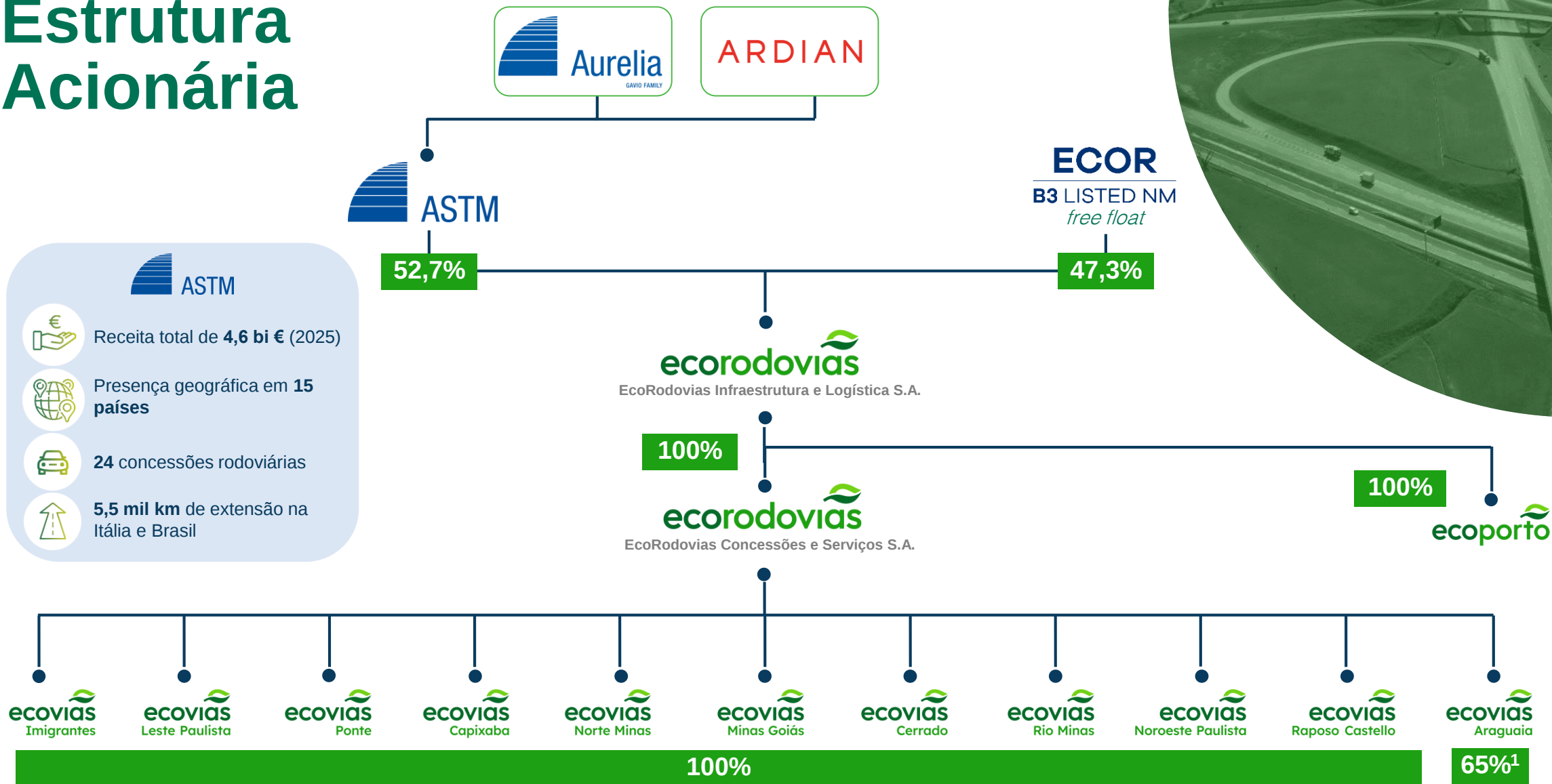


Apresentação 2026

An aerial photograph of a multi-lane highway stretching from the bottom left towards the top left, where the sun is setting, creating a strong orange glow. The highway is flanked by lush green trees and vegetation. To the right of the highway, there is a body of water, possibly a lake or a large river, under a sky with scattered clouds. The overall scene is peaceful and scenic.


ecorodovias

Estrutura Acionária



(1) Participação de 65% detida indiretamente por meio da Holding do Araguaia na qual a Perseus Infra Participações S.A. detém participação de 35%.
Nota: Exclui Ações em tesouraria.

ASTM

Um *player* global no setor de infraestrutura



Concessões Rodoviárias

A **ASTM** é a segunda maior operadora de concessões rodoviárias do mundo com 5.500 km de rodovias sob concessão na Itália e Brasil.



88% do EBITDA de 2025
(Brasil: 42%)



EPC

A **ASTM** opera por meio da **Itinera** no setor de **construção pesada de infraestrutura**, construção civil e industrial, e da **SINA** em engenharia. A Itinera atua nos EUA por meio da **Halmar International**, uma das mais importantes empresas de construção de NY na implementação de grandes projetos de infraestrutura de transporte.



8% do EBITDA
de 2025



Tecnologia

A **ASTM** atua no setor de tecnologia aplicada à mobilidade por meio da SINELEC, que oferece soluções avançadas para cobrança eletrônica de pedágios e sistema de transporte inteligente.

Cobrança de pedágio e gestão de acesso

- Sistema *multi-lane free-flow*
- Soluções para identificação de veículos
- Sistemas de suporte operacionais e comerciais

Operações e gestão de tráfego

- Sistema de gestão de tráfego avançado

Segurança e proteção

- Pesagem em movimento
- Sistemas de segurança de túneis
- Limite de velocidade
- Análise avançada de vídeo para tráfego

Mobilidade Conectada

- Serviço de Wi-Fi em movimento



4% do EBITDA
de 2025

Presença Geográfica

ecovias
Araguaia

ecovias
Minas Goiás

ecovias
Cerrado

ecovias
Nordeste Paulista

ecovias
Leste Paulista

ecovias
Raposo Castello



► O portfólio da EcoRodovias inclui 11 concessões rodoviárias totalizando mais de 4.300 km e um ativo portuário (Ecoporto) em 7 estados da federação, localizados nos principais corredores comerciais

Snapshot 2025



R\$ 7,4 bi
Receita Líquida ajustada¹



R\$ 5,6 bi
EBITDA ajustado²



R\$ 853 MM
Lucro líquido recorrente³

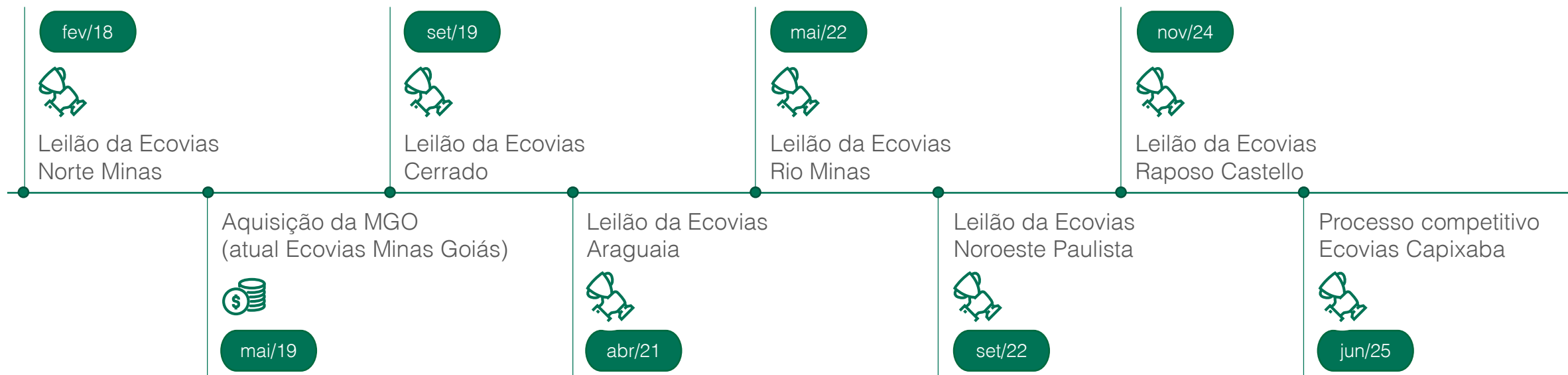


21 anos
Duration

(1) Excluindo Receita de Construção. (2) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção, provisão/reversão para redução ao valor recuperável da Ecovias Capixaba, provisões para contingências e a provisão do IPTU do Ecopátio. (3) Excluindo a provisão/reversão ao valor recuperável da Ecovias Capixaba e atualização monetária, provisões e atualização monetária para contingências, baixas do diferido da EcoRodovias Concessões e Serviços e Termas e a provisão do IPTU do Ecopátio.

Crescimento +7 ativos em 7 anos

Estratégia **seletiva e bem sucedida**, estendendo o prazo de **duração do portfólio de 10 para 21 anos**. Foco na **execução, eficiência e inovação** para maximizar a **criação de valor** aos nossos stakeholders.



Desempenho do tráfego

Portfólio de rodovias resiliente⁶
Pesado: +13,2%
Leve: +33,8%

Mix de tráfego 2M26⁶:
Pesado: 54,3%
Leve: 45,7%

VOLUME DE TRÁFEGO (veículos equivalentes pagantes x mil)	2M26 ¹	2M25 ¹	Var.
Pesados + Leves			
Ecovias Imigrantes	12.131	12.034	0,8%
Ecovias Leste Paulista	17.692	18.773	-5,8%
Ecovias Capixaba	11.401	10.801	5,6%
Ecovias Ponte	4.676	4.735	-1,3%
Ecovias Norte Minas	7.772	7.382	5,3%
Ecovias Minas Goiás	9.492	9.477	0,2%
Ecovias Cerrado	5.470	5.652	-3,2%
Ecovias Rio Minas	12.628	12.727	-0,8%
Ecovias Araguaia	7.707	7.754	-0,6%
Ecovias Noroeste Paulista (7 praças mai/2023) ²	9.483	9.337	1,6%
Total Comparável³	98.451	98.674	-0,2%
Ecovias Noroeste Paulista (3 praças mar/2025) ⁴	1.985	-	n.m.
Ecovias Raposo Castello ⁵	20.968	-	n.m.
VOLUME DE TRÁFEGO CONSOLIDADO⁶	121.404	98.674	23,0%

1) Considera a arrecadação de pedágio até 28 de fevereiro, inclusive. 2) Considera o início da arrecadação de pedágio em sete praças a partir de 01/05/2023. 3) Desconsidera a arrecadação de pedágio na Ecovias Noroeste Paulista (três praças a partir de 04/03/2025) e Ecovias Raposo Castello. 4) Considera o início da arrecadação de pedágio em três praças a partir de 04/03/2025. 5) Considera o início da arrecadação de pedágio em três praças a partir de 30/03/2025. 6) Desconsidera a arrecadação de pedágio na Ecovias Sul.

Visão Geral da Dinâmica de Tráfego

A taxa de crescimento de tráfego da EcoRodovias superou o crescimento do PIB do Brasil Mesmo em anos de recessão, o tráfego manteve a sua resiliência

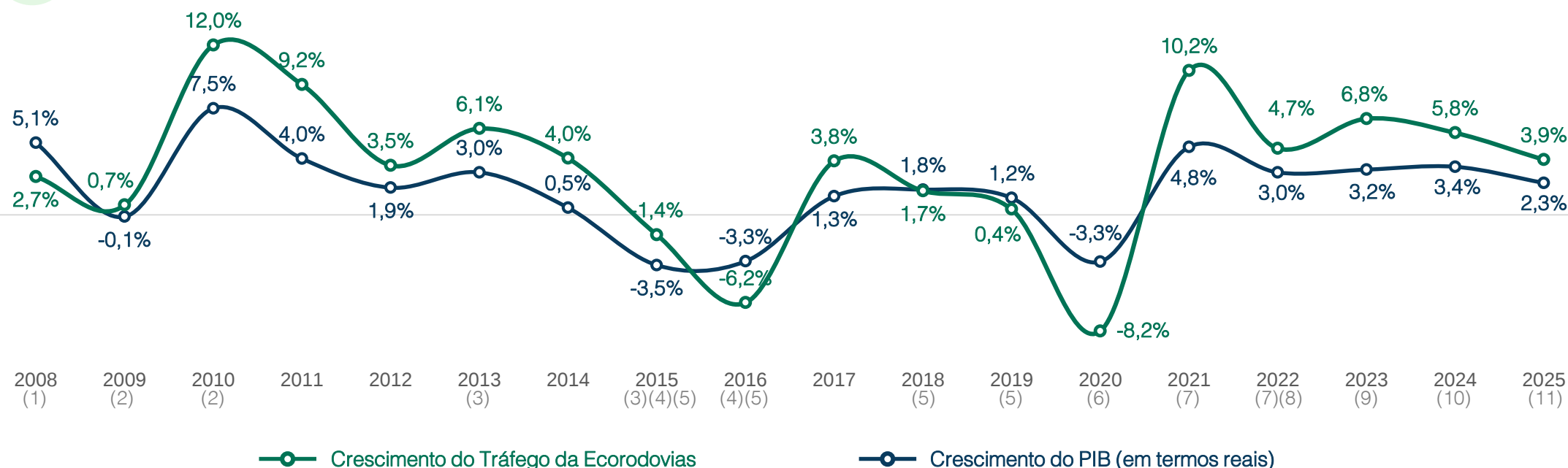
Crescimento médio ajustado do tráfego da Ecorodovias nos últimos dezoito anos **3,3%**

Crescimento médio do PIB brasileiro nos últimos dezoito anos **1,8%**

Crescimento do Tráfego ajustado vs. PIB nos últimos dezoito anos (xPIB) **1,8x**



Desempenho Ajustado do Tráfego em relação ao Desempenho Econômico Geral



Observações: (1) Não inclui Ecocataratas (adquirida em 2008). (2) Não inclui Ecovias Leste Paulista (não operacional no início de 2009). (3) Não inclui Ecovias Capixaba, que iniciou as operações em 2014. (4) Não inclui Ecovias Ponte, que iniciou as operações em 2015. (5) Exclui os efeitos de eixos suspensos e para o período de 21 de Maio a 3 de Junho quando o tráfego foi afetado pela greve dos caminhoneiros e início de cobrança de pedágio na Ecovias Norte Minas e Ecovias Minas Goiás. (6) Exclui Ecovias Norte Minas, Ecovias Minas Goiás e Ecovias Cerrado. (7) Exclui Ecovias Cerrado, Ecovia Caminho do Mar e Ecocataratas. (8) Exclui Ecovias Rio Minas e Ecovias Araguaia. (9) Exclui Ecovias Rio Minas, Ecovias Araguaia e Ecovias Noroeste Paulista. (10) Exclui Ecovias Rio Minas e Ecovias Noroeste Paulista. (11) Exclui Ecovias Noroeste Paulista e Ecovias Raposo Castello.

