

RESULTADOS 4T25 & 2025





AVISO

Esta conferência pode incluir declarações sobre eventos futuros, baseadas nas expectativas da Embraer e nas tendências financeiras do mercado. Tais declarações estão sujeitas a incertezas que podem fazer com que os resultados reais difiram daqueles expressos ou implícitos nesta conferência. Exceto conforme previsto na regulamentação aplicável, a companhia não assume qualquer obrigação de atualizar publicamente quaisquer declarações prospectivas feitas nesta conferência. Para informações financeiras detalhadas, a companhia incentiva a análise das publicações feitas junto à CVM.

CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL

Orientado por Eficiência e Inovação



Estimativas 2025 alcançadas;
crescimento de dois dígitos



Ano marcante de vendas globais
do programa E2



Receita recorde e carteira de pedidos
apoiam o crescimento sustentável



BASE DA CULTURA: SEGURANÇA EM 1º LUGAR, QUALIDADE SEMPRE EM TUDO O QUE FAZEMOS!



Aumento nas entregas devido a
melhorias na produção e desafios na
cadeia de suprimentos



Progresso em parcerias estratégicas
(Comercial e Defesa)



DESTAQUES DE VENDAS DO 4T25

NOVAS VENDAS NA AV. COMERCIAL:

TrueNoord (20) e Helvetic Airways (3) novos pedidos de **E195-E2**

Costa do Marfim encomenda 4 E175 para impulsionar a conectividade regional



EXPANSÃO NA AV. EXECUTIVA:

Receita recorde no 4T cerca de \$750 milhões

Recorde de 53 jatos executivos entregues em um **único trimestre**



VENDAS GLOBAIS DA DEFESA:

Suécia encomendou 4 KC-390, mais 9 opções adicionais

Portugal com o 6º KC-390, mais 10 opções para a OTAN



CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL EM SERVIÇOS & SUPORTE:

Airlink assinou acordo do **Programa de Pool para os jatos E195-E2**

Acordo de manutenção da **frota E1 da Republic** foi prorrogado



DESTAQUES DE VENDAS EM 2025

AVIAÇÃO COMERCIAL:

157 novos pedidos do E2 em todos os continentes, além de 140 opções

E1 com 64 novos pedidos e 68 opções¹, reforçando sua posição no mercado

AVIAÇÃO EXECUTIVA:

Phenom 300 o jato leve mais vendido do mundo por **14 anos seguidos**

Vendas de ~US\$2,3bi com forte demanda em todo o seu portfólio

DEFESA & SEGURANÇA:

5 KC-390 para 2 países da OTAN, além de 19 opções adicionais

10 A-29 para Uruguai, Panamá e Sierra Nevada.

SERVIÇOS & SUPORTE:

Programa Pool adicionou ~75 aeronaves ao portfólio

Executive Care com 37 contratos assinados no ano



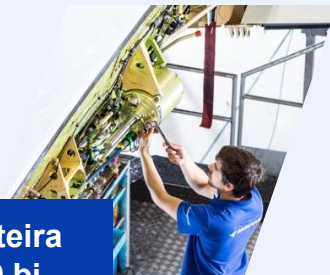
Carteira
\$14,5 bi
2,8 btb²



Carteira
\$7,6 bi
1,1 btb²



Carteira
\$4,6 bi
1,4 btb²



Carteira
\$4,9 bi
1,2 btb²

¹ Opções incluem direitos de compra

² btb= índice de vendas por receita dos últimos 12 meses

2025

RESULTADOS OPERACIONAIS

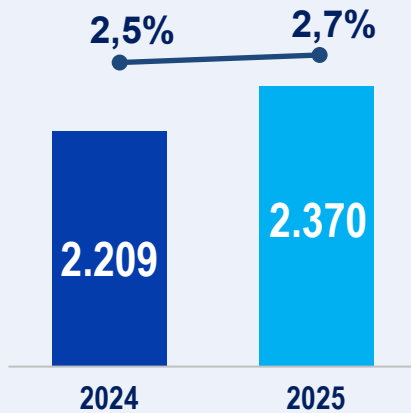


AVIAÇÃO COMERCIAL



Receita +7% a/a em 2025

EBIT \$63m (+14% a/a); margem +2,7% (+20pb)



