

DESTAQUES (R\$ MM) 4T25	4T25	4T24	Δ %	2025	2024	Δ %
Margem Bruta	900	794	13%	3.482	3.158	10%
EBITDA	707	593	19%	2.717	2.412	13%
EBITDA Caixa	654	487	34%	2.420	2.135	13%
Resultado Financeiro	(265)	(205)	29%	(989)	(699)	41%
Lucro Líquido	222	195	14%	958	915	5%
INDICADORES OPERACIONAIS						
Energia Injetada total (GWh) (SIN + Sistema Isolado + GD)	5.810	5.762	0,8%	22.784	22.472	1,4%
Energia Distribuída Total (GWh) (Cativa + Livre + GD)	5.306	5.347	(0,8%)	20.977	20.829	0,7%
Número de Clientes (mil)	3.027	2.979	1,6%			
DEC anualizado (horas)	6,15	6,45	(0,05)			
FEC anualizado (interrupções)	3,39	3,49	(0,03)			
Perdas de Distribuição (%)	6,41%	6,77% (0,37 p.p.)				
Indicadores Financeiros de Dívida <sup>1</sup>	2025	2024	Variação			
Dívida Líquida <sup>2</sup> /EBITDA <sup>3</sup>	2,88	2,60	0,28			
Rating Corporativo (S&P)	AAA	AAA				

<sup>(1)</sup> Os indicadores financeiros não são utilizados para cálculo de covenants

<sup>(2)</sup> Dívida líquida de disponibilidades, aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários

<sup>(3)</sup> EBITDA 12 meses



## Destaques Financeiros e Operacionais:

- Energia injetada total, incluindo GD, de 5.810 GWh no 4T25 (+0,8% vs. 4T24) e de 22.784 GWh em 2025 (+1,4% vs. 2024).
- EBITDA de R\$ 707 milhões no trimestre (+19% vs. 4T24) e de R\$ 2.717 milhões no ano (+13% vs. 2024). EBITDA Caixa (ex- VNR) de R\$ 654 milhões no 4T25 (+34% vs. 4T24) e de R\$ 2.420 milhões em 2025 (+13% vs. 2024).
- R\$ 1.058 milhões de Capex em 2025, maior parte dedicada à expansão da rede.
- Perdas 12 meses de 6,41% no 4T25, enquadrada no limite regulatório de 8,07%.
- DEC de 6,15h (abaixo do regulatório de 7,66h) e FEC de 3,39x (abaixo do regulatório de 5,62x).
- Recomendação da Aneel ao Ministério de Minas e Energia para renovação da concessão por mais 30 anos.

A NEOENERGIA ELEKTRO APRESENTA OS RESULTADOS DO 4T25 e 2025 A PARTIR DE ANÁLISES GERENCIAIS QUE A ADMINISTRAÇÃO ENTENDE TRADUZIR DA MELHOR FORMA O NEGÓCIO DA COMPANHIA, CONCILIADA COM OS PADRÕES INTERNACIONAIS DE DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS (INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS - IFRS).

## ÍNDICE

MENSAGEM DO PRESIDENTE .....	3
1. PERFIL CORPORATIVO E ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO .....	4
1.1. Estrutura Societária .....	4
2. DESEMPENHO OPERACIONAL .....	4
2.1. Número de Consumidores .....	4
2.2. Evolução do Mercado .....	4
2.3. Balanço Energético .....	6
2.4. Perdas .....	6
2.5. Arrecadação e Inadimplência .....	7
2.6. DEC e FEC (12 meses) .....	8
3. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO .....	8
3.1. EBITDA (LAJIDA) .....	9
3.2. Resultado Financeiro .....	10
4. INVESTIMENTOS .....	10
5. ESTRUTURA DE CAPITAL .....	11
5.1. Perfil da Dívida .....	11
5.2. Cronograma de Vencimento .....	11
6. RATING .....	11
7. OUTROS TEMAS .....	12
7.1. Clientes Baixa Renda .....	12
7.2. Remuneração de Acionistas .....	12
8. NOTA DE CONCILIAÇÃO .....	13

## MENSAGEM DO PRESIDENTE

Em 2025, consolidamos nossa trajetória de evolução. Fomos reconhecidos pela ABRADEE (Associação Brasileira de Distribuidores de Energia Elétrica) como a melhor distribuidora do setor nas categorias Gestão da Inovação, Gestão da Qualidade, Gestão Operacional e Melhor Distribuidora da região Sudeste.

Estes reconhecimentos colocam a Neoenergia Elektro entre as melhores distribuidoras do Brasil, mostrando a evolução consistente de nossos processos operacionais e a qualidade de seus profissionais.

Profissionais que além de seu conhecimento destacado, mostram todos os dias seu sentimento de dono e seu orgulho de pertencer, elegendo a Neoenergia Elektro como a Melhor Empresa para se trabalhar em 2025, no interior de São Paulo, pelo segundo ano consecutivo, segundo ao GPTW (Great Place to Work).

A força deste time impulsionou os resultados operacionais mais uma vez de forma expressiva, gerando um EBITDA de R\$2.717 milhões, um crescimento de 13% em relação ao ano de 2024, e lucro líquido de R\$958 milhões, superando o ano anterior.

