



RESULTADOS
1T25





AVISO

Esta conferência pode incluir declarações sobre eventos futuros, baseadas nas expectativas da Embraer e nas tendências financeiras do mercado. Tais declarações estão sujeitas a incertezas que podem fazer com que os resultados reais difiram daqueles expressos ou implícitos nesta conferência. Exceto conforme previsto na regulamentação aplicável, a companhia não assume qualquer obrigação de atualizar publicamente quaisquer declarações prospectivas feitas nesta conferência. Para informações financeiras detalhadas, a companhia incentiva a análise das publicações feitas junto à CVM.



CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL

Trajetória de crescimento bem-sucedida



Maior receita do 1T desde 2016
(\$1,1 bilhão)



Maior margem EBITDA ajust.
(+9,8%) dos últimos cinco anos



Carteira de pedidos de \$26,4 bilhões a maior da história



Eficiência Operacional: Entregas do 1T +28% ano contra ano



Dividendos e JCP: retomada dos pagamentos



Estimativas 2025: dois dígitos de crescimento

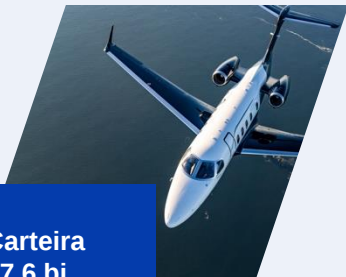
BASE DA CULTURA: SEGURANÇA EM 1º LUGAR, QUALIDADE SEMPRE EM TUDO O QUE FAZEMOS!

DESTAQUES 1T25

DESEMPENHO FORTE DA AV. EXECUTIVA:

Vendas, entregas e carteira
historicamente sólidos no 1T

Maior receita do 1T desde
2014 (\$323 milhões)



Carteira
\$7,6 bi

PERFORMANCE DE VENDAS DA DEFESA:

Seleção KC-390: Suécia
(4) e **Eslováquia** (3)

A-29: Uruguai (5) e **Panamá** (4)



Carteira
\$4,2 bi

EXPANSÃO NA AV. COMERCIAL:

Pedido da **ANA Group** de 15
aeronaves E190-E2

Helvetic Airways E195-E2
se torna o maior jato a operar
no **Aeroporto London City**



Carteira
\$10,0 bi

CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL EM SERVIÇOS:

Início da fase de industrialização
da **OGMA PW1900** (EIS¹ 2026)



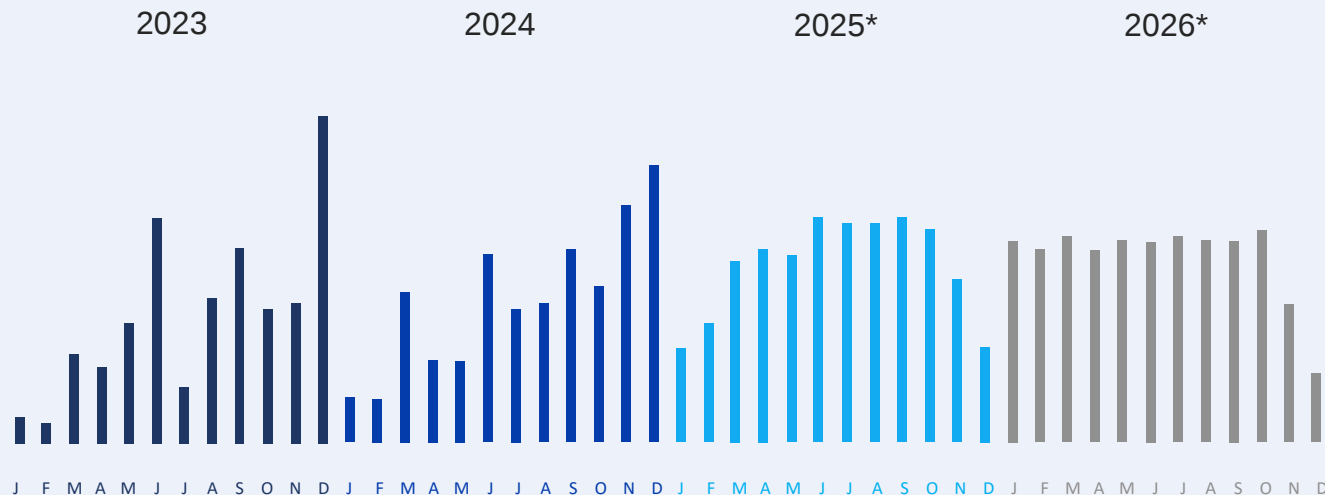
Carteira
\$4,6 bi

¹EIS= Entrada Em Serviço, na sigla em inglês



NIVELAMENTO DA PRODUÇÃO

Criar estabilidade e nivelar a produção ao longo do ano, a fim de aumentar a eficiência, produtividade e melhorar o fluxo de caixa



*Apenas para fins ilustrativos

NIVELAMENTO DA PRODUÇÃO

35%

Aumento na **produção de aeronaves**

85%

Otimização no **uso da mão de obra¹**

40%

Redução no **ciclo de montagem**

22%

Aumento na **produtividade da equipe**

**Melhorias na linha de produção dos Praetors.*

¹Horas passivas não concluídas na posição correta.

