



RESULTADOS
3T25



EMBRAER

+2,000 Jatos Executivos entregues



AVISO

Esta conferência pode incluir declarações sobre eventos futuros, baseadas nas expectativas da Embraer e nas tendências financeiras do mercado. Tais declarações estão sujeitas a incertezas que podem fazer com que os resultados reais difiram daqueles expressos ou implícitos nesta conferência. Exceto conforme previsto na regulamentação aplicável, a companhia não assume qualquer obrigação de atualizar publicamente quaisquer declarações prospectivas feitas nesta conferência. Para informações financeiras detalhadas, a companhia incentiva a análise das publicações feitas junto à CVM.

CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL

Orientado por Eficiência e Inovação



Fortes vendas, com carteira de pedidos recorde impulsionada por todas as UNs



Crescimento significativo no médio prazo e foco em inovação no longo prazo



S&P eleva classificação para BBB



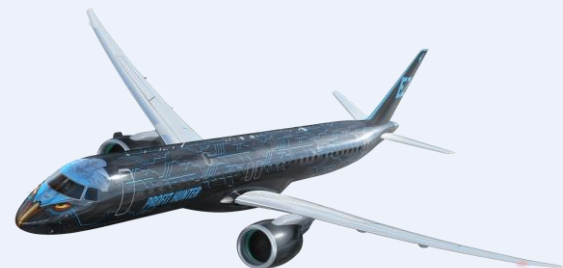
Margem alta (ou maior) em todas as UNs



Aumento de capacidade e gestão da cadeia de suprimentos



Advocacia para tarifas de importação zero



BASE DA CULTURA: SEGURANÇA EM 1º LUGAR, QUALIDADE SEMPRE EM TUDO O QUE FAZEMOS!





DESTAQUES 3T25

NOVAS VENDAS NA AV. COMERCIAL:

Avelo 50 aeronaves E195-E2, com mais 50 direitos de compra

LATAM 24 aeronaves E195-E2, com mais 50 opções

EXPANSÃO NA AV. EXECUTIVA:

Receita recorde no 3T, cerca de \$580 milhões

+2,000 jatos executivos entregues, recorde de entregas no 3T

VENDAS GLOBAIS DA DEFESA:

Portugal adquire o 6º KC-390, com opção para mais 10 unidades

Panamá (4) e SNC (1) assinam acordos de aquisição do **A-29**

CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL EM SERVIÇOS & SUPORTE:

CommuteAir assina novo acordo de manutenção

Solução de conectividade Starlink para operadores de Praetors e Legacy



Carteira
\$15,2 bi
2,7 btb*



Carteira
\$7,3 bi
2,4 btb*



Carteira
\$3,9 bi
1,3 btb*



Carteira
\$4,9 bi
1,8 btb*

*btb= Índice book-to-bill dos últimos 12 meses

REDUÇÃO DO TEMPO DE PRODUÇÃO (2025 x 2021)

PRAETOR



40%

KC-390



33%

E-JETS

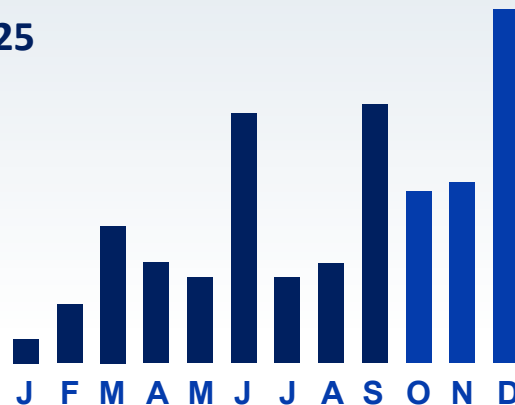


27%



NIVELAMENTO DA PRODUÇÃO

2025



2026



¹ Os ganhos indicados são baseados na evolução em comparação à linha de base de cada programa ao longo dos últimos 5 anos.