Os investimentos em 2025 foram de R\$1.058 milhões, um dos maiores da nossa história, garantindo a expansão e manutenção dos nossos sistemas elétricos. Foram realizadas 133 mil novas ligações, que levaram a nossa empresa a superar o número de 3 milhões de clientes, distribuídos em 228 municípios em nossa área de concessão, sendo 223 municípios no Estado de São Paulo e outros 5 no Estado do Mato Grosso do Sul.

A busca constante pela eficiência se mostrou mais uma vez, nosso ponto forte, recuperando 51,7 GWh de energia em perdas, valor suficiente para garantir o consumo de 21,5 mil residências durante 1 ano, colocando a Neoenergia Elektro como referência no setor, com índices de perdas de 6,41%.

Mais uma vez, as mudanças climáticas que trouxeram eventos extremos para a região sudeste nos anos de 2023 e 2024, se repetiram em 2025, exigindo muito de todos nossos colaboradores, que se desdobraram para atender as necessidades de nossos clientes. Ainda assim, em 2025, nos superamos e concluímos o ano com os melhores indicadores de qualidade de fornecimento de nossa história, mesmo em situações tão adversas, o indicador de continuidade de energia DEC atingiu o valor de 6,15 horas, melhorando em 5% (em 2024 o valor foi de 6,45 horas), e o indicador de frequência FEC atingiu o valor de 3,39 vezes, melhorando em 3% em relação ao ano anterior.

Deixo aqui, meu agradecimento especial para todos os nossos colaboradores e suas famílias, pela dedicação, luta e empenho em seu trabalho durante o ano de 2025. Com a nossa paixão e a força do nosso propósito, vamos em 2026 continuar a construção de uma empresa mais humana e diversa, com resolutividade e sentimento de dono, reforçando nosso compromisso de melhoria dos resultados com segurança, qualidade e eficiência.

Antonio Sergio Casanova

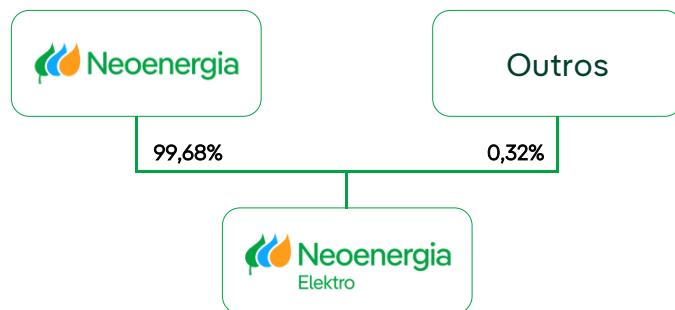
Diretor-presidente da Neoenergia Elektro

## 1. PERFIL CORPORATIVO E ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO

A Neoenergia Elektro, com sede no município de Campinas, em São Paulo, é uma concessionária de serviço público de distribuição de energia elétrica que atende 228 municípios, sendo 223 em São Paulo e 5 no Mato Grosso do Sul.

### 1.1. Estrutura Societária

Em 31 de dezembro de 2025, a estrutura societária da Neoenergia Elektro era a seguinte:



## 2. DESEMPENHO OPERACIONAL

### 2.1. Número de Consumidores

A Companhia encerrou o 4T25 com 3.027 mil consumidores, incremento de 48 mil novos consumidores em relação ao 4T24 (+1,6%).

Número de Consumidores (milhares)			Participação no Total %		2025 x 2024	
	2025	2024	2025	2024	Dif.	%
Residencial	2.636	2.589	87,1%	86,9%	47	1,8%
Industrial	19	19	0,6%	0,6%	-	-
Comercial	212	211	7,0%	7,1%	1	0,5%
Rural	125	126	4,1%	4,2%	(1)	(0,8%)
Outros	34	34	1,1%	1,1%	-	-
<b>Total</b>	<b>3.027</b>	<b>2.979</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>48</b>	<b>1,6%</b>

### 2.2. Evolução do Mercado

A energia distribuída total (cativo + livre + GD) foi de 5.306 GWh no 4T25 (-0,8% vs. 4T24) e de 20.977 GWh em 2025 (+0,7% vs. 2024). Vale destacar que Neoenergia Elektro teve seu mercado de referência ajustado na revisão tarifária de 2023, de modo a compensar as migrações para geração distribuída.

Os valores de energia distribuída por tipo de cliente e mercado são apresentados nas tabelas abaixo:

	Neoenergia Elektro		4T25 / 4T24		Participação no Total %		Neoenergia Elektro		2025 / 2024		Participação no Total %	
	4T25	4T24	Dif.	%	4T25	4T24	2025	2024	Dif.	%	2025	2024
<b>Energia Distribuída (GWh)</b>	<b>4T25</b>	<b>4T24</b>										
Residencial	1.349	1.388	(40)	(2,8%)	59,2%	55,2%	5.489	5.564	(75)	(1,4%)	58,7%	53,8%
Industrial	103	146	(43)	(29,5%)	4,5%	5,8%	415	714	(301)	(42,2%)	4,4%	6,9%
Comercial	371	471	(100)	(21,3%)	16,3%	18,7%	1.596	1.975	(379)	(19,2%)	17,1%	19,1%
Rural	186	205	(19)	(9,4%)	8,2%	8,1%	755	865	(110)	(12,7%)	8,1%	8,4%
Outros	269	306	(37)	(12,0%)	11,8%	12,2%	1.105	1.225	(120)	(9,8%)	11,8%	11,8%
<b>Mercado Cativo</b>	<b>2.277</b>	<b>2.516</b>			<b>(239)</b>	<b>(9,5%)</b>	<b>43%</b>	<b>47%</b>	<b>9.358</b>	<b>10.343</b>	<b>(985)</b>	<b>(9,5%)</b>
Industrial	2.002	1.983	19	1,0%	75,4%	77,8%	7.818	7.482	336	4,5%	75,8%	78,4%
Comercial	371	313	58	18,6%	14,0%	12,3%	1.453	1.186	267	22,5%	14,1%	12,4%
Rural	75	69	6	8,6%	2,8%	2,7%	264	239	25	10,5%	2,6%	2,5%
Outros	205	183	22	11,9%	7,7%	7,2%	777	639	137	21,5%	7,5%	6,7%
<b>Mercado Livre</b>	<b>2.654</b>	<b>2.549</b>			<b>105</b>	<b>4,1%</b>	<b>50%</b>	<b>48%</b>	<b>10.312</b>	<b>9.546</b>	<b>766</b>	<b>8,0%</b>
Residencial	160	136	23	17,3%	42,7%	48,2%	552	394	158	40,1%	42,2%	41,9%
Industrial	19	16	2	13,4%	5,1%	5,7%	67	53	14	26,5%	5,1%	5,6%
Comercial	139	112	27	24,3%	37,1%	39,7%	485	343	142	41,3%	37,1%	36,5%
Rural	50	13	37	274,9%	13,3%	4,6%	174	130	44	34,3%	13,3%	13,8%
Outros	8	4	4	85,3%	2,1%	1,4%	30	22	8	36,5%	2,3%	2,3%
<b>Energia de compensação GD</b>	<b>375</b>	<b>282</b>			<b>93</b>	<b>33,1%</b>	<b>7%</b>	<b>5%</b>	<b>1.307</b>	<b>941</b>	<b>366</b>	<b>38,9%</b>
Residencial	1.508	1.524	(16)	(1,1%)	28,4%	28,5%	6.041	5.958	83	1,4%	28,8%	28,6%
Industrial	2.123	2.145	(22)	(1,0%)	40,0%	40,1%	8.297	8.248	49	0,6%	39,6%	39,6%
Comercial	881	896	(15)	(1,7%)	16,6%	16,8%	3.534	3.504	30	0,9%	16,8%	16,8%
Rural	311	288	24	8,2%	5,9%	5,4%	1.193	1.234	(41)	(3,3%)	5,7%	5,9%
Outros	482	494	(11)	(2,3%)	9,1%	9,2%	1.911	1.886	25	1,3%	9,1%	9,1%
<b>Total Energia Distribuída (cativo + livre + GD)</b>	<b>5.306</b>	<b>5.347</b>			<b>(40)</b>	<b>(0,8%)</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>20.977</b>	<b>20.829</b>	<b>148</b>	<b>0,7%</b>
											<b>100%</b>	<b>100%</b>

O consumo residencial apresentou queda de 1,1% no 4T25 vs. 4T24, em razão das menores temperaturas no período. Em 2025, este segmento registrou incremento de 1,4% vs. 2024, refletindo o aumento da base de clientes e o menor volume de chuvas, que compensaram as menores temperaturas.

O consumo da classe industrial apresentou decréscimo de 1,0% no 4T25 vs. 4T24, principalmente pelo baixo desempenho dos setores de alimentos e bebidas e de químicos. Já em 2025 houve um crescimento de 0,6% vs. 2024, principalmente pelo melhor desempenho do setor de embalagem.

Já a classe comercial apresentou redução de 1,7% no 4T25 vs. 4T24, influenciada por temperaturas mais amenas, e crescimento de 0,9% em 2025 vs. 2024.

A classe rural registrou crescimento de 8,2% no 4T25 vs. 4T24 devido a maior demanda por irrigação, dado o menor volume de chuvas no período. No ano, essa classe apresentou queda de 3,3% vs. 2024.

No 4T25 o consumo das outras classes (serviço público, poder público, iluminação pública e uso próprio) apresentou redução de 2,3% vs. 4T24. Já em 2025 houve um incremento de 1,3% vs. 2024, com destaque para o maior consumo do Serviço Público.

### 2.3.Balanço Energético

A energia injetada total, incluindo GD, atingiu o patamar de 5.810 GWh no 4T25 (+0,8% vs. 4T24) e de 22.784 GWh em 2025 (+1,4% vs. 2024), por maior base de consumidores e menor volume de chuvas.

