



# Demonstrações Financeiras

# 2025



## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 31 de dezembro de 2025

RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO .....	3
RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS .....	28
DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO .....	30
DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE .....	31
DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA .....	32
BALANÇOS PATRIMONIAIS .....	33
DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO .....	35
DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO .....	36
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS .....	37
MEMBROS DA ADMINISTRAÇÃO .....	99
MANIFESTAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO .....	100
PARECER DO CONSELHO FISCAL .....	101
DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE .....	102

DESTAQUES (R\$ MM) 4T25	4T25	4T24	Δ %	2025	2024	Δ %
Margem Bruta	900	794	13%	3.482	3.158	10%
EBITDA	707	593	19%	2.717	2.412	13%
EBITDA Caixa	654	487	34%	2.420	2.135	13%
Resultado Financeiro	(265)	(205)	29%	(989)	(699)	41%
Lucro Líquido	222	195	14%	958	915	5%
INDICADORES OPERACIONAIS						
Energia Injetada total (GWh) (SIN + Sistema Isolado + GD)	5.810	5.762	0,8%	22.784	22.472	1,4%
Energia Distribuída Total (GWh) (Cativa + Livre + GD)	5.306	5.347	(0,8%)	20.977	20.829	0,7%
Número de Clientes (mil)	3.027	2.979	1,6%			
DEC anualizado (horas)	6,15	6,45	(0,05)			
FEC anualizado (interrupções)	3,39	3,49	(0,03)			
Perdas de Distribuição (%)	6,41%	6,77% (0,37 p.p.)				
Indicadores Financeiros de Dívida <sup>1</sup>	2025	2024	Variação			
Dívida Líquida <sup>2</sup> /EBITDA <sup>3</sup>	2,88	2,60	0,28			
Rating Corporativo (S&P)	AAA	AAA				

<sup>(1)</sup> Os indicadores financeiros não são utilizados para cálculo de covenants

<sup>(2)</sup> Dívida líquida de disponibilidades, aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários

<sup>(3)</sup> EBITDA 12 meses



## Destaques Financeiros e Operacionais:

- Energia injetada total, incluindo GD, de 5.810 GWh no 4T25 (+0,8% vs. 4T24) e de 22.784 GWh em 2025 (+1,4% vs. 2024).
- EBITDA de R\$ 707 milhões no trimestre (+19% vs. 4T24) e de R\$ 2.717 milhões no ano (+13% vs. 2024). EBITDA Caixa (ex- VNR) de R\$ 654 milhões no 4T25 (+34% vs. 4T24) e de R\$ 2.420 milhões em 2025 (+13% vs. 2024).
- R\$ 1.058 milhões de Capex em 2025, maior parte dedicada à expansão da rede.
- Perdas 12 meses de 6,41% no 4T25, enquadrada no limite regulatório de 8,07%.
- DEC de 6,15h (abaixo do regulatório de 7,66h) e FEC de 3,39x (abaixo do regulatório de 5,62x).
- Recomendação da Aneel ao Ministério de Minas e Energia para renovação da concessão por mais 30 anos.

## MENSAGEM DO PRESIDENTE

Em 2025, consolidamos nossa trajetória de evolução. Fomos reconhecidos pela ABRADEE (Associação Brasileira de Distribuidores de Energia Elétrica) como a melhor distribuidora do setor nas categorias Gestão da Inovação, Gestão da Qualidade, Gestão Operacional e Melhor Distribuidora da região Sudeste.

Estes reconhecimentos colocam a Neoenergia Elektro entre as melhores distribuidoras do Brasil, mostrando a evolução consistente de nossos processos operacionais e a qualidade de seus profissionais.

Profissionais que além de seu conhecimento destacado, mostram todos os dias seu sentimento de dono e seu orgulho de pertencer, elegendo a Neoenergia Elektro como a Melhor Empresa para se trabalhar em 2025, no interior de São Paulo, pelo segundo ano consecutivo, segundo ao GPTW (Great Place to Work).

A força deste time impulsionou os resultados operacionais mais uma vez de forma expressiva, gerando um EBITDA de R\$2.717 milhões, um crescimento de 13% em relação ao ano de 2024, e lucro líquido de R\$958 milhões, superando o ano anterior.

Os investimentos em 2025 foram de R\$1.058 milhões, um dos maiores da nossa história, garantindo a expansão e manutenção dos nossos sistemas elétricos. Foram realizadas 133 mil novas ligações, que levaram a nossa empresa a superar o número de 3 milhões de clientes, distribuídos em 228 municípios em nossa área de concessão, sendo 223 municípios no Estado de São Paulo e outros 5 no Estado do Mato Grosso do Sul.

A busca constante pela eficiência se mostrou mais uma vez, nosso ponto forte, recuperando 51,7 GWh de energia em perdas, valor suficiente para garantir o consumo de 21,5 mil residências durante 1 ano, colocando a Neoenergia Elektro como referência no setor, com índices de perdas de 6,41%.

Mais uma vez, as mudanças climáticas que trouxeram eventos extremos para a região sudeste nos anos de 2023 e 2024, se repetiram em 2025, exigindo muito de todos nossos colaboradores, que se desdobraram para atender as necessidades de nossos clientes. Ainda assim, em 2025, nos superamos e concluímos o ano com os melhores indicadores de qualidade de fornecimento de nossa história, mesmo em situações tão adversas, o indicador de continuidade de energia DEC atingiu o valor de 6,15 horas, melhorando em 5% (em 2024 o valor foi de 6,45 horas), e o indicador de frequência FEC atingiu o valor de 3,39 vezes, melhorando em 3% em relação ao ano anterior.

Deixo aqui, meu agradecimento especial para todos os nossos colaboradores e suas famílias, pela dedicação, luta e empenho em seu trabalho durante o ano de 2025. Com a nossa paixão e a força do nosso propósito, vamos em 2026 continuar a construção de uma empresa mais humana e diversa, com resolutividade e sentimento de dono, reforçando nosso compromisso de melhoria dos resultados com segurança, qualidade e eficiência.

Antonio Sergio Casanova

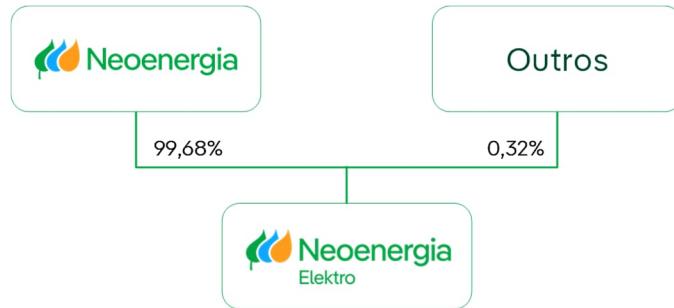
Diretor-presidente da Neoenergia Elektro

## 1. PERFIL CORPORATIVO E ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO

A Neoenergia Elektro, com sede no município de Campinas, em São Paulo, é uma concessionária de serviço público de distribuição de energia elétrica que atende 228 municípios, sendo 223 em São Paulo e 5 no Mato Grosso do Sul.

### 1.1. Estrutura Societária

Em 31 de dezembro de 2025, a estrutura societária da Neoenergia Elektro era a seguinte:



## 2. AMBIENTE MACROECONÔMICO

O ano de 2025 foi marcado por tensões geopolíticas no cenário global, contribuindo para um ambiente de maior risco. Nos Estados Unidos, a economia manteve crescimento moderado, com inflação dentro das bandas da meta e mercado de trabalho aquecido, sustentando um PIB resiliente. O Federal Reserve (FED) adotou postura cautelosa, mantendo juros elevados durante boa parte do ano antes de promover alguns cortes no segundo semestre. A taxa de juros americana encerrou 2025 em 3,75%.

No Brasil, a inflação apresentou trajetória de desaceleração, encerrando 2025 com alta de 4,23%, dentro das bandas da meta do Banco Central. A atividade econômica permaneceu aquecida, reforçada pela taxa de desemprego em patamar historicamente baixo, e pela projeção de crescimento do PIB em 2,3% no ano. Apesar desse desempenho, a deterioração do quadro fiscal segue como fonte de preocupação quanto à sustentabilidade das contas públicas. Em resposta às pressões inflacionárias e ao ambiente externo desafiador, a política monetária manteve postura restritiva, com a taxa Selic encerrando o período em 15% ao ano.

Apesar das tensões geopolíticas e da volatilidade nos mercados globais, o enfraquecimento do dólar, que recuou 11% frente ao real, favoreceu a migração de fluxos para economias emergentes, incluindo o Brasil. Esse movimento impulsionou a retomada do investidor internacional na Bolsa brasileira, que registrou entrada líquida de aproximadamente R\$27 bilhões em 2025, contribuindo para a forte valorização do Ibovespa, que encerrou o ano com alta de 34%.

### 3. AMBIENTE REGULATÓRIO

#### 3.1. Modernização Setorial

Em 2025, foram publicadas as Medidas Provisórias nos 1.300 e 1.304, convertidas nas Leis nos 15.235 e 15.269, que trataram de diversos itens de modernização setorial, com reflexos transversais em todos os negócios da Neoenergia.

Entre as principais iniciativas da MP 1.300/2025, destaca-se a criação do Programa Luz do Povo, que ampliou a Tarifa Social de Energia Elétrica ao estabelecer a gratuidade da conta de luz. A MP nº 1.304/2025, tratou de temas estratégicos como a abertura do mercado de energia, o armazenamento e os cortes de geração, conhecidos como curtailment.

A implementação do novo marco regulatório, contudo, depende da edição de normas infralegais, cujo avanço é esperado ao longo de 2026.

Em paralelo, o Projeto de Lei (PL) 2987/2015, teve aprovação do texto substitutivo do relator, que trouxe aspectos suprimidos da MP 1.300/2025, bem como outros temas, como armazenamento de energia e indenização por interrupções.

##### 3.1.1. Programas sociais de acesso à energia elétrica para população de baixa renda

A Tarifa Social de Energia Elétrica – TSEE é um benefício oferecido para as famílias de baixa renda em que são concedidos descontos na tarifa aplicável a esses consumidores. Originalmente, o desconto variava conforme a faixa de consumo mensal (até 220 kWh). A Lei nº 15.235/2025 redefiniu a forma de aplicação desses descontos, determinando:

- um único critério para a aplicação do desconto, 100% para as famílias com consumo inferior à 80 kWh/mês; e
- isenção, a partir de 1/1/26, das quotas da CDE para os consumidores com renda superior a meio e inferior a um salário-mínimo, inscritos no Cadastro Único para Programas Sociais do Governo Federal e com consumo mensal de até 120 kWh por mês.

##### 3.1.2. Abertura do Mercado Livre

Em 2025, foi publicada a Lei nº 15.269, que previu a abertura do mercado livre para o Grupo B – Baixa Tensão (inferior à 2,3 kV) em duas etapas:

- em até 24 meses de publicação da Lei (nov/28) para os consumidores comerciais e industriais; e
- em até 36 meses de publicação da Lei (nov/29) para os demais consumidores.

A medida veio acompanhada de outras definições, dentre as quais destaca-se a criação do Supridor de Última Instância, figura responsável por atender os consumidores varejistas que se encontrem temporariamente sem fornecedor no mercado livre.

Outra definição foi o compartilhamento dos efeitos financeiros da sobrecontratação ou da exposição involuntária das distribuidoras decorrentes da migração de consumidores ao mercado livre entre todos os consumidores regulados e livres, mediante encargo tarifário.

### **3.2.Prorrogação das Concessões das Distribuidoras**

Em 20/06/24 foi publicado o Decreto 12.068/24 apresentando os critérios para avaliação da prorrogação das concessões e as diretrizes que devem constar no termo aditivo contratual. Em 16 de outubro de 2024 a ANEEL abriu a Consulta Pública nº 27/2024 referente ao aprimoramento da minuta de termo aditivo ao contrato de concessão, cujo resultado foi o modelo do termo aditivo ao contrato de concessão de distribuição, que foi aprovado em 25 de fevereiro de 2025.

Em 25/11/25 foi publicado o Despacho nº 3.427/2025 onde a ANEEL recomendou ao Ministério de Minas e Energia a prorrogação do Contrato de Concessão de Distribuição nº 187/98-ANEEL, considerando que a Neoenergia Elektro cumpriu os critérios relativos à eficiência da continuidade do fornecimento e da gestão econômico financeira e comprovou a regularidade fiscal, trabalhista e setorial e de qualificações jurídica, econômico-financeira e técnica, atendendo as condicionantes estabelecidas no Decreto nº 12.068/2024.

### **3.3. Processo de Atualização Tarifária**

Em 19/08/2025, a Aneel aprovou o Reajuste Tarifário da Neoenergia Elektro. As novas tarifas entraram em vigor a partir de 27 de agosto, com efeito médio de 11,88%, sendo 11,62% para a baixa tensão e 12,39% para clientes da alta e média tensão.

A Parcela A teve valor fixado em R\$ 7.266 milhões, apresentando variação no período de 12,83%, impactada principalmente pelo aumento de 28,26% nos encargos setoriais. O preço médio de repasse dos contratos de compra de energia foi definido em R\$ 252,83/MWh. A Parcela B atingiu R\$ 3.107 milhões, com variação no período de 1,30% em relação à verificada nos últimos 12 meses, reflexo da inflação acumulada (IGP-M), de 2,96%, deduzida do Fator X, de 1,67%.

### **3.4. Taxa Regulatória de Remuneração de Capital - WACC**

Em 27/03/2025 foi divulgado o Despacho ANEEL nº 882/2025, que atualizou os valores das Taxas Regulatórias de Remuneração do Capital para os segmentos de Distribuição, Transmissão e Geração, a serem aplicadas aos processos de revisão tarifária a partir de 1º de março de 2025 a 28 de fevereiro de 2026. Posteriormente, em 30 de abril de 2025, a ANEEL publicou uma retificação do despacho 882/2025 com alterações nas taxas de remuneração. A taxa final real antes dos impostos foi de 12,17% para distribuição e de 11,95% para a Geração e Transmissão. A taxa real depois dos impostos ficou em 8,03% para as distribuidoras e 7,89% para as geradoras e transmissoras.

## **4. DESEMPENHO OPERACIONAL**

### **4.1. Número de Consumidores**

A Companhia encerrou o 4T25 com 3.027 mil consumidores, incremento de 48 mil novos consumidores em relação ao 4T24 (+1,6%).

Número de Consumidores (milhares)			Participação no Total %		2025 x 2024	
	2025	2024	2025	2024	Dif.	%
Residencial	2.636	2.589	87,1%	86,9%	47	1,8%
Industrial	19	19	0,6%	0,6%	-	-
Comercial	212	211	7,0%	7,1%	1	0,5%
Rural	125	126	4,1%	4,2%	(1)	(0,8%)
Outros	34	34	1,1%	1,1%	-	-
<b>Total</b>	<b>3.027</b>	<b>2.979</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>48</b>	<b>1,6%</b>

## 4.2. Evolução do Mercado

A energia distribuída total (cativo + livre + GD) foi de 5.306 GWh no 4T25 (-0,8% vs. 4T24) e de 20.977 GWh em 2025 (+0,7% vs. 2024). Vale destacar que Neoenergia Elektro teve seu mercado de referência ajustado na revisão tarifária de 2023, de modo a compensar as migrações para geração distribuída.

Os valores de energia distribuída por tipo de cliente e mercado são apresentados nas tabelas abaixo:

Energia Distribuída (GWh)	Neoenergia Elektro		4T25 / 4T24		Participação no Total %		Neoenergia Elektro		2025 / 2024		Participação no Total %	
	4T25	4T24	Dif.	%	4T25	4T24	2025	2024	Dif.	%	2025	2024
<b>Residencial</b>	1.349	1.388	(40)	(2,8%)	59,2%	55,2%	5.489	5.564	(75)	(1,4%)	58,7%	53,8%
<b>Industrial</b>	103	146	(43)	(29,5%)	4,5%	5,8%	413	714	(301)	(42,2%)	4,4%	6,9%
<b>Comercial</b>	371	471	(100)	(21,3%)	16,3%	18,7%	1.596	1.975	(379)	(19,2%)	17,1%	19,1%
<b>Rural</b>	186	205	(19)	(9,4%)	8,2%	8,1%	755	865	(110)	(12,7%)	8,1%	8,4%
<b>Outros</b>	269	306	(37)	(12,0%)	11,8%	12,2%	1.105	1.225	(120)	(9,8%)	11,8%	11,8%
<b>Mercado Cativo</b>	<b>2.277</b>	<b>2.516</b>	<b>(239)</b>	<b>(9,5%)</b>	<b>43%</b>	<b>47%</b>	<b>9.358</b>	<b>10.343</b>	<b>(985)</b>	<b>(9,5%)</b>	<b>45%</b>	<b>50%</b>
<b>Industrial</b>	2.002	1.983	19	1,0%	75,4%	77,8%	7.818	7.482	336	4,5%	75,8%	78,4%
<b>Comercial</b>	371	313	58	18,6%	14,0%	12,3%	1.453	1.186	267	22,5%	14,1%	12,4%
<b>Rural</b>	75	69	6	8,6%	2,8%	2,7%	264	239	25	10,5%	2,6%	2,5%
<b>Outros</b>	205	183	22	11,9%	7,7%	7,2%	777	639	137	21,5%	7,5%	6,7%
<b>Mercado Livre</b>	<b>2.654</b>	<b>2.549</b>	<b>105</b>	<b>4,1%</b>	<b>50%</b>	<b>48%</b>	<b>10.312</b>	<b>9.546</b>	<b>766</b>	<b>8,0%</b>	<b>49%</b>	<b>46%</b>
<b>Residencial</b>	160	136	23	17,3%	42,7%	48,2%	552	394	158	40,1%	42,2%	41,9%
<b>Industrial</b>	19	16	2	13,4%	5,1%	5,7%	67	53	14	26,5%	5,1%	5,6%
<b>Comercial</b>	139	112	27	24,3%	37,1%	39,7%	485	343	142	41,3%	37,1%	36,5%
<b>Rural</b>	50	13	37	274,9%	13,3%	4,6%	174	130	44	34,3%	13,3%	13,8%
<b>Outros</b>	8	4	4	85,3%	2,1%	1,4%	30	22	8	36,5%	2,3%	2,3%
<b>Energia de compensação GD</b>	<b>375</b>	<b>282</b>	<b>93</b>	<b>33,1%</b>	<b>7%</b>	<b>5%</b>	<b>1.307</b>	<b>941</b>	<b>366</b>	<b>38,9%</b>	<b>6%</b>	<b>5%</b>
<b>Residencial</b>	1.508	1.524	(16)	(1,1%)	28,4%	28,5%	6.041	5.958	83	1,4%	28,8%	28,6%
<b>Industrial</b>	2.123	2.145	(22)	(1,0%)	40,0%	40,1%	8.297	8.248	49	0,6%	39,6%	39,6%
<b>Comercial</b>	881	896	(15)	(1,7%)	16,6%	16,8%	3.534	3.504	30	0,9%	16,8%	16,8%
<b>Rural</b>	311	288	24	8,2%	5,9%	5,4%	1.193	1.234	(41)	(3,3%)	5,7%	5,9%
<b>Outros</b>	482	494	(11)	(2,3%)	9,1%	9,2%	1.911	1.886	25	1,3%	9,1%	9,1%
<b>Total Energia Distribuída (cativo + livre + GD)</b>	<b>5.306</b>	<b>5.347</b>	<b>(40)</b>	<b>(0,8%)</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>20.977</b>	<b>20.829</b>	<b>148</b>	<b>0,7%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

O consumo residencial apresentou queda de 1,1% no 4T25 vs. 4T24, em razão das menores temperaturas no período. Em 2025, este segmento registrou incremento de 1,4% vs. 2024, refletindo o aumento da base de clientes e o menor volume de chuvas, que compensaram as menores temperaturas.

O consumo da classe industrial apresentou decréscimo de 1,0% no 4T25 vs. 4T24, principalmente pelo baixo desempenho dos setores de alimentos e bebidas e de químicos. Já em 2025 houve um crescimento de 0,6% vs. 2024, principalmente pelo melhor desempenho do setor de embalagem.

Já a classe comercial apresentou redução de 1,7% no 4T25 vs. 4T24, influenciada por temperaturas mais amenas, e crescimento de 0,9% em 2025 vs. 2024.

A classe rural registrou crescimento de 8,2% no 4T25 vs. 4T24 devido a maior demanda por irrigação, dado o menor volume de chuvas no período. No ano, essa classe apresentou queda de 3,3% vs. 2024.

No 4T25 o consumo das outras classes (serviço público, poder público, iluminação pública e uso próprio) apresentou redução de 2,3% vs. 4T24. Já em 2025 houve um incremento de 1,3% vs. 2024, com destaque para o maior consumo do Serviço Público.

### 4.3. Balanço Energético

A energia injetada total, incluindo GD, atingiu o patamar de 5.810 GWh no 4T25 (+0,8% vs. 4T24) e de 22.784 GWh em 2025 (+1,4% vs. 2024), por maior base de consumidores e menor volume de chuvas.

BALANÇO ENERGÉTICO (GWh)	4T25	4T24	4T25 x 4T24		2025	2024	2025 x 2024	
			Dif	%			Dif	%
								
<b>Mercado Cativo</b>	<b>2.277</b>	<b>2.516</b>	<b>(239)</b>	<b>(9,5%)</b>	<b>9.358</b>	<b>10.343</b>	<b>(985)</b>	<b>(9,5%)</b>
<b>Mercado Livre + Suprimento</b>	<b>2.654</b>	<b>2.549</b>	<b>105</b>	<b>4,1%</b>	<b>10.312</b>	<b>9.546</b>	<b>766</b>	<b>8,0%</b>
<b>Energia Distribuída (A)<sup>1</sup></b>	<b>4.931</b>	<b>5.065</b>	<b>(134)</b>	<b>(2,6%)</b>	<b>19.669</b>	<b>19.889</b>	<b>(220)</b>	<b>(1,1%)</b>
<b>Energia Perdida (B)</b>	<b>303</b>	<b>375</b>	<b>(73)</b>	<b>(19,2%)</b>	<b>1.314</b>	<b>1.503</b>	<b>(189)</b>	<b>(12,6%)</b>
<b>Não Faturado (C)</b>	<b>48</b>	<b>(27)</b>	<b>75</b>	<b>N/A</b>	<b>33</b>	<b>(58)</b>	<b>91</b>	<b>N/A</b>
<b>SIN + Sistema Isolado (D) = (A) + (B) + (C)</b>	<b>5.282</b>	<b>5.414</b>	<b>(132)</b>	<b>(2,4%)</b>	<b>21.016</b>	<b>21.334</b>	<b>(318)</b>	<b>(1,5%)</b>
<b>Energia Injetada pela GD (E)</b>	<b>528</b>	<b>348</b>	<b>180</b>	<b>51,7%</b>	<b>1.768</b>	<b>1.138</b>	<b>630</b>	<b>55,4%</b>
<b>ENERGIA INJETADA TOTAL (F) = (D) + (E)</b>	<b>5.810</b>	<b>5.762</b>	<b>48</b>	<b>0,8%</b>	<b>22.784</b>	<b>22.472</b>	<b>312</b>	<b>1,4%</b>

NOTA: <sup>1</sup> Energia Distribuída não considera energia de compensação GD.

### 4.4. Perdas

As perdas de energia são acompanhadas através do índice percentual que calcula a razão entre a energia injetada e a energia fornecida/faturada, acumuladas no período de 12 meses. Com base nessa metodologia, apresentamos abaixo a evolução do indicador e a comparação com a cobertura tarifária.

Neoenergia Elektro	Perdas totais 12 meses (%)															
	Perda Técnica					Perda Não Técnica					Perda Total					
	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	Aneel 25
	5,95%	5,95%	5,94%	5,98%	6,05%	0,83%	1,21%	0,42%	0,31%	0,36%	6,77%	7,16%	6,37%	6,29%	6,41%	8,07%
<b>Perdas totais 12 meses (GWh)</b>																
Perda Técnica					Perda Não Técnica					Perda Total						
4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	Aneel 25	
1.269	1.279	1.264	1.264	1.271	176	259	94	71	82	1.445	1.538	1.358	1.334	1.353	2.363	

NOTA: (1) Devido ao fato de o prazo de apuração do indicador de perdas de dezembro de 2025 ser posterior ao período de divulgação deste relatório, os dados apresentados são estimados. Os indicadores de 2024 foram ajustados para a apuração definitiva. (2) Limite regulatório 12 meses.

Em abril/25 a Aneel aprimorou a metodologia de cálculo da cobertura de perdas não técnicas regulatórias em função dos impactos do crescimento da Geração Distribuída que reduz o faturamento das distribuidoras em função da energia compensada dos consumidores pertencentes ao sistema de compensação. A alteração vale a partir dos processos tarifários de 2025, e, portanto, já ocorreu para Neoenergia Elektro em agosto/25.

A Neoenergia Elektro apresentou perdas totais 12 meses de 6,41% no 4T25, performando abaixo do seu limite regulatório, de 8,07%.

Em 2025 foram adotadas as seguintes ações de combate às perdas:

- (i) Realização de mais de 25 mil inspeções, recuperando mais de 50 GWh;
- (ii) Substituição de mais de 7 mil medidores obsoletos;
- (iii) Regularização cerca de 21 mil clandestinos;
- (iv) Realização ações de combate ao furto de energia com apoio policial.

#### 4.5. Arrecadação e Inadimplência

O índice de arrecadação reflete a capacidade de pagamento dos clientes e a eficácia das ações de cobrança da Companhia.

O gráfico abaixo apresenta o resultado acumulado nos últimos 12 meses e seu comportamento em relação aos períodos anteriores.



A arrecadação no 4T25 foi de 97,85%, mantendo o alto patamar dos últimos trimestres, explicado pelo êxito das ações de cobrança. Já o indicador PECLD/ROB no 4T25 foi de 0,86%.

PECLD / ROB	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	Limite Regulatório 4T25	2025	Limite Regulatório 2025
 <b>ROB</b>	3.062	3.042	2.775	2.836	3.271	3.271	II.924	II.924
<b>PECLD</b>	32	25	28	16	28	19	97	75
<b>Inadimplência</b>	<b>1,04%</b>	<b>0,81%</b>	<b>1,01%</b>	<b>0,57%</b>	<b>0,86%</b>	<b>0,59%</b>	<b>0,81%</b>	<b>0,63%</b>

NOTA: PECLD considera o valor provisionado + correção monetária.

No 4T25 foram adotadas diversas ações de cobrança com intuito de diminuir o índice de inadimplência e consequentemente melhorar a arrecadação:

- (i) 338 mil negativações;
- (ii) 7,3 milhões de notificações de cobranças por Whatsapp, SMS, URA e e-mails;
- (iii) Realização de 87 mil suspensões de fornecimento;
- (iv) 1,6 milhão de cobranças terceirizadas através das assessorias de cobrança;
- (v) Ações sistemáticas para os Grandes Clientes e negociações com órgãos do Poder Público;
- (vi) Utilização de novas tecnologias possibilitando pagamento das faturas de energia por meio do cartão;
- (vii) Negociações para 64 mil consumidores através da plataforma digital.

#### 4.6. DEC e FEC (12 meses)

As melhorias nos resultados do DEC e FEC, que permitiram à Neoenergia Elektro superar os parâmetros regulatórios de qualidade, refletem diversas ações implementadas pela empresa, tanto na gestão com revisão de processos como em investimentos no sistema de automação de suas subestações e equipamentos da rede de distribuição.

No 4T25 a Neoenergia Elektro registrou DEC de 6,15 horas e FEC de 3,39x, ambos enquadrados nos limites regulatórios estabelecidos pela Aneel, conforme tabela abaixo.

	DEC (horas)			Limite regulatório	FEC (vezes)			Limite regulatório
	4T25	4T24	Δ %		4T25	4T24	Δ %	
	6,15	6,45	(5%)	7,66	3,39	3,49	(3%)	5,62

NOTA: Indicadores 12 meses sem supridora. Devido ao fato do prazo de apuração dos indicadores de qualidade ser posterior ao período de divulgação deste relatório, os dados apresentados são estimados. Os indicadores de 2024 foram ajustados para a apuração definitiva.

## 5. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

DRE (R\$ MM)	4T25	4T24	Variação		2025	2024	Variação	
			R\$	%			R\$	%
Receita Líquida	2.553	2.290	263	11%	9.478	8.844	634	7%
Custos Com Energia	(1.706)	(1.602)	(104)	6%	(6.293)	(5.963)	(330)	6%
Margem Bruta s/ VNR	847	688	159	23%	3.185	2.881	304	11%
Ativo Financeiro da Concessão (VNR)	53	106	(53)	(50%)	297	277	20	7%
Margem Bruta	900	794	106	13%	3.482	3.158	324	10%
Despesa Operacional	(165)	(169)	4	(2%)	(668)	(629)	(39)	6%
PECLD	(28)	(32)	4	(13%)	(97)	(117)	20	(17%)
EBITDA	707	593	114	19%	2.717	2.412	305	13%
Depreciação	(124)	(102)	(22)	22%	(446)	(388)	(58)	15%
Resultado Financeiro	(265)	(205)	(60)	29%	(989)	(699)	(290)	41%
IR CS	(96)	(91)	(5)	5%	(324)	(410)	86	(21%)
LUCRO LÍQUIDO	222	195	27	14%	958	915	43	5%
EBITDA Caixa	654	487	167	34%	2.420	2.135	285	13%

A Neoenergia Elektro apresentou margem bruta sem VNR de R\$ 847 milhões no 4T25 (+23% vs. 4T24) e de R\$ 3.185 milhões em 2025 (+11% vs. 2024), impulsionada pelo aumento da base de clientes e pela variação positiva da parcela B de +0,69% do reajuste de agosto/24 e de +1,30% do reajuste de agosto/25.

A margem bruta foi de R\$ 900 milhões no 4T25 (+13% vs. 4T24) e de R\$ 3.482 milhões em 2025 (+10% vs. 2024), em razão dos efeitos supracitados, além do maior VNR no ano.

As despesas operacionais contabilizaram R\$ 165 milhões no 4T25 (-2% vs. 4T24) e R\$ 668 milhões em 2025 (+6% vs. 2024), devido ao efeito positivo não recorrente no valor de R\$ 13 milhões, referente ao recebimento de passivo de compartilhamento de infraestrutura em 2024.

No trimestre, a PECLD totalizou R\$ 28 milhões (-13% vs. 4T24) e no ano totalizou R\$ 97 milhões (-17% vs. 2024), refletindo a boa performance das ações de cobrança e uma reversão pontual de grandes clientes no valor de R\$ 5 milhões no 3T25.

Como resultado das variações citadas acima, o EBITDA foi de R\$ 707 milhões no trimestre (+19% vs. 4T24) e de R\$ 2.717 milhões no ano (+13% vs. 2024). O EBITDA Caixa (ex- VNR) no 4T25 foi de R\$ 654 milhões (+34% vs. 4T24) e em 2025 foi de R\$ 2.420 milhões (+13% vs. 2024).

