

Apresentação de Resultados 2T26



Agenda

Resultados 2T26

- ▶ Destaques
- ▶ Desempenho operacional e financeiro
- ▶ Investimentos (*capex*) e gestão da dívida
- ▶ Sustentabilidade



Eventos Relevantes



Assinatura do Contrato Ecovias das Gerais



Em junho, a **Ecovias das Gerais** assinou o **Contrato de Concessão** e a **assunção do trecho** ocorreu em julho, marcando o início da vigência da concessão.



O início da arrecadação de pedágio está previsto para acontecer **até janeiro de 2027**, cujo resultado **compensará integralmente** o efeito do encerramento do contrato de concessão da Ecovias Sul.

Outros destaques

Reajuste das Tarifas e Debêntures

Reajuste das tarifas de pedágio da Ecovias Imigrantes: +4,72% e acréscimo de R\$0,10, por praça, como medida cautelar para mitigação de desequilíbrios.

Reajuste das tarifas de pedágio da Ecovias Leste Paulista: +4,72% e acréscimo de R\$0,10, por praça, como medida cautelar para mitigação de desequilíbrios.

Emissão de R\$2,4 bilhões em debêntures pela **Ecovias Capixaba** para financiar os investimentos até 2030, quando deverá ser estruturado o financiamento de longo prazo.

Agenda

Resultados 2T26

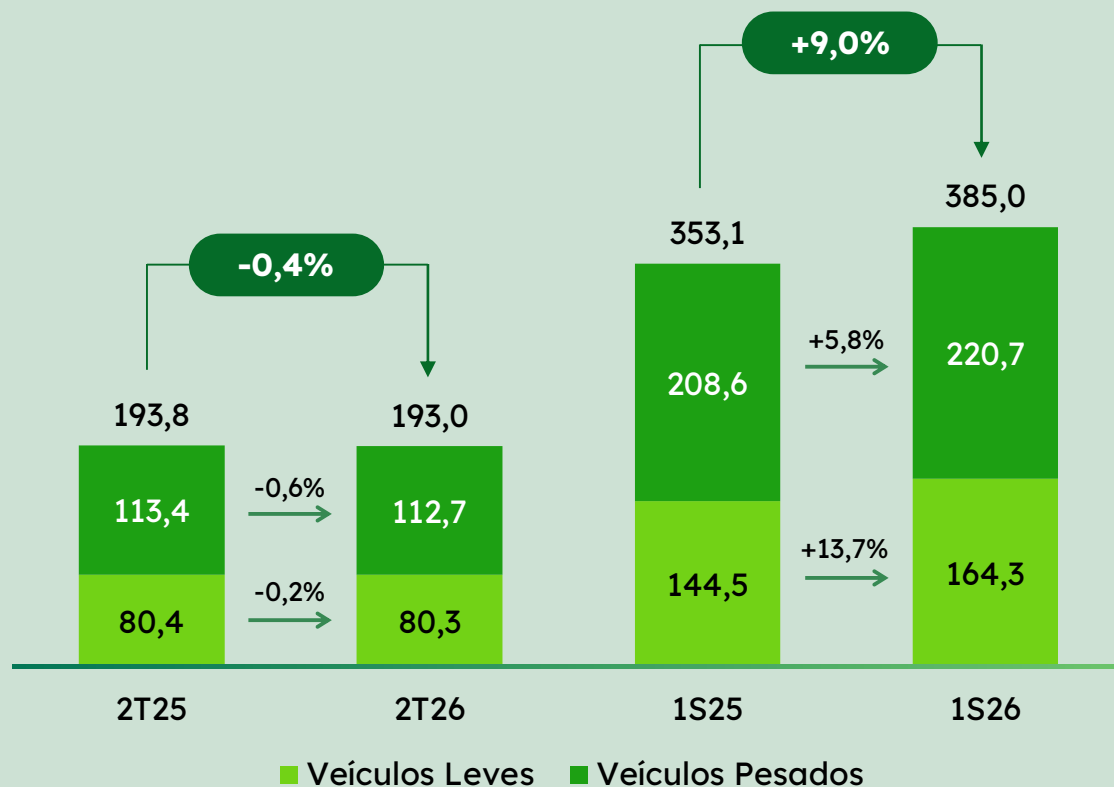
- ▶ Destaques
- ▶ **Desempenho operacional e financeiro**
- ▶ Investimentos (*capex*) e gestão da dívida
- ▶ Sustentabilidade



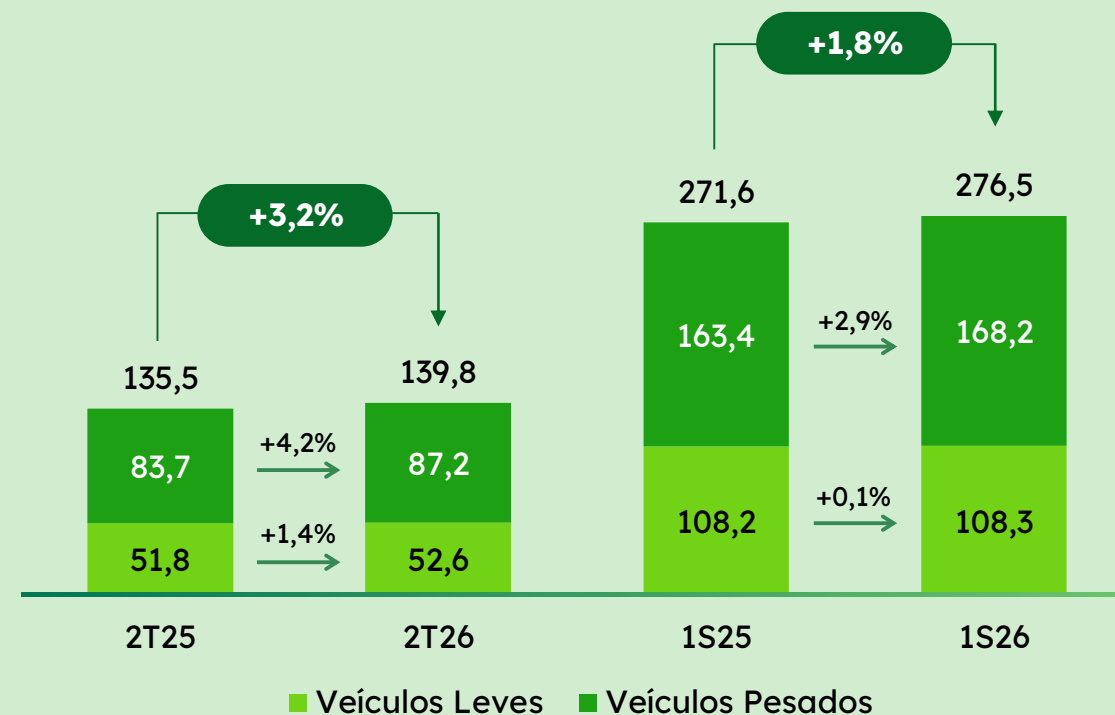
DESEMPENHO OPERACIONAL | TRÁFEGO

Crescimento de 3,2% do tráfego comparável¹ no 2T26 devido, principalmente, ao aumento do tráfego de veículos pesados. Destaque para a Ecovias Norte Minas (+13,2%), Ecovias Capixaba (+9,5%) e Ecovias Imigrantes (+7,7%)

