

EMBRAER S.A. COMPANHIA ABERTA CNPJ Nº 07.689.002/0001-89 NIRE 35.300.325.761 ATA Nº 78/2025 - LIVRO 008 REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 6 DE NOVEMBRO DE 2025	EMBRAER S.A. PUBLICLY HELD COMPANY CNPJ No. 07.689.002/0001-89 NIRE 35.300.325.761 MINUTES No. 78/2025 - BOOK 008 MINUTES OF THE ORDINARY MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS HELD ON NOVEMBER 6, 2025
Em 6 de novembro de 2025, realizou-se a reunião ordinária do Conselho de Administração da Embraer S.A. ("Embraer" ou "Companhia"), sob a presidência de Raul Calfat e com a participação dos Conselheiros abaixo assinados, para deliberar sobre, dentre outros temas, a celebração de contratos de derivativos na modalidade "<i>equity swap</i>", nos termos do Anexo I a esta ata, elaborado em conformidade com o artigo 6º da Resolução CVM 77/22 e Anexo G da Resolução CVM 80. Considerando (i) o plano de incentivo de longo prazo da Companhia; (ii) a necessidade de mitigar as oscilações nas cotações das ações de emissão da Embraer; (iii) a recomendação do Comitê de Auditoria, Riscos e Ética, o Conselho de Administração aprovou a celebração de contratos de derivativos na modalidade "<i>equity swap</i>", dentro dos seguintes termos: a) contraparte: Banco Itaú Unibanco S.A.; b) ativo subjacente: 10.932.998 de ações EMBJ3 representando aproximadamente 1,5% do total de ações ordinárias da Companhia; c) prazo: 12 meses; d) execução: 30 dias úteis ou a data em que o Banco Itaú Unibanco S.A. adquirir a totalidade das ações, o que ocorrer primeiro; Participação mínima diária: 1%; Participação máxima diária: 25%; e) custo total para a Embraer: CDI + 0,265% a.a. sobre o valor notional do swap;	On November 6, 2025, the ordinary meeting of the Board of Directors of Embraer S.A. ("Embraer" or the "Company") was held, having as Chairman Raul Calfat and with the participation of the undersigned Directors, to decide, among other topics, on the entering into derivative agreements of "<i>equity swap</i>", pursuant to Exhibit I, prepared in accordance with Article 6 of CVM Resolution 77/22 and Annex G of CVM Resolution 80. Considering (i) the Company's long-term incentive plan; (ii) the need to mitigate the Company's stock price fluctuations; and (iii) the recommendation of the Audit, Risks and Ethics Committee, the Board of Directors approved the entering into derivative agreements of "<i>equity swap</i>", under the following terms: a) counterparty: Banco Itaú Unibanco S.A.; b) asset of the swap: 10,932,998 shares of EMBJ3 representing 1.5% the total outstanding shares of Embraer; c) term: 12 months; d) execution: 30 business days or when Itaú Unibanco S.A. buys the total number of shares, whichever occurs first; Minimum participation on the daily trading: 1%; Maximum participation on the daily trading: 25%; e) total cost for Embraer: CDI + 0.265% p.a. over the notional value of the swap;

f) mecanismo de mitigação de riscos: chamada de margem com verificação semanal onde qualquer 30% sobre o valor da marcação a mercado (MTM) negativa para a Embraer.

Nada mais havendo a tratar, o Presidente deu por encerrada a presente reunião, da qual, para constar, eu, Fabiana Leschziner, servindo de Secretária, lavrei esta ata, que vai assinada por todos os participantes

6 de novembro de 2025.

f) risk mitigation: margin calls with weekly verification where any 30% variation on the Market to Market (MTM) negative to Embraer.

There being no further matters to discuss, the Chairman closed this meeting, of which, for the record, I, Fabiana Leschziner, as Secretary, wrote these minutes, which were signed by all participants.

November 6, 2025.