BALANÇO ENERGÉTICO (GWh)	4T25	4T24	4T25 x 4T24		2025	2024	2025 x 2024	
			Dif	%			Dif	%
 Neoenergia Elektro								
Mercado Cativo	2.277	2.516	(239)	(9,5%)	9.358	10.343	(985)	(9,5%)
Mercado Livre + Suprimento	2.654	2.549	105	4,1%	10.312	9.546	766	8,0%
Energia Distribuída (A) <sup>1</sup>	4.931	5.065	(134)	(2,6%)	19.669	19.889	(220)	(1,1%)
Energia Perdida (B)	303	375	(73)	(19,2%)	1.314	1.503	(189)	(12,6%)
Não Faturado (C)	48	(27)	75	N/A	33	(58)	91	N/A
SIN + Sistema Isolado (D) = (A) + (B) + (C)	5.282	5.414	(132)	(2,4%)	21.016	21.334	(318)	(1,5%)
Energia Injetada pela GD (E)	528	348	180	51,7%	1.768	1.138	630	55,4%
<b>ENERGIA INJETADA TOTAL (F) = (D) + (E)</b>	<b>5.810</b>	<b>5.762</b>	<b>48</b>	<b>0,8%</b>	<b>22.784</b>	<b>22.472</b>	<b>312</b>	<b>1,4%</b>

NOTA: <sup>1</sup> Energia Distribuída não considera energia de compensação GD.

### 2.4.Perdas

As perdas de energia são acompanhadas através do índice percentual que calcula a razão entre a energia injetada e a energia fornecida/faturada, acumuladas no período de 12 meses. Com base nessa metodologia, apresentamos abaixo a evolução do indicador e a comparação com a cobertura tarifária.

 Neoenergia Elektro	Perdas totais 12 meses (%)															
	Perda Técnica					Perda Não Técnica					Perda Total					
	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	Aneel 25
	5,95%	5,95%	5,94%	5,98%	6,05%	0,83%	1,21%	0,42%	0,31%	0,36%	6,77%	7,16%	6,37%	6,29%	6,41%	8,07%
Perdas totais 12 meses (GWh)																
Perda Técnica					Perda Não Técnica					Perda Total						
4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	Aneel 25	
1.269	1.279	1.264	1.264	1.271	176	259	94	71	82	1.445	1.538	1.358	1.334	1.353	2.363	

NOTA: (1) Devido ao fato de o prazo de apuração do indicador de perdas de dezembro de 2025 ser posterior ao período de divulgação deste relatório, os dados apresentados são estimados. Os indicadores de 2024 foram ajustados para a apuração definitiva. (2) Limite regulatório 12 meses.

Em abril/25 a Aneel aprimorou a metodologia de cálculo da cobertura de perdas não técnicas regulatórias em função dos impactos do crescimento da Geração Distribuída que reduz o faturamento das distribuidoras em função da energia compensada dos consumidores pertencentes ao sistema de compensação. A alteração vale a partir dos processos tarifários de 2025, e, portanto, já ocorreu para Neoenergia Elektro em agosto/25.

A Neoenergia Elektro apresentou perdas totais 12 meses de 6,41% no 4T25, performando abaixo do seu limite regulatório, de 8,07%.

Em 2025 foram adotadas as seguintes ações de combate às perdas:

- (i) Realização de mais de 25 mil inspeções, recuperando mais de 50 GWh;
- (ii) Substituição de mais de 7 mil medidores obsoletos;
- (iii) Regularização cerca de 21 mil clandestinos;

- (iv) Realização ações de combate ao furto de energia com apoio policial.

## 2.5.Arrecadação e Inadimplência

O índice de arrecadação reflete a capacidade de pagamento dos clientes e a eficácia das ações de cobrança da Companhia.

O gráfico abaixo apresenta o resultado acumulado nos últimos 12 meses e seu comportamento em relação aos períodos anteriores.



A arrecadação no 4T25 foi de 97,85%, mantendo o alto patamar dos últimos trimestres, explicado pelo êxito das ações de cobrança. Já o indicador PECLD/ROB no 4T25 foi de 0,86%.

PECLD / ROB	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	Limite Regulatório 4T25	2025	Limite Regulatório 2025
						4T25		
	ROB	3.062	3.042	2.775	2.836	3.271	3.271	11.924
	PECLD	32	25	28	16	28	19	97
	Inadimplência	1,04%	0,81%	1,01%	0,57%	0,86%	0,59%	0,81%
								0,63%

NOTA: PECLD considera o valor provisionado + correção monetária.

No 4T25 foram adotadas diversas ações de cobrança com intuito de diminuir o índice de inadimplência e consequentemente melhorar a arrecadação:

- (i) 338 mil negativações;
- (ii) 7,3 milhões de notificações de cobranças por Whatsapp, SMS, URA e e-mails;
- (iii) Realização de 87 mil suspensões de fornecimento;
- (iv) 1,6 milhão de cobranças terceirizadas através das assessorias de cobrança;
- (v) Ações sistemáticas para os Grandes Clientes e negociações com órgãos do Poder Público;
- (vi) Utilização de novas tecnologias possibilitando pagamento das faturas de energia por meio do cartão;

(vii) Negociações para 64 mil consumidores através da plataforma digital.

## 2.6.DEC e FEC (12 meses)

As melhorias nos resultados do DEC e FEC, que permitiram à Neoenergia Elektro superar os parâmetros regulatórios de qualidade, refletem diversas ações implementadas pela empresa, tanto na gestão com revisão de processos como em investimentos no sistema de automação de suas subestações e equipamentos da rede de distribuição.

No 4T25 a Neoenergia Elektro registrou DEC de 6,15 horas e FEC de 3,39x, ambos enquadrados nos limites regulatórios estabelecidos pela Aneel, conforme tabela abaixo.

