

## Fato Relevante

### *Eleição de Novo Conselho de Administração e da Nova Diretoria Estatutária*

A EMAE – Empresa Metropolitana de Águas e Energia S.A. (“Companhia” ou “EMAE”), em atendimento ao art. 157, §4º, da Lei nº 6.404/76 e nos termos da Resolução CVM nº 44/21, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada nesta data (“AGE”), foram eleitos os seguintes novos membros do Conselho de Administração, em complementação de mandato, a encerrar-se na Assembleia Geral Ordinária da Companhia que deliberar sobre as contas e as demonstrações financeiras relativas ao exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026:

- Carlos Augusto Leone Piani – Presidente do Conselho de Administração
- Fabio Pinheiro – Membro Independente do Conselho de Administração
- Marcelo Souza Monteiro – Membro Independente do Conselho de Administração
- Esther Maria Vicentina Ferreira Assunção de Moraes – Membro do Conselho de Administração
- Fábio Aurélio Aguilera Mendes – Membro do Conselho de Administração
- Tania Sztamfater Chocolat – Membro do Conselho de Administração
- Tinn Amado – Membro do Conselho de Administração
- Gyedre Palma Carneiro de Oliveira – Membro do Conselho de Administração eleita em separado pelos acionistas minoritários titulares de ações com direito a voto

O Sr. Daniel Alves Ferreira e o Sr. José Luiz Fernandes, anteriormente eleitos, respectivamente, em votação em separado pelos acionistas minoritários titulares de ações preferenciais e pelos empregados, permanecem em seus cargos.

A Sra. Gyedre é graduada em direito pela Universidade de São Paulo e possui *Master of Laws* (LL.M.) pela *University of Michigan*. Conta com 30 anos de experiência em direito societário, operações de fusões e aquisições (M&A) e mercado de capitais, com atuação em reorganizações societárias complexas e transações envolvendo companhias abertas e fundos de investimento. Foi Conselheira do Conselho de Recursos do Sistema Financeiro Nacional (CRSFN) no período de 2022 a 2025 e é membro do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC).

A experiência e o currículos dos demais membros do Conselho de Administração constam da Proposta da Administração da AGE, divulgada em 30 de janeiro de 2026, que pode ser consultada na sede da Companhia, na página da internet de relações com investidores da Companhia ([www.ri.emae.com.br](http://www.ri.emae.com.br)), da CVM ([www.cvm.com.br](http://www.cvm.com.br)) e da B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)).

Adicionalmente, em reunião do Conselho de Administração também realizada nesta data, foi aprovada por unanimidade a destituição do Sr. Fernando Luis Fernandes dos cargos de Diretor Presidente e Diretor de Pessoas e de Sustentabilidade, exercidos interinamente, e do Sr. Cairê Moura Franco do cargo de Diretor Financeiro, de Relações com Investidores e Administrativo, exercido interinamente. Em razão de tais destituições, foram eleitos, por unanimidade, para complementação do mandato atualmente em curso, que se estenderá até junho de 2028, os Srs:

- (i) Rafael Costa Strauch para o cargo de Diretor-Presidente. O Sr. Rafael é graduado em economia pela Universidade Federal do Rio Janeiro – UFRJ e em administração de empresas pelo Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais – IBMEC, com especialização em finanças e mestrado em economia pela Fundação Getúlio Vargas – FGV, possuindo ampla experiência na análise e estruturação de financiamentos de projetos de longo prazo. Rafael também acumulará temporariamente as funções de Diretor de Pessoas e de Sustentabilidade; e
- (ii) Pedro Borges Petersen para o cargo de Diretor Financeiro, de Relações com Investidores e Administrativo. O Sr. Pedro é graduado em economia pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro – PUC-Rio e possui Master of Science in Engineering (MSE) em Data Science pela University of Pennsylvania.

O Sr. Fernando Luis Fernandes continuará exercendo o cargo de Diretor de Operação e a Sra. Valéria Silva Campos o cargo de Diretora Jurídica, ambos até o fim do respectivo mandato, isto é, até junho de 2028.

São Paulo, 23 de fevereiro de 2026

**Pedro Borges Petersen**

Diretor Financeiro, Administrativo e de Relações com Investidores