

ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA S.A.
Companhia Aberta de Capital Autorizado
CNPJ/MF nº 04.149.454/0001-80
NIRE 35.300.181.948

ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA
REALIZADA EM 16 DE ABRIL DE 2026

- 1. Data, Hora e Local:** Em 16 de abril de 2026, às 14:30 horas, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Gomes de Carvalho, nº 1.510, 3º andar, na sede social da Ecorodovias Infraestrutura e Logística S.A. ("**Companhia**").
- 2. Convocação:** Edital de Convocação publicado nos dias 18, 19 e 20 de março de 2026, no jornal Valor Econômico, conforme disposto no artigo 124 da Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("**Lei das Sociedades por Ações**").
- 3. Quórum de Instalação e Presença:** Compareceram à presente Assembleia Geral Ordinária ("**AGO**" ou "**Assembleia**"), em primeira convocação, acionistas representando 75,70% (setenta e cinco inteiros e setenta centésimos por cento) do capital social votante e total da Companhia, conforme se verifica: **(i)** pelas assinaturas apostas no "Livro de Presenças de Acionistas"; **(ii)** pelo mapa de votação à distância consolidado e elaborado com base nos boletins de voto a distância válidos recebidos por meio da Central Depositária da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("**B3**"), do agente Escriturador das ações de emissão da Companhia ou diretamente pela Companhia, nos termos da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**") nº 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("**Resolução CVM 81**"), podendo ser instalada regularmente, em primeira convocação, a Assembleia, nos termos do artigo 125 da Lei das Sociedades por Ações. Ademais, encontram-se presentes o Sr. Marcello Guidotti, Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores, o Sr. Sérgio Tuffy Sayeg, membro do Conselho Fiscal da Companhia, o Sr. Ricardo Bisordi de Oliveira Lima, membro do Conselho de Administração e do Comitê de Auditoria Estatutário da Companhia e o Sr. Sergio Eduardo Zamora, representante da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.
- 4. Mesa:** Presidente: Marcello Guidotti. Secretário: Rodrigo José de Pontes Seabra Monteiro Salles.
- 5. Publicações:** O relatório da administração sobre os negócios sociais e os principais fatos administrativos do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, as contas dos administradores e demonstrações financeiras

relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas das Notas Explicativas, Relatório dos Auditores Independentes e Parecer do Conselho Fiscal, publicadas no jornal Valor Econômico na edição do dia 18 de março de 2026. Todos os documentos e as informações referidas nesta ata foram disponibilizados previamente aos acionistas, nos termos da Lei das Sociedades por Ações e da Resolução CVM 81, na sede da Companhia e/ou nos *websites* da Companhia (www.ecorodovias.com.br/ri), da B3 (www.b3.com.br) e da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>).

6. Ordem do Dia: Deliberar sobre: **(a)** o exame e a aprovação do Relatório da Administração e das Contas dos Administradores referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(b)** o exame e a aprovação das Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes e do Parecer do Conselho Fiscal, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(c)** a aprovação do orçamento de capital para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026; **(d)** o exame e a aprovação da destinação dos resultados do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(e)** a alteração e ratificação da remuneração global dos administradores da Companhia referente ao último exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(f)** o exame e a aprovação da remuneração global dos administradores para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026; e **(g)** a instalação e eleição de membros para o Conselho Fiscal da Companhia e fixação de sua remuneração.

7. Leitura dos Documentos: Foi dispensada, por unanimidade dos presentes, a leitura do mapa de votação sintético consolidando os votos proferidos por meio de boletim de voto a distância, o qual permaneceu à disposição dos acionistas, nos termos do §4º do artigo 48 da Resolução CVM 81, bem como dos documentos relacionados às matérias a serem deliberadas nesta Assembleia, uma vez que foram previamente disponibilizados e são de inteiro conhecimento dos acionistas. Em seguida, o Presidente da Mesa indagou se algum dos acionistas presentes fisicamente à Assembleia havia apresentado voto por meio do boletim de voto a distância e se desejava manifestar seu voto presencialmente na presente Assembleia, para efeitos de se desconsiderar o voto a distância, na forma do artigo 48, §5º, inciso I, da Resolução CVM 81. Não houve manifestação.