Visão Geral da Dinâmica de Tráfego

ecovias Araguaia

ecovias Rio Minas

ecovias Noroeste Paulista

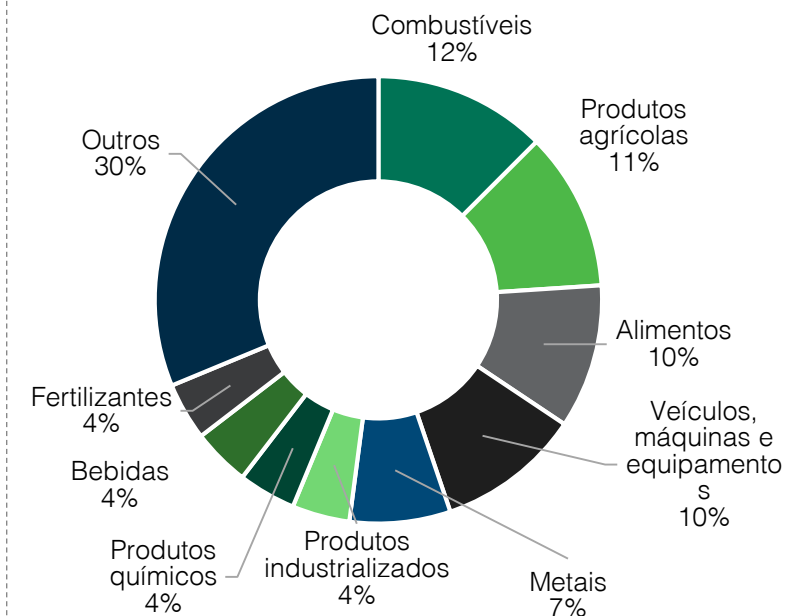
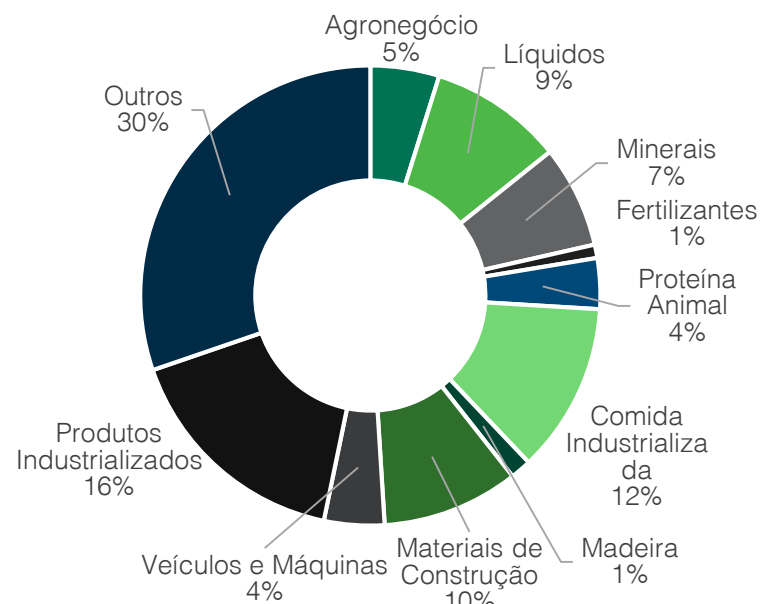
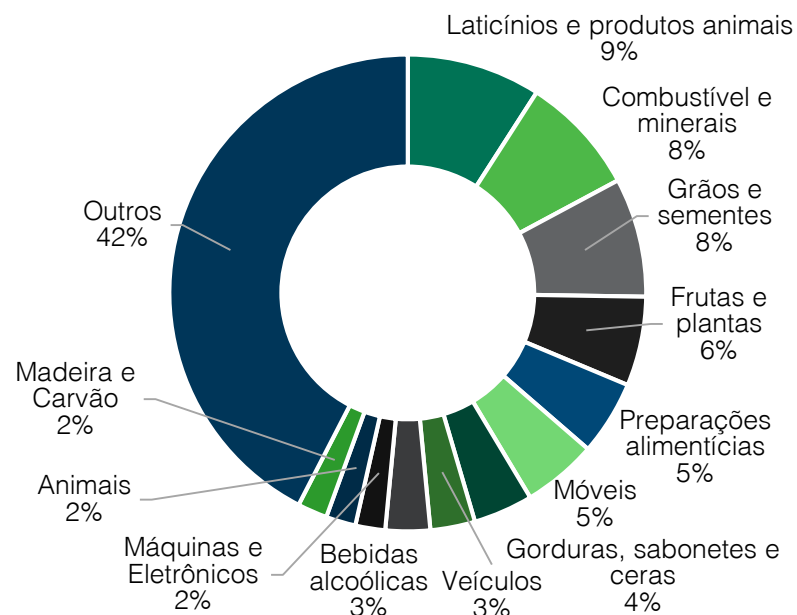
Mix de tráfego¹

80% veículos pesados /
20% veículos leves

63% veículos pesados /
37% veículos leves

65% veículos pesados /
35% veículos leves

Tipo de Carga – Veículos Pesados



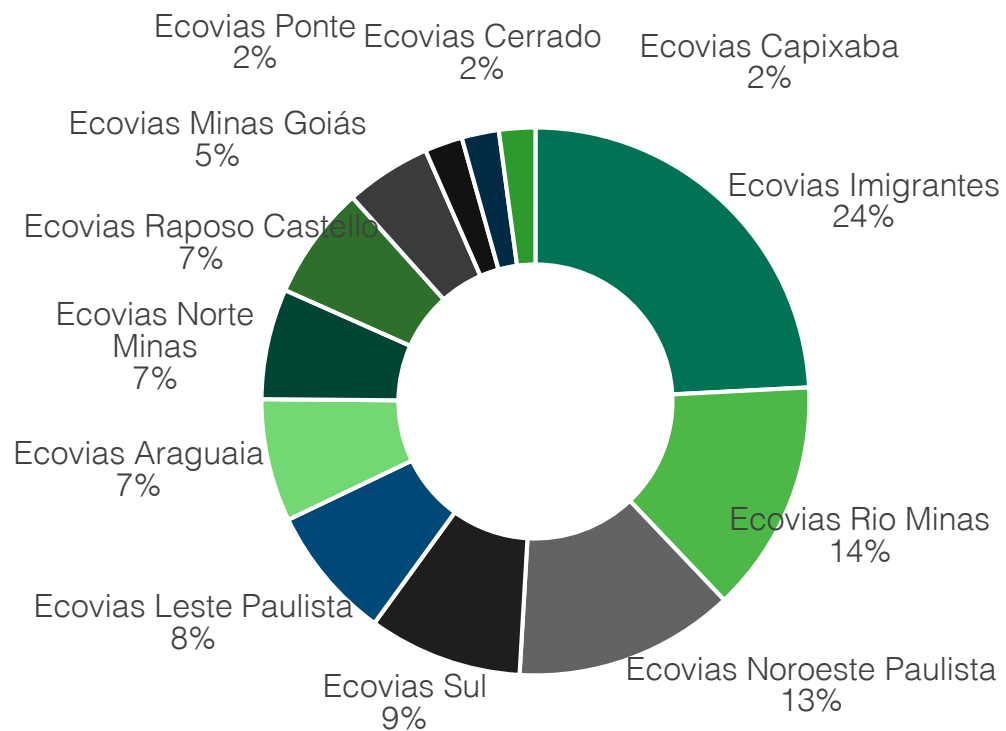
(1) Considera 2022 para Ecovias Araguaia e premissa de tráfego dos estudos realizados para participação dos leilões da Ecovias Rio Minas e Ecovias Noroeste Paulista.

Ativos Atuais

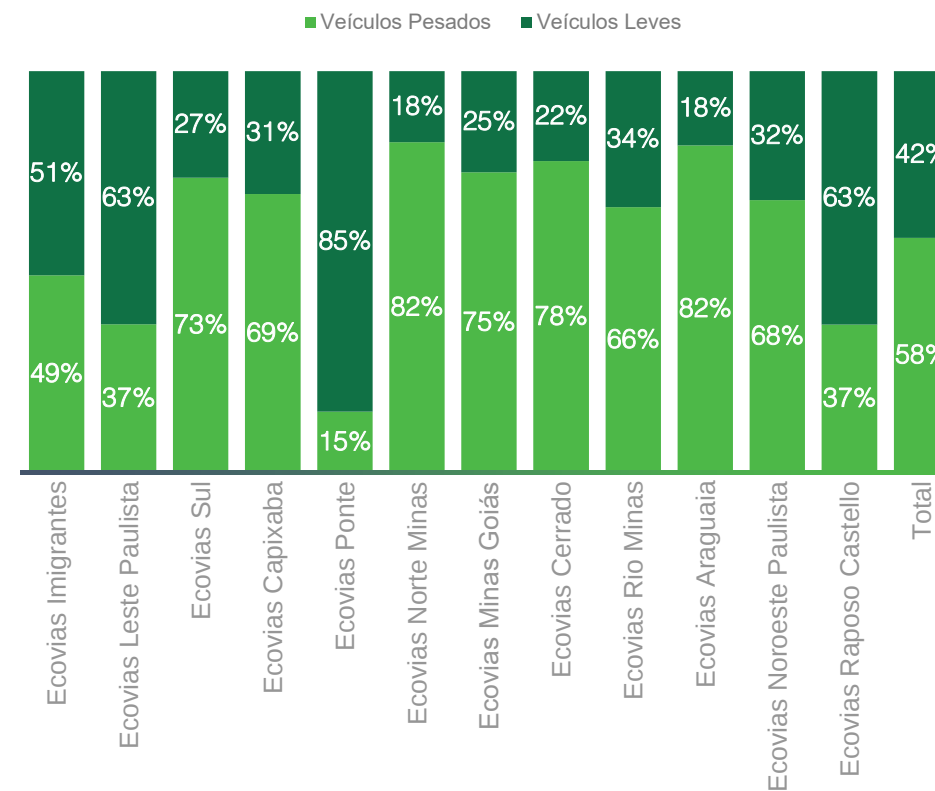
Concessões Rodoviárias



% EBITDA Ajustado 2025^{1,2}
Concessões Rodoviárias – Total¹ R\$5,4 bilhões



Mix de Tráfego 2025³



(1) Exclui receita e custo de construção, provisão para manutenção, provisão/reversão ao valor recuperável da Ecovias Capixaba e a provisão para contingência. (2) Desconsidera EBITDA Ajustado da Ecocataratas e Ecovia Caminho do Mar. (3) Tráfego em veículos equivalentes pagantes.