O Resultado Financeiro foi de -R\$ 265 milhões no 4T25 (vs. -R\$ 205 milhões no 4T24) e de -R\$ 989 milhões em 2025 (vs. -R\$ 699 milhões em 2024), em virtude do aumento dos encargos de dívida devido ao maior saldo médio e maior CDI. No acumulado esses efeitos foram compensados pelo crédito de R\$ 16 milhões no 2T25 referente à atualização monetária sobre os indébitos tributários.

A rubrica de IR/CS do trimestre foi de -R\$ 96 milhões (vs. -R\$ 91 milhões no 4T24) e no ano foi de -R\$ 324 milhões (vs. -R\$ 410 milhões em 2024). No ano observa-se o impacto positivo do indébito tributário ocorrido no 2T25, gerando crédito no valor de R\$ 39 milhões, dada a exclusão da atualização da Selic dos indébitos relativos à retirada do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS.

O Lucro Líquido foi de R\$ 222 milhões no 4T25 (+14% vs. 4T24) e de R\$ 958 milhões em 2025 (+5% vs. 2024).

## 5.1. EBITDA (LAJIDA)

Atendendo a Resolução CVM nº 156/22 demonstramos no quadro abaixo a conciliação do EBITDA (sigla em inglês para Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização, LAJIDA) e, complementamos que os cálculos apresentados estão alinhados com os critérios dessa mesma resolução:

EBITDA (R\$ MM)	4T25	4T24	Variação		2025	2024	Variação	
			R\$	%			R\$	%
Lucro líquido do período (A)	222	195	27	14%	958	915	43	5%
Despesas financeiras (B)	(292)	(232)	(60)	26%	(1.114)	(829)	(285)	34%
Receitas financeiras (C)	43	40	3	8%	158	179	(21)	(12%)
Outros resultados financeiros líquidos (D)	(16)	(13)	(3)	23%	(33)	(49)	16	(33%)
Imposto de renda e contribuição social (E)	(96)	(91)	(5)	5%	(324)	(410)	86	(21%)
Depreciação e Amortização (F)	(124)	(102)	(22)	22%	(446)	(388)	(58)	15%
<b>EBITDA = A-(B+C+D+E+F)</b>	<b>707</b>	<b>593</b>	<b>114</b>	<b>19%</b>	<b>2.717</b>	<b>2.412</b>	<b>305</b>	<b>13%</b>

## 5.2.Resultado Financeiro

RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO (em R\$ MM)	4T25	4T24	Variação		2025	2024	Variação	
			R\$	%			R\$	%
Renda de aplicações financeiras	24	22	2	9%	81	96	(15)	(16%)
Encargos, variações monetárias e cambiais e Instrumentos financeiros derivativos de dívida	(270)	(202)	(68)	34%	(984)	(707)	(277)	39%
Outros resultados financeiros não relacionados a dívida	(19)	(25)	6	(24%)	(86)	(88)	2	(2%)
Juros, comissões e acréscimo moratório	16	19	(3)	(16%)	83	87	(4)	(5%)
Variações monetárias e cambiais - outros	7	1	6	600%	34	-	34	-
Atualização provisão para contingências / depósitos judiciais	(4)	(4)	-	-	(26)	(21)	(5)	24%
Atualização do ativo / passivo financeiro setorial	6	(7)	13	N/A	(26)	(30)	4	(13%)
Obrigações pós emprego	(2)	-	(2)	-	(7)	(8)	1	(13%)
Outras receitas (despesas) financeiras líquidas	(42)	(34)	(8)	24%	(144)	(116)	(28)	24%
<b>Total</b>	<b>(265)</b>	<b>(205)</b>	<b>(60)</b>	<b>29%</b>	<b>(989)</b>	<b>(699)</b>	<b>(290)</b>	<b>41%</b>

O Resultado Financeiro foi de -R\$ 265 milhões no 4T25 (vs. -R\$ 205 milhões no 4T24) e de -R\$ 989 milhões em 2025 (vs. -R\$ 699 milhões em 2024), explicado pelo aumento nos encargos da dívida, devido à elevação do CDI no período (73% do endividamento da companhia está atrelado a este indexador) e aumento do saldo médio da dívida, devido às captações direcionadas para investimentos.

Vale destacar que em 2025, a rubrica de variações monetárias e cambiais foi positivamente impactada pelo crédito de R\$ 16 milhões referentes a atualização monetária sobre os indébitos tributários, contabilizados no 2T25.

## 6. INVESTIMENTOS

Em 2025, a Neoenergia Elektro realizou Capex de R\$ 1.058 milhões, principalmente alocados em projetos de expansão de rede, conforme tabela abaixo:

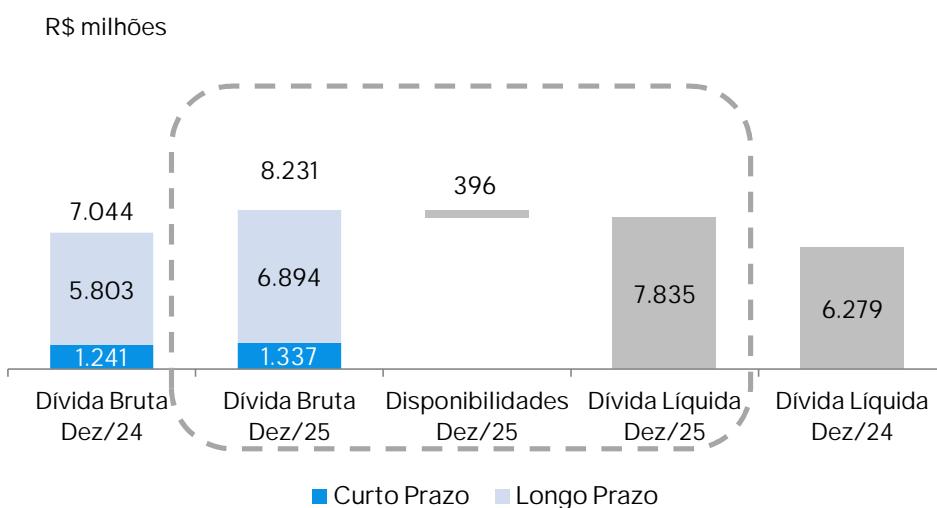
INVESTIMENTOS REALIZADOS (valores em R\$ MM)	Neoenergia Elektro		
	2025	2024	Δ %
<b>Expansão de Rede</b>	<b>687</b>	<b>627</b>	<b>10%</b>
Novas Ligações	484	397	22%
Novas SE's e RD's	203	229	(11%)
<b>Renovação de Ativos</b>	<b>176</b>	<b>187</b>	<b>(6%)</b>
<b>Melhoria da Rede</b>	<b>91</b>	<b>114</b>	<b>(21%)</b>
<b>Perdas e Inadimplência</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>(16%)</b>
<b>Outros</b>	<b>179</b>	<b>120</b>	<b>49%</b>
<b>Movimentação Material (Estoque x Obra)</b>	<b>41</b>	<b>5</b>	<b>N/A</b>
<b>(=) Investimento Bruto</b>	<b>1.182</b>	<b>1.065</b>	<b>11%</b>
SUBVENÇÕES	(84)	(42)	99%
<b>(=) Investimento Líquido</b>	<b>1.099</b>	<b>1.023</b>	<b>7%</b>
Movimentação Material (Estoque x Obra)	(41)	(5)	N/A
<b>(=) CAPEX</b>	<b>1.058</b>	<b>1.018</b>	<b>4%</b>
Base de Anuidade Regulatória	179	120	49%
Base de Remuneração Regulatória	963	940	2%

Os investimentos realizados foram aderentes ao necessário para o período, refletindo a política da Companhia para garantir a expansão da rede com a constante melhoria da qualidade de seus serviços prestados.

## 7. ESTRUTURA DE CAPITAL

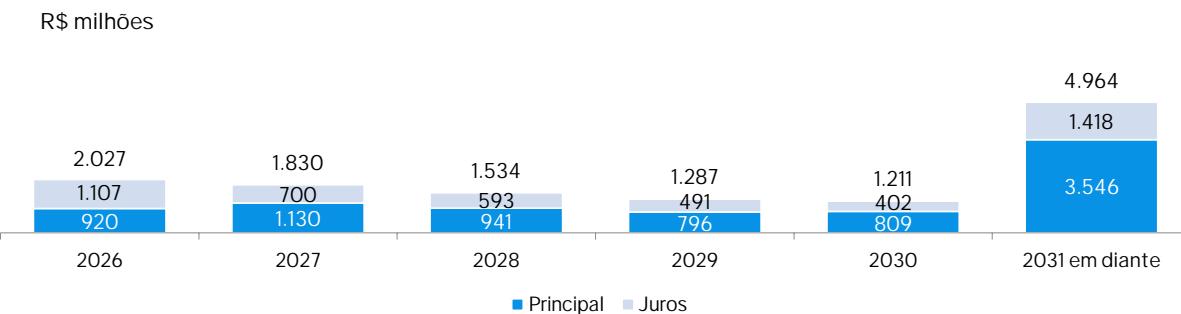
### 7.1. Perfil da Dívida

Em dezembro de 2025, a dívida líquida da Neoenergia Elektro, incluindo caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários atingiu R\$ 7.835 milhões (dívida bruta de R\$ 8.231 milhões), apresentando um crescimento de 25% (R\$ 1.556 milhões) em relação a dezembro de 2024. Em relação a segregação do saldo devedor, 84% da dívida está contabilizada no longo prazo e 16% no curto prazo.



## 7.2. Cronograma de Vencimento

O gráfico abaixo apresenta o cronograma de vencimentos de principal e juros da dívida, utilizando as curvas *forward* de mercado para os indexadores e moedas atrelados ao endividamento da Companhia vigente em 31 de dezembro de 2025.



## 8. RATING

Em 25 de novembro de 2025, a Standard & Poor's – S&P reafirmou o rating da Neoenergia e suas distribuidoras em "BB" na Escala Global e 'brAAA' na Escala Nacional Brasil, limitadas ao rating soberano.

## 9. OUTROS TEMAS

### 9.1. Clientes Baixa Renda

Resolução ANEEL nº 1.000/2021 define o conceito de consumidores de baixa renda, caracterizada por tarifas diferenciadas de consumo de energia elétrica, subsidiadas por um benefício criado pelo Governo Federal e regulamentado pela Lei nº 12.212/2010 e pelo Decreto nº 7.583.

Número de Consumidores (milhares)		4T25	4T24	4T25 x 4T24	
				Dif.	%
Convencional		2.413	2.327	86	3,7%
Baixa Renda		223	262	(39)	(14,9%)
<b>Total</b>		<b>2.636</b>	<b>2.589</b>	<b>47</b>	<b>1,8%</b>

## 9.2. Práticas de Gestão

### 9.2.1. Remuneração de Acionistas

A Neoenergia Elektro possui definido em seu Estatuto o pagamento de dividendo mínimo de 25% do lucro líquido, conforme Política de Distribuição de Dividendos, disponível no site da Companhia (<https://www.neoenergia.com/politicas-governanca-corporativa>).

Em 2025, a Companhia deliberou os seguintes proventos:

- (i) Dividendos de R\$ 175.651 mil, deliberados em Assembleia Geral Ordinária de 11/04/2025 e pagos em 28/05/2025;
- (ii) Juros sobre Capital Próprio de R\$ 25.895 mil, deliberados na Reunião do Conselho de Administração em 27/03/2025 e pagos em 28/05/2025;
- (iii) Juros sobre Capital Próprio de R\$ 29.994 mil, deliberados na Reunião do Conselho de Administração em 27/06/2025 e pagos em 12/11/2025;
- (iv) Dividendos Intermediários de R\$ 483.934 mil, deliberados na Reunião do Conselho de Administração em 18/07/2025 e pagos em 19/12/2025;
- (v) Juros sobre Capital Próprio de R\$ 28.673 mil, deliberados na Reunião do Conselho de Administração em 29/09/2025 e pagos em 12/11/2025;
- (vi) Dividendos Intermediários de R\$ 167.000 mil, deliberados na Reunião do Conselho de Administração em 24/10/2025 e pagos em 12/11/2025;
- (vii) Juros sobre Capital Próprio de R\$ 26.714 mil, deliberados na Reunião do Conselho de Administração em 19/12/2025 e com previsão de pagamento até 31/12/2026.

A Companhia informa que a destinação completa dos resultados de 2025 será aprovada na Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 2026.

### 9.2.2. Governança Corporativa

As práticas de Governança Corporativa do Grupo Neoenergia buscam assegurar a transparência e a equidade nos negócios, bem como o respeito aos direitos das partes interessadas e se aplicam a todas as empresas do Grupo, permitindo o aproveitamento da sinergia dos negócios entre as empresas. Sua estrutura societária e de governança, assim como seu Modelo de Negócio, estão baseados em uma estrutura descentralizada.

O Sistema de Governança e Sustentabilidade da Neoenergia Elektro reúne as políticas e os princípios que regem a organização, a operação e as relações da Companhia. Estabelece-se para assegurar o cumprimento do estatuto social que vincula seus acionistas e, em particular, o objeto social e o interesse social da Companhia.

O Sistema, configurado sempre em conformidade com a legislação vigente, se inspira no Propósito e Valores do Grupo e se assenta no Estatuto Social que, aprovado pela Assembleia Geral de Acionistas, reúne e referenda todos os elementos chaves do Sistema de Governança e Sustentabilidade, cujo desenvolvimento se atribui ao Conselho de Administração, sem prejuízo de outras competências.

A estrutura de Governança Corporativa da Companhia é composta pelo Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria, abaixo pormenorizado.

### Conselho de Administração

Integrado por seis representantes titulares, sendo um membro independente, e um suplente, todos com mandato de três anos, sendo permitida a reeleição. As atribuições do Conselho incluem a orientação geral dos negócios e a eleição e destituição dos diretores. Os membros se reúnem a cada quatro meses para avaliar os desempenhos econômico, ambiental e social da Companhia, podendo ainda se reunir extraordinariamente sempre que os interesses sociais da Companhia exigirem.

### Conselho Fiscal

Com função independente, é composto atualmente por quatro membros titulares e cinco membros suplentes. Os membros são eleitos pela Assembleia Geral Ordinária para mandatos de um ano. O Conselho Fiscal reúne-se trimestralmente ou em reuniões extraordinárias sempre que convocado.

### Diretoria

Responsável pela gestão dos negócios, sendo composta atualmente por quatro membros, incluindo o Diretor Presidente. Seus integrantes são nomeados pelo Conselho de Administração para mandatos de três anos, passíveis de renovação. Os diretores se reúnem ordinariamente duas vezes por mês ou sempre que convocados pelo Diretor Presidente ou por dois Diretores.

Como parte integrante das práticas de Governança, o Grupo Neoenergia possui um modelo de Controles Internos que assegura a confiabilidade na geração e divulgação das informações financeiras e não financeiras. O modelo é suportado por uma ferramenta e pautado em dois grandes pilares: (i) identificação dos riscos e desenho / execução dos controles e (ii) certificação das informações.

A certificação financeira ocorre semestralmente para que os Executivos possam assegurar que as informações financeiras sob suas responsabilidades são fidedignas e os controles internos para suportá-las foram executados da forma adequada. No caso da certificação não financeira, os executivos atestam anualmente o ambiente de controles existentes para garantir a qualidade e integridade das informações dos indicadores reportados no Relatório de Sustentabilidade.

#### **9.2.3. Gestão de Pessoas**

A Neoenergia adota uma Política de Respeito dos Direitos Humanos e uma Política de Gestão Sustentável do Capital Humano e Prevenção do Assédio que orientam suas práticas para prevenir o assédio, promover um ambiente profissional diverso, inclusivo, respeitoso e livre de discriminação. Além de atrair, selecionar, gerir, promover e reter os melhores talentos, fomentar o desenvolvimento e a capacitação contínua das pessoas. Também incentivamos e reconhecemos o mérito e o desempenho com equidade, valorização do capital intelectual e promoção do equilíbrio entre a vida pessoal e profissional, impulsionando o desenvolvimento, a criatividade, a produtividade e a melhoria das experiências das pessoas.

Em 2025, além dos programas direcionados a talentos e sucessores, continuamos investindo na formação de 100% de nossos líderes e colaboradores, focando no fortalecimento da nossa Cultura e da Centralidade no Cliente, competência estratégica e prioritária para a Neoenergia. Seguimos realizando formações para reciclagem de competências e atualizações obrigatórias para todos os níveis.

Sobre o tema diversidade, em 2025, promovemos diversas ações com o público interno, destacando-se:

- Cartilha Informativa sobre Assédio no Ambiente de Trabalho: como parte dos nossos processos de Compliance, a cartilha foi divulgada nos canais internos de comunicação, treinamentos e eventos com objetivo de ajudar a identificar, prevenir e combater o assédio;
- Conteúdos de diversidade e inclusão: foram mais de 7 mil participações nos eventos de diversidade e inclusão, que incluíram antirracismo, violência contra a mulher, orgulho LGBT, luta da pessoa com deficiência e outros;
- Vilarejos Junt+s: rodas de conversa conduzidas por colaboradores para pequenos grupos. Os encontros são um ambiente seguro de acolhimento. LGBTFobia no ambiente de trabalho, maternidade, paternidade, autoestima e pessoas negras, segurança psicológica de pessoas LGBT, são alguns dos temas tratados;
- Potencialize: segunda edição do programa de desenvolvimento exclusivo para pessoas negras, desta vez com 58 participantes;
- Compromissos públicos: este ano firmamos parceria com o Fórum de empresas LGBTI;
- Programa de acolhimento de colaboradoras em situação de violência contra a mulher: iniciativa oferece suportes como acompanhamento jurídico, psicológico, financeiro além de outras medidas;
- Letramento racial e outras diversidades: Trilha de formação para os times de RH e Marketing contribuindo para o posicionamento estratégico e sustentável da empresa com os públicos internos e externos.

Mantendo nosso alinhamento com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), mantivemos a Escola de Eletricistas, que é uma iniciativa que visa criar oportunidades de capacitação profissional gratuita e apoiar a entrada no mercado de trabalho para moradores das áreas de atuação das distribuidoras de energia da companhia, com foco na participação de mulheres, buscando a equidade de gênero no setor, uma vez que mais de 80% dos formados são contratados pela Neoenergia.

A Escola é reconhecida como exemplo global de um dos Princípios de Empoderamento das Mulheres (WEPs) pelo WeEmpower, programa da ONU Mulheres, da Organização Internacional do Trabalho (OIT), pela União Europeia por estimular boas práticas das empresas, foi citada no fórum econômico mundial por possuir prática inovadora que impulsiona o ESG globalmente e foi selecionada pela universidade de Harvard para ser estudado o impacto desse projeto na sociedade e na operação. Finalizamos o ano com as mulheres ocupando mais de 11% do nosso quadro de eletricistas, confirmado nossa crença na igualdade de gênero e nosso compromisso em alcançar mais de 12% até 2030.

Em 2025, a Neoenergia alcançou marcos relevantes em suas iniciativas de voluntariado, refletindo seu compromisso contínuo com a responsabilidade social e os ODS. No ano, foram registradas 4.883 participações, superando as projeções mapeadas na nossa meta ESG de voluntariado, que prevê 3.700 participações em 2025 e 4.700 em 2030.

Algumas ações de 2025 que foram destaque:

- Inspire Meninas a Sonhar: Colaboradoras engenheiras ou mulheres formadas em profissões de exatas, receberam na empresa 213 meninas em idade escolar para conhecer o dia a dia dessas mulheres, rotina, os temas abordados para que elas vejam que é possível atuar em áreas de exatas;
- Operação Quilo: Recolheu 44,6 toneladas de alimentos em 2025, distribuídas a 132 instituições filantrópicas, beneficiando 12.386 pessoas;
- Campanha de doação de roupas: Arrecadadas 24.281 mil peças, beneficiando 10.046 mil pessoas;

- Gincana da Solidariedade: Arrecadou 54.360 mil itens de higiene pessoal.
- Semana Internacional de Voluntariado: Iniciativa global promovida pela Iberdrola, registrou 6.122 mil horas de voluntariado no Brasil e 33.086 beneficiados. As ações incluíram mutirão de doações de sangue, esporte solidário, momento cultural com idosos e educação para crianças, entre outros.
- Árvore da Solidariedade: Tradicional ação natalina realizada em seis estados, beneficiando 2.198 crianças, jovens e idosos em 2025.

Como compromisso com a equidade, detalhamos a quantidade e proporção de mulheres entre nossos colaboradores e órgãos da Administração ao final de 2025, além da remuneração segregada por gênero:

Nº Colaboradores	Mulheres	Homens	Total	% Mulheres
Liderança	102	195	297	34,3%
Não Liderança	677	2.977	3.654	18,5%
Total	779	3.172	3.951	19,7%

Órgão da Administração	Mulheres	Homens	Total	% Mulheres
Diretoria	1	3	4	25,0%
Conselho de Administração - Efetivos	1	5	6	16,7%
Conselho de Administração - Suplentes	0	1	1	0,0%
Conselho Fiscal - Efetivos	0	4	4	0,0%
Conselho Fiscal - Suplentes	1	4	5	20,0%

Remuneração média anual (R\$) <sup>1</sup>	Mulheres	Homens
Liderança	349.553	396.676
Não Liderança	75.557	79.976

<sup>1</sup> Considera média anual de remuneração fixa e variável. Não são considerados eletricistas.

## 10. SUSTENTABILIDADE, INOVAÇÃO E RESPONSABILIDADE CORPORATIVA

### 10.1. ESG

Às vésperas da COP30, a Neoenergia lançou o projeto da construção da Usina Solar Noronha Verde, um investimento de R\$ 350 milhões que permitirá a descarbonização da matriz elétrica de Fernando de Noronha. O projeto inclui mais de 30 mil painéis solares e um sistema de baterias de grande capacidade para reduzir a dependência de combustíveis fósseis. No mesmo evento, a empresa entregou a primeira usina solar flutuante do arquipélago, instalada no Açude do Xaréu, que vai atender 30% do consumo da ilha e evitar 717 toneladas de CO<sub>2</sub> por ano, reforçando o compromisso da Neoenergia com a aceleração da transição energética e com a adoção de tecnologias de baixo carbono em territórios de alta relevância ambiental.

Durante a COP30, a Neoenergia teve suas metas de redução de emissões validadas pelo SBTi, assumindo compromisso de zerar emissões líquidas até 2039. O reconhecimento reforça o protagonismo da empresa na transição energética e contribui para indicadores vinculados ao financiamento da IFC. As metas aprovadas incluem fortes reduções nos Escopos 1, 2 e 3 — com cortes de até 90% nas emissões indiretas até 2039 — alinhando a Companhia ao Acordo de Paris e à ciência climática.

Outro destaque durante a COP 30, foi a iniciativa da Iberdrola e Neoenergia, que levou jovens do PerifaConnection e Observatório das Baixadas ao evento para discutir oportunidades de emprego na economia verde e como a transição energética pode abrir novas carreiras, além dos desafios para aproveitá-las.

A Neoenergia reforça seu compromisso com a transição energética ao integrar a Coalizão do Setor Elétrico, iniciativa que reuniu empresas e associações para propor medidas voltadas à transição energética e à descarbonização, incluindo recomendações para a COP30 sobre matriz renovável, redução de emissões e investimentos em infraestrutura. A Neoenergia contribuiu com estudos técnicos, apoio ao relatório coordenado pelo CEBDS e PSR, lançado em evento Coalizões Temáticas rumo à COP30, que ocorreu em outubro, em Brasília.

A Companhia também firmou uma parceria com a Honda para desenvolver soluções de hidrogênio verde aplicadas à mobilidade no Brasil. A cooperação será baseada no primeiro posto de abastecimento de hidrogênio verde da Neoenergia, em Brasília, projeto de P&D da Aneel com investimento acima de R\$ 30 milhões. O objetivo é acelerar a descarbonização do setor automotivo e avançar rumo à neutralidade de carbono até 2050, meta compartilhada pelas duas empresas.

Por fim, a Companhia também recebeu um empréstimo de 300 milhões de euros da EIB Global para modernizar e expandir a rede da Neoenergia Coelba. Os recursos serão usados para ampliar ligações, automatizar sistemas e levar energia limpa a mais comunidades, especialmente de baixa renda. O acordo foi celebrado durante a COP30 e está alinhado ao Pacto Ecológico UE–Brasil, à estratégia Global Gateway e às metas climáticas do Acordo de Paris. Segundo o BEI e a Neoenergia, o projeto fortalecerá a infraestrutura elétrica do estado e facilitará o acesso seguro e eficiente às energias renováveis.

A apuração do resultado das metas de ESG de 2025 serão divulgadas no relatório de sustentabilidade.

## 10.2. Inovação

A inovação é a principal estratégia para garantir nossos avanços em sustentabilidade, eficiência e competitividade, sendo esse um processo descentralizado e aberto que se integra a todos os nossos Negócios. Esse esforço é potencializado pela diversidade dos nossos colaboradores e garantido pela ambidestria organizacional, que permite o equilíbrio entre atividades rotineiras e iniciativas inovadoras. A partir da estratégia *first to market* (primeiro a chegar ao mercado), exploramos tecnologias emergentes, em consonância com os nossos compromissos de sustentabilidade.

Nossos esforços de inovação estão estruturados em cinco eixos principais:

- Tecnologias Disruptivas – Foco no desenvolvimento de novos modelos de negócios e soluções mais eficientes e sustentáveis que otimizem as operações.
- Novos Produtos e Serviços – Criação de ofertas personalizadas que atendam às necessidades dos clientes.
- Digitalização e Automação – Uso de tecnologias como Internet das Coisas (IoT), inteligência artificial e big data (análise e interpretação de grandes volumes de dados) e machine learning (aprendizado de máquina) para integrar e otimizar processos.
- Inovação Colaborativa – Parcerias com startups, universidades e fornecedores para o desenvolvimento de novos modelos de negócios e para impulsionar inovações incrementais e disruptivas.
- Cultura de Inovação – Fomento a um ambiente que valoriza talentos e práticas inovadoras.

A governança da inovação é reforçada pela plataforma colaborativa Go In, que promove a geração de soluções. Em 2025, a terceira edição do Programa Inovamos resultou em mais de 1.900 ideias, um aumento de 108% em relação a 2024.

Em 2025, destinamos R\$ 468,4 milhões em Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PDI, um aumento de 27,5% em relação ao ano anterior. O valor inclui R\$ 168,9 milhões destinados ao Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico e outras regulamentações.

Nos últimos três anos, os projetos regulados pela Aneel envolveram mais de 1,2 mil pesquisadores e cerca de 44 parceiros tecnológicos.

O detalhamento dos projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação pode ser encontrado em página de PDI (<https://www.neoenergia.com/pesquisa-desenvolvimento-inovacao>).

### 10.3. Educação e Cultura

Através do Programa Energizar, seguimos com os cursos focados nos pilares do Índice de Desenvolvimento Humano (IDH): saúde, educação e renda em parceria com a Rede Muda Mundo. No ano, disponibilizamos cursos de saúde física, danças, alfabetização de adultos, reforço escolar, libras, culinária, gastronomia, dentre outros. A novidade em 2025 foi que o programa passou a contar com núcleos de produção nos quais algumas das mulheres formadas nos cursos de renda poderão trabalhar na confecção de seus produtos para venda. Além do espaço, também foi disponibilizado maquinário e capital de giro necessários para iniciar essa produção. Com isso, fortalecemos cada vez mais o empoderamento feminino.

A Neoenergia também atua em diversos projetos com comunidades tradicionais, quilombolas e indígenas, e projetos de educação ambiental nas áreas de atuação de seus negócios de geração, transmissão e distribuição.

Um destaque é o Festival Kizomba integrante do Programa Básico Ambiental Quilombola (PBAQ) da Comunidade Quilombola Sumidouro, localizada na área de concessão do Complexo Eólico Oitis. O festival é uma celebração regional que visa fortalecer a identidade e o patrimônio cultural (música e dança), promovendo a preservação e a continuidade de suas tradições. O festival é patrocinado pela Neoenergia desde 2024 e, desde então, também fortaleceu o relacionamento da comunidade com a Neoenergia. Com o patrocínio, doamos à comunidade sanfonas, instrumentos musicais tradicionais amplamente utilizados nas festividades locais.

Na esfera cultural, as principais iniciativas da companhia foram conduzidas pelo Instituto Neoenergia, como:

- Programa de Editais Transformando Energia em Cultura, se consolidando como um dos maiores editais de cultura do Brasil, por meio da utilização de leis estaduais e federal, abrangendo Rio Grande do Norte, Bahia, São Paulo/Mato Grosso do Sul, Pernambuco e Distrito Federal, dirigido para iniciativas voltadas à valorização da rica diversidade cultural brasileira.
- 5ª edição do Prêmio Inspirar, que pela primeira vez teve foco exclusivo em lideranças femininas negras. A iniciativa superou os resultados das edições anteriores, alcançando quase 58 mil votos e registrando aumento de 58% nas inscrições. Com sua potência transformadora, o prêmio engajou comunidades e contribuiu para fortalecer vozes que ecoam nos territórios, promovendo impacto social e transformação de realidades. A edição de 2025 foi realizada com recursos da Lei Federal de Incentivo à Cultura.
- Caravana Energia da Cultura que consiste em uma série de encontros presenciais de formação com aplicabilidade prática, com o objetivo de aprimorar técnicas e boas práticas na área da cultura, em Mossoró (RN), Feira de Santana (BA), Brasília (Distrito Federal) e Araras (SP), além de oferecer mentorias online para esses líderes, promovendo o intercâmbio entre gestores socioculturais e a formação de uma rede ativa.

Conectar Cultural é uma iniciativa realizada por meio da Lei Federal de Incentivo à Cultura (Lei Rouanet), a fim de preservar, fortalecer e difundir o patrimônio cultural imaterial do Recôncavo Baiano, contando também com a participação do meio acadêmico.

#### 10.4. Instituto Neoenergia

O Instituto Neoenergia integra o Investimento Social Privado da companhia e promove ações que fomentam a transformação das pessoas e do planeta nas regiões onde a Neoenergia opera seus negócios. Por meio do desenvolvimento de programas e projetos próprios, além do apoio a iniciativas com uso de leis de incentivo, o Instituto contribui com o desenvolvimento sustentável no Brasil, enfrentando desafios relacionados às questões econômicas, sociais e ambientais. O trabalho é desenvolvido com foco na redução das desigualdades e da melhoria da qualidade de vida das pessoas em situação de vulnerabilidade, assim como no combate às mudanças climáticas e pela conservação da biodiversidade, por meio de cinco pilares: Formação e Pesquisa, Biodiversidade e Mudanças Climáticas, Arte e Cultura, Ação Social e Colaboração Institucional.

