

**EMBRAER S.A.
COMPANHIA ABERTA
CNPJ Nº 07.689.002/0001-89
NIRE 35.300.325.761**

**ATA Nº 73/2025 - LIVRO 008
REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 1º DE SETEMBRO DE 2025**

Em 1º de setembro de 2025, às 8:30hs, realizou-se a reunião ordinária do Conselho de Administração ("CA") da Embraer S.A., sob a presidência de Raul Calfat e com a participação dos Conselheiros abaixo assinados para tratar de alteração na composição do CA.

Em razão da renúncia ao cargo de membro efetivo do Conselho de Administração apresentada por Pedro Luís Farcic, com efetividade a partir de 1º de setembro de 2025, assumirá o cargo o membro suplente Maurício Augusto Silveira de Medeiros, até a realização da primeira Assembleia Geral Ordinária que ocorrer após a presente data, nos termos do Art. 29, inciso V do Estatuto Social.

Nada mais havendo a tratar, o Presidente deu por encerrada a presente reunião, da qual, para constar, eu, Fabiana Klajner Leschziner, servindo de Secretária, lavrei esta ata, que vai assinada por todos os participantes.

1º de setembro de 2025

Raul Calfat
Presidente/Chairman

**EMBRAER S.A.
PUBLICLY HELD COMPANY
CNPJ No. 07.689.002/0001-89
NIRE 35.300.325.761**

**MINUTES No. 73/2025 - BOOK 008
ORDINARY MEETING OF THE BOARD OF
DIRECTORS
HELD ON SEPTEMBER 1st, 2025**

On September 1st, 2025, at 8:30am, the ordinary meeting of the Board of Directors ("BoD") of Embraer S.A. was held, having as Chairman Raul Calfat and with the participation of the undersigned Members of the Board of Directors, to address changes in the BoD composition.

Due to the resignation from the effective BoD member's position submitted by Pedro Luís Farcic, effective as of September 1, 2025, Alternate Board Member Maurício Augusto Silveira de Medeiros assumes the position until the first General Shareholders' Meeting to occur hereafter, pursuant to Section 29, item V of the Bylaws.

There being no further business to discuss, the Chairman closed this meeting, of which, for the record, I, Fabiana Klajner Leschziner, serving as Secretary, drew up these minutes, which were signed by all participants.

September 1st, 2025

Claudia Sender Ramirez
Vice-Presidente/Vice-Chairman

Dan Ioschpe
Conselheiro/Member of BoD

Edmilson Saes
Conselheiro/Member of BoD

Kevin Gregory McAllister
Conselheiro/Member of BoD

Márcio Fernando Elias Rosa
Conselheiro/Member of BoD

Maria Antonieta Rosina Tedesco de Oliveira Pego
Conselheira/Member of BoD

Mauro Kern Júnior
Conselheiro/Member of BoD

Nelson Pedreiro
Conselheiro/Member of BoD

Pedro Luís Farcic
Conselheiro/Member of BoD

Todd Messer Freeman
Conselheiro/Member of BoD

Fabiana Klajner Leschziner
Secretária/Secretary