

EMBRAER S.A.
COMPANHIA ABERTA
CNPJ Nº 07.689.002/0001-89
NIRE 35.300.325.761

ATA Nº 66/2025 - LIVRO 008
REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 27 DE JUNHO DE 2025

Em 27 de junho de 2025, realizou-se a reunião extraordinária virtual do Conselho de Administração (“CA”) da Embraer S.A., sob a presidência de Raul Calfat e com a participação dos Conselheiros abaixo assinados para deliberar sobre a votação da Companhia no âmbito da Audiência Restrita nº 1/2025-DIE (“Audiência”) da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) relativa à proposta de alterações do “Regulamento do Novo Mercado”.

Tendo em vista a recomendação do Comitê de Pessoas e ESG e do Comitê de Auditoria, Riscos, segue abaixo a orientação de voto da Companhia no âmbito da Audiência :

Propostas	Tema	Decisão do Conselho
1	<i>Overboarding</i>	APROVAR
2	Limite de mandatos para independentes	APROVAR
3	Mínimo de independentes	APROVAR
4	Flexibilização da Câmara de Arbitragem	APROVAR
5	Dosimetria das penalidades	APROVAR
6	Comitê de Auditoria Estatutário	REJEITAR
7	Encontros trimestrais entre o CAE e o auditor independente	REJEITAR
8	Obrigação de lavratura de ata pelo CAE	REJEITAR
9	Composi��o do CAE	REJEITAR
10	Possibilidade de divulga��o de instaura��o de processo sancionador	REJEITAR
11	Possibilidade de absor��o de atividades do CAE pelo Comitê de Riscos	REJEITAR
12	Previsão expressa de adesão ao NM	REJEITAR
13	Possibilidade de um único canal de denúncias	APROVAR
14	Possibilidade de renúncia ao anonimato	APROVAR
15	Divulga��o de denúncias	REJEITAR
16	Mudança de prazo para entrada em vigor das altera��es	APROVAR
17	Possibilidade de prorroga��o de prazo para defesa e recurso	APROVAR
18	Regras de liquidez	APROVAR
19	Revoga��o da ICVM 476	APROVAR
20	Critérios de independência	APROVAR

21	Acumulação de cargos	APROVAR
22	Adaptação normativa	APROVAR
23	Prazos de adaptação	APROVAR
24	Novo Mercado Alerta	REJEITAR
25	Confiabilidade das DFs	REJEITAR

A Companhia reforça a importância do comprometimento da B3 no sentido de não promover quaisquer novas alterações nas regras do Regulamento do Novo Mercado sem que haja uma revisão do sistema atual de votação pelas empresas associadas.

Nada mais havendo a tratar, o Presidente deu por encerrada a presente reunião, da qual, para constar, eu, Fabiana Leschziner, servindo de Secretária, lavrei esta ata, que vai assinada por todos os participantes

27 de junho de 2025.

Raul Calfat
Presidente/Chairman

Claudia Sender Ramirez
Vice-Presidente/Vice-Chairman

Dan Ioschpe
Conselheiro/Member of BoD

Edmilson Saes
Conselheiro/Member of BoD

Kevin Gregory McAllister
Conselheiro/Member of BoD

Maria Antonieta Rosina T. de Oliveira Pego
Conselheira/Member of BoD

Márcio Fernando Elias Rosa
Conselheiro/Member of BoD

Mauro Kern Júnior
Conselheiro/Member of BoD

Nelson Pedreiro
Conselheiro/Member of BoD

Pedro Luís Farcic
Conselheiro/Member of BoD

Todd Messer Freeman
Conselheiro/Member of BoD

Fabiana Klajner Leschziner
Secretária/Secretary