Tráfego Consolidado (veículos equivalentes pagantes x milhões)



Tráfego Comparável¹ (veículos equivalentes pagantes x milhões)

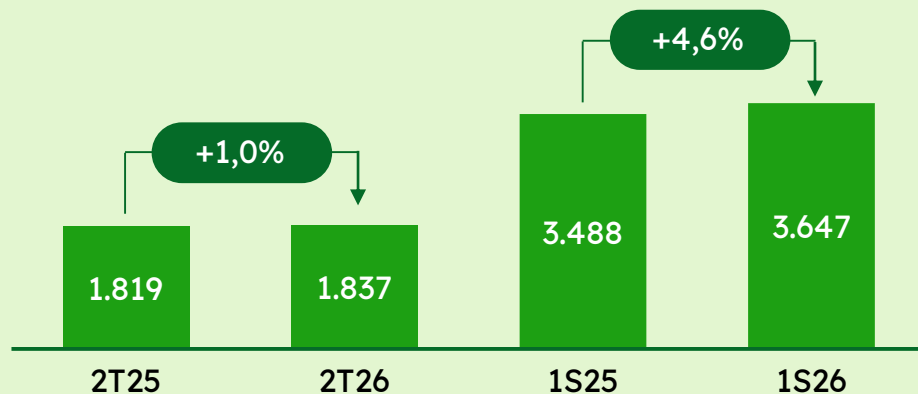


(1) Exclui Ecovias Noroeste Paulista, Ecovias Raposo Castello e Ecovias Sul.