Desempenho Financeiro

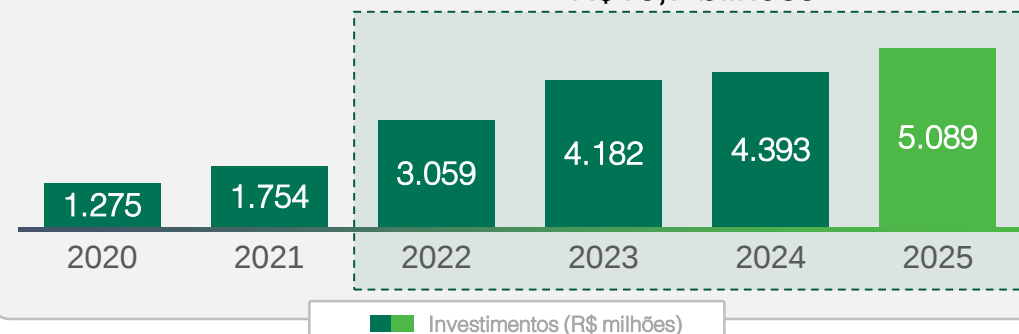
Receita Líquida Ajustada¹

CAGR (20-25): 19,7%



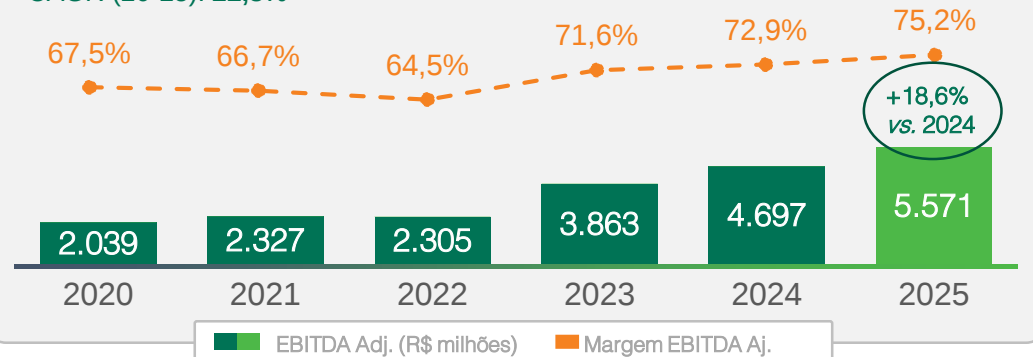
Investimentos

R\$16,7 bilhões



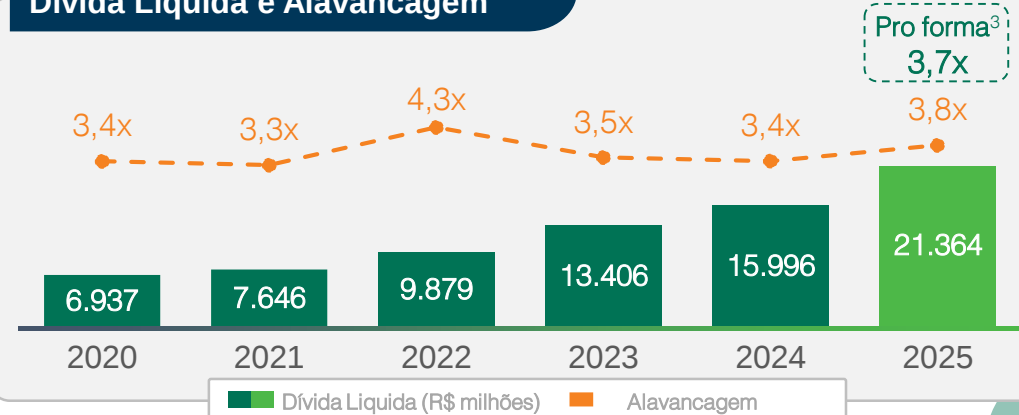
EBITDA Aj. e Margem EBITDA Aj.²

CAGR (20-25): 22,3%



Dívida Líquida e Alavancagem

Pro forma³
3,7x



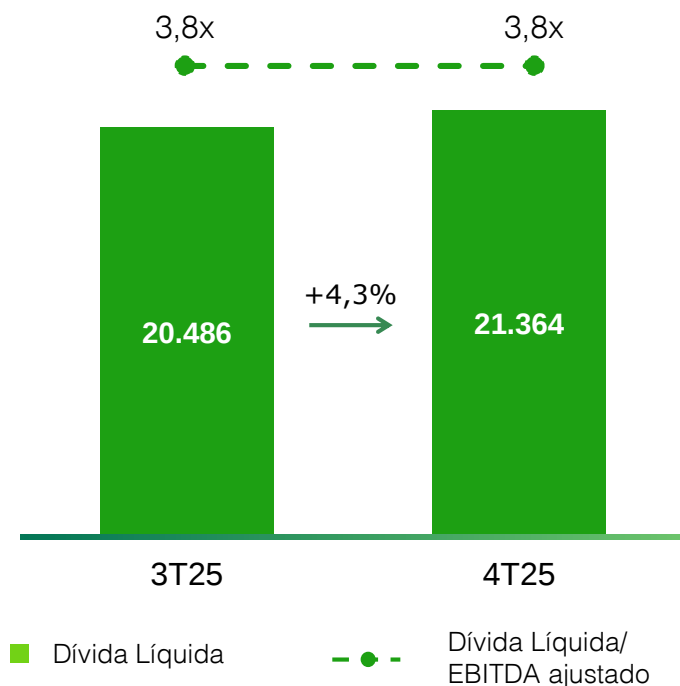
(1) Exclui Receita de Construção. (2) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção, Acordo de Leniência e Acordos com Ex-Executivos Colaboradores (2019 e 2020), ANPC (2020 e 2021), Multas compensatórias assumidas nos Acordos com Ex-Executivos Colaboradores (2020), prestação de contas em relação aos passivos da Ecovias Capixaba (2020), *impairment* (não-caixa) da Ecoporto Santos (2020), *impairment* de ativos (2022), o efeito retroativo não-recorrente do reajuste das tarifas de pedágio da Ecovias Sul de 2021 (2022), provisão para redução ao valor recuperável (2023/2024), baixa de ativos/*write-off* (2023), provisão de tributo (não-caixa): IPTU do Ecopátio (2024), reversão da provisão para redução ao valor recuperável (R\$202,7 milhões) e as provisões para contingências (R\$30,9 milhões) (2025). (3) Considera o EBITDA ajustado anualizado da Ecovias Raposo Castelo.

Desempenho Financeiro | Gestão da Dívida

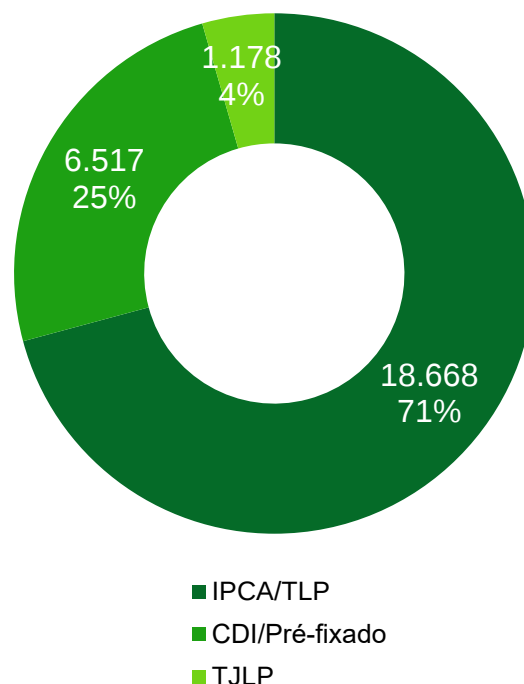
Estrutura de capital mais eficiente, alinhada a geração de caixa dos ativos.

Alavancagem pro forma encerrou o ano em 3,7x, considerando o EBITDA anualizado da Ecovias Raposo Castello

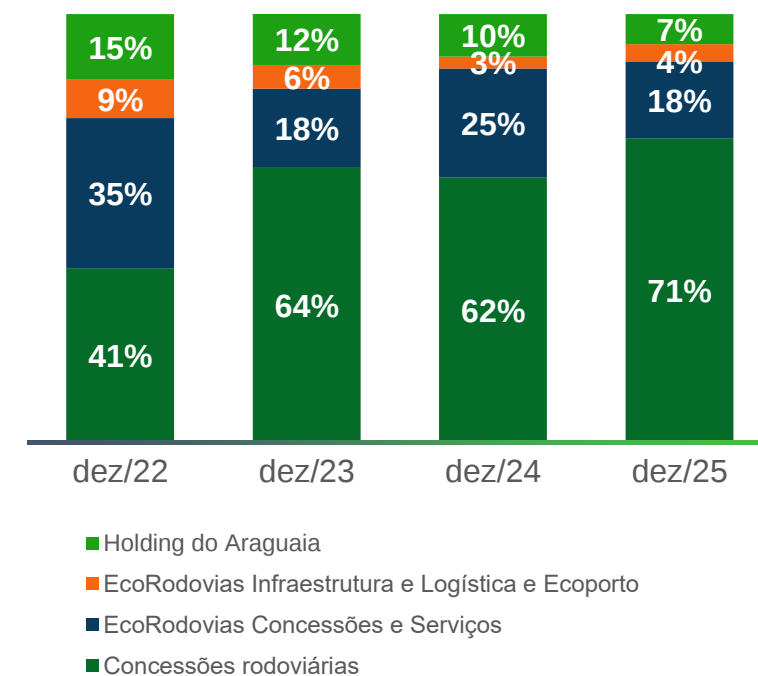
Dívida líquida e Alavancagem consolidada (R\$ milhões)



Dívida Bruta por Indexador (R\$ milhões e % - dez/25)



Alocação da Dívida Líquida (%)



A alavancagem na *subholding* (ECS) encerrou o ano em 3,7x (-0,1x vs. 3T25)

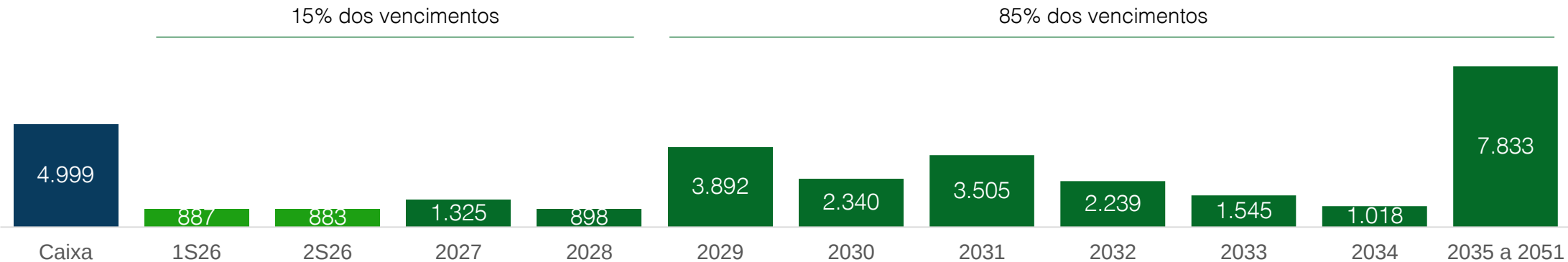
71% da dívida bruta da EcoRodovias está indexada à inflação

A alocação da dívida líquida consolidada nas concessões rodoviárias cresceu 30 p.p. desde 2022

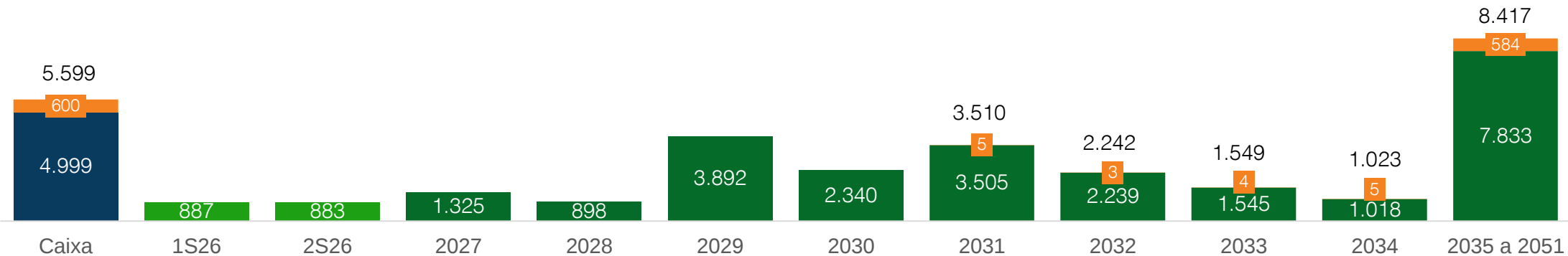
Cronograma de Amortização da Dívida

Os financiamentos de R\$20,7 bilhões estruturados em 2025 garantem os recursos para o ciclo de investimentos, além de alongar o perfil de endividamento, alocando 85% dos vencimentos a partir de 2029

Cronograma de Amortização da Dívida Bruta em 31/12/2025 (R\$ milhões) – Prazo médio da dívida: 7,9 anos



Cronograma de Amortização da Dívida Bruta pro forma em 31/12/2025 (R\$ milhões)

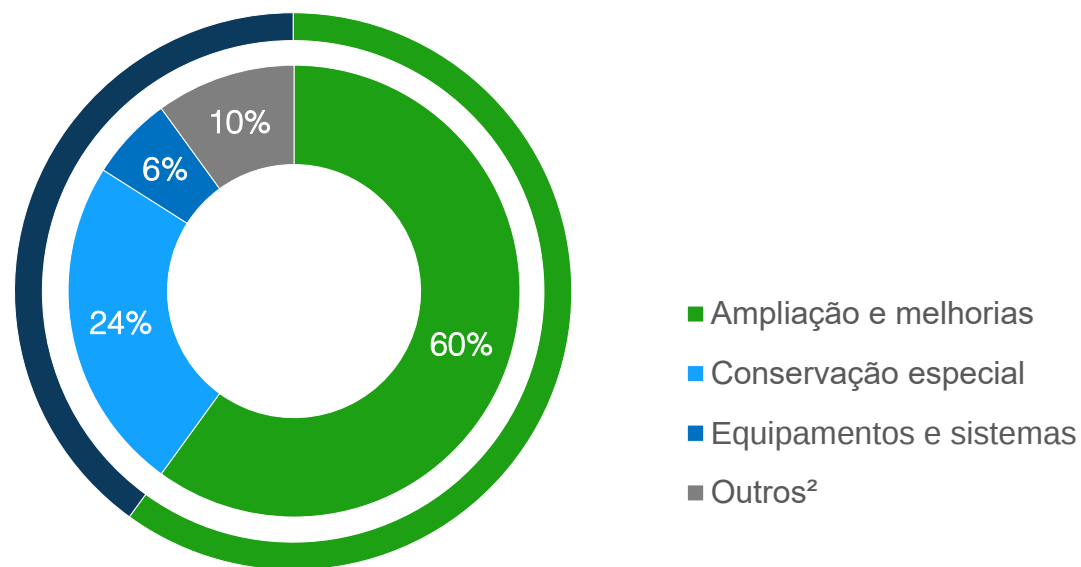


2ª série da 4ª emissão de debêntures da Ecovias Rio Minas + Subcrédito V - FINEM (BNDES)