Receita (US\$m)

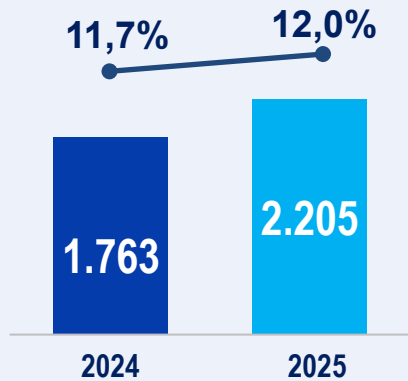
Margem EBIT Ajustada

AVIAÇÃO EXECUTIVA



Receita +25% a/a em 2025

EBIT \$265m (+30% a/a); margem +12,0% (+30pb)¹



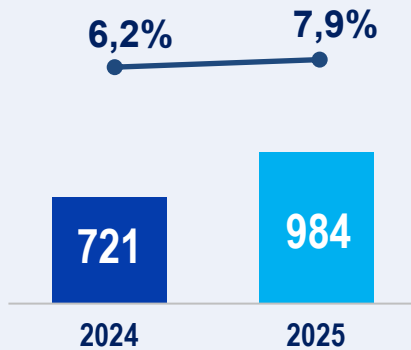
¹ Ex- tarifa de importação dos EUA +14,3% (+260pb a/a)

DEFESA & SEGURANÇA



Receita +36% a/a em 2025

EBIT \$78m (+73% a/a); margem +7,9% (+170pb)

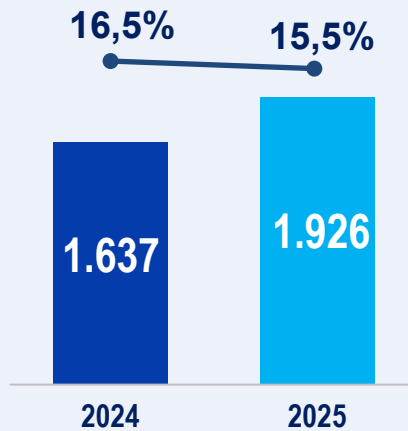


SERVIÇOS & SUPORTE



Receita +18% a/a em 2025

EBIT \$298m (+10% a/a); margem +15,5% (-100pb)¹



■ Receita (US\$m)

—●— Margem EBIT Ajustada

¹ Ex- tarifa de importação dos EUA +15,7% (-80pb a/a)

CAMPANHA DE VOOS DO PROTÓTIPO

Total de voos: **28**

Tempo total de voo: **1 hora e 6 minutos**



● Indica dois voos / dia: **21, 27 e 28 de janeiro; 12, 13, 19 e 20 de fevereiro**

*Até 20 de fevereiro

Estas informações pertencem à Eve e não podem ser utilizadas ou reproduzidas sem autorização prévia por escrito da Companhia



