

Apresentação de Resultados 4T25



Agenda

Resultados 4T25

- ▶ **Destaques**
- ▶ Desempenho operacional e financeiro
- ▶ Investimentos (*capex*) e gestão da dívida
- ▶ Sustentabilidade



Destques

Tráfego comparável



+3,3% no 4T25

+3,9% em 2025

Destaque para os veículos pesados: +3,8% no 4T25 e +5,1% em 2025

Custos Caixa ajustado (ex-Ecoporto)



-1,8% no 4T25

-0,8% em 2025

Inflação (IPCA): +4,26% em 2025

EBITDA ajustado



R\$1,4 bi no 4T25

Margem: **74,5%**

R\$5,6 bi em 2025

Margem: **75,2%**

Lucro líquido recorrente



R\$242 MM no 4T25

R\$853 MM em 2025

Investimentos



R\$1,7 bi no 4T25

R\$5,1 bi em 2025

Novembro-dezembro/25



Ecovias Imigrantes e Leste Paulista:

reconhecimento dos desequilíbrios econômico-financeiros em razão dos impactos da pandemia de Covid-19 sobre a receita tarifária

Março/26

Ecovias Sul: encerramento do Contrato de Concessão da Ecovias Sul. Atualmente, há créditos reconhecidos, em favor da concessionária, de R\$107,3 milhões

Agenda

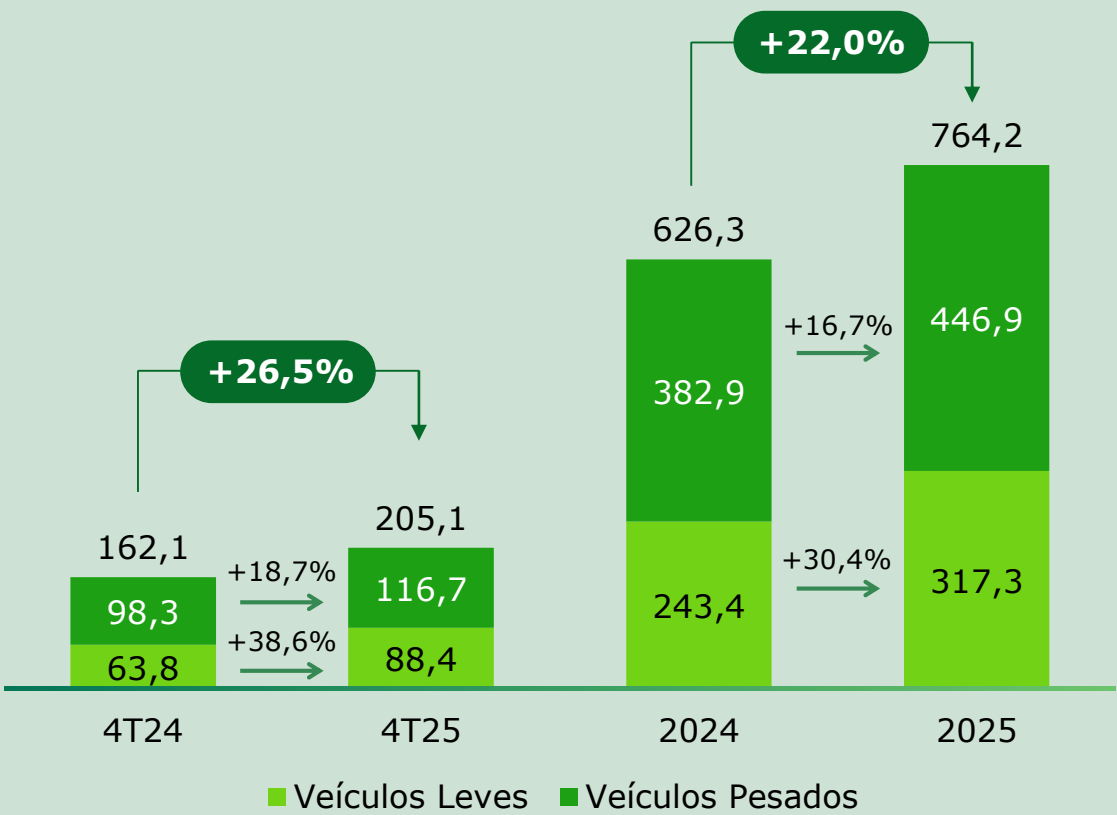
Resultados 4T25

- ▶ Destaques
- ▶ **Desempenho operacional e financeiro**
- ▶ Investimentos (*capex*) e gestão da dívida
- ▶ Sustentabilidade