2025 representou um período de crescimento significativo para a organização. O Instituto desenvolveu e apoiou 17 programas e projetos sociais de impacto destacados em seu plano de atuação, com recursos próprios e incentivados. Dentre estes, podemos destacar o Transformando Energia em Cultura, Jogando Juntas e o inédito Ilumina Social, integrados por meio da uma Chamada de Editais bianual. O Instituto apoiou 94 novos projetos realizados com leis de incentivo estaduais e federais e acompanhou 67 iniciativas em execução por meio dos Núcleos de Acompanhamento de Projeto (NAPs) Cultura, Social e Esporte. Houve o crescimento de 46% em investimento em projetos com recursos incentivados em relação a 2024, utilizando doze leis de incentivo. A ampliação do escopo para contemplar as leis sociais federais e as novas leis de esporte estaduais resultou em um incremento relevante na atuação institucional, possibilitando maior alcance em regiões periféricas e fora dos grandes centros urbanos, promovendo a descentralização de recursos e fortalecendo o compromisso com a inclusão social e o desenvolvimento sustentável.

Já com recursos próprios, em 2025 o Pontes para Educação reforçou seu compromisso com a educação pública, alcançando 317 escolas e mais de 78 mil pessoas. Com fóruns, seminários e 375 horas formativas, promoveu práticas inovadoras, protagonismo feminino e interiorização, transformando cada conexão em um propósito compartilhado.

Ainda em 2025, o projeto Flyways Brasil, que tem como missão contribuir com a conservação das aves limícolas (que vivem em áreas úmidas, como estuários e lagoas) e seus habitats, na região da Bacia Potiguar/RN, celebrou 10 anos de atuação. Ao longo do ano, foram realizadas 23 ações (workshops, treinamentos e voluntariado), a iniciativa protegeu 8.500 hectares, monitorou 6.056 aves de 18 espécies, incluindo quatro ameaçadas, e adaptou censos para três habitats principais. Além disso, beneficiou 902 pessoas diretamente, conectando saber técnico e tradicional por meio de cartografia social e educação ambiental.

O Observatório das Baixadas consolidou-se como referência na produção de conhecimento e inovação social. Com 16 pesquisas publicadas, quatro tecnologias desenvolvidas e presença ativa na COP30, promoveu autonomia, engajamento comunitário e diálogo técnico, conectando ciência, saber ancestral e justiça climática.

Outro marco do Instituto Neoenergia em 2025, foi a oitava edição do Programa de Iluminação Cultural, contemplando o Museu Histórico Lauro da Escóssia em Mossoró (RN) com a realização da ação de educação patrimonial nas escolas municipais e impactando mais de 240 adolescentes, além da intervenção cultural no dia da inauguração da nova iluminação, que destaca os elementos arquitetônicos desse importante patrimônio da cidade.

Ao longo de 2025, 37 líderes voluntários da Neoenergia dedicaram um total de 351 horas ao Programa de Aceleração Social Impactô ODS. A participação ativa desses líderes demonstra engajamento com iniciativas que promovem impacto positivo na comunidade e alinhamento com a estratégia de sustentabilidade da companhia.

## 10.5. Eficiência Energética

O Programa de Eficiência Energética (PEE) do Grupo Neoenergia tem como foco promover o uso eficiente da energia elétrica conforme determina a legislação específica, em particular a Lei 9.991 de 24 de julho de 2000.

O investimento total do PEE em 2025 na Neoenergia Elektro foi de R\$ 23,5 milhões.

Entre as ações que merecem destaque em 2025 estão:

- Projetos com ação em comunidades populares com troca de mais de 35 mil lâmpadas por LED e troca de mais de 500 refrigeradores para consumidores residenciais baixa renda, além da instalação de 6 sistemas solares fotovoltaicos totalizando 10,73 kWp em residências de Santa Rita do Passa Quatro / SP.
- Projeto Vale Luz, que troca resíduos sólidos por desconto na conta de energia, sendo recicladas mais de 28,6 toneladas de resíduos com desconto de mais de R\$ 7 mil na conta de energia elétrica de cerca de 600 consumidores a partir da operação de 20 máquinas da Retorne Machine e 2 pontos do Deixaki.
- Projetos Educativos, prioritariamente em escolas públicas, capacitando mais de 2 mil professores e mais de 56 mil alunos da área de concessão da Neoenergia Elektro sobre o tema de uso eficiente da energia elétrica, além de mais de 13 mil pessoas de público avulso visitando a unidade móvel educativa em eventos públicos. Destaque para início de operação de nova unidade móvel.
- Projetos de Eficientização de 34 prédios públicos e assistenciais na área de concessão da distribuidora, a exemplo de unidades da APAE, Santa Casa de Angatuba, unidades do TJ de Ilha Solteira e Pacaembu e Comando Militar do Oeste - Vila Piloto, totalizando mais de 383 lâmpadas externas substituídas e instalação de 23 sistemas solares fotovoltaicos, totalizando 1,2 MWp.
- Projetos de Eficientização de Iluminação Pública em 17 municípios (Anhembi, Bertioga, Cardoso, Ilha Bela, Indiaporã, Itapirapuã Paulista, Macedônia, Mira Estrela, Populina, Ribeira, Ribeirão Grande, Santa Rita D'Oeste, Santa Salete, Santana da Ponte Pensa, Sud Mennucci, Três Fronteiras e Urânia) da área de concessão da Neoenergia Elektro, com a substituição de mais de 7,3 mil pontos de IP por tecnologia LED.
- Projeto de Eficientização de Empresas de Serviços Públicos de Saneamento em 1 unidade do SAE no município de Votuporanga/SP com a substituição de 1 conjunto motor-bomba.
- Projeto Plataforma Consumo Consciente que prevê a instalação de um equipamento no medidor de energia da residência que coleta dados a serem disponibilizados numa plataforma de monitoramento de consumo em tempo real de baixo custo e interações com conteúdo educativo, alertas e orientações sobre consumo consciente. Em 2025, foram instalados 12 medidores em clientes da Neoenergia Elektro.

## 10.6. Pesquisa e Desenvolvimento

Quatro temas estratégicos norteiam o Programa de PDI da Neoenergia Elektro: Tecnologias Inteligentes, Eficiência Operacional, Segurança e Sustentabilidade, tendo como objetivo viabilizar o desenvolvimento de tecnologias inovadoras que tragam impactos positivos para os negócios, meio ambiente e para os clientes.

Em 2025, foram investidos R\$ 37,44 milhões no Programa de PDI ANEEL Neoenergia Elektro, sendo R\$ 3,98 milhões para projetos de PDI, R\$ 18,55 milhões destinados ao Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (FNDCT), R\$ 9,26 milhões ao Ministério de Minas e Energia (MME) e R\$ 5,65 milhões destinados à Conta de Desenvolvimento Energético (CDE).

Seguem alguns destaques do Programa de PDI da Neoenergia Elektro, regulado pela ANEEL, no ano de 2025:

No âmbito de Tecnologias Inteligentes, o Programa de PDI da Neoenergia, investe no desenvolvimento de soluções que melhoram a qualidade do fornecimento de energia, reduzem as perdas e prepara as distribuidoras para enfrentar os desafios relacionados à transição energética, em que se verifica um aumento da inserção dos recursos energéticos distribuídos, como geração fotovoltaica e veículos elétricos.

Nesse sentido, destacam-se os projetos de desenvolvimento de tecnologia nacional de redes inteligentes, que deram origem à família de produtos GODEL. Este Programa Estruturante inseriu novas soluções tecnológicas aos processos dos negócios das empresas do setor elétrico, tendo como exemplo, o GODEL CONECTA. Esse sistema possibilita que os clientes verifiquem a capacidade do sistema elétrico de média e baixa tensão para conexão da geração distribuída e de novas cargas, indicando de forma imediata a necessidade ou não de obras de reforço na rede. Em 2025 esse produto foi destaque nas vendas para as demais empresas do setor elétrico. Atualmente essa tecnologia está em utilização em 10 distribuidoras do Brasil, além das distribuidoras da Neoenergia.

Na vertente da Eficiência Operacional destacamos os projetos de PDI que aprimoram os serviços de energia elétrica da Neoenergia para atendimento aos clientes. Nesse sentido, o projeto de Lavagem de Isoladores, consiste em um veículo com sistema inteligente para lavagem automatizada dos Isoladores das redes de distribuição. No ano de 2025 o equipamento desenvolvido passou a ser utilizado nas atividades de lavagem de isoladores do litoral norte do Estado de São Paulo

Ainda na vertente da Eficiência Operacional, destacam-se os projetos de PDI ANEEL:

- Previsão Climática, algoritmo e aplicativo computacional para previsão da evolução da temperatura do ar e da sensação térmica, objetivando projeções mais assertivas do mercado de energia das distribuidoras;
- Torre de Emergência Móvel para reposição emergencial de estruturas em 69kV e/ou 138kV (suspenção e/ou ancoragem) e inclui o desenvolvimento de âncoras nacionais removíveis;
- SPIN, plataforma com inteligência artificial para auxiliar na tomada de decisão, correlacionando dados da rede elétrica com variáveis climáticas. A solução oferece uma análise criteriosa de vulnerabilidade dinâmica por região, com 8 horas de antecedência (*nowcasting*).

Na vertente de Segurança, o projeto Smart Safety Eye consiste em um sistema com inteligência artificial para a identificação de ações inadequadas pelas equipes de campo.

Na vertente de Sustentabilidade, destaca-se o projeto Corredor Verde, que implementou ampla infraestrutura de recarga de veículos elétricos na região nordeste com 17 estações de recarga instaladas, estabelecendo o primeiro corredor elétrico com 1.200 km de extensão entre Salvador (BA) e Natal (RN). Essa infraestrutura de eletropostos viabilizou a cobrança do serviço de recarga de veículos elétricos, de forma pioneira no Brasil. A infraestrutura do Corredor Verde está em operação desde 2022, sendo amplamente utilizada, registrando mais de 9 mil usuários e 57 mil recargas realizadas. Esse volume de utilização tem gerado receitas para a Neoenergia e consolidado a relevância dessa infraestrutura, que se mantém plenamente operacional e impulsiona a expansão da mobilidade elétrica na região.

Ainda no âmbito do tema de Sustentabilidade, destaca-se o projeto Hidrogênio Verde, solução para a produção de hidrogênio verde, combustível de baixíssimo impacto ambiental a partir de energia solar fotovoltaica, destinada ao abastecimento veicular. Em 2025, a planta piloto produziu sua primeira molécula que possibilitou o abastecimento veicular.

## 11. PRÊMIOS E RECONHECIMENTOS DA NEOENERGIA ELEKTRO

As ações da Neoenergia Elektro são pautadas na busca constante por qualidade e eficiência, cujos resultados são evidenciados a partir das premiações e reconhecimentos conquistados ao longo dos anos.

Prêmio Abradee 2025 - A Neoenergia Elektro ganhou como a melhor concessionária do Sudeste, destacando-se ainda em Qualidade da Gestão, Gestão da Inovação e Gestão Operacional.

Great Place to Work (GPTW) – A Neoenergia Elektro conquistou a primeira posição na categoria Grandes Empresas do Interior de São Paulo do prêmio GPTW, que é conhecido globalmente pela avaliação do nível de satisfação dos empregados.

Experience Awards – Neoenergia Elektro foi certificada na categoria Energia, um reconhecimento 100% baseado na voz do cliente.

FNQ - A Neoenergia ganhou na categoria ouro da premiação da Fundação Nacional de Qualidade (FNQ) — um dos reconhecimentos mais importantes do país em excelência de gestão, além de estimular o desenvolvimento do Brasil.

## 12. AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade com a Instrução CVM nº 162, de 14 de julho de 2022, a Companhia declara que mantém contrato com a Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda. ("Deloitte"), firmado em 01/03/2021, com vigência de 60 meses.

Em 2025, a Deloitte prestou serviços de auditoria pelo montante R\$ 770.407,00, dos quais R\$ 657.969,00 referem-se à auditoria das demonstrações financeiras (incluindo revisões trimestrais) e R\$ 112.438,00 referem-se a outros serviços relacionados à auditoria, tais como revisão da tradução dos demonstrativos para inglês, auditoria de demonstrações regulatórias e procedimentos previamente acordados sobre relatório controle patrimonial. A política de atuação da Companhia quanto à contratação de serviços de auditoria externa se fundamenta nos princípios que preservam a independência do auditor e consistem em: (a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais na Companhia e (c) o auditor não deve promover os interesses da Companhia.

## 13. BALANÇO SOCIAL

Nosso desempenho em aspectos ambientais, sociais, econômicos e de governança é relatado anualmente desde 2004. Em 2010, passamos a seguir as normas da Global Reporting Initiative (GRI) e, a partir de 2020, incorporamos os padrões do Sustainability Accounting Standards Board (SASB) e as recomendações do Dow Jones Sustainability Index (DJSI). Em 2021, incluímos as diretrizes da Task Force on Climate-Related Financial Disclosure (TCFD), cujas recomendações foram integradas aos padrões do International Sustainability Standards Board (ISSB) em 2023. Essas normas serão obrigatórias no Brasil para empresas de capital aberto para os relatórios referentes ao ano de 2026, em atendimento à Resolução 193 da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

O Relatório de Sustentabilidade da empresa é divulgado no site da companhia ([www.neoenergia.com](http://www.neoenergia.com)) e o documento referente ao ano de 2025 será publicado até 30 de abril de 2026.

## 14. NOTA DE CONCILIAÇÃO

A Neoenergia Elektro apresenta os resultados do 4T25 e 2025 a partir de análises gerenciais que a Administração entende traduzir da melhor forma o negócio da Companhia, conciliada com os padrões internacionais de Demonstrações Financeiras Intermediárias (International Financial Reporting Standards – IFRS). Como referência, segue abaixo quadro de conciliação:

Memória de Cálculo	4T25	4T24	2025	2024	Correspondência nas Notas Explicativas (*)
( + ) Receita líquida	2.652	2.447	9.977	9.328	Demonstrações de resultado
( - ) Valor de reposição estimado da concessão	(53)	(106)	(297)	(277)	Nota 3
( - ) Outras receitas **	(46)	(51)	(202)	(207)	Nota 3.3
<b>= RECEITA Operacional Líquida</b>	<b>2.553</b>	<b>2.290</b>	<b>9.478</b>	<b>8.844</b>	
( + ) Custos com energia elétrica	(1.396)	(1.277)	(5.193)	(4.947)	Demonstrações de resultado
( + ) Custos de construção	(310)	(325)	(1.100)	(1.016)	Demonstrações de resultado
<b>= Custo com Energia</b>	<b>(1.706)</b>	<b>(1.602)</b>	<b>(6.293)</b>	<b>(5.963)</b>	
( + ) Valor de reposição estimado da concessão	53	106	297	277	Nota 3
<b>= MARGEM BRUTA</b>	<b>900</b>	<b>794</b>	<b>3.482</b>	<b>3.158</b>	
( + ) Custos de operação	(232)	(225)	(915)	(863)	Demonstrações de resultado
( + ) Despesas com vendas	(14)	(14)	(54)	(60)	Demonstrações de resultado
( + ) Outras receitas/despesas gerais e administrativas	(89)	(83)	(347)	(301)	Demonstrações de resultado
( - ) Depreciação e Amortização	124	102	446	388	Nota 6
( + ) Outras receitas **	46	51	202	207	Nota 3.3
<b>= Despesa Operacional (PMOS)</b>	<b>(165)</b>	<b>(169)</b>	<b>(668)</b>	<b>(629)</b>	
( + ) PCE	(28)	(32)	(97)	(117)	Demonstrações de resultado
<b>EBITDA</b>	<b>707</b>	<b>593</b>	<b>2.717</b>	<b>2.412</b>	
( + ) Depreciação e Amortização	(124)	(102)	(446)	(388)	Nota 6
( + ) Resultado Financeiro	(265)	(205)	(989)	(699)	Demonstrações de resultado
( + ) IR/CS	(96)	(91)	(324)	(410)	Demonstrações de resultado
<b>LUCRO LÍQUIDO</b>	<b>222</b>	<b>195</b>	<b>958</b>	<b>915</b>	Demonstrações de resultado

(\*) As notas explicativas correspondem as informações acumuladas apresentadas em R\$ milhões.

(\*\*) Exceto compensações regulatórias.



## DISCLAIMER

Esse documento foi preparado pela ELEKTRO S.A. ("Neoenergia Elektro" e/ou "Companhia"), visando indicar a situação geral e o andamento dos negócios da Companhia. O documento é propriedade da Neoenergia Elektro e não deverá ser utilizado para qualquer outro propósito sem a prévia autorização escrita da Neoenergia Elektro.

A informação contida neste documento reflete as atuais condições e nosso ponto de vista até esta data, estando sujeitas a alterações. O documento contém declarações que apresentam expectativas e projeções da Neoenergia Elektro sobre eventos futuros. Estas expectativas envolvem vários riscos e incertezas, podendo, desta forma, haver resultados ou consequências diferentes daqueles aqui discutidos e antecipados, não podendo a Companhia garantir a sua realização.

Todas as informações relevantes, ocorridas no período e utilizadas pela Administração na gestão da Companhia, estão evidenciadas neste documento e na Informação Demonstrações Financeiras.

Demais informações sobre a empresa podem ser obtidas no Formulário de Referência, disponível no site da CVM e no site de Relações com Investidores do Grupo Neoenergia ([ri.neoenergia.com](http://ri.neoenergia.com)).

## **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Diretoria.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Rio de Janeiro, 11 de fevereiro de 2026

  
DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJ

  
Jônatas José Medeiros de Barcelos  
Contador  
CRC nº 1 RJ 093376/O-3

## DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhões de reais, exceto pelos valores de lucro por ação)



	Notas	2025	2024
<b>Receita operacional, líquida</b>	3	<b>9.977</b>	<b>9.328</b>
Custos		(7.208)	(6.826)
Custos com energia elétrica	4	(5.193)	(4.947)
Custos de construção	5	(1.100)	(1.016)
Custos de operação	6	(915)	(863)
<b>Lucro bruto</b>		<b>2.769</b>	<b>2.502</b>
Perdas de créditos esperadas	10.2	(97)	(117)
Despesas com vendas	6	(54)	(60)
Outras receitas (despesas) gerais e administrativas	6	(347)	(301)
<b>Lucro operacional</b>		<b>2.271</b>	<b>2.024</b>
<b>Resultado financeiro</b>	7	<b>(989)</b>	<b>(699)</b>
Receitas financeiras		158	179
Despesas financeiras		(1.114)	(829)
Outros resultados financeiros, líquidos		(33)	(49)
<b>Lucro antes dos tributos</b>		<b>1.282</b>	<b>1.325</b>
<b>Tributos sobre o lucro</b>	8.1.1	<b>(324)</b>	<b>(410)</b>
Corrente		(169)	(299)
Diferido		(155)	(111)
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>958</b>	<b>915</b>
<b>Lucro básico e diluído por ação – R\$</b>	<b>19.2 (a)</b>		
Ordinária		4,70	4,49
Preferencial A		5,17	4,94

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE**  
 Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
 (Valores expressos em milhões de reais)



	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Lucro líquido do exercício</b>	958	915
<b>Outros resultados abrangentes</b>		
<b>Itens que não serão reclassificados para o resultado:</b>		
Obrigações com benefícios à empregados	(1)	51
<i>Hedge</i> de fluxo de caixa	(1)	2
Tributos diferidos sobre resultados abrangentes	-	(18)
<b>Total dos itens que não serão reclassificados para o resultado</b>	<b>(2)</b>	<b>35</b>
<b>Itens que serão reclassificados para o resultado:</b>		
<i>Hedge</i> de fluxo de caixa	13	(10)
Tributos diferidos sobre resultados abrangentes	(3)	3
<b>Total dos itens que serão reclassificados para o resultado</b>	<b>10</b>	<b>(7)</b>
<b>Outros resultados abrangentes do exercício, líquido dos tributos</b>	<b>8</b>	<b>28</b>
<b>Resultado abrangente do exercício</b>	<b>966</b>	<b>943</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA**  
 Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
 (Valores expressos em milhões de reais)



	2025	2024
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>958</b>	<b>915</b>
Ajustado por:		
Depreciação e amortização (*)	451	393
Baixa de ativos não circulantes	30	45
Tributos sobre o lucro (nota 8.1.1)	324	410
Resultado financeiro, líquido (nota 7)	989	699
Valor de reposição estimado da concessão (nota 3)	(297)	(277)
<b>Alterações no capital de giro:</b>		
Contas a receber de clientes e outros	(243)	-
Fornecedores e contas a pagar a empreiteiros e operações de desconto de títulos	51	(18)
Salários, benefícios a empregados e encargos a pagar, líquidos	2	(2)
Ativos e passivos financeiros setoriais, líquidos (Parcela A e outros)	(513)	219
Outros tributos a recolher e encargos setoriais, líquidos	(47)	(150)
Provisões, líquidas dos depósitos judiciais	(30)	3
Outros ativos e passivos, líquidos	(146)	33
<b>Caixa gerado nas operações</b>	<b>1.529</b>	<b>2.270</b>
Encargos de dívidas pagos (nota 15.2 (c))	(738)	(520)
Instrumentos derivativos pagos, líquidos (nota 15.3 (b))	(82)	(51)
Renda de aplicações financeiras (nota 7)	81	96
Juros pagos - Arrendamentos	(9)	(5)
Tributos sobre o lucro pagos	(161)	(208)
<b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>620</b>	<b>1.582</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>		
Concessão serviço público (Ativo contratual)	(1.147)	(1.041)
Aplicação de títulos e valores mobiliários	(100)	(90)
Resgate de títulos e valores mobiliários	109	93
<b>Caixa consumido nas atividades de investimentos</b>	<b>(1.138)</b>	<b>(1.038)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>		
Captação de empréstimos e financiamentos (nota 15.2 (c))	2.000	2.300
Pagamento dos custos de captação (nota 15.2 (c))	(46)	(15)
Amortização de principal dos empréstimos e financiamentos (nota 15.2 (c))	(1.039)	(914)
Obrigações especiais	61	39
Pagamento de principal - Arrendamentos	(19)	(14)
Instrumentos derivativos recebidos, líquidos (nota 15.3 (b))	113	121
Remuneração paga aos acionistas (nota 19.2 (b))	(916)	(1.973)
<b>Caixa gerado (consumido) nas atividades de financiamentos</b>	<b>154</b>	<b>(456)</b>
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa no exercício</b>	<b>(364)</b>	<b>88</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	745	657
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	381	745
<b>Transações que não envolveram caixa:</b>		
Encargos financeiros capitalizados ao imobilizado e intangível	14	14
Arrendamentos capitalizados	33	37
Adição e atualização de provisões capitalizadas	5	7
Adições de obrigações especiais - incorporadas por meio de doações de bens	22	11

(\*) Valor bruto, não deduzidos dos créditos de PIS/COFINS.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## BALANÇOS PATRIMONIAIS

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressos em milhões de reais)



	Notas	2025	2024
<b>Ativo</b>			
<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	9	381	745
Contas a receber de clientes e outros	10	2.570	2.256
Títulos e valores mobiliários		15	20
Instrumentos financeiros derivativos	15.3 (a)	25	128
Tributos sobre o lucro a recuperar	8.1.3	74	4
Outros tributos a recuperar	8.2.1	80	63
Ativo financeiro setorial (Parcela A e outros)	11	123	-
Outros ativos circulantes		244	178
<b>Total do circulante</b>		<b>3.512</b>	<b>3.394</b>
<b>Não circulante</b>			
Contas a receber de clientes e outros	10	45	33
Instrumentos financeiros derivativos	15.3 (a)	46	102
Tributos sobre o lucro a recuperar	8.1.3	-	5
Outros tributos a recuperar	8.2.1	107	88
Depósitos judiciais	16.1 (c)	38	35
Concessão do serviço público (ativo financeiro)	12.1	7.438	6.304
Concessão do serviço público (ativo contratual)	12.2	726	627
Outros ativos não circulantes		41	41
Direito de uso		57	43
Intangível	13	1.070	1.339
<b>Total do não circulante</b>		<b>9.568</b>	<b>8.617</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>13.080</b>	<b>12.011</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

	<b>Notas</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Circulante</b>			
Fornecedores e contas a pagar a empreiteiros e operações de desconto de títulos	14	863	814
Empréstimos e financiamentos	15.2	1.330	1.362
Passivo de arrendamento		20	14
Instrumentos financeiros derivativos	15.3 (a)	32	7
Salários, benefícios a empregados e encargos a pagar	18	166	152
Tributos sobre o lucro a recolher	8.1.3	54	36
Passivo financeiro setorial (Parcela A e outros)	11	-	586
Outros tributos e encargos setoriais a recolher	8.2.2	281	239
Dividendos e juros sobre capital próprio	19.2 (b)	23	18
Provisões e outras obrigações	16.1 (a)	41	36
Outros passivos circulantes	17	326	272
<b>Total do circulante</b>		<b>3.136</b>	<b>3.536</b>
<b>Não circulante</b>			
Empréstimos e financiamentos	15.2	6.917	5.905
Passivo de arrendamento		43	36
Instrumentos financeiros derivativos	15.3 (a)	23	-
Outros tributos e encargos setoriais a recolher	8.2.2	54	41
Tributos sobre o lucro diferidos	8.1.2	340	182
Ressarcimento à consumidores - Tributos federais	8.3	13	12
Provisões e outras obrigações	16.1 (a)	145	151
Salários, benefícios a empregados e encargos a pagar	18	56	60
Passivo financeiro setorial (Parcela A e outros)	11	261	39
Outros passivos não circulantes	17	51	36
<b>Total do não circulante</b>		<b>7.903</b>	<b>6.462</b>
<b>Patrimônio líquido</b>		<b>2.041</b>	<b>2.013</b>
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>13.080</b>	<b>12.011</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO**  
 Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
 (Valores expressos em milhões de reais)



	Capital Social	Reserva de capital	Outros resultados abrangentes	Reserva legal	Reserva de retenção de lucros	Lucros acumulados	Proposta de distribuição de dividendos adicionais	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	952	766	(52)	171	-	958	176	2.013
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	958
Aprovação dos dividendos adicionais propostos	-	-	-	-	-	-	(176)	(176)
Outros resultados abrangentes	-	-	8	-	-	-	-	8
<b>Destinação do lucro líquido:</b>								
Remuneração aos acionistas (nota 19.2 (b))	-	-	-	-	-	(958)	196	(762)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>952</b>	<b>766</b>	<b>(44)</b>	<b>171</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>196</b>	<b>2.041</b>

	Capital Social	Reserva de capital	Outros resultados abrangentes	Reserva legal	Reserva de retenção de lucros	Lucros acumulados	Proposta de distribuição de dividendos adicionais	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	952	766	(80)	171	271	-	919	2.999
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	915	-	915
Aprovação dos dividendos adicionais propostos	-	-	-	-	-	-	(919)	(919)
Outros resultados abrangentes	-	-	28	-	-	-	-	28
<b>Destinação do lucro líquido:</b>								
Remuneração aos acionistas (nota 19.2 (b))	-	-	-	-	(271)	(915)	176	(1.010)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>952</b>	<b>766</b>	<b>(52)</b>	<b>171</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>176</b>	<b>2.013</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO**  
 Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
 (Valores expressos em milhões de reais)



	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Receitas</b>		
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	15.093	13.965
Outras receitas (*)	88	94
Perdas de créditos esperadas	(97)	(117)
<b>Subtotal</b>	<b>15.084</b>	<b>13.942</b>
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>		
Custos de produtos, mercadorias e serviços vendidos (*)	(5.727)	(5.443)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros (*)	(1.263)	(1.207)
Baixa de ativos não circulantes, líquidos	(39)	(45)
<b>Subtotal</b>	<b>(7.029)</b>	<b>(6.695)</b>
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>8.055</b>	<b>7.247</b>
Depreciação e amortização (*)	(451)	(393)
<b>Valor adicionado líquido produzido</b>	<b>7.604</b>	<b>6.854</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>		
Receitas financeiras (*)	573	634
<b>Subtotal</b>	<b>573</b>	<b>634</b>
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>8.177</b>	<b>7.488</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>		
<b>Pessoal</b>		
Remuneração direta	441	404
Benefícios	164	153
FGTS	28	26
<b>Subtotal</b>	<b>633</b>	<b>583</b>
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>		
Federais	3.050	2.693
Estaduais	1.959	1.952
Municipais	13	11
<b>Subtotal</b>	<b>5.022</b>	<b>4.656</b>
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>		
Juros	1.562	1.332
Aluguéis (*)	2	2
<b>Subtotal</b>	<b>1.564</b>	<b>1.334</b>
<b>Remuneração de capitais próprios</b>		
Juros sobre o capital próprio	111	100
Dividendos	847	815
<b>Subtotal</b>	<b>958</b>	<b>915</b>
<b>Valor adicionado distribuído</b>	<b>8.177</b>	<b>7.488</b>

(\*) Valor bruto, não deduzido dos créditos de PIS/COFINS.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Elektro Redes S.A. – NEOENERGIA ELEKTRO (Companhia), concessionária de serviço público de energia elétrica com sede em Campinas - São Paulo - Brasil, é sociedade anônima de capital aberto, listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão e controlada pela Neoenergia S.A. (NEOENERGIA). Suas atividades são regulamentadas e fiscalizadas pela Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL, e compreendem projetar, construir e explorar os sistemas de subtransmissão, transformação, distribuição e comercialização de energia, e atividades associadas ao serviço de energia elétrica, podendo ainda realizar operações de exportação e importação.

A Companhia detém a concessão para distribuição de energia elétrica em 228 municípios, dos quais 223 estão localizados no estado de São Paulo, e os outros 5 no estado de Mato Grosso do Sul, abrangendo uma área de concessão de 121 mil km<sup>2</sup>, a qual é regulada pelo contrato de concessão nº 187/98, com vencimento em 2028.

Adicionalmente a Companhia vem atendendo consumidores livres no estado de São Paulo e Mato Grosso do Sul, desde 2002.

### 1.1. Gestão de riscos

As Diretrizes e Limites de Gestão de Riscos, aprovadas pelo Conselho de Administração em abril de 2025, compostas pelas Diretrizes de Gestão dos Riscos Corporativos e pelas Diretrizes de Gestão dos Riscos de Distribuição de Energia Elétrica, que estabelecem os princípios básicos e o marco geral de atuação para o controle e gerenciamento dos riscos aos quais está exposto à Neoenergia e que devem ser aplicados de acordo com o disposto no Propósito e Valores da Companhia.

O processo de gestão de riscos adota como fonte as principais boas práticas de mercado e diretrizes do COSO ERM e ISO 31000, assim como as premissas regulatórias e de órgãos que abrangem o setor de energia elétrica, em consonância com as regulamentações emitidas pela ANEEL.