Raul Calfat

Presidente/Chairman

Claudia Sender Ramirez

Vice-Presidente/Vice-Chairman

Dan Ioschpe

Conselheiro/Member of BoD

Edmilson Saes

Conselheiro/Member of BoD

Kevin Gregory McAllister

Conselheiro/Member of BoD

Márcio Fernando Elias Rosa

Conselheiro/Member of BoD

Maria Antonieta Rosina Tedesco de Oliveira

Conselheira/Member of BoD

Maurício Augusto Silveira de Medeiros

Conselheiro/Member of BoD

Mauro Kern Júnior

Conselheiro/Member of BoD

Nelson Pedreiro

Conselheiro/Member of BoD

Todd Messer Freeman

Conselheiro/Member of BoD

Fabiana Klajner Leschziner

Secretária/Secretary

Anexo G DA RESOLUÇÃO CVM Nº 80/22 Negociação de Ações de Própria Emissão	EXHIBIT G OF CVM RESOLUTION Nº 80/22 Trading in Shares of its Own Issue
1. Justificar pormenorizadamente o objetivo e os efeitos econômicos esperados da operação; A Companhia possui planos de incentivo de longo prazo baseado em ações, que permitem aos administradores ou empregados, da Companhia ou de outras sociedades sob o seu controle direto ou indireto, sujeitos a determinadas condições, receber remuneração baseada na variação da cotação das ações emitidas pela Companhia (<i>phantom shares</i>). Por meio da operação de <i>equity swap</i> ora aprovada, a Companhia receberá a variação do preço relacionado às ações de emissão da Companhia negociadas em bolsa, mitigando os efeitos da oscilação das cotações das ações tendo em vista a remuneração baseada em ações da Companhia. 2. Informar as quantidades de ações (i) em circulação e (ii) já mantidas em tesouraria; Ações em circulação 733.566.139 (setecentas e trinta e três milhões, quinhentas e sessenta e seis mil, cento e trinta e nove), data-base de 04 de novembro de 2025. Ações mantidas em tesouraria: 6.898.905 ações, data-base de 04 de novembro de 2025. 3. Informar a quantidade de ações que poderão ser adquiridas ou alienadas; Como se trata de operação envolvendo <i>equity swap</i>, com liquidação exclusivamente financeira, não haverá aquisição ou alienações de ações pela Companhia. Os contratos poderão acarretar a exposição em até 10.932.998 de ações ordinárias. 4. Descrever as principais características dos instrumentos derivativos que a companhia vier a utilizar, se houver;	1. Purpose and the expected economic effects of the disposal: The Company has long-term incentive plans share-based, that allow the directors, officers or employees of the Company or of its direct or indirectly controlled entities, to receive compensation based on the oscillation of the prices of the shares issued by the Company, under certain conditions (<i>phantom shares</i>). Through the approved equity swap transaction, the Company will receive the price variation related to the shares issued by the Company and traded on the stock exchange, aiming to mitigate the possible effects of the stock prices' oscillation considering the share-based payment programs of the Company. 2. To inform the number of (i) outstanding shares and (ii) shares already held in treasury: Outstanding shares: 733,566,139 (seven hundred and thirty-three million, five hundred and sixty-six thousand, one hundred and thirty-nine) in November 4, 2025 as reference date. Shares in treasury: 6.898.905 (six million, eight hundred and ninety-eight thousand and nine hundred and five) in November 4, 2025 as reference date. 3. To inform the number of shares that may be purchased or disposed of: As the transaction involves equity swap, with exclusive financial settlement, there will not be any purchase or disposal of shares by the Company. The contracts may result in an exposure of up to 10,932,998 common shares. 4. To describe the main characteristics of the derivative instruments that the Company may use, if any:

O instrumento de *equity swap* permite à Companhia receber a variação de preço relacionado às ações de sua emissão negociadas em bolsa (ponta ativa) e pagar CDI acrescido de uma taxa (ponta passiva), durante a vigência do respectivo contrato, conforme o caso. Tais contratos possuirão liquidação financeira.

5. Descrever, se houver, eventuais acordos ou orientações de voto existentes entre a companhia e a contraparte das operações;

Não há.

6. Na hipótese de operações cursadas fora de mercados organizados de valores mobiliários, informar:

a. o preço máximo (mínimo) pelo qual as ações serão adquiridas (alienadas);

Não aplicável.

b. se for o caso, as razões que justificam a realização da operação a preços mais de 10% (dez por cento) superiores, no caso de aquisição, ou mais de 10% (dez por cento) inferiores, no caso de alienação, à média da cotação, ponderada pelo volume, nos 10 (dez) pregões anteriores;

Não aplicável.