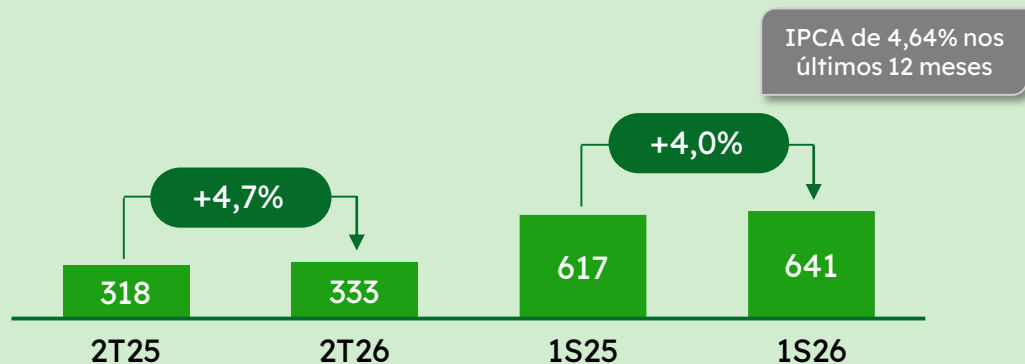
DESEMPENHO OPERACIONAL

Resultados sólidos com disciplina na gestão de custos

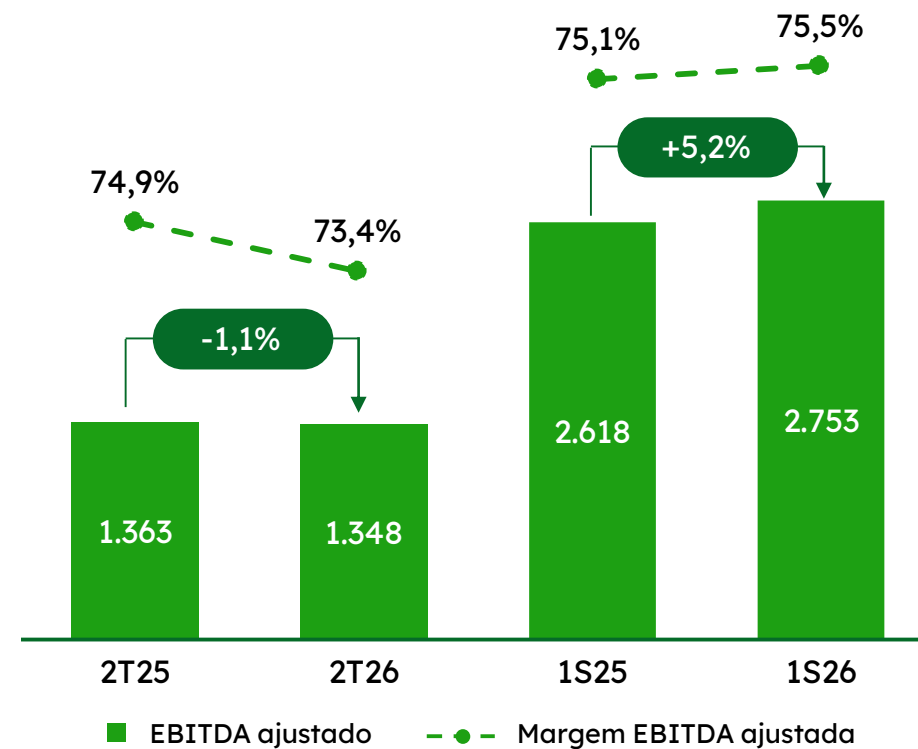
Receita líquida ajustada (R\$ milhões)¹



Custos Caixa ajustado ex-Ecoporto (R\$ milhões)²



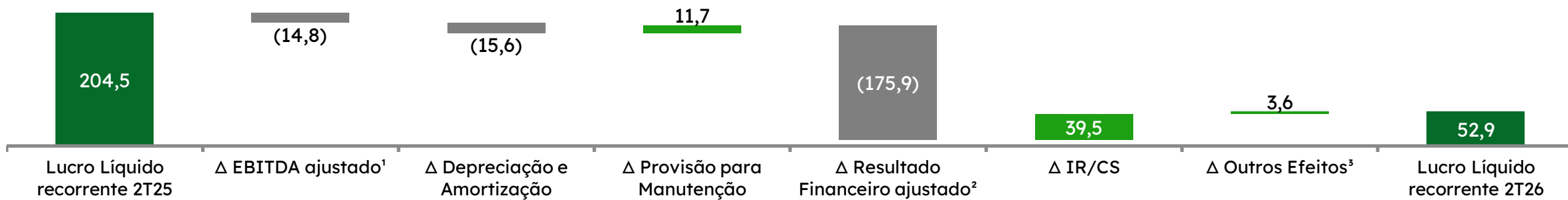
EBITDA Ajustado (R\$ milhões)³



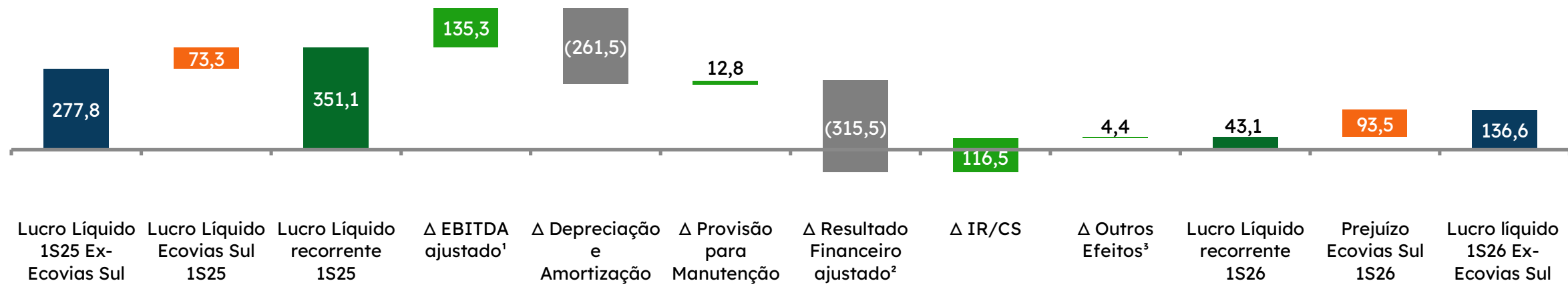
(1) Exclui Receita de Construção. (2) Exclui custos e despesas da Ecovias Noroeste Paulista, Ecovias Raposo Castello e Ecovias Sul. (3) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção e a provisão do acordo de resolução global da Ecovia Caminho do Mar e Ecocataratas (Acordo do Paraná) no 2T26.

O resultado reflete o encerramento da Ecovias Sul, a inflação – medida pelo IPCA – nas despesas financeiras e o ciclo de investimentos em expansão

Lucro Líquido recorrente⁴ – 2T26 (R\$ milhões)



Lucro Líquido comparável ex-Ecovias Sul – 1S26 (R\$ milhões)



(1) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção e a provisão do acordo de resolução global da Ecovia Caminho do Mar e Ecocataratas (Acordo do Paraná). (2) Exclui a variação monetária do Acordo do Paraná. (3) Considera a variação do lucro líquido dos acionistas não controladores e equivalência patrimonial. (4) Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores.

Agenda

Resultados 2T26

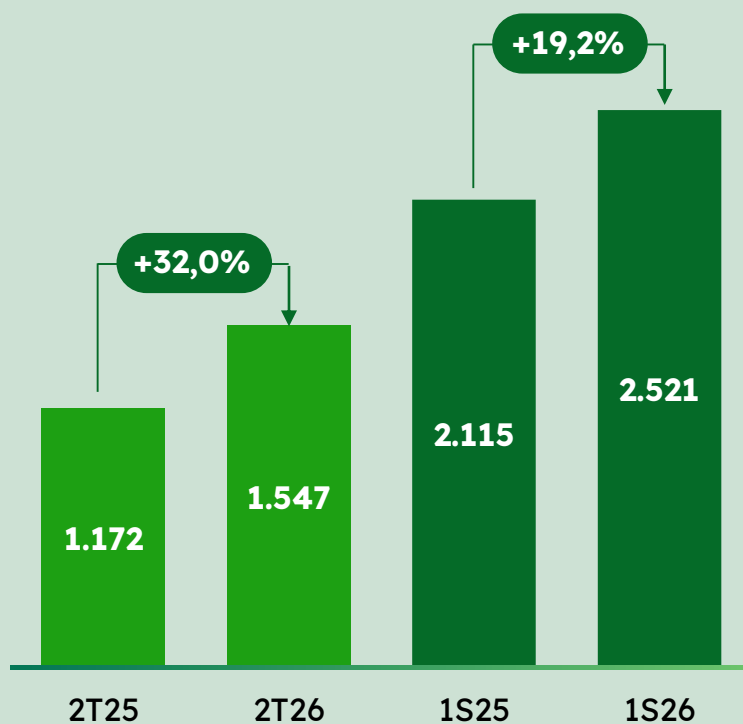
- ▶ Destaques
- ▶ Desempenho operacional e financeiro
- ▶ Investimentos (*capex*) e gestão da dívida
- ▶ Sustentabilidade



CAPEX

Investimentos de R\$1,5 bilhão no 2T26: destaque para a evolução das obras na Ecovias Rio Minas, Araguaia, Noroeste Paulista e Capixaba

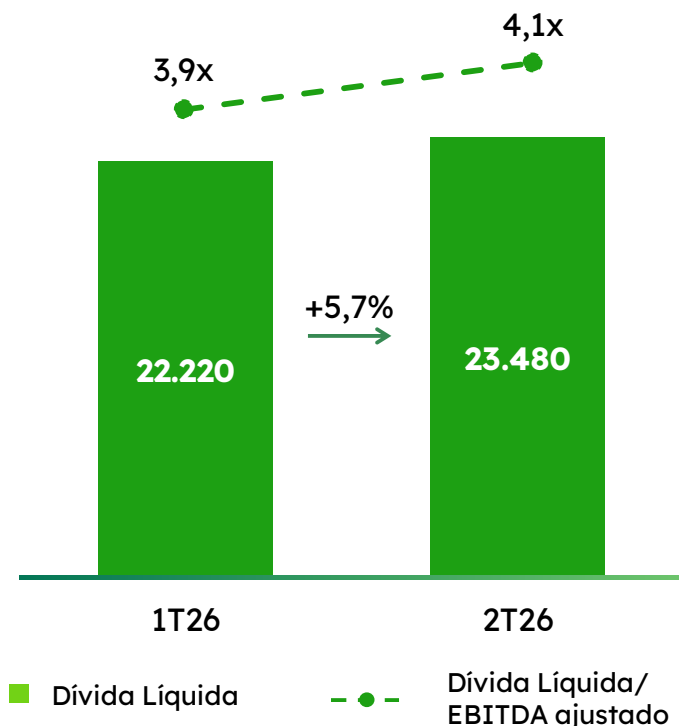
Capex (R\$ milhões)



DESEMPENHO FINANCEIRO | GESTÃO DA DÍVIDA

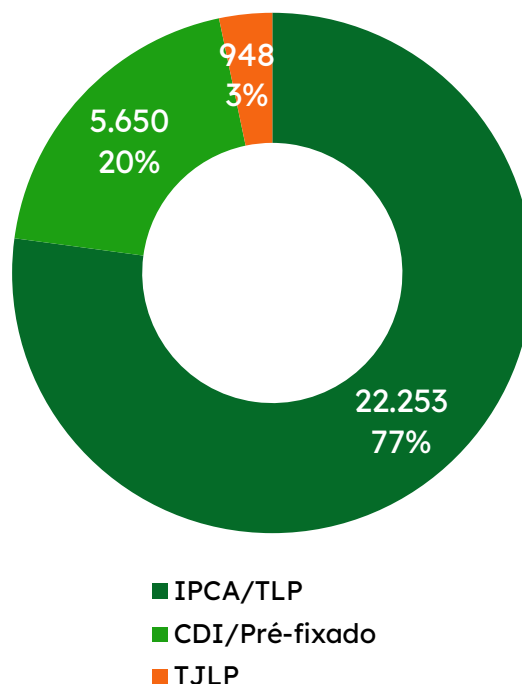
Alavancagem de 4,1x em jun/26. Destaque para 72% da dívida alocada nas concessões rodoviárias e 77% indexada à inflação, mesmo indexador dos reajustes tarifários das nossas concessões (*hedge* natural)