A estrutura organizacional de controle de gerenciamento de riscos de mercado da Companhia é composta pelo Conselho de Administração, Diretoria Executiva Colegiada, Diretoria Financeira, Auditoria Interna e Gestão de Risco, Comitê de Auditoria, além das estruturas de Governança e de Controles Internos. Este sistema de gerenciamento de riscos está aderente ao modelo do atual acionista controlador e sua política global de riscos.

#### 1.1.1. Riscos financeiros e mercado

As Diretrizes e Limites de Riscos Financeiros se aplicam a todos os negócios que integram a Neoenergia, dentro dos limites previstos aplicáveis às atividades que geram exposição a riscos financeiros, devendo ser reproduzida por suas controladas, observando seus respectivos estatutos sociais e a legislação aplicável. Estão incluídas diretrizes e limites específicos para gerenciamento de risco cambial e de *commodities*, risco de taxas de juros e índices de preços, risco de liquidez e risco de solvência, assim como a utilização de instrumentos derivativos para fins de proteção, cuja utilização para fins especulativos é expressamente proibida.

A aprovação de operações envolvendo derivativos é realizada por alçada competente conforme Política de Limites e Alçadas da Neoenergia e de suas controladas.

As principais diretrizes em relação a estratégias de *hedge*, são:

- Todo instrumento de dívida denominado ou indexado à moeda estrangeira deverá ter sua exposição cambial protegida (convertida para Reais) por meio de operações de *hedge*;
- O risco de câmbio e de *commodities* deverá ser controlado e mitigado para todos os projetos de investimento, independentemente do valor;
- Instrumentos não-dívida com desembolsos sujeitos a exposição cambial deverão ser avaliados e, se considerado necessário, deverão ser realizadas operações de *hedge* para mitigar o risco cambial;
- Avaliar o risco das dívidas em moeda local e, se considerado necessário, contratar operações de *hedge* para mitigar o risco de taxa de juros, de acordo com o perfil desejado das dívidas pré-fixadas e flutuantes e considerando tanto a indexação natural a índices de preços nas receitas e custos quanto à composição de índices de juros que remuneram carteira de aplicações; e
- A contratação de derivativos é dedicada única e exclusivamente para fins de *hedge*, assim como não é permitida a contratação de derivativos 'exóticos' ou 'alavancados'.

A estratégia da Companhia foi desenvolvida através da visão integrada dos riscos aos quais está exposta, considerando não apenas o risco de mercado, gerado pelas possíveis mudanças nos preços e cotações das variáveis ativas e passivas nas quais mantém posições, e o risco de liquidez, mas também o risco de crédito, proveniente de obrigações assumidas por terceiros para com a Companhia, entre outros.

Riscos	Origem da exposição	Gestão
Risco de taxa de câmbio	Empréstimos e financiamentos e outros instrumentos financeiros que não são denominados em BRL.	Operações de <i>swap</i> e a termo.
Risco de taxa de juros (incluindo índices inflacionários)	Passivos atuariais, empréstimos e financiamentos indexados a diferentes taxas de juros incluindo, mas não se limitando, a SOFR e CDI.	Operações de <i>swap</i> , gestão de limite de exposição de ativos e passivos por componente de taxa de juros e índices inflacionários.
Risco de preços de produtos e insumos	Volatilidade dos preços de <i>commodities</i> metálicas e energia elétrica, e outros produtos.	Contratos de longo prazo com fixação de preços aderentes as projeções internas; ou operações a termo.
Risco de crédito	Recebíveis, transações com derivativos, garantias, adiantamentos a fornecedores e investimentos financeiros.	Diversificação da carteira e políticas para monitoramento de indicadores de solvência e liquidez das contrapartes.
Risco de liquidez	Obrigações contratuais ou assumidas.	Disponibilidade de linhas de crédito rotativo.
Risco de solvência	Passivos financeiros, obrigações contratuais ou assumidas.	Monitoramento dos <i>covenants</i> financeiros e da situação econômico-financeira da Companhia.

A Administração entende que está adequada e alinhada às melhores práticas de mercado quanto a estrutura operacional e de controles internos da Companhia para garantir o cumprimento das Diretrizes de Riscos Financeiros e de Crédito.

### Risco de taxa de câmbio

A Companhia, visando assegurar que oscilações nas taxas de câmbio não afetem seu resultado e fluxo de caixa, possuía em 31 de dezembro de 2025, operações de *hedge* cambial, para a totalidade de suas dívidas em moeda estrangeira e para seus principais desembolsos e investimentos previstos em moeda estrangeira. As estratégias de *hedge* cambial estão descritas na nota 21.7.

### Risco de taxas de juros e índices de preços

Este risco é oriundo da possibilidade de perdas financeiras causadas pela exposição à variação de taxas de juros e/ou índices de preço, tanto no mercado brasileiro quanto no mercado externo (ex: CDI, TJLP, TLP, SOFR, IPCA e IGP-M, dentre outros). O resultado desta exposição influencia o montante de encargos financeiros da dívida, rendimentos das aplicações financeiras e as receitas tarifárias das concessões que impactam o resultado e o fluxo de caixa das operações. Por consequência, a Companhia busca manter o equilíbrio entre os ativos e passivos indexados à índices de preços de alta correlação, buscando mitigar eventuais riscos decorrentes da inflação.

A Companhia monitora continuamente as taxas de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de proteção contra o risco de volatilidade dessas taxas. As estratégias de *hedge* de taxas de juros são descritas na nota 21.7.

### Risco de preço de *commodities*

Este risco é oriundo da possibilidade de perdas financeiras causadas por elevação dos preços das *commodities* que são utilizadas pela Companhia em suas atividades operacionais.

*Commodities* metálicas: variações nos preços de *commodities* metálicas podem impactar a rentabilidade dos projetos de infraestrutura, resultante no aumento de preço nos contratos dos fornecedores, implicando em maior necessidade de caixa para honrar os compromissos assumidos pela Companhia.

*Commodities* energéticas – Energia elétrica: os preços das *commodities* energéticas são influenciados por fatores específicos dos negócios de geração de energia elétrica como demanda e oferta, hidrologia, gás, recursos eólicos e solares, além da entrada ou atraso de novos projetos na matriz energética. As variações nos preços de *commodities* energéticas podem causar perda potencial de margem e/ou valor. A gestão do risco de preço de energia é realizada na análise da sobrecontratação de energia das distribuidoras, na cobertura de lastro da energia comercializada e na venda da energia ao cliente final.

### Risco de liquidez

O risco de liquidez é associado à possibilidade, da Companhia não honrar seus compromissos nos respectivos vencimentos. A gestão financeira adotada pela Companhia busca constantemente a mitigação do risco de liquidez, tendo como principais pontos o alongamento de prazos dos empréstimos e financiamentos, não concentração de vencimentos, diversificação de instrumentos financeiros. O permanente monitoramento do fluxo de caixa permite a identificação de eventuais necessidades de captação de recursos com a antecedência necessária para a estruturação e escolha das melhores fontes.

A Companhia gerencia o risco de liquidez alocando o excedente de caixa em aplicações financeiras de liquidez diária e mantendo adequadas reservas de recursos e linhas de crédito aprovadas com algumas das principais instituições financeiras do país (nota 15), além da capacidade de geração de caixa da empresa para honrar com os compromissos assumidos.

Em 31 de dezembro 2025, a Companhia mantinha recursos aplicados em caixa e equivalentes de caixa e títulos de valores mobiliários, em montante adequado a cobertura dos seus ciclos operacionais e financeiros. Os fluxos das obrigações da Companhia, por faixa de vencimento, estão sendo apresentados em suas respectivas notas explicativas. Em destaque para as informações de empréstimos e financiamentos e respectivos instrumentos derivativos (nota 15).

#### Risco de solvência

O risco de solvência está vinculado à possibilidade de deterioração da situação econômico-financeira que resulte na piora da qualidade de crédito ou na quebra de *covenants* financeiros que possam gerar o vencimento antecipado das dívidas, gerando impacto na classificação de crédito (*rating*), no custo da dívida e na liquidez.

#### 1.1.2. Gestão de risco de crédito

O risco de crédito refere-se à possibilidade da Companhia incorrer em perdas financeiras ou econômicas devido ao não cumprimento de obrigações financeiras ou contratuais de terceiros, como inadimplência ou 'não performance' de contrapartes.

#### Risco de crédito de contrapartes comerciais

O risco da Companhia incorrer em perdas resultantes do não recebimento de valores faturados de suas contrapartes. Para reduzir este risco e auxiliar no gerenciamento do risco de inadimplência, a Companhia monitora o volume das contas a receber de clientes, solicita garantias e realiza ações de cobrança em conformidade com a regulamentação do setor elétrico, quando aplicável. Além disso, para as contrapartes de comercialização de energia, são adotados critérios específicos quanto à avaliação da sua capacidade de crédito e aprovação de limites.

#### Risco de crédito de instituições financeiras

Para as operações envolvendo caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e derivativos, a Companhia segue as disposições da sua Diretriz de Risco de Crédito que tem como objetivo a mitigação do risco através da diversificação junto às instituições financeiras que possuam boa qualidade de crédito (*rating*). É realizado o acompanhamento da exposição com cada contraparte, sua qualidade de crédito e seus *ratings* de longo prazo publicados pelas agências de *rating*. O quadro a seguir apresenta os *ratings* de longo prazo em escala nacional publicados pelas agências Moody's, S&P ou Fitch para as principais instituições financeiras com as quais a Companhia mantinha operações em aberto em 31 de dezembro de 2025.

Ratings de longo prazo em escala nacional	Moody's	S&P	Fitch
Banco do Brasil	AAA	-	AAA
Banco do Nordeste	AA	AAA	AAA
Banco Pine	A	A+	-
Bank of America	-	-	AAA
BNDES	AAA	AAA	AAA
BNP Paribas	-	-	AAA
Bradesco	AAA	AAA	AAA
Caixa Econômica Federal	AAA	AAA	AAA
Citibank	-	-	AAA
Goldman Sachs	-	-	AAA
HSBC	-	AAA	-
Itaú	AAA	-	AAA
JP Morgan	-	AAA	-
Mitsubishi UFJ <sup>1</sup>	A	A	A
Morgan Stanley	-	AAA	-
Safra	AAA	-	-
Santander	AAA	AAA	-
Scotiabank	AAA	-	-
Sumitomo Mitsui	-	AAA	AAA
Votorantim	AA+	-	AAA

(I) Bank of America - BofA possui *rating* somente em escala global.

### 1.1.3. Risco regulatório

#### Ambiente regulatório

A Companhia está sujeita a aplicação de penalidades regulatórias caso ocorra descumprimento das obrigações inseridas nas cláusulas do contrato de concessão e nas resoluções emitidas pela Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL. Os procedimentos, parâmetros e critérios para a imposição de penalidades aos agentes do setor de energia elétrica e as diretrizes gerais da fiscalização da Agência, estão previstos na Resolução Normativa nº 846/2019, podendo a multa atingir até 2% da receita operacional líquida da Companhia, a depender da infração cometida.

#### Equilíbrio econômico-financeiro das concessões

Conforme definido na Lei nº 8.987/1995, o equilíbrio da concessão ocorre quando atendidas as condições previstas no contrato de concessão. No contrato foram estabelecidos os mecanismos de alteração das tarifas, que são o reajuste tarifário anual, a revisão tarifária periódica e a revisão tarifária extraordinária. Para preservar o equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão, a ANEEL calcula e autoriza a aplicação de novas tarifas, resultantes de revisão ou de reajuste, nas condições do respectivo contrato.

Nos processos tarifários, são apurados pela ANEEL os valores das CVA's (Conta de compensação de variação de valores de itens da Parcela A) que cobrem a parte econômica das diferenças de preços da Parcela A (energia, transporte e encargos setoriais), frente a cobertura tarifária estabelecida pela ANEEL no processo tarifário anterior. Havendo possibilidade de desequilíbrio, está previsto também no contrato de concessão o direito à uma RTE (Revisão Tarifária Extraordinária). Porém, o reconhecimento de algum desequilíbrio e a realização da RTE depende do atendimento a uma série de requisitos previstos no PRORET (Procedimentos de Regulação Tarifária).

O serviço de distribuição é regulado pelo modelo de *Price Cap* (caracterizado pela regulação por incentivo) baseado em regras econômicas (custos operacionais eficientes, remuneração adequada, entre outras) definidas na revisão tarifária e atualizadas nos reajustes tarifários cuja finalidade é reproduzir no desempenho das empresas reguladas os resultados que seriam obtidos em mercados competitivos, destacando a eficiência na prestação e na gestão do serviço. Dessa forma, tais riscos relacionados à eficiência na prestação e na gestão do serviço são assumidos pelas distribuidoras. Adicionalmente, as variações de mercado também são riscos das distribuidoras.

A ANEEL, no exercício de suas funções, possui poder discricionário na definição e aferição dos parâmetros que são utilizados para a definição das tarifas, tais como: níveis regulatórios dos custos operacionais, taxa de remuneração do capital (WACC), Fator X, Base de Remuneração, Índice de Perdas, Indicadores de Qualidade e Eficiência do fornecimento, dentre outros. Esses parâmetros podem ter suas metodologias revistas ou serem definidos em patamares desfavoráveis para a Companhia, afetando negativamente as receitas originalmente previstas.

#### Indicadores de sustentabilidade econômica e financeira

As Distribuidoras devem preservar, seja por previsão específica em seus Contratos de Concessão ou pelas disposições gerais do Anexo VIII da Resolução Normativa nº 948/2021, esta última com vigência desde 2022, as condições de Sustentabilidade Econômica e Financeira na eficiência da gestão de seus custos, endividamento, investimentos, além da responsabilidade no pagamento de tributos e na distribuição de proventos.

Tal condição é mensurada anualmente pela ANEEL por meio de indicadores baseados na Dívida Líquida regulatória, no EBITDA ajustado por parâmetros regulatórios, na quota de reintegração regulatória e no nível da taxa de juros SELIC. O descumprimento desses indicadores pode levar à regime de restrições na celebração de negócios entre partes relacionadas, limitação do pagamento de dividendos e de juros sobre o capital próprio, necessidade de aporte de capital pelos sócios controladores e, em casos de reincidência ou descumprimento de metas específicas, abertura do processo administrativo punitivo voltado à aplicação da caducidade da concessão.

Os indicadores de sustentabilidade são apurados a partir dos dados econômico-financeiros referenciados da Contabilidade Regulatória, disponíveis para avaliação. Até o momento, a Companhia vem cumprindo todos os indicadores relevantes.

#### Indicadores de Continuidade do Fornecimento

A ANEEL acompanha a eficiência com relação à continuidade do fornecimento das concessionárias de serviço público de distribuição de energia elétrica, sendo mensurado mediante a apuração, a cada ano civil, dos indicadores de continuidade coletivos DEC - Duração Equivalente de Interrupção de Origem Interna por Unidade Consumidora e FEC - Frequência Equivalente de Interrupção de Origem Interna por Unidade Consumidora. Ocorrendo descumprimento dos limites regulatórios, o regulador pode tornar obrigatória a apresentação de um plano de resultados, em caso de descumprimento do indicador no primeiro ano, limitar o pagamento de dividendos e de juros sobre o capital próprio, em caso de descumprimento por dois anos consecutivos ou por três anos dentro dos últimos cinco anos de apuração. Em caso de reincidência, o regulador também pode abrir processo administrativo punitivo voltado à aplicação da penalidade de declaração de caducidade da concessão.

#### 1.1.4. Seguros

A Companhia mantém coberturas de seguros, compatíveis com os riscos das atividades desenvolvidas para salvaguardar os ativos e negócios de eventuais sinistros. A especificação por modalidade de risco e data de vigência dos principais seguros contratados pela Companhia estão demonstradas a seguir:

Riscos	Data da vigência	Importância segurada
Terrorismo	01/06/2025 a 01/06/2026	R\$ 627
Responsabilidade Civil Ambiental	31/05/2025 a 31/05/2026	R\$ 36
Responsabilidade Civil Geral - Operações	31/05/2025 a 31/05/2026	R\$ 44
Veículos - Executivo	31/05/2024 a 31/05/2026	100% FIPE
Risco Operacional - Subestações e Usinas	31/05/2025 a 31/05/2026	R\$ 1.562
Veículos - Operacional	31/05/2024 a 31/05/2026	R\$ 1
D&O	23/08/2025 a 23/08/2026	R\$ 150
Cibersegurança	31/05/2025 a 31/05/2026	R\$ 32
Transporte	08/10/2024 a 08/10/2026	R\$ 2

## 2. BASE DE ELABORAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

### 2.1. Base de preparação

As demonstrações financeiras da Companhia (demonstrações financeiras) foram preparadas e estão apresentadas de acordo com as normas contábeis internacionais (*IFRS Accounting Standards*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil através do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

A Companhia também se utiliza das orientações contidas no Manual de Contabilidade do Setor Elétrico Brasileiro e das normas definidas pela ANEEL, quando estas não são conflitantes com as práticas contábeis adotadas no Brasil e/ou com as práticas contábeis internacionais.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico e ajustadas para refletir (i) o valor justo de instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo; e (ii) perdas pela redução ao valor recuperável (“*impairment*”) de ativos.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e apenas essas informações, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão da Administração da Companhia.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 11 de fevereiro de 2026.

### 2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações financeiras estão apresentadas em milhões de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio em vigor na data da transação e convertidas pela taxa de câmbio vigente na data do balanço. Ganhos e perdas cambiais pela atualização de ativos e passivos são reconhecidos no resultado financeiro.

## 2.3. Políticas contábeis materiais e estimativas críticas

As políticas contábeis materiais e estimativas críticas aplicadas a estas demonstrações financeiras estão incluídas nas respectivas notas explicativas, quando relevantes. As políticas contábeis materiais são consistentes em todos os exercícios apresentados, exceto pela implementação das novas normas, interpretações e orientações relacionadas na nota 2.5.

## 2.4. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de estimativas e julgamentos para determinadas operações que refletem no reconhecimento e mensuração de ativos, passivos, receitas e despesas. As premissas utilizadas são baseadas no histórico e outros fatores considerados relevantes, sendo revisadas periodicamente pela Administração. Os resultados reais podem divergir dos valores estimados.

As estimativas e julgamentos significativos aplicados pela Companhia na preparação destas demonstrações financeiras estão apresentadas nas seguintes notas:

Notas	Estimativas e julgamentos significativos
3.1	Receita de fornecimento de energia e de uso da rede do sistema de distribuição não faturados
8.1	Tributos sobre o lucro diferidos
10.2	Perdas de crédito esperadas
11	Ativos e passivos financeiros setoriais
12	Concessão do serviço público (ativo financeiro e ativo contratual)
15.3	Instrumentos financeiros derivativos
16.1	Provisão para processos judiciais
18.1	Obrigações com benefícios de aposentadoria

## 2.5. Novas normas e interpretações vigentes e não vigentes

Os principais normativos alterados, emitidos ou em discussão pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) que são aderentes e potencialmente relevantes ao contexto operacional e financeiro da Companhia são os seguintes:

### Alterações em pronunciamentos contábeis com vigência a partir de 2025:

Norma	Descrição da alteração	Vigência
Resolução CVM nº 223/ OCPC 10: Créditos de Carbono (tCO <sub>2</sub> e), Permissões de emissão ( <i>allowances</i> ) e Crédito de Descarbonização (CBIO).	O objetivo desta orientação contábil é estabelecer os requisitos para o reconhecimento, mensuração e divulgação de créditos de carbono (tCO <sub>2</sub> e), permissões de emissão ( <i>allowances</i> ) e créditos de descarbonização (CBIO) das entidades atuantes no mercado de capitais brasileiro. Consequentemente, visa reduzir a diversidade de práticas contábeis adotadas nas demonstrações financeiras.	01/01/2025, aplicação retrospectiva

A Companhia não identificou impactos relevantes na aplicação inicial em suas demonstrações financeiras.

**Alterações em pronunciamentos contábeis com vigência a partir de 01/01/2026:**

<b>Norma</b>	<b>Descrição da alteração</b>	<b>Vigência</b>
IFRS 7 (CPC 40): Divulgação de instrumentos financeiros	As emendas estabelecem requerimentos de divulgação relativos a: (i) investimentos em participação societária mensurados a valor justo através dos outros resultados abrangentes; e (ii) instrumentos financeiros com características contingentes que não se relacionam diretamente com riscos e custos básicos de empréstimo.	01/01/2026, aplicação retrospectiva
IFRS 9 (CPC 48): Classificação e mensuração de instrumentos financeiros	As emendas estabelecem requerimentos relativos a: (i) liquidação de passivos financeiros por meio de sistema de pagamento eletrônico; e (ii) avaliar as características contratuais do fluxo de caixa dos ativos financeiros, incluindo aqueles com características ambientais, sociais e de governança (ASG ou ESG).	01/01/2026, aplicação retrospectiva
IFRS 18: Apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras	A IFRS 18 introduz três categorias definidas para receitas e despesas – operacionais, de investimento e de financiamento – para melhorar a estrutura da demonstração de resultados e exige que todas as entidades forneçam novos subtotais definidos, incluindo o lucro operacional. A estrutura melhorada e os novos subtotais darão aos investidores um ponto de partida consistente para analisar o desempenho das companhias. A IFRS 18 também exige que as companhias divulguem explicações sobre as medidas específicas que estão relacionadas com a demonstração dos resultados, referidas como medidas de desempenho definidas pela Administração. Os novos requisitos irão melhorar a disciplina e a transparência das medidas de desempenho definidas pela Administração e provavelmente torná-las sujeitas a auditoria. A IFRS 18 substituirá a IAS 1/ CPC 26: Apresentação das Demonstrações Financeiras.	01/01/2027, aplicação retrospectiva

A Companhia espera impactos substanciais na apresentação da Demonstração de Resultado e da Demonstração dos Fluxos de Caixa, originados pela aplicação da IFRS 18. A Companhia está analisando os possíveis impactos referentes a este normativo em suas demonstrações financeiras.

Em relação aos demais normativos em discussão no IASB ou com data de vigência estabelecida em exercício futuro, a Companhia está acompanhando as discussões e até o momento não identificou a possibilidade de ocorrência de impactos significativos.

Adicionalmente, em 31 de março de 2025, a CVM publicou a Resolução nº 227, que determina que as companhias abertas passem a elaborar e divulgar, de forma separada, um relatório de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade para os exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026. Esse relatório deverá observar os padrões internacionais estabelecidos nas normas IFRS S1 e IFRS S2, emitidas pelo *International Sustainability Standards Board* (ISSB). Essas normas foram traduzidas e emitidas no Brasil pelo Comitê Brasileiro de Pronunciamentos de Sustentabilidade (CBPS), sob os Pronunciamentos CBPS 01 e CBPS 02.

### 3. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	2025	2024
Fornecimento de energia (nota 3.1)	5.805	5.599
Disponibilidade da rede elétrica (1)	7.032	7.093
Construção de infraestrutura da concessão (nota 5)	1.100	1.016
Câmara de Comercialização de Energia Elétrica - CCEE	298	96
Valor de reposição estimado da concessão (2)	297	277
Efeitos de ativos e passivos financeiros setoriais (nota 3.2)	359	(328)
Outras receitas (nota 3.3)	202	212
<b>Receita operacional bruta</b>	<b>15.093</b>	<b>13.965</b>
(-) Deduções da receita bruta (nota 3.4)	(5.116)	(4.637)
<b>Receita operacional, líquida</b>	<b>9.977</b>	<b>9.328</b>

- (1) A receita com Tarifa de Uso do Sistema de Distribuição (TUSD) refere-se basicamente a cobrança de tarifa pelo uso da rede de distribuição, para consumidores cativos R\$ 4.465 (R\$ 4.670 em 31 de dezembro de 2024) e livres R\$ 2.567 (R\$ 2.423 em 31 de dezembro de 2024); e
- (2) Atualização do ativo financeiro decorrente da parcela indenizável da concessão, pela Base de Remuneração Regulatória (BRR).

#### Reajuste Tarifário Anual – IRT 2025

A Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL) homologou em 19 de agosto de 2025, o Reajuste Tarifário Anual da Companhia, com vigência a partir de 27 de agosto de 2025, conforme a Resolução Homologatória ANEEL nº 3.510/2025. O Reajuste Tarifário da Companhia trouxe o efeito médio para os consumidores de 11,88%, sendo que para os consumidores da alta tensão, um efeito médio em 12,39%, enquanto para os da baixa tensão, em, 11,62%.

#### 3.1. Fornecimento de energia elétrica

	GWh (*)		R\$	
	2025	2024	2025	2024
Residencial	5.489	5.564	5.090	5.008
Comercial	1.596	1.975	1.796	2.092
Industrial	413	714	305	562
Rural	755	865	571	636
Poder público	389	413	386	387
Iluminação pública	434	452	280	266
Serviços públicos	273	351	360	402
Consumo próprio	9	9	-	-
Fornecimento não faturado	-	-	125	(97)
Transferência - Disponibilidade da rede elétrica (1)	-	-	(4.381)	(4.623)
Subvenções e subsídios governamentais (2)	-	-	1.273	966
<b>Total</b>	<b>9.358</b>	<b>10.343</b>	<b>5.805</b>	<b>5.599</b>

(\*) Não auditado.

- (1) Receitas referentes a disponibilidade da infraestrutura da rede elétrica, calculadas com base na TUSD por classe de consumo, reajustadas a partir de 27 de agosto de 2025, conforme a Resolução Homologatória ANEEL nº 3.510/2025; e
- (2) A Lei nº 12.783/2013 determinou que os recursos relacionados à subvenção baixa renda bem como outros descontos tarifários passassem a ser subsidiados integralmente por recursos oriundos da CDE, sendo: (i) R\$ 113 (R\$ 95 em 31 de dezembro de 2024) referente à subvenção baixa renda; (ii) R\$ 1.015 (R\$ 713 em 31 de dezembro de 2024) referente à subvenção CDE; (iii) R\$ 137 (R\$ 112 em 31 de dezembro de 2024) referente à subvenção CCRBT; e (iv) R\$ 7 (R\$ 46 em 31 de dezembro de 2024) referente à subvenção modicidade Eletrobras.

### 3.2. Efeitos de ativos e passivos financeiros setoriais

	2025	2024
<b>CVA e neutralidade</b>		
Energia (1)	276	320
Encargos de Serviços do Sistema - ESS (2)	(56)	13
Conta de Desenvolvimento Energético – CDE (3)	159	(50)
Tarifa de Uso do Sistema de Transmissão - TUST (4)	6	(94)
Neutralidade de encargos setoriais (5)	125	(88)
PROINFA (6)	31	8
	<b>541</b>	<b>109</b>
<b>Componentes financeiros e subsídios</b>		
Rapasse de sobrecontratação (7)	(74)	(255)
Risco hidrológico (8)	83	6
Ultrapassagem de demanda/excedente reativo (9)	(86)	(117)
Diferimento de reajuste (10)	(139)	(65)
Crédito PIS/COFINS sobre ICMS	-	6
Crédito consumidor reversão para modicidade	7	1
Modicidade Eletrobras (11)	24	(6)
MMGD s/ Perdas Não Técnicas	(6)	6
Outros	9	(13)
	<b>(182)</b>	<b>(437)</b>
<b>Total</b>	<b>359</b>	<b>(328)</b>

- (1) CVA ativa, decorrente da constituição das diferenças a menor entre os custos de energia incorridos em relação à cobertura tarifária ANEEL, com destaque para o aumento das despesas dos contratos regulados de compra de energia por disponibilidade, resultando em um aumento da CVA a receber neste ano, e referente a amortização dos saldos reconhecidos pela ANEEL nos processos tarifários da Companhia em 2024 e 2025;
- (2) CVA passiva, decorrente das diferenças a menor entre os custos incorridos em relação à cobertura tarifária ANEEL, e referente a amortização dos saldos reconhecidos pela ANEEL no processo tarifário da Companhia em 2024 e 2025;
- (3) CVA ativa, em função dos valores de quotas mensais das Contas de Desenvolvimento Energético – CDE, relativas às competências de janeiro a dezembro de 2025, a serem recolhidas pelas concessionárias de distribuição, resultando em um efeito a receber na tarifa;
- (4) CVA ativa, decorrente da constituição das diferenças a maior entre os custos incorridos em relação à cobertura tarifária ANEEL, em função da REH nº 3.482/2025, com vigência a partir de 1º de julho de 2025 até 30 de junho de 2026, que estabeleceu os reajustes das tarifas de uso do sistema de transmissão, e referente a amortização dos saldos reconhecidos pela ANEEL nos processos tarifários da Companhia em 2024 e 2025;
- (5) CVA ativa referente ao Componente Financeiro previsto no submódulo 4.4 do PRORET, calculado conforme mercado faturado e os valores contemplados do reajuste tarifário de 2025;
- (6) CVA ativa, em função da REH nº 3.422/24, que estabelece, para o ano de 2025, as quotas de custeio e as de energia elétrica referentes ao Programa de Incentivo às Fontes Alternativas de Energia Elétrica – PROINFA, a serem recolhidas pelas concessionárias de distribuição, resultando em uma CVA a receber;
- (7) A Companhia apurou o ajuste financeiro de sobrecontratação, sendo reconhecido um valor a maior entre os períodos, decorrente da constituição destinada a anular os efeitos sobre o resultado obtido com a compra e venda do excedente de energia no mercado de curto prazo e da amortização dos saldos homologados entre os processos de reajuste tarifário;

- (8) CVA ativa referente ao Componente Financeiro estabelecido pela ANEEL no submódulo 4.4 do PRORET, como previsão para cobertura dos riscos hidrológicos associados às usinas comprometidas com contratos de Cotas de Garantia Física (CCGF), à usina de Itaipu e às usinas hidrelétricas;
- (9) Constituição passiva referente a Ultrapassagem de Demanda e Excedente de Reativos, conforme Submódulo 2.1 do PRORET;
- (10) Neutralidade da reversão de recurso oriundo da Conta de Comercialização de Itaipu como redutor no reajuste tarifário de 27 de agosto de 2022, de acordo com Artigo 16 do Decreto nº 11.027/2022, que havia sido realizada pela concessionária no reajuste 2024;
- (11) Referente ao aporte à CDE realizado pela Eletrobras com repasse às distribuidoras e destinado a modicidade tarifária, conforme a Lei nº 14.182/2021,e os Despachos ANEEL nº 1.239/2024 e nº 1.536/2025, e a amortização dos saldos reconhecidos pela ANEEL nos processos tarifários de 2024 e 2025, sendo contabilizado pela Companhia o ativo de R\$ 24 em 31 de dezembro de 2025.

### 3.3. Outras receitas

	2025	2024
Arrendamentos e aluguéis	178	183
Comissão serviços de terceiros	3	4
Renda da prestação de serviços	16	17
Serviço taxado	5	3
(-) Compensações regulatórias (1)	(4)	-
Outras receitas	4	5
<b>Total</b>	<b>202</b>	<b>212</b>

(1) Compensação regulatória, em decorrência da Resolução Normativa ANEEL nº 1.000, que prevê a compensação em casos de atraso no atendimento das solicitações de serviços ou suspensão indevida.