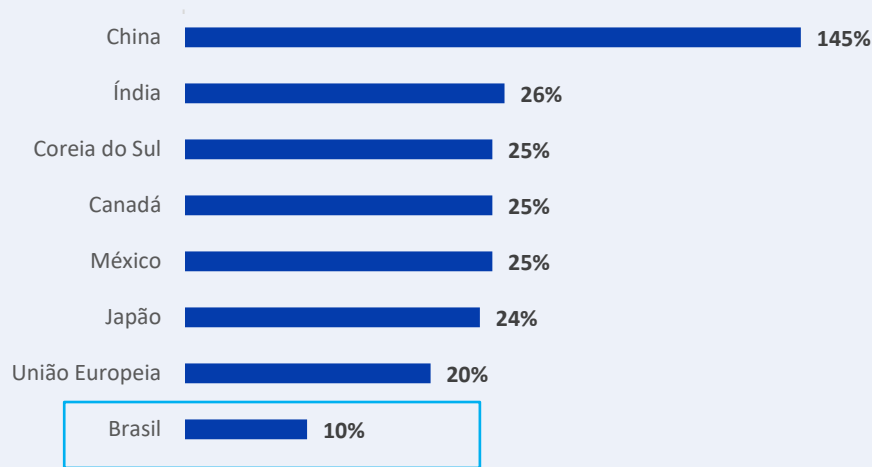


TARIFAS DOS EUA

EFEITO DAS TARIFAS NA EMBRAER

- Resultados do **1T não impactados**
- **Estimativas de 2025** reiteradas
- **Produtos dos EUA** mitigam a exposição
- **Av. Comercial:** não impactada
- **Av. Executiva:** mudanças operacionais para reduzir a exposição dos Phenoms e Praetors
- **Tarifas Zero** para a cadeia de produção da indústria aeroespacial complexa e globalizada

TARIFAS INICIAIS IMPOSTAS PELOS EUA*



*O governo dos EUA anunciou uma pausa de 90 dias nas tarifas 'recíprocas' em 9 de abril, reduzindo para 10% para a maioria dos países, com exceção da China (145%), Canadá e México (25%, exceto para os casos em que há isenção com base no USMCA).

1T25

RESULTADOS OPERACIONAIS

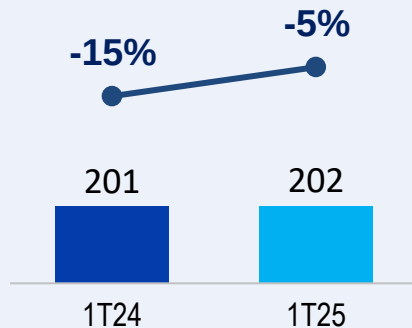




AVIAÇÃO COMERCIAL

Receita estável ano contra ano

EBIT -\$9,7m (+\$20,2m a/a); margem -4,8% (+1.000bp)



■ ■ Receita (US\$m) —●— Margem EBIT ajustada

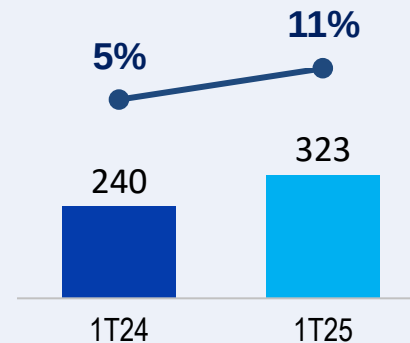


AVIAÇÃO EXECUTIVA



Receita +35% ano contra ano

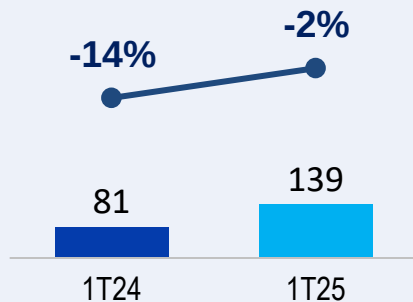
EBIT \$36,3m (+200% a/a); margem +11,3% (+630bp)





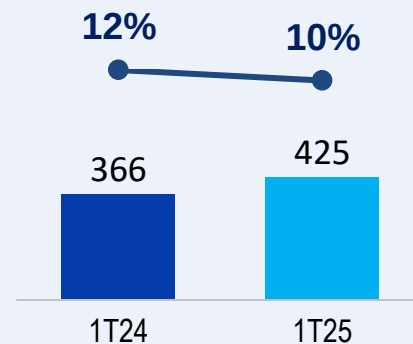
DEFESA & SEGURANÇA

Receita +72% ano contra ano
EBIT -\$2m (+\$9m a/a); margem -1,6% (+1.230bp)



SERVIÇOS & SUPORTE

Receita +16% ano contra ano
EBIT \$42m (-7% a/a); margem +9,9% (-240bp)



Receita (US\$m) Margem EBIT ajustada

CONQUISTAS EVE 2025



*Linha do tempo no gráfico sem escala



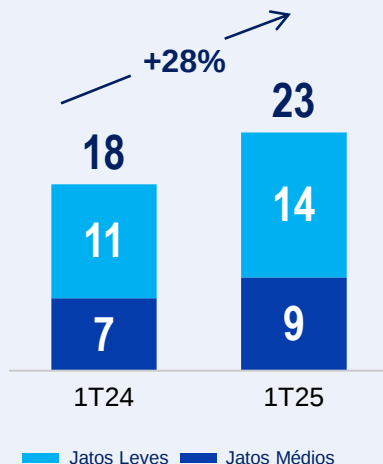
1T25

RESULTADOS FINANCEIROS



ENTREGAS

AVIAÇÃO EXECUTIVA

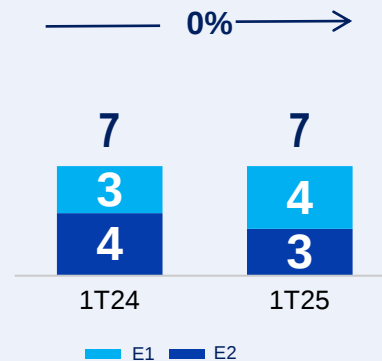


ESTIMATIVAS 2025:

145 a 155

1T25: 23 (15% do ponto médio; 11% média dos últimos 5 anos)

AVIAÇÃO COMERCIAL



ESTIMATIVAS 2025:

77 a 85

1T25: 7 (9% do ponto médio; 12% média dos últimos 5 anos)

