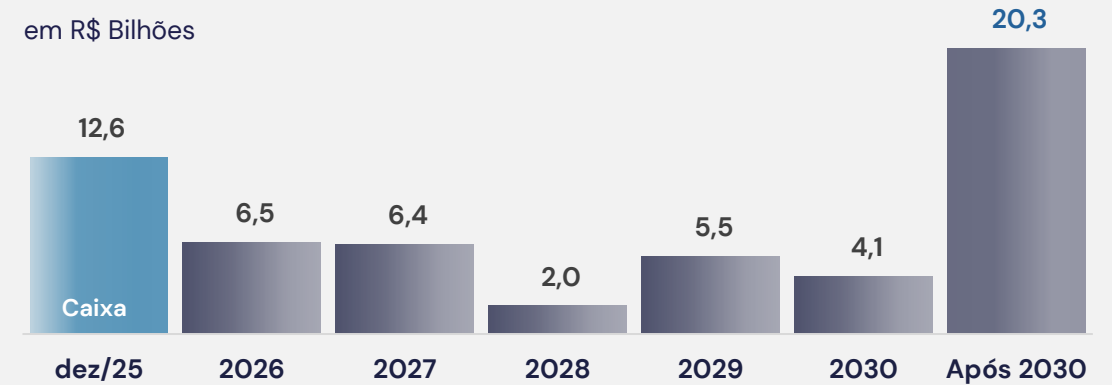
em R\$ Bilhões

Evolução da alavancagem

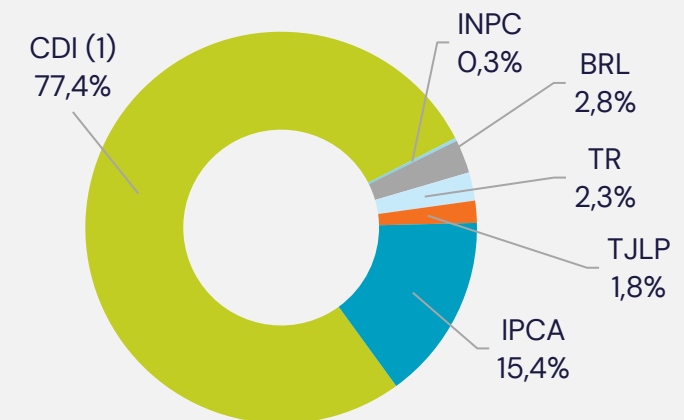


Cronograma de Amortização da dívida

em R\$ Bilhões



Breakdown por Indexador



Indicador ajustado: 3,3 x
EX- "quasi-equity"

Captações Estratégicas:

R\$ 16 bi ano

R\$ 3,5 bi 4T25

fortalecendo liquidez no trimestre e no ano

Prazo Médio

6,6 anos estável

Custo médio

97,22% do CDI

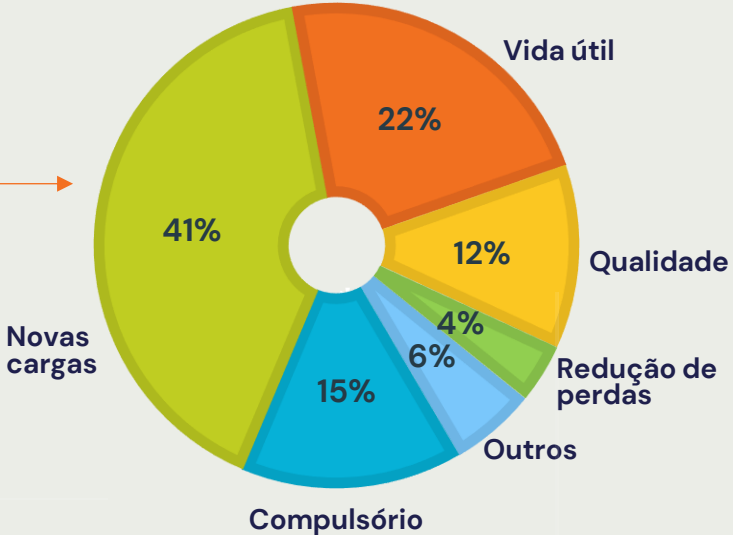
Investimentos

Investimentos estratégicos que fortalecem a qualidade dos negócios

Por linha de negócio						
R\$ milhões		2024	2025	Var. %	2026	Var. %
Consolidado		6.772	6.639	- 2,0	7.092	+ 7,0
Distribuição de energia		5.684	5.853	+ 3,0	6.546	+ 12,0
Transmissão de energia		543	232	- 57,2	180	- 22
(re)energisa		351	240	- 32	109	- 54
ES Gás		93	120	+ 29	132	+ 10
Biogás		28	106	+ 272	44	-58
Norgás		220	206	-6	197	-5