8. Deliberações: Após verificação do quórum de instalação da Assembleia, autorizou-se a lavratura da presente ata na forma de sumário e a sua publicação com omissão das assinaturas dos acionistas, conforme faculta o artigo 130, §§ 1º e 2º, da Lei das Sociedades por Ações. Na sequência, após o exame e discussão das matérias indicadas na ordem do dia, os acionistas presentes deliberaram o quanto segue:

(a) Por maioria dos presentes, conforme mapa de votação consolidado constante do Anexo I à presente ata, o qual, para todos os efeitos, deve ser considerado como parte integrante da presente ata, aprovar, sem quaisquer reservas ou ressalvas, o Relatório da Administração sobre os negócios sociais e os principais fatos administrativos do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, bem como as Contas dos Administradores também relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

Os Administradores da Companhia que detêm ações de emissão da Companhia e estão presentes nesta Assembleia se abstiveram de votar na deliberação ora aprovada.

(b) Por maioria dos presentes, conforme mapa de votação consolidado constante do Anexo I à presente ata, o qual, para todos os efeitos, deve ser considerado como parte integrante da presente ata, aprovar, sem quaisquer reservas ou ressalvas, as Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes e do Parecer do Conselho Fiscal, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

Os Administradores da Companhia que detêm ações de emissão da Companhia e estão presentes nesta Assembleia se abstiveram de votar na deliberação ora aprovada.

(c) Por maioria dos presentes, conforme mapa de votação consolidado constante do Anexo I à presente ata, o qual, para todos os efeitos, deve ser considerado como parte integrante da presente ata, aprovar, sem quaisquer reservas ou ressalvas, o orçamento de capital para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026, no montante de R\$ 5.415.569.729,00 (cinco bilhões, quatrocentos e quinze milhões, quinhentos e sessenta e nove mil, setecentos e vinte e nove reais), nos termos do Relatório da Administração também ora aprovado.

(d) Por maioria dos presentes, conforme mapa de votação consolidado constante do Anexo I à presente ata, o qual, para todos os efeitos, deve ser considerado como parte integrante da presente ata, aprovar, sem quaisquer reservas ou ressalvas, a proposta da administração de destinação dos resultados da Companhia apurados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, no valor de R\$ 885.850.570,80 (oitocentos e oitenta e cinco milhões, oitocentos e cinquenta mil, quinhentos e setenta reais e oitenta centavos), da seguinte forma:

(d.1) constituição de Reserva Legal no montante de R\$ 44.292.528,54 (quarenta e quatro milhões, duzentos e noventa e dois mil, quinhentos e vinte e oito reais e cinquenta e quatro centavos), conforme disposto no artigo 193 da Lei das Sociedades por Ações;

(d.2) declaração de dividendos no montante total de R\$ 210.389.510,57 (duzentos e dez milhões, trezentos e oitenta e nove mil, quinhentos e dez reais e cinquenta e sete centavos), correspondentes ao dividendo mínimo obrigatório, os quais serão oportunamente distribuídos aos acionistas mediante deliberação do Conselho de Administração, observado o disposto no artigo 205 da Lei das Sociedades por Ações; e

(d.3) constituição de Reserva de Retenção de Lucros no montante de R\$ 631.168.531,69 (seiscentos e trinta e um milhões, cento e sessenta e oito mil, quinhentos e trinta e um reais e sessenta e nove centavos), conforme Orçamento de Capital previamente aprovado e nos termos do artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações.

(e) Por maioria dos presentes, conforme mapa de votação consolidado constante do Anexo I à presente ata, o qual, para todos os efeitos, deve ser considerado como parte integrante da presente ata, aprovar, sem quaisquer reservas ou ressalvas, a alteração e ratificação da remuneração global dos administradores da Companhia referente ao último exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, do montante de R\$ 28.477.527,21 (vinte e oito milhões, quatrocentos e setenta e sete mil, quinhentos e vinte e sete reais e vinte e um centavos) para R\$ 33.247.581,60 (trinta e três milhões, duzentos e quarenta e sete mil, quinhentos e oitenta e um reais e sessenta centavos).