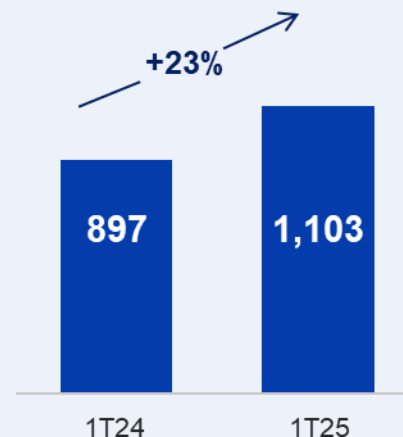
CARTEIRA DE PEDIDOS

US\$ bilhões

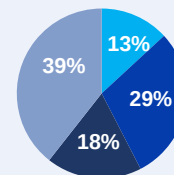


RECEITA LÍQUIDA

US\$ milhões



DETALHAMENTO POR NEGÓCIO 1T25¹



ESTIMATIVAS 2025:

US\$7,0 – 7,5 bilhões

1T25: US\$1.103 milhão (15% do ponto médio)

Serviços & Suporte Defesa & Segurança Aviação Executiva Aviação Comercial

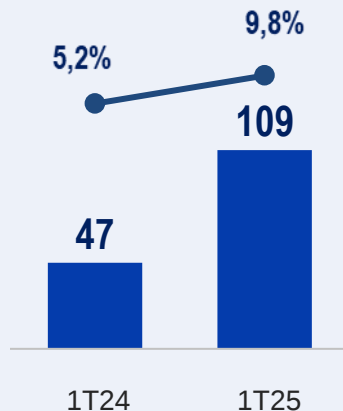
¹ O detalhamento da receita não inclui a unidade de negócios "Outros"



EBITDA AJUSTADO

US\$ bilhões

Sem Eve¹

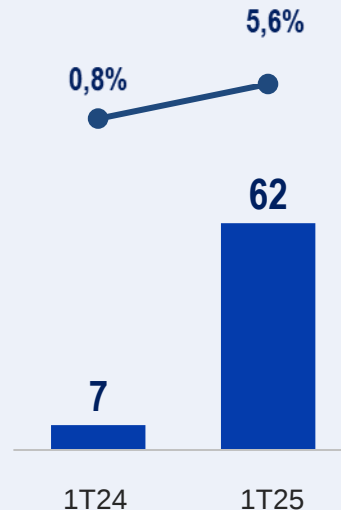


EBITDA Reportado ¹	36,4	97,7
Margem	4,1%	8,9%

EBIT AJUSTADO

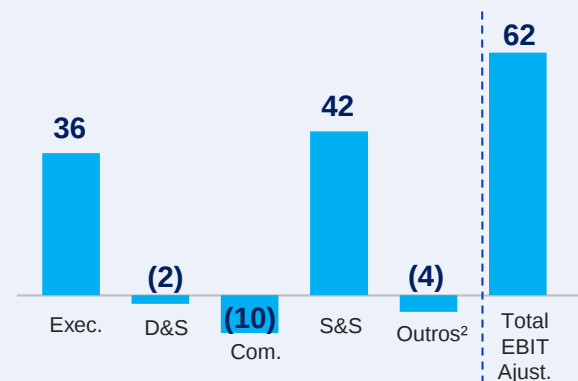
US\$ bilhões

Sem Eve¹



EBIT Reportado ¹	(3,9)	51,2
Margem	(0,4)%	4,6%

DETALHAMENTO POR NEGÓCIO 1T25



ESTIMATIVAS 2025:

7,5% – 8,3%

1T25: 5,6%

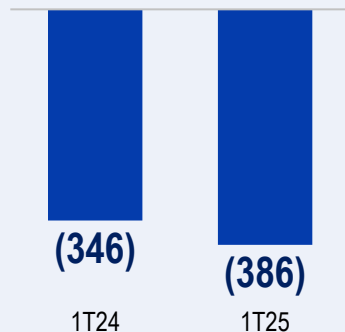
¹ EBITDA e EBIT ajustados não consideram despesas da Eve e garantias. Todos os números da Eve são IFRS.

² Outros inclui receitas (despesas) operacionais não alocadas.

FCL AJUSTADO

US\$ bilhões

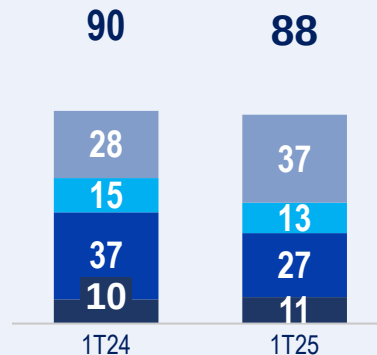
Sem Eve



INVESTIMENTOS

US\$ milhões

Sem Eve



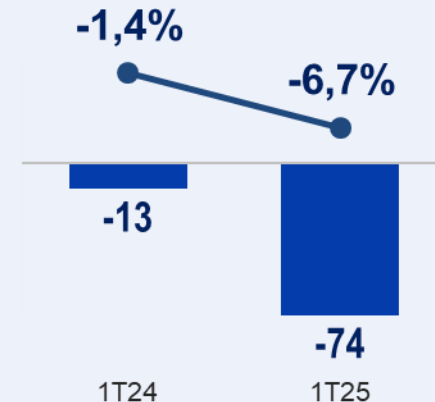
Capex Adição Iq. Programa de Pool

Adições ao intangível Pesquisas¹

RESULTADO LIQ AJUST.