28
TOTAL DE VOOS

VOO #7
22 Janeiro de 2026



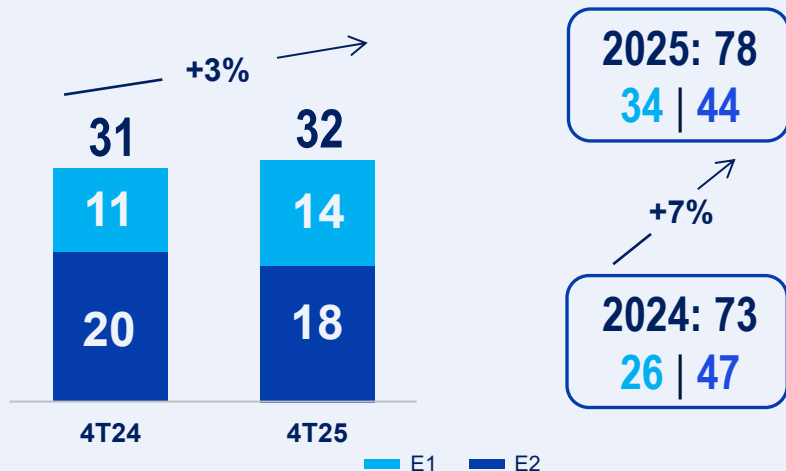
PHENOM® 100EX
BY EMBRAER

4T25 & 2025

RESULTADOS FINANCEIROS

ENTREGAS

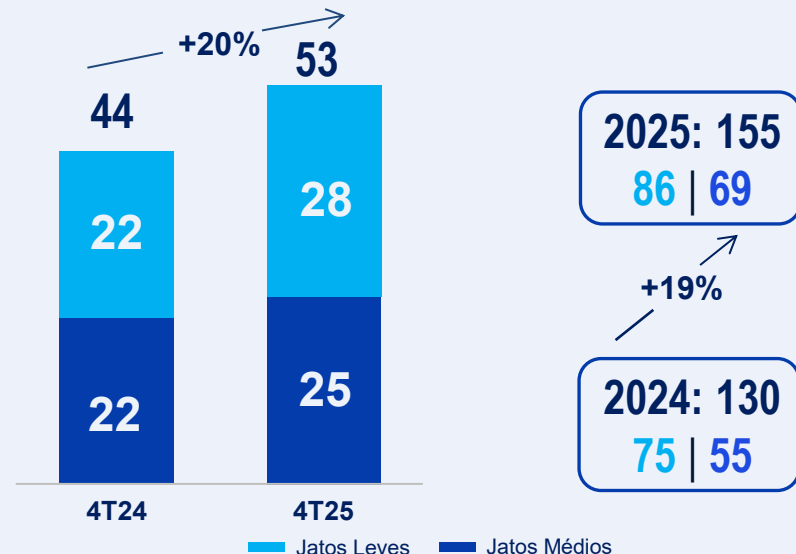
AVIAÇÃO COMERCIAL



ESTIMATIVAS 2025:

77 a 85

AVIAÇÃO EXECUTIVA

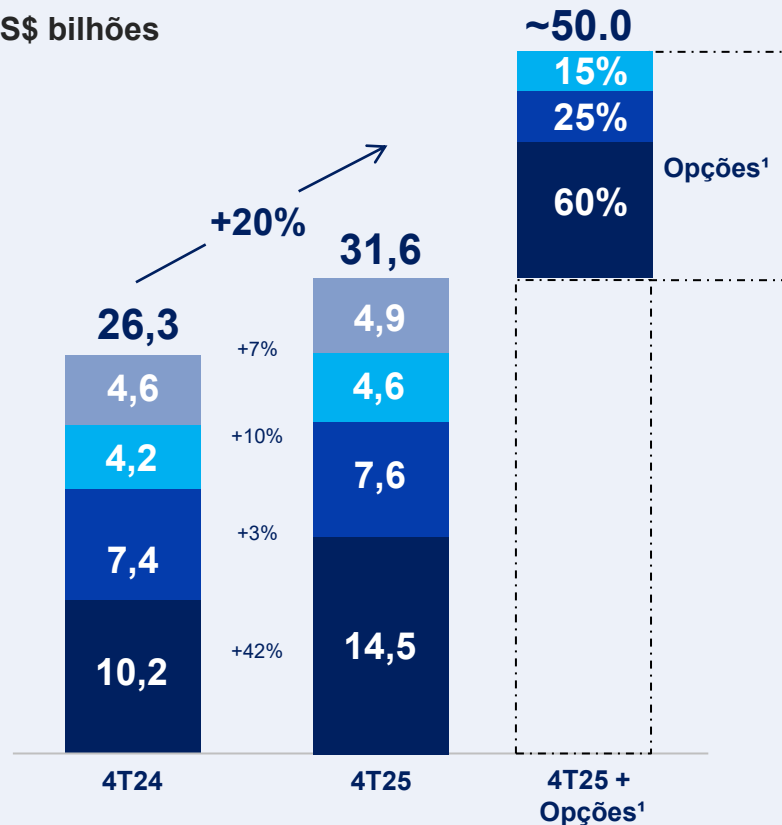


ESTIMATIVAS 2025:

145 a 155

CARTEIRA DE PEDIDOS

US\$ bilhões



■ Aviação Comercial

■ Aviação Executiva

■ Defesa & Segurança

■ Serviços & Suporte

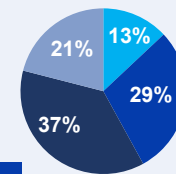
¹ Opções incluem direitos de compra

² O detalhamento da receita não inclui a unidade de negócios "Outros"

RECEITA LÍQUIDA

US\$ bilhões

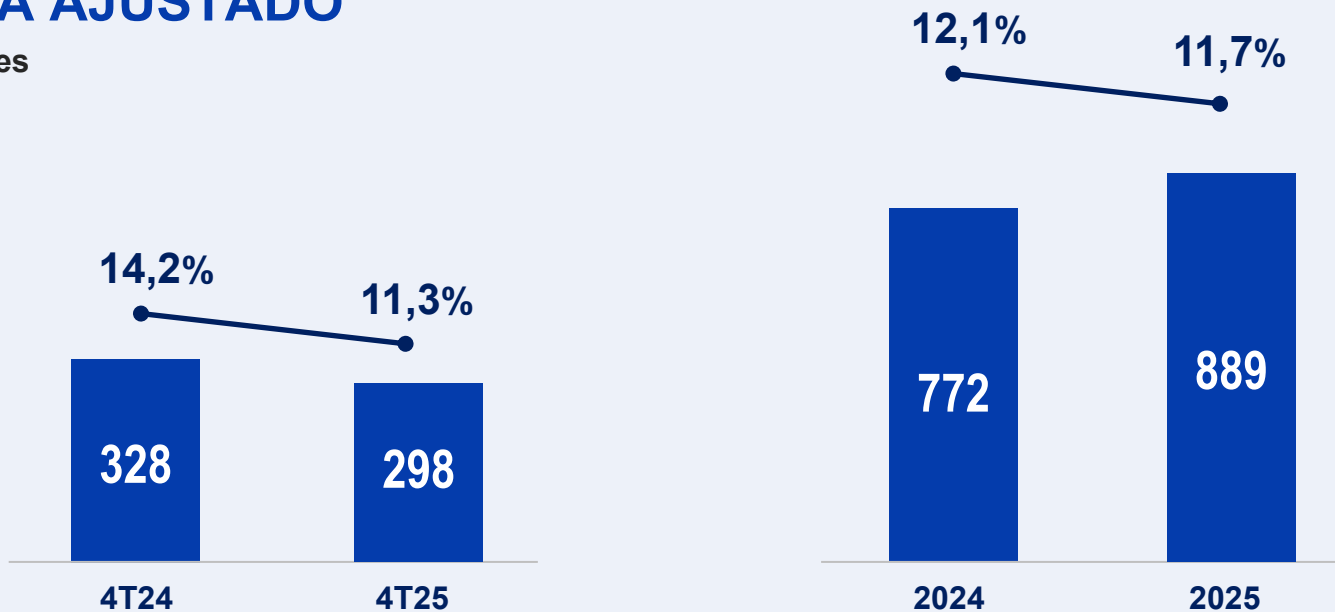
DETALHAMENTO POR NEGÓCIO 4T25²





EBITDA AJUSTADO

US\$ milhões



Ex- acordo Boeing

EBITDA Reportado¹ 321 285
Margem +13,9% +10,7%

EBITDA Reportado¹ 881 840
Margem +13,8% +11,1%

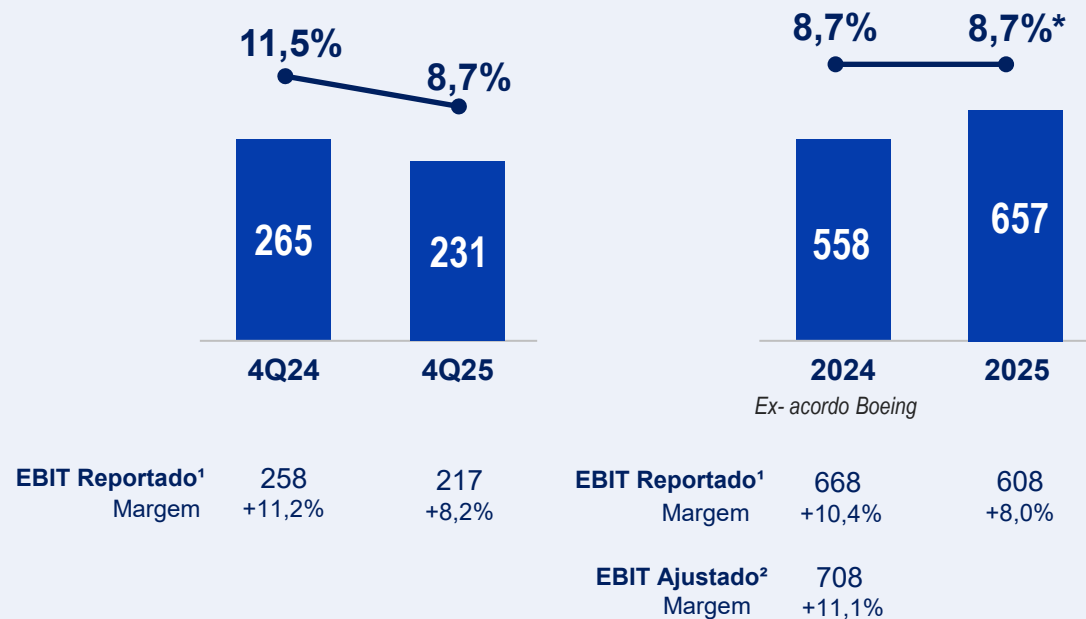
EBITDA Ajustado² 922
Margem +14,4%