O principal fator que contribuiu para essa variação foi o impacto do Plano de Incentivo de Longo Prazo ("ILP"), cuja mensuração considerava, para fins orçamentários, uma estimativa de valor médio da ação baseada em séries históricas e premissas de mercado razoáveis disponíveis à época, sendo que ao longo do exercício social de 2025 houve valorização significativamente superior ao esperado no preço das ações da Companhia, resultando em aumento relevante no valor justo dos instrumentos outorgados e, conseqüentemente, na despesa reconhecida para fins de remuneração total dos administradores para referido exercício social.

(f) Por maioria dos presentes, conforme mapa de votação consolidado constante do Anexo I à presente ata, o qual, para todos os efeitos, deve ser considerado como parte integrante da presente ata, aprovar, sem quaisquer reservas ou ressalvas, a fixação da remuneração global dos Administradores para o exercício social a encerrar-se em 31 de dezembro de 2026, no valor total de até R\$ 32.278.755,39 (trinta e dois milhões, duzentos e setenta e oito mil, setecentos e cinquenta e cinco reais e trinta e nove centavos).

Tal valor inclui: (a) salário/pró-labore; benefícios diretos e indiretos (i.e.: assistência médica, previdência privada e seguro de vida – apenas para diretores); benefícios pós-emprego, calculados em conformidade com o *Pronunciamento Técnico - CPC nº 33 (R1)* e Resolução CVM nº 110, de 20 de maio de 2022 (i.e.: valores relativos à previdência privada); remuneração variável; despesas contabilizadas com outorga decorrentes dos planos de incentivo de longo prazo vigentes "*Phantom Stock Options*" e "*Phantom Restricted Stock*" da Companhia, calculadas em conformidade com o *Pronunciamento Técnico - CPC nº 10*; e benefícios que sejam atribuídos aos Administradores em razão de eventual destituição, demissão e/ou renúncia ao cargo, ficando a cargo do Conselho de Administração a fixação do montante individual; e (b) não inclui os encargos sociais de responsabilidade da Companhia, em linha com a diretriz constante do Ofício Circular/Anual-2026-CVM/SEP.

(g) Considerando a proposta de instalação do Conselho Fiscal da Companhia na presente Assembleia e solicitação de votação em separado para eleição de um membro e seu respectivo suplente apresentada à época de aprovação da Proposta da Administração, pelos seguintes acionistas minoritários: (i) Primav Infraestrutura S/A; (ii) Cesar Beltrão de Almeida; (iii) Denise Beltrão de Almeida Cassou; (iv) Marcelo Beltrão de Almeida; e (v) Maria Fernanda Beltrão de Almeida (em conjunto os "**Acionistas Minoritários Primav**"), nos termos do art. 161, §§2º e 4º, da Lei das Sociedades por Ações e da Resolução CVM nº 70, de 22 de março de 2022, o Conselho Fiscal da Companhia terá a seguinte composição:

(g.1) Foram eleitos em separado, por maioria dos acionistas minoritários presentes à Assembleia que optaram por participar da votação em separado para eleição de membros do Conselho Fiscal, conforme mapa de votação consolidado constante do Anexo I à presente ata, o qual, para todos os efeitos, deve ser considerado como parte integrante da presente ata, os seguintes membros para o Conselho Fiscal da Companhia:

A. como membro efetivo: **JOSÉ BOEING**, brasileiro, casado, contador, portador da Cédula de Identidade RG nº 1.666.201 (SSP/SC), e inscrito no Cadastro Nacional de Pessoas Físicas ("**CPF**") sob o nº 571.997.799-68, residente e domiciliado na Cidade de Pinhais, Estado do Paraná, na Avenida Pineville, nº 450 – Casa 111, CEP 83325-585; e

B. como membro suplente: **JOÃO ALBERTO GOMES BERNACCHIO**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 5.911.129 (SSP/SP) e inscrito no CPF sob o nº 859.699.318-53, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo,

com endereço na Rua Itacema, 291, apt. 11, Itaim Bibi, São Paulo, SP, CEP 04530-051, como membro suplente do Sr. José Boeing.