AUMENTO DA CAPACIDADE DE PRODUÇÃO

Preparação de Voo Hangar #3

Local: MLB
Entregue: 1T24



Preparação para Pintura Edifício

Local: MLB
Entregue: 1T25



Preparação de Voo Hangar

Local: GPX
Entregue: 1T25



Cabine de Pintura Edifício

Local: GPX
Entregue: 3T25



Montagem Final Expansão do Hangar

Local: GPX
Entregue: 3T25



Centro de Entregas Expansão

Local: MLB
Entrega: 2T26



Maquinário Adicional

Local: BOT
Entrega: 3T26



Fábrica de Interiores Expansão

Local: GPX
Entrega: 3T26



GESTÃO DA CADEIA DE SUPRIMENTOS 2.0



IMPULSIONANDO A EFICIÊNCIA



FORTELECIMENTO DE COMPETÊNCIAS



TRANSFORMAÇÃO DIGITAL & IA

ENTREGA DE AERONAVES
AUMENTO *

16%

MÉDIA DE FALTAS
REDUÇÃO *

25%

*Total da Aviação Comercial, Aviação Executiva e Defesa & Segurança 9M24 vs. 9M25

3T25

RESULTADOS OPERACIONAIS

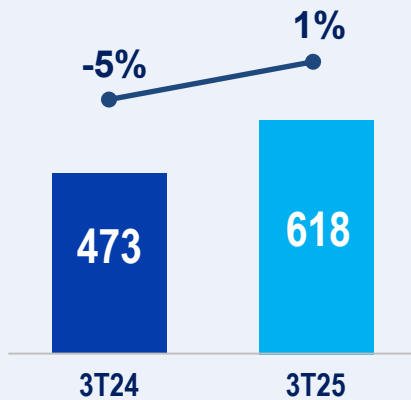


AVIAÇÃO COMERCIAL



Receita +31% a/a

EBIT \$8m (+\$31m a/a); margem +1,3% (+610pb)

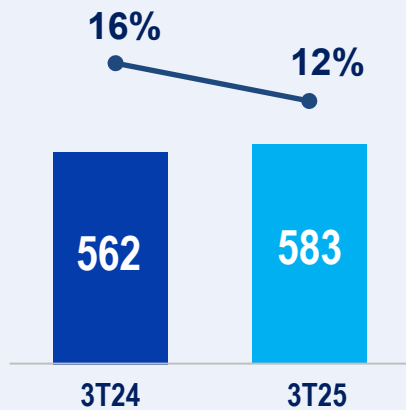


AVIAÇÃO EXECUTIVA



Receita +4% a/a

EBIT \$71m (-23% a/a); margem +12,1% (-420pb)¹



■ Receita (US\$m) —●— Margem EBIT Ajustada

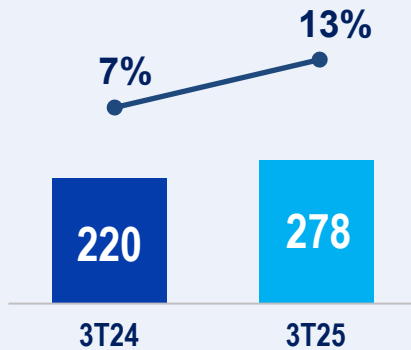
¹ Ex tarifa de importação dos EUA +14,8% (-150pb a/a).

DEFESA & SEGURANÇA



Receita +27% a/a

EBIT \$36m (+127% a/a); margem +12,9% (+570bp)

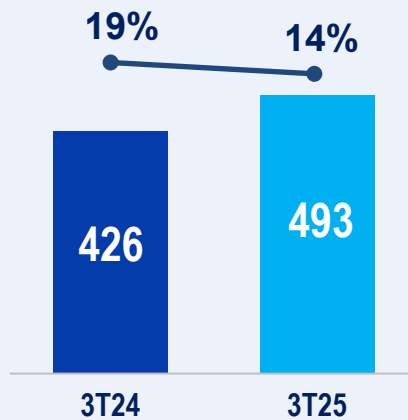


SERVIÇOS & SUPORTE



Receita +16% a/a

EBIT \$68m (-15% a/a); margem +13,7% (-500bp)¹



■ Receita (US\$m)

—●— Margem EBIT Ajustada

¹ Ex tarifa de importação dos EUA +14,0%(-460pb a/a).