7. Informar, se houver, os impactos que a negociação terá sobre a composição do controle acionário ou da estrutura administrativa da sociedade;

Não haverá impactos na estrutura administrativa da Companhia.

8. Identificar as contrapartes, se conhecidas, e, em se tratando de parte relacionada à companhia, tal como definida pelas regras contábeis que tratam desse assunto, fornecer ainda as informações exigidas pelo art. 9º da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022;

The equity swap instrument allows the Company to receive the price variation related to its shares traded on the stock exchange (active end) and pay CDI plus a spread (passive end), during the term of the relevant agreement, as applicable. Such agreements will be financially settled.

5. To describe, if any, any agreements or voting guidelines that exist between the company and the counterparty of the transactions:

There are none.

6. In case of transactions processed outside organized securities markets, to inform:

a. the maximum (minimum) price by which the shares will be acquired (sold); and

Not applicable.

b. if applicable, the reasons justifying the operation at prices more than 10% (ten percent) higher, in the case of acquisition, or more than 10% (ten percent) lower, in the case of sale, to the average of the quoted price, weighted by the volume, in the previous 10 (ten) trading sessions;

Not applicable.

7. To inform, if any, the impacts that the trading will produce on the control composition or the administrative structure of the Company:

The operation will not have any impact on the administrative structure of the Company.

8. To identify the counterparties, if known, and, in case of a related party of the company, as defined by the accounting rules, also provide the information required by article 9 of CVM Resolution No. 81, dated March 29 2022:
The counterparty will be Banco Itaú Unibanco S.A.

As operações serão contratadas junto ao Banco Itaú Unibanco S.A.

9. Indicar a destinação dos recursos auferidos, se for o caso;

Se ocorrer o recebimento de recursos ele será utilizado para complementar o pagamento do plano de inventivo de longo prazo baseado em ação dos administradores e empregados da Companhia.

10. Indicar o prazo máximo para a liquidação das operações autorizadas;

O prazo máximo para a realização das operações é de 12 meses, com início em 7 de novembro de 2025 e encerramento em 6 de novembro de 2026.

11. Identificar instituições que atuarão como intermediárias, se houver;

Não aplicável.

12. Especificar os recursos disponíveis a serem utilizados, na forma do art. 8º, § 1º, da Resolução CVM nº 77, de 29 de março de 2022.

Não aplicável, pois as operações de *equity swap* não serão celebradas com previsão de liquidação física.

13. Especificar as razões pelas quais os membros do conselho de administração se sentem confortáveis de que a recompra de ações não prejudicará o cumprimento das obrigações assumidas com credores nem o pagamento de dividendos obrigatórios, fixos ou mínimos.

Os membros do Conselho de Administração entendem que a situação financeira atual da Companhia é compatível com a contratação das operações de *equity swap* nas condições aprovadas e se sentem confortáveis de que a operação não prejudicará o cumprimento pela Companhia das obrigações assumidas com credores nem o pagamento de dividendos

9. To indicate the destination of the resources obtained, if applicable:

In case the Company receives resources, it will be used to supplement the payment of the long-term action-based inventive plan of the Company's managers and employees.

10. To indicate the maximum term for settlement of the authorized operations:

The settlement of the approved equity swap transactions will take place within a maximum period of 12 months from November 7, 2025, up to November 6, 2026.

11. To identify institutions that will act as intermediaries, if any:

Not applicable.

12. To specify the available resources to be used, in the form of article 8, paragraph 1, of CVM Resolution No. 77, dated March 29 2022:

Not applicable, as the equity swap transactions will not be physically settled.

13. To specify the reasons why the members of the Board of Directors are comfortable that the repurchase of shares will not affect the performance of the obligations assumed with creditors nor the payment of mandatory, fixed or minimum dividends.

The members of the Board of Directors believe that the Company's current financial situation is compatible with the contracting of equity swap operations under the approved conditions and are comfortable that the operation will not affect the Company's compliance regarding the obligations assumed with creditors, nor the payment of

Cont. da Ata nº 78/2025 - Livro 008 Reunião Ordinária do Conselho de Administração realizada em 6 de novembro de 2025	Cont. of Minutes No. 78/2025 - Book 008 Ordinary Meeting of the Board of Directors held on November 6, 2025
obrigatórios apurados na forma da lei e aprovados pela assembleia geral.	mandatory dividends calculated in accordance with the law and approved by the general meeting.