(g.2) Ato seguinte, foram eleitos, por votação majoritária, por maioria dos demais acionistas presentes à Assembleia que não participaram da votação em separado indicada acima, conforme mapa de votação consolidado constante do Anexo I à presente ata, o qual, para todos os efeitos, deve ser considerado como parte integrante da presente ata, os seguintes membros para o Conselho Fiscal da Companhia:

A. como membros efetivos: (a) **SÉRGIO TUFFY SAYEG**, brasileiro, casado, administrador, portador da Cédula de Identidade RG nº 4.965.895-5 (SSP/SP), e inscrito no CPF sob o nº 935.221.858-20, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Jacques Félix, nº 685, apto. 181, Vila Nova Conceição, CEP 04509-002; e (b) **PAULO SERGIO ALDRIGHI**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 4.131.890-0 (SSP/SP) e inscrito no CPF sob o nº 032.144.798-06, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Japão, nº 50, apto. 84, Itaim Bibi, CEP 04530-070; e

B. como membros suplentes: (a) **EDUARDO GEORGES CHEHAB**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 6.231.738-6 (SSP/SP), e inscrito no CPF sob o nº 013.810.648-76, residente e domiciliado na Cidade de Cotia, Estado de São Paulo, na Rua Adib Auada, nº 111, casa 50 – Granja Viana, como membro suplente do Sr. Sérgio Tuffy Sayeg; e (b) **JOSÉ DIMAS GURGEL**, brasileiro, casado, tecnólogo, portador da Cédula de Identidade RG nº 6.563.821-9 (SSP/SP), inscrito no CPF sob o nº 651.320.848-34, residente e domiciliado na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, na Rua Brás Cubas, nº 222, apto. 112-C, Vila Lanzara, CEP 07115-030; como membro suplente do Sr. Paulo Sergio Aldrighi.

Os membros titulares e suplentes do Conselho Fiscal tomarão posse em até 30 (trinta) dias a contar desta data, após a assinatura dos respectivos Termos de Posse, os quais serão lavrados no Livro de Atas de Reuniões do Conselho Fiscal da Companhia. Os conselheiros fiscais ora eleitos também declararam, sob as penas da lei, que cumprem todos os requisitos previstos nos artigos 147 e 162 da Lei das Sociedades por Ações para sua investidura como membros do Conselho Fiscal da Companhia, e permanecerão em seus cargos até a Assembleia Geral Ordinária que aprovar as contas da administração referentes ao exercício

social a encerrar-se em 31 de dezembro de 2026, nos termos do Estatuto Social da Companhia e da Lei das Sociedades por Ações.

(g.3) Ato seguinte, por maioria dos presentes, conforme mapa de votação consolidado constante do Anexo I à presente ata, o qual, para todos os efeitos, deve ser considerado como parte integrante da presente ata, foi aprovada, sem quaisquer reservas ou ressalvas, a fixação da remuneração global dos membros do Conselho Fiscal no valor de até R\$ 872.180,34 (oitocentos e setenta e dois mil, cento e oitenta reais e trinta e quatro centavos), em linha com o previsto no artigo 162, §3º da Lei das Sociedades por Ações.

Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foram os trabalhos suspensos pelo tempo necessário à lavratura da presente ata que, lida e aprovada, foi assinada pelos membros da Mesa. Ainda, nos termos do artigo 130, §1º da Lei das Sociedades por Ações, a presente ata foi lavrada em forma de sumário dos fatos ocorridos. Por fim, restou autorizada, pela unanimidade dos acionistas, a publicação da presente ata com omissão das assinaturas dos acionistas, nos termos do artigo 130, §2º da Lei das Sociedades por Ações. Presidente: Marcello Guidotti. Secretário: Rodrigo José de Pontes Seabra Monteiro Salles.