Dívida líquida e Alavancagem consolidada (R\$ milhões)



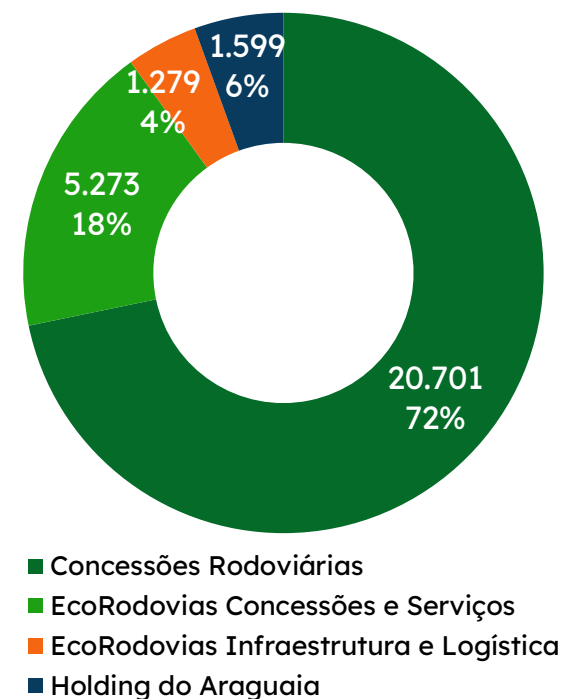
A alavancagem na *subholding* (ECS) encerrou junho em 3,9x (+0,2x vs. março/26)

Dívida Bruta por Indexador (R\$ milhões e % - jun/26)



77% da dívida bruta indexada à inflação

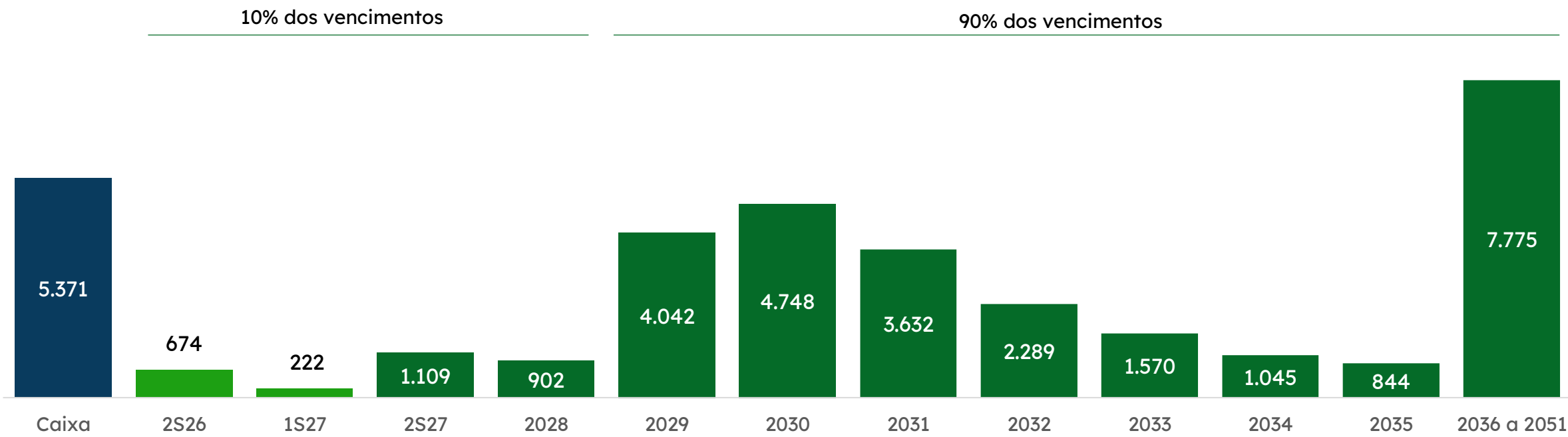
Alocação da Dívida Bruta (R\$ milhões e % - jun/26)



72% da dívida alocada nas concessões rodoviárias

Sólida posição de liquidez, com saldo de caixa suficiente para as amortizações dos próximos 3 anos e prazo médio da dívida de 7,6 anos, com 90% dos vencimentos a partir de 2029

Cronograma de Amortização da Dívida Bruta (R\$ milhões)



Agenda

Resultados 2T26

- ▶ Destaques
- ▶ Desempenho operacional e financeiro
- ▶ Investimentos (*capex*) e gestão da dívida
- ▶ **Sustentabilidade**



Destaques de sustentabilidade

Programa de Sustentabilidade | ANTT

As concessionárias federais da EcoRodovias aderiram ao **Nível 3 do Programa de Sustentabilidade da Infraestrutura da ANTT**, passando a integrar o *sandbox* regulatório para teste e implementação de novas tecnologias, metodologias e práticas de sustentabilidade.

Prevenção de Acidentes

Ampliação do uso de **Inteligência Artificial, telemetria e videotelemetria na frota da Companhia**, permitindo a identificação em tempo real de comportamentos de risco e reforçando a prevenção de acidentes.

Reconhecimentos

- A EcoRodovias foi reconhecida com o **Selo Pró-Equidade de Gênero e Raça**.
- A Ecovias Noroeste Paulista foi reconhecida com o **Selo Pró-Ética**.

SP-326 | Ecovias Noroeste Paulista

ISE B3

ICO2 B3

IDIVERSA B3

CDP
DISCLOSURE INSIGHT ACTION
Pontuação A-

MSCI
Avaliação AA

Fale com RI

E-mail

invest@ecorodovias.com.br

Endereço

Rua Gomes de Carvalho, 1.510
3º andar São Paulo – SP – Brasil

Website

www.ecorodovias.com.br/ri

Disclaimer

Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e perspectivas de crescimento da EcoRodovias. Tratam-se de considerações futuras baseadas exclusivamente nas atuais expectativas da administração da EcoRodovias, tanto quanto é de seu conhecimento, com relação ao futuro do negócio e seu acesso a capital para financiamento do plano de negócios da Companhia. Tais considerações futuras dependem de condições de mercado, medidas regulatórias e governamentais, concorrência e desempenho tanto da indústria de concessões quanto da economia brasileira, que podem variar de maneira considerável em relação ao cenário atual. Assim, esses e outros fatores, além dos riscos mencionados em documentos divulgados e arquivados pela EcoRodovias, estão sujeitos a mudanças sem aviso prévio. Como consequência, eventos futuros ou resultados reais podem diferir de maneira substancial daqueles descritos nas considerações futuras aqui contidas, contemplados por elas ou que as fundamentem. Assim, nenhum leitor ou investidor deverá confiar nas considerações futuras de maneira desmedida. Sob nenhuma circunstância esta apresentação deve ser interpretada como oferta ou convite para a venda, compra ou subscrição de qualquer título ou valor mobiliário emitido pela EcoRodovias ou suas subsidiárias.