	DEC (horas)			Limite regulatório	FEC (vezes)			Limite regulatório
	4T25	4T24	Δ %		4T25	4T24	Δ %	
 Neoenergia Elektro	6,15	6,45	(5%)	7,66	3,39	3,49	(3%)	5,62

NOTA: Indicadores 12 meses sem supridora. Devido ao fato do prazo de apuração dos indicadores de qualidade ser posterior ao período de divulgação deste relatório, os dados apresentados são estimados. Os indicadores de 2024 foram ajustados para a apuração definitiva.

## 3. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

DRE (R\$ MM)	4T25	4T24	Variação		2025	2024	Variação	
			R\$	%			R\$	%
Receita Líquida	2.553	2.290	263	11%	9.478	8.844	634	7%
Custos Com Energia	(1.706)	(1.602)	(104)	6%	(6.293)	(5.963)	(330)	6%
<b>Margem Bruta s/ VNR</b>	<b>847</b>	<b>688</b>	<b>159</b>	<b>23%</b>	<b>3.185</b>	<b>2.881</b>	<b>304</b>	<b>11%</b>
Ativo Financeiro da Concessão (VNR)	53	106	(53)	(50%)	297	277	20	7%
<b>Margem Bruta</b>	<b>900</b>	<b>794</b>	<b>106</b>	<b>13%</b>	<b>3.482</b>	<b>3.158</b>	<b>324</b>	<b>10%</b>
Despesa Operacional	(165)	(169)	4	(2%)	(668)	(629)	(39)	6%
PECLD	(28)	(32)	4	(13%)	(97)	(117)	20	(17%)
<b>EBITDA</b>	<b>707</b>	<b>593</b>	<b>114</b>	<b>19%</b>	<b>2.717</b>	<b>2.412</b>	<b>305</b>	<b>13%</b>
Depreciação	(124)	(102)	(22)	22%	(446)	(388)	(58)	15%
Resultado Financeiro	(265)	(205)	(60)	29%	(989)	(699)	(290)	41%
IRCS	(96)	(91)	(5)	5%	(324)	(410)	86	(21%)
<b>LUCRO LÍQUIDO</b>	<b>222</b>	<b>195</b>	<b>27</b>	<b>14%</b>	<b>958</b>	<b>915</b>	<b>43</b>	<b>5%</b>
<b>EBITDA Caixa</b>	<b>654</b>	<b>487</b>	<b>167</b>	<b>34%</b>	<b>2.420</b>	<b>2.135</b>	<b>285</b>	<b>13%</b>

A Neoenergia Elektro apresentou margem bruta sem VNR de R\$ 847 milhões no 4T25 (+23% vs. 4T24) e de R\$ 3.185 milhões em 2025 (+11% vs. 2024), impulsionada pelo aumento da base de clientes e pela variação positiva da parcela B de +0,69% do reajuste de agosto/24 e de +1,30% do reajuste de agosto/25.

A margem bruta foi de R\$ 900 milhões no 4T25 (+13% vs. 4T24) e de R\$ 3.482 milhões em 2025 (+10% vs. 2024), em razão dos efeitos supracitados, além do maior VNR no ano.

As despesas operacionais contabilizaram R\$ 165 milhões no 4T25 (-2% vs. 4T24) e R\$ 668 milhões em 2025 (+6% vs. 2024), devido ao efeito positivo não recorrente no valor de R\$ 13 milhões, referente ao recebimento de passivo de compartilhamento de infraestrutura em 2024.

No trimestre, a PECLD totalizou R\$ 28 milhões (-13% vs. 4T24) e no ano totalizou R\$ 97 milhões (-17% vs. 2024), refletindo a boa performance das ações de cobrança e uma reversão pontual de grandes clientes no valor de R\$ 5 milhões no 3T25.

Como resultado das variações citadas acima, o EBITDA foi de R\$ 707 milhões no trimestre (+19% vs. 4T24) e de R\$ 2.717 milhões no ano (+13% vs. 2024). O EBITDA Caixa (ex- VNR) no 4T25 foi de R\$ 654 milhões (+34% vs. 4T24) e em 2025 foi de R\$ 2.420 milhões (+13% vs. 2024).

O Resultado Financeiro foi de -R\$ 265 milhões no 4T25 (vs. -R\$ 205 milhões no 4T24) e de -R\$ 989 milhões em 2025 (vs. -R\$ 699 milhões em 2024), em virtude do aumento dos encargos de dívida devido ao maior saldo médio e maior CDI. No acumulado esses efeitos foram compensados pelo crédito de R\$ 16 milhões no 2T25 referente à atualização monetária sobre os indébitos tributários.

A rubrica de IR/CS do trimestre foi de -R\$ 96 milhões (vs. -R\$ 91 milhões no 4T24) e no ano foi de -R\$ 324 milhões (vs. -R\$ 410 milhões em 2024). No ano observa-se o impacto positivo do indébito tributário ocorrido no 2T25, gerando crédito no valor de R\$ 39 milhões, dada a exclusão da atualização da Selic dos indébitos relativos à retirada do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS.

O Lucro Líquido foi de R\$ 222 milhões no 4T25 (+14% vs. 4T24) e de R\$ 958 milhões em 2025 (+5% vs. 2024).