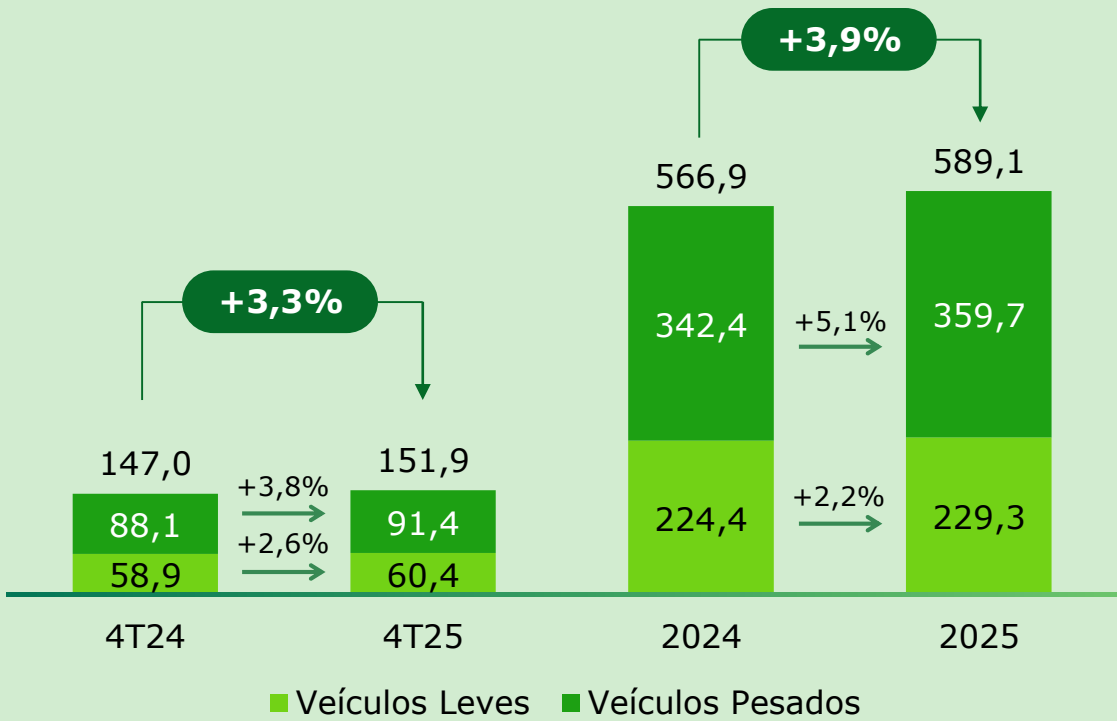
DESEMPENHO OPERACIONAL | TRÁFEGO

Destaque para o crescimento de veículos pesados de 3,8% no trimestre e 5,1% em 2025. Contribuíram para esse aumento a Ecovias Norte Minas (+15,5%), Ecovias Minas Goiás (+11,2%) e Ecovias Imigrantes (+9,2%)

Tráfego Consolidado (veículos equivalentes pagantes x milhões)

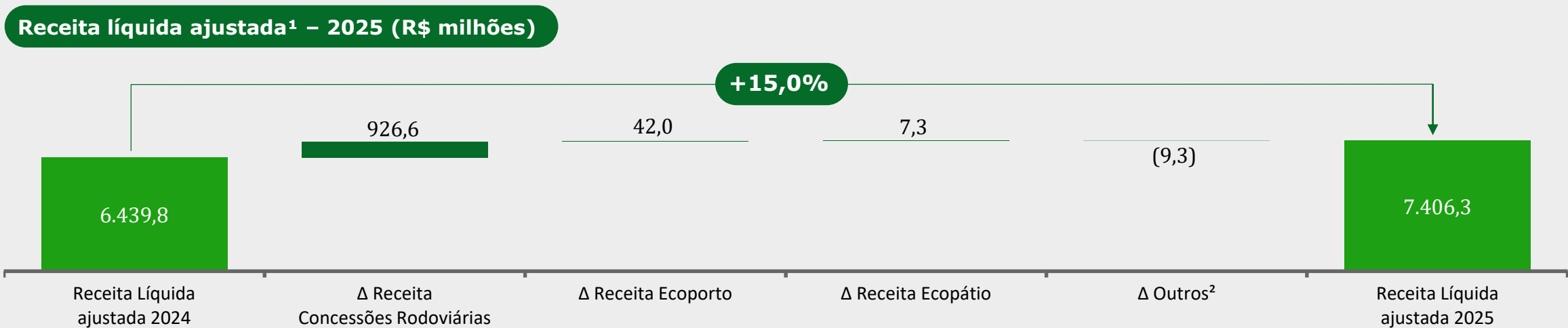
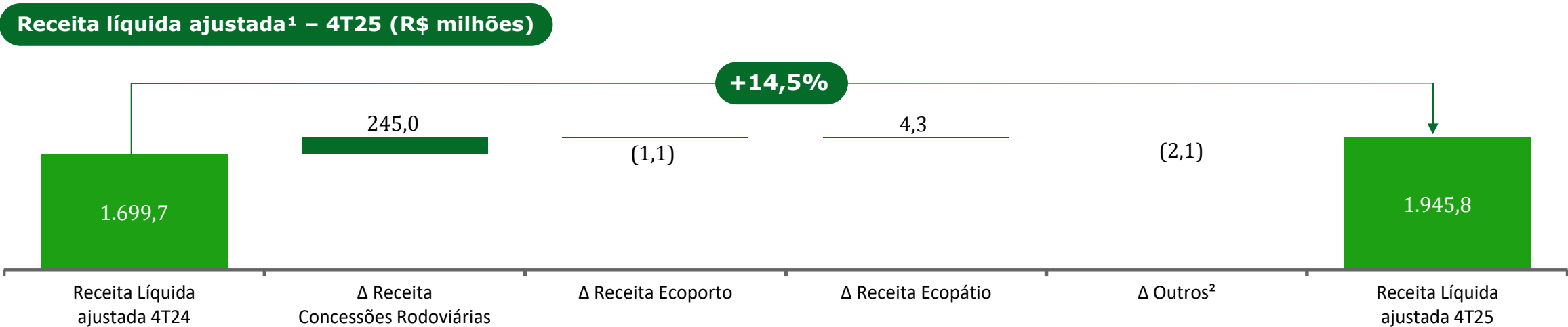


Tráfego Comparável¹ (veículos equivalentes pagantes x milhões)



(1) Exclui Ecovias Noroeste Paulista e Ecovias Raposo Castello.

Aumento da receita, impulsionado pelo tráfego, reajustes das tarifas e início da arrecadação pela Ecovias Noroeste Paulista e Raposo Castello. Destaque para arrecadação por meios digitais: 93% da receita de pedágio



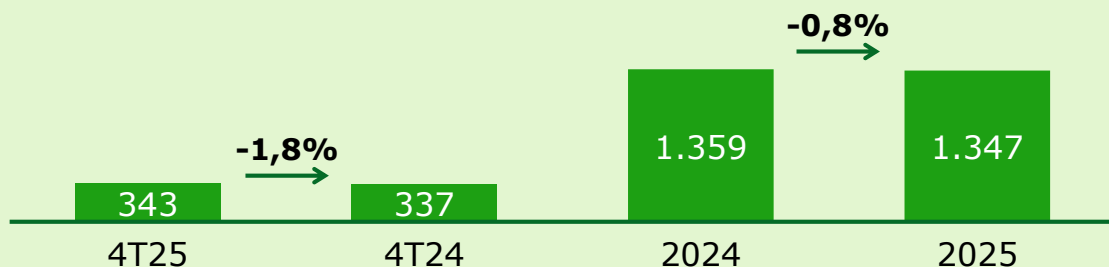
(1) Exclui Receita de Construção. (2) Considera ECS, holding e eliminações