¹ O EBITDA reportado inclui o acordo com a Boeing e as despesas/garantias da Eve. Todos os números da Eve seguem o padrão IFRS

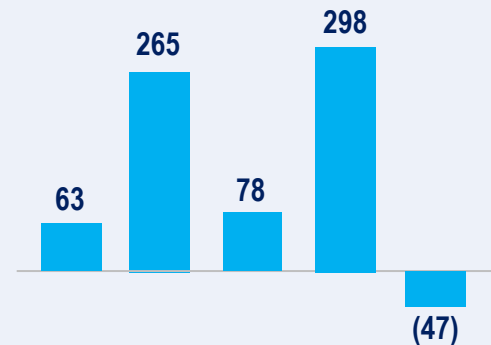
² O EBITDA ajustado inclui o acordo com a Boeing, mas não consideram as despesas/garantias da Eve

EBIT AJUSTADO

US\$ milhões



DETALHAMENTO POR NEGÓCIO 2025



ESTIMATIVAS 2025:

7,5% – 8,3%

2025: +8,7%*

* Ex- tarifa de importação dos EUA +9,4% (+70pb a/a)

¹ O EBIT reportado inclui o acordo com a Boeing e as despesas/garantias da Eve. Todos os números da Eve seguem o padrão IFRS

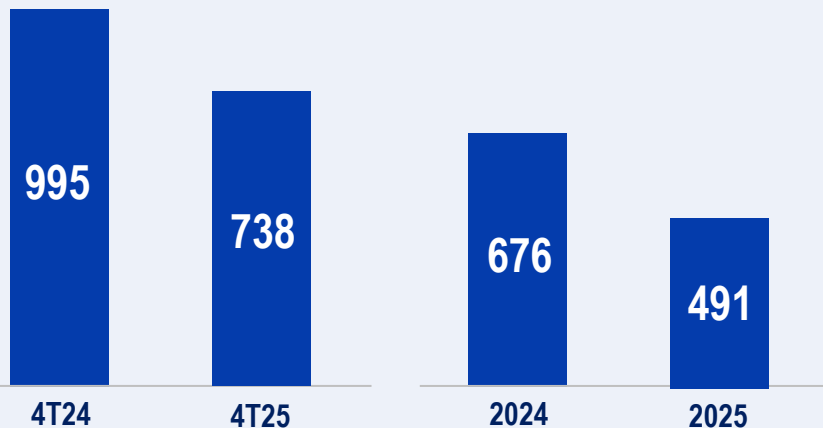
² O EBIT ajustado inclui o acordo com a Boeing, mas não consideram as despesas/garantias da Eve