### 3.1. EBITDA (LAJIDA)

Atendendo a Resolução CVM nº 156/22 demonstramos no quadro abaixo a conciliação do EBITDA (sigla em inglês para Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização, LAJIDA) e, complementamos que os cálculos apresentados estão alinhados com os critérios dessa mesma resolução:

EBITDA (R\$ MM)	4T25	4T24	Variação		2025	2024	Variação	
			R\$	%			R\$	%
Lucro líquido do período (A)	222	195	27	14%	958	915	43	5%
Despesas financeiras (B)	(292)	(232)	(60)	26%	(1.114)	(829)	(285)	34%
Receitas financeiras (C)	43	40	3	8%	158	179	(21)	(12%)
Outros resultados financeiros líquidos (D)	(16)	(13)	(3)	23%	(33)	(49)	16	(33%)
Imposto de renda e contribuição social (E)	(96)	(91)	(5)	5%	(324)	(410)	86	(21%)
Depreciação e Amortização (F)	(124)	(102)	(22)	22%	(446)	(388)	(58)	15%
<b>EBITDA = A-(B+C+D+E+F)</b>	<b>707</b>	<b>593</b>	<b>114</b>	<b>19%</b>	<b>2.717</b>	<b>2.412</b>	<b>305</b>	<b>13%</b>

### 3.2.Resultado Financeiro

RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO (em R\$ MM)	4T25	4T24	Variação		2025	2024	Variação	
			R\$	%			R\$	%
Renda de aplicações financeiras	24	22	2	9%	81	96	(15)	(16%)
Encargos, variações monetárias e cambiais e Instrumentos financeiros derivativos de dívida	(270)	(202)	(68)	34%	(984)	(707)	(277)	39%
Outros resultados financeiros não relacionados a dívida	(19)	(25)	6	(24%)	(86)	(88)	2	(2%)
Juros, comissões e acréscimo moratório	16	19	(3)	(16%)	83	87	(4)	(5%)
Variações monetárias e cambiais - outros	7	1	6	600%	34	-	34	-
Atualização provisão para contingências / depósitos judiciais	(4)	(4)	-	-	(26)	(21)	(5)	24%
Atualização do ativo / passivo financeiro setorial	6	(7)	13	N/A	(26)	(30)	4	(13%)
Obrigações pós emprego	(2)	-	(2)	-	(7)	(8)	1	(13%)
Outras receitas (despesas) financeiras líquidas	(42)	(34)	(8)	24%	(144)	(116)	(28)	24%
<b>Total</b>	<b>(265)</b>	<b>(205)</b>	<b>(60)</b>	<b>29%</b>	<b>(989)</b>	<b>(699)</b>	<b>(290)</b>	<b>41%</b>

O Resultado Financeiro foi de -R\$ 265 milhões no 4T25 (vs. -R\$ 205 milhões no 4T24) e de -R\$ 989 milhões em 2025 (vs. -R\$ 699 milhões em 2024), explicado pelo aumento nos encargos da dívida, devido à elevação do CDI no período (73% do endividamento da companhia está atrelado a este indexador) e aumento do saldo médio da dívida, devido às captações direcionadas para investimentos.

Vale destacar que em 2025, a rubrica de variações monetárias e cambiais foi positivamente impactada pelo crédito de R\$ 16 milhões referentes a atualização monetária sobre os indébitos tributários, contabilizados no 2T25.

### 4. INVESTIMENTOS

Em 2025, a Neoenergia Elektro realizou Capex de R\$ 1.058 milhões, principalmente alocados em projetos de expansão de rede, conforme tabela abaixo:

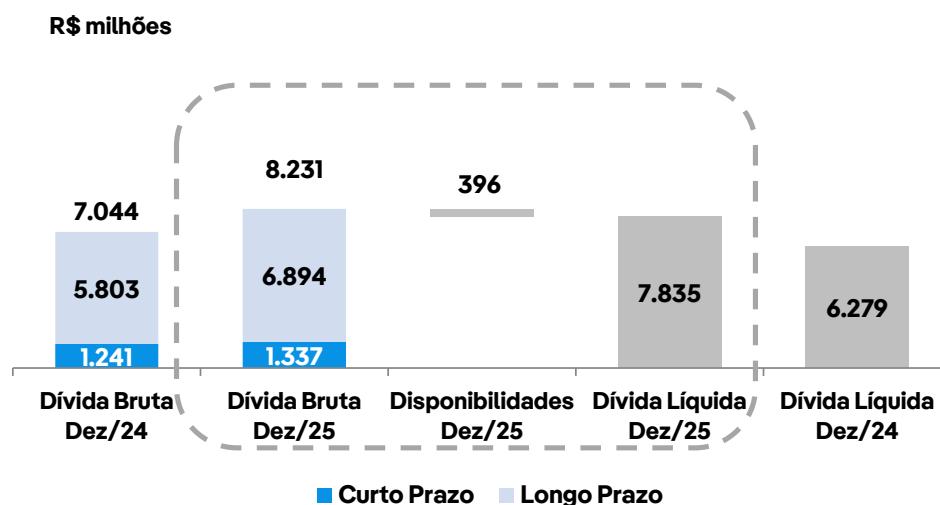
INVESTIMENTOS REALIZADOS (valores em R\$ MM)	Neoenergia Elektro		
	2025	2024	Δ %
<b>Expansão de Rede</b>	<b>687</b>	<b>627</b>	<b>10%</b>
Novas Ligações	484	397	22%
Novas SE's e RD's	203	229	(11%)
<b>Renovação de Ativos</b>	<b>176</b>	<b>187</b>	<b>(6%)</b>
<b>Melhoria da Rede</b>	<b>91</b>	<b>114</b>	<b>(21%)</b>
<b>Perdas e Inadimplência</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>(16%)</b>
<b>Outros</b>	<b>179</b>	<b>120</b>	<b>49%</b>
<b>Movimentação Material (Estoque x Obra)</b>	<b>41</b>	<b>5</b>	<b>N/A</b>
<b>(=) Investimento Bruto</b>	<b>1.182</b>	<b>1.065</b>	<b>11%</b>
SUBVENÇÕES	(84)	(42)	99%
<b>(=) Investimento Líquido</b>	<b>1.099</b>	<b>1.023</b>	<b>7%</b>
Movimentação Material (Estoque x Obra)	(41)	(5)	N/A
<b>(=) CAPEX</b>	<b>1.058</b>	<b>1.018</b>	<b>4%</b>
Base de Anuidade Regulatória	179	120	49%
Base de Remuneração Regulatória	963	940	2%