2026 por destinação

Distribuição de energia



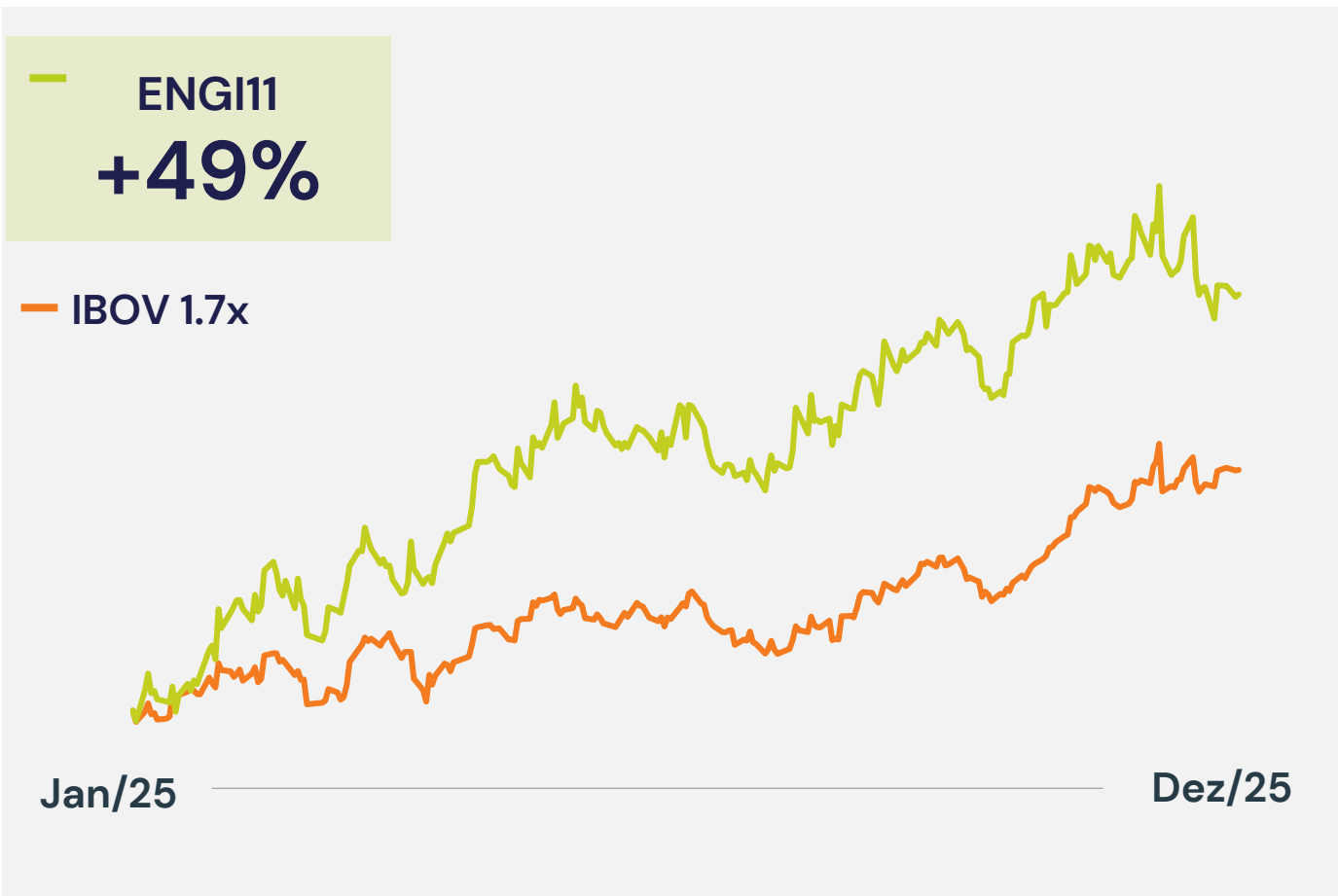
Investimentos/ QRR 2026 **3,3x**

Não considera obrigações especiais

Mercado de Capitais



Retorno **acima do Ibovespa** e
recordes históricos de preço



Disciplina de
capital orientada
à criação de valor

Dividend
Yield
2025

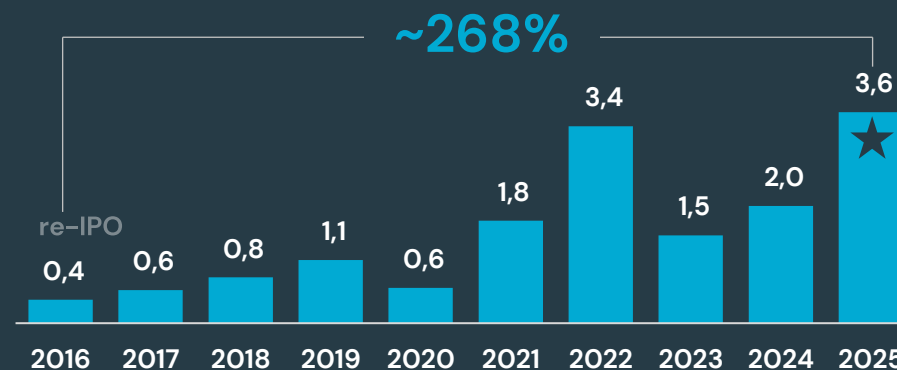


7,6%

Total Shareholder
Return (TSR)