Principais entregáveis | Capex 2025-2031

Por tipologia



Manutenção e Outros²

- Flexibilidade Contratual

Maior possibilidade de antecipar ou postergar a execução de obras de conservação e manutenção para potencializar recursos

- Potencial de soluções inovadoras de tecnologia e pavimento

Obras de Ampliação

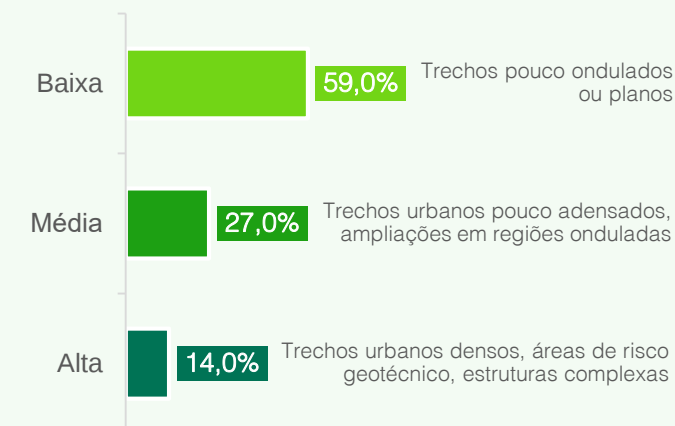
- Marcos Fixos

Os prazos de entrega das obras de melhoria são geralmente fixados, e movimentações no tempo são tratadas mediante medidas de reequilíbrio

- Indução de Tráfego

Realização de obras de incremento de capacidade que induzem aumento de tráfego e receita

Detalhamento das Obras de Ampliação por Complexidade



Obras de alta complexidade apresentam baixo volume, porém grande capacidade de otimizações através de value engineering

1) Exceto Ecovias Capixaba (101). 2) Gerenciamento, fiscalização, indenizações, despesas de licenciamento

Desenvolvimento de projetos de ponta-a-ponta

Política de Stage Gates e Value Engineering



A cada estágio, o custo previsto do projeto é recalculado e uma **decisão de avanço** é tomada

Metas de remuneração variável associadas ao cumprimento do plano de *capex*

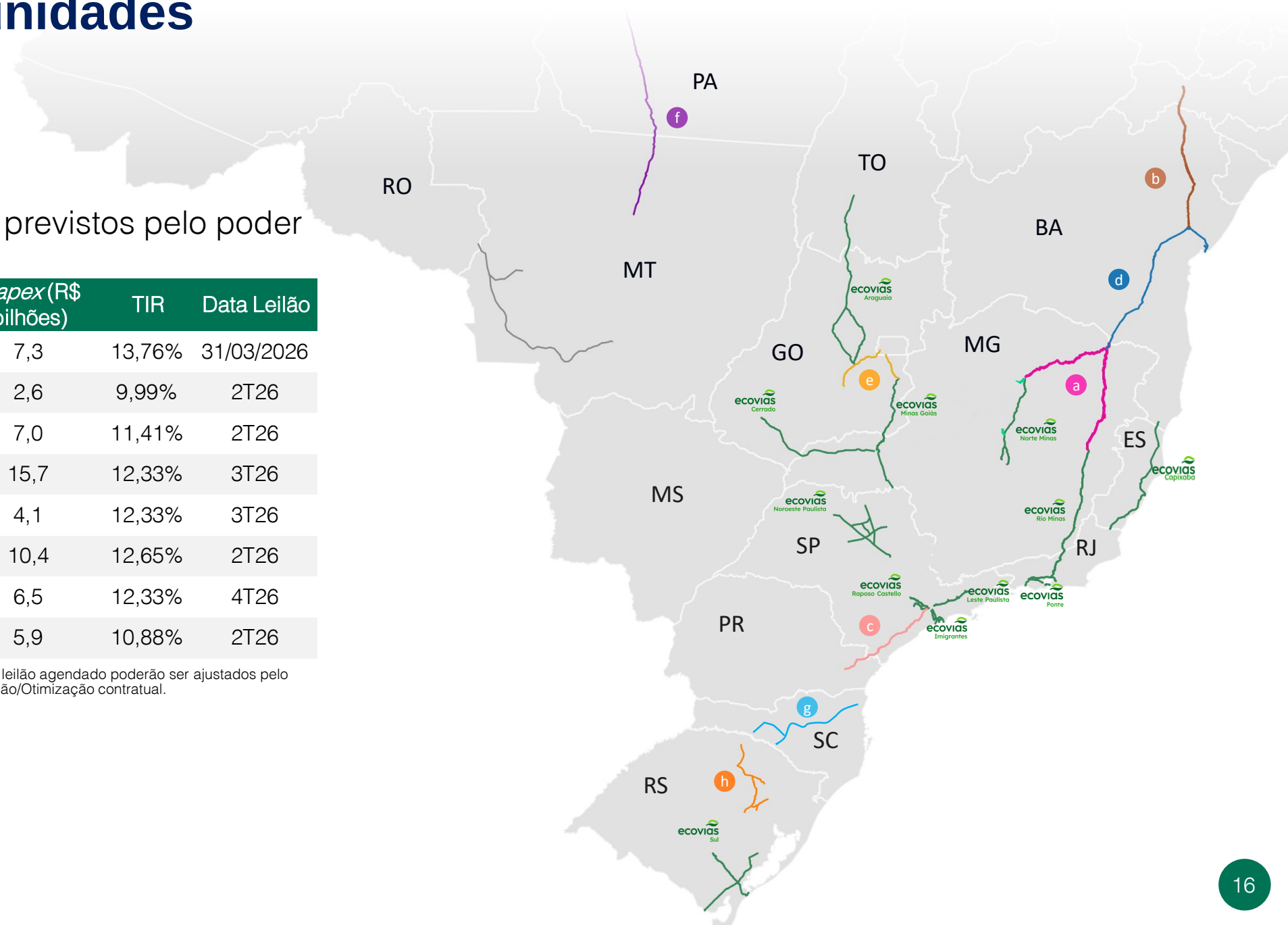
Sistemas de informação que facilitam a visualização da execução e desvios e reuniões periódicas para gestão dos *stage gates* (projetos, contratações e execução)

Pipeline Oportunidades

Concessões, *capex* e TIR previstos pelo poder concedente¹

ID	Concessão	Capex(R\$ bilhões)	TIR	Data Leilão
a	Rotas Gerais	7,3	13,76%	31/03/2026
b	Rota dos Sertões	2,6	9,99%	2T26
c	Régis Bittencourt ²	7,0	11,41%	2T26
d	Rota 2 de Julho	15,7	12,33%	3T26
e	Rota do Pequi ²	4,1	12,33%	3T26
f	Rota Arco Norte ²	10,4	12,65%	2T26
g	Rod. Santa Catarina – Lote 1	6,5	12,33%	4T26
h	Bloco 2 RS	5,9	10,88%	2T26

(1) O *Capex* e a TIR dos projetos que ainda não possuem leilão agendado poderão ser ajustados pelo poder concedente até a divulgação do edital. (2) Relicitação/Otimização contratual.



Iniciativas

Programa de Transformação Digital e Inovação

Cobrança de eixos suspensos



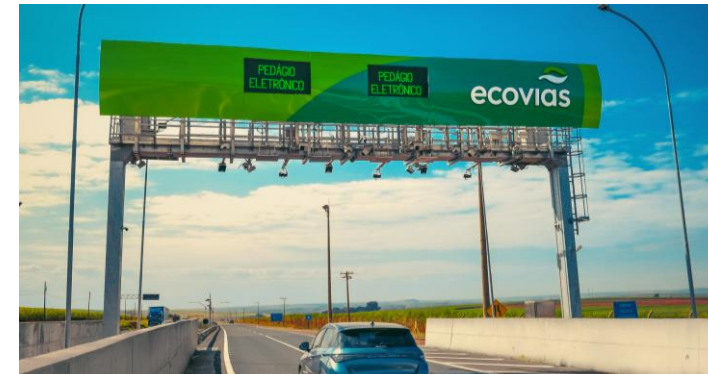
Inovação para a cobrança de eixos suspensos de caminhões não-vazios (integração com o MDF-e)

HS-WIMI Ecovias Cerrado



Implantação de sistema para pesagem de caminhões na velocidade da via (autuações a partir de dez/24)

Free flow| Ecovias Noroeste Paulista



Instalação de pórticos *Free Flow* na Ecovias Noroeste Paulista, em set/24, nov/24, nov/25 e dez/25

Cabine de autoatendimento



Cabine de autoatendimento: pagamento com cartões

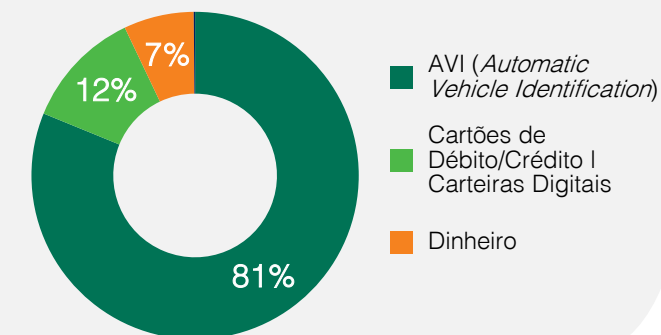
Núcleo São Paulo de Operações



Consolidação dos Centros de Controle Operacional (CCO) das quatro concessionárias do estado de São Paulo, que representaram ~51% da receita de pedágio da EcoRodovias no 4T25

Distribuição dos meios de arrecadação de pedágio no 4T25

A arrecadação por AVI, autoatendimento e meios digitais atingiu **93,0%** da receita de pedágio no 4T25.



**AGENDA
ESG
2030**

A EcoRodovias estruturou a **Agenda ESG 2030 – nas Vias da Sustentabilidade**, baseada em 10 pilares e organizada em metas de médio e longo prazos. As metas consideram o potencial de contribuição da EcoRodovias para o alcance dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), estabelecidos pela Agenda 2030 da ONU

MEIO AMBIENTEEstratégia
ClimáticaBiodiversidade
& EcossistemaEconomia
Circular**SOCIAL**

Segurança

Capital
Humano & DEI

Comunidades

**GOVERNANÇA**Ética,
Transparência
& IntegridadeCompras
SustentáveisProteção de
Dados e
Segurança da
InformaçãoInovação
& Tecnologia**Destaques**

- Redução de Emissões Escopo 1 e 2: 25% até 2026 e 42% até 2030
- Redução de Emissões Escopo 3: 6% até 2026 e 11% até 2030
- Mulheres na liderança: 41% até 2030 e 50% até 2035
- Pessoas Negras na Liderança: 35% até 2035
- Redução de 50% nos acidentes fatais de trânsito até 2030
- 95% dos colaboradores envolvidos em treinamento anual de ética empresarial
- Avaliação de 95% dos fornecedores nos temas de ESG: Estratégicos até 2026 e Críticos até 2028
- Implementar tecnologias com enfoque em rodovias digitais, resilientes e sustentáveis para garantir a segurança e a fluidez de tráfego