Results Presentation

2Q26



Agenda

2Q26 Results

- ▶ Highlights
- ▶ Operational and financial performance
- ▶ Capex and Debt Management
- ▶ Sustainability



Material Events



Signing of the Concession Agreement Ecovias das Gerais



In June, **Ecovias das Gerais** signed the **Concession Agreement**, and the takeover of the highway section took place in **July**, marking the beginning of the concession term.



Toll collection is expected to begin **by January 2027**, and its results will fully offset the impact from the termination of the concession agreement of **Ecovias Sul**.

Other highlights

Toll tariff adjustments and Debentures

Toll tariff adjustment at Ecovias Imigrantes: +4.72% and an additional R\$0.10 per toll plaza, as a precautionary measure to mitigate imbalances.

Toll tariff adjustment at Ecovias Leste Paulista: +4.72% and an additional R\$0.10 per toll plaza, as a precautionary measure to mitigate imbalances.

Issuance of R\$2.4 billion in debentures by **Ecovias Capixaba** to finance investments through 2030, when long-term financing is expected to be structured.

Agenda

2Q26 Results

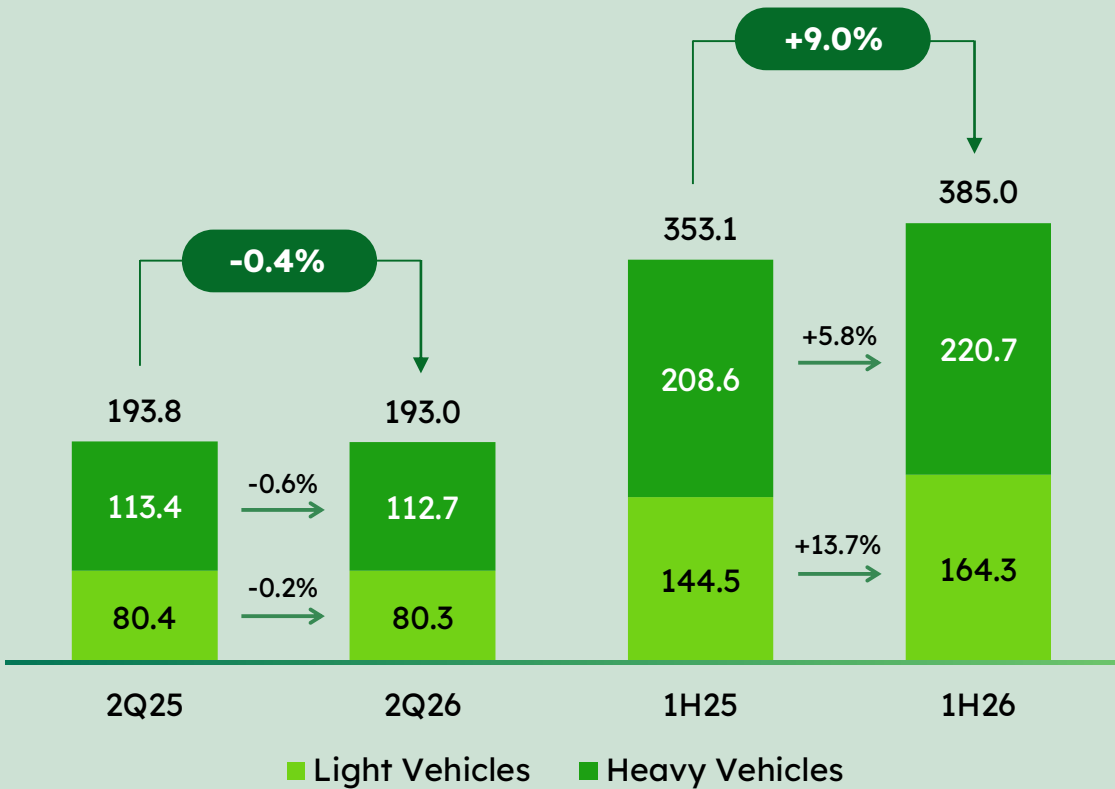
- ▶ Highlights
- ▶ **Operational and financial performance**
- ▶ Capex and Debt Management
- ▶ Sustainability



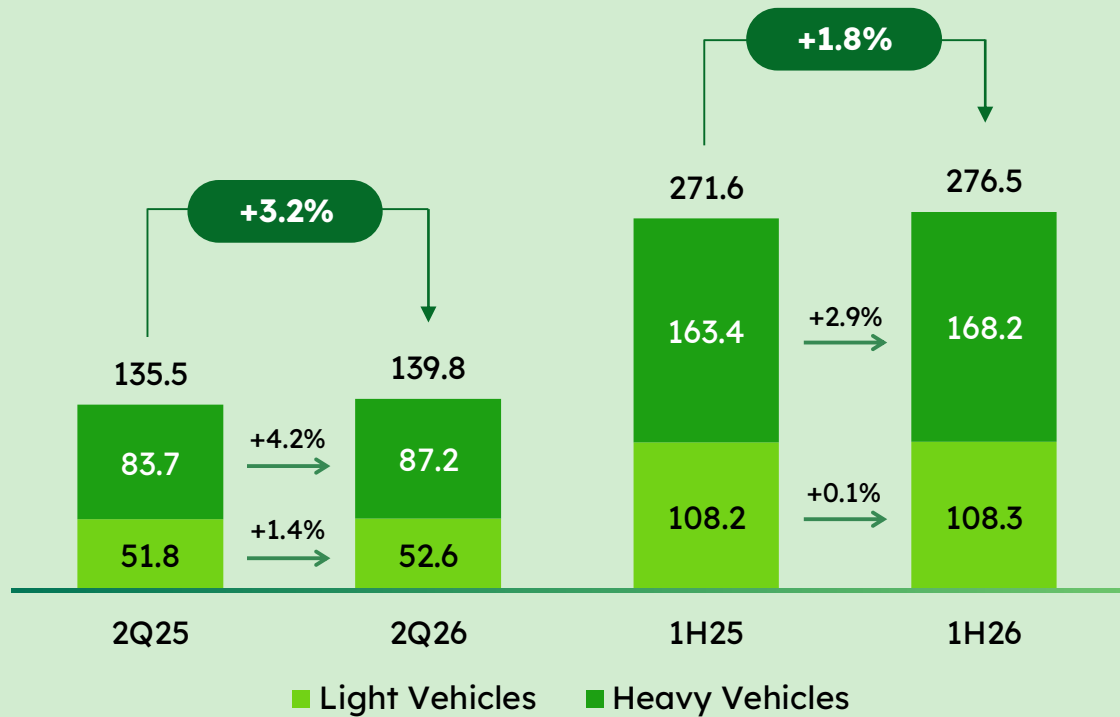
OPERATIONAL PERFORMANCE | TRAFFIC

Growth of 3.2% in comparable traffic¹ in 2Q26 mainly driven by the increase in heavy vehicle traffic. Highlights include Ecovias Norte Minas (+13.2%), Ecovias Capixaba (+9.5%) and Ecovias Imigrantes (+7.7%).

