

EMBRAER S.A. COMPANHIA ABERTA CNPJ Nº 07.689.002/0001-89 NIRE 35.300.325.761	EMBRAER S.A. PUBLICLY HELD COMPANY CNPJ No. 07.689.002/0001-89 NIRE 35.300.325.761
ATA Nº 77/2025 - LIVRO 008 REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 06 DE NOVEMBRO DE 2025	MINUTES No. 77/2025 - BOOK 008 ORDINARY MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS HELD ON NOVEMBER 6, 2025
Em 06 de novembro de 2025, às 8:30hs, realizou-se a reunião ordinária do Conselho de Administração ("CA") da Embraer S.A., sob a presidência de Raul Calfat e com a participação dos Conselheiros abaixo assinados para deliberar sobre o pagamento de juros sobre o capital próprio referentes ao 4º trimestre de 2025 ("JCP"). Dando início aos trabalhos, o Conselho declarou, por manifestação unanímidade dos presentes, JCP referentes ao 4º trimestre de 2025 no valor de R\$ 147.898.208,75, equivalentes a R\$ 0,20161537029 por ação ordinária de emissão da Companhia, observadas as seguintes condições: (i) esse pagamento está sujeito à retenção de 15% de imposto de renda na fonte, respeitadas as exceções legais; (ii) que os JCPs pagos sejam imputados aos dividendos obrigatórios a serem pagos pela Companhia em relação ao corrente exercício social, integrando tal valor o montante dos dividendos distribuídos para todos os efeitos previstos na legislação societária; (iii) terão direito ao recebimento do JCP do 4º Tri as pessoas inscritas como acionistas da Companhia no encerramento do pregão da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão S.A. ("<u>B3</u>") na data de 11 de maio de 2026 ("<u>Data-Base</u>"), respeitadas as negociações realizadas até esta data; (iv) as ações de emissão da Companhia e os <i>American Depositary Shares</i> ("<u>ADSs</u>") negociados na New York Stock Exchange ("<u>NYSE</u>") serão negociadas ex-JCP do 4º Tri na B3 a partir de 12 de maio de 2026 ("<u>Data Ex B3</u>"), e na NYSE a partir de 13 de maio de 2026 ("<u>Data Ex NYSE</u>"); (v) o JCP do 4º Tri será pago até o dia 20 de maio de 2026 ("<u>Prazo de Pagamento</u>"), não havendo qualquer tipo de correção ou remuneração adicional em relação ao montante aprovado; (vi) com relação aos ADSs, o pagamento do JCP do 4º Tri será efetuado conforme procedimentos aplicáveis pelo banco depositário JPMorgan Chase N.A., não havendo	On November 6, 2025, at 8:30 a.m., the ordinary meeting of the Board of Directors ("BoD") of Embraer S.A. was held by its Chairman Raul Calfat and with the participation of the undersigned Board Members to resolve on the payment of interest on equity for the 4rd quarter of 2025 ("JCP"). Starting the meeting, the Board declared, by unanimous vote of those present, JCP for the 4rd quarter of 2025 in the amount of R\$ 147.898.208,75, equivalent to R\$ 0,20161537029 per common share issued by the Company, subject to the following conditions: (i) this payment is subject to the deduction of 15% of withholding income tax, subject to legal exceptions; (ii) that the JCPs paid are imputed to the mandatory dividends to be paid by the Company in relation to the current fiscal year, such amount being included in the amount of dividends distributed for all purposes provided for in the corporate law; (iii) will be entitled to receive the 4rd Quarter JCP the people registered as shareholders of the Company at the close of trading on B3 - Brasil, Bolsa, Balcão S.A. ("<u>B3</u>") on May 11, 2026 ("<u>Record Date</u>"), respecting trades carried out up to and including this date; (iv) the shares issued by the Company and the <i>American Depositary Shares</i> ("<u>ADSs</u>") traded on the New York Stock Exchange ("<u>NYSE</u>") will be traded ex-4rd Quarter JCP on B3 as of May 12, 2026 ("<u>Ex-JCP B3 Date</u>"), and on NYSE as of May 13, 2026 ("<u>Ex-JCP NYSE Date</u>"); (v) the 4rd Quarter JCP will be paid until May 20, 2026 ("<u>Payment Deadline</u>"), and the payment will occur without any adjustment or additional remuneration in relation to the amount approved; (vi) in relation to the ADSs, the payment of the 4th Quarter JCP will be carried out according to the rules defined by the depositary bank, JPMorgan Chase N.A., and

qualquer tipo de correção ou remuneração adicional em relação ao montante aprovado.

O valor por Ação ou por ADSs a ser pago sob a forma de JCP pode sofrer pequena variação até as datas de corte em decorrência do programa de recompra de ações de emissão da Companhia em vigor, que poderá impactar o número de ações em tesouraria.

Por fim, o Conselho de Administração aprovou que a Data-Base, Data Ex B3, Data Ex NYSE e Prazo para Pagamento, aprovados em relação ao JCP do 4º Tri, também se aplicam aos JCP do 2º e 3º Tri.

Nada mais havendo a tratar, o Presidente deu por encerrada a presente reunião, da qual, para constar, eu, Fabiana Leschziner, servindo de Secretária, lavrei esta ata, que vai assinada por todos os participantes.

6 de novembro de 2025.

the payment will occur without any adjustment or additional remuneration in relation to the amount approved.

The amount per Share or per ADS to be paid in the form of Dividends or JCP may vary slightly until the cut-off dates as a result of the Company's current share buyback program, which may impact the number of treasury shares.

Finally, the Board of Directors approved that the Record Date, the Ex-JCP B3 Date, the Ex-JCP NYSE Date and the Payment Deadline, approved in relation to the 4rd Quarter JCP, are also applicable to the 2rd and 3rd Quarter JCP.

There being no further business to discuss, the President closed the present meeting, of which, for the record, I, Fabiana Leschziner, acting as Secretary, drew up these minutes, which are signed by all the participants.

November 6, 2025

Raul Calfat
Presidente/Chairman

Claudia Sender Ramirez
Vice-Presidente/Vice-Chairman

Dan Ioschpe
Conselheiro/Member of BoD

Edmilson Saes
Conselheiro/Member of BoD

Kevin Gregory McAllister
Conselheiro/Member of BoD

Márcio Fernando Elias Rosa
Conselheiro/Member of BoD

Maria Antonieta Rosina T. de Oliveira Pego
Conselheira/Member of BoD

Maurício Augusto Silveira de Medeiros
Conselheiro/Member of BoD

Cont. da Ata nº 77/2025 - Reunião Ordinária do Conselho de Administração
de 06 de novembro de 2025.

Cont. of the Minutes No. 77/2025 - Ordinary Meeting of the
Board of Directors held on November 6, 2025.

Mauro Kern Júnior
Conselheiro/Member of BoD

Nelson Pedreiro
Conselheiro/Member of BoD

Todd Messer Freeman
Conselheiro/Member of BoD

Fabiana Klajner Leschziner
Secretária/Secretary