Relações com investidores



E-mail

invest@ecorodovias.com.br



Website

www.ecorodovias.com.br/ri



Endereço

Rua Gomes de Carvalho, 1.510
3º andar
São Paulo – SP - Brasil



Telefones

+55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674
+55 11 3787-2686



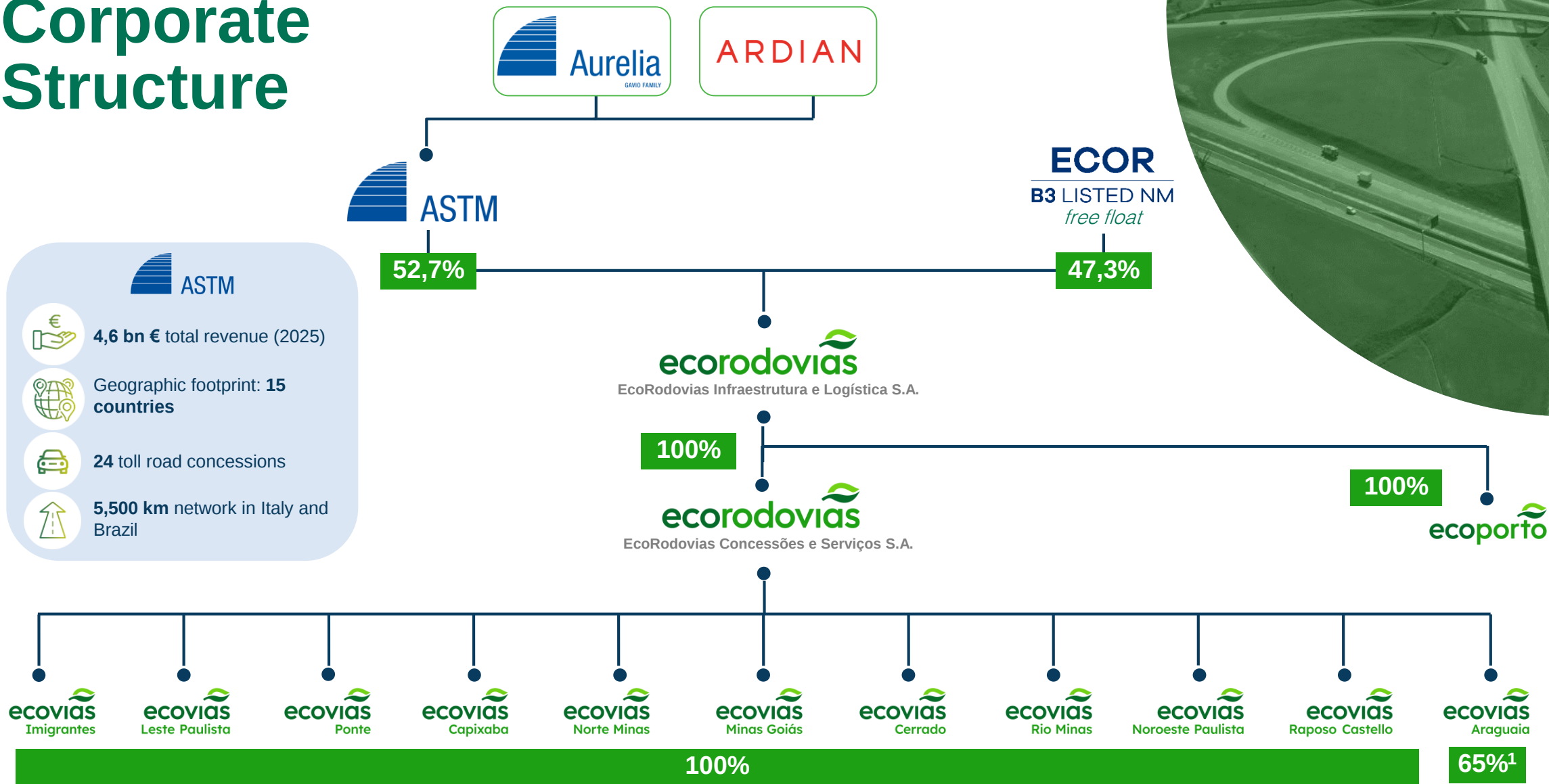
ecorodovias

2026 Presentation

An aerial photograph of a multi-lane highway stretching from the bottom left towards the top left, where the sun is setting, creating a bright orange glow. The highway is flanked by lush green trees and vegetation. To the right of the highway, there is a body of water, possibly a lake or a large river. The sky is filled with soft, white clouds. A large, semi-transparent green circle is overlaid on the right side of the image, and a thin green line curves across the top right corner.

ecorodovias

Corporate Structure



(1) 65% stake indirectly held through Holding do Araguaia in which Perseus Infra Participações S.A. holds 35% interest.
Note: Excludes treasury Shares.

ASTM

A global player in the infrastructure sector



Motorway Concessions

ASTM is the second largest toll road operator in the world with 5,500 km of roads under concession in Italy and Brazil.



**88% EBITDA
FY2025 (Brazil: 42%)**



EPC

ASTM operates through **Itinera** in the sector of **large infrastructure works** and civil and industrial construction, and through **SINA**, in the engineering sector. Itinera operates in the US through **Halmar Intl.**, one of the most important construction companies in NY in the implementation of large transport infrastructure projects.



**8% EBITDA
FY2025**



Technology

ASTM operates in the technology sector applied to mobility through SINELEC, which offers advanced solutions for electronic tolling and intelligent transportation system.

Tolling and access management

- Multi-lane free-flow
- Vehicle identification solutions
- Operational and commercial back-office systems

Operations and traffic management

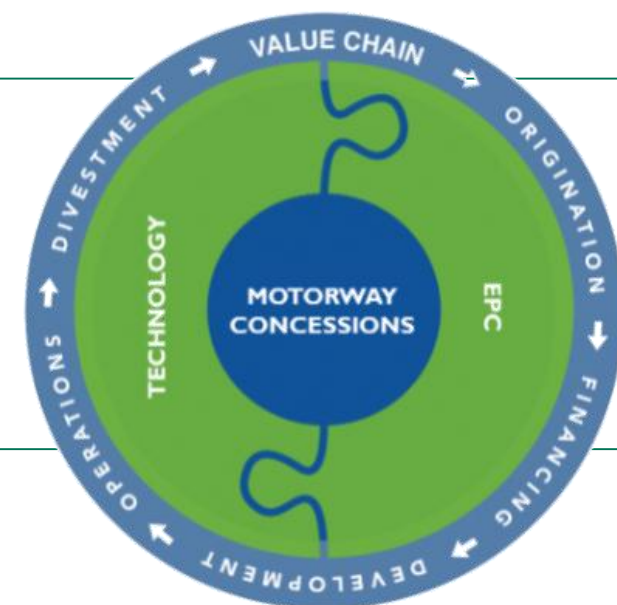
- Advanced traffic management system

Safety and security

- Weigh-in-Motion
- Tunnel Safety systems
- Speed-limit
- Advanced video analytics for traffic

Connected Mobility

- Wi-fi in motion service



**4% EBITDA
FY2025**

Geographic Footprint

ecovias
Araguaia

ecovias
Minas Goiás

ecovias
Cerrado

ecovias
Nordeste Paulista

ecovias
Leste Paulista

ecovias
Raposo Castello



► EcoRodovias portfolio includes 11 highway concessions with total of **more than 4,300 km** and one port asset (Ecoporto) in 7 different states of Brazil, located in the main trade corridors

Snapshot 2025



R\$ 7.4 bn
Adjusted Net Revenue¹



R\$ 5.6 bn
Adjusted EBITDA²



R\$ 853 MM
Recurring Net Income³

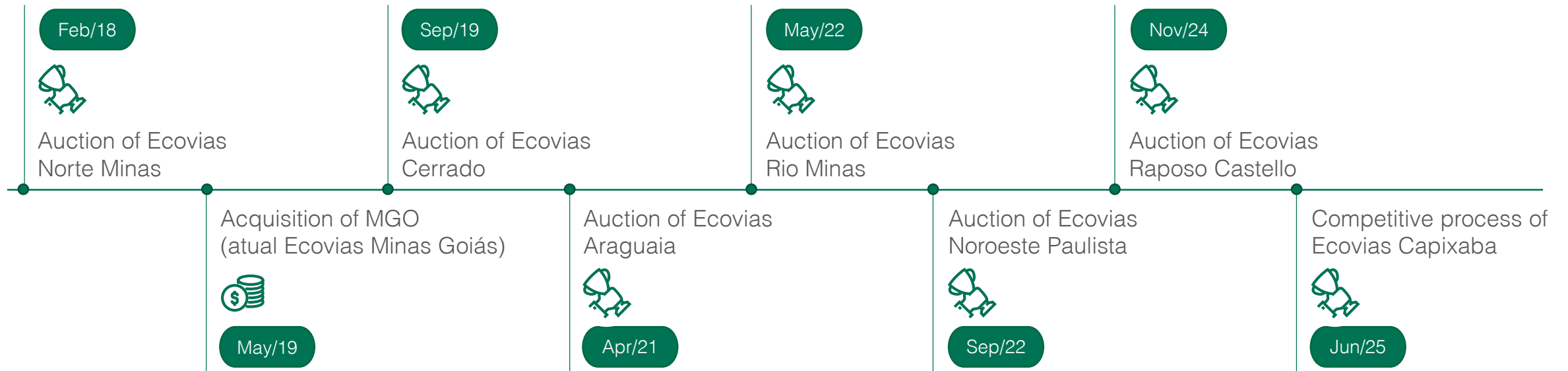


21 years
Duration

(1) Excluding Construction Revenue. (2) Excluding Revenue and Construction Costs, Provision for Maintenance, impairment loss/reversal of impairment of Ecovias Capixaba, provisions for contingencies and Ecopáto's IPTU provision. (3) Excluding impairment loss/reversal of impairment of Ecovias Capixaba and monetary adjustment, provisions and monetary adjustment for contingencies, write-offs of deferred amounts from EcoRodovias Concessões e Serviços and Termas and Ecopáto's IPTU provision.

Growth +7 assets in 7 years

Selective and successful strategy, extending the **duration of the portfolio from 10 to 21 years**. Focus on **execution, efficiency and innovation to maximize value creation** for our stakeholders.



Overview of current traffic performance

Resilient road portfolio⁶
Heavy: +13.2%
Light: +33.8%

Traffic mix (2M26⁶):
Heavy: 54.3%
Light: 45.7%

TRAFFIC VOLUME (equivalente paying vehicles, thousand)	2M26 ¹	2M25 ¹	Chg.
Heavy + Light			
Ecovias Imigrantes	12,131	12,034	0.8%
Ecovias Leste Paulista	17,692	18,773	-5.8%
Ecovias Capixaba (101)	11,401	10,801	5.6%
Ecovias Ponte	4,676	4,735	-1.3%
Ecovias Norte Minas	7,772	7,382	5.3%
Ecovias Minas Goiás	9,492	9,477	0.2%
Ecovias Cerrado	5,470	5,652	-3.2%
Ecovias Rio Minas	12,628	12,727	-0.8%
Ecovias Araguaia	7,707	7,754	-0.6%
Ecovias Noroeste Paulista (7 toll plazas May/2023) ²	9,483	9,337	1.6%
Comparable total ³	98,451	98,674	-0.2%
Ecovias Noroeste Paulista (3 toll plazas Mar/2025) ⁴	1,985	-	n.m.
Ecovias Raposo Castello ⁵	20,968	-	n.m.
CONSOLIDATED TRAFFIC VOLUME ⁶	121,404	98,674	23.0%

1) It considers toll collection up to and including February 28. 2) It considers the start of toll collection at seven toll plazas as of May 1, 2023. 3) It disregards toll collection at Ecovias Noroeste Paulista (three toll plazas as of March 4, 2025) and Ecovias Raposo Castello. 4) It considers the start of toll collection at three toll plazas as of March 4, 2025. 5) It considers the start of toll collection at three toll plazas as of March 30, 2025. 6) Excluding Ecovias Sul.

Overview of Traffic Dynamics

EcoRodovias traffic growth rate kept well above Brazil's GDP growth
Even in years of recession traffic showed resilience

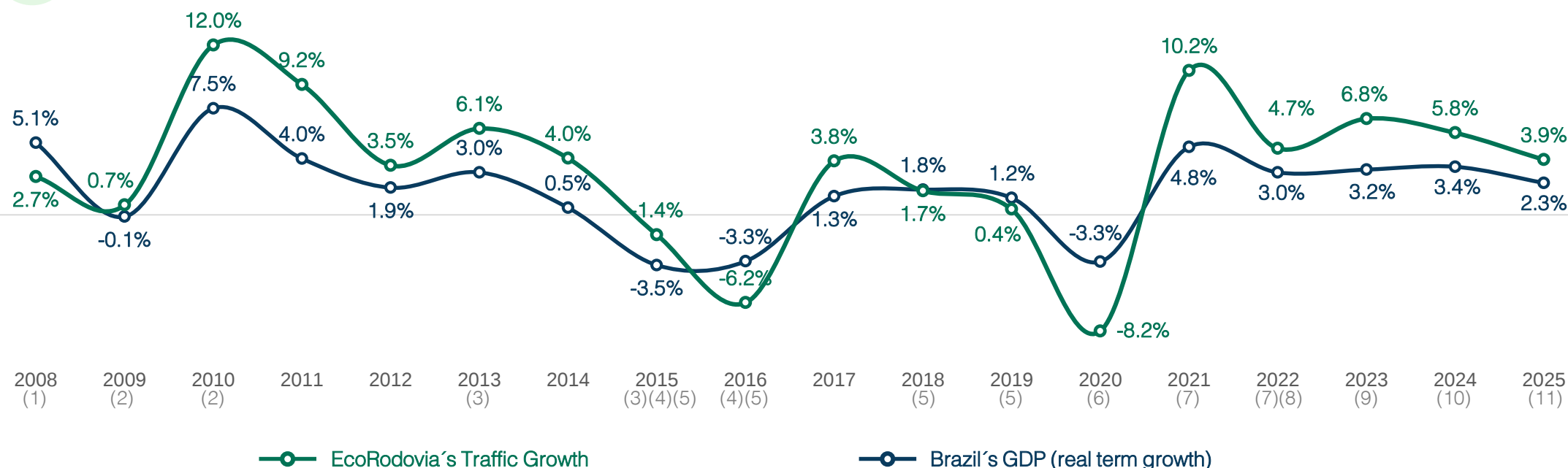
Average of EcoRodovias' adjusted traffic growth over the past eighteen years **3.3%**

Average of Brazil's GDP growth over the past eighteen years **1.8%**

Adjusted traffic x GDP growth relation over the past eighteen years (xGDP) **1.8x**



Adjusted Traffic Performance Compared to General Economic Performance (GDP)



Notes: (1) Excluding Ecocataratas (acquired in 2008). (2) Excluding Ecovias Leste Paulista (non operational in the beginning of 2009). (3) Excluding Ecovias Capixaba, as operations started in 2014. (4) Excluding Ecovias Ponte, as operations started in 2015. (5) Excluding tolls for suspended axles and the period from May 21 to June 3 during which traffic was affected by the truckers' strike and toll collection at Ecovias Norte Minas and Ecovias Minas Goiás. (6) Excluding Ecovias Norte Minas, Ecovias Minas Goiás and Ecovias Cerrado. (7) Excluding Ecovias Cerrado, Ecovia Caminho do Mar and Ecocataratas. (8) Excluding Ecovias Rio Minas and Ecovias Araguaia. (9) Excluding Ecovias Rio Minas, Ecovias Araguaia and Ecovias Noroeste Paulista. (10) Excluding Ecovias Rio Minas and Ecovias Noroeste Paulista. (11) Excluding Ecovias Noroeste Paulista and Ecovias Raposo Castello.