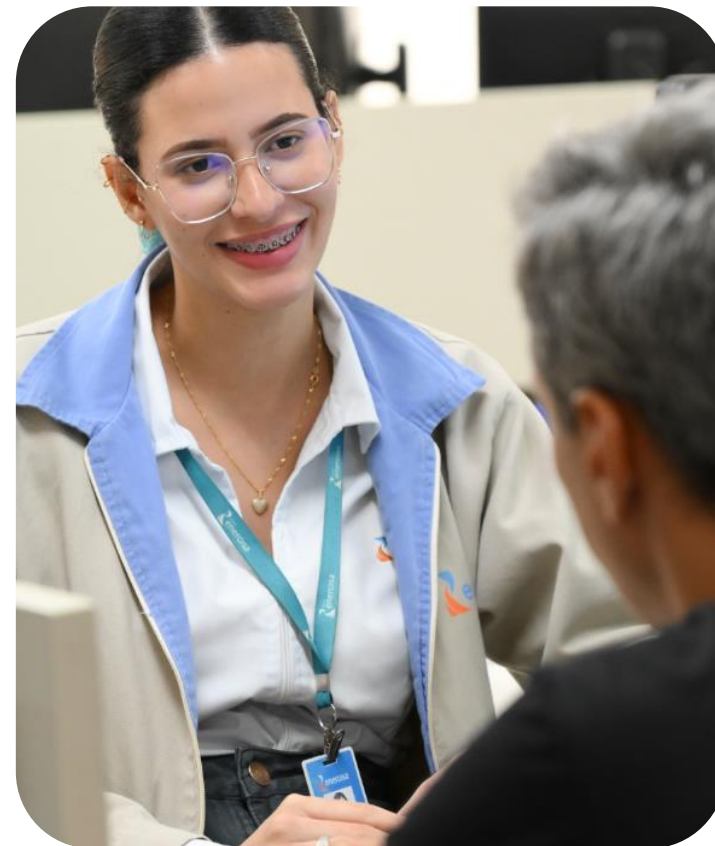
Dividendos / Units

Maior
dividendos/units
anual





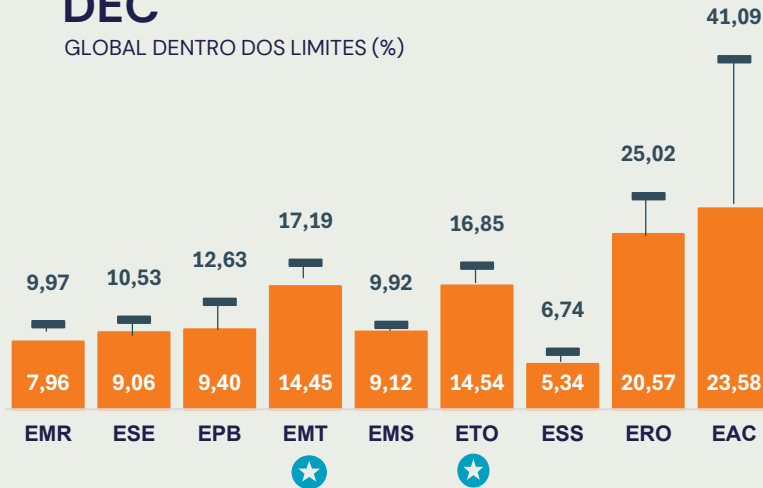
Distribuição
de energia



Qualidade

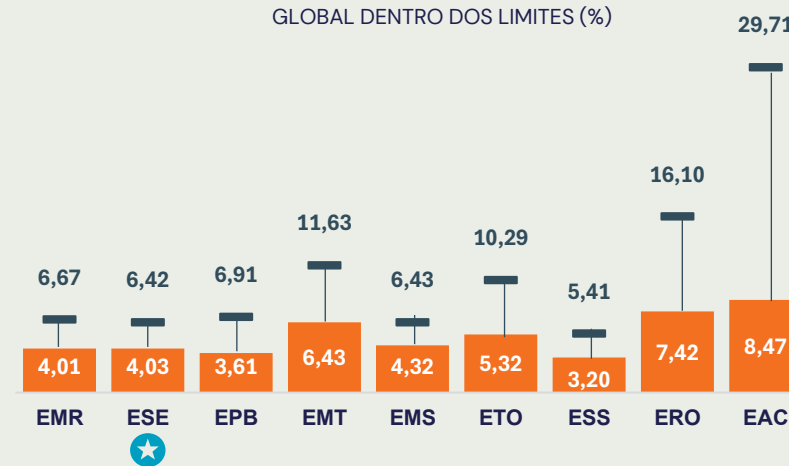
DEC

GLOBAL DENTRO DOS LIMITES (%)



FEC

GLOBAL DENTRO DOS LIMITES (%)



■ LIMITE 2025 (%)

■ DEC/ FEC GLOBAL(%)



★ Melhor resultado da série histórica

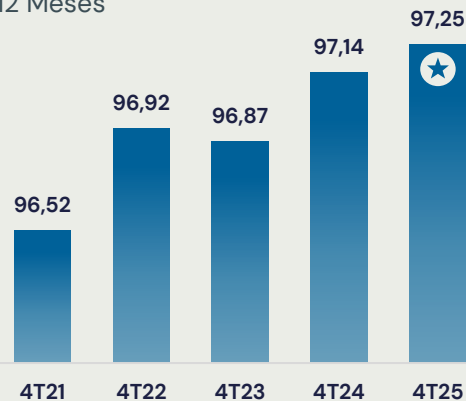


Meta cumprida:

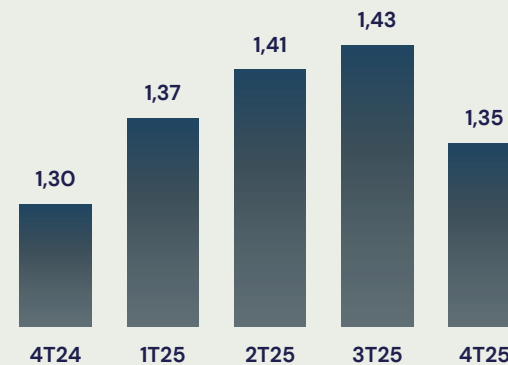