Consolidated Traffic (equivalent paying vehicles x million)



Comparable Traffic¹ (equivalent paying vehicles x million)

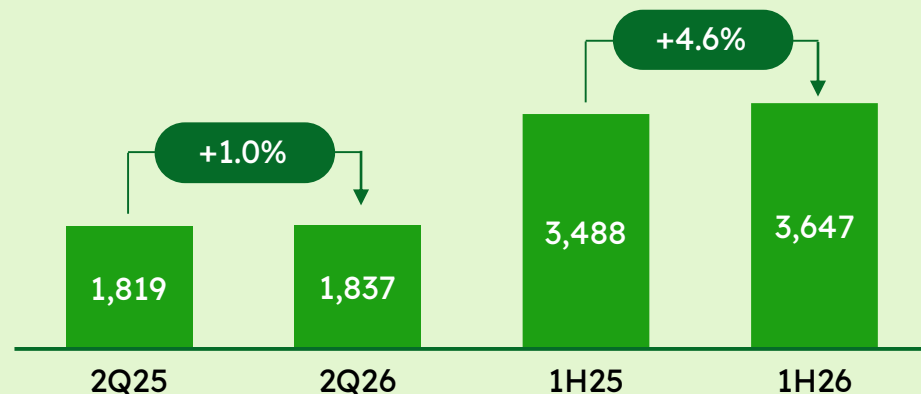


(1) Excluding Ecovias Noroeste Paulista, Ecovias Raposo Castello and Ecovias Sul.

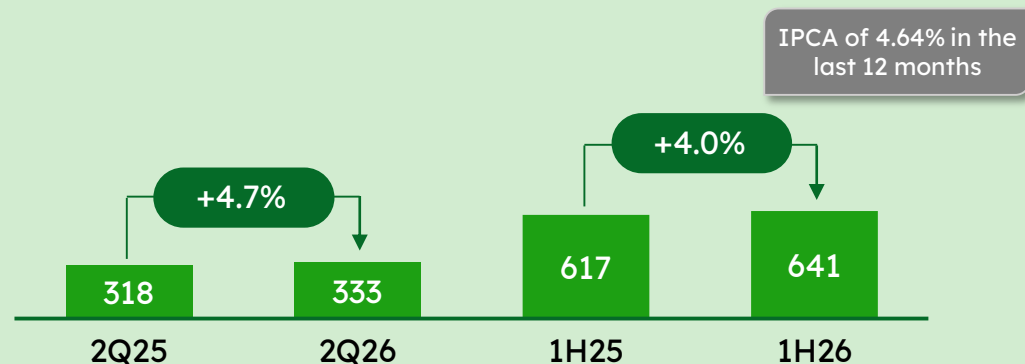
OPERATIONAL PERFORMANCE

Solid results with disciplined cost management

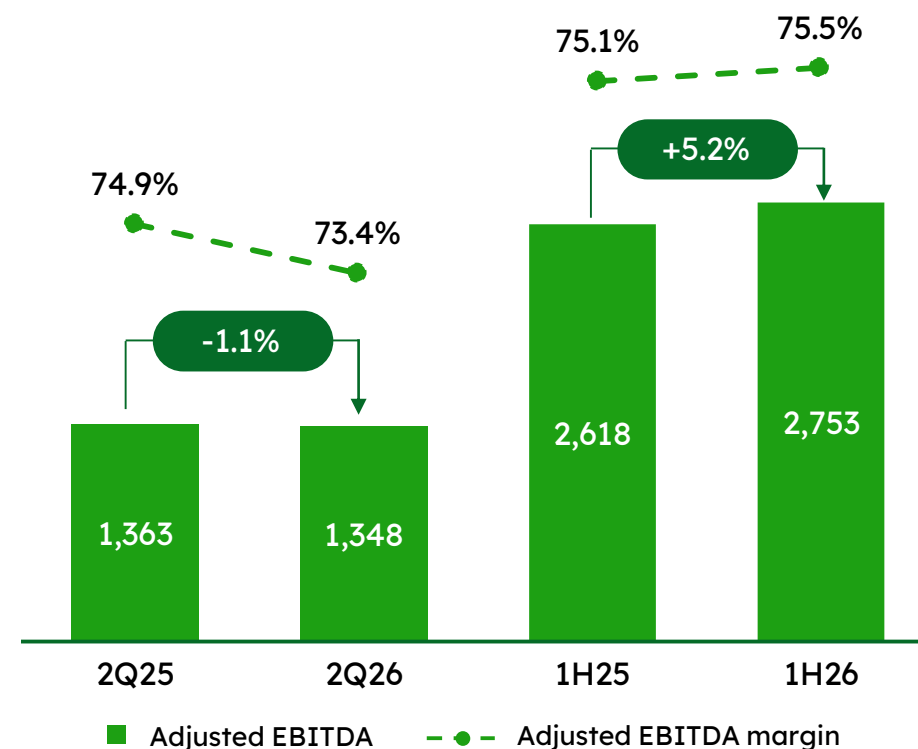
Adjusted Net Revenue (R\$ million)¹



Adjusted cash costs ex-Ecoporto (R\$ million)²



Adjusted EBITDA (R\$ million)³

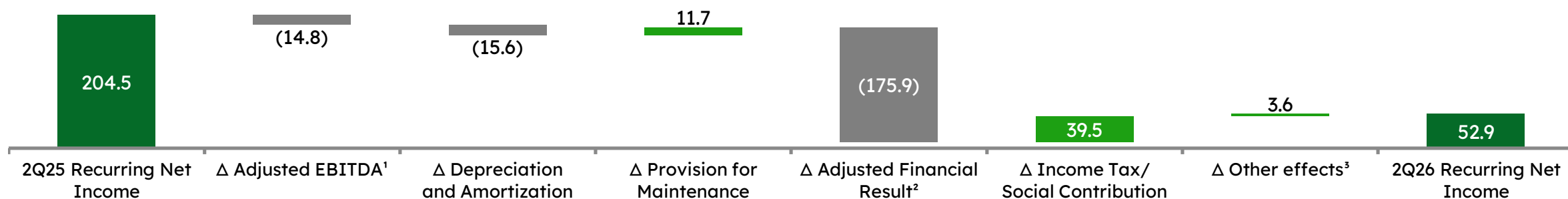


(1) Excluding Construction Revenue. (2) Excluding costs and expenses of Ecovias Noroeste Paulista, Ecovias Raposo Castello and Ecovias Sul. (3) Excluding Construction Revenue and Costs, Provision for Maintenance and the provision for the global settlement agreement of Ecovia Caminho do Mar and Ecocataratas (Paraná Agreement) in 2Q26.