DESEMPENHO FINANCEIRO | CUSTOS CAIXA

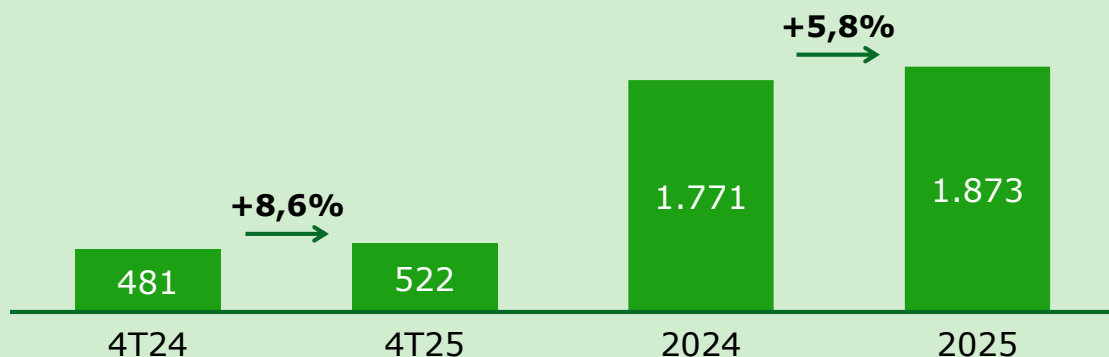
Redução de 1,8% nos custos caixa ajustado, ex-Ecoporto, no 4T25, reflexo das iniciativas de eficiência, sinergias, transformação digital e inovação implementadas pela Companhia

Custos Caixa ajustado ex-Ecoporto (R\$ milhões)¹

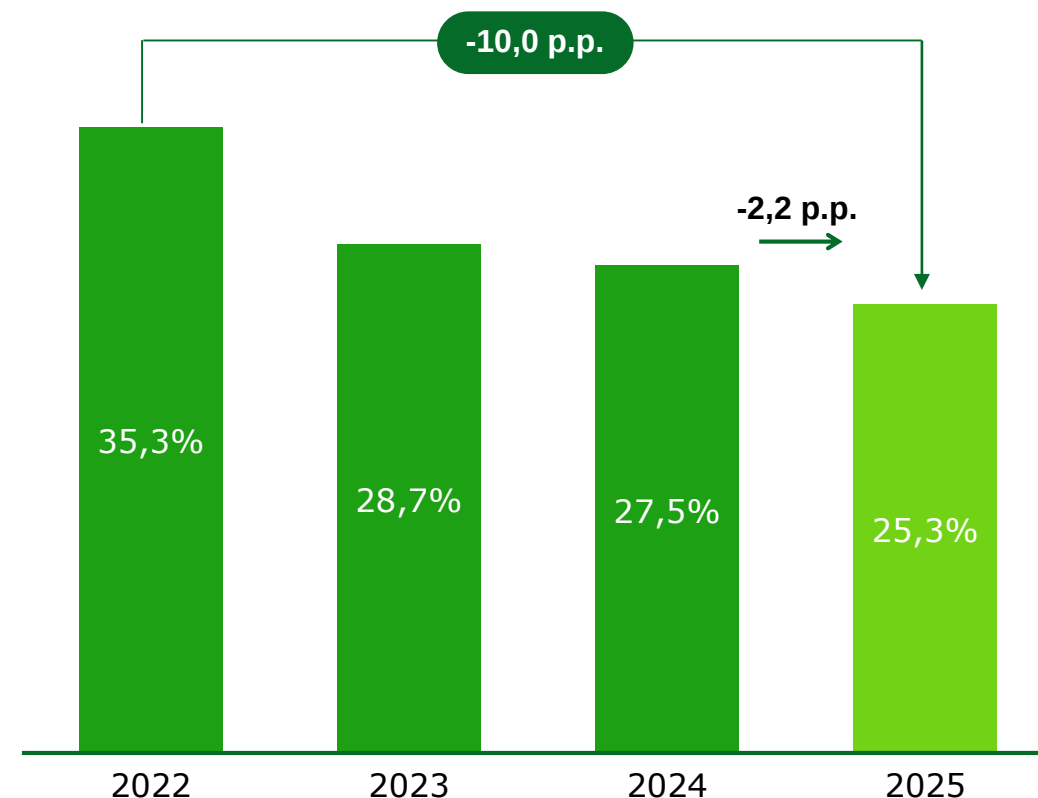
Inflação (IPCA) de 4,26% em 2025



Custos Caixa (R\$ milhões)



Custos Caixa / Receita Líquida ajustada² (%)