100% das distribuidoras atingiram a meta de DEC e FEC por conjuntos em 2025. 7 das 9 empresas já estão dentro da meta dos 80% dos conjuntos atendidos previsto para 2026.

Gestão da Inadimplência

Taxa de arrecadação (%)
Baixa tensão
12 Meses



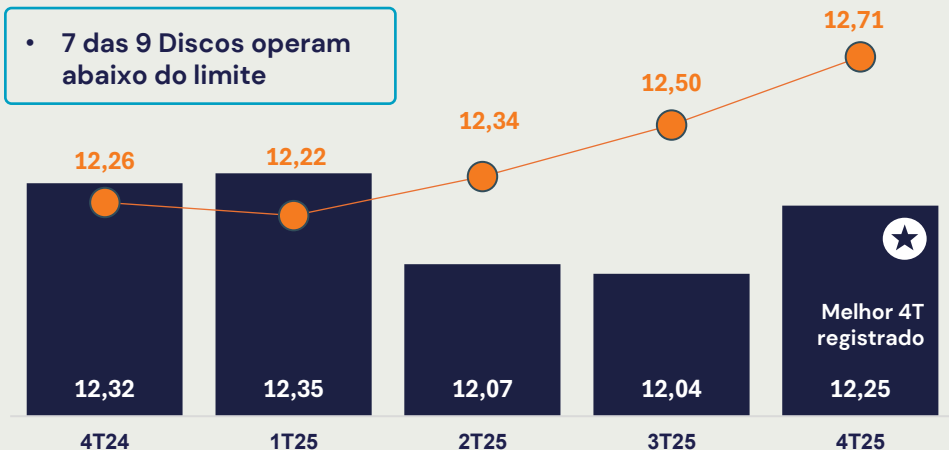
Indicador de PPECLD (%)



Perdas totais

Consolidado (%)

- 7 das 9 Discos operam abaixo do limite



● Limite regulatório (%)

■ Perdas totais (%)