### 3.4. Deduções de receita bruta

	2025	2024
<b>Tributos</b>		
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	(1.959)	(1.952)
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS	(1.033)	(961)
Imposto Sobre Serviços - ISS	(1)	(1)
	<b>(2.993)</b>	<b>(2.914)</b>
<b>Encargos setoriais</b>		
Conta de Desenvolvimento Energético - CDE	(1.894)	(1.548)
Programa de Eficiência Energética - PEE	(42)	(39)
Encargos do consumidor - PROINFA e CCRBT	(130)	(84)
Outros encargos (1)	(57)	(52)
	<b>(2.123)</b>	<b>(1.723)</b>
<b>Total</b>	<b>(5.116)</b>	<b>(4.637)</b>

(1) Consideram os seguintes encargos: Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico - FNDCT, Empresa de Pesquisa Energética – EPE, Pesquisa e Desenvolvimento - P&D e Taxa de Fiscalização do Serviço de Energia Elétrica – TFSEE.

### 3.5. Política contábil material e julgamentos críticos

#### a) Política contábil material

A receita é reconhecida quando o controle de cada obrigação de desempenho é transferido ao cliente e pode ser mensurada de forma confiável, o que geralmente ocorre no momento da entrega do produto ou da prestação do serviço. A mensuração é realizada pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber, considerando estimativas de contraprestações variáveis, tais como restituições, concessões de preços, incentivos, bônus de desempenho, penalidades ou itens similares.

A receita de fornecimento de energia elétrica é mensurada conforme o calendário de leitura estabelecido, considerando a quantidade de energia consumida pelo cliente e a tarifa de energia vigente. A Companhia comercializa energia elétrica em dois ambientes: (i) no Ambiente de Contratação Livre (ACL), cuja negociação é direta entre as partes por meio de contratos bilaterais, com preços e condições livremente pactuados; e (ii) no Ambiente de Contratação Regulado (ACR), onde há comercialização para agentes distribuidores, conforme regras regulatórias aplicáveis.

A receita de disponibilidade da rede elétrica é mensurada pela contraprestação recebida dos clientes (livres e cativos) pelo uso do sistema e o valor da contraprestação tem como característica o vínculo com a TUSD, conforme definido pelo Poder Concedente.

A receita de construção de infraestrutura da concessão é reconhecida ao longo do tempo, de acordo com a satisfação das respectivas obrigações de desempenho estabelecidos entre o cliente e a Companhia, geralmente refletindo o percentual de obra completada para o qual existe baixa probabilidade de reversão do valor devido pelo cliente, considerando o atendimento de um dos seguintes critérios: (i) o cliente recebe e consome simultaneamente os benefícios gerados; (ii) a obrigação de desempenho cria ou melhora o ativo que o cliente controla a medida que o ativo é criado ou melhorado; (iii) a obrigação de desempenho não cria um ativo com um uso alternativo para a entidade e a Companhia possui direito executável ao pagamento pelo desempenho concluído até a data presente.

A receita de operações de venda de energia na CCEE e transações no mercado de curto prazo são reconhecidos no momento da transação, sendo o preço vinculado ao Preço de Liquidação das Diferenças (PLD).

#### b) Estimativas e julgamentos críticos

A receita de fornecimento de energia não faturada corresponde à energia elétrica entregue e não faturada ao consumidor, e é calculada em base estimada, até a data do balanço. Essa estimativa de receita não faturada é calculada utilizando como base o volume total de energia disponibilizada no mês, a energia injetada e o índice anualizado de perdas técnicas e comerciais.

A receita de construção de infraestrutura da concessão, considerando o modelo regulatório vigente, não prevê remuneração específica para a construção ou melhoria da infraestrutura da concessão. Dessa forma, a margem de obrigação de desempenho é zero (0%).

Para a receita de venda de energia na CCEE, a Companhia utiliza-se da medição prévia da usina extraída do sistema de coleta de dados de energia da CCEE, prévia da perda interna com base no histórico e perda da rede básica, contratos de compra e venda definidos no curto prazo além daqueles vigentes à época, valor do PLD (realizado e previsto) divulgado pela CCEE e prévia do *Generation Scaling Factor* (GSF) de acordo com as informações disponibilizadas pelo Operador Nacional do Sistema Elétrico (ONS).

#### 4. CUSTOS COM ENERGIA ELÉTRICA

	GWh (*)		R\$	
	2025	2024	2025	2024
<b>Compra para revenda</b>				
Energia adquirida no Ambiente de Contratação				
Regulado - ACR (1)	8.028	8.111	(1.981)	(1.840)
Custos variáveis do Mercado de Curto Prazo - MCP (2)	-	-	(606)	(322)
Energia curto prazo - PLD e MRE (3)	-	20	3	5
Contratos por cotas de garantia física (4)	1.818	2.212	(359)	(388)
Energia Itaipu (5)	2.282	2.347	(517)	(535)
Cotas das Usinas Angra I e Angra II	459	463	(143)	(160)
Energia MMGD (nota 17)	218	299	(46)	(69)
Outros	216	229	(132)	(104)
<b>Subtotal</b>	<b>13.021</b>	<b>13.681</b>	<b>(3.781)</b>	<b>(3.413)</b>
Créditos de PIS e COFINS			351	299
<b>Total</b>	<b>13.021</b>	<b>13.681</b>	<b>(3.430)</b>	<b>(3.114)</b>
<b>Encargos de uso dos sistemas de distribuição e transmissão</b>				
Encargos de rede básica			(1.525)	(1.514)
Encargos de transporte			(79)	(86)
Encargos de conexão			(88)	(100)
Encargo de Serviço do Sistema - ESS (6)			31	(49)
Encargo de Energia de Reserva - EER (7)			(226)	(239)
Outros encargos			(59)	(42)
<b>Subtotal</b>	<b>(1.946)</b>		<b>(2.030)</b>	
Créditos de PIS e COFINS			183	197
<b>Total</b>	<b>(1.763)</b>		<b>(1.833)</b>	
<b>Total dos custos com energia elétrica</b>			<b>(5.193)</b>	<b>(4.947)</b>

(\*) Não auditado.

PLD - Preço de Liquidação de Diferenças.

MRE - Mecanismo de Realocação de Energia.

- (1) O aumento do custo de energia adquirida no ACR é decorrente do menor volume de cessão de MCSD EN (o mecanismo atua como redução de despesa), e dos reajustes das tarifas (R\$/MWh) dos geradores a partir de 19 de agosto de 2025;
- (2) A variação é decorrente do aumento do PLD médio do SE de 2025 (223,43 R\$/MWh), comparado com o mesmo período de 2024 (127,86 R\$/MWh), impactando no risco hidrológico e custos com disponibilidade (condomínio virtual);
- (3) A variação é decorrente de ajustes financeiros de recontabilizações de meses anteriores;
- (4) A redução é decorrente da descotização da Eletrobras, conforme PRT nº 544/GM/MME, de 30 de agosto de 2021, além disto teve redução no Fator de Cotas de 2025 (REH nº 3.150, de 09 de dezembro de 2022) em relação a 2024);
- (5) Redução da demanda (DSP nº 3.836, de 19 de dezembro de 2024) e da Tarifa US\$/kW (DSP nº 3.625/2024, de 17 de dezembro de 2024);
- (6) Redução do custo com ESS Brasil devido as contabilizações dos meses de março e abril/2025, em que a CCEE apontou a existência de um excedente financeiro no setor elétrico. Esse saldo positivo foi gerado, principalmente, pela diferença do PLD entre os submercados, o que possibilitou o alívio financeiro para os agentes com perfil consumo (distribuidoras). O excedente contribuiu para mitigar exposições financeiras negativas e encargos nos referidos meses. Além disso, permitiu a cobertura integral do alívio retroativo. O valor total do crédito referente a esse alívio foi de aproximadamente R\$ 1.483 distribuído proporcionalmente entre os agentes com base no consumo de cada um; e

(7) Redução no custo de Encargo de Energia de Reserva em função do aumento do PLD em 2025, se comparado a 2024.

## 5. CUSTO DE CONSTRUÇÃO

	2025	2024
Pessoal	(180)	(168)
Material	(497)	(500)
Serviços de terceiros	(245)	(222)
Juros sobre obras em andamento	(14)	(13)
Outros	(247)	(113)
Obrigações especiais	83	-
<b>Total</b>	<b>(1.100)</b>	<b>(1.016)</b>

## 6. CUSTOS DE OPERAÇÃO E DESPESAS OPERACIONAIS

	2025			
	<u>Custos de operação</u>	<u>Despesas com vendas</u>	<u>Outras receitas (despesas) gerais e administrativas</u>	<u>Total</u>
Pessoal e benefícios a empregados (nota 6.1)	(350)	(19)	(143)	(512)
Administradores	-	-	(4)	(4)
Serviços de terceiros (nota 6.2)	(105)	(35)	(104)	(244)
Depreciação e amortização (nota 6.3)	(375)	-	(71)	(446)
Provisão para processos judiciais	-	-	(23)	(23)
Impostos, taxas e contribuições	(2)	-	(10)	(12)
Outras receitas e despesas, líquidas (nota 6.4)	(83)	-	8	(75)
<b>Total</b>	<b>(915)</b>	<b>(54)</b>	<b>(347)</b>	<b>(1.316)</b>
	2024			
	<u>Custos de operação</u>	<u>Despesas com vendas</u>	<u>Outras receitas (despesas) gerais e administrativas</u>	<u>Total</u>
Pessoal e benefícios a empregados (nota 6.1)	(338)	(12)	(112)	(462)
Administradores	-	-	(4)	(4)
Serviços de terceiros (nota 6.2)	(103)	(47)	(87)	(237)
Depreciação e amortização (nota 6.3)	(339)	-	(49)	(388)
Provisão para processos judiciais	-	-	(34)	(34)
Impostos, taxas e contribuições	-	-	(10)	(10)
Outras receitas e despesas, líquidas (nota 6.4)	(83)	(1)	(5)	(89)
<b>Total</b>	<b>(863)</b>	<b>(60)</b>	<b>(301)</b>	<b>(1.224)</b>

## 6.1 Pessoal e benefícios a empregados

	2025	2024
Remunerações	(296)	(259)
Encargos sociais	(107)	(95)
Auxílio alimentação	(75)	(70)
Convênio assistencial e outros benefícios (1)	(40)	(36)
Rescisões	(13)	(9)
Provisão para férias e 13º salário	(69)	(62)
Plano de saúde	(57)	(56)
Participação nos resultados	(56)	(65)
(-) Transferências para ordens (2)	205	195
Outros	(4)	(5)
<b>Total</b>	<b>(512)</b>	<b>(462)</b>

- (1) Inclui benefícios pós-emprego e outros benefícios;  
 (2) Transferência do custo de mão de obra própria para projetos.

## 6.2 Serviços de terceiros

	2025	2024
Leitura de medidores, impressão e entrega de contas de energia elétrica	(9)	(9)
Agente arrecadador e credenciado	(9)	(16)
Corte, ligação e religação	(19)	(19)
Atendimento e teleatendimento	(44)	(54)
Serviços técnicos e manutenções	(8)	(3)
Poda de árvore e limpeza faixa	(22)	(22)
Cobrança adm. e negativação	(8)	(9)
Tecnologia da informação	(44)	(42)
Serviços jurídicos	(9)	(9)
Consultoria e auditoria	(1)	(1)
Comunicação	(21)	(20)
Encerramento de ordem – Custo serviço prestado	(9)	(9)
Vigilância	(12)	(14)
Outros serviços	(29)	(10)
<b>Total</b>	<b>(244)</b>	<b>(237)</b>

## 6.3 Depreciação e amortização

	2025	2024
Quota de depreciação e amortização	(432)	(391)
Baixa do valor residual de ativos intangíveis	(19)	(2)
<b>Subtotal</b>	<b>(451)</b>	<b>(393)</b>
Crédito PIS/COFINS	5	5
<b>Total</b>	<b>(446)</b>	<b>(388)</b>

#### 6.4 Outras receitas e despesas, líquidas

	2025	2024
Seguros	(4)	(4)
Doações e contribuições	(1)	(1)
Recuperação de despesa	14	8
Órgãos de classe do Setor Elétrico	(3)	(1)
Despesas de viagem	-	(11)
Consumo próprio de energia elétrica	(9)	(9)
Propaganda e publicidade	(6)	(9)
Alimentação	(10)	(8)
Multa por inadimplência/ contratual	65	70
Perdas / alienação / desativação	(24)	(28)
Indenização danos elétricos	(9)	(8)
Material	(76)	(70)
Arrendamento e Aluguéis	1	(2)
Custas processuais	(7)	(6)
Outros	(6)	(10)
<b>Total</b>	<b>(75)</b>	<b>(89)</b>

#### 7. RESULTADO FINANCEIRO

	2025	2024
<b>Receitas Financeiras</b>		
Renda de aplicações financeiras	81	96
(-) Tributos sobre receita financeira	(14)	(14)
Juros e encargos contas a receber de clientes e outros títulos	83	87
Atualização de depósitos judiciais	1	1
Atualização do ativo financeiro setorial	6	-
Outras receitas financeiras	1	9
<b>Total</b>	<b>158</b>	<b>179</b>
<b>Despesas Financeiras</b>		
Encargos sobre instrumentos de dívida (2)	(917)	(658)
Benefícios pós emprego e outros benefícios	(7)	(9)
Atualização do passivo financeiro setorial (1)	(32)	(30)
Atualização de provisões para processos judiciais	(27)	(22)
IOF	(1)	-
Outras despesas financeiras	(130)	(110)
<b>Total</b>	<b>(1.114)</b>	<b>(829)</b>
<b>Outros resultados financeiros, líquidos</b>		
Perdas com variações cambiais e marcação a mercado - Dívida (nota 15.2 (c)) (3)	(106)	(324)
Ganhos com variações cambiais e marcação a mercado - Dívida (nota 15.2 (c)) (3)	228	81
Perdas com instrumentos financeiros derivativos (nota 15.3 (b)) (3)	(324)	(164)
Ganhos com instrumentos financeiros derivativos (nota 15.3 (b)) (3)	135	358
Perdas com variações cambiais e monetárias	(4)	(2)
Ganhos com variações cambiais e monetárias	38	2
<b>Total</b>	<b>(33)</b>	<b>(49)</b>
<b>Resultado financeiro, líquido</b>	<b>(989)</b>	<b>(699)</b>

- (1) Refere-se, principalmente, a remuneração dos itens da CVA de ENERGIA e CVA de ESS, com base nos saldos homologados pela ANEEL nos processos tarifários de 2023 e 2024;
- (2) Inclui os encargos incorridos sobre as operações de empréstimos, financiamentos e debêntures e foi impactada pelo aumento do volume da dívida; e
- (3) Redução cambial em comparação aos doze meses do ano passado, período que houve aumento cambial, gerando receita nas variações cambiais dos empréstimos e financiamentos e, consequentemente despesa nos derivativos.

## 8. TRIBUTOS SOBRE O LUCRO, OUTROS TRIBUTOS, ENCARGOS SETORIAIS E RESSARCIMENTO A CONSUMIDORES

### 8.1 Tributos sobre o lucro

Os tributos sobre o lucro correntes e diferidos são representados pelo Imposto de Renda (IRPJ) e pela Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), e são calculados com base na alíquota de 34% sobre o lucro antes dos impostos (IRPJ - 25% e CSLL - 9%).

#### 8.1.1 Reconciliação dos tributos reconhecidos no resultado

A reconciliação dos tributos apurados conforme alíquotas nominais e o valor dos tributos reconhecidos estão apresentados a seguir:

	2025	2024
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	1.282	1.325
Tributos sobre o lucro às alíquotas da legislação - 34%	(436)	(451)
<b>Ajustes que afetaram o cálculo dos tributos sobre o lucro:</b>		
Benefício tributário sobre os juros sobre o capital próprio	38	34
Incentivos fiscais	10	9
Multas indevidáveis	(2)	-
Atualização SELIC indébitos tributários	52	-
Outras adições (reversões) permanentes	14	(2)
<b>Tributos sobre o lucro</b>	<b>(324)</b>	<b>(410)</b>
<b>Alíquota efetiva</b>		
	25,27%	30,94%
Corrente	(169)	(299)
Diferido	(155)	(111)

#### 8.1.2 Tributos diferidos ativos e passivos

Os tributos diferidos ativos e passivos são reconhecidos com base nos prejuízos fiscais, se houver, e diferenças temporárias entre os valores contábeis para fins das demonstrações financeiras e os correspondentes valores usados para fins de tributação.

	2025	2024
<b>Mais-valia e Provisão para Manutenção da Integridade do Patrimônio Líquido (PMIPL)</b>	122	168
<b>Diferenças temporárias:</b>		
Obrigações com benefícios correntes e pós-emprego	27	27
Provisão para processos judiciais	51	54
Perdas de créditos esperadas - contas a receber	89	90
Arrendamentos capitalizados	3	3
Participação nos Lucros e Resultados - PLR	23	27
Valor justo de ativos financeiros indenizáveis	(667)	(567)
Valor justo de instrumentos financeiros	(1)	8
Outros	13	8
<b>Total passivo não circulante</b>	<b>(340)</b>	<b>(182)</b>

As variações dos tributos diferidos são as seguintes:

	Ativo	Passivo
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	-	(182)
Efeitos reconhecidos no resultado	(48)	(107)
Efeitos reconhecidos nos outros resultados abrangentes	(3)	-
Transferências entre ativos e passivos	51	(51)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>-</b>	<b>(340)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>-</b>	<b>(56)</b>
Efeitos reconhecidos no resultado	-	(111)
Efeitos reconhecidos nos outros resultados abrangentes	-	(15)
Transferências entre ativos e passivos	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>-</b>	<b>(182)</b>

#### 8.1.3 Tributos sobre o lucro a recuperar/ recolher

	2025	2024
IRPJ	60	7
CSLL	14	2
<b>Total ativo</b>	<b>74</b>	<b>9</b>
Circulante	74	4
Não circulante	-	5
	2025	2024
IRPJ	35	22
CSLL	19	14
<b>Total passivo circulante</b>	<b>54</b>	<b>36</b>

#### 8.1.4 Incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia não possui montante reconhecido na linha de tributos sobre o lucro a recolher, referente ao impacto das posições tributárias incertas.

Em 2025, a Companhia constituiu créditos tributários referentes à atualização monetária de indébitos fiscais, em decorrência de mudança na interpretação de fatos e circunstâncias jurídico-tributárias. Essa alteração resultou no reconhecimento de créditos tributários no montante atualizado de R\$ 57.

O procedimento adotado pela Companhia encontra respaldo em decisões proferidas pelos tribunais superiores. A Administração, juntamente com seus assessores jurídicos, entende que é provável o tratamento tributário seja aceito pelas autoridades competentes.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui o montante de R\$ 1.367 (R\$ 1.234 em 31 de dezembro de 2024), referente a tratamentos fiscais adotados e que estão suscetíveis aos questionamentos das autoridades tributárias, cujo prognóstico da Companhia, suportada pelos assessores jurídicos, é que tais tratamentos fiscais adotados sejam acolhidos pelas autoridades nas esferas administrativas e/ou judiciais, quando necessário.

As principais naturezas estão relacionadas abaixo, como seguem:

- (i) Não adição da despesa de amortização do ágio nas bases de cálculo do IRPJ e CSLL, no montante de R\$ 1.320 (R\$ 1.190 em 31 de dezembro de 2024). Em 02 de julho de 2024, a Companhia recepcionou o Auto de Infração nº 17459-720019/2024-76, lavrado pela Receita Federal do Brasil, no montante de R\$ 328 em 31 de dezembro de 2024, relativo a amortizações de ágio, ocorridas no exercício de 2019 e 2020; e
- (ii) Processos administrativos oriundos da não homologação de pedido de compensações realizados através de direitos creditórios de IRPJ e CSLL, totalizando o montante de R\$ 1 (R\$ 2 em 31 de dezembro de 2024).

#### 8.1.5 Benefício fiscal – Mais-valia e PMIPL

O benefício fiscal da Mais-valia incorporada refere-se ao crédito fiscal calculado sobre a Mais-valia de aquisição de empresa incorporada. Com o objetivo de evitar que a amortização da Mais-valia afete de forma negativa o fluxo de dividendos aos acionistas, foi constituída a Provisão para Manutenção da Integridade do Patrimônio Líquido - PMIPL, cujos saldos são como seguem:

	2025	2024
Saldo inicial do exercício	168	214
Amortização	(46)	(46)
<b>Saldo final do exercício</b>	<b>122</b>	<b>168</b>

A amortização da Mais-valia, líquida da reversão da provisão e do crédito fiscal correspondente, resulta em efeito nulo no resultado do exercício e, consequentemente, na base de cálculo dos dividendos mínimos obrigatórios. A Mais-valia está sendo amortizada mensalmente pelo período remanescente de exploração da concessão/autorização, conforme impactos monetários abaixo:

2026	2027	2028
46	46	31

#### 8.1.6 Política contábil material e julgamentos críticos

##### a) Política contábil material

Os tributos sobre o lucro são reconhecidos no resultado do exercício, exceto para transações reconhecidas diretamente no patrimônio líquido.

Os tributos sobre o lucro são calculados com base nas alíquotas vigentes no Brasil e reconhecidos considerando as diferenças temporárias entre os valores contábeis e as bases fiscais dos ativos e passivos, bem como os prejuízos fiscais apurados. Ativos e passivos fiscais são compensados quando existe direito legalmente exequível para tal compensação e quando ambos se referem à mesma autoridade fiscal e à mesma entidade tributável.

Os tributos diferidos ativos reconhecidos nas demonstrações financeiras baseiam-se em estudos técnicos, preparados pela Administração, que suportam a expectativa de lucros tributários futuros. Os tributos diferidos passivos são imediatamente reconhecidos nas demonstrações financeiras.

O benefício fiscal decorrente de mais-valia e ágio (*goodwill*) incorporados em processo de reorganização societária são reconhecidos como tributos diferidos, em virtude da natureza do benefício fiscal intrínseco e por melhor representar a fruição dos benefícios de caixa gerado pela transação em favor da Companhia.

#### b) Estimativas e julgamentos críticos

É necessário julgamento crítico para determinar as principais premissas utilizadas na mensuração dos tributos diferidos ativos, considerando as premissas e estimativas de fluxos de caixa projetados, o montante dos créditos tributários reconhecidos podem ser afetados por fatores incluindo, mas não limitado a: (i) premissas internas sobre o lucro tributável projetado, baseado no planejamento de produção e vendas de energia, preços de energia, custos operacionais e planejamento de custos de capital; e (ii) premissas externas sobre o cenários macroeconômicos, incluindo perspectivas de demanda comercial e o ambiente tributário.

Essas premissas são elaboradas e fundamentadas pela Administração, considerando os cenários econômicos, comerciais e tributários, e estão sujeitos a alterações.

A Companhia também aplica julgamento crítico na identificação de incertezas sobre posições tributárias sobre o lucro, que podem impactar as demonstrações financeiras. As incertezas sobre tratamento de tributos sobre o lucro representam os riscos de que a autoridade fiscal não aceite um determinado tratamento tributário aplicado pela Companhia. A Companhia estima a probabilidade de aceitação do tratamento fiscal incerto pela autoridade fiscal com base em avaliações técnicas de seus consultores jurídicos, considerando precedentes jurisprudenciais aplicáveis a legislação tributária vigente, que podem ser impactados principalmente por mudanças nas regras fiscais ou decisões judiciais que alterem a análise dos fundamentos da incerteza, de tal modo que podem surgir disputas com as autoridades fiscais em razão da interpretação das leis e regulamentos aplicáveis.

## 8.2 Outros tributos

### 8.2.1 Outros tributos a recuperar

	2025	2024
Imposto Sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	146	140
Programa de Integração Social - PIS	5	2
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS	23	9
Instituto Nacional de Seguridade Social - INSS	13	-
<b>Total</b>	<b>187</b>	<b>151</b>
Circulante	80	63
Não circulante	107	88

#### **8.2.2 Outros tributos e encargos setoriais a recolher**

	2025	2024
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	176	156
Programa de Integração Social - PIS	9	7
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS	43	34
Impostos e contribuições retidos na fonte	6	6
Outros	8	5
<b>Outros tributos a recolher</b>	<b>242</b>	<b>208</b>
Pesquisa e Desenvolvimento - P&D	33	23
Programa de Eficiência Energética - PEE	55	42
Outros (1)	5	7
<b>Encargos setoriais</b>	<b>93</b>	<b>72</b>
<b>Total</b>	<b>335</b>	<b>280</b>

Circulante	281	239
Não circulante	54	41
(1) Até julho de 2023, a Companhia realizou o recolhimento de Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (FNDCT) e Empresa de Pesquisa Energética (EPE) utilizando os percentuais de 0,3% e 0,15%, respectivamente, considerando o voto da Lei nº 14.514/2022, sobre o inciso I, do art. 1º, da Lei nº 9.991, de 24/07/2000. Em dezembro de 2023, após publicação do Ofício Circular ANEEL nº 0005/2023, foi realizado ajuste retroativo do cálculo, considerando os percentuais de 0,2% e 0,1%		

### 8.3 Ressarcimento a consumidores – Tributos federais

Sendo repassado aos consumidores através dos processos tarifários anuais, conforme determina a Lei nº 14.385/2022.

O saldo dos valores passivos constituídos na Companhia, atualizados pela taxa SELIC e descontados dos repasses já realizados, bem como a movimentação do exercício, estão demonstrados a seguir:

	2025	2024
<b>Saldo inicial do exercício</b>	12	11
Atualização monetária	1	1
<b>Saldo final do exercício</b>	<b>13</b>	<b>12</b>
 <b>Não circulante</b>	 13	 12

## 9. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	2025	2024
Caixa e depósitos bancários à vista	44	69
Certificado de Depósito Bancário (CDB)	178	115
Fundos de Investimento	159	561
<b>Total</b>	<b>381</b>	<b>745</b>

As carteiras de instrumentos financeiros classificados como caixa e equivalentes de caixa são constituídas visando melhor rentabilidade e o menor nível de risco. A remuneração média dessas carteiras em 31 de dezembro de 2025 é de 99,88% (99,91% em 31 de dezembro de 2024) do CDI.

A carteira de aplicações financeiras, em 31 de dezembro de 2025 e 2024, é constituída, principalmente por fundos de investimentos exclusivos do Grupo Neoenergia, compostos por diversos ativos, conforme abaixo:

Carteira	2025	2024
<b>Fundos exclusivos</b>		
Operações compromissadas	157	561
CDB	2	-
<b>Total</b>	<b>159</b>	<b>561</b>

Os fundos de investimentos exclusivos do Grupo Neoenergia representam apenas veículos de propósito específico controlados pela Neoenergia S.A. Os fundos estão sujeitos a obrigações restritas ao pagamento de serviços prestados pela administração dos ativos, atribuída à operação dos investimentos, como taxas de custódia, auditoria e outras despesas, inexistindo obrigações financeiras relevantes ou demandas judiciais ou extrajudiciais, bem como ativos dos cotistas para garantir essas obrigações.

## 10. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES E OUTROS

	2025			2024		
	Recebível	Perda de créditos esperadas	Contas a receber, líquidos	Recebível	Perda de créditos esperadas	Contas a receber, líquidos
Fornecimento de energia (nota 10.1)	1.547	(241)	1.306	1.323	(244)	1.079
Câmara de Comercialização de Energia Elétrica - CCEE	65	-	65	64	-	64
Disponibilidade da rede elétrica	1.127	-	1.127	998	-	998
Subvenções e subsídios governamentais	92	-	92	119	-	119
Outros recebíveis	47	(22)	25	48	(19)	29
<b>Total</b>	<b>2.878</b>	<b>(263)</b>	<b>2.615</b>	<b>2.552</b>	<b>(263)</b>	<b>2.289</b>
Ativo circulante			2.570			2.256
Ativo não circulante			45			33

### Operações de desconto de recebíveis (sem coobrigação)

Com o propósito de fortalecer a liquidez financeira, a Companhia realizou alienação para instituições financeiras de alguns títulos creditórios (recebíveis), e sem obrigação de regresso em caso de inadimplemento financeiro ou operacional do cliente original. A Companhia é o agente de cobrança e coletor do fluxo de caixa dos recebíveis alienados, mas não possui qualquer responsabilidade nas alterações creditícias dos recebíveis, incluindo renegociações entre o cliente e a instituição financeira. Durante os exercícios de 2025 e 2024, os recebíveis alienados e integralmente baixados representam um deslocamento positivo de caixa, na média, de 37 dias.

O valor dos recebíveis alienados e respectivo fluxo de caixa recebidos das instituições financeiras estão apresentados a seguir:

	2025	2024
Subvenções e subsídio governamentais	547	72
<b>Valor de face antes da alienação</b>	<b>547</b>	<b>72</b>
<b>Fluxo de caixa recebido pela alienação</b>	<b>539</b>	<b>71</b>
Deságio nominal praticado	1,42%	1,06%
Taxa equivalente prefixada	15,42% a.a.	12,90% a.a.

O efeito do deságio é reconhecido no resultado financeiro na linha Outras despesas financeiras, no momento da alienação.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia na função de agente de cobrança monitorava os valores a serem coletados e repassados para as instituições financeiras nos montantes de R\$ 235 e R\$ 72, respectivamente.

### 10.1 Fornecimento de energia

A composição do contas a receber de fornecimento de energia, por classe de consumidor, está demonstrada como segue:

	2025		2024	
	Recebível	Perdas de créditos esperadas	Recebível	Perdas de créditos esperadas
Residencial	418	(66)	429	(77)
Comercial	178	(52)	170	(51)
Industrial	215	(104)	205	(99)
Rural	49	(9)	49	(8)
Poder público	71	(1)	60	(1)
Illuminação pública	24	-	21	-
Serviço público	52	-	55	-
Não faturado	540	(9)	334	(8)
<b>Total</b>	<b>1.547</b>	<b>(241)</b>	<b>1.323</b>	<b>(244)</b>

O *aging* do contas a receber de fornecimento de energia elétrica está apresentado como segue:

	2025		2024	
	Recebível	Perdas de créditos esperadas	Recebível	Perdas de créditos esperadas
A vencer	991	(25)	780	(30)
<b>Saldos vencidos:</b>	<b>556</b>	<b>(216)</b>	<b>543</b>	<b>(214)</b>
Entre 1 e 90 dias	194	(17)	213	(22)
Entre 91 e 180 dias	39	(17)	42	(22)
Entre 181 e 360 dias	64	(48)	76	(53)
Acima de 360 dias	259	(134)	212	(117)
<b>Total</b>	<b>1.547</b>	<b>(241)</b>	<b>1.323</b>	<b>(244)</b>

## 10.2 Variação das Perdas de Créditos Esperadas - PCE

	2025	2024
<b>Saldo inicial do exercício</b>	(263)	(247)
Efeito reconhecido no resultado do exercício	(97)	(117)
Baixa efetiva dos recebíveis incobráveis	97	101
<b>Saldo final do exercício</b>	<b>(263)</b>	<b>(263)</b>

## 10.3 Política contábil material e julgamentos críticos

### a) Política contábil material

O contas a receber são ativos financeiros mensurados ao custo amortizado (nota 21.1) e são reconhecidos quando o recebimento do valor da contraprestação é incondicional, deduzidos das perdas de créditos esperadas.