Acionistas:

Participação presencial: IT NOW ISE FUNDO DE ÍNDICE INVESTIMENTO SUSTENTÁVEL – RESPONSABILIDADE LIMITADA; ITAÚ INDEX AÇÕES IBRX FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA; ITAÚ PREVIDÊNCIA IBRX FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA; RT DEFIANT FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO RESPONSABILIDADE LIMITADA; IT NOW IGCT FUNDO DE ÍNDICE INVESTIMENTO SUSTENTÁVEL – RESPONSABILIDADE LIMITADA; IT NOW SMALL CAPS FUNDO DE ÍNDICE – RESPONSABILIDADE LIMITADA; ITAÚ GOVERNANÇA CORPORATIVA AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO SUSTENTÁVEL RESPONSABILIDADE LIMITADA; ITAÚ SMALL CAP MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA; ITAÚ EXCELÊNCIA SOCIAL AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO SUSTENTÁVEL RESPONSABILIDADE LIMITADA; ITAÚ IBRX ATIVO MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA; SEGALL BRYANT & HAMILL EMERGING MARKETS FUND, LP.

Lista de Acionistas que votaram à distância, por meio de Boletim de Voto à Distância: MATEUS HENRIQUE NERY DE SANTANA; ALUISIO MENDES DA ROCHA FILHO; RAFAEL KRUEL GAMBARRA; DIOGO HENRIQUE PREZOTO CASTELANO; WALTER NORIO OKABE;

GUSTAVO BERTOLLINI LAMY; ALESSON ALVES DOS SANTOS; JOSE ROBERTO DA SILVEIRA BRAZAO; HUMBERTO LIDIO ANTONELLI; SCHILLER WILLIAMS GOMES SYLVESTRE; SILVIO PEREIRA; JOVANILDA DE PAULA FERRAZ NOGUEIRA; MANOEL DA SILVA AZEVEDO; RODRIGO FRAY DA SILVA; CARLOS ALBERTO BATISTA DA SILVA; JOAO CARLOS DA SILVA JORGE; MARCELO ANDERSON XAVIER RAMA; MARCIO SEVERINO NOGUEIRA; KELISON TADEU RIBEIRO; ELINALDO VIEIRA DOS SANTOS; EDSON FERREIRA TAVARES; EDMEA ANDRADE DE AZEVEDO OLIVEIRA; DIOGO RIBEIRO DE ALBUQUERQUE; SERGIO RICARDO GOMES BARBOSA; DENER PEREIRA DA COSTA; JOSE EVANDRO CAETANO BARBOSA; NESTOR JORGE DE CONTO; ADMIR TADEU ROSSINI; WINSTON JENNING CHEN; JOSE FERNANDO GARCIA; FIDIAS DE QUEIROZ FACANHA; PEDRO BERNARDINELLI JUNIOR; JULIO CESAR RODRIGUES PIRES; MARCOS BISPO ALVES; ANTONIO MACHO QUIROS; LUIZ OTAVIO DE OLIVEIRA RAMOS; ALESSANDRO SILVA DE SOUZA; STICHTING BLUE SKY ACT EQ EM MK GL FUND; NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR; FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS; GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY; NORTHERN TRUST COLLECTIVE EAFE SMALL CAP INDEX FUND-NON LEND; SEGALL BRYANT HAMILL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST; THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST; LEGAL GENERAL GLOBAL INFRASTRUCTURE INDEX FUND; SEGALL BRYANT HAMILL EMERGING MARKETS SMALL CAP FUND, LP; SEGALL BRYANT HAMILL EMERGING MARKETS FUND; VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC / VANGUARD ESG EMER; ABS DIRECT EQUITY FUND LLC; CC&L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND LP; VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG EMERGING MARKETS; LEGAL & GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST; CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND II; ACADIAN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST; ALEXSANDER HIDEKI NAKAZONO; LEANDRO ANDRE LERMEN; RODRIGO PIERRE FERRARI; DENILSON GUIMARAES DOS SANTOS; THE UNITED NATIONS JOINTS STAFF PENSION FUND; METIS EQUITY TRUST; QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND; ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF; QIC LISTED EQUITIES FUND; ENVIRONMENT FUND; MAPLE - BROWN ABBOTT GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND; PACIFIC CAPITAL UCITS FUNDS PLC; GLEYDSON PUBLICO AZEVEDO; JOSE LUIZ TAVARES FERREIRA; ANTONIO LAUDECI MANTOVANI; UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS; SEI INST INVEST TR WORLD EQ EX-US FUND; CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY FUND LP; FIDELITY SALEM STREET T: FIDELITY TOTAL INTE INDEX FUND; SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS: SP; ARTHUR FERREIRA DE OLIVEIRA; ALLIANZ ACTIONS EMERGENTES; EMER MKTS CORE EQ PORT DFA INVEST DIMENS GROU; FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND; COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND; THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND; THRIVENT PARTNER EMERGING MARKETS EQUITY PORTFOLIO; THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO; ACADIAN EMERGING MARKETS EQUITY II FUND, LLC; SSGA SPDR ETFs EUROPE I PLC; ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY; ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND-ALLIANZ EM M EQ OPP; METALLRENTE FONDS