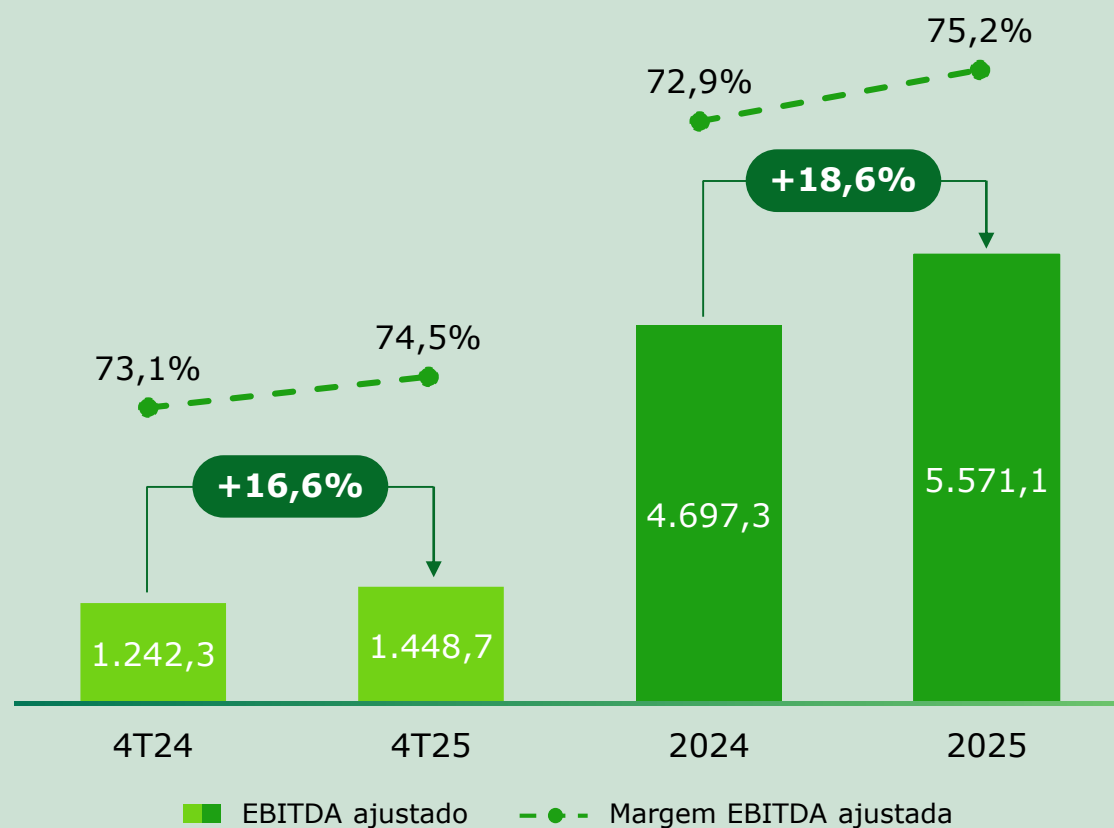


(1) Exclui custos e despesas da Ecocataratas, Ecovia Caminho do Mar, Ecovias Noroeste Paulista, Ecovias Raposo Castello, provisões para contingências – não-caixa: R\$22,4 milhões, no 4T25, R\$30,9 milhões, em 2025, provisão do IPTU do Ecopátio, no 4T24/2024: R\$23,3 milhões e o ajuste do Plano Phantom Stock Options, no 4T25 (R\$17,6 milhões). (2) Exclui Receita de Construção.

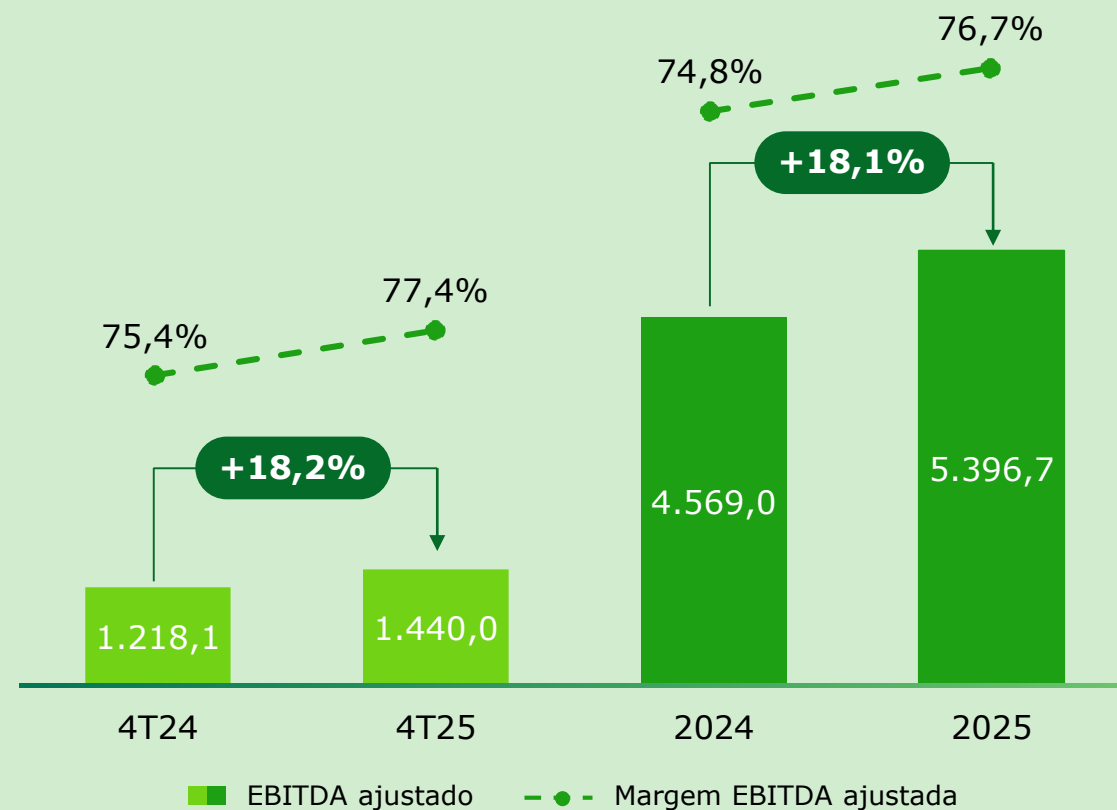
DESEMPENHO FINANCEIRO | EBITDA AJUSTADO

Crescimento de 16,6% do EBITDA ajustado no 4T25 e 18,6% em 2025. Destaque para a margem EBITDA ajustada das concessões rodoviárias de 77%

EBITDA ajustado^{1,2} (R\$ milhões)



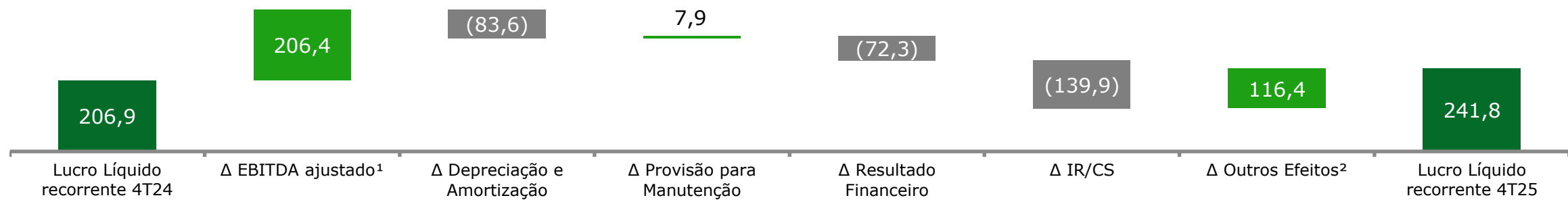
EBITDA ajustado concessões rodoviárias¹ (R\$ milhões)