### b) Estimativas e julgamentos críticos

A Companhia mensura as perdas de crédito esperadas para contas a receber de curto prazo utilizando matriz de perda baseada em histórico de inadimplência, ajustada por informações atuais e projeções futuras, quando aplicável. Essa abordagem considera as características específicas para o negócio de distribuição operado pela Companhia.

A Companhia utiliza a abordagem de mensuração através de uma matriz de perda esperada que considera o histórico de inadimplência dos últimos 5 anos. São considerados os históricos de forma segregada por: (i) tipo de faturamento (regular e parcelado), e (ii) classe de consumo (residencial, industrial, comercial, rural, poder público, iluminação pública e serviço público). Para saldos vencidos acima de 12 meses, aplica-se perda integral, exceto para grandes consumidores com cobrança judicial, cuja análise é individual, considerando efetividade das negociações e situação financeira.

## 11. ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS SETORIAIS (PARCELA A E OUTROS)

As tarifas que as concessionárias e permissionárias são autorizadas a cobrar de seus consumidores são revistas pela ANEEL: (i) anualmente na data de aniversário do contrato de concessão, para efeito de reajuste tarifário; e (ii) a cada cinco anos, em média, para efeito de recomposição de parte da Parcela B (custos gerenciáveis) e ajuste da Parcela A (custos não gerenciáveis) de determinados componentes tarifários. Esse mecanismo de definição de tarifa pode originar diferença temporal que decorre da diferença entre os custos orçados e incluídos na tarifa no início do período tarifário, e aqueles que são efetivamente incorridos ao longo do período de vigência da tarifa.

Essas diferenças constituem direitos ou obrigações, em observância ao princípio do equilíbrio econômico e financeiro estabelecido pelo contrato de concessão e permissão. A composição dos ativos e passivos setoriais, que nas demonstrações financeiras estão apresentados pelo valor líquido no ativo ou passivo em conformidade aos reajustes tarifários homologados ou a serem homologados encontra-se demonstrada a seguir:

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**  
 Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
 (Valores expressos em milhões de reais, exceto quando indicado)



			2025			2024
	Direito	Obrigações	Efeito Líquido	Direito	Obrigações	Efeito Líquido
<b>CVA e neutralidade</b>						
Energia (nota 3.2)	318	(88)	230	158	(215)	(57)
Encargo de Serviço do Sistema – ESS (nota 3.2)	15	(3)	12	64	-	64
Conta de Desenvolvimento Energético - CDE (nota 3.2)	160	(3)	157	10	(59)	(49)
Tarifa de Uso dos Sistemas de Transmissão - TUST(nota 3.2)	161	-	161	135	(1)	134
Neutralidade de encargos setoriais (nota 3.2)	32	(21)	11	7	(121)	(114)
Outros	25	-	25	-	(10)	(10)
<b>Componentes financeiros e subsídios</b>						
Ressasse de sobrecontratação (1)	32	(129)	(97)	102	(111)	(9)
Risco hidrológico (nota 3.2)	-	(202)	(202)	-	(275)	(275)
Ultrapassagem de demanda/excedente reativo (nota 3.2)	-	(369)	(369)	84	(331)	(247)
Diferimento de reajuste (nota 3.2)	24	-	24	160	(153)	7
CDE Modicidade Eletrobras (nota 3.2)	-	(10)	(10)	-	(31)	(31)
MMGD s/ Perdas não Técnicas (2)	-	-	-	6	-	6
Outros	5	(85)	(80)	10	(54)	(44)
<b>Total</b>	<b>772</b>	<b>(910)</b>	<b>(138)</b>	<b>736</b>	<b>(1.361)</b>	<b>(625)</b>
Valores homologados pela ANEEL (em reversão)	311	(289)	22	463	(755)	(292)
Valores a serem homologados pela ANEEL (em constituição)	461	(621)	(160)	273	(606)	(333)
<b>Total</b>	<b>772</b>	<b>(910)</b>	<b>(138)</b>	<b>736</b>	<b>(1.361)</b>	<b>(625)</b>
Ativo circulante			123			-
Passivo circulante			-			(586)
Passivo não circulante			(261)			(39)

(1) Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apurou um passivo de R\$ 97, decorrente da redução da constituição destinada a anular os efeitos sobre o resultado obtido com a compra e venda do excedente de energia no mercado de curto prazo e da amortização dos saldos homologados entre os processos tarifários;

(2) Baixa de componente financeiro após desdobramentos de Consulta Pública nº 9 de 2024, referente aos efeitos de Micro e Mini Geração Distribuída nas Perdas Não Técnicas.

A movimentação dos saldos de ativos e passivos setoriais da concessão estão apresentados como segue:

	Direito	Obrigações	Efeito Líquido
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>736</b>	<b>(1.361)</b>	<b>(625)</b>
Constituição (1)	621	(362)	259
Amortização (Índice de Repositionamento Tarifário) (2)	(529)	629	100
Atualização monetária	76	(102)	(26)
Transferências (3)	(132)	286	154
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>772</b>	<b>(910)</b>	<b>(138)</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>905</b>	<b>(1.281)</b>	<b>(376)</b>
Constituição (1)	422	(833)	(411)
Amortização (Índice de Repositionamento Tarifário) (2)	(737)	821	84
Atualização monetária	77	(107)	(30)
Transferências (3)	69	39	108
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>736</b>	<b>(1.361)</b>	<b>(625)</b>

- (1) Em 2025, a Companhia constituiu o saldo no montante de R\$ 259, com destaque para CVA de sobrecontratação, em função da constituição destinada a anular os efeitos sobre o resultado obtido com a compra e venda do excedente de energia no mercado de curto prazo e da amortização dos saldos homologados entre os processos de reajuste tarifário.
- (2) Em 2025, a Companhia amortizou o montante de R\$ 100, decorrente dos saldos reconhecidos pela ANEEL no processo tarifário da Companhia em 2024 e 2025.
- (3) O efeito líquido, refere-se, principalmente, às reclassificações do passivo tributário para o passivo regulatório dos créditos compensados decorrentes da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS.

### **11.1 Política contábil material e julgamentos críticos**

#### **a) Política contábil material**

Os ativos e passivos financeiros setoriais são originados da diferença entre os custos previstos pela ANEEL e incluídos na tarifa no início do período tarifário (Parcela A), e aqueles que são efetivamente incorridos ao longo do período de vigência da tarifa.

Essa diferença constitui um direito incondicional de receber caixa do Poder Concedente nos casos em que os custos previstos são inferiores aos custos efetivamente incorridos, ou uma obrigação quando os custos previstos são superiores aos custos efetivamente incorridos.

Os ativos e passivos financeiros setoriais são mensurados ao custo amortizado (nota 21.1) e os ativos financeiros contemplam desde o seu reconhecimento inicial a expectativas de riscos de inadimplência e estimativas de glosa pelo poder concedente.

Os direitos e obrigações originados por consumidores detentores de microgeração ou minigeração distribuída que injetam energia na rede excedem a quantidade necessária para abater o próprio consumo naquele período equivale a um crédito de energia, que é reconhecido como um passivo a restituir aos consumidores durante o prazo máximo de 60 meses, findo o qual o montante não compensado deverá ser revertido para a modicidade tarifária. O efeito da energia injetada na apuração das Perdas Não Técnicas (PNT) é calculado e contabilizado como um ativo regulatório. A diferença em relação ao montante do ativo e passivo a restituir é reconhecido como custo de energia.

#### **b) Estimativas e julgamentos críticos**

O valor presente dos direitos e obrigações será liquidado no próximo período tarifário ou, em caso de extinção da concessão, eventuais saldos não recuperados ou não repassados serão incluídos na base de indenização prevista para o encerramento da concessão, por qualquer motivo.

A Companhia, com suporte de assessores econômicos e regulatórios, revisa anualmente as premissas e expectativas de homologação pelo Poder Concedente.

Os direitos e obrigações relacionados à microgeração ou minigeração distribuída são determinados com base no preço médio de compra da energia no período de injeção na rede elétrica.

## 12. CONCESSÃO DE SERVIÇO PÚBLICO

A concessão da Companhia não é onerosa, desta forma, não há obrigações financeiras fixas e pagamentos a serem realizados ao Poder Concedente. A concessão tem prazo de vigência de 30 anos e o contrato de concessão prevê a possibilidade de prorrogação da vigência, a critério exclusivo do Poder Concedente, mediante requerimento da concessionária. Em caso de extinção da concessão pelo advento do término do prazo contratual ou outra das hipóteses contratualmente previstas, operar-se-á a reversão, ao Poder Concedente, dos bens vinculados à infraestrutura vinculada à prestação do serviço, procedendo-se aos levantamentos, avaliações e determinação do montante de indenização devida à Companhia, observados os valores e as datas de sua incorporação ao sistema elétrico.

## 12.1 Ativo financeiro

O valor dos ativos vinculados à infraestrutura e que não serão amortizados até o término do contrato de concessão é classificado como um ativo financeiro por ser um direito incondicional de receber caixa ou outro ativo financeiro diretamente do Poder Concedente. O valor reconhecido do ativo financeiro e as alterações no valor justo, são revisados mensalmente baseados nas premissas inerentes a este direito contratual (nota 21.6(i)). Esses ativos apresentaram as seguintes movimentações no exercício:

	2025	2024
<b>Saldo inicial do exercício</b>	<b>6.304</b>	<b>5.308</b>
Baixas	(33)	(28)
Transferência ativo contratual (1)	870	747
Ajustes a valor justo (2)	297	277
<b>Saldo final do exercício</b>	<b>7.438</b>	<b>6.304</b>

Ativo não circulante 7.438 6.304

- (1) Transferência de parcela dos serviços de construção ou melhoria prestados à concessão, classificados anteriormente como ativo de contrato; e

(2) A Companhia realizou a remensuração dos ativos incrementais (ativos adicionados ao sistema elétrico e contabilizado a partir da última RTP), aderente a legislação vigente pelo Submódulo 2.3 (Base de Remuneração Regulatória), PRORET (Procedimentos de Regulação Tarifária), com impacto de R\$ 42 em 31 de dezembro de 2025. Adicionalmente, o valor justo está impactado com a variação do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo – IPCA, se comparado ao mesmo período do ano anterior.

## 12.2 Ativo contratual

Os fluxos de caixa vinculados à fase de construção e melhoria da infraestrutura da concessão, cujo direito à contraprestação está condicionado à satisfação de obrigações de desempenho vinculada à fase de operação, são classificados como Ativos de Contrato e estão reconhecidos no ativo não circulante.

Esses ativos apresentaram a seguinte movimentação no exercício:

	2025	2024
<b>Saldo inicial do exercício</b>	<b>627</b>	<b>583</b>
Adições (1)	1.100	1.016
Transferências - intangíveis em serviço (1)	(161)	(225)
Transferências - ativos financeiros (1)	(870)	(747)
Transferências – outros (2)	30	-
<b>Saldo final do exercício</b>	<b>726</b>	<b>627</b>
 Custo	 843	 741
Obrigações especiais	(117)	(114)

- (1) Durante a fase de construção, os ativos vinculados à infraestrutura de concessão de distribuição são registrados como ativos de contrato e mensurados pelo custo de aquisição acrescido dos custos dos empréstimos para financiamento da referida construção, incorridos no mesmo exercício e deduzidos das obrigações especiais. Após a conclusão da obra, esses ativos são bifurcados entre ativo financeiro e intangível; e
- (2) Transferências ocorridas entre obras/estoques/desativação.

### 12.3 Política contábil material e julgamentos críticos

Os contratos de concessão de serviços públicos de energia elétrica celebrados com a União (Poder Concedente - Outorgante) regulamentam a exploração dos serviços públicos de distribuição pela Companhia e estabelecem que:

#### a) Política contábil material

De acordo com os contratos de concessão:

- Ao final da concessão os ativos vinculados à infraestrutura devem ser revertidos ao Poder Concedente mediante pagamento de uma indenização.
- O preço é regulado através de mecanismo de tarifa estabelecido nos contratos de concessão com base em fórmula paramétrica (Parcelas A e B), bem como são definidas as modalidades de revisão tarifária, que deve ser suficiente para cobrir os custos, a amortização dos investimentos e a remuneração pelo capital investido.

Com base nas características estabelecidas nos contratos de concessão, a Administração de forma a refletir o negócio de distribuição de energia elétrica, abrangendo:

- Investimentos do contrato de concessão em construção ou melhoria da infraestrutura são classificados como ativo de contrato. Os ativos de contrato são bifurcados entre ativo financeiro e ativo intangível, após a entrada em operação do investimento, ou do término da melhoria da infraestrutura.
- Parcela estimada dos investimentos realizados e não amortizados ou depreciados até o final da concessão classificada como um ativo financeiro por ser um direito incondicional de receber caixa ou outro ativo financeiro diretamente do Poder Concedente.
- Parcela remanescente à determinação do ativo financeiro (valor residual) classificada como um ativo intangível (nota 13) em virtude da sua recuperação estar condicionada à utilização do serviço público, neste caso, do consumo de energia pelos consumidores.

#### b) Estimativas e julgamentos críticos

Para mensuração do valor justo, a Companhia utiliza abordagem de custo de reposição baseado em preços atribuídos pela ANEEL, estipulados para ativos inerentes a operações passíveis de indenização pelo Poder Concedente. As estimativas utilizadas consideram premissas observáveis no: (i) Banco de Preços Referenciais e Orçamento Referencial, ambos da ANEEL; e (ii) Banco de Preços da Companhia. Essas premissas podem ser significativamente diferentes das estimadas pela Administração no momento da indenização pelo Poder Concedente.

### 13. INTANGÍVEL

As variações do intangível, por natureza, estão demonstradas como segue:

	Concessão
Taxa de amortização a.a.	4,77%
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>1.339</b>
Baixas	(16)
Amortização	(414)
Transferências - ativo contratual (I)	161
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>1.070</b>
Custo	4.450
Amortização acumulada	(3.289)
Obrigações especiais	(91)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>1.508</b>
Baixas	(19)
Amortização	(375)
Transferências - ativo contratual (I)	225
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>1.339</b>
Custo	4.378
Amortização acumulada	(2.921)
Obrigações especiais	(118)

(I) Referem-se a direitos classificados como ativo contratual até a conclusão da obrigação de desempenho estabelecida no contrato de concessão.

#### 13.1 Política contábil material

Os ativos intangíveis estão demonstrados pelos custos de aquisição, deduzido da amortização acumulada e perdas por redução ao valor recuperável de ativos (*impairment*).

Os bens e instalações vinculados ao direito de uso da concessão de serviços públicos possuem taxa de amortização que representam sua vida útil-econômica, limitada ao prazo de vencimento da concessão.

### 14. FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR A EMPREITEIROS

	2025	2024
Energia elétrica	426	417
Encargos de uso da rede	185	194
Materiais e serviços	252	203
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>863</b>	<b>814</b>

## 15. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

### 15.1 Dívida líquida

A Companhia avalia a dívida líquida com o objetivo de assegurar a continuidade dos seus negócios no longo prazo, sendo capaz de gerar valor aos seus acionistas, através do pagamento de dividendos e ganho de capital. A dívida líquida é composta como segue:

	2025	2024
Empréstimos e financiamentos bancários	733	920
Agências de fomento	1.503	1.762
Mercado de capitais	6.011	4.585
<b>Empréstimos e financiamentos (1)</b>	<b>8.247</b>	<b>7.267</b>
(+) Instrumentos derivativos de dívida (nota 15.3 (a))	(16)	(223)
(-) Caixa e equivalentes de caixa (nota 9)	(381)	(745)
(-) Títulos e valores mobiliários	(15)	(20)
<b>Dívida líquida</b>	<b>7.835</b>	<b>6.279</b>

### 15.2 Empréstimos e financiamentos

As dívidas da Companhia são compostas por recursos captados, principalmente, através de empréstimos bancários, agências de fomento e mercado de capitais, principalmente denominadas em Real brasileiro ("R\$") e Dólar norte-americano ("US\$").

A Companhia contratou derivativos para proteger a exposição às variações dos fluxos de caixa das dívidas denominadas em moeda estrangeira da Companhia, consequentemente mitigando substancialmente o risco de exposição cambial.

#### a) Saldos dos contratos por moeda e modalidade de taxa de juros

	2025	2024
<b>Denominados em R\$</b>	<b>7.455</b>	<b>6.086</b>
Indexados a taxas flutuantes	6.737	6.086
Indexados a taxas fixas	718	-
<b>Denominados em US\$</b>	<b>867</b>	<b>1.218</b>
Indexados a taxas flutuantes	71	119
Indexados a taxas fixas	796	1.099
	<b>8.322</b>	<b>7.304</b>
(-) Custos de transação	(75)	(37)
	<b>8.247</b>	<b>7.267</b>
Passivo circulante	1.330	1.362
Passivo não circulante	6.917	5.905

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o custo médio percentual das dívidas são os seguintes:

	2025	2024
Custo médio em % CDI (1)	90,4%	102,8%
Custo médio em taxa pré (2)	13,1%	11,2%
Saldo da dívida	8.247	7.267
Instrumentos financeiros derivativos	(16)	(223)
<b>Dívida total líquida de derivativos</b>	<b>8.231</b>	<b>7.044</b>

- (1) Custo médio em taxa pré dividido pelo CDI médio do fechamento dos últimos 12 meses; e  
 (2) Resultado de dívida acumulado 12 meses dividido pelo saldo médio dos últimos 13 meses da Dívida Bruta.

### b) Fluxo de pagamentos futuros da dívida

O fluxo de pagamentos futuros da dívida de principal e juros, líquidos do efeito de instrumentos derivativos, são os seguintes:

	Principal (1)	Juros (1)	Instrumentos derivativos	Total
2026	947	1.033	47	2.027
2027	1.219	668	(57)	1.830
2028	976	586	(28)	1.534
2029	796	494	(3)	1.287
2030	809	403	(1)	1.211
Entre 2031 e 2035	2.964	1.277	(3)	4.238
Entre 2036 e 2040	581	145	-	726
<b>Total</b>	<b>8.292</b>	<b>4.606</b>	<b>(45)</b>	<b>12.853</b>

- (1) O fluxo estimado de pagamentos futuros, incluindo principal e juros, é calculado com base nas curvas de taxas de juros (taxas Pré e Pós) e taxas de câmbio em vigor em 31 de dezembro de 2025 e considerando que todas as amortizações e pagamentos no vencimento dos empréstimos e financiamentos serão efetuados nas datas contratadas. O montante inclui valores estimados de pagamentos futuros de encargos a incorrer (ainda não provisionados) e os encargos incorridos, já reconhecidos nas demonstrações financeiras.

Em 31 de dezembro de 2025, o prazo médio de vencimento do endividamento da Companhia é de 4,76 anos (4,52 anos em 31 de dezembro de 2024).

### c) Reconciliação da dívida com fluxos de caixa e outras movimentações

	2025	2024
<b>Saldo inicial do exercício</b>	<b>7.267</b>	<b>5.505</b>
<b>Efeito no fluxo de caixa:</b>		
Captações (1)	2.000	2.300
Amortizações de principal	(1.039)	(914)
Custo de captação	(46)	(15)
Pagamento de encargos de dívida	(738)	(520)
<b>Efeito não caixa:</b>		
Encargos incorridos	925	668
Variação cambial	(130)	243
Marcação a valor justo	8	-
<b>Saldo final do exercício</b>	<b>8.247</b>	<b>7.267</b>

- (1) No exercício findo em 31 de dezembro 2025 foi captado pela Companhia o montante de R\$ 2.000, sendo: (i) R\$500 via 17ª emissão de debêntures com prazo de vencimento de 10 anos; (ii) R\$600 via 16ª emissão de debêntures com prazo de vencimento final em até 15 anos; (iii) R\$ 700 via 15ª emissão de debêntures com prazo de vencimento final de até 7 anos; e (iv) R\$ 200 junto ao Bank of America com prazo de vencimento de 3 anos. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 as operações captadas, no montante de R\$ 2.300, pela Companhia foram: (i) R\$ 200 com prazo de vencimento de 3 anos junto ao Santander; (ii) R\$ 200 via 12ª emissão de debêntures com prazo de vencimento final em até 5 anos; (iii) R\$ 1.200 via 13ª emissão de debêntures com prazo de vencimento final em até 10 anos; (iv) R\$ 500 via 14ª emissão de debêntures com prazo de vencimento final em até 8 anos; e (v) R\$ 200 com prazo de vencimento de 3 anos junto ao Santander.

c) Linhas de crédito

Tipo	Moeda	Data limite de captação	Montante total
Linhos de crédito rotativas	R\$	18/07/2026	200
Linhos de crédito rotativas	R\$	06/12/2026	200
Linhos de crédito rotativas	R\$	15/12/2026	200
			<b>600</b>

O custo médio para manutenção dessas linhas de crédito, em 31 de dezembro de 2025, é de 0,49% a.a. (0,49% a.a. em 31 de dezembro de 2024) sobre o montante total.

d) Condições restritivas financeiras (*Covenants*)

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía 93% dos contratos de dívidas que contêm cláusulas de *covenants* que são apurados na controladora e na Companhia. Os principais *covenants* da Companhia obrigam a manter certos índices, como a dívida líquida sobre o EBITDA (LAJIDA – Lucro antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização) e EBITDA sobre resultado financeiro. A Companhia não identificou nenhum evento de não conformidade em 31 de dezembro de 2025 e 2024. Abaixo seguem os principais parâmetros e as medições estimadas em geral:

	Limites contratual Inferior (1)	Medição em 2025 (2)	Medição em 2024 (2)
<b>Consolidado Neoenergia (3):</b>			
Dívida líquida ÷ EBITDA	≤ 4,0	3,41	3,45
EBITDA ÷ Resultado financeiro	≥ 2,0	2,46	2,51
<b>Companhia:</b>			
Dívida líquida ÷ EBITDA	≤ 4,0	2,88	2,60
EBITDA ÷ Resultado financeiro	≥ 2,0	2,77	3,45

- (1) Cada contrato de dívida prevê cláusulas específicas com a composição dos indicadores que serão medidos e o respectivo período de apuração, podendo ser trimestralmente ou anual. Os índices apresentados são referentes ao menor nível de cada indicador observado entre todos os contratos de dívidas;
- (2) Índices gerais alcançados pelas informações apresentadas nessa demonstração financeira e nas demonstrações financeiras consolidadas da Neoenergia S.A.; e
- (3) A Neoenergia S.A. é avalista e garantidora das dívidas de suas subsidiárias.

A Companhia possui *covenants* não financeiros, que devem ser cumpridos e atestados na mesma periodicidade dos *covenants* financeiros. Não foram identificados nenhum descumprimento de *covenants* não financeiros que ensejasse vencimento antecipado de suas operações financeiras.

**15.2.1 Política contábil material**

As dívidas e os outros passivos financeiros são inicialmente registradas pelo valor justo, que normalmente reflete o valor recebido, líquido dos custos de transação (custos diretos de emissão) e dos eventuais pagamentos, e são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado (exceto em determinadas circunstâncias, que incluem determinados passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado) e atualizados pelos métodos de juros efetivos. Qualquer diferença entre o valor captado (líquido dos custos da transação) e o valor de liquidação, é reconhecida no resultado durante o período em que os instrumentos estejam em andamento, utilizando o método de taxa efetiva de juros. As taxas pagas na captação dos empréstimos e financiamentos são reconhecidas como custos da transação.

Os juros dos instrumentos financeiros passivos são capitalizados como parte do imobilizado ou intangível se esses custos forem diretamente relacionados a um ativo qualificado. A capitalização ocorre até que o ativo qualificado esteja pronto para seu uso pretendido. Os juros de empréstimos e financiamentos não capitalizados são reconhecidos no resultado do exercício que foram incorridos.

### 15.3 Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia está exposta a uma série de riscos decorrentes de suas operações, incluindo riscos relacionados às taxas cambiais, taxas de juros e índices de preços. Como parte da sua estratégia de gestão de riscos a Companhia utiliza contratos de *swaps*, a termo e/ou opções com o objetivo de proteção econômica e financeira. As considerações gerais da estratégia de gestão de risco estão expostas na nota 1.1.

#### a) Ativo (passivo) dos derivativos no balanço patrimonial

	2025	2024
<b>Contratados para proteção de dívidas:</b>		
Risco de câmbio (NDF, opções e outros derivativos)	-	-
<i>Swap</i> de moeda - US\$ vs R\$	-	222
<i>Swap</i> de taxas de juros – R\$	16	-
<b>Contratados para proteção de outras operações:</b>		
Risco de câmbio - produtos e serviços	-	1
<b>Exposição líquida</b>	<b>16</b>	<b>223</b>
Ativo circulante	25	128
Ativo não circulante	46	102
Passivo circulante	(32)	(7)
Passivo não circulante	(23)	-

A Companhia possui instrumentos financeiros derivativos contratados para fins de proteção, conforme demonstrado abaixo:

	2025	2024
<b>Derivativos designados para contabilidade de hedge - fluxo de caixa</b>		
Contratados para proteção de dívidas	(53)	69
Contratados para proteção de outras operações	-	1
<b>Derivativos designados para contabilidade de hedge - valor justo</b>		
Contratados para proteção de dívidas	69	153
<b>16</b>	<b>16</b>	<b>223</b>

## b) Efeitos dos derivativos no resultado, fluxo de caixa e outros resultados abrangentes

	2025			2024		
	Proteção de dívidas	Proteção de outras operações	Total	Proteção de dívidas	Proteção de outras operações	Total
<b>Saldo inicial</b>	222	1	223	108	(1)	107
Ganho (perda) reconhecido no resultado	(188)	-	(188)	194	-	194
Liquidação financeira entradas (saídas)	(31)	-	(31)	(70)	-	(70)
Ganho (perda) reconhecido no resultado abrangente	13	(1)	12	(10)	2	(8)
<b>Saldo final</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>222</b>	<b>1</b>	<b>223</b>
<b>Ganho (perda) reconhecido no resultado</b>						
Custo de operação	-	1	1	-	-	-
Resultado financeiro, líquido (nota 7)	(188)	(1)	(189)	194	-	194

### 15.3.1 Política contábil e julgamentos críticos

#### a) Política contábil material

Os instrumentos financeiros derivativos são reconhecidos como ativos ou passivos no balanço patrimonial e mensurados a valor justo. Mudanças no valor justo dos derivativos são reconhecidas no resultado, exceto se forem designados como *hedge accounting* e derivativos utilizados para compra/venda de participação de acionistas não controladores. As transações de derivativos que não são qualificadas como *hedge accounting* são classificadas e apresentadas como *hedge* econômico, já que a Companhia utiliza instrumentos derivativos na gestão dos seus riscos financeiros como uma forma de mitigar esses riscos.

Nas operações designadas como *hedge accounting*, a Companhia documenta no início da operação, a relação entre os instrumentos de *hedge* e os itens protegidos por *hedge*, com o objetivo da gestão de risco e a estratégia para a realização de operações de *hedge*. A Companhia documenta sua avaliação, tanto no início quanto de forma contínua, de que os derivativos usados nas operações de *hedge* são altamente eficazes.

As variações no valor justo dos instrumentos financeiros derivativos designados como *hedge* de fluxo de caixa têm seu componente eficaz reconhecido no patrimônio líquido e o componente ineficaz registrado no resultado do exercício. Os valores registrados no patrimônio líquido somente são transferidos para resultado do exercício em conta apropriada (custo, despesa operacional ou despesa financeira) ou ativo intangível, quando o item protegido for efetivamente realizado. Os custos do instrumento de *hedge* são reconhecidos dentro do patrimônio líquido.

#### b) Estimativas e julgamentos críticos

O valor justo de instrumentos financeiros derivativos não negociados em mercado ativo é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. A Companhia usa seu julgamento para determinar o método de mensuração mais aderente a cada classe de instrumentos derivativos, assim como as premissas a serem observadas. De modo geral, as premissas são baseadas nas condições de mercado existentes na data do balanço.

As premissas de avaliação dos derivativos e análise do impacto, caso os resultados reais sejam diferentes da estimativa da Administração estão apresentadas nas notas 21.2 e 21.8, respectivamente.

## 16. PROVISÕES, OUTRAS OBRIGAÇÕES E DEPÓSITOS JUDICIAIS

### 16.1 Provisões para processos judiciais, passivos contingentes e depósitos judiciais

#### a) Provisão para processos judiciais

A Companhia é parte envolvida em ações cíveis, trabalhistas, tributárias e outras em andamento na esfera administrativa e judicial. As provisões para as perdas decorrentes dessas ações são estimadas e atualizadas pela Companhia, amparadas pela opinião de consultores legais.

As provisões para processos judiciais estão apresentadas a seguir:

	Cíveis	Trabalhistas	Fiscais	Regulatórias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	87	85	15	-	187
Adições e reversões, líquidas	16	9	-	1	26
Pagamentos	(34)	(23)	(1)	-	(58)
Atualizações monetárias	18	12	1	-	31
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>87</b>	<b>83</b>	<b>15</b>	<b>1</b>	<b>186</b>
Circulante					41
Não circulante					145
	Cíveis	Trabalhistas	Fiscais	Total	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	68	89	13		170
Adições e reversões, líquidas	34	9	1		44
Pagamentos	(37)	(21)	-		(58)
Atualizações monetárias	22	8	1		31
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>87</b>	<b>85</b>	<b>15</b>	<b></b>	<b>187</b>
Circulante					36
Não circulante					151

Dentre as provisões constituídas para processos com expectativa de desembolso futuro provável, destacamos:

(1) Processos cíveis: Do total reconhecido, destaca-se:

- Ações de natureza comercial e indenizatória, movidas por pessoas físicas e jurídicas, envolvendo repetição de indébito, danos materiais e/ou danos morais, envolvendo também questionamentos diversos de clientes atinentes ao fornecimento de energia, entre outros, perfazendo o valor provisionado de R\$ 53 (R\$ 58 em 31 de dezembro de 2024).

(2) Processos trabalhistas: Do total reconhecido, destacam-se:

- Ações movidas por empregados e ex-empregados contra a Companhia, envolvendo a cobrança de horas-extras, adicional de periculosidade, equiparação/reenquadramento salarial, discussão sobre plano de cargos e salários e outras, cujo valor provisionado é de R\$ 72 (R\$ 75 em 31 de dezembro de 2024); e

- Ações movidas por ex-empregados de empreiteiros (responsabilidade subsidiária e/ou solidária) envolvendo cobrança de parcelas indenizatórias e outras, cujo valor estimado é de R\$ 10 (R\$ 9 em 31 de dezembro de 2024).