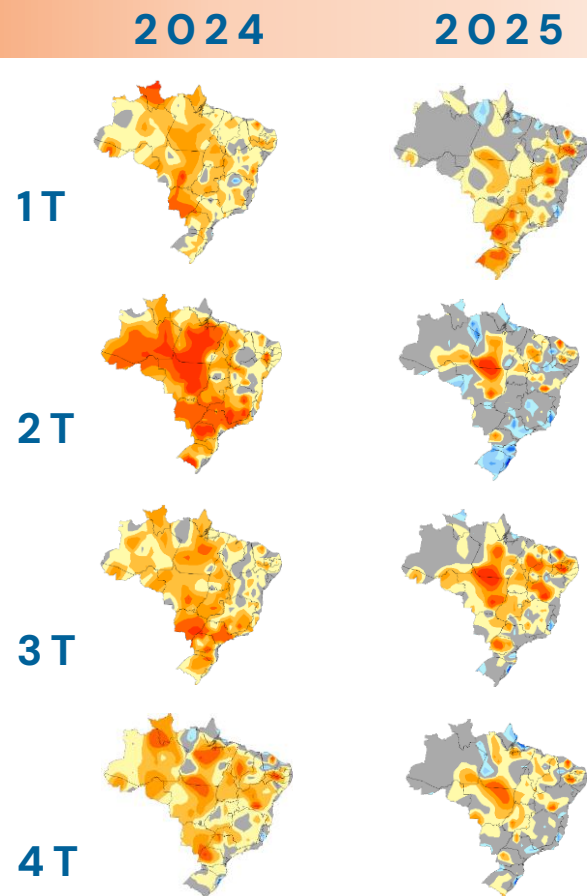
★ Melhor 4T registrado

Vendas de energia

Crescimento sobre base recorde ano anterior

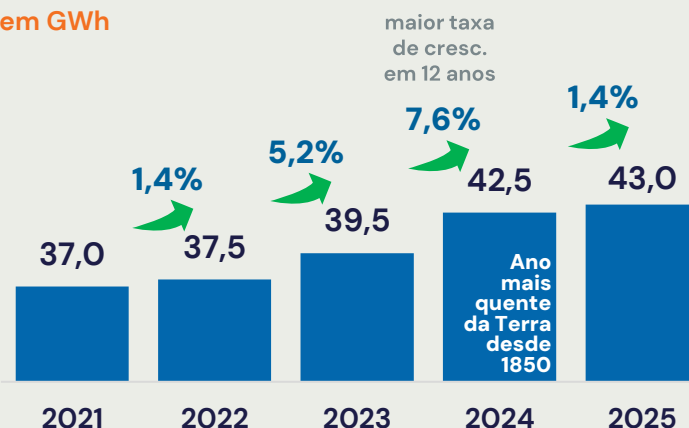
Temperaturas mais amenas em 2025

Anomalia de temperatura



Vendas consolidadas (Cativo+TUSD)

em GWh

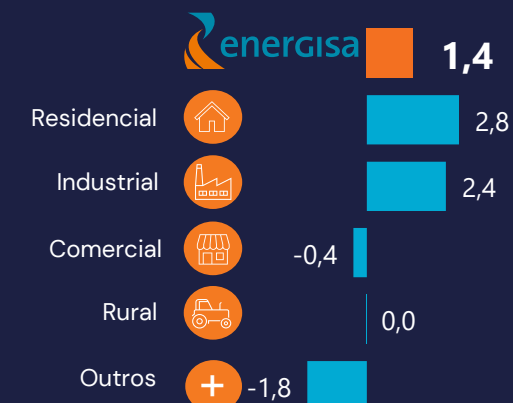


Vendas por região (Var. anual %)

	2021	2022	2023	2024	2025
Centro Oeste	0,0	1,3	4,8	7,5	0,6
Nordeste	4,1	-0,6	5,6	8,5	4,0
Norte	0,7	5,7	7,5	7,7	1,2
Sul/ Sudeste	2,9	-0,4	2,7	6,4	0,1

Mercado por segmento

(%) 2025 vs. 2024



- **Residencial e industrial** puxam a expansão, mesmo sobre base recorde em 2024 (+7,6%);
- Crescimento disseminado, com 6 distribuidoras em alta, destaque para EPB, ETO, ESE e EMT;
- **Indústria** acelera com novas cargas e expansão de demanda, impulsionada por alimentos, óleo & gás e calcário;
- **Rural e comercial** pressionados com base elevada e menor atividade agropecuária, sobretudo em EMS e ESS.