CAMPANHA DE ENSAIOS EM VOO DO PRIMEIRO PROTÓTIPO EM ESCALA REAL PREVISTA PARA O FINAL DE 2025 INÍCIO DE 2026.

25
YEARS

EMBJ
LISTED
NYSE

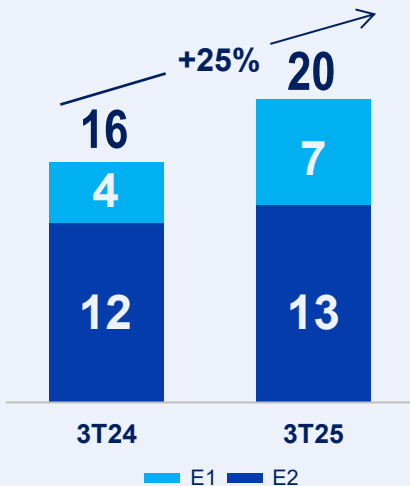


3T25

RESULTADOS
FINANCEIROS

ENTREGAS

AVIAÇÃO COMERCIAL

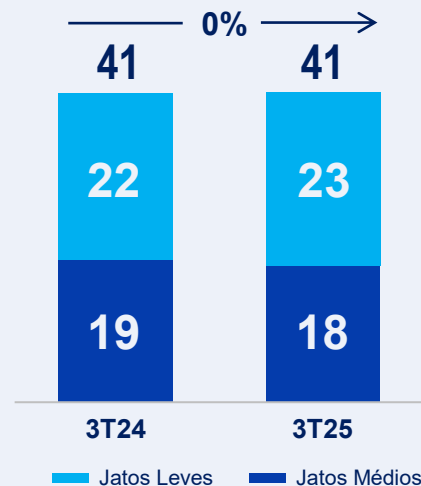


ESTIMATIVAS 2025:

77 a 85

9M25: 46 (57% do ponto médio; 55% média dos últimos 5 anos)

AVIAÇÃO EXECUTIVA



ESTIMATIVAS 2025:

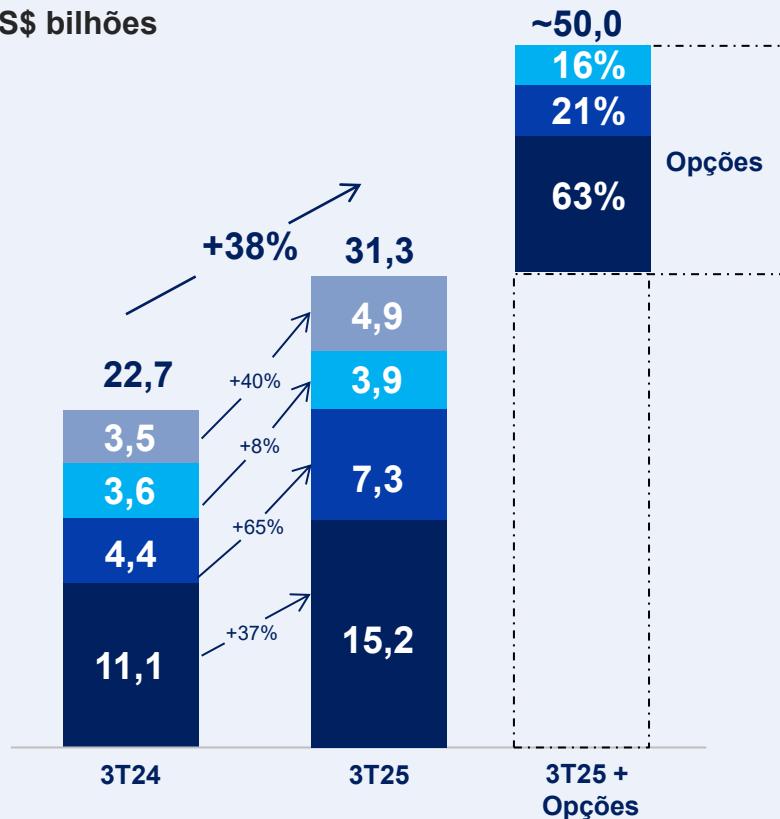
145 a 155

9M25: 102 (68% do ponto médio; 57% média dos últimos 5 anos)



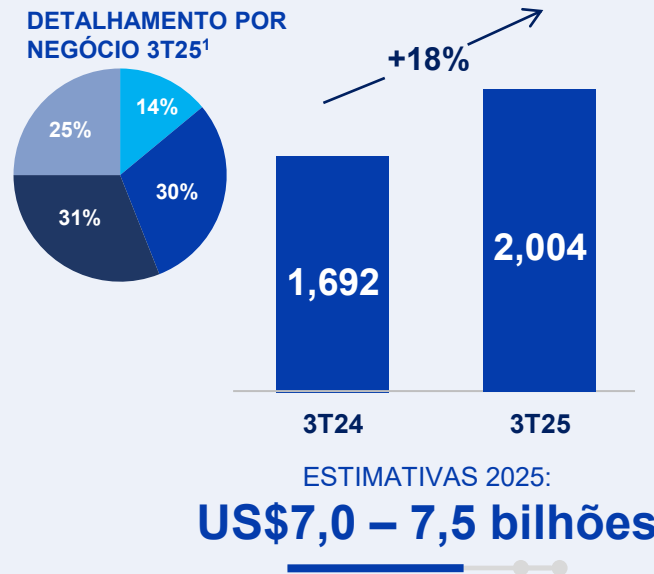
CARTEIRA DE PEDIDOS

US\$ bilhões



RECEITA LÍQUIDA

US\$ milhões



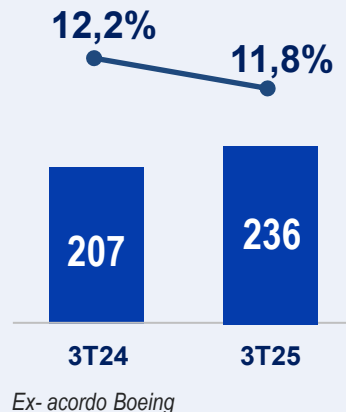
9M25: US\$4,926 milhões (68% do ponto médio; 61% média dos últimos 5 anos)

■ Aviação Comercial ■ Aviação Executiva ■ Defesa & Segurança ■ Serviços & Suporte

¹ O detalhamento da receita não inclui a unidade de negócios "Outros".

EBITDA AJUSTADO

US\$ milhões

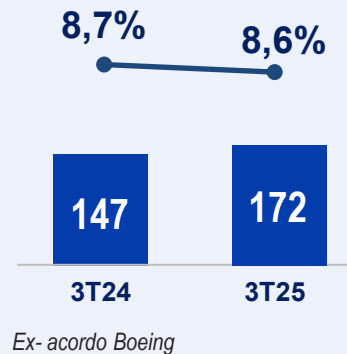


EBITDA Reportado ¹	344	224
Margem	+20,3%	+11,2%
EBITDA Ajustado ²	357	
Margem	+21,1%	