Overview of Traffic Dynamics

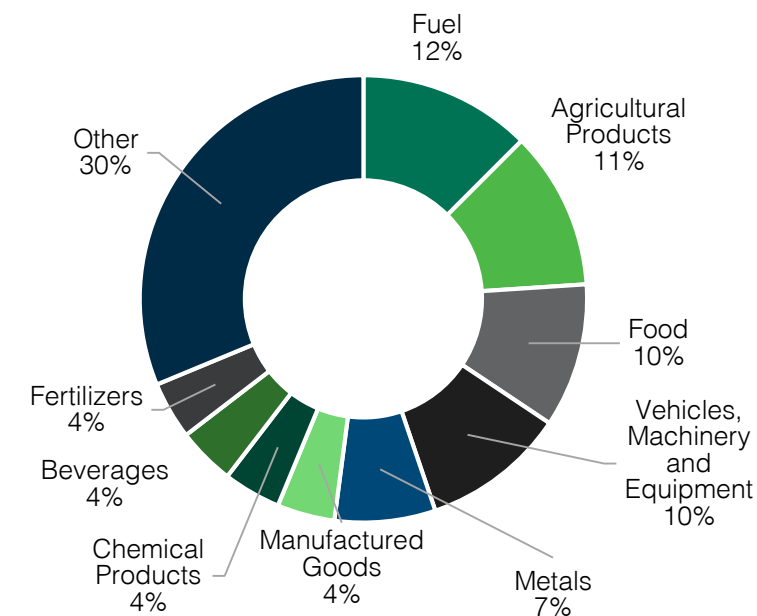
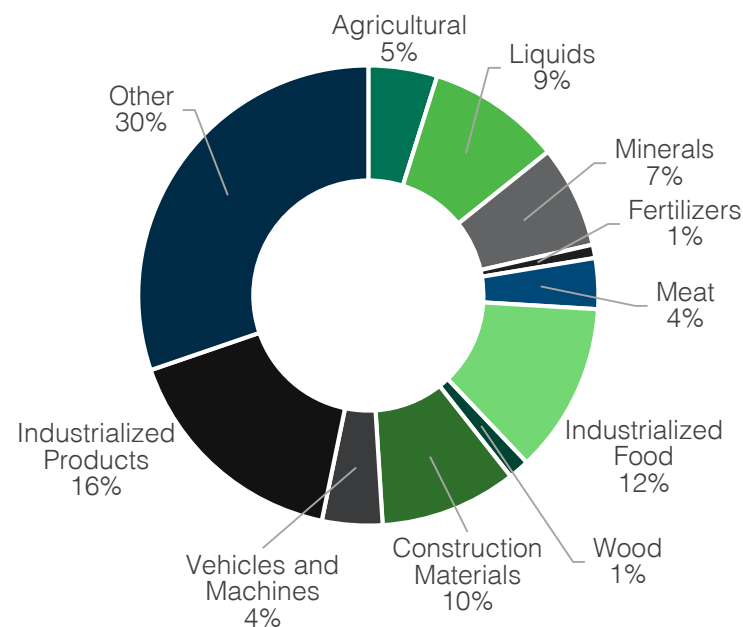
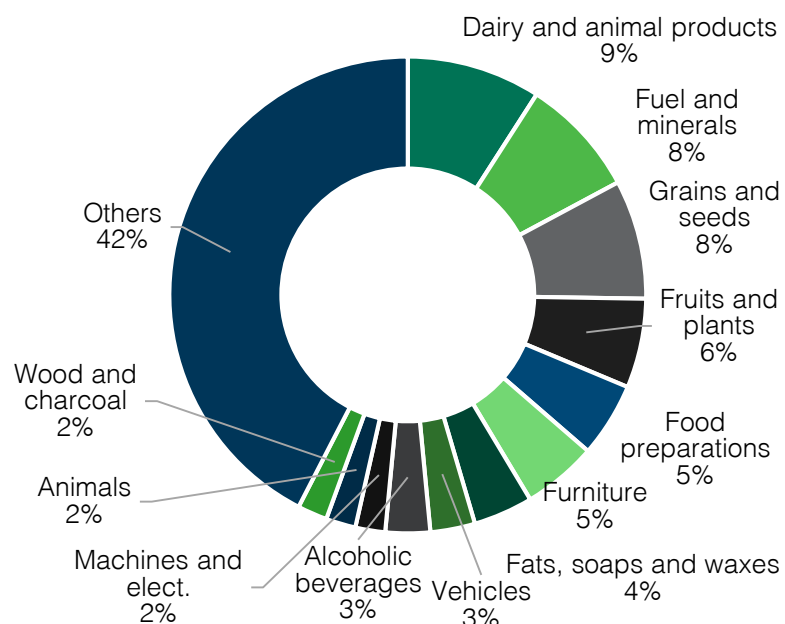
Traffic Mix¹

80% heavy vehicles /
20% light vehicles

63% heavy vehicles /
37% light vehicles

65% heavy vehicles /
35% light vehicles

Type of Cargo – Heavy vehicles



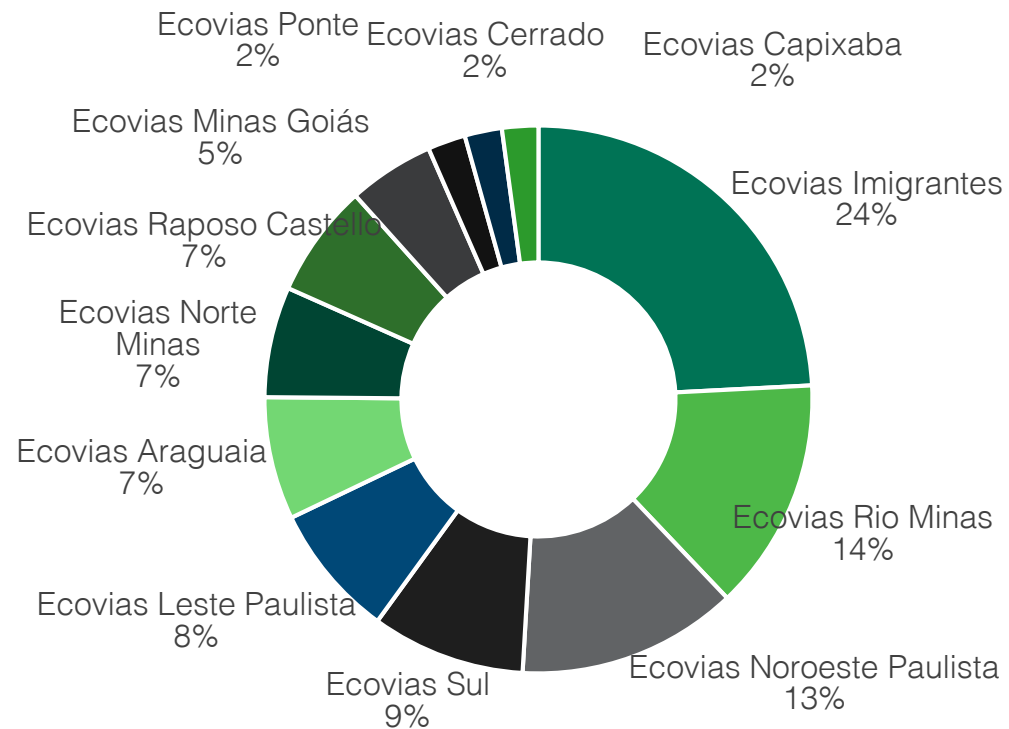
(1) Considers 2022 traffic in Ecovias Araguaia and traffic premise obtained from studies conducted to participate in Ecovias Rio Minas and Ecovias Noroeste Paulista auction.

Current Assets

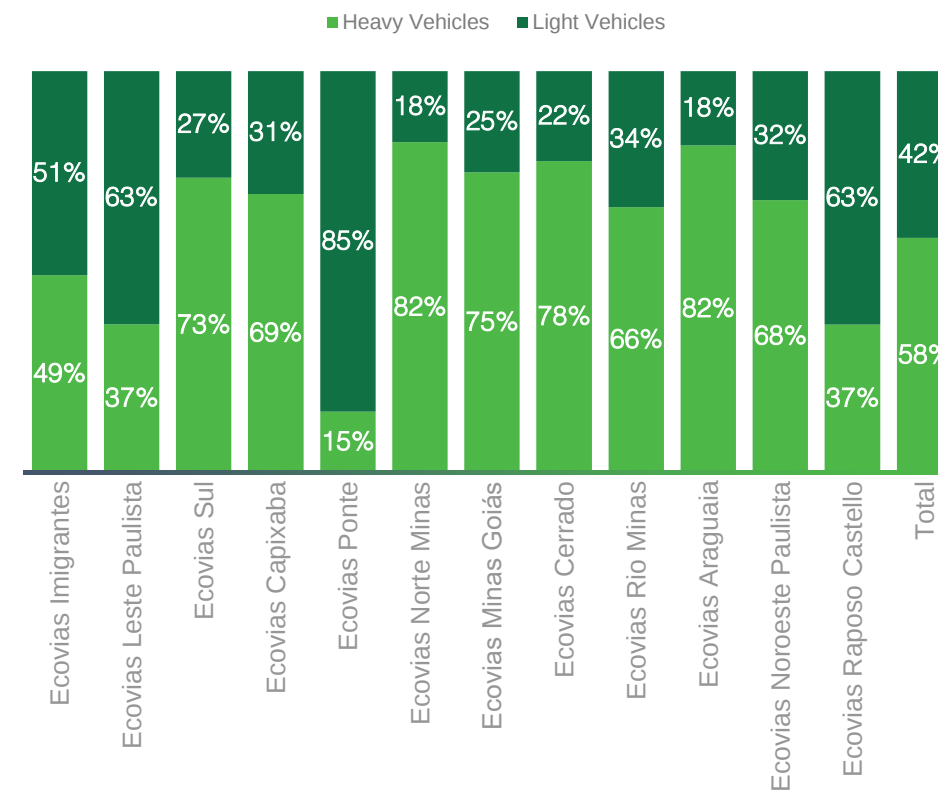
Highway Concessions



% Adjusted EBITDA 2025^{1,2}
Highway Concessions – Total R\$5.4 billion



Traffic Mix 2025³

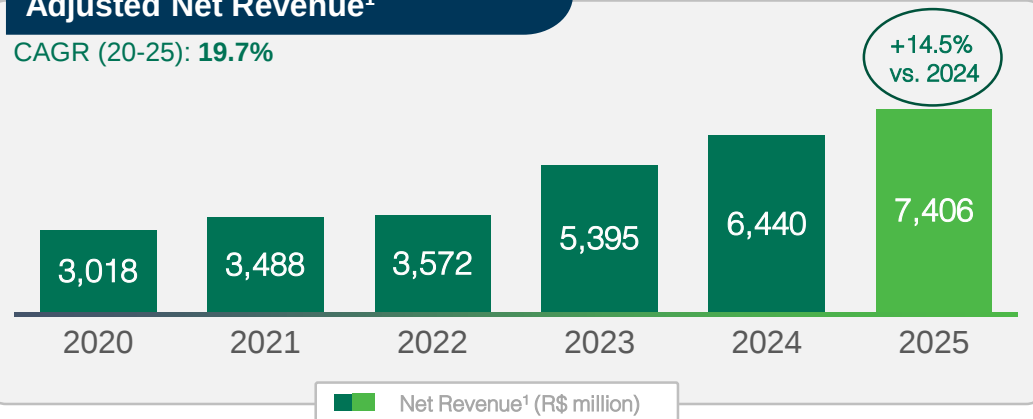


(1) Excluding Construction Revenue and Cost, Provision for Maintenance, provision/reversal for impairment at Ecovias Capixaba, and provision for contingency. (2) Excluding Ecocataratas and Ecovia Caminho do Mar Adjusted EBITDA. (3) Traffic in equivalent paying vehicles.