³ Outros inclui receitas (despesas) operacionais não alocadas

FCL AJUSTADO

US\$ milhões

Excluindo Eve



ESTIMATIVAS 2025:

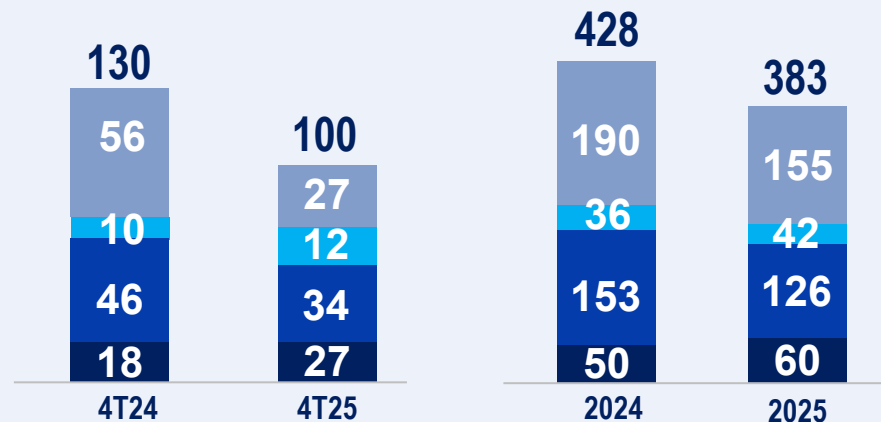
US\$200 milhões ou mais

2025: \$491 milhões

INVESTIMENTOS

US\$ milhões

Excluindo Eve



Capex

Adições ao Intangível

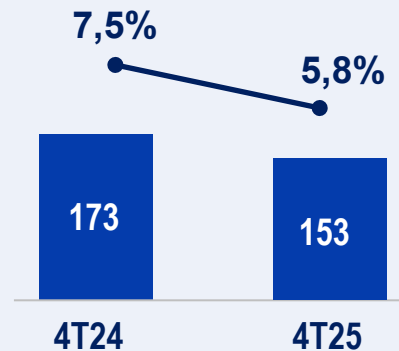
Adição Líq. Programa de Pool

Pesquisas¹

¹ Pesquisas são contabilizadas como despesa (ou seja, não capitalizada)

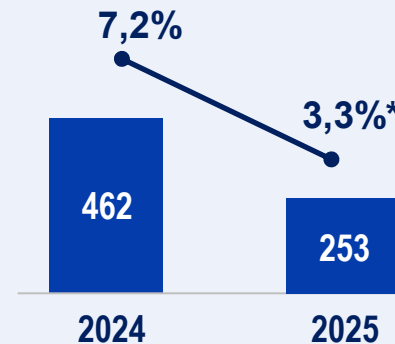
LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO

US\$ milhões



Lucro Líq. Ajustado Ex- acordo Boeing	n/a	n/a
Lucro Líq. Reportado	46 +2,0%	83 +3,1%
LPADS	0,25	0,45