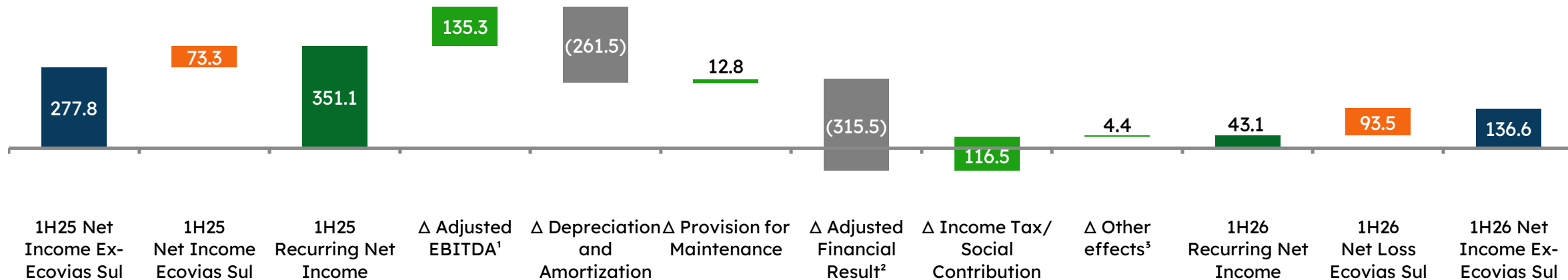
FINANCIAL PERFORMANCE | NET INCOME

The result reflects the termination of Ecovias Sul, inflation, as measured by the IPCA, and the expanding investment cycle

Recurring Net Income⁴ – 2Q26 (R\$ million)



Comparable Net Income ex-Ecovias Sul – 1H26 (R\$ million)



(1) Excluding Construction Revenue and Costs, Provision for Maintenance and the provision for the global settlement agreement of Ecovia Caminho do Mar and Ecocataratas (Paraná Agreement). (2) Excluding the monetary variation of the Paraná Agreement. (3) Considers the variation in net income of non-controlling shareholders and equity income. (4) Net income attributed to controlling shareholders.

Agenda

2Q26 Results

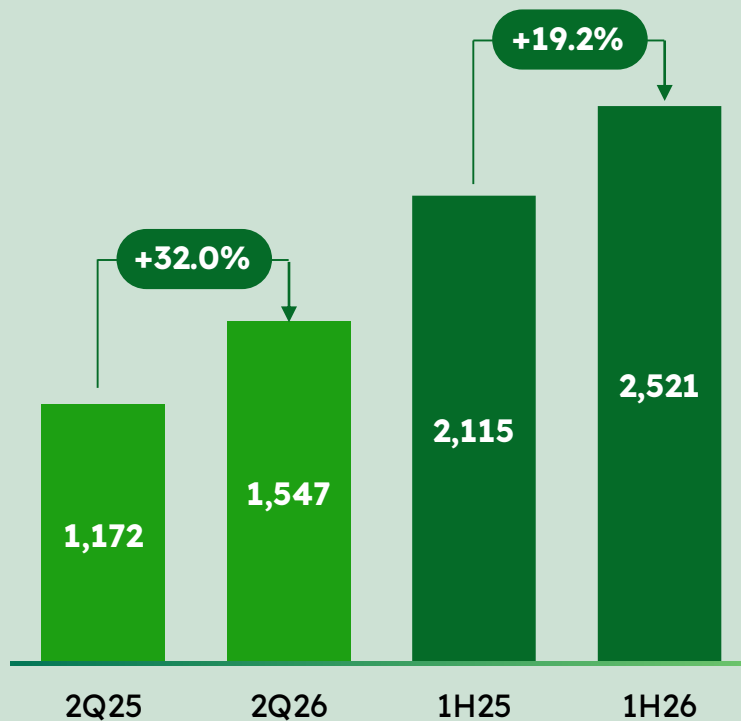
- ▶ Highlights
- ▶ Operational and financial performance
- ▶ **Capex and Debt Management**
- ▶ Sustainability



CAPEX

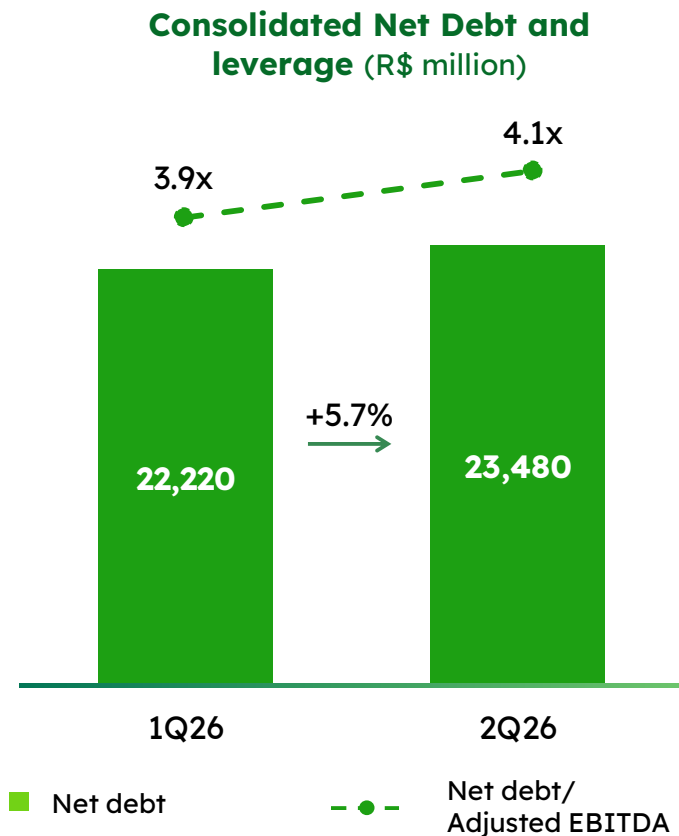
Investments of R\$1.5 billion in 2Q26: highlighting the progress of works at Ecovias Rio Minas, Araguaia, Noroeste Paulista and Capixaba

Capex (R\$ million)