Transmissão



Visão geral

Cronograma Receita Anual Permitida (RAP)

*RAP Ciclo 25/26
Sem receita de fibra ótica



	AVANÇO FÍSICO	RAP	CRONOGRAMA**
E A M	87%	Atual: R\$ 49,1 MM (54%) 1ª Fase: R\$ 78,2 MM (86%) 2ª Fase: R\$ 90,9 MM (100%)	- MAR/26 MAR/30
E A M II	80%	R\$ 21,2 MM	AGO/27
E M A	21%	R\$ 122,8 MM	JUN/30

**Prazos ANEEL


13
Concessões


Receita Total
R\$ 1.018 MM
Operacionais + Não Operacionais

RAP Total
R\$ 975 MM

Fibra Ótica
R\$ 43 MM

DESTAQUE

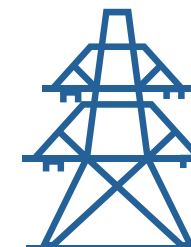
Energisa Amazonas II

Licença operacional concedida

Mais confiabilidade para o sistema elétrico do Amazonas

Investimentos

R\$ 230 milhões
12 km de rede



voltz 



Soluções financeiras





Soluções financeiras inovadoras e digitais para o setor de energia.



R\$ 2 BI

antecipação de recebíveis



R\$ 10 BI

arrecadação via QR Code PIX



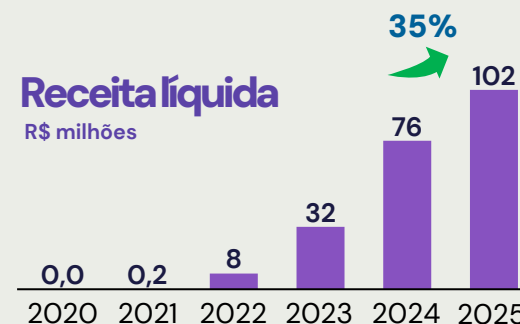
R\$ 100 Milhões

faturas em débitos negociados

Desempenho econômico-financeiro

Receita líquida

R\$ milhões



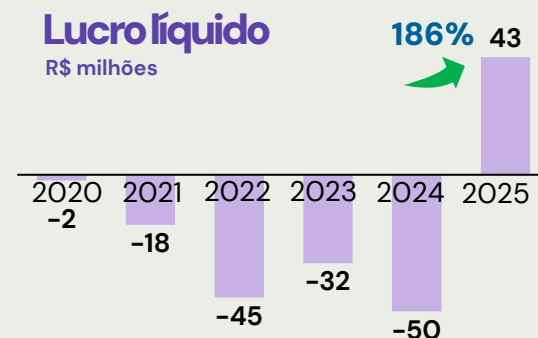
Geração de caixa

R\$ milhões



Lucro líquido

R\$ milhões



Principais indicadores de rentabilidade

em %	2024	2025
ROI	-96	+143
ROE	-75	+28
ROA	-63	+36
ROIC	-40	+17



(re)energisa

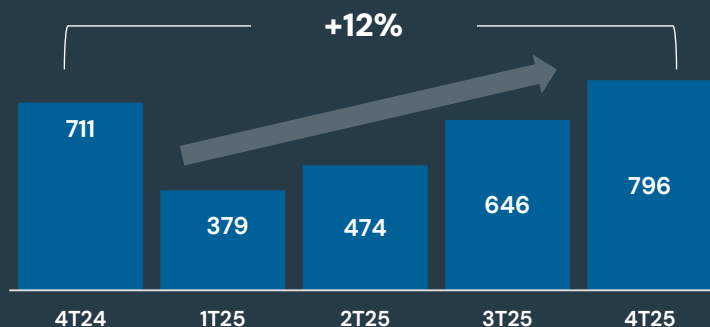
Fontes renováveis
Mercado livre
Soluções energéticas