PORTFOLIO; ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND - ALLIANZ BEST STYLES E M E; PGIM FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY; VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX F; CC&L MULTI-STRATEGY FUND; ALLIANZ EMERGING MARKETS EQUITY FUND; VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND, A SERIES OF; MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND; MERCER EMERGING MARKETS EQUITY FUND; MERCER QIF FUND PLC; VANECK VECTORS BRAZIL SMALL-CAP ETF; STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS; ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND - ALLIANZ BEST STYLE; THRIVENT CORE EMERGING MARKETS EQUITY FUND; THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA; 4D GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND (UNHEDGED); EMERGING MARKETS EX CHINA CORE EQUITY PORTFOLIO OF; TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS; INTERNATIONAL MONETARY FUND; ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS IMI INDEX ETF; LOCKHEED MARTIN CORP MASTER RETIREMENT TRUST; MFS MERIDIAN FUNDS - GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE; CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM; NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O; ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY; MERCER EMERGING MARKETS FUND; MGI FUNDS PLC; CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC; ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GR; NAT WEST BK PLC AS TR OF ST JAMES PL GL SMALL COMP UNIT FUND; NORGE BANK; ISHARES MSCI BRAZIL SMALL CAP ETF; ISHARES MSCI EMERGING MARKETS SMALL CAP ETF; ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF; ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF; NGS SUPER; BRIGHTER SUPER; AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST; FERNANDO BERGAMINI DE MENEZES; FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, L PENSION TRUST; NEW IRELAND ASSURANCE COMPANY PUBLIC LIMITED COMPANY; FIREFIGHTERS' PENSION INVESTMENT FUND; SPDR SP EMERGING MARKETS SMALL CAP ETF; SSGATC I. F. F. T. E. R. P. S. S. M. E. M. S. C. I. S. L.F.; ST ST MSCI EMERGING MKT SMALL CI NON LENDING COMMON TRT FUND; STATE ST GL ADV TRUST COMPANY INV FF TAX EX RET PLANS; WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD; ST STR MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NON-LENDING COMM TR FD; STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO; ARROWSTREET EMK ALPHA EXTENSION FUND L.P.; ARROWSTREET EMERGING MARKET TRUST FUND; THRIFT SAVINGS PLAN; POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERS; CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST; EDUARDO TIMBO TAHIM; PABLO CUNHA GUIMARAES; JOSE CARLOS DA SILVA; GERALDO FERRONATO; FORD MOTOR CO DEFINED BENEF MASTER TRUST; ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND; ARROWSTREET EMERGING MARKET ALPHA EXTENSION TRUST; ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY; AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK; AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK; AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS EMERGING MARKET; AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE EME; AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK; AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK; AMERICAN CENTURY