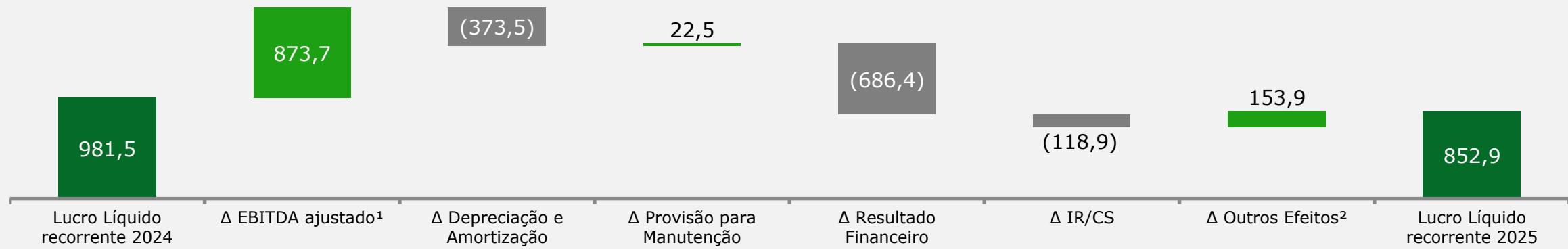
DESEMPENHO FINANCEIRO | LUCRO LÍQUIDO

O Lucro líquido recorrente atingiu R\$242 milhões no 4T25 e R\$853 milhões em 2025, impulsionado pelo EBITDA, ainda que impactado pelo maior endividamento e elevação da taxa de juros

Lucro Líquido recorrente – 4T25 (R\$ milhões)



Lucro Líquido recorrente – 2025 (R\$ milhões)



1) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção, provisão/reversão para redução ao valor recuperável da Ecovias Capixaba, provisões para contingências e a provisão do IPTU do Ecopátio. 2) Exclui provisão/reversão ao valor recuperável da Ecovias Capixaba e atualização monetária, provisões e atualização monetária para contingências e baixas do diferido da EcoRodovias Concessões e Serviços e Termares.

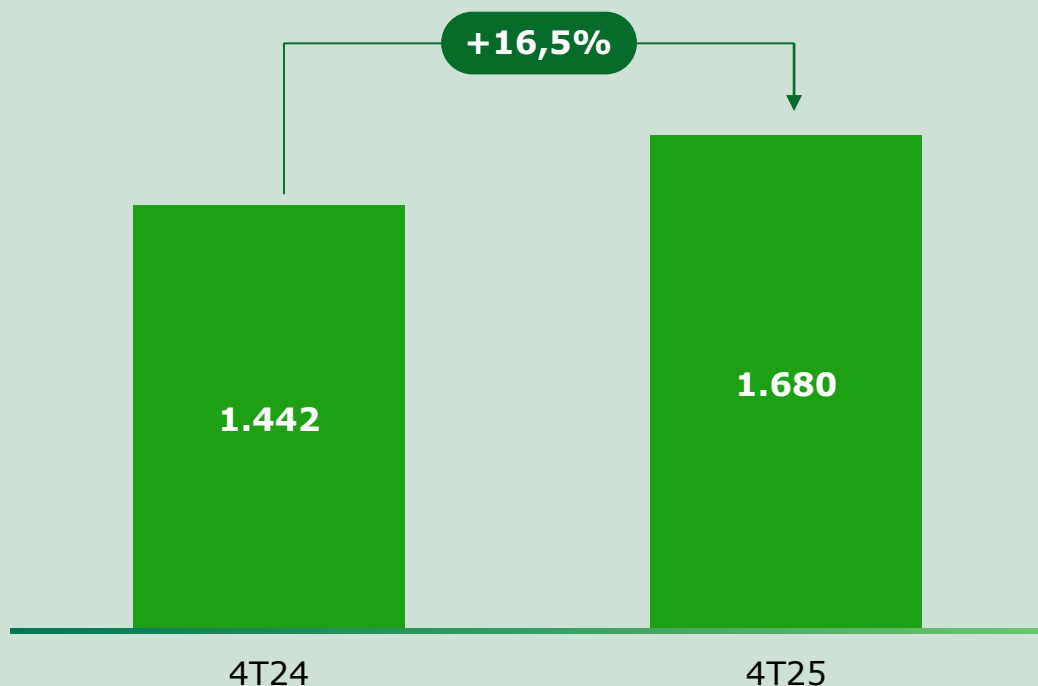
Agenda

Resultados 4T25

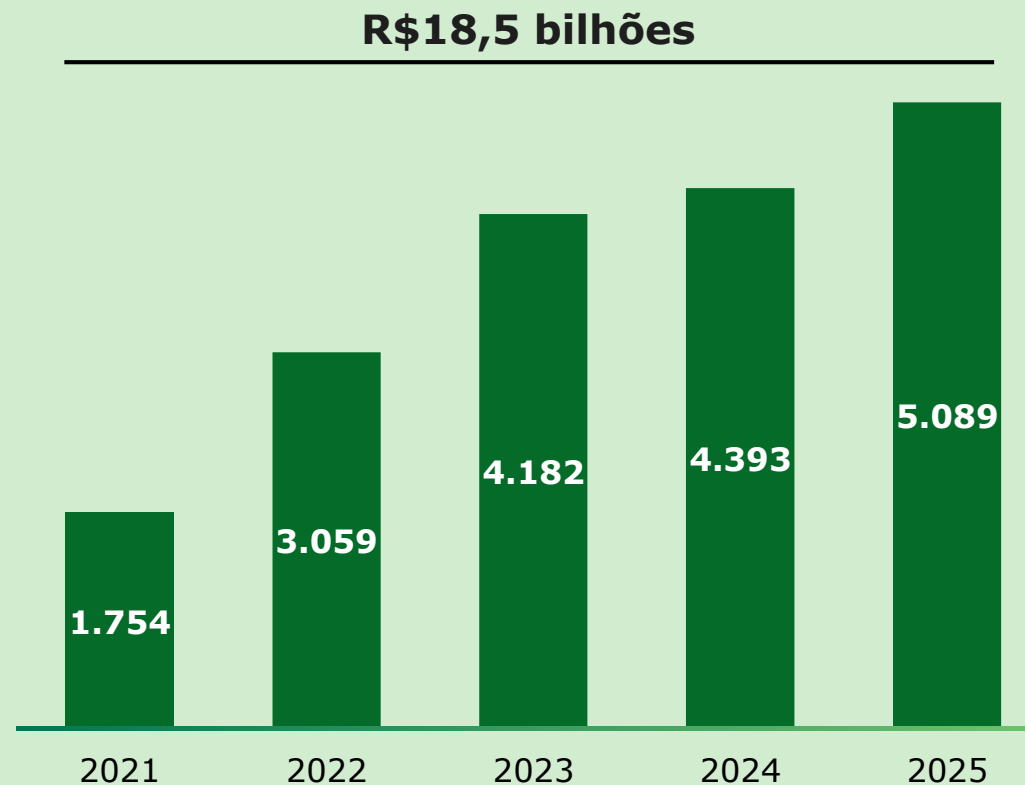
- ▶ Destaques
- ▶ Desempenho operacional e financeiro
- ▶ **Investimentos (*capex*) e gestão da dívida**
- ▶ Sustentabilidade