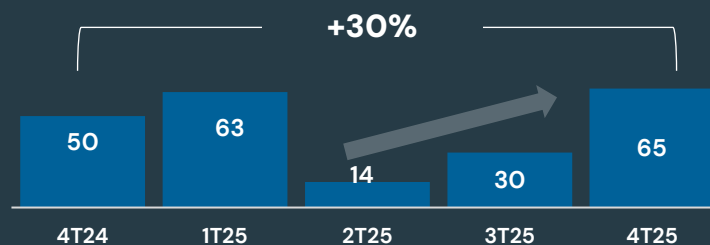
Resultado consolidado

R\$ Milhões

*Receita líquida ajustada recorrente



*EBITDA ajustado recorrente



(*) Desconsidera MTM Comercializadora

Geração Distribuída



470 MWp
de capacidade
instalada

125

usinas solares em
9 estados brasileiros

Aumento nas
vendas

+28%

2025 vs. 2024

Churn mensal

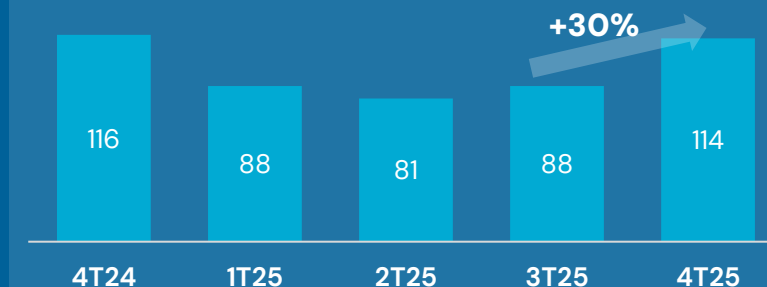
-30%

Maior retenção
de clientes

Inadimplência
em queda

-25%

Receita operacional líquida



PMSO 2025

R\$ 123 MM

-13%



EBITDA 2025

R\$ 178 MM

-5%

Mercado livre



Vendas de
energia 2025

+19%

EBITDA 2025
vs. 2024

42%
melhor

Trading
direcional

-96%
2025 vs. 2024

SVA – Serviços de Valor Agregado



EBITDA 2025
R\$ 32 MM

+76%

Lucro Líquido 2025
R\$ 15 MM

+530%



Negócios de gás



HOLDING
ENERGISA **GÁS**

Energisa Gás



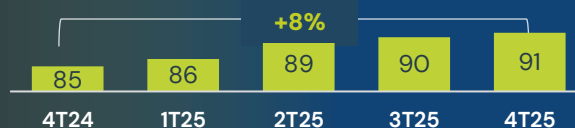
2025 x 2024

Trimestres



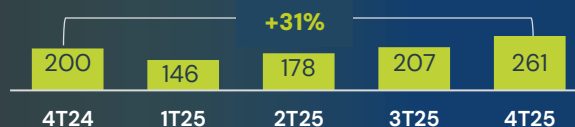
CLIENTES

91 mil
+8%



VOLUME

792 mil m³
+15%



REDE KM

658 km
+11%



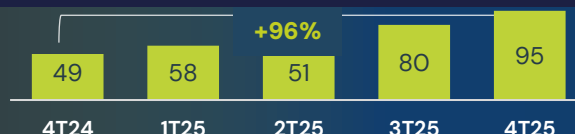
INVESTIMENTOS

R\$ 120 MM
+29%



MARGEM BRUTA

(1) R\$ 284 MM
+27%



EBITDA

(1) R\$ 219 MM
+38%



(1) Ex. PGU – Preço de gás de ultrapassagem.



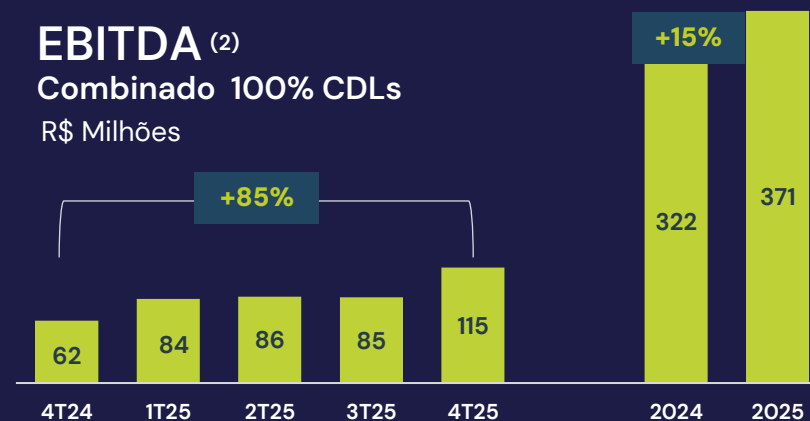
Equivalência
Patrimonial em 2025

R\$ 96_{MM}

Dividendos totais
Pagos em 2025

R\$ 170_{MM}

EBITDA (2)
Combinado 100% CDLs
R\$ Milhões



(2) 100% do resultado da CDL.

