

EMBRAER S.A. COMPANHIA ABERTA CNPJ Nº 07.689.002/0001-89 NIRE 35.300.325.761	EMBRAER S.A. PUBLICLY HELD COMPANY CNPJ No. 07.689.002/0001-89 NIRE 35.300.325.761
ATA Nº 16/2026 - LIVRO 009 REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 10 DE SETEMBRO DE 2026	MINUTES No. 16/2026 - BOOK 009 ORDINARY MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS HELD ON SEPTEMBER 10,2026
Em 10 de setembro de 2026, às 8:30hs, realizou-se a reunião ordinária do Conselho de Administração ("CA") da Embraer S.A., sob a presidência de Raul Calfat e com a participação dos Conselheiros abaixo assinados os quais aprovaram, por unanimidade: (i) a celebração do "Protocolo e Justificação da Incorporação da Embraer GPX Ltda. pela Embraer S.A." ("<u>Protocolo e Justificação</u>"), cuja cópia integra o Anexo 1; (ii) a ratificação da nomeação e contratação da Forvis Mazars Auditores Independentes - Sociedade Simples ("<u>Empresa Avaliadora</u>") como empresa especializada responsável pela elaboração do laudo de avaliação do patrimônio líquido contábil da Embraer GPX Ltda. ("<u>GPX</u>"), nos termos dos artigos 226 e 227 da Lei nº 6.404/76, na data base de 30 de junho de 2026 ("<u>Laudo de Avaliação</u>"); (iii) o Laudo de Avaliação; (iv) a incorporação da GPX pela Embraer ("<u>Incorporação</u>"), nos termos e condições do Protocolo e Justificação, com eficácia a partir de 31 de outubro de 2026; (v) o Plano de Incentivo de Longo Prazo Baseado em Ações da Companhia ("<u>Plano de ILP</u>"); (vi) a convocação de Assembleia Geral Extraordinária da Companhia para deliberar sobre as matérias relacionadas à Incorporação e sobre o Plano de ILP; e (vii) autorização para que a Diretoria Estatutária pratique todos e quaisquer atos e firme todos e quaisquer documentos necessários à implementação das deliberações tomadas na presente reunião, sem prejuízo das deliberações que demandam, para sua efetivação, a aprovação dos acionistas da Companhia em sede de Assembleia Geral.	On September 10, 2026, at 8:30 a.m., the ordinary meeting of the Board of Directors ("BoD") of Embraer S.A. was held by its Chairman Raul Calfat and with the participation of the undersigned Board Members who approved, unanimously: (i) the execution of the "Protocol and Justification for the Merger of Embraer GPX Ltda. into Embraer S.A." ("<u>Protocol and Justification</u>"), a copy of which is included in Annex 1; (ii) the ratification of the appointment and hiring of Forvis Mazars Auditores Independentes - Sociedade Simples ("<u>Appraisal Company</u>") as the specialized company responsible for the preparation of the appraisal report of the book value of the equity of Embraer GPX Ltda. ("<u>GPX</u>"), pursuant to articles 226 and 227 of Law No. 6,404/76, as of the base date of June 30, 2026 ("<u>Appraisal Report</u>"); (iii) the Appraisal Report; (iv) the merger of GPX into Embraer ("<u>Merger</u>"), pursuant to the terms and conditions of the Protocol and Justification, effective as of October 31, 2026; (v) the Company's Share-Based Long-Term Incentive Plan ("<u>Plan</u>"); (vi) the call for an Extraordinary General Meeting of the Company to resolve on matters related to the Merger and to the Plan; and (vii) the authorization to the Company's Management Board to perform any and all acts and sign any and all documents necessary for the implementation of the resolutions taken at this meeting, without prejudice to the resolutions that require, for their effectiveness, the approval of the Company's shareholders at the Shareholders' Meeting.

Nada mais havendo a tratar, o Presidente deu por encerrada a presente reunião, da qual, para constar, eu, Fabiana Klajner Leschziner, servindo de Secretária, lavrei esta ata que vai assinada por todos os participantes.	There being no further matters to discuss, the Chairman adjourned this meeting, and, for the record, I, Fabiana Klajner Leschziner, serving as Secretary, drew up these minutes, which were signed by all participants.
10 de setembro de 2026.	September 10, 2026.

Raul Calfat
Presidente/Chairman

Claudia Sender Ramirez
Vice-Presidente/Vice-Chairman

Dan Ioschpe
Conselheiro/Member of BoD

Edmilson Saes
Conselheiro/Member of BoD

Kevin Gregory McAllister
Conselheiro/Member of BoD

Márcio Fernando Elias Rosa
Conselheiro/Member of BoD

Maria Antonieta Rosina Tedesco de Oliveira Pego
Conselheira/Member of BoD

Mauro Kern Júnior
Conselheiro/Member of BoD

Nelson Pedreiro
Conselheiro/Member of BoD

Todd Messer Freeman
Conselheiro/Member of BoD

Walcyr Josué de Castilho Araújo
Conselheiro/Member of BoD

Fabiana Klajner Leschziner
Secretária/Secretary