Investimentos de R\$5,1 bilhões em 2025. Nos últimos 5 anos, investimentos mais de R\$18 bilhões, evidenciando a capacidade de execução e preparo para a realização do ciclo de obras

Capex 4T (R\$ milhões)



Capex (R\$ milhões)¹



(1) Exclui o pagamento de outorgas aos poderes concedentes.

CAPEX

Investimentos nas obras de ampliação seguem avançando, garantindo mais fluidez e segurança aos usuários, com avanços importantes na Ecovias Rio Minas e Ecovias Noroeste Paulista

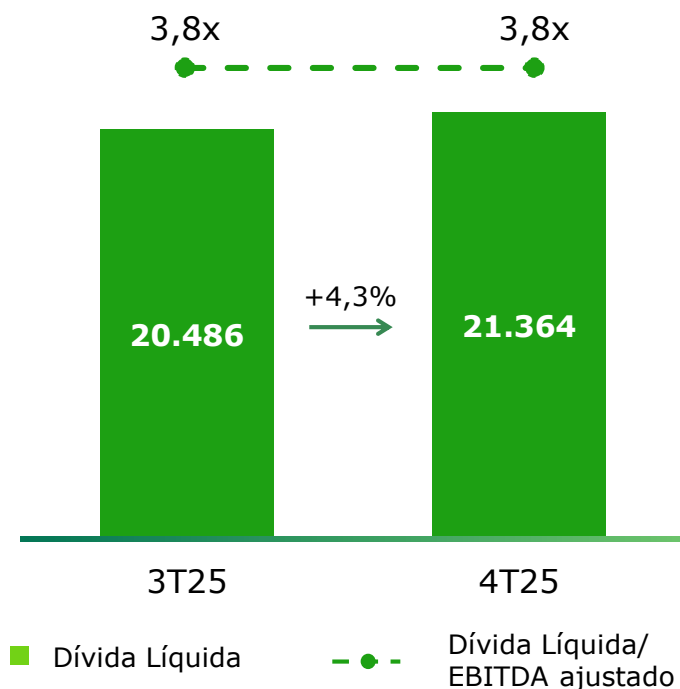


DESEMPENHO FINANCEIRO | GESTÃO DA DÍVIDA

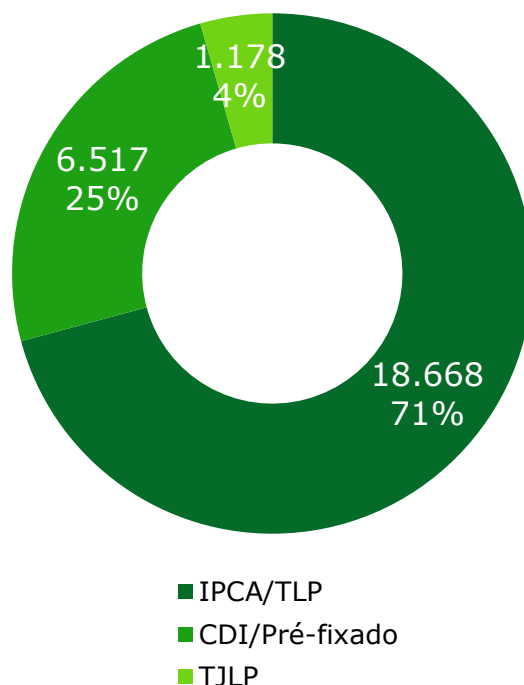
Estrutura de capital mais eficiente, alinhada a geração de caixa dos ativos.

Alavancagem pro forma encerrou o ano em **3,7x**, considerando o EBITDA anualizado da Ecovias Raposo Castello

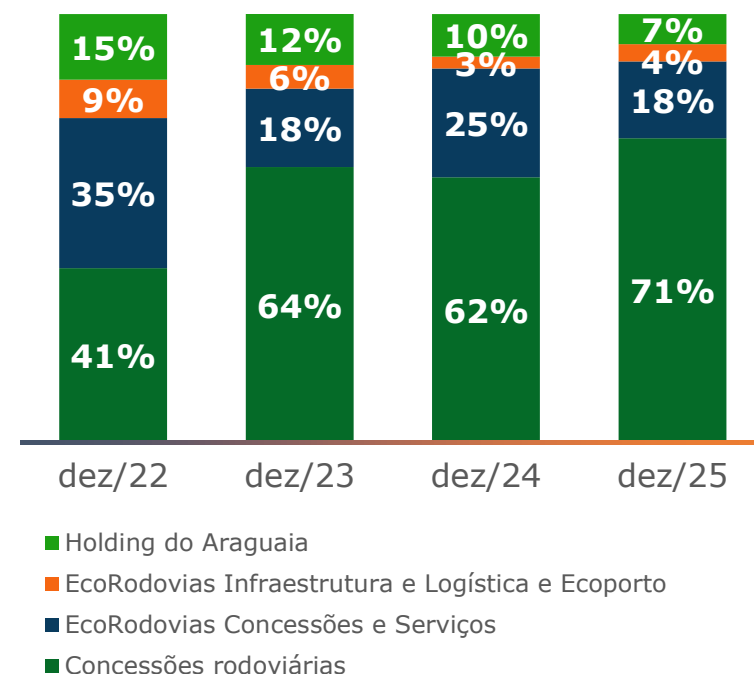
Dívida líquida e Alavancagem consolidada (R\$ milhões)



