

| | |
|--|---|
| EMBRAER S.A. COMPANHIA ABERTA CNPJ Nº 07.689.002/0001-89 NIRE 35.300.325.761 | EMBRAER S.A. PUBLICLY HELD COMPANY CNPJ No. 07.689.002/0001-89 NIRE 35.300.325.761 |
| ATA Nº 81/2025 - LIVRO 008 REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 08 DE DEZEMBRO DE 2025 | MINUTES No. 81/2025 - BOOK 008 ORDINARY MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS HELD ON DECEMBER 8, 2025 |
| <p>Em 08 de dezembro de 2025, às 9:00 hs, realizou-se a reunião ordinária do Conselho de Administração ("<u>CA</u>") da Embraer S.A. ("<u>Companhia</u>"), sob a presidência de Raul Calfat e com a participação dos Conselheiros abaixo assinados para deliberar sobre o pagamento de juros sobre o capital próprio suplementares referentes ao 4º trimestre de 2025 ("<u>JCP</u>") e distribuição de dividendos intercalares.</p> <p>Dando início aos trabalhos, o CA:</p> <p>(i) declarou, por unanimidade dos presentes, JCP suplementar referentes ao 4º trimestre de 2025 no valor de R\$ 79.676.796,00, equivalentes a R\$ 0,11023887825 por ação ordinária de emissão da Companhia.</p> <p>Os JCPs suplementares declarados observarão as seguintes condições: (i) o pagamento está sujeito à retenção de 15% de imposto de renda na fonte, ressalvadas as exceções legais aplicáveis; (ii) os JCPs pagos serão imputados aos dividendos obrigatórios a serem pagos pela Companhia em relação ao corrente exercício social, integrando tal valor o montante dos dividendos distribuídos para todos os efeitos previstos na legislação societária; (iii) terão direito ao recebimento do JCP suplementar do 4º trimestre as pessoas inscritas como acionistas da Companhia no encerramento do pregão da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão S.A. ("<u>B3</u>") na data de 15 de dezembro de 2025 ("<u>Data-Base - JCP</u>"), respeitadas as negociações realizadas até esta data; (iv) as ações de emissão da Companhia e os <i>American Depositary Shares</i> ("<u>ADSs</u>") negociados na New York Stock Exchange ("<u>NYSE</u>") serão negociados ex-JCP suplementar do 4º Tri na B3 a partir de 16 de dezembro de 2025 ("<u>Data Ex B3 - JCP</u>"), e na NYSE a partir de 19 de dezembro de 2025 ("<u>Data Ex</u></p> | <p>On December 8, 2025, at 9:00 a.m., the ordinary meeting of the Board of Directors ("<u>BoD</u>") of Embraer S.A. ("<u>Company</u>") was held, having as Chairman Raul Calfat and with the participation of the undersigned Members of the BoD to resolve on the payment of supplementary interest on equity for the 4th quarter of 2025 ("<u>loE</u>") and distribution of interim dividends.</p> <p>Starting the meeting, the BoD:</p> <p>(i) declared, by unanimous vote of those present, supplementary loE for the 4th quarter of 2025 in the amount of R\$ 79,676,796.00, equivalent to R\$ 0.11023887825 per common share issued by the Company.</p> <p>The supplementary loEs are subject to the following conditions: (i) the payment is subject to the deduction of 15% of withholding income tax, except where the legal exemptions apply; (ii) the loEs paid will be imputed to the mandatory dividends to be paid by the Company in relation to the current fiscal year, such amount being included in the amount of dividends distributed for all purposes provided for in the corporate law; (iii) will be entitled to receive the supplementary 4th Quarter loE the people registered as shareholders of the Company at the close of trading on B3 - Brasil, Bolsa, Balcão S.A. ("<u>B3</u>") on December 15, 2025 ("<u>Record Date - loE</u>"), respecting trades carried out up to and including this date; (iv) the shares issued by the Company and the <i>American Depositary Shares</i> ("<u>ADSs</u>") traded on the New York Stock Exchange ("<u>NYSE</u>") will be traded supplementary ex-4th Quarter loE on B3 as of December 16, 2025 ("<u>Ex-loE B3 Date</u>"), and on</p> |

NYSE - JCP"); (v) o JCP suplementar do 4º (quarto) trimestre será pago até o dia 14 de janeiro de 2026 ("Prazo de Pagamento - JCP"), não havendo qualquer tipo de correção ou remuneração adicional em relação ao montante aprovado; (vi) com relação aos ADSs, o pagamento do JCP suplementar do 4º Tri será efetuado conforme procedimentos aplicáveis pelo banco depositário JPMorgan Chase N.A., não havendo qualquer tipo de correção ou remuneração adicional em relação ao montante aprovado.

O valor por Ação ou por ADSs a ser pago sob a forma de JCP pode sofrer pequena variação até as datas de corte em decorrência de programas de recompra de ações de emissão da Companhia, que poderão impactar o número de ações em tesouraria.