■ Lucro Líq. Ajustado —●— Margem Líq. Ajustada



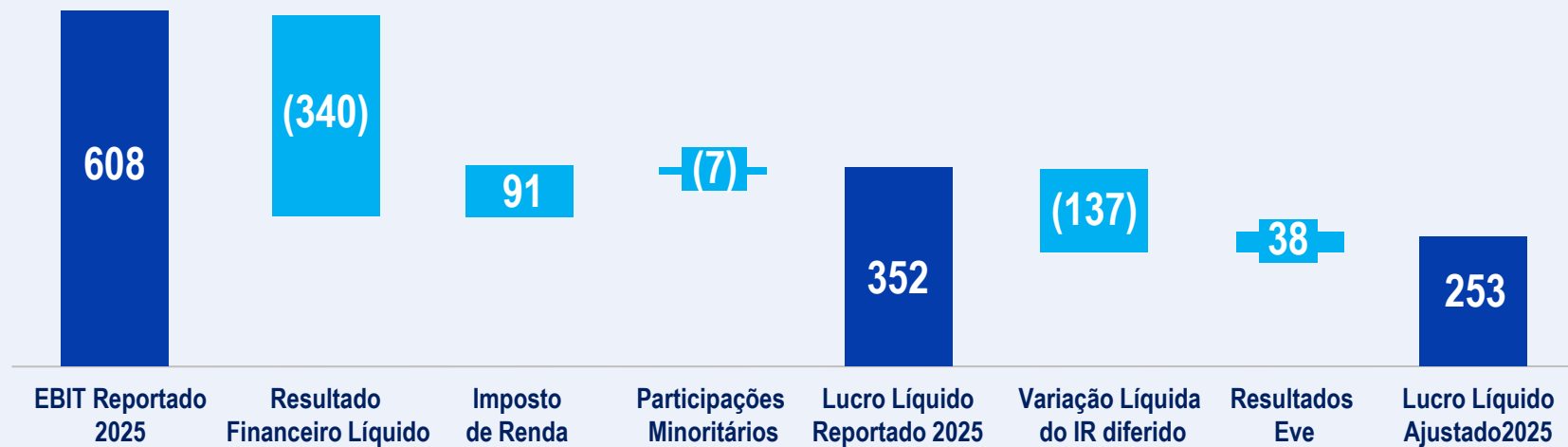
Lucro Líq. Ajustado Ex- acordo Boeing	363 +5,7%	n/a
Lucro Líq. Reportado	353 +5,5%	352 +4,6%
LPADS	1,92	1,92

■ Lucro Líq. Ajustado —●— Margem Líq. Ajustada

* Ex- tarifa de importação dos EUA assumindo 34% de IR +3,8%

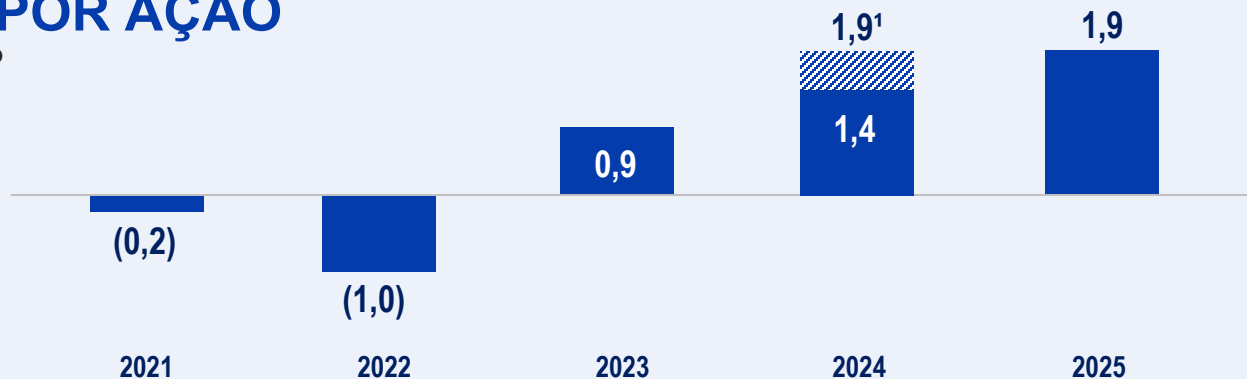
LUCRO LÍQUIDO

US\$ milhões



LUCRO POR AÇÃO

US\$ ADR básico

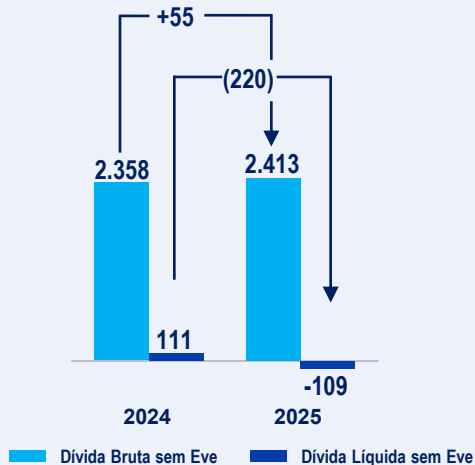


¹ Área hachurada representa acordo com a Boeing assumindo 34% de imposto de renda