US\$ bilhões

Sem Eve²



Res. líquido reportado	28,7	73,4
Margem	3,2%	6,7%
LPADS	0,16	0,40

Resultado Líquido Ajustado Margem Líquida Ajustada

ESTIMATIVAS 2025:

US\$200 milhões ou mais

¹Pesquisas são contabilizadas como despesa (ou seja, não capitalizada)

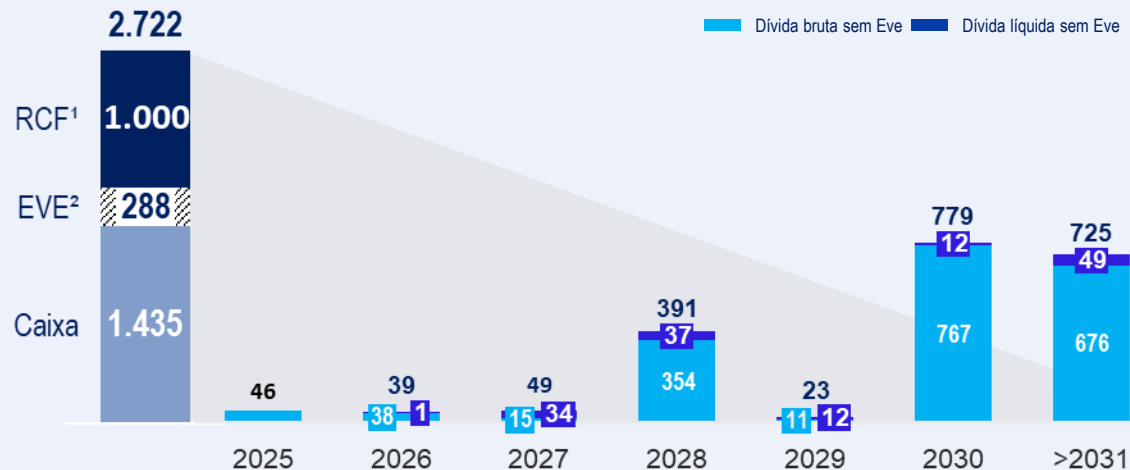
²Considera despesas e garantias da Eve incluindo resultados financeiros. | O Resultado Líquido Ajustado é calculado somando o Lucro Líquido atribuível aos acionistas da Embraer mais o Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos do período [US\$(123,6)M 1Q25; US\$(11,3)M 1Q24].

*Todos números da Eve são IFRS

LIQUIDEZ

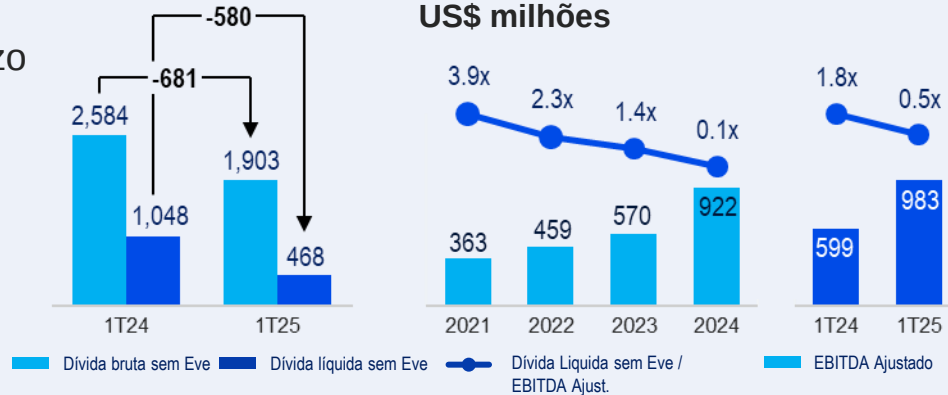
Sólida liquidez e vencimentos de longo prazo

VENCIMENTOS US\$ milhões



DESALAVANCAGEM

US\$ milhões



¹Crédito rotativo; | ²Caixa Eve = Caixa e equivalentes de caixa mais aplicações financeiras | ³Vencimentos = Não consideram juros corridos e custos | *Todos os números da Eve são IFRS



REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS

Período	Tipo pagamento	Data aprovação	EMBR3 Data base*	EMBR3 Data pagamento**	Valor Bruto Declarado (R\$ milhões)	Valor bruto por ação (R\$)	Valor bruto por ADS (US\$)***
2024	Dividendos	29 abril 2025	12 maio 2025	23 maio 2025	51,4	0,07	0,05

* Os acionistas registrados na Bolsa de Valores B3 no fechamento do pregão da data base terão direito ao recebimento dos recursos.

** A data de pagamento refere-se à EMBR3; para ERJ, o pagamento seguirá os procedimentos aplicáveis do banco depositário americano.

*** Valor estimado (ou seja, dependente da taxa de câmbio à vista).



CONSIDERAÇÕES FINAIS

Francisco Gomes Neto - CEO



CONSIDERAÇÕES FINAIS



Resultados significativos do 1T, com uma **perspectiva sólida** de **crescimento sustentável**



Nivelamento da produção para aumentar a **eficiência**, **produtividade** e melhorar o **fluxo de caixa**



Foco contínuo nas vendas para manter a trajetória de crescimento bem-sucedida



Bem-vinda ANA como a primeira operadora de E2 no Japão



Tarifas EUA: até agora **impacto limitado** e trabalhando para otimizar operações e resultados financeiros

BASE DA CULTURA: SEGURANÇA EM 1º LUGAR, QUALIDADE SEMPRE EM TUDO O QUE FAZEMOS!



OBRIGADO! /  EMBRAER





RESULTS
1Q25





DISCLAIMER

This conference call may include statements about future events, based on Embraer's expectations and market financial trends. Such statements are subject to uncertainties that may cause actual results to differ from those expressed or implied in this conference call. Except in accordance with the applicable rules, the company assumes no obligation to publicly update any forward-looking statements. For detailed financial information, the company encourages reviewing publications filed by the company with the CVM.