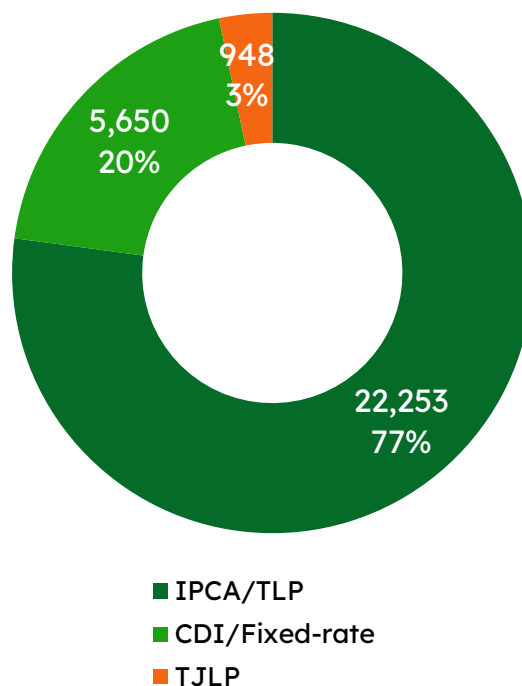
FINANCIAL PERFORMANCE | DEBT MANAGEMENT

Leverage ratio of 4.1x in June 2026. Highlight to 72% of debt allocated to highway concessions and 77% indexed to inflation, the same index used for tariff adjustments in our concessions (natural hedge)



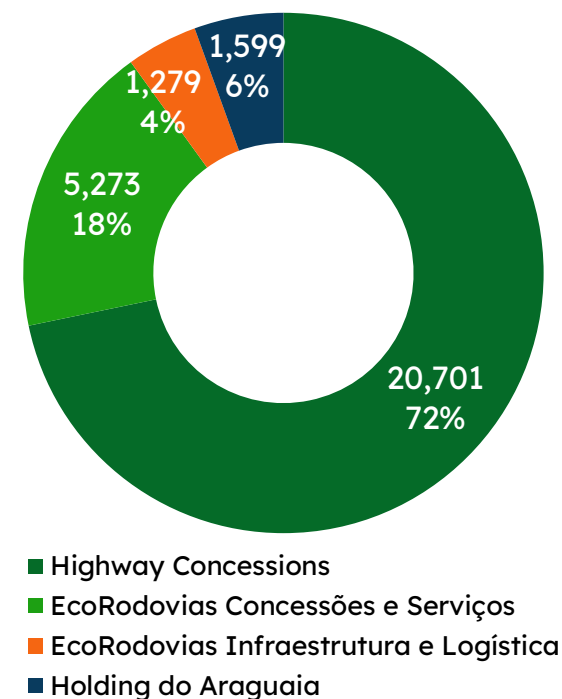
Leverage at the subholding (ECS) ended June at 3.9x
(+0.2x vs. March 2026)

Gross Debt by Indexer
(R\$ million and % - June 2026)



77% of gross debt indexed to inflation

Gross Debt Distribution
(R\$ million and % - June 2026)

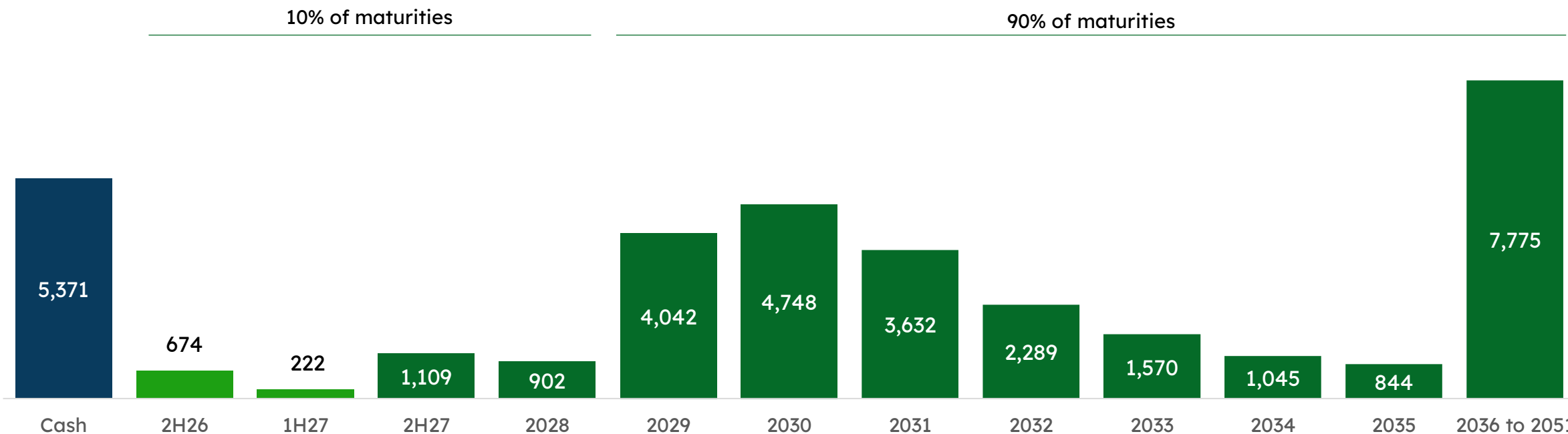


72% of debt allocated to highway concessions

FINANCIAL PERFORMANCE | DEBT AMORTIZATION SCHEDULE

Solid liquidity position, with cash balance sufficient to cover amortizations over the next 3 years and average debt maturity of 7.6 years, with 90% of maturities from 2029 onwards

Gross Debt Amortization Schedule (R\$ million)



Agenda 2Q26 Results

- ▶ Highlights
- ▶ Operational and financial performance
- ▶ Capex and Debt Management
- ▶ Sustainability



Sustainability highlights

Sustainability Program | ANTT

The federal concessions of EcoRodovias joined **Level 3 of ANTT's Infrastructure Sustainability Program**, becoming part of the regulatory sandbox for testing and implementing new technologies, methodologies and sustainability practices.

Accident Prevention

Expansion of the use of **Artificial Intelligence, telemetry and video telemetry** in the Company's fleet, enabling real-time identification of risk behaviors and reinforcing accident prevention.

Awards

- EcoRodovias received the **Gender and Race Equity Seal**.
- Ecovias Noroeste Paulista received the **Pro-Ethics Seal**.

SP-326 | Ecovias Noroeste Paulista

ISE B3

ICO2 B3

IDIVERSA B3

CDP
DISCLOSURE INSIGHT ACTION
Score A-

MSCI
Rating AA

Contact IR

Email

invest@ecorodovias.com.br

Address

Rua Gomes de Carvalho, 1.510 3rd
floor, São Paulo – SP - Brazil

Website

www.ecorodovias.com.br/ri

Disclaimer

This presentation contains forward-looking statements concerning the business prospects, estimates of operating and financial results and growth prospects of EcoRodovias. These are based solely on the current expectations of EcoRodovias management, as well as its awareness of the future of the business and its access to capital to finance the Company's business plan. These statements depend on market conditions, regulatory and governmental measures, competition and performance of both the concession sector and the Brazilian economy, which could differ considerably in relation to the current scenario. Thus, these and other factors, in addition to the risks mentioned in the documents disclosed and filed by EcoRodovias, are subject to change without prior notice. As a result, future events or actual results may differ materially from those described in, or based on, the forward-looking statements contained herein. As such, readers or investors should not place undue reliance on such forward-looking statements. Under no circumstances should this presentation be interpreted as an offer or invitation to sell, buy or subscribe to any security issued by EcoRodovias or its subsidiaries.