(3) Processos fiscais: Do total reconhecido, destacam-se:

- Execução fiscal decorrente de auto de infração relativo a crédito de ICMS supostamente indevido no período compreendido entre janeiro de 2004 a novembro de 2007, que se encontra pendente de decisão nos Tribunais Superiores. Em setembro de 2021, a Fazenda do Estado de São Paulo efetuou a correção da Certidão de Dívida Ativa para adequar o valor envolvido às decisões proferidas de forma favorável à Companhia até o momento, culminando na redução de R\$ 16 para R\$ 14, os quais encontram-se atualmente provisionados.

b) Passivos contingentes

Os passivos contingentes correspondem a processos judiciais não provisionados, uma vez que constituem obrigações presentes cuja saída de recursos não é provável ou para os quais não seja possível fazer uma estimativa suficientemente confiável do valor da obrigação, baseado nos pareceres jurídicos. Os passivos contingentes são apresentados a seguir:

	2025	2024
Processos cíveis (1)	606	831
Processos trabalhistas (2)	195	93
Processos fiscais (3)	1.672	1.772
Outros processos	4	-
<b>Total</b>	<b>2.477</b>	<b>2.696</b>

Dentre os processos relevantes cujo risco de desembolso futuro é considerado possível, destacamos:

- (1) Processos cíveis: Referem-se às ações de natureza comercial e indenizatória, movidas por pessoas físicas e jurídicas, envolvendo repetição de indébito, danos materiais e/ou danos morais, entre outros, cujo(s) destaque(s) passamos a tratar a seguir:
- Ações versando sobre eventual legitimidade da cobrança pela instalação de infraestrutura de distribuição de energia elétrica em faixas de domínio das rodovias. Como o tema ainda não está pacificado nos Tribunais, os assessores jurídicos da Companhia mantêm o prognóstico de perda como possível. O montante estimado perfaz o total de R\$ 335 (R\$ 604 em 31 de dezembro de 2024).
- (2) Processos trabalhistas: Referem-se às ações movidas por empregados e ex-empregados contra a Companhia, envolvendo a cobrança de horas-extras, adicional de periculosidade, equiparação/reajuste salarial, discussão sobre plano de cargos e salários e outras, e, ações movidas por ex-empregados de empreiteiros (responsabilidade subsidiária e/ou solidária) envolvendo cobrança de parcelas indenizatórias e outras, cujo(s) destaque(s) passamos a tratar a seguir:
- Ações movidas por empregados e ex-empregados contra a Companhia, envolvendo a cobrança de horas-extras, adicional de periculosidade, equiparação/reajuste salarial, discussão sobre plano de cargos e salários e outras, cujo valor estimado é de R\$ 143 (R\$ 57 em 31 de dezembro de 2024); e
  - Ações movidas por ex-empregados de empreiteiros (responsabilidade subsidiária e/ou solidária) envolvendo cobrança de parcelas indenizatórias e outras, cujo valor estimado é de R\$ 52 (R\$ 36 em 31 de dezembro de 2024).

(3) Processos fiscais: Referem-se às ações tributárias e impugnações de cobranças, intimações e autos de infração fiscal referentes a diversos tributos, tais como ICMS, ISS, CPMF, IPTU, PIS/COFINS, entre outros, cujo(s) destaque(s) passamos a tratar a seguir:

- Autos de infração relativos a crédito de ICMS cuja escrituração no "Controle de Crédito do ICMS do Ativo Permanente" (CIAP) se deu supostamente em desacordo com regras previstas na legislação tributária, estimados em R\$ 667 (R\$ 612 em 31 de dezembro de 2024);
- Autos de infração relativos a crédito de ICMS sobre bens destinados ao ativo imobilizado da Companhia e sobre combustíveis utilizados na frota operacional, estimados em R\$ 233 (R\$ 200 em 31 de dezembro de 2024);
- Autos de infração relativos a contribuições sociais (INSS) sobre valores pagos a título de PLR, previdência privada, assistência médica, Programa de Alimentação do Trabalhador - PAT bem como valores pagos a título de cessão de mão-de-obra, estimados em R\$ 116 (R\$ 109 em 31 de dezembro de 2024); e
- Autos de infração relativos a estornos de débitos de ICMS (Convênio 30) relativos à refaturamento de contas de energia elétrica, estimados em R\$ 403 (R\$ 274 em 31 de dezembro de 2023).

4) Processos regulatórios: Referem-se às ações regulatórias, dentre as quais os objetos são relacionados aos procedimentos para o cálculo dos indicadores de continuidade técnica do serviço, individual e coletivo, questões comerciais, a realização das compensações financeiras correspondentes e da recuperação dos indicadores globais, questões relacionadas à arrecadação ou legalidade de elementos ou rubricas tarifárias e questões relativas à legalidade das ações administrativas impetradas pela ANEEL.

Referem-se às ações de natureza cível com objeto regulatório.

As provisões para processos e os passivos contingentes foram atualizados monetariamente: (1) e (4) pela variação do INPC, acrescidos de juros de 1% a.m., para as ações cíveis; (2) pela variação do IPCA na fase pré processual e SELIC após o ajuizamento para as ações trabalhistas, conforme decisão do Supremo Tribunal Federal na ADC 58; e (3) pela variação da taxa SELIC, para as ações fiscais.

### c) Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais são apresentados de acordo com a natureza das correspondentes causas e estão correlacionados a processos provisionados ou não provisionados.

	2025	2024
Processos cíveis	21	9
Processos trabalhistas	13	15
Processos fiscais	3	4
Outros processos	1	7
<b>Total</b>	<b>38</b>	<b>35</b>

## 16.2 Política contábil material e julgamentos críticos

### a) Política contábil material

As provisões são reconhecidas quando: (i) a Companhia tem uma obrigação presente como resultado de evento passado; (ii) é provável que uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos será necessária para liquidar a obrigação; e (iii) o valor da obrigação possa ser estimado de forma confiável.

O valor relacionado à parcela principal da provisão é reconhecido no resultado operacional ou intangível em função da correlação direta das operações da Companhia e os encargos financeiros são reconhecidos no resultado financeiro.

Os ativos e passivos contingentes não são reconhecidos, uma vez que constituem obrigações presentes cuja saída de recursos não é provável ou para os quais não seja possível fazer uma estimativa suficientemente confiável do valor da obrigação, baseado nos pareceres jurídicos. Os passivos contingentes são objeto de divulgação em notas explicativas quando a probabilidade de saída de recursos for possível, inclusive aqueles cujos valores não possam ser estimados. Já os ativos contingentes são objeto de divulgação em notas explicativas quando a entrada de benefícios econômicos for tida como provável.

#### b) Estimativas e julgamentos críticos

Os processos judiciais são contingentes por natureza, ou seja, serão resolvidos quando um ou mais eventos futuros ocorrerem ou deixarem de ocorrer. A ocorrência ou não de tais eventos não depende da atuação da Companhia e incertezas no ambiente legal envolve o exercício de estimativas e julgamentos significativos da Administração quanto aos potenciais resultados dos eventos futuros.

### 17. OUTROS PASSIVOS

	2025	2024
Caução em garantia (1)	55	45
Devolução a consumidores (2)	37	77
Contribuição para custeio do Serviço de Iluminação Pública - COSIP	15	16
Bônus estratégico	20	14
Fundo educacional	4	5
Outras provisões	25	25
Fee Aval	35	-
Entidades seguradoras	5	2
Encargos de responsabilidade da distribuidora - ERD	31	-
Devolução MMGD (3)	121	69
Outros	29	55
<b>Total</b>	<b>377</b>	<b>308</b>
 Circulante	 326	 272
Não circulante	51	36

- (1) Garantia constituída para assegurar o cumprimento dos contratos, acrescidas de correção monetária com base nos índices previstos contratualmente (IPCA ou CDI), para fazer face tanto às suas cláusulas operacionais, quanto à obrigatoriedade do pagamento dos encargos dos empregados das empresas fornecedoras de serviços;
- (2) Refere-se ao Bônus Itaipu, direcionados as classes residenciais e rurais que será pago de acordo com os meses de 2023 em que o consumo de energia de unidades consumidoras foi menor que 350 kWh, conforme a REH ANEEL n° 3.420/2024; e
- (3) Corresponde ao saldo acumulado de energia injetada e ainda não compensada, pertencente aos clientes possuidores de usinas de geração fotovoltaica.

## 18. SALÁRIOS, BENEFÍCIOS A EMPREGADOS E ENCARGOS A PAGAR

Como parte de sua estratégia de remuneração a Companhia concede a seus empregados benefícios de curto e de longo prazo, além dos salários, férias e outros benefícios legais, bem como os respectivos encargos trabalhistas incidentes sobre estes benefícios.

Os benefícios de curto e longo prazo – pós-emprego compreendem: (i) plano de previdência complementar (“Plano de pensão - Benefício Definido”); e (ii) plano de previdência complementar (“Plano de pensão - Contribuição Definida”).

Demonstramos a seguir os valores reconhecidos no balanço patrimonial:

	2025	2024
Obrigações trabalhistas e PLR	155	141
Benefícios pós-emprego	67	71
<b>Total</b>	<b>222</b>	<b>212</b>
Passivo circulante	166	152
Passivo não circulante	56	60

### 18.1 Benefícios Pós-Emprego

A Companhia contribui, como patrocinadora, para planos de aposentadoria que fornecem aos seus colaboradores benefícios em eventos de aposentadoria, morte e invalidez. A Companhia possui planos no formato de benefício definido e contribuição definida. Os planos de benefícios estão abertos para novas adesões.

O plano estruturado na modalidade de contribuição definida não incorre no risco de desequilíbrio atuarial, dado que o valor é permanentemente ajustado de acordo com os recursos mantidos em favor do participante (modelo de poupança individual).

A gestão do plano de benefício é realizada por gestores externos à Administração da Companhia (“Curadores”). Os Curadores dos planos são responsáveis pela governança e possuem a obrigação legal de agir exclusivamente no melhor interesse dos beneficiários do plano. Os Curadores têm as seguintes funções: (i) administração dos planos e pagamento aos beneficiários dos ativos do plano, quando exigido de acordo com as regras do plano; (ii) gestão e investimento dos ativos do plano; e (iii) conformidade com outros regulamentos, quando aplicável. Os Curadores dos planos da Companhia são entidades fechadas de previdência complementar ou seguridade social, sem fins lucrativos e com autonomia administrativa e financeira.

Abaixo segue a relação dos Curadores e outras informações dos planos:

	Quantidade Beneficiários Ativos	Quantidade Beneficiários Assistidos	Situação	Condição financeira	2025
<b>Planos de benefício definido</b>					
Vivest - PSAP/Elektro	2.907	1.816	Aberto	Deficitário	
<b>Planos de contribuição definida</b>					
Néos - Plano CD Néos	1.374	1	Aberto	N/A	
<b>Total</b>	<b>4.281</b>	<b>1.817</b>			

Conforme exposto acima, em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o passivo atuarial da Companhia incluía um contrato de obrigação financeira para reequilíbrio atuarial dos planos, nos montantes de R\$ 77 e R\$ 78, respectivamente, conforme detalhado abaixo. Este contrato gera uma obrigação extraordinária para a Companhia, atualizado pelo mesmo índice inflacionário aplicado no respectivo mês para atualização do plano, acrescido da taxa de juros anual utilizada na última avaliação atuarial realizada para definição do valor a ser equacionado, com amortização mensal. Anualmente o Valor Principal da Dívida poderá ser revisto em decorrência de eventual Equilíbrio Técnico Ajustado (o "ETA") positivo apurado nas reavaliações atuariais.

	2025	2024	Vencimento
<b>Planos de benefícios definido</b>			
Vivest – PSAP/Elektro	67	71	Maio/2039
<b>Total</b>	<b>67</b>	<b>71</b>	

a) Movimentação dos ativos e passivos dos planos

	Obrigações atuariais	Valor justo dos ativos	Efeito do teto	Benefício definido
				Ativo (passivo) líquido
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(1.569)</b>	<b>1.858</b>	<b>(360)</b>	<b>(71)</b>
Custo do serviço	1	-	-	1
Efeitos dos juros	(169)	203	(41)	(7)
Contribuições pagas pelos participantes	(5)	5	-	-
Contribuições pagas pelo patrocinador	-	11	-	11
Benefícios pagos pelo plano	143	(143)	-	-
Redimensionamento	(8)	18	(11)	(1)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>(1.607)</b>	<b>1.952</b>	<b>(412)</b>	<b>(67)</b>
Planos deficitários				
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(1.956)</b>	<b>1.834</b>	<b>-</b>	<b>(122)</b>
Efeitos dos juros	(162)	158	(4)	(8)
Contribuições pagas pelos participantes	(4)	4	-	-
Contribuições pagas pelo patrocinador	-	8	-	8
Benefícios pagos pelo plano	137	(137)	-	-
Redimensionamento	416	(9)	(356)	51
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(1.569)</b>	<b>1.858</b>	<b>(360)</b>	<b>(71)</b>
Planos deficitários	(1.569)	1.858	(360)	(71)

b) Valores reconhecidos no resultado do exercício

	2025	2024	Benefício definido
Custo do serviço	5	4	
Despesa com juros de passivos	(210)	(166)	
Receita com juros de ativos	203	158	
<b>Total</b>	<b>(2)</b>	<b>(4)</b>	
Alocação dos custos do serviço:			
Resultado do exercício	5	4	

c) Valores reconhecidos nos outros resultados abrangentes

		Benefício definido
	2025	2024
<b>Saldo no início do exercício</b>	(35)	(68)
<b>Redimensionamento:</b>		
Mudança nas premissas	(8)	416
Efeito do teto de ativos/ passivo oneroso	(11)	(356)
Retorno sobre ativos do plano (exclui receita de juros)	18	(9)
<b>Efeito bruto</b>	<b>(1)</b>	<b>51</b>
Tributos sobre o lucro	-	(18)
<b>Efeito líquido em outros resultados abrangente</b>	<b>(1)</b>	<b>33</b>
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>(36)</b>	<b>(35)</b>

d) Valores reconhecidos no balanço patrimonial

	Benefício definido	
	2025	2024
Valor presente das obrigações atuariais	(1.607)	(1.569)
Valor justo dos ativos	1.952	1.858
Efeito do limite do ativo (teto)	(412)	(360)
<b>Total passivo líquido</b>	<b>(67)</b>	<b>(71)</b>
Passivo circulante	(11)	(11)
Passivo não circulante	(56)	(60)

e) Outras informações dos planos de benefício definido

#### (i) Ativos dos planos por categoria

	2025			2024		
	Preços cotados em mercado ativo	Preços não cotados em mercado ativo	Valor Justo total	Preços cotados em mercado ativo	Preços não cotados em mercado ativo	Valor Justo total
<b>Investimento direto:</b>						
Investimentos imobiliários	-	60	60	-	54	54
Outros	-	35	35	-	29	29
<b>Investimento através de fundos:</b>						
Fundo de investimento – ações/ quotas	-	-	-	189	-	189
Fundo de investimento – multimercado	1.857	-	1.857	1.567	-	1.567
Fundo de investimento – renda fixa	-	-	-	1	-	1
Fundo de investimento – imobiliário	-	-	-	18	-	18
<b>Total</b>	<b>1.857</b>	<b>95</b>	<b>1.952</b>	<b>1.775</b>	<b>83</b>	<b>1.858</b>

## (ii) Expectativa de pagamentos futuros

As expectativas de pagamentos de benefícios que refletem serviços futuros pelo plano são as seguintes:

	Benefício definido
	2025
2026	141
2027	140
2028	138
2029	137
2030	137
Entre 2031 e 2035	670
Entre 2036 e 2040	627
2041 em diante	1.821
<b>Total</b>	<b>3.811</b>

Para fins de capitalização do plano de benefícios definidos, a Companhia espera desembolsar R\$ 11 no exercício de 2026.

## (iii) Análise de sensibilidade e hipóteses atuariais/econômicas

Para a análise de sensibilidade, a Companhia considera o efeito de alteração na taxa nominal de desconto no valor presente da obrigação atuarial da Companhia, conforme apresentado abaixo:

	Benefício definido	
	2025	2024
<b>Taxa nominal de desconto - Redução de 0,5%</b>		
Valor presente da obrigação atuarial	1.689	1.639
Impacto % no valor presente da obrigação atuarial	5,07%	4,41%
Impacto no <i>duration</i> da obrigação atuarial	9,89	9,63
<b>Taxa nominal de desconto - Aumento de 0,5%</b>		
Valor presente da obrigação atuarial	1.539	1.506
Impacto % no valor presente da obrigação atuarial	(4,28)%	(4,08)%
Impacto no <i>duration</i> da obrigação atuarial	9,28	9,03

Em 03 de dezembro de 2024 houve a aprovação pelo órgão regulador (PREVIC) do processo de transferência de gerenciamento do Plano PSAP/Elektro da Vivest para a Néos. O plano PSAP/Elektro administrado pela Vivest passou a ser administrado pela Néos a partir 01/01/2026, sem qualquer tipo de interrupção ou prejuízo para os seus participantes.

As hipóteses atuariais e econômicas adotadas foram formuladas considerando-se o longo prazo previsto para sua maturação, devendo, por isso, serem analisadas sob essa ótica. No curto prazo elas podem não ser necessariamente realizadas. Nas avaliações foram adotadas as seguintes hipóteses econômicas:

	Benefício definido	
	2025	2024
Taxa média nominal de desconto	10,61%	11,30%
Taxa média nominal de crescimento do custo salarial	3,66%	4,10%
Taxa real de inflação dos custos médicos	N/A	N/A
Taxa média de inflação estimada no longo prazo	3,66%	3,25%
<i>Duration</i> (em anos)	9,58	9,32

#### (iv) Principais riscos relacionados aos planos de benefícios definidos

**Risco geral** - O retorno dos ativos do fundo não sendo suficiente para cobrir o aumento no passivo e nos pagamentos de benefícios ao longo dos anos, a Companhia será requerida a financiar o *déficit* com contribuições extraordinárias, a menos que o fundo tenha patrimônio suficiente.

**Mudanças na taxa de desconto** - A taxa de juros que é usada para calcular a obrigação de benefício definido (de acordo com o IFRS) depende do valor dos rendimentos dos títulos governamentais (ou títulos corporativos da Companhia) na data de relatório. Uma diminuição nos rendimentos aumenta a obrigação de benefício que é, em parte, mitigada pelo ajuste a mercado que aumenta o valor dos investimentos em renda fixa.

**Investimentos e volatilidade** - O conselho de Curadores aceita anualmente um Plano de Investimento, que se baseia em uma análise externa dos ativos e passivos do plano (ALM). Os ativos estão alocados em ações e fundos de investimentos, instrumentos de renda fixa e imóveis. Os investimentos são diversificados em diferentes classes de ativos e para diferentes gestores de ativos tendo em conta a política de alocação de investimentos dos planos e os limites autorizados pela autoridade brasileira de supervisão de fundos de previdência complementar (PREVIC).

**Hipóteses atuariais e econômicas** - Os cálculos atuariais envolvem projeções futuras acerca de alguns parâmetros, tais como: salários, taxa de juros, inflação, mortalidade e invalidez. O resultado real diferente dessas premissas levará a um aumento/redução no valor presente das obrigações do plano.

#### 18.1.1 Política contábil material e julgamentos críticos

##### a) Política contábil material

Os planos de benefícios de longo prazo - pós-emprego (previdência) são financiados por meio de contribuições de participantes e patrocinadora aos fundos de pensão, conforme determinado por cálculos atuariais periódicos. A Companhia possui planos de benefício definido e de contribuição definida.

Nos planos de benefício definido, os custos do plano são avaliados usando o método de crédito unitário projetado. Os custos de prover os benefícios são reconhecidos na demonstração do resultado para distribuir o custo do serviço ao longo da vida útil dos colaboradores. Os juros líquidos são apresentados na demonstração do resultado, na linha de despesas financeiras.

A obrigação de benefício definido é calculada anualmente na data do balanço e é medida como o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados usando taxas de juros pela referência de mercado dos títulos do governo brasileiro que possuem prazos de vencimento próximos aos prazos dos desembolsos do plano.

Os ativos dos planos de pensão são avaliados a valor de mercado. O passivo reconhecido no balanço patrimonial é a obrigação de benefício definido na data de fechamento menos o valor justo dos ativos do plano. As contribuições pagas antecipadamente são reconhecidas como um ativo na extensão em que um reembolso em dinheiro ou uma redução nos pagamentos futuros de contribuição esteja disponível. Quando os benefícios de um plano são alterados ou quando um plano é reduzido, a alteração resultante no benefício que se relaciona com o serviço passado ou o ganho ou perda relacionado com um corte é imediatamente reconhecida nos resultados. Os ganhos ou perdas nas liquidações de planos de benefícios definidos são reconhecidos quando a liquidação ocorre. Os impactos gerados por mudanças nas premissas atuariais são reconhecidos no patrimônio líquido, dentro de "Outros resultados abrangentes". Estes efeitos serão reclassificados para o lucro acumulado ou reservas de lucros, quando da extinção ou liquidação do benefício do plano que lhe deram origem.

As contribuições para planos de contribuição definida são reconhecidas no resultado do exercício a que as contribuições se referem.

**b) Estimativas e julgamentos críticos**

O valor presente das obrigações de pensão é baseado em cálculos atuariais que usam várias premissas. Quaisquer mudanças nessas premissas impactarão o valor das obrigações de pensão. Essas premissas são utilizadas para determinar o valor justo de ativos e passivos, custos e despesas e os valores futuros de saídas de caixa estimadas, que são registrados nas obrigações com os planos de pensão.

A Companhia, em conjunto com os atuários externos e internos, revisa no final de cada exercício, as premissas que serão utilizadas para o exercício seguinte.

## 19. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 19.1 Capital social

O capital social está representado por ações ordinárias (ON) e preferenciais (PN), todas sem valor nominal. O Conselho de Administração estabelecerá as condições de emissão de ações da Companhia, inclusive preço e prazo de integralização, até o limite do capital autorizado.

O capital social autorizado da Companhia em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é de R\$ 2.000 e o integralizado até a data do balanço é de R\$ 952 (R\$ 952 em 31 de dezembro de 2024).

A composição do capital social realizado por classe de ações (sem valor nominal) e principais acionistas em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é a seguinte (por unidade de ações):

Acionistas/ Qtde. Ações vs R\$	Ordinárias	R\$	Pref. A	R\$	Ações	Total R\$
Neoenergia S.A.	91.855.825	451	101.279.596	498	193.135.421	949
Outros	25.147	-	598.697	3	623.844	3
<b>Total</b>	<b>91.880.972</b>	<b>451</b>	<b>101.878.293</b>	<b>501</b>	<b>193.759.265</b>	<b>952</b>

Cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral. As ações preferenciais, não possuem direito de voto, ficando assegurada prioridade na distribuição de dividendos, no caso de existir lucro a distribuir, que serão no mínimo 10% (dez por cento) superiores aos atribuídos às ações ordinárias, conforme artigo 5º do Estatuto Social da Companhia.

### 19.2 Lucro por ação e remuneração aos acionistas

**a) Lucro por ação**

Os valores do lucro básico e diluído por ação são os seguintes:

	2025	2024
<b>Lucro básico e diluído por ação:</b>		
Lucro disponível aos acionistas ordinários	432	412
Lucro disponível aos acionistas preferenciais A	526	503
<b>Total</b>	<b>958</b>	<b>915</b>

**Em unidades de ações**

Média ponderada de número de ações em circulação - ações ordinárias	91.880.972	91.880.972
Média ponderada de número de ações em circulação - ações preferenciais A	101.878.293	101.878.293
<b>Total</b>	<b>193.759.265</b>	<b>193.759.265</b>

**Lucro básico e diluído por ação**

Ação ordinária (R\$)	4,70	4,49
Ação preferencial A (R\$)	5,17	4,94

**b) Remuneração aos acionistas**

O Estatuto Social da Companhia determina a remuneração mínima de 25% do lucro líquido, após os ajustes de acordo com as prescrições legais do Brasil. A remuneração aos acionistas se dá sob a forma de dividendos e/ou Juros sobre o Capital Próprio (JCP), baseado nos limites definidos em lei e no Estatuto Social da Companhia.

A proposta de remuneração aos acionistas foi calculada da seguinte forma:

	2025	2024
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>958</b>	<b>915</b>
<b>Lucro líquido ajustado</b>	<b>958</b>	<b>915</b>
Reserva de retenção de lucros	-	-
<b>Remuneração a distribuir</b>	<b>958</b>	<b>915</b>
 <b>Remuneração</b>		
Mínima obrigatória (25% do lucro líquido ajustado)	240	229
Remunerações intermediárias	522	510
Dividendos adicionais propostos	196	176
<b>958</b>	<b>915</b>	
 <b>Natureza da remuneração</b>		
Dividendos	847	814
JCP	111	101
<b>958</b>	<b>915</b>	
 <b>Remuneração total por ação</b>	<b>4,94</b>	<b>4,72</b>

A Administração propôs ao Conselho de Administração a destinação referente ao exercício de 2025 no montante bruto de R\$ 958, dos quais R\$ 196 ainda dependem de aprovação pelos acionistas em Assembleia Geral Ordinária. Dessa forma, em 31 de dezembro de 2025, este montante permanece reconhecido no patrimônio líquido da Companhia, como dividendos adicionais propostos referentes a destinação do lucro de 2025.

O Conselho de Administração propôs aos acionistas a destinação referente ao exercício de 2024, aprovada em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, realizada em abril de 2025, no montante de R\$ 176, na forma de dividendos adicionais propostos, pagos em maio de 2025.

O Conselho de Administração aprovou, em 27 de março de 2025, a título de remuneração antecipada do exercício de 2025, a remuneração aos acionistas no montante de R\$ 22 (R\$ 26 menos R\$ 4 de imposto de renda), na forma de juros sobre capital próprio, pagos em maio de 2025.

O Conselho de Administração aprovou, em 11 de abril de 2025, a distribuição de dividendos adicionais no montante de R\$ 176, pagos em maio de 2025.

O Conselho de Administração aprovou, em 27 de junho de 2025, a título de remuneração antecipada do exercício de 2025, a remuneração aos acionistas no montante de R\$ 26 (R\$ 30 menos R\$ 4 de imposto de renda), na forma de juros sobre capital próprio, a ser pago até 31 de dezembro de 2025.

O Conselho de Administração aprovou, em 18 de julho de 2025, a título de remuneração antecipada do exercício de 2025, a remuneração aos acionistas, no montante de R\$ 484, na forma dividendo intermediários, pago em dezembro de 2025.

O Conselho de Administração aprovou, em 29 de setembro de 2025, a título de remuneração antecipada do exercício de 2025, a remuneração aos acionistas no montante de R\$ 25 (R\$ 29 menos R\$ 4 de imposto de renda), na forma de juros sobre capital próprio, a ser pago até 31 de dezembro de 2025.

O Conselho de Administração aprovou, em 24 de outubro de 2025, a título de remuneração antecipada do exercício de 2025, a remuneração aos acionistas, no montante de R\$ 167, na forma dividendo intermediários, pago em novembro de 2025.

O Conselho de Administração aprovou, em 19 de dezembro de 2025, a distribuição de juros sobre capital próprio, com data base em 31 de dezembro de 2025, no valor de R\$ 23 (R\$ 27 menos R\$ 4 de imposto de renda), a serem pagos até 31 de dezembro de 2026, sem atualização monetária.

Os valores deliberados aos acionistas, por natureza de remuneração, estão apresentados como segue:

Deliberação 2025	Natureza de remuneração	Valor deliberado	Valor por ação	
			ON	PNA
RCA de 27 de março de 2025	Juros sobre capital próprio	26	0,1269692	0,1396661
RCA de 27 de junho de 2025	Juros sobre capital próprio	30	0,1470676	0,1617743
RCA de 18 de julho de 2025	Dividendos intermediários	484	2,3728409	2,6101250
AGOE de 29 de setembro de 2025	Juros sobre capital próprio	29	0,1405904	0,1546494
RCA de 24 de outubro de 2025	Dividendos intermediários	167	0,8188398	0,9007338
RCA de 24 de outubro de 2025	Juros sobre capital próprio	27	0,1309850	0,1440834
		<b>763</b>		
<b>2024</b>				
RCA de 20 de março de 2024	Juros sobre capital próprio	38	0,1852000	0,2037200
AGOE de 12 de abril de 2024	Dividendos - 2023	419	2,0557559	2,2613315
AGOE de 12 de abril de 2024	Dividendos relativos à reserva de lucros de exercícios anteriores	500	2,4516162	2,6967778
RCA de 24 de abril de 2024	Dividendos a partir da reserva de lucros de exercícios anteriores	270	1,3257141	1,4582855
RCA de 20 de junho de 2024	Juros sobre capital próprio	23	0,1110925	0,1222018
RCA de 22 de julho de 2024	Dividendos intermediários	430	2,1083899	2,3192289
RCA de 25 de setembro de 2024	Juros sobre capital próprio	19	0,0952012	0,1047213
RCA de 21 de outubro de 2024	Dividendos intermediários	209	1,0247756	1,1272531
RCA de 18 de dezembro de 2024	Juros sobre capital próprio	21	0,1024285	0,1126714
		<b>1.929</b>		

A remuneração a pagar aos acionistas está apresentada como segue:

	2025	2024
<b>Saldo inicial do exercício</b>	<b>18</b>	<b>77</b>
<b>Dividendos e juros sobre o capital próprio:</b>		
Declarados do exercício	148	740
Declarados de exercícios anteriores	790	1.189
Imposto de Renda Retido na Fonte	(17)	(15)
Pagos no exercício	(916)	(1.973)
<b>Saldo final do exercício</b>	<b>23</b>	<b>18</b>

### 19.3 Outros resultados abrangentes

A Companhia reconhece, em 31 de dezembro de 2025, em outros resultados abrangentes os ganhos (perdas), líquidos dos tributos, de: (i) obrigações atuariais de benefícios a empregados no montante de R\$ (1) (R\$ 33 em 31 de dezembro de 2024); e (ii) valor justo de instrumentos financeiros utilizados em uma estratégia de *hedge accounting* de fluxo de caixa no montante de R\$ 9 (R\$ (5) em 31 de dezembro de 2024).

#### 19.4 Reserva de Capital

##### a) Reserva especial de ágio

Reserva no montante de R\$ 690,0 gerada em função da reestruturação societária da Companhia, que resultou no reconhecimento do benefício fiscal diretamente no patrimônio líquido, quando o ágio foi transferido para a Companhia através da incorporação.