SUSTAINABLE GROWTH

Successful growth trajectory



Strongest 1Q revenue since 2016 (\$1.1 billion)



Highest 1Q Adj. EBITDA margin (+9.8%) over the last five years



\$26.4 billion backlog new all-time record



Operational efficiency: 1Q deliveries 28% higher yoy



Dividend and **loE:** resume payments



2025 Guidance: double digit growth

CULTURE FOUNDATION: SAFETY FIRST, QUALITY ALWAYS IN EVERYTHING WE DO!

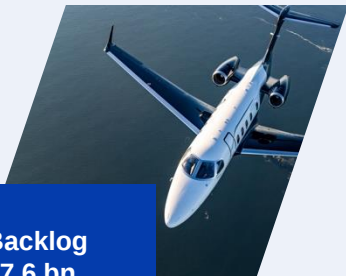


1Q25 HIGHLIGHTS

EXECUTIVE STRONG PERFORMANCE:

Historically **solid 1Q sales, deliveries & backlog**

Highest 1Q revenue since 2014 (\$323 million)

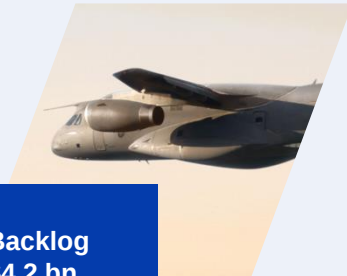


Backlog
\$7.6 bn

GLOBAL DEFENSE SALES:

KC-390 selection: Sweden (4 a/c) and Slovakia (3 a/c)

A-29: Uruguay (5 a/c) and Panama (4 a/c)



Backlog
\$4.2 bn

COMMERCIAL JETS EXPANSION:

ANA Group announcement for 15 E190-E2

Helvetic Airways E195-E2 becomes the largest ever jet in **London City Airport**



Backlog
\$10.0 bn

SERVICES SUSTAINABLE GROWTH:

Start of **OGMA PW1900** industrialization phase (EIS¹ 2026)



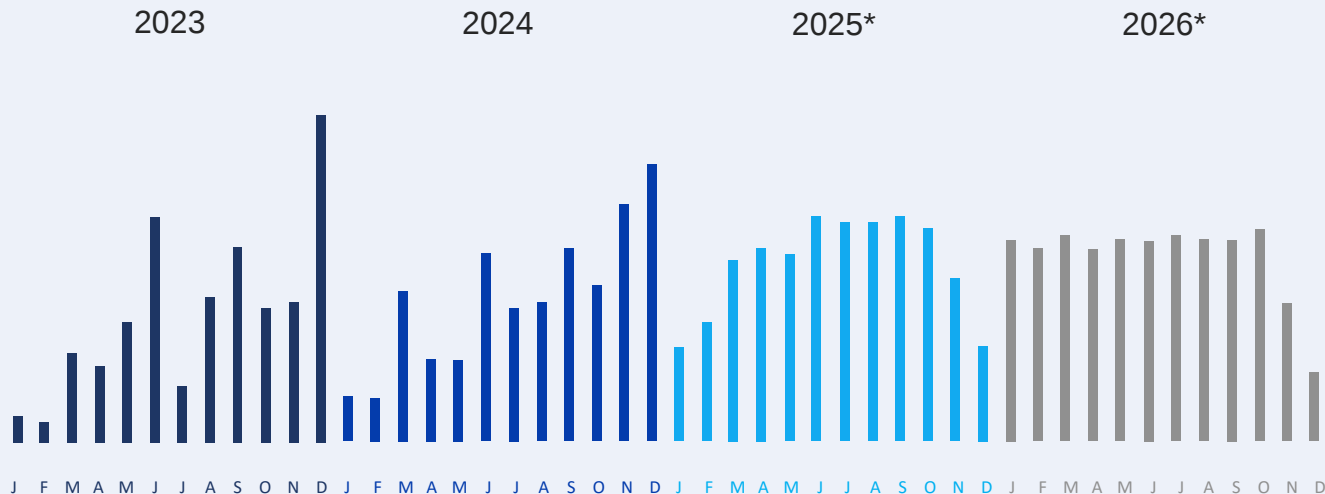
Backlog
\$4.6 bn

¹EIS= Entry Into Service



PRODUCTION LEVELING

Create stability and level production throughout the year,
in order to increase efficiency, productivity and improve cash flow



*For illustrative purposes only

PRODUCTION LEVELING

35%

Increase in **aircraft**
production

85%

Reduction of **Travel Work**¹

40%

Reduction in the **assembly**
cycle

22%

Increase in **team**
productivity

**Improvements in the Praetor production line.*

¹Passive hours not completed in the correct position.



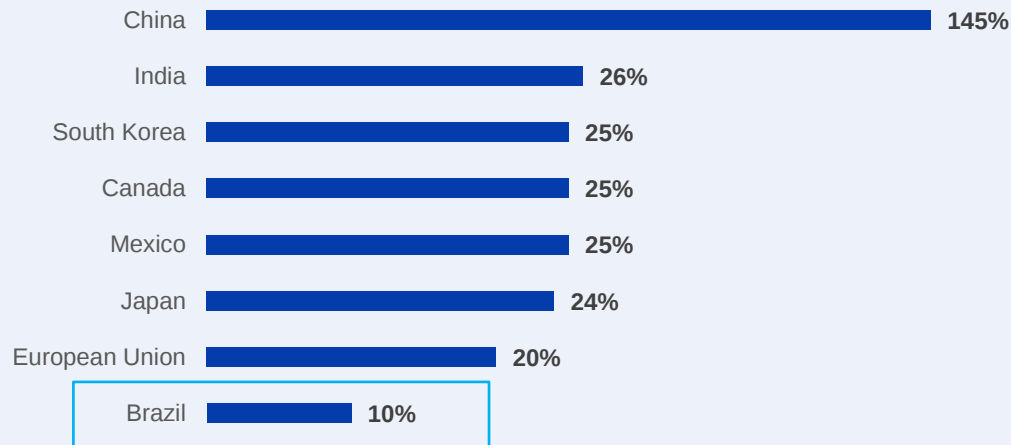


U.S. TARIFFS

EFFECTS ON EMBRAER:

- **1Q** results **not impacted**
- **2025 Guidance** reiterated
- **U.S. content** mitigates exposure
- **Commercial Av.:** not impacted
- **Executive Av.:** operational changes to reduce Phenoms & Praetors exposure
- **Zero tariffs goal** for the complex and globalized aerospace industry production chain

INITIAL TARIFFS IMPOSED BY U.S.*



*The U.S. government announced a 90-day pause on 'reciprocal' tariffs on April 9, lowering them to 10% for most countries with the exception of China (145%), Canada and Mexico (25%; except in cases where exemptions apply under the USMCA).