ICAV; GOLDMAN SACHS ETF ICAV; AVANTIS CIBC EMERGING MARKETS EQUITY ETF; JADER JOSE RODRIGUES DA COSTA; COMMONWEALTH OF MASSACHUSETTS EMPLOYEES DEFERRED COMP PLAN; ANTONIO PAULO DA SILVA JUNIOR; PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO; MARCELO SIMOES QUINTEIRO; CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY FUND; CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND; CC AND L Q 140-40 FUND; CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II; CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND; CUSTODY B. OF J. LTD. RE: SMTB AXA IM E. S. C. E. M. F.; CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM; NFS LIMITED; GOVERNMENT PENSION FUND; TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK; UNIVERSAL-INVESTMENT-GE. MBH ON B. OF LVUI EQ. EM. MKTS; EMERGING MARKETS SMALL CAPITALIZATION EQUITY INDEX FUND; EMERGING MARKETS SMALL CAPIT EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND; EMERGING MARKETS SMALL CAPITALIZATION EQUITY INDEX FUND B; VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND; SCRIBOBECO QI CUST EMERG MKTS ENHANCED INDEX EQUIT FUND; SCRIBOBECO QI INST EMERG MKTS ENHANCED IND EQUITIES FUND; VANGUARD ESG INTERNATIONAL; ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS; VANGUARD FIDUCIARY TRT COMPANY INSTIT T INTL STK MKT INDEX T; MGF; VANGUARD F. T. C. INST. TOTAL INTL STOCK M. INDEX TRUST II; THRIFT SAVINGS PLAN; ROBECO QI CUST SUST EME MKTS ENHANCED INDEX EQUITIES FUND; MSCI EMERGING MARKETS EX CHINA IMI INDEX FUND; ARROWSTREET GLOBAL SMALL COMPANIES FUND; GLOBAL CORE INFRASTRUCTURE INDEX FUND; GLOBAL CORE INFRASTRUCTURE INDEX NON-LENDABLE FUND E; ARAMCO ASIA SINGAPORE PTE. LTD.; ISHARES EMERGING MARKETS IMI EQUITY INDEX FUND; BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR INSURANCE FUND; BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR PENSION FUND; BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND; NORDEA 1, SICAV- NORDEA 1- LATIN AMERICAN EQUITY FUND; STATE OF NEW MEXICO STATE INV. COUNCIL; VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FD, A SE VAN S F; THOMAS MAGNO DE JESUS SILVEIRA; LUCIANA NICODEMOS DE FRANCA; MAUREMAR SANTOS DE FREITAS; ONEPATH WHOLESALE GLOBAL SMALLER COMPANIES SHARE TRUST; ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH AGINDO EM NOME DE CBP GROWTH; ABL GLOBAL EMERGING EQUITY INVESTMENT TRUST; BEST INVESTMENT CORPORATION; G.A.-FUND-B; SABADELL EMERGENTE MIXTO FLEXIBLE, FI; CCANDL Q EMERGING MARKETS EQUITY UCITS FUND A SUB FUND OF CO; ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH ON BEHALF OF ALLIANZ VGI 1 FON; ALLIANZ GB INV GMBH ON BEHALF OF ALLIANZ VGL FONDS; ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH ON BEHALF OF ALLIANZ; ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH ON BEHALF OF KOMFORTDYNAMIK S; ALLIANZ GLOBAL INV GMBH ACTING ON BEHALF OF ALLIANZ EEE FON; ALLIANZ GLOBAL INVE GMBH ACTING ON BEHALF OF ALLIANZ CGI FON; HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS - GLOBAL INFRASTRUCTURE EQUITY; BNP PARIBAS FUNDS EMERGING CLIMATE SOLUTIONS; HSBC ETFS PLC H MSCI E M S C ESG U ETF BC BNP PARIBAS BR SA; ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAY; ARROWSTREET CAPITAL

ESG GLOBAL EQUITY LONG/SHORT F; ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH ON BEHALF OF ALLIANZ DLVR FOND; ARROWSTREET EMK ALPHA EXTENSION FUND L.P.; ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA ESTENSION TRUST FUND; ARROWSTREET EMERGING MARKET ALPHA EXTENSION TRUST; ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH ON BEHALF OF ALLIANZ PV-WS FON; MAPLE-BROWN ABBOTT GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND (PIE); ANZ WHOLESALE INTERNATIONAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND; VINICIUS DOS SANTOS BRUM; CESAR BELTRAO DE ALMEIDA; PRIMAV INFRAESTRUTURA S/A; MARIA FERNANDA BELTRAO DE ALMEIDA; MARCELO BELTRAO DE ALMEIDA; DENISE BELTRAO DE ALMEIDA CASSOU; IGLI DO BRASIL PARTICIPACOES LTDA.; IGLI S.P.A.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo/SP, 16 de abril de 2026.