##### b) Remuneração de Incentivo fiscal

Reserva no montante de R\$ 2 em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

##### c) Outras reservas de capital

Reserva no montante de R\$ 74 em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

#### 19.5 Reservas de Lucros

##### a) Reserva legal

Constitui uma exigência legal para retenção de 5% do lucro líquido anual apurado até o limite de 20% do capital social. A Companhia poderá deixar de constituir a reserva legal no exercício baseada no artigo 182, § 1º da Lei nº 6.404/1976, considerando que a reserva legal somada à reserva de capital, excede o limite de 30% do capital social. A reserva só pode ser utilizada para absorver prejuízos ou para aumento de capital. O saldo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é de R\$ 171.

##### b) Reserva de retenção de lucro

Possui como finalidade assegurar a manutenção e o desenvolvimento para as atividades principais que compõem o objeto social da Companhia, em montante não superior a 50% do lucro líquido anual distribuível até o limite máximo do capital social ou proposta de orçamento de capital da Companhia. O saldo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é de R\$ 0.

#### 19.6 Política contábil material

O capital social representa valores recebidos dos acionistas e, também aqueles gerados pela Companhia que foram formalmente incorporados através de reservas de capital e reservas de lucros. O capital social está representado por ações ordinárias e preferenciais. As ações ordinárias e preferenciais são classificadas como instrumentos de patrimônio por não exporem a Companhia à obrigação de entregar caixa ou outros instrumentos financeiros e deixarem os detentores desses instrumentos (acionistas) expostos às variabilidades dos resultados e fluxos de caixa gerados pela Companhia. Os gastos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de ações são apresentados como dedução do patrimônio líquido, como transações de capital, líquido de efeitos tributários.

A remuneração aos acionistas é reconhecida como passivo nas demonstrações financeiras da Companhia, com base no estatuto social. Qualquer valor acima da remuneração mínima obrigatória aprovada no estatuto social, somente será reconhecido no passivo circulante na data em que for aprovado pelos acionistas.

## 20.TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

As partes relacionadas da Companhia são acionistas e suas empresas ligadas e o pessoal-chave da Administração da Companhia.

As principais transações comerciais com partes relacionadas reconhecidas como contas a receber e/ou contas a pagar e respectivas receitas e/ou custos/despesas estão relacionadas aos: (i) contratos de compra e venda de energia elétrica; (ii) contratos de uso do sistema de distribuição de energia ou no sistema de transmissão; (iii) prestação de serviços de operação e manutenção; e (iv) contratos de serviços administrativos.

As transações com os fundos de pensão responsáveis pela gestão dos benefícios de curto e longo prazo concedidos aos empregados da Companhia estão classificadas como "Acionistas e outros" nesta nota explicativa.

As informações sobre transações com partes relacionadas e os efeitos nas demonstrações financeiras são apresentados abaixo:

### 20.1 Saldos em aberto com partes relacionadas

	2025			
	Subsidiárias da Neoenergia	Controladora	Acionistas e outros	Total
<b>Ativo</b>				
Outros ativos (c)/(d)	-	25	-	25
	-	<b>25</b>	-	<b>25</b>
<b>Passivo</b>				
Fornecedores, contas a pagar a empreiteiros (a)	7	-	28	35
Benefícios a empregados	-	-	2	2
Dividendos e Juros sobre capital próprio a pagar (e)	-	23	-	23
Outros passivos (d)	(1)	-	-	(1)
	<b>6</b>	<b>23</b>	<b>30</b>	<b>59</b>

	2024			
	Subsidiárias da Neoenergia	Controladora	Acionistas e outros	Total
<b>Ativo</b>				
Outros ativos (c)/(d)	-	33	-	33
	-	<b>33</b>	-	<b>33</b>
<b>Passivo</b>				
Fornecedores, contas a pagar a empreiteiros (a)	7	-	24	31
Dividendos e Juros sobre capital próprio a pagar (e)	-	18	-	18
Outros passivos (d)	(2)	-	-	(2)
	<b>5</b>	<b>18</b>	<b>24</b>	<b>47</b>

## 20.2 Transações com partes relacionadas

	Subsidiárias da Neoenergia	Controladora	Acionistas e outros	2025
				Total
<b>Resultado do exercício</b>				
Receita operacional líquida (a)	3	-	-	3
Custos dos serviços (a)	(58)	-	(220)	(278)
Despesas gerais e administrativas (b)/(d)	18	(1)	(5)	12
Resultado financeiro líquido (c)	-	(69)	-	(69)
	<b>(37)</b>	<b>(70)</b>	<b>(225)</b>	<b>(332)</b>
	Subsidiárias da Neoenergia	Controladora	Acionistas e outros	2024
				Total
<b>Resultado do exercício</b>				
Receita operacional líquida (a)	3	-	-	3
Custos dos serviços (a)	(56)	-	(210)	(266)
Despesas gerais e administrativas (b)/(d)	17	(1)	(3)	13
Resultado financeiro líquido (c)	-	(62)	-	(62)
	<b>(36)</b>	<b>(63)</b>	<b>(213)</b>	<b>(312)</b>

### 20.3 Principais transações com partes relacionadas

As principais transações com partes relacionadas nos itens 20.1 e 20.2 referem-se a:

#### Subsidiárias da Neoenergia

Item	Empresa relacionada	Tipo de transação	Índice de correção / remuneração contratual	Prazo	Vencimento	2025		2024	
						Ativo / (Passivo)	Resultado do exercício	Ativo / (Passivo)	Resultado do exercício
d	Neoenergia Distribuição de Brasília	Compartilhamento de pessoal	N/A	5 anos	2030	-	2	-	2
d	Neoenergia Pernambuco	Compartilhamento de pessoal	N/A	5 anos	2030	-	2	-	2
a	Ceu Azul	Contrato de Comercialização de Energia no Ambiente Regulado - CCEAR	IPCA	30 anos	2042	-	-	(1)	(6)
d	Neoenergia Coelba	Compartilhamento de pessoal	N/A	5 anos	2030	1	11	1	10
a	Neoserv	Bônus solar	IPCA	anos	2025	-	(1)	-	(1)
a	Energética Águas da Pedra S.A. (EAPSA)	Contrato de Comercialização de Energia no Ambiente Regulado - CCEAR	IPCA	30 anos	2040	(3)	(21)	(2)	(20)

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
 Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
 (Valores expressos em milhões de reais, exceto quando indicado)



**Controladora**

Item	Empresa relacionada	Tipo de transação	Índice de correção / remuneração contratual	Prazo	Vencimento	2025		2024	
						Ativo / (Passivo)	Resultado do exercício	Ativo / (Passivo)	Resultado do exercício
c	Neoenergia S.A.	Contrato de FEE por Aval	N/A	4 anos	2026	25	(69)	33	(62)
e	Neoenergia S.A.	Pagamento de Dividendos e JCP	N/A	N/A	Indeterminado	(23)	-	(18)	-

**Acionistas e outros**

Item	Empresa relacionada	Tipo de transação	Índice de correção / remuneração contratual	Prazo	Vencimento	2025		2024	
						Ativo / (Passivo)	Resultado do exercício	Ativo / (Passivo)	Resultado do exercício
a	Norte Energia	Contrato de Comercialização de Energia no Ambiente	IPCA	30 anos	2044	(28)	(21)	(23)	(201)
b	Funcesp	Regulado - CCEAR	N/A	N/A	Indeterminado	-	(1)	-	(2)
	Neoenergia Jalapão Transmissão	Previdência Privada							
a	Transmissão de Energia S.A.	Contrato de Uso do Sistema de Transmissão - CUST	IGPM	20 anos	2028	-	(4)	-	(4)

## 20.4 Remuneração da administração (Pessoal-chave)

A remuneração da Administração reconhecida no resultado do exercício pelo regime de competência é como segue:

	2025	2024
Salários e benefícios recorrentes	3	3
Outros benefícios de curto prazo	1	1
Benefícios de longo prazo	-	-
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

Os honorários e benefícios dos diretores executivos são pagos e reconhecidos pelo acionista controlador Neoenergia S.A.

## 21. CLASSIFICAÇÃO E ESTIMATIVA DE VALOR JUSTO DOS INSTRUMENTOS FINANCEIROS

### 21.1 Classificação e mensuração dos instrumentos financeiros

A Companhia classifica os instrumentos financeiros de acordo com o seu modelo de negócio e finalidade para qual foram adquiridos. Os instrumentos financeiros estão classificados e mensurados como seguem:

	2025			2024		
	CA	VJORA	VJR	CA	VJORA	VJR
<b>Ativos financeiros</b>						
Caixa e equivalentes de caixa	222	-	159	184	-	561
Títulos e valores mobiliários	5	-	10	-	-	20
Contas a receber de clientes e outros	2.878	-	-	2.552	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	71	-	77	153
Ativos financeiro setorial (Parcela A e outros)	123	-	-	-	-	-
Concessão do serviço público - ativo financeiro	-	-	7.438	-	-	6.304
Outros ativos	74	-	-	58	-	-
<b>Total</b>	<b>3.302</b>	<b>-</b>	<b>7.678</b>	<b>2.794</b>	<b>77</b>	<b>7.038</b>
<b>Passivos financeiros</b>						
Fornecedores e contas a pagar a empreiteiros e operações de desconto de títulos	863	-	-	814	-	-
Empréstimos e financiamentos	7.412	-	835	6.968	-	299
Passivo financeiro setorial (Parcela A e outros)	261	-	-	625	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	53	2	-	7	-
Passivo de arrendamento	63	-	-	50	-	-
Outros passivos	113	-	-	130	-	5
<b>Total</b>	<b>8.712</b>	<b>53</b>	<b>837</b>	<b>8.587</b>	<b>7</b>	<b>304</b>

CA – Custo Amortizado

VJORA – Valor Justo por meio dos Outros Resultados Abrangentes

VJR – Valor Justo por meio do Resultado

## 21.2 Estimativa do valor justo

Para mensuração e determinação do valor justo, a Companhia utiliza vários métodos incluindo abordagens de mercado, de resultado ou de custo, de forma a estimar o valor que os participantes do mercado utilizariam para precificar o ativo ou passivo. Os ativos e passivos financeiros registrados a valor justo são classificados e divulgados de acordo com os níveis a seguir:

**Nível 1** – Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos, líquidos e visíveis para ativos e passivos idênticos que estão acessíveis na data de mensuração;

**Nível 2** – Preços cotados (podendo ser ajustados ou não) para ativos ou passivos similares em mercados ativos; e

**Nível 3** – Ativos e passivos cujos preços não existem ou que esses preços ou técnicas de avaliação são amparados por um mercado pequeno ou inexistente, não observável ou ilíquido.

A análise do impacto caso os resultados reais sejam diferentes da estimativa da Administração está apresentada na nota 21.8 (análise de sensibilidade).

## 21.3 Instrumentos financeiros reconhecidos pelo valor justo (VJR ou VJORA)

O nível de mensuração dos ativos e passivos financeiros reconhecidos pelo valor justo está demonstrado como segue:

	2025			2024		
	Nível 2	Nível 3	Total	Nível 2	Nível 3	Total
<b>Ativos financeiros</b>						
Caixa e equivalentes de caixa	159	-	159	561	-	561
Títulos e valores mobiliários	10	-	10	20	-	20
Instrumentos financeiros derivativos	71	-	71	230	-	230
Concessão do serviço público - Ativo financeiro	-	7.438	7.438	-	6.304	6.304
	<b>240</b>	<b>7.438</b>	<b>7.678</b>	<b>811</b>	<b>6.304</b>	<b>7.115</b>
<b>Passivos financeiros</b>						
Empréstimos e financiamentos	835	-	835	299	-	299
Instrumentos financeiros derivativos	55	-	55	7	-	7
Outros passivos	-	-	-	5	-	5
	<b>890</b>	-	<b>890</b>	<b>311</b>	-	<b>311</b>

Não houve transferência de instrumentos financeiros entre os níveis de mensuração de valor justo.

Os ganhos e perdas reconhecidos no resultado referente ao exercício de 2025 e 2024, relacionados aos ativos e passivos financeiros mensurados através de técnicas de nível 3, foram nos montantes de R\$ 297 e R\$ 277, respectivamente. As demais movimentações para esses ativos e passivos se encontram divulgados na nota 12.1.

## 21.4 Instrumentos financeiros reconhecidos pelo custo amortizado (CA)

Os instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado que em virtude do ciclo de longo prazo para realização, podem possuir o valor justo diferente do saldo contábil. Abaixo demonstramos o valor justo dos ativos e passivos financeiros reconhecidos a custo amortizado.

		2025		2024
	Saldo contábil	Estimativa de valor justo - Nível 1	Estimativa de valor justo - Nível 2	Saldo contábil
Empréstimos e financiamentos	7.412	7.521	7.521	6.968

Devido ao ciclo de curto prazo, pressupõe-se que o valor justo dos saldos de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e ativos e passivos financeiros setoriais se aproximam de seu valor contábil.

## 21.5 Política contábil material

A Companhia classifica seus ativos e passivos financeiros que são reconhecidos inicialmente a valor justo e subsequentemente mensurados, de acordo com as seguintes categorias:

### (i) Ativos financeiros

Ativos financeiros são geralmente classificados como mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou ao valor justo por meio do resultado com base tanto: no modelo de negócios da entidade para a gestão dos ativos financeiros; quanto nas características de fluxo de caixa contratual do ativo financeiro, conforme segue:

- Custo Amortizado (CA): ativo financeiro cujo fluxo de caixa contratual resulta somente do pagamento de principal e juros sobre o principal em datas específicas e, cujo modelo de negócios objetiva manter o ativo com o fim de receber seus fluxos de caixa contratuais;
- Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA): ativo financeiro cujo fluxo de caixa contratual resulta somente do recebimento de principal e juros sobre o principal em datas específicas e, cujo modelo de negócios objetiva tanto o recebimento dos fluxos de caixa contratuais do ativo quanto sua venda; e
- Valor Justo por meio do Resultado (VJR): todos os demais ativos financeiros. Esta categoria geralmente inclui instrumentos financeiros derivativos.

Os instrumentos mensurados pelo CA e VJORA estão suscetíveis ao reconhecimento das perdas de créditos esperadas. De modo geral, as perdas de créditos esperadas dos instrumentos financeiros oriundos das operações da Companhia (ex: Contas a receber) são mensurados pelo método simplificado, a partir de uma matriz de provisão que pondera as características dos instrumentos, idade do título, históricos de perdas e expectativa de perdas futuras.

**(ii) Passivos financeiros**

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, líquido dos custos de transação incorridos e são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado (exceto em determinadas circunstâncias, que incluem determinados passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado) e atualizados pelos métodos de juros efetivos. Qualquer diferença entre o valor captado (líquido dos custos da transação) e o valor de liquidação, é reconhecida no resultado durante o período em que os instrumentos estejam em andamento, utilizando o método de taxa efetiva de juros. As taxas pagas na captação do empréstimo são reconhecidas como custos da transação.

**21.6 Métodos e técnicas de avaliação**

**(i) Concessões do serviço público**

Para mensuração do valor justo, a Companhia utiliza abordagem de custo de reposição baseado nas tabelas de preço da ANEEL, estipuladas para ativos inerentes a operações passíveis de indenização pelo Poder Concedente. Os fatores relevantes para mensuração do valor justo não são observáveis e não existe mercado ativo. Por isso, a classificação da hierarquia de valor justo é de nível 3.

**(ii) Empréstimos e financiamentos**

O valor justo dos empréstimos e financiamentos classificados no nível 2 são baseados na abordagem de receita ou na abordagem de mercado.

As debêntures negociadas em mercado secundário são mensuradas com base na abordagem de mercado, sendo a referência o último preço de negociação ou PU cotação, ambos disponíveis na B3 ou ANBIMA, respectivamente.

As debêntures não negociadas em mercado secundário e os demais empréstimos e financiamentos bilaterais são mensurados com base na abordagem de receita, determinada pelo uso de técnica de avaliação de fluxo de caixa descontado a partir da utilização de curvas livres de riscos provenientes de fonte de mercado (B3) e do *spread* de risco de crédito da Companhia, divulgado pelas agências classificadoras de *rating*. O *spread* de crédito da Companhia é ajustado a *duration* e a moeda de cada instrumento de dívida.

**(iii) Instrumentos financeiros derivativos**

Os instrumentos financeiros derivativos foram avaliados por meio da utilização das curvas e preços de mercado que impactam cada instrumento, nas datas de apuração e que refletem corretamente as condições de mercado das variáveis incluídas na sua precificação, bem como as condições contratuais vigentes para o instrumento. No caso de *swaps*, tanto o valor presente da ponta ativa quanto o da ponta passiva são estimados através do desconto dos seus fluxos de caixa pelas taxas de juros nas moedas correspondentes. O valor justo é obtido pela diferença entre o valor presente da ponta ativa e da ponta passiva do *swap* na moeda de referência. Para os contratos a termo são precificados utilizando as curvas futuras dos respectivos ativos subjacentes. Normalmente, estas curvas são obtidas na B3 e/ou no portal da Bloomberg.

O risco da carteira de derivativos é mensurado pelo método delta-normal, considerando que a distribuição futura dos fatores de risco e suas correlações tenderão a apresentar as mesmas propriedades estatísticas verificadas nas observações históricas. A Companhia faz o acompanhamento do risco de crédito da carteira de derivativos simulando picos hipotéticos de exposição e comparando se estes picos ficam dentro do limite estabelecido pelos controles de risco de crédito da Companhia, por cada contraparte. A estimativa do valor em risco considera nível de confiança de 95% para o horizonte de até 10 dias úteis.

## 21.7 Informações complementares sobre os instrumentos derivativos

A Companhia possui instrumentos financeiros derivativos com objetivo de proteção econômica e financeira contra o risco de alteração nas taxas de câmbio e de juros. Os principais instrumentos utilizados são *swaps* e *Non-Deliverable Forwards* (NDF).

Todas as operações de derivativos dos programas de *hedge* da Companhia estão detalhadas nos quadros a seguir, que incluem informações sobre tipo de instrumento, valor de referência, vencimento e valor justo incluindo risco de crédito.

Com o objetivo de avaliar a relação econômica entre o item protegido e o instrumento de *hedge*, a Companhia adota metodologia de teste de efetividade prospectivo através dos termos críticos do objeto e dos derivativos contratados, com o intuito de concluir se há a expectativa de que mudanças nos fluxos de caixa do item objeto de *hedge* e do instrumento de *hedge* possam ser compensados mutuamente.

### Programa de *hedge* dos empréstimos e financiamentos em Dólar

Com o objetivo de proteção econômica e financeira, a Companhia contrata operações de *swap* para converter para R\$ as dívidas e empréstimos denominados em US\$. Nestes *swaps*, a Companhia assume posição passiva em R\$ atrelado ao CDI e posição ativa em US\$ atrelado a taxas fixas ou flutuantes.

Os programas abaixo são classificados de acordo com os critérios contábeis de *hedge* mensurados a valor justo por meio do resultado:

Swap US\$ pós vs R\$ pós	Valor de referência		Vencimento (Ano)	Valor justo	
	2025	2024		2025	2024
Ativo	US\$ 13	US\$ 19	2027	71	119
Passivo	R\$ 42	R\$ 62		(41)	(60)
<b>Exposição Líquida</b>				<b>30</b>	<b>59</b>

Swap US\$ pré vs R\$ pós	Valor de referência		Vencimento (Ano)	Valor justo	
	2025	2024		2025	2024
Ativo	US\$ 11	US\$ 30	2027	62	180
Passivo	R\$ 40	R\$ 87		(39)	(86)
<b>Exposição Líquida</b>				<b>23</b>	<b>94</b>

O programa abaixo é designado de acordo com os critérios contábeis de *hedge* mensurados a fluxo de caixa, portanto mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes:

Swap US\$ pré vs R\$ pós	Valor de referência		Vencimento (Ano)	Valor justo	
	2025	2024		2025	2024
Ativo	US\$ 134	US\$ 149	2027-2028	731	906
Passivo	R\$ 773	R\$ 823		(784)	(838)
<b>Exposição Líquida</b>				<b>(53)</b>	<b>68</b>

#### Programa de *hedge* para desembolsos em Dólar

Com o objetivo de reduzir a volatilidade do fluxo de caixa, a Companhia pode contratar operações via NDF para mitigar a exposição cambial originada por desembolsos denominados ou indexados ao Dólar.

O programa é designado para contabilidade de *hedge* e classificado como *hedge* de fluxo de caixa, portanto mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes:

NDF	Valor de referência		Vencimento (Ano)	Valor justo	
	2025	2024		2025	2024
Desembolso USD					
Termo	US\$ 1	US\$ 1	2025-2027	-	1
<b>Exposição Líquida</b>				<b>-</b>	<b>1</b>

#### Programa de *hedge* para desembolsos em Euro

Com o objetivo de reduzir a volatilidade do fluxo de caixa, a Companhia pode contratar operações via NDF para mitigar a exposição cambial originada por desembolsos denominados ou indexados ao Euro.

O programa é designado para contabilidade de *hedge* e classificado como *hedge* de fluxo de caixa, portanto mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes:

NDF	Valor de referência		Vencimento (Ano)	Valor justo	
	2025	2024		2025	2024
Desembolso EUR					
Termo	€ -	€ 1	2026	-	1
<b>Exposição Líquida</b>				<b>-</b>	<b>1</b>

#### Programa de *hedge* dos empréstimos e financiamentos em Reais

Com o objetivo de reduzir a volatilidade do fluxo de caixa oriunda da variação das taxas pré-fixadas frente a curva de juros, a Companhia pode contratar operações via *Swaps* para mitigar a exposição.

Este programa é designado para contabilidade de *hedge* e mensurados ao valor justo por meio do resultado:

Swap R\$ pré vs R\$ pós	Valor de referência			Valor justo		
	2025	2024	Vencimento (Ano)	2025	2024	
Ativo	R\$ 716	R\$ -			718	-
Passivo	R\$ 717	R\$ -	2032	(702)	-	-
<b>Exposição líquida</b>				<b>16</b>		-

## 21.8 Análise de sensibilidade

A análise de sensibilidade estima o valor potencial dos instrumentos financeiros e respectivas exposições objetos de proteção, em cenários probabilísticos dos principais fatores de risco de mercado aos quais estão expostos, considerando a volatilidade histórica observada e mantendo-se todas as demais variáveis constantes. A estimativa do valor potencial em risco considera o horizonte projetado para os próximos 61 dias úteis (ou 90 dias corridos) a partir de 31 de dezembro de 2025.

- **Cenário Provável:** Foram projetados os fluxos de caixa futuros na data de análise, considerando os saldos e eventuais encargos e juros, estimados com base nas taxas de câmbio e/ou taxas de juros vigentes no mercado em 31 de dezembro de 2025.

- **Cenário II:** Estimativa do valor justo considerando uma deterioração de 15% nas variáveis de risco associadas em relação ao cenário provável.

- **Cenário III:** Estimativa do valor justo considerando uma deterioração de 30% nas variáveis de risco associadas em relação ao cenário provável.

Para fins de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros derivativos, a Companhia entende que há necessidade de considerar os passivos objetos de proteção, com exposição à flutuação das taxas de câmbio ou índice de preços e que se encontram registrados no balanço patrimonial.

Como 100% das dívidas em moeda estrangeira estão protegidas por swaps, o risco de variação da taxa de câmbio é irrelevante, conforme demonstrado no quadro a seguir:

Operação	Moeda	Risco	Cotação	Exposição (Saldo/ Nocional)	Impacto Provável	Impacto Cenário (II)	Impacto Cenário (III)
Dívida em Dólar	Dólar	Alta do Dólar	5,5024	(868)	(885)	(133)	(265)
Swap Ponta Ativa em Dólar	(US\$)			864	881	132	264
<b>Exposição Líquida</b>				<b>(4)</b>	<b>(4)</b>	<b>(1)</b>	<b>(1)</b>

Para os desembolsos em moeda estrangeira em contratos não dívida são adotadas as estratégias de proteção a seguir, sendo apresentados na tabela os impactos relativos aos cenários reproduzidos para a variação cambial sobre o derivativo e correspondente impacto em cada cenário para o item protegido. Desta forma, observamos o efeito de eliminação e/ou redução da exposição cambial líquida através da estratégia de *hedge*:

Operação	Moeda	Risco	Cotação	Exposição (Saldo/ Nocional)	Impacto Cenário (II)	Impacto Cenário (III)
Item protegido: parte de desembolsos em USD NDF	Dólar (US\$)	Alta do Dólar	5,5024	(6) 6	1 (1)	2 (2)
<b>Exposição Líquida</b>						
Item protegido: parte de desembolsos em EUR NDF	Euro (€)	Alta do Euro	6,4692	(2) 2	- -	1 (1)
<b>Exposição Líquida</b>						

A tabela abaixo demonstra a perda (ganho) devido a variação das taxas de juros que poderá ser reconhecida no resultado da Companhia no exercício seguinte, caso ocorra um dos cenários apresentados abaixo:

Operação	Indexador	Risco	Taxa no período	Exposição (Saldo/ Nocional)	Cenário Provável	Impacto Cenário (II)	Impacto Cenário (III)
<b>ATIVOS FINANCEIROS</b>							
Aplicações financeiras em CDI	CDI	Queda do CDI	14,90%	352	12	(2)	(4)
<b>PASSIVOS FINANCEIROS</b>							
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures							
Dívidas em CDI	CDI	Alta do CDI	14,90%	(4.492)	(724)	(109)	(217)
Swaps Dólar x CDI (Ponta Passiva)	CDI	Alta do CDI	14,90%	(1.565)	(236)	(35)	(71)
Dívida em IPCA	IPCA	Alta do IPCA	4,46%	(2.246)	(219)	(14)	(27)
Dívida em SOFR	SOFR	Alta da SOFR 6M	3,71%	(71)	(4)	-	(1)
Swaps SOFR x CDI (Ponta Ativa)	SOFR	Alta da SOFR 6M	3,71%	71	4	-	1

## 22. COMPROMISSOS

Os compromissos relacionados a contratos de longo prazo são como segue:

	Compra de Energia (1)	Construção de Infraestrutura
2027	3.369	1.149
2028	3.521	1.041
2029	3.646	1.179
2030	3.877	1.273
2031	4.098	1.329
Entre 2032 em diante	24.912	6.829

(1) Os valores relativos aos contratos de compra de energia, cuja vigência varia de 1 a 30 anos, representam o volume total contratado e foram homologados pela ANEEL, que atendem os compromissos impostos pela legislação.

---

23. EVENTOS SUBSEQUENTES

Captacão da dívida

A Companhia captou o montante de R\$ 400 no mercado de capitais, com vencimento para 3 anos, sendo R\$ 200 em 09 janeiro 2026 e R\$ 200 em 09 de fevereiro de 2026.

\*\*\*\*\*

Contadora

Carla Suely Pedreira do Nascimento Reis  
CRC-BA-Nº 017210/O-1

---

## 24. MEMBROS DA ADMINISTRAÇÃO

### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Eduardo Capelastegui Saiz

**Presidente**

Ana Teresa Lafuente González

Giancarlo Vassão de Souza

Leonardo Pimenta Gadelha

Edison Antônio Costa Britto Garcia

Luiz Carlos dos Santos

**Titulares**

Claudecir da Silva

**Suplente**

### CONSELHO FISCAL

Francesco Gaudio

**Presidente**

Eduardo Valdés Sanchez

João Guilherme Lamenza

Ricardo Magalhães Gomes

Gilberto Lourenço da Aparecida (Suplente em  
exercício)

**Titulares**

José Antonio Lamenza

Glaucia Janice Nitsche

Antonio Carlos Lopes

Manuel Jeremias Leite Caldas

**Suplentes**

### DIRETORIA

Antonio Sergio Casanova

**Diretor-Presidente**

Renato de Almeida Rocha

**Diretor Executivo de Controladoria, Financeiro e  
de Relações com Investidores**

Luciana Maximino Maia

**Diretora de Planejamento e Controle**

Fabiano da Rosa Carvalho

**Diretor Executivo de Regulação**

### CONTADORA

Carla Suely Pedreira do Nascimento Reis

CRC: BA-017210/O-1

CPF: 614.811.305-87

## MANIFESTAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O Conselho de Administração da **ELEKTRO REDES S.A.**, tendo examinado, em reunião realizada no dia 10 de fevereiro de 2026, as Demonstrações Financeiras relativas ao Exercício Social de 2025, compreendendo o relatório da administração, o balanço patrimonial, as demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa, e do valor adicionado, complementadas por notas explicativas, bem como a proposta de destinação do lucro, ante os esclarecimentos prestados pela Diretoria e pela Contadora da Companhia e considerando, ainda, o relatório dos auditores independentes DELOITTE e o parecer do Conselho Fiscal, aprovou os referidos documentos e os encaminha para deliberação dos acionistas por meio da Assembleia Geral Ordinária da Companhia.

Rio de Janeiro, 11 de fevereiro de 2026.

**Eduardo Capelastegui Saliz - Presidente**

**Ana Teresa Lafuente González**

**Giancarlo Vassão de Souza**

**Leonardo Pimenta Gadelha**

**Edison Antônio Costa Britto Garcia**

**Luiz Carlos dos Santos**

## PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da **Elektro Redes S.A.**, dando cumprimento ao que dispõe o artigo 163 da Lei nº 6404/76, e suas posteriores alterações, examinou o relatório da administração e demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, compreendendo: balanço patrimonial, demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado, complementadas por notas explicativas; e a proposta da Administração de distribuição dos resultados.

Considerando o Relatório dos Auditores Independentes sem ressalvas, o Conselho Fiscal da Neoenergia Elektro, na totalidade de seus membros presentes, opina que as Demonstrações Financeiras refletem adequadamente a situação patrimonial e financeira e as atividades desenvolvidas pela Companhia durante o exercício de 2025, estando aptas a serem submetidas à apreciação dos Senhores Acionistas.

Rio de Janeiro, 11 de fevereiro de 2026.

**Francesco Gaudio - Presidente**

**Eduardo Valdés Sanchez**

**João Guilherme Lamenza**

**Ricardo Magalhães Gomes**

**Gilberto Lourenço da Aparecida**

**DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E O  
RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE**

O Diretor Presidente e os demais Diretores da **Elektro Redes S.A.**, sociedade por ações, de capital aberto, com sede na Rua Ari Antenor de Souza, 321 - Jardim Nova América, Campinas/SP, CEP: 13.053-024, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 02.328.280/0001-97, para fins do disposto nos incisos V e VI do artigo 27 da Instrução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras da NEOENERGIA ELEKTRO relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025; e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as conclusões alcançadas no relatório de revisão da DELOITTE relativamente às demonstrações financeiras da NEOENERGIA ELEKTRO alusivas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Campinas, 11 de fevereiro de 2026.

Antonio Sergio Casanova  
**Diretor Presidente**

Renato de Almeida Rocha  
**Diretor Executivo de Controladoria, Financeiro e de Relações com Investidores**

Luciana Maximino Maia  
**Diretora de Planejamento e Controle**

Fabiano da Rosa Carvalho  
**Diretor Executivo de Regulação**