Dívida Bruta por Indexador (R\$ milhões e % - dez/25)



Alocação da Dívida Líquida (%)



A alavancagem na *subholding* (ECS) encerrou o ano em **3,7x** (-0,1x vs. 3T25)

71% da dívida bruta da EcoRodovias está indexada à inflação

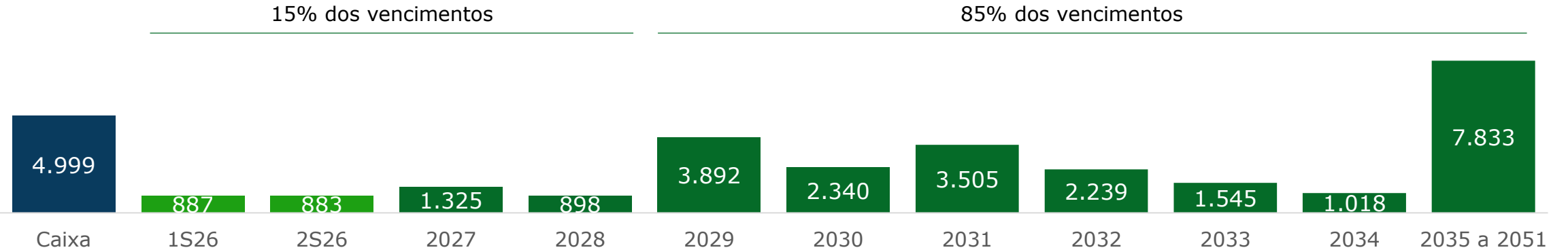
A alocação da dívida líquida consolidada nas **concessões rodoviárias** cresceu **30 p.p.** desde 2022

DESEMPENHO FINANCEIRO | CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

ecorodovias

Os financiamentos de R\$20,7 bilhões estruturados em 2025 garantem os recursos para o ciclo de investimentos, além de alongar o perfil de endividamento, alocando 85% dos vencimentos a partir de 2029

Cronograma de Amortização da Dívida Bruta em dez/25 (R\$ milhões)



Cronograma de Amortização da Dívida Bruta | pro forma (R\$ milhões)



2ª série da 4ª emissão de debêntures da Ecovias Rio Minas + Subcrédito V - FINEM (BNDES)

Agenda

Resultados 4T25

- ▶ Destaques
- ▶ Desempenho operacional e financeiro
- ▶ Investimentos (*capex*) e gestão da dívida
- ▶ **Sustentabilidade**

Destaques de sustentabilidade

Relatório Integrado



Divulgamos hoje o Relatório Integrado 2025, que apresenta como geramos valor de forma sustentável e **destaca as principais evoluções da EcoRodovias e da nossa Agenda ESG 2030 ao longo do ano**

CDP

Em dezembro/25, a **EcoRodovias melhorou sua pontuação no** questionário de mudanças climáticas do **CDP de B (Gestão) para A- (Liderança)**.

ICO2 (Índice de Carbono Eficiente)

Em janeiro/26, **as ações da EcoRodovias foram selecionadas para integrar**, pelo 6º ano consecutivo, a carteira do **Índice de Carbono Eficiente (ICO2) da B3**.

Prêmio Reconhece

Em novembro/25, **foi realizada a 4ª edição do Prêmio reconhece**, desenvolvido para fortalecer o relacionamento com os fornecedores, destacando boas práticas e inovações

ISE B3

ICO2 B3

IDIVERSA B3



Fale com RI

E-mail

invest@ecorodovias.com.br

Endereço

Rua Gomes de Carvalho, 1.510
3º andar São Paulo – SP -
Brasil

Website

www.ecorodovias.com.br/ri

Telefone

+55 11 3787-2683 | +55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674 | +55 11 3787-2686

Disclaimer

Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e perspectivas de crescimento da EcoRodovias. Tratam-se de considerações futuras baseadas exclusivamente nas atuais expectativas da administração da EcoRodovias, tanto quanto é de seu conhecimento, com relação ao futuro do negócio e seu acesso a capital para financiamento do plano de negócios da Companhia. Tais considerações futuras dependem de condições de mercado, medidas regulatórias e governamentais, concorrência e desempenho tanto da indústria de concessões quanto da economia brasileira, que podem variar de maneira considerável em relação ao cenário atual. Assim, esses e outros fatores, além dos riscos mencionados em documentos divulgados e arquivados pela EcoRodovias, estão sujeitos a mudanças sem aviso prévio. Como consequência, eventos futuros ou resultados reais podem diferir de maneira substancial daqueles descritos nas considerações futuras aqui contidas, contemplados por elas ou que as fundamentem. Assim, nenhum leitor ou investidor deverá confiar nas considerações futuras de maneira desmedida. Sob nenhuma circunstância esta apresentação deve ser interpretada como oferta ou convite para a venda, compra ou subscrição de qualquer título ou valor mobiliário emitido pela EcoRodovias ou suas subsidiárias.



Results Presentation 4Q25



Agenda

4Q25 Results

- ▶ **Highlights**
- ▶ Operational and financial performance
- ▶ Capex and Debt Management
- ▶ Sustainability



Highlights

Comparable traffic

+3.3% in 4Q25

+3.9% in 2025

Heavy vehicles: +3.8% in 4Q25 e +5.1% in 2025

Adjusted Cash Costs (ex-Ecoporto)

-1.8% in 4Q25

-0.8% in 2025

Inflation (IPCA) on 4.26% in 2025

Adjusted EBITDA

R\$1.4 bn in 4Q25

Margin: **74.5%**

R\$5.6 bn in 2025

Margin: **75.2%**

Recurring Net Income

R\$242 MM in 4Q25

R\$853 MM in 2025

Investments

R\$1.7 bn in 4Q25

R\$5.1 bi in 2025

November-December 2025

Ecovias Imigrantes and Leste Paulista: recognition of economic and financial imbalances resulting from the impacts of the Covid-19 pandemic on toll revenue