(ii) aprovou que a Data Ex B3 – JCP e Data Ex NYSE – JCP aprovados em relação ao JCP suplementar do 4º (quarto) trimestre, também se aplicam aos JCP do 2º, 3º e 4º trimestre, substituindo todas as decisões anteriores em sentido diverso por esta, para todos os fins; e

(iii) aprovou a distribuição de dividendos intercalares, no valor total bruto equivalente a R\$ **80.000.000,00**, correspondendo ao valor total bruto de R\$ **0,11068605544** por ação ordinária em circulação, apurados com base no lucro apurado em 31 de outubro de 2025, conforme autorizado pelo artigo 53 do Estatuto Social da Companhia ("Dividendos").

Os Dividendos declarados observarão as seguintes condições (i) terão direito ao recebimento dos Dividendos as pessoas inscritas como acionistas da Companhia no encerramento do pregão da B3 na data de 11 de dezembro de 2025, respeitadas as negociações realizadas até esta data; (ii) as ações de emissão da Companhia e os ADS negociados na NYSE serão negociadas ex-Dividendo na B3 a partir de 12 de dezembro de 2025, e na NYSE a partir de 19 de dezembro de 2025; (iii) os Dividendos serão pagos até o dia 30 de dezembro de 2025, não havendo qualquer tipo de correção ou remuneração adicional em relação ao montante aprovado; (iv) com relação aos ADSs, o

NYSE as of December 19, 2025 ("Ex-IoE NYSE Date"); (v) the supplementary 4th Quarter IoE will be paid until January 14, 2026 ("Payment Deadline - IoE"), and the payment will occur without any adjustment or additional remuneration in relation to the amount approved; (vi) in relation to the ADSs, the payment of the supplementary 4th Quarter IoE will be carried out according to the rules defined by the depositary bank, JPMorgan Chase N.A., and the payment will occur without any adjustment or additional remuneration in relation to the amount approved.

The amount per Share or per ADS to be paid in the form of IoE may vary slightly until the cut-off dates as a result of the Company's share buyback programs, which may impact the number of treasury shares.

(ii) approved that the Ex-IoE B3 Date and the Ex-IoE NYSE Date, approved in relation to the supplementary 4th Quarter IoE, are also applicable to the 2nd, 3rd, 4th Quarter IoE, replacing all previous decisions to the contrary with this one, for all purposes; and

(iii) approved the distribution of interim dividends in the total gross amount equivalent to R\$ **80,000,000.00**, corresponding to the total gross amount of R\$ **0.11068605544** per outstanding common share, calculated based on the profit recorded as of October 31, 2025, as authorized by Article 53 of the Company's Bylaws ("Dividends").

The declared Dividends shall observe the following conditions: (i) the right to receive the Dividends shall belong to those registered as shareholders of the Company at the close of trading on B3 on December 11, 2025, considering trades executed up to that date; (ii) the Company's shares and ADSs traded on the NYSE shall be traded ex-Dividend on B3 as of December 12, 2025, and on the NYSE as of December 19, 2025; (iii) the Dividends shall be paid by December 30, 2025, with no adjustment or additional remuneration on the approved amount; (iv) regarding ADSs, payment of the Dividends shall

Cont. da Ata nº 81/2025 - Reunião Ordinária do Conselho de Administração de 08 de dezembro de 2025.

Cont. of the Minutes No. 81/2025 - Ordinary Meeting of the Board of Directors held on December 8, 2025.

pagamento dos Dividendos será efetuado conforme procedimentos aplicáveis pelo banco depositário JPMorgan Chase N.A., não havendo qualquer tipo de correção ou remuneração adicional em relação ao montante aprovado.

follow the applicable procedures of the depositary bank JPMorgan Chase N.A., with no adjustment or additional remuneration on the approved amount.

O valor dos Dividendos por Ação ou por ADSs pode sofrer pequena variação até as datas de corte em decorrência de programas de recompra de ações de emissão da Companhia, que poderão impactar o número de ações em tesouraria.

The amount of Dividends per Share or per ADS may vary slightly until the record dates due to the Company's share repurchase programs, which may affect the number of treasury shares.

Nada mais havendo a tratar, o Presidente deu por encerrada a presente reunião, da qual, para constar, eu, Fabiana Leschziner, servindo de Secretária, lavrei esta ata, que vai assinada por todos os participantes.

There being no further matters to discuss, the Chairman adjourned the present meeting and, for the record, I, Fabiana Leschziner, acting as Secretary, wrote these minutes, which are signed by all the participants.

8 de dezembro de 2025.

December 8, 2025

Raul Calfat
Presidente/Chairman

Claudia Sender Ramirez
Vice-Presidente/Vice-Chairman

Dan Ioschpe
Conselheiro/Member of BoD

Edmilson Saes
Conselheiro/Member of BoD

Kevin Gregory McAllister
Conselheiro/Member of BoD

Márcio Fernando Elias Rosa
Conselheiro/Member of BoD

Maria Antonieta Rosina T. de Oliveira Pego
Conselheira/Member of BoD

Maurício Augusto Silveira de Medeiros
Conselheiro/Member of BoD

Mauro Kern Júnior
Conselheiro/Member of BoD

Nelson Pedreiro
Conselheiro/Member of BoD

Todd Messer Freeman
Conselheiro/Member of BoD

Fabiana Klajner Leschziner
Secretária/Secretary