1Q25

OPERATIONAL RESULTS

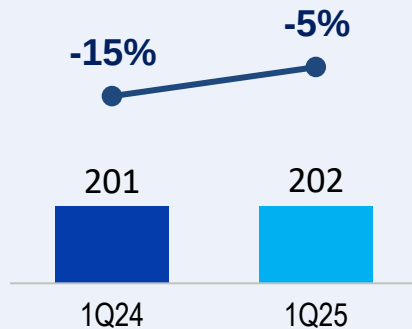




COMMERCIAL AVIATION

Revenue stable yoy

EBIT -\$9.7m (+\$20.2m yoy); margin -4.8% (+1,000bp)



■ Revenues (US\$m) —●— Adj. EBIT margin

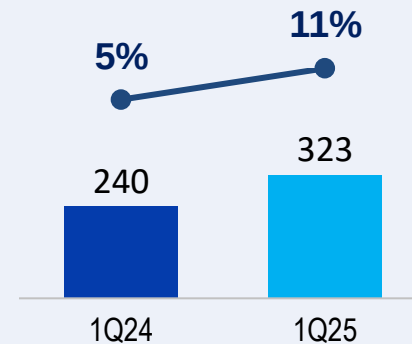


EXECUTIVE AVIATION



Revenue +35% increase yoy

EBIT \$36.3m (+200% yoy); margin +11.3% (+630bp)

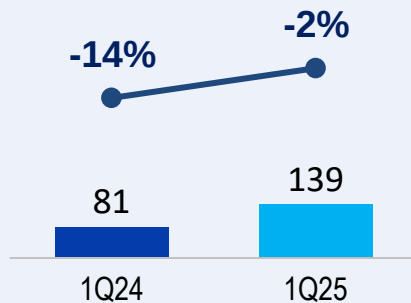




DEFENSE & SECURITY

Revenue +72% higher yoy

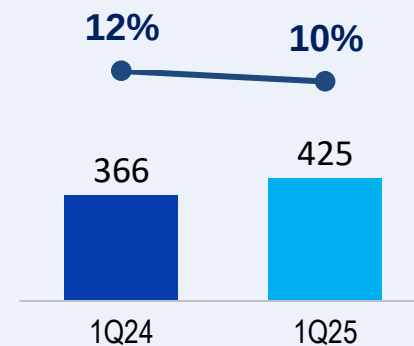
EBIT -\$2m (+\$9m yoy); margin -1.6% (+1,230bp)



SERVICES & SUPPORT

Revenue +16% grow yoy

EBIT \$42m (-7% yoy); margin +9.9% (-240bp)



■ ■ Revenues (US\$m) —●— Adj. EBIT margin

EVE'S 2025 ACHIEVEMENTS



*Timeline in graph not to scale

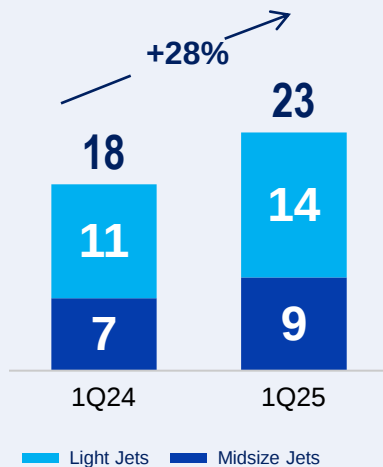


1Q25
**FINANCIAL
RESULTS**



DELIVERIES

EXECUTIVE AVIATION

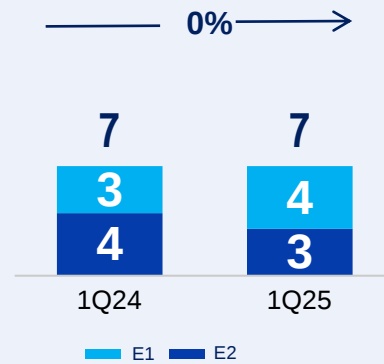


GUIDANCE 2025:

145 to 155

1Q25: 23 (15% mid-point; 11% 5Y avg)

COMMERCIAL AVIATION



GUIDANCE 2025:

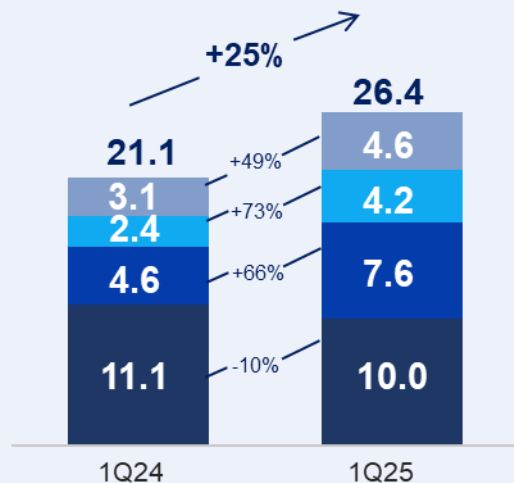
77 to 85

1Q25: 7 (9% mid-point; 12% 5Y avg)