March 2026

Ecovias Sul: end of the Ecovias Sul Concession Agreement. Currently, there are recognized credits in favor of the concessionaire amounting to R\$107.3 million

Agenda

4Q25 Results

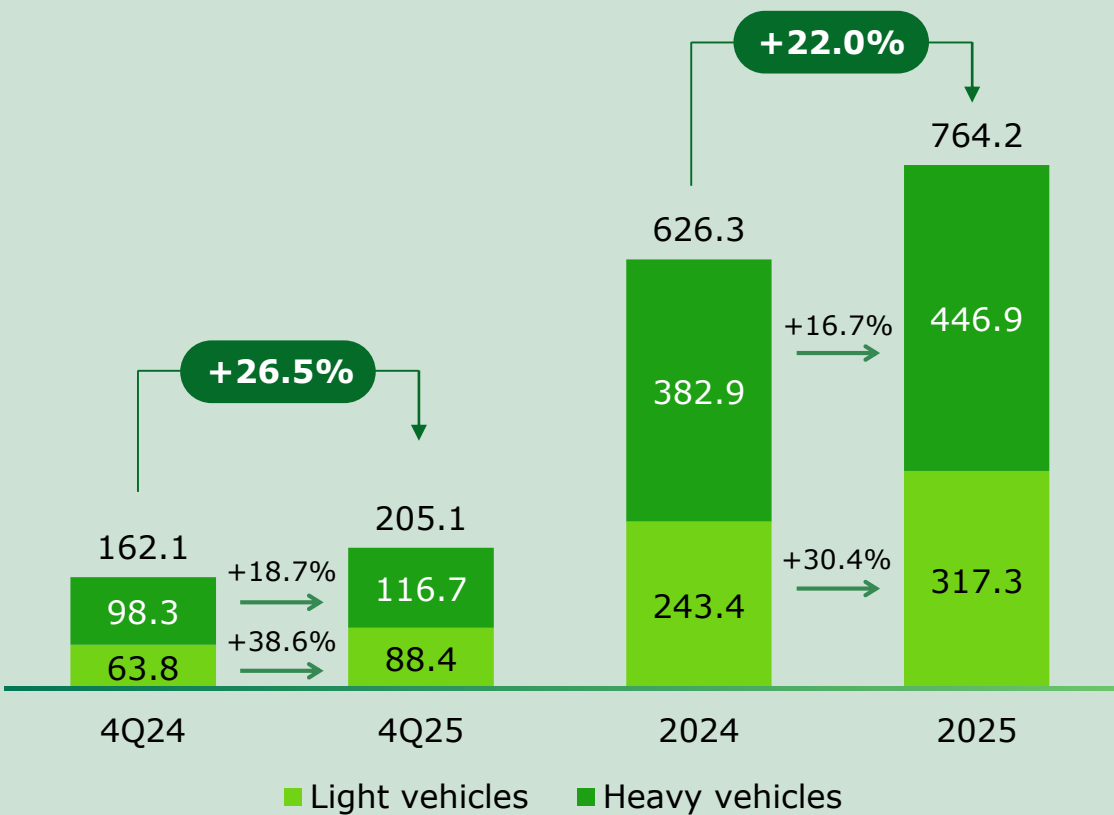
- ▶ Highlights
- ▶ **Operational and financial performance**
- ▶ Capex and Debt Management
- ▶ Sustainability



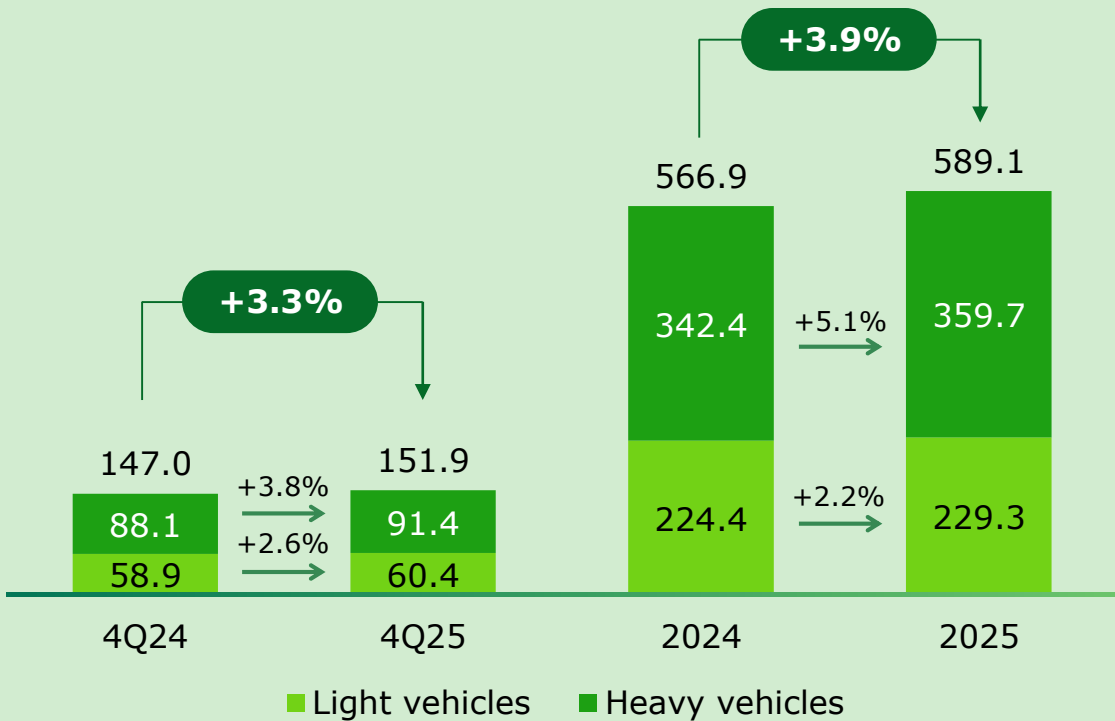
OPERATIONAL PERFORMANCE | TRAFFIC

Notably, heavy vehicle traffic grew by 3.8% in 4Q25 and 5.1% in 2025, driven by Ecovias Norte Minas (+15.5%), Ecovias Minas Goiás (+11.2%) and Ecovias Imigrantes (+9.2%)

Consolidated Traffic (equivalent paying vehicles x million)