Mesa:

**Rodrigo José de Pontes Seabra
Monteiro Salles**

Secretário

ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA S.A.

CNPJ/MF nº 04.149.454/0001-80

NIRE 35.300.181.948

COMPANHIA ABERTA

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

DE 16 DE ABRIL DE 2026

ANEXO I

MAPA DE VOTAÇÃO SINTÉTICO

Matérias da Ordem do Dia da Assembleia Geral Ordinária realizada em 16 de abril de 2026.

Código da Deliberação	Descrição da Deliberação - AGO	Voto Deliberação	Quantidade de ações	% do Capital Social
1	Examinar e aprovar o Relatório da Administração e as Contas dos Administradores referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.	Aprovar	514.311.544	73,86%
		Rejeitar	3.869	0,00%
		Abster-se	12.791.464	1,84%
2	Examinar e aprovar as Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes e do Parecer do Conselho Fiscal, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.	Aprovar	514.311.644	73,86%
		Rejeitar	3.869	0,00%
		Abster-se	12.791.364	1,84%
3	Aprovar o orçamento de capital para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026, conforme Proposta da Administração.	Aprovar	527.098.797	75,70%
		Rejeitar	3.769	0,00%
		Abster-se	4.311	0,00%
4	Examinar e aprovar a destinação dos resultados do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, conforme Proposta da Administração.	Aprovar	527.090.597	75,70%
		Rejeitar	12.169	0,00%
		Abster-se	4.111	0,00%
5	Alterar e ratificar a remuneração global dos administradores da Companhia referente ao último exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, conforme Proposta da Administração.	Aprovar	501.123.633	71,97%
		Rejeitar	25.977.919	3,73%
		Abster-se	5.325	0,00%
6	Examinar e aprovar a remuneração global dos administradores para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026, conforme Proposta da Administração.	Aprovar	501.123.916	71,97%
		Rejeitar	25.977.529	3,73%

		Abster-se	5.432	0,00%
Eleição do conselho fiscal por chapa única (Deliberações 7, 8)				
7	Indicação de todos os nomes que compõem a chapa - Chapa Única: Chapa Única SÉRGIO TUFFY SAYEG (Membro Efetivo) PAULO SERGIO ALDRIGHI (Membro Efetivo) EDUARDO GEORGES CHEHAB (Membro Suplente) JOSÉ DIMAS GURGEL (Membro Suplente)	Aprovar	366.990.065	52,70%
		Rejeitar	100	0,00%
		Abster-se	160.116.712	22,99%
8	Caso um dos candidatos que compõem a chapa deixe de integrá-la para acomodar a eleição em separado de que trata os arts. 161, § 4º, e 240 da Lei nº 6.404, de 1976, os votos correspondentes às suas ações podem continuar sendo conferidos à chapa escolhida?	Sim	366.616.931	52,65%
		Não	373.596	0,05%
		Abster-se	160.116.350	22,99%
Eleição do conselho fiscal em separado - Ordinárias (Deliberação 9)				
9	Indicação de candidatos ao conselho fiscal por acionistas minoritários detentores de ações com direito a voto (o acionista deverá preencher este campo caso tenha deixado o campo de eleição geral em branco) JOSÉ BOEING (Membro Efetivo) / JOÃO ALBERTO GOMES BERNACCHIO (Membro Suplente)	Aprovar	150.765.075	21,65%
		Rejeitar	9.347.423	1,34%
		Abster-se	366.994.379	52,70%
10	Fixar a remuneração dos membros do Conselho Fiscal para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026, conforme Proposta da Administração.	Aprovar	527.094.072	75,70%
		Rejeitar	4.911	0,00%
		Abster-se	7.894	0,00%

São Paulo, 16 de abril de 2026

EcoRodovias Infraestrutura e Logística S.A.

+55 11 3787-2612/2674/2686

invest@ecorodovias.com.br

<http://www.ecorodovias.com.br/ri>