Financial Performance

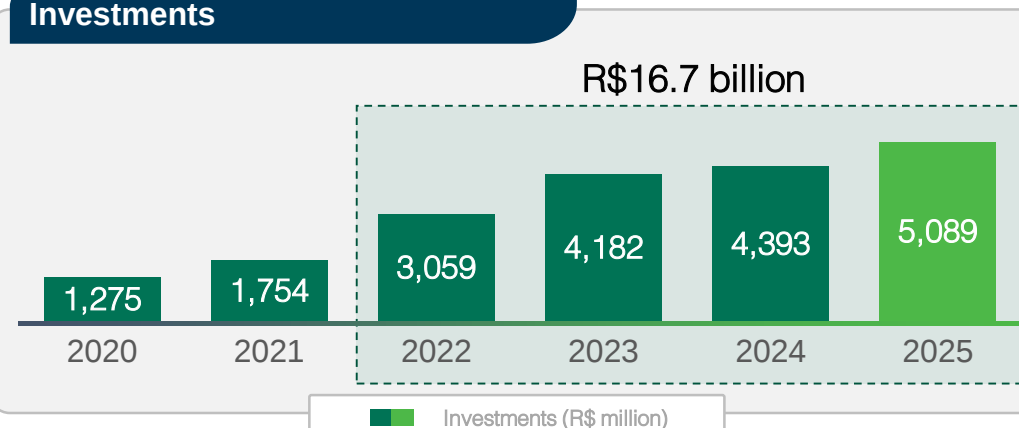
Adjusted Net Revenue¹

CAGR (20-25): **19.7%**



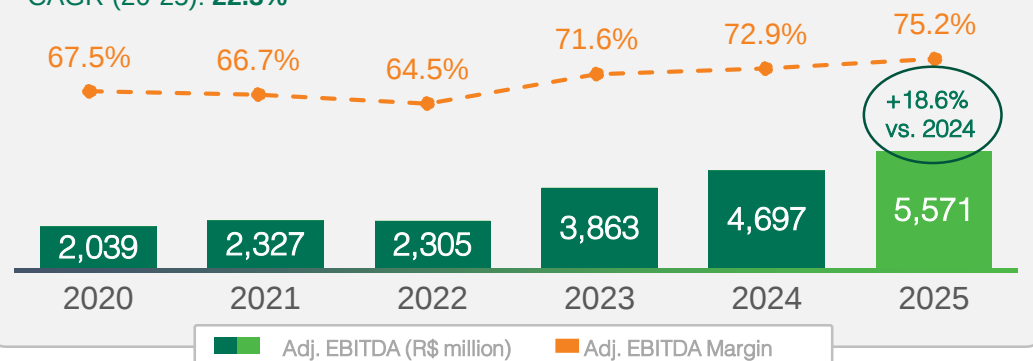
Investments

R\$16.7 billion



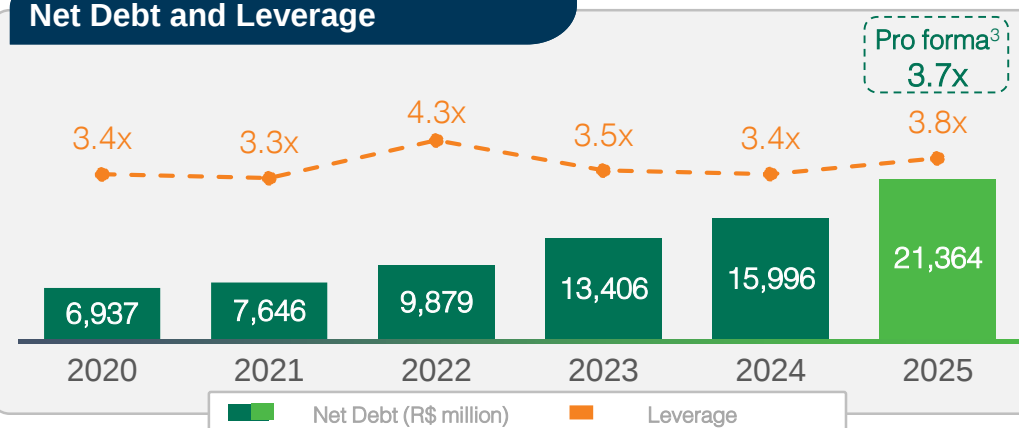
Adj. EBITDA and Adj. EBITDA Margin²

CAGR (20-25): **22.3%**



Net Debt and Leverage

Pro forma³
3.7x

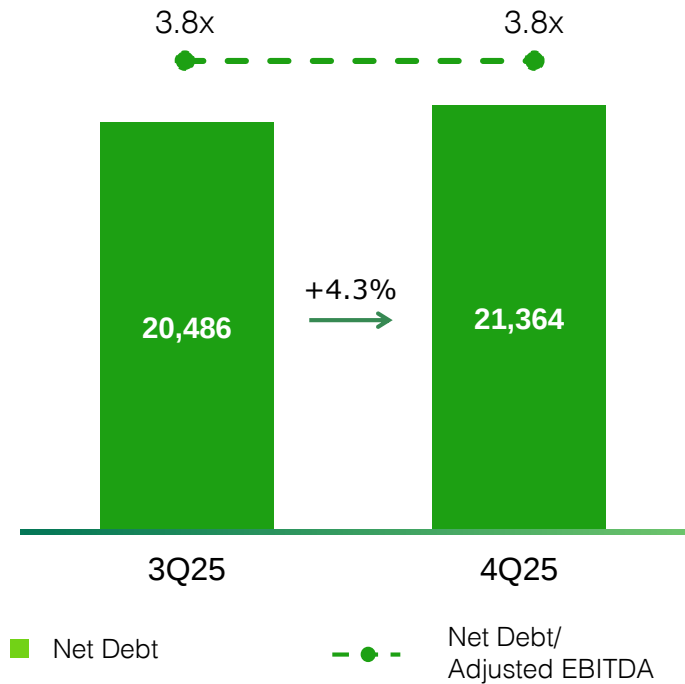


(1) Excludes Construction Revenue. (2) Excludes Construction Revenue and Cost, Provision for Maintenance, Leniency Agreement and Agreements with Former Collaborating Executives (2019 and 2020), ANPC (2020 and 2021), Fines compensatory measures assumed in the Agreements with Former Collaborating Executives (2020), accounting for Ecovias Capixaba liabilities (2020), the impairment (non-cash) of Ecoporto Santos (2020), the impairment of assets (2022) and the retroactive non-recurring effect of tariff adjustment at Ecovias Sul related to 2021 (2022), impairment of assets (2023/2024), written off the assets (2023), tax provision (non-cash): IPTU of Ecopátio in 2024, reversal of the provision for impairment at Ecovias Capixaba (R\$202.7 million) and provision for civil contingencies (R\$30.9 million) in 2025. (3) Considering Ecovias Raposo Castello's annualized adjusted EBITDA.

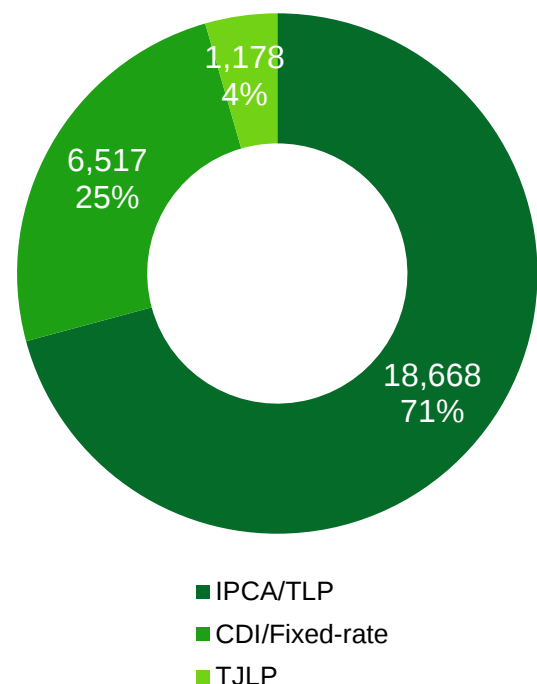
Financial Performance | Debt Management

More efficient capital structure, aligned with cash generation from assets.
 Pro forma leverage ratio ended the year at 3.7x, considering the annualized EBITDA of Ecovias Raposo Castello

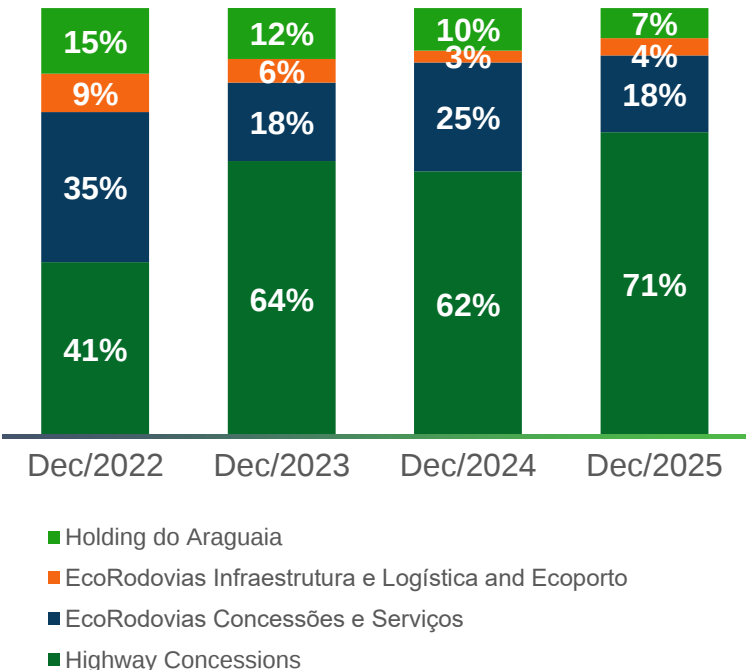
Consolidated Net Debt and Leverage (R\$ million)



Gross Debt by Indexer (R\$ million and % - Dec/25)



Breakdown of Net Debt (%)



Leverage ratio in the subholding company (ECS) ended the year at 3.7x (-0.1x vs. 3T25)

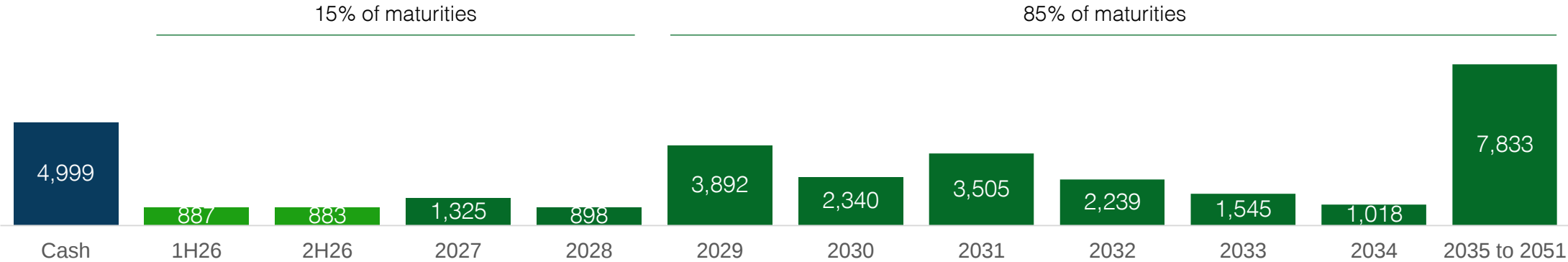
71% of EcoRodovias' gross debt is inflation-indexed

The allocation of consolidated net debt in highway concessions has increased by 30 p.p. since 2022

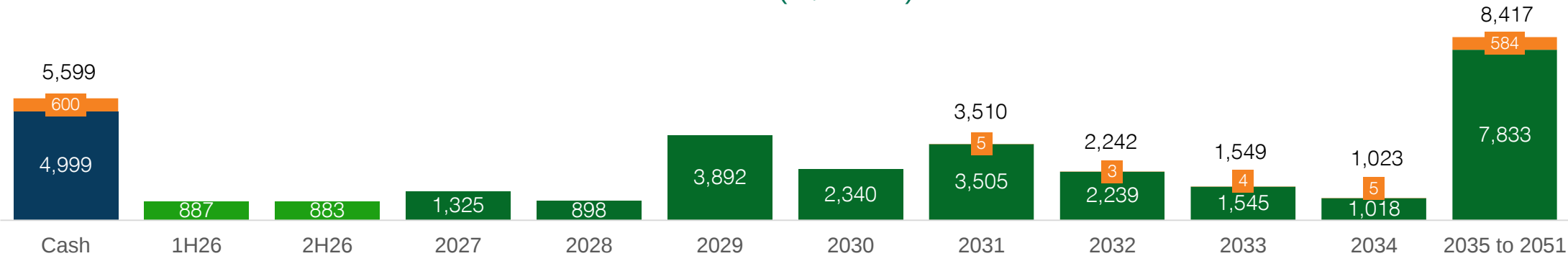
Debt Amortization Schedule

The R\$20.7 billion financing structured in 2025 secure the funds for the Company's investment cycle, while extending its debt maturity profile, with 85% of maturities scheduled for 2029 onwards

Gross Debt Amortization Schedule as of 12/31/2025 (R\$ million) - Average debt term 7.9 years



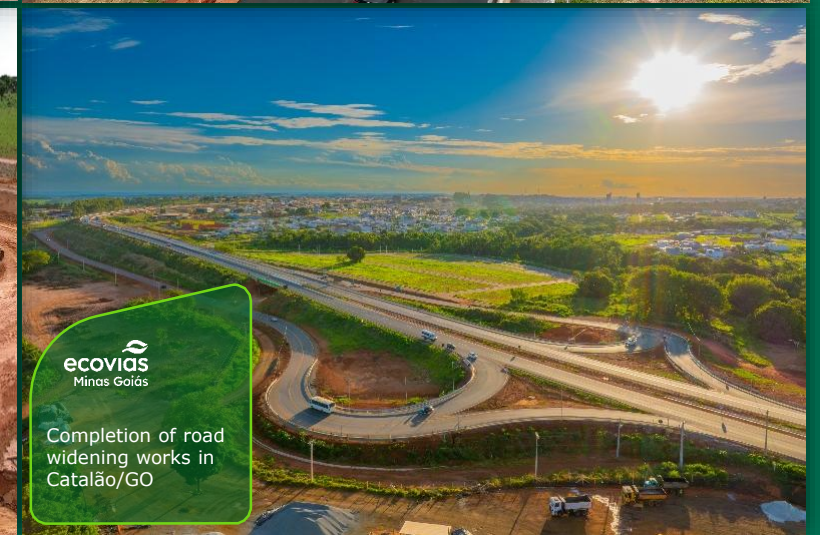
Pro Forma Gross Debt Amortization Schedule as of 12/31/2025 (R\$ million)