POSIÇÃO FINANCEIRA

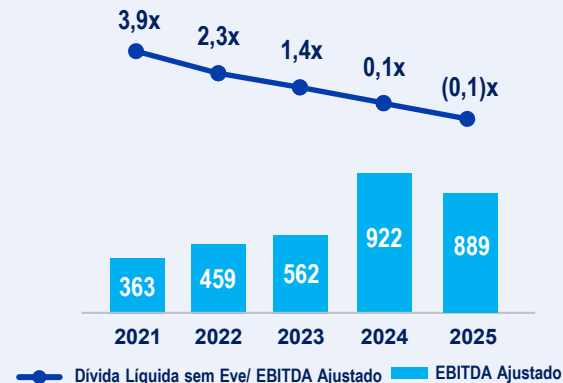
LIQUIDEZ

US\$ milhões



DESALAVANCAGEM

US\$ milhões



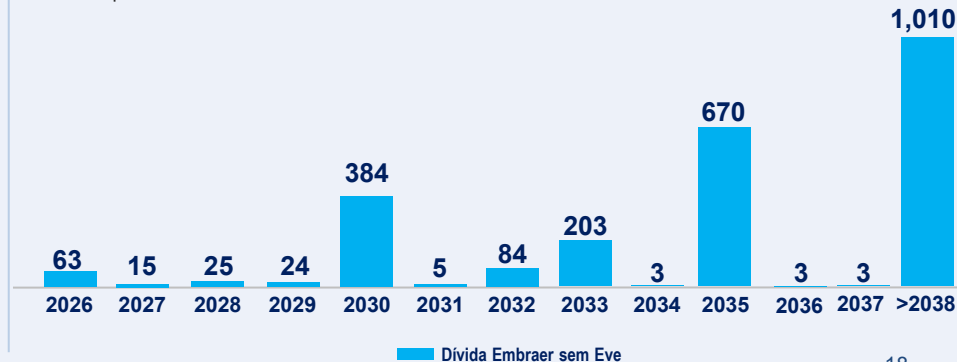
VENCIMENTOS

Excluindo EBITDA



PERFIL DA DÍVIDA

US\$ milhões



REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS 2025



Período	Tipo de pagamento	Valor bruto declarado (R\$ milhões)	Valor bruto por ação (R\$)	Valor bruto por ADS (US\$) ¹
2024	Dividendos	51,4	0,07	0,05
2025	JCP	437,3	0,60	0,43
2025	Dividendos Intercalares	80,0	0,11	0,08
	Total	568,7	0,78	0,56
		Rendimento (%) ²	0,88%	0,86%

¹ Valor estimado (ou seja, dependente da taxa de câmbio à vista)

² O rendimento foi calculado com base no preço da ação em 31 de dezembro de 2025

ESTIMATIVAS PARA 2026

ENTREGAS

AVIAÇÃO COMÉRCIAL



MÍN.	MÁX.
------	------

80	85
----	----

AVIAÇÃO EXECUTIVA



MÍN.	MÁX.
------	------

160	170
-----	-----

RESULTADOS FINANCEIROS

RECEITA US\$ bilhões

MÍN.	MÁX.
------	------

8,2	8,5
-----	-----

MARGEM EBIT AJUSTADA

MÍN.	MÁX.
------	------

8,7%	9,3%
------	------

FLUXO DE CAIXA LIVRE* US\$ milhões

200 ou mais

*Fluxo de Caixa Livre Ajustado sem Eve

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Francisco Gomes Neto - CEO

Foco contínuo em vendas e eficiência para maximizar os resultados de médio prazo, enquanto investimos em novas tecnologias para uma ambiciosa expansão de longo prazo



**Consolidação da
Plataforma E2**



**Alto volume de
entregas**



**Progresso em
campanhas do KC-390**



**Receita recorrente
gerando crescimento**

BASE DA CULTURA: SEGURANÇA EM 1º LUGAR, QUALIDADE SEMPRE EM TUDO O QUE FAZEMOS!

OBRIGADO!  EMBRAER