Biometano

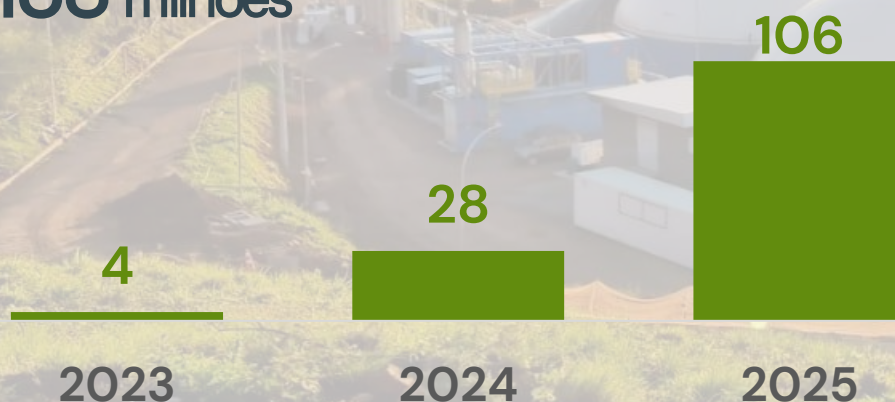
Entrada em operação em mar/26



Maior Usina de Biometano
Comercial de Santa Catarina

Investimentos

R\$138 milhões



Marco estratégico:

Autorização de operação
da ANP marca avanço
importante do Projeto

Potencial interiorização dos
corredores sustentáveis em
Santa Catarina

120 mil ton

resíduos orgânicos
tratados/ano

25 mil m³

biometano/dia

50 mil ton

fertilizante
orgânico/ano



Q&A 2025



Relações com investidores
ri@energisa.com.br



Obrigado!

Relações com investidores
ri@energisa.com.br

Anexos

Distribuição de Energia

Indicadores financeiros

R\$ milhões	4T25	4T24		2025	2024	
Margem bruta ajustada ⁽¹⁾	2.836	2.882	-1,6%	11.070	10.776	+ 2,7
EBITDA ajustado recorrente ⁽¹⁾	2.018 ⁽²⁾	1.678	+ 20,3%	7.103 ⁽²⁾	6.523	+ 8,7%
Lucro líquido recorrente ⁽¹⁾	1.031	468	+120%	2.848 ⁽²⁾	2.556	+11,4%
Investimentos	1.679	1.636	+ 2,6%	5.853	5.684	+ 3,0%



(1) Valor descontado do VNR, efeito não recorrente

(2) Ajuste da Provisão RTE da ERO e Baixa de créditos tributários para efeito de comparação

Transmissão

Indicadores financeiros consolidados

R\$ milhões	4T25	4T24		2025	2024	
Margem EBITDA Regulatório (%)	78	72	+ 5,8pp	82	76	+ 6,1pp
EBITDA Regulatório	151	127	+ 18,6%	629	537	+ 17%
Resultado financeiro	(68)	(106)	- 36%	(345)	(356)	-3%
Lucro/ prejuízo Regulatório	(1,4)	(65)	-98%	64	(81)	-
Investimentos	59	172	- 66	232	543	- 57%



(re)energisa

Indicadores financeiros

R\$ milhões	4T25	4T24		2025	2024	
EBITDA recorrente*	65	50	+30%	172	216	- 20%
Lucro/ prejuízo Líquido*	(16)	(13)	+ 24%	(96)	(10)	+ 823%
Investimentos	42	99	- 58%	240	351	- 32%
EBITDA RECORRENTE*						
 Geração distribuída	59	63	-6%	178	188	- 5%
 Mercado livre de energia*	(8)	(9)	-6%	(38)	10	-
 Soluções energéticas	14	(4)	-	32	18	+76%

* EBITDA e Lucro Líquido sem o efeito da marcação a mercado da Energisa Comercializadora



Indicadores financeiros e operacionais

R\$ milhões	4T25	4T24		2025	2024	
Margem Bruta (*)	95	49	+96%	284	223	+27%
EBITDA (*)	83	30	+ 180%	219	161	+38%
Lucro/prejuízo líquido recorrente	28	(1,5)	-	33	38	- 12%
Investimentos	56	47	+ 19%	120	93	+ 29%
Volume milhões m³	261	200	+31%	792	691	+15%
Rede KM	658	591	+11%	658	591	+11%
Clientes mil	91	85	+8%	91	85	+8%

(*) Ex. efeito PGU



R\$ milhões	4T25	4T24		2025	2024	
Margem Bruta	141	137	+ 3%	560	523	+ 7%
EBITDA	115	62	+85%	371	322	+ 15%
Lucro líquido recorrente	98	50	+ 98%	318	271	+ 17%
Investimentos	48	53	-9%	206	220	- 6%
Volume milhões m³	353	400	-12%	1.426	1.607	- 11%
Rede KM	3.279	3.136	+4,6%	3.279	3.136	+4,6%
Clientes mil	267	239	+12%	267	239	+12%



- Os valores não são proporcionais à participação da Energisa e correspondem a 100% do resultado da CDL.
- O resultado refere-se ao período de setembro a novembro de 2025 para o trimestre e de dezembro de 2024 a novembro de 2025 para acumulado de 2025..