Os investimentos realizados foram aderentes ao necessário para o período, refletindo a política da Companhia para garantir a expansão da rede com a constante melhoria da qualidade de seus serviços prestados.

## 5. ESTRUTURA DE CAPITAL

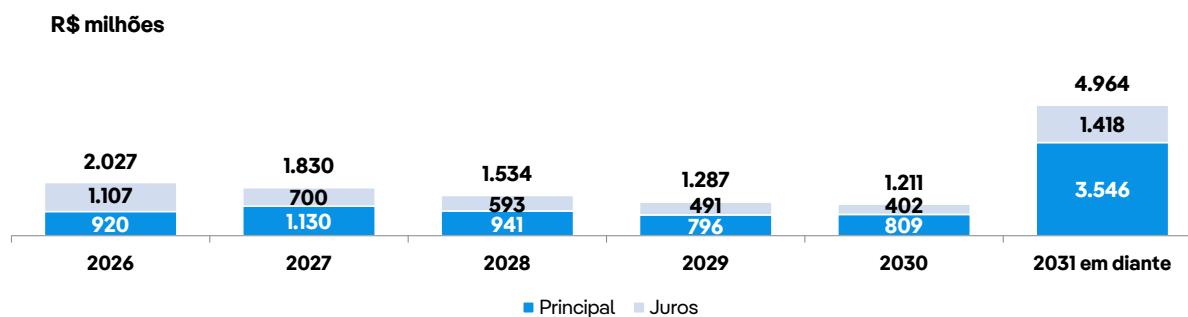
### 5.1. Perfil da Dívida

Em dezembro de 2025, a dívida líquida da Neoenergia Elektro, incluindo caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários atingiu R\$ 7.835 milhões (dívida bruta de R\$ 8.231 milhões), apresentando um crescimento de 25% (R\$ 1.556 milhões) em relação a dezembro de 2024. Em relação a segregação do saldo devedor, 84% da dívida está contabilizada no longo prazo e 16% no curto prazo.



### 5.2. Cronograma de Vencimento

O gráfico abaixo apresenta o cronograma de vencimentos de principal e juros da dívida, utilizando as curvas *forward* de mercado para os indexadores e moedas atrelados ao endividamento da Companhia vigente em 31 de dezembro de 2025.



## 6. RATING

Em 25 de novembro de 2025, a Standard & Poor's – S&P reafirmou o rating da Neoenergia e suas distribuidoras em "BB" na Escala Global e 'brAAA' na Escala Nacional Brasil, limitadas ao rating soberano.

## 7. OUTROS TEMAS

### 7.1. Clientes Baixa Renda

Resolução ANEEL nº 1.000/2021 define o conceito de consumidores de baixa renda, caracterizada por tarifas diferenciadas de consumo de energia elétrica, subsidiadas por um benefício criado pelo Governo Federal e regulamentado pela Lei nº 12.212/2010 e pelo Decreto nº 7.583.

Número de Consumidores (milhares)	4T25	4T24	4T25 x 4T24	
			Dif.	%
Convencional	2.413	2.327	86	3,7%
Baixa Renda	223	262	(39)	(14,9%)
<b>Total</b>	<b>2.636</b>	<b>2.589</b>	<b>47</b>	<b>1,8%</b>

### 7.2. Remuneração de Acionistas

A Neoenergia Elektro possui definido em seu Estatuto o pagamento de dividendo mínimo de 25% do lucro líquido, conforme Política de Distribuição de Dividendos, disponível no site da Companhia (<https://www.neoenergia.com/politicas-governanca-corporativa>).