BACKLOG

US\$ billion

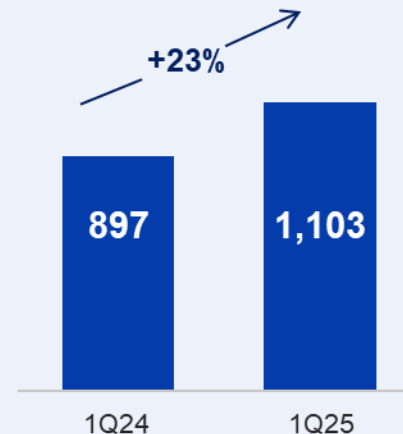


Services & Support Defense & Security Executive Aviation Commercial Aviation

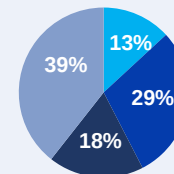
¹Revenue breakdown does not include "Others" Business Unit.

NET REVENUES

US\$ million



BREAKDOWN BY BUSINESS 1Q25¹



GUIDANCE 2025:

US\$7.0 – 7.5 billion

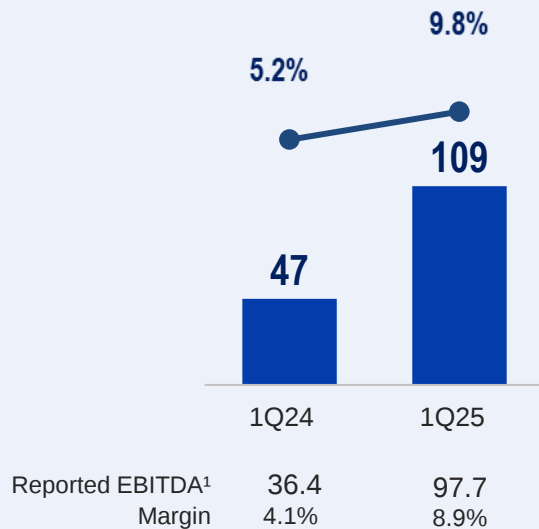
1Q25: US\$1,103 million (15% mid-point)



ADJUSTED EBITDA

US\$ billion

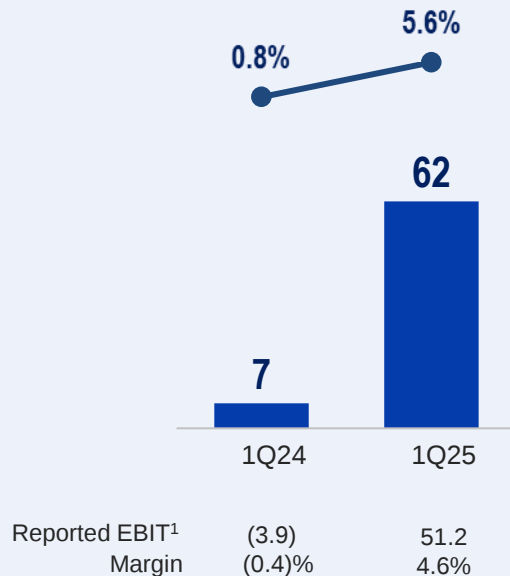
excludes Eve¹



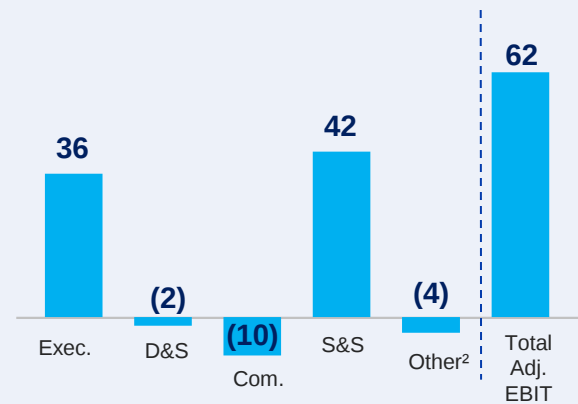
ADJUSTED EBIT

US\$ billion

excludes Eve¹



BREAKDOWN BY BUSINESS 1Q25



GUIDANCE 2025:

7.5% – 8.3%

1Q25: 5.6%

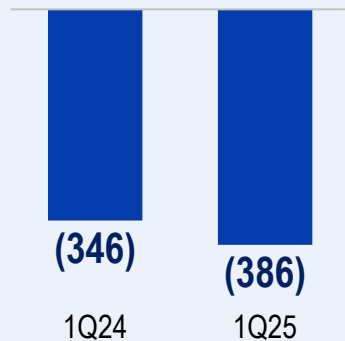
¹ Adjusted EBITDA and Adjusted EBIT do not consider Eve expenses/warranties. All numbers from Eve are IFRS.

² Other includes unallocated operating income (expenses).

ADJUSTED FCF

US\$ billion

excludes Eve



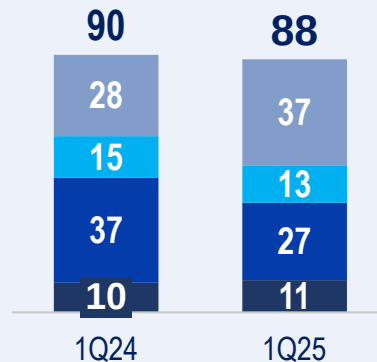
GUIDANCE 2025:

US\$200 million or higher

INVESTMENTS

US\$ million

excludes Eve

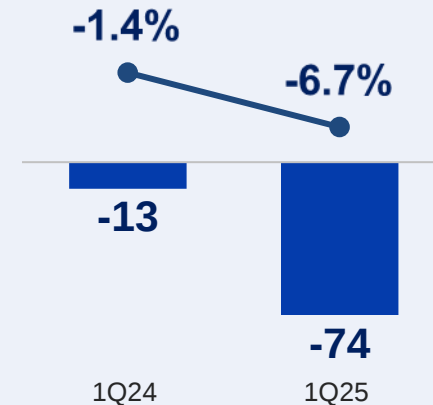


Capex Net add Pool Program
Additions to intangible Research¹

ADJ. NET RESULTS

US\$ billion

excludes Eve²



Reported Net Results	28.7	73.4
Margin	3.2%	6.7%
EPADS	0.16	0.40

Adj. Net Results Adj. Net Margin

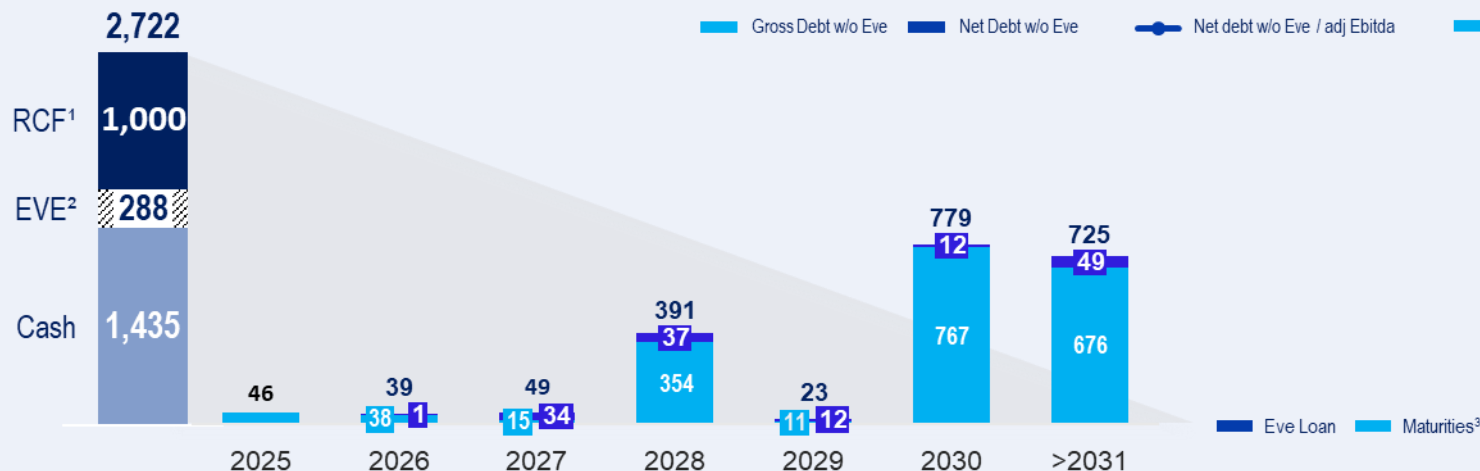
¹ Research is expensed (i.e. not capitalized)

² Considers Eve expenses, warranties and financial results | Adjusted net results is calculated by adding net income attributable to Embraer's shareholders plus deferred income tax and social contribution for the period [US\$(123,6)M 1Q25; US\$(11,3)M 1Q24]. | *All numbers from Eve are IFRS.

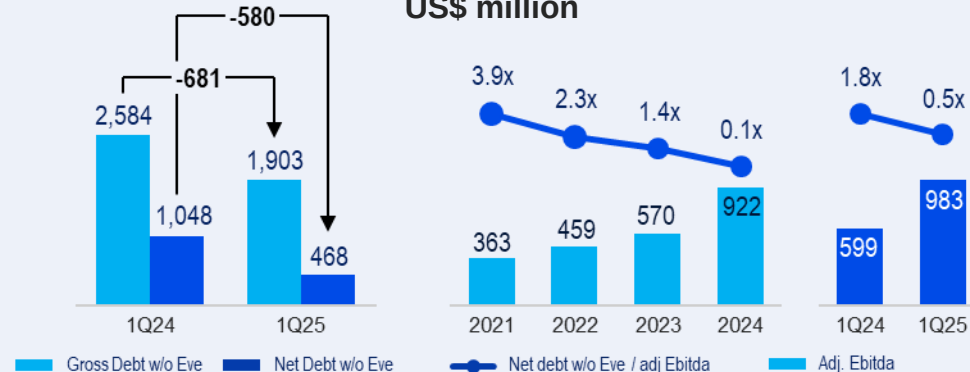
LIQUIDITY

Strong liquidity and long-term maturities

MATURITIES US\$ million



DELEVERAGING US\$ million



¹Revolving Credit Facility; ²Eve's Cash = Cash and cash equivalents plus financial investments | ³Maturities = Do not consider accrued interest and deferred costs | *All numbers from Eve are IFRS.



SHAREHOLDER REMUNERATION

Period	Declared Income	Approval date	EMBR3 Record date*	EMBR3 Payment date**	Gross Amount Declared (R\$ million)	Gross value per share (R\$)	Gross value per ADS (US\$)***
FY24	Dividends	April 29 th , 2025	May 12 th , 2025	May 23 rd , 2025	51.4	0.07	0.05

* Shareholders on record at the close of trading in the B3 stock exchange will be entitled to receive the proceeds.

** Payment date refers to EMBR3; for ERJ the payment will follow applicable procedures from the U.S. depositary bank.

*** Estimated value (i.e. dependent on spot foreign exchange rate).



CLOSING REMARKS

Francisco Gomes Neto - CEO

CLOSING REMARKS



Significant 1Q results, with **solid outlook** ahead for **sustainable growth**



Production leveling to increase **efficiency, productivity** and improve **cash flow**



Continuous **focus on sales** to keep successful growth trajectory



Welcome ANA as the first E2 operator in Japan



U.S. Tariffs: so far **limited impact** and working to optimize operations and financial results

CULTURE FOUNDATION: SAFETY FIRST, QUALITY ALWAYS IN EVERYTHING WE DO!



THANK YOU!