9M25: \$590m; \$266m média dos últimos 5 anos

EBIT AJUSTADO

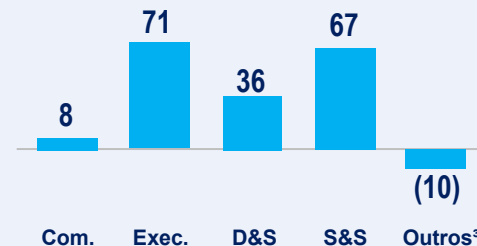
US\$ milhões



EBIT Reportado ¹	285	160
Margem	+16,9%	+8,0%
EBIT Ajustado ²	298	
Margem	+17,6%	

9M25: \$426m; \$130m média dos últimos 5 anos

DETALHAMENTO POR NEGÓCIO 3T25



ESTIMATIVAS 2025:

7,5% – 8,3%



9M25: +8,6%; +2,9% média dos últimos 5 anos

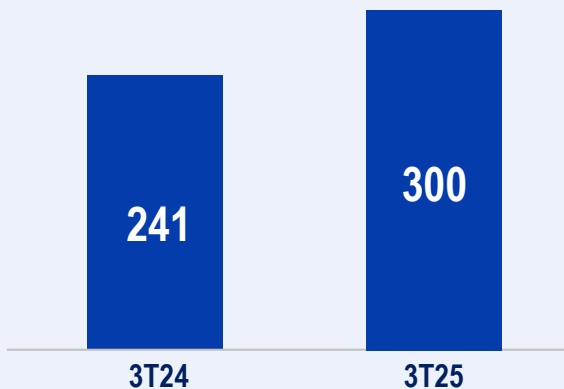
¹ O EBITDA e o EBIT reportados incluem o acordo com a Boeing e as despesas/garantias da Eve. Todos os números da Eve seguem o padrão IFRS.

² O EBITDA ajustado e o EBIT ajustado incluem o acordo com a Boeing, mas não consideram as despesas/garantias da Eve.

³ Outros inclui receitas (despesas) operacionais não alocadas.

FCL AJUSTADO

US\$ milhões



ESTIMATIVAS 2025:

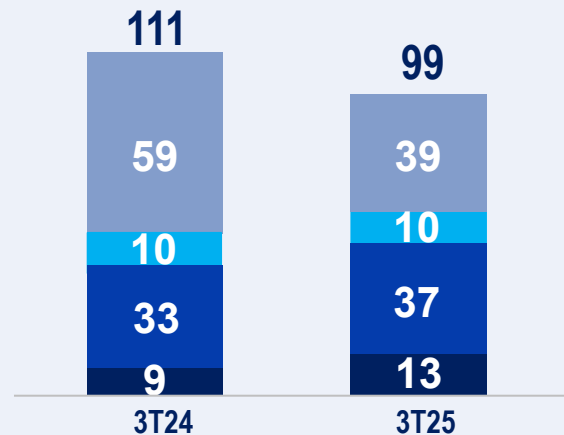
US\$200 milhões ou mais

9M25: (\$247m); (\$522m) média dos últimos 5 anos

INVESTIMENTOS

US\$ milhões

Exclui Eve



Capex

Adições ao Intangível

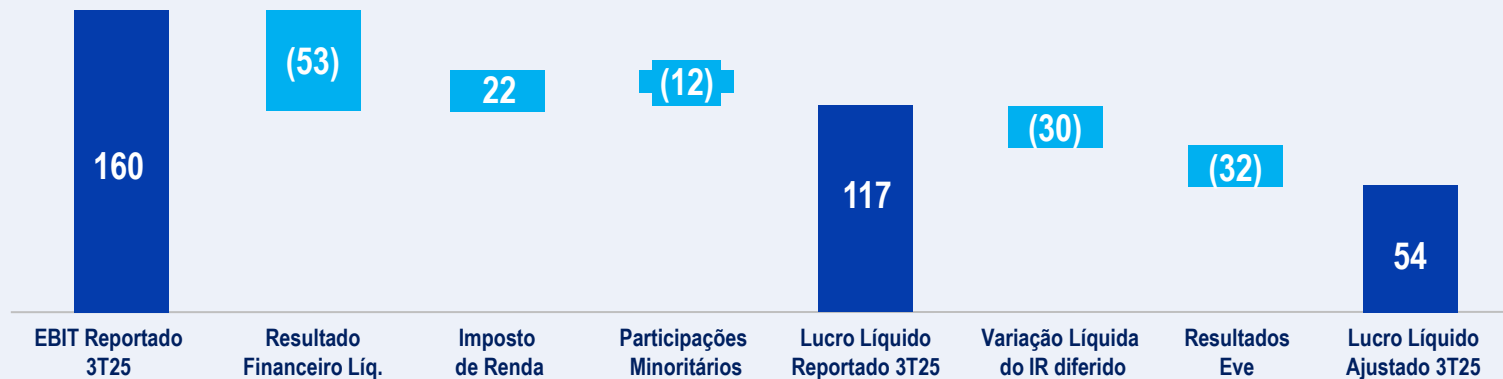
Adição Líq. Programa de Pool

Pesquisas¹

¹ Pesquisas são contabilizadas como despesa (ou seja, não capitalizada)

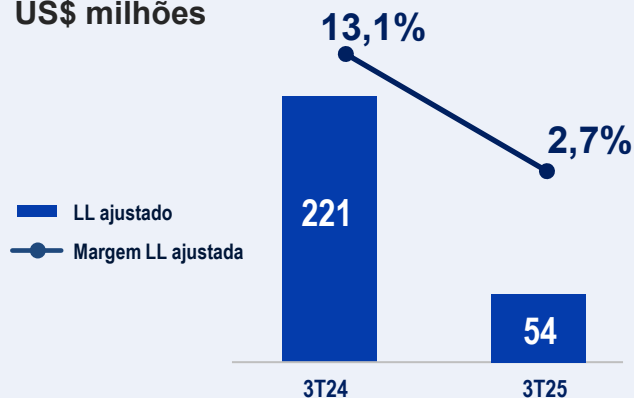
LUCRO LÍQUIDO

US\$ milhões



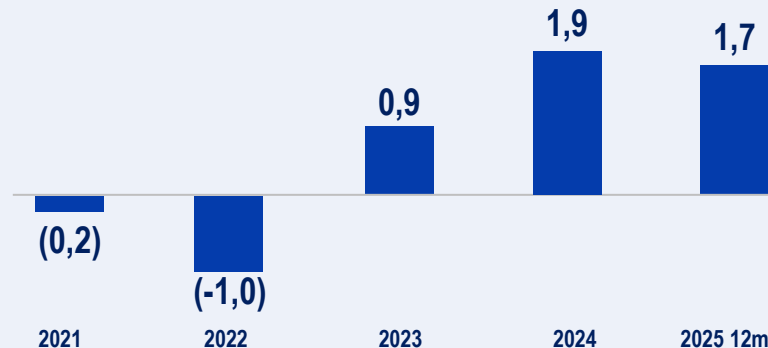
LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO

US\$ milhões



LUCRO POR AÇÃO

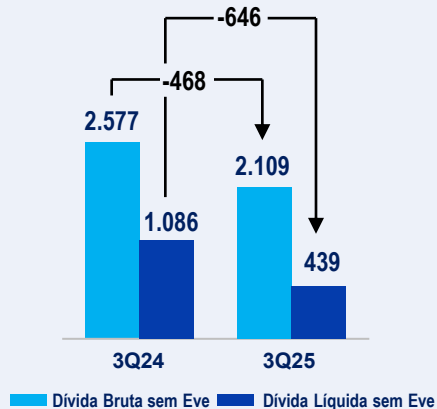
US\$ ADR básico



POSIÇÃO FINANCEIRA

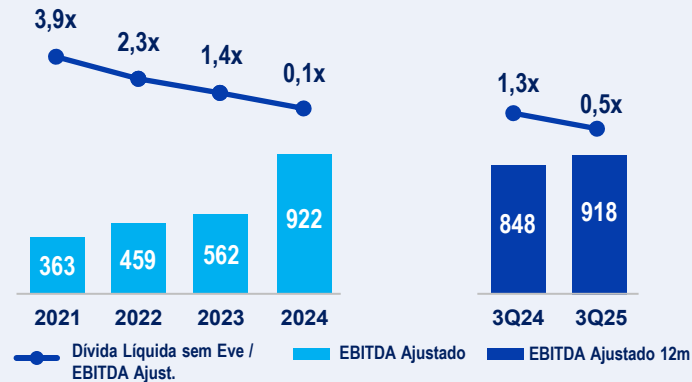
LIQUIDEZ

US\$ milhões

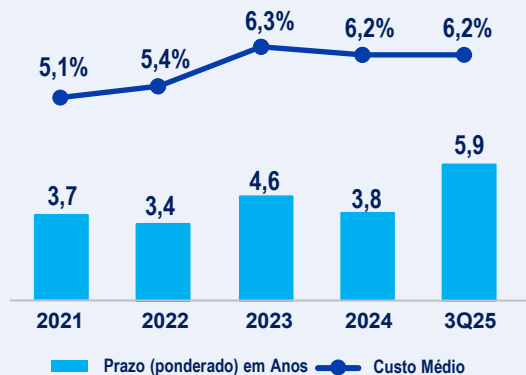


DESALAVANCAGEM

US\$ milhões



VENCIMENTOS DE LONGO PRAZO



PERFIL DA DÍVIDA

US\$ milhões





REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS

Período	Tipo de pagamento	Data da aprovação	EMBJ3 data base ¹	EMBJ3 Data de pagamento ²	Valor bruto declarado (R\$ milhões)	Valor bruto por ação (R\$)	Valor bruto por ADS (US\$) ³
2024	Dividendos	29 Abril 2025	12 Maio 2025	23 Maio 2025	51,4	0,07	0,05
2T25	JCP	29 Abril 2025	2T26	2T26	142,8	0,19	0,14
3T25	JCP	7 de Agosto 2025	2T26	2T26	66,9	0,09	0,07
2025					209,7	0,28	0,21
					Rendimento de dividendos (%) ⁴	0,35%	0,35%

¹ Os acionistas registrados na Bolsa de Valores B3 no fechamento do pregão da data base terão direito ao recebimento dos recursos. | Estimado para o 2T26, com a data exata a ser anunciada em Novembro de 2026.

² A data de pagamento refere-se à EMBJ3/EMBR3; e EMBJ/ERJ o pagamento seguirá os procedimentos aplicáveis do banco depositário americano| Estimado para o 2T26, com a data exata a ser anunciada em Novembro de 2026.

³ Valor estimado (ou seja, dependente da taxa de câmbio à vista).

⁴ Calculado com base no preço da ação em 30 de setembro de 2025.



CONSIDERAÇÕES FINAIS

Francisco Gomes Neto - CEO

PRAETOR 600
BY EMBRAER

Foco contínuo em vendas e eficiência para maximizar os resultados de médio prazo, enquanto investimos em novas tecnologias para preparar a empresa para uma expansão mais ambiciosa de longo prazo



Fortes vendas do E1
combinadas com a
consolidação da
plataforma E2 marcaram
o melhor ano de vendas



Aviação Executiva
vivenciando forte
demanda de Varejo e
Frotistas em seu
portfólio de produtos



KC-390 avança em
campanhas globais,
incluindo **Índia e OTAN,**
com o pedido recente
da **Suécia**



Expansão de Serviços
& Suporte com o início
da **construção** da nova
instalação de **MRO** nos
EUA



OBRIGADO!  **EMBRAER**