■ 2nd Series of the 4th Issuance of Ecovias Rio Minas Debentures + Subcredit V – FINEM (BNDES)

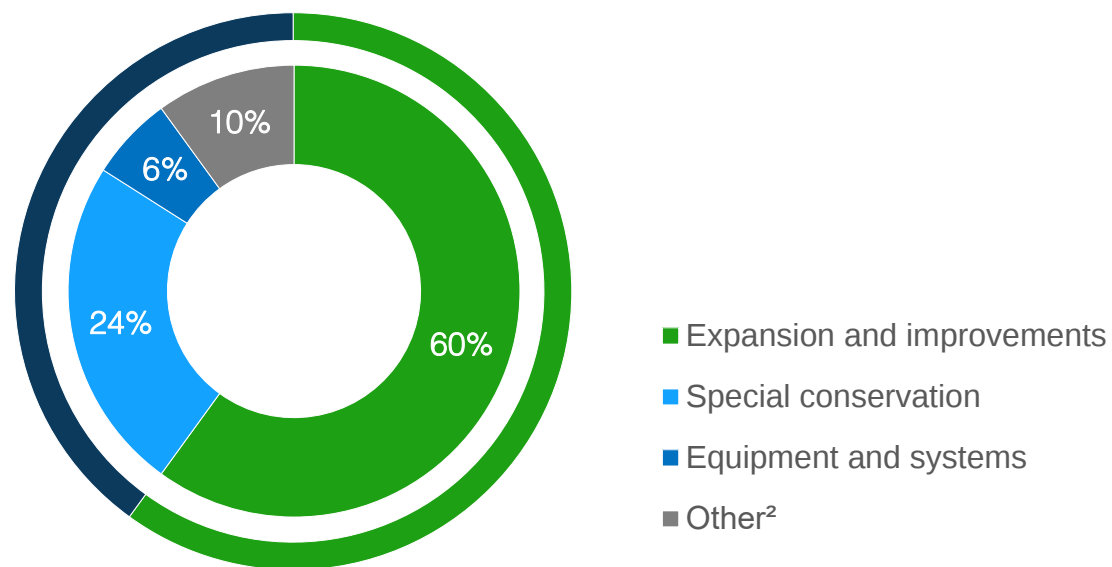
Capex

Execution and delivery of the Company's growth-cycle projects.
Investments of R\$5.1 billion in 2025.



Main deliverables | Capex 2025-2031

By type



Maintenance and Other²

- Contractual Flexibility

Greater possibility for anticipating or postponing the execution of conservation and maintenance works to leverage resources.

- Potential for innovative solutions on technology and paving.

Expansion Works

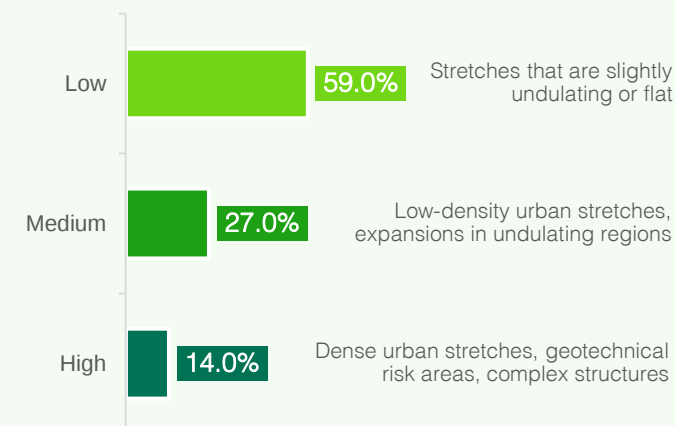
- Fixed Milestones

Deadlines for completion of improvement projects are generally set, and any changes in the timeline are managed through rebalancing measures.

- Traffic Increase

Works to increase capacity, leading to growth of traffic and revenue.

Breakdown of Expansion Works by Complexity



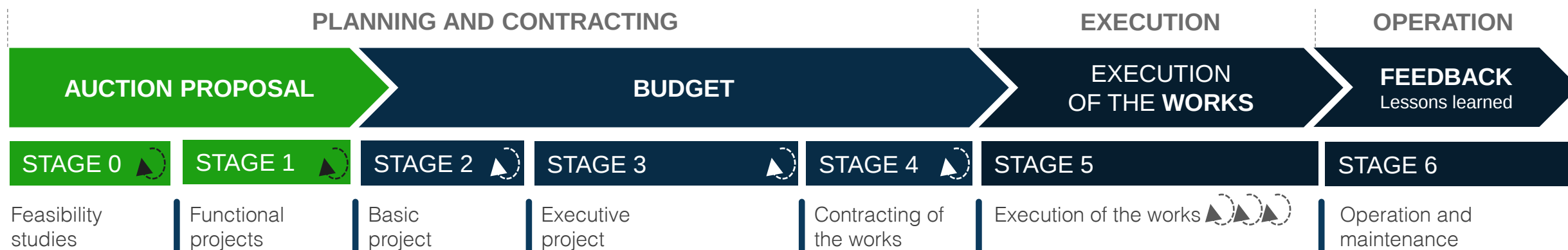
Highly complex works typically have low volume, but offer significant opportunities for optimization through value engineering.

1) Except Ecovias Capixaba (101).

2) Management, inspection, indemnities, licensing expenses.

End-to-end project development

Policy of Stage Gates and Value Engineering



At each stage, the estimated project cost is recalculated and a decision is made on whether to proceed.

Variable compensation targets associated with the achievement of the capex plan

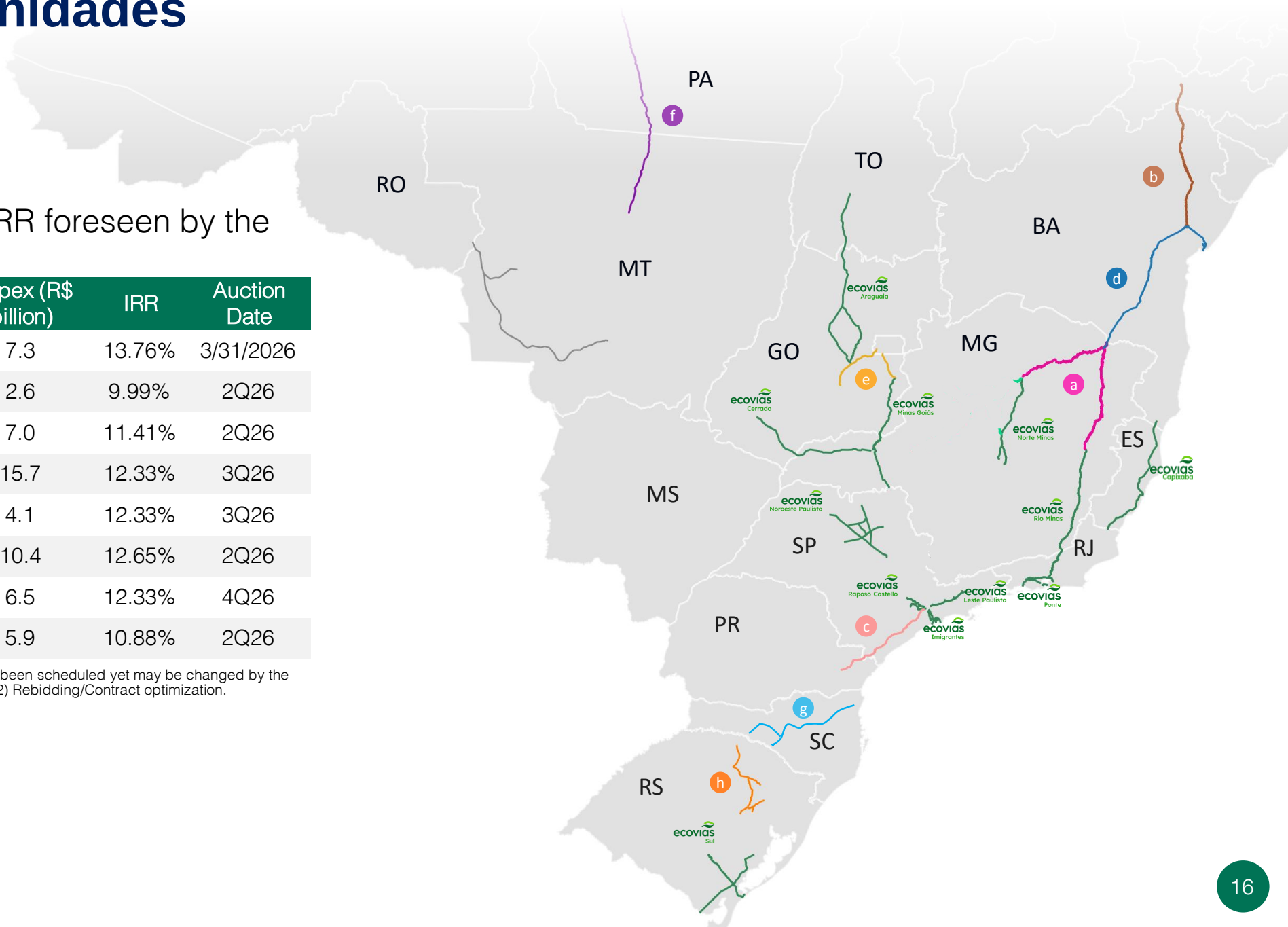
Information systems that facilitate the monitoring of execution and deviations, and periodic meetings for the management of stage gates (projects, contracting and execution)

Pipeline Oportunidades

Concessions, capex and IRR foreseen by the granting authority¹

ID	Concession	Capex (R\$ billion)	IRR	Auction Date
a	Rotas Gerais	7.3	13.76%	3/31/2026
b	Rota dos Sertões	2.6	9.99%	2Q26
c	Régis Bittencourt ²	7.0	11.41%	2Q26
d	Rota 2 de Julho	15.7	12.33%	3Q26
e	Rota do Pequi ²	4.1	12.33%	3Q26
f	Rota Arco Norte ²	10.4	12.65%	2Q26
g	Rod. Santa Catarina – Lote 1	6.5	12.33%	4Q26
h	Bloco 2 RS	5.9	10.88%	2Q26

(1) The capex and IRR of projects for which no auction has been scheduled yet may be changed by the concession authority until the disclosure of the bid notice. (2) Rebidding/Contract optimization.



Initiatives

Digital Transformation and Innovation Program

Tolls on suspended axles



HS-WIM | Ecovias Cerrado



Free flow | Ecovias Noroeste Paulista



Self-service payment booth

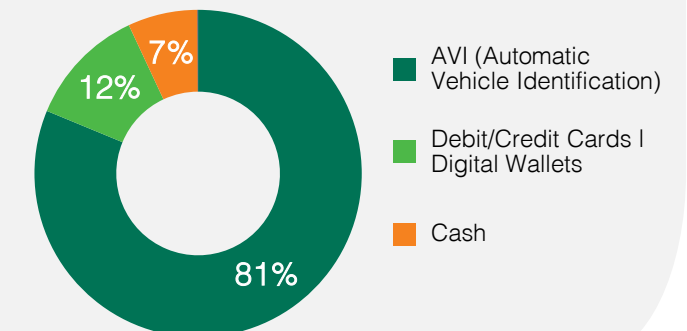


São Paulo Operations Center



Distribution of toll collection methods in 4Q25

The collection through AVI, self-service, and digital payments reached **93.0% of toll revenue** in 4Q25.



**AGENDA
ESG
2030**

EcoRodovias structured its **ESG 2030 Agenda - on the Paths to Sustainability** based on 10 pillars organized into medium- and long-term goals. The goals consider EcoRodovias' potential to contribute to achieving the Sustainable Development Goals (SDG) established by the UN 2030 Agenda.

ENVIRONMENT

 Climate
Strategy

 Biodiversity
& Ecosystem

 Circular
Economy

SOCIAL

Safety


 Human Capital
& DEI


Communities


GOVERNANCE

 Ethics,
Transparency
& Integrity

 Sustainable
Procurement

 Data Protection
and Information
Security

 Innovation
& Technology

Highlights

- Reduction of Scope 1 and 2 Emissions: 25% by 2026 and 42% by 2030
- Reduction of Scope 3 Emissions: 6% by 2026 and 11% by 2030
- Women in leadership: 41% by 2030 and 50% by 2035
- Black people in leadership: 35% by 2035
- Reduction by 50% in fatal traffic accidents by 2030
- 95% of employees involved in annual corporate ethics training
- Assessment of 95% of suppliers on ESG themes: Strategic by 2026 and Critical by 2028
- Implement technologies that ensure digital, resilient and sustainable highways to ensure safe and smooth traffic

Investor Relations



Email

invest@ecorodovias.com.br



Website

www.ecorodovias.com.br/ri



Address

Rua Gomes de
Carvalho, 1.510, 3rd floor
São Paulo – SP - Brasil



Phones

+55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674
+55 11 3787-2686

The logo for ecorodovias, featuring a stylized white wave icon above the company name in a bold, sans-serif font.

ecorodovias