Em 2025, a Companhia deliberou os seguintes proventos:

- (i) Dividendos de R\$ 175.651 mil, deliberados em Assembleia Geral Ordinária de 11/04/2025 e pagos em 28/05/2025;
- (ii) Juros sobre Capital Próprio de R\$ 25.895 mil, deliberados na Reunião do Conselho de Administração em 27/03/2025 e pagos em 28/05/2025;
- (iii) Juros sobre Capital Próprio de R\$ 29.994 mil, deliberados na Reunião do Conselho de Administração em 27/06/2025 e pagos em 12/11/2025;
- (iv) Dividendos Intermediários de R\$ 483.934 mil, deliberados na Reunião do Conselho de Administração em 18/07/2025 e pagos em 19/12/2025;
- (v) Juros sobre Capital Próprio de R\$ 28.673 mil, deliberados na Reunião do Conselho de Administração em 29/09/2025 e pagos em 12/11/2025;
- (vi) Dividendos Intermediários de R\$ 167.000 mil, deliberados na Reunião do Conselho de Administração em 24/10/2025 e pagos em 12/11/2025;
- (vii) Juros sobre Capital Próprio de R\$ 26.714 mil, deliberados na Reunião do Conselho de Administração em 19/12/2025 e com previsão de pagamento até 31/12/2026.

A Companhia informa que a destinação completa dos resultados de 2025 será aprovada na Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 2026.

## 8. NOTA DE CONCILIAÇÃO

A Neoenergia Elektro apresenta os resultados do 4T25 e 2025 a partir de análises gerenciais que a Administração entende traduzir da melhor forma o negócio da Companhia, conciliada com os padrões internacionais de Demonstrações Financeiras Intermediárias (International Financial Reporting Standards – IFRS). Como referência, segue abaixo quadro de conciliação:

Memória de Cálculo	4T25	4T24	2025	2024	Correspondência nas Notas Explicativas (*)
( + ) Receita líquida	2.652	2.447	9.977	9.328	Demonstrações de resultado
( - ) Valor de reposição estimado da concessão	(53)	(106)	(297)	(277)	Nota 3
( - ) Outras receitas **	(46)	(51)	(202)	(207)	Nota 3.3
<b>= RECEITA Operacional Líquida</b>	<b>2.553</b>	<b>2.290</b>	<b>9.478</b>	<b>8.844</b>	
( + ) Custos com energia elétrica	(1.396)	(1.277)	(5.193)	(4.947)	Demonstrações de resultado
( + ) Custos de construção	(310)	(325)	(1.100)	(1.016)	Demonstrações de resultado
<b>= Custo com Energia</b>	<b>(1.706)</b>	<b>(1.602)</b>	<b>(6.293)</b>	<b>(5.963)</b>	
( + ) Valor de reposição estimado da concessão	53	106	297	277	Nota 3
<b>= MARGEM BRUTA</b>	<b>900</b>	<b>794</b>	<b>3.482</b>	<b>3.158</b>	
( + ) Custos de operação	(232)	(225)	(915)	(863)	Demonstrações de resultado
( + ) Despesas com vendas	(14)	(14)	(54)	(60)	Demonstrações de resultado
( + ) Outras receitas/despesas gerais e administrativas	(89)	(83)	(347)	(301)	Demonstrações de resultado
( - ) Depreciação e Amortização	124	102	446	388	Nota 6
( + ) Outras receitas **	46	51	202	207	Nota 3.3
<b>= Despesa Operacional (PMSO)</b>	<b>(165)</b>	<b>(169)</b>	<b>(668)</b>	<b>(629)</b>	
( + ) PCE	(28)	(32)	(97)	(117)	Demonstrações de resultado
<b>EBITDA</b>	<b>707</b>	<b>593</b>	<b>2.717</b>	<b>2.412</b>	
( + ) Depreciação e Amortização	(124)	(102)	(446)	(388)	Nota 6
( + ) Resultado Financeiro	(265)	(205)	(989)	(699)	Demonstrações de resultado
( + ) IR/CS	(96)	(91)	(324)	(410)	Demonstrações de resultado
<b>LUCRO LÍQUIDO</b>	<b>222</b>	<b>195</b>	<b>958</b>	<b>915</b>	Demonstrações de resultado

(\*) As notas explicativas correspondem as informações acumuladas apresentadas em R\$ milhões.

(\*\*) Exceto compensações regulatórias.



### DISCLAIMER

Esse documento foi preparado pela ELEKTRO S.A. ("Neoenergia Elektro" e/ou "Companhia"), visando indicar a situação geral e o andamento dos negócios da Companhia. O documento é propriedade da Neoenergia Elektro e não deverá ser utilizado para qualquer outro propósito sem a prévia autorização escrita da Neoenergia Elektro.

A informação contida neste documento reflete as atuais condições e nosso ponto de vista até esta data, estando sujeitas a alterações. O documento contém declarações que apresentam expectativas e projeções da Neoenergia Elektro sobre eventos futuros. Estas expectativas envolvem vários riscos e incertezas, podendo, desta forma, haver resultados ou consequências diferentes daqueles aqui discutidos e antecipados, não podendo a Companhia garantir a sua realização.

Todas as informações relevantes, ocorridas no período e utilizadas pela Administração na gestão da Companhia, estão evidenciadas neste documento e na Informação Demonstrações Financeiras.

Demais informações sobre a empresa podem ser obtidas no Formulário de Referência, disponível no site da CVM e no site de Relações com Investidores do Grupo Neoenergia ([ri.neoenergia.com](http://ri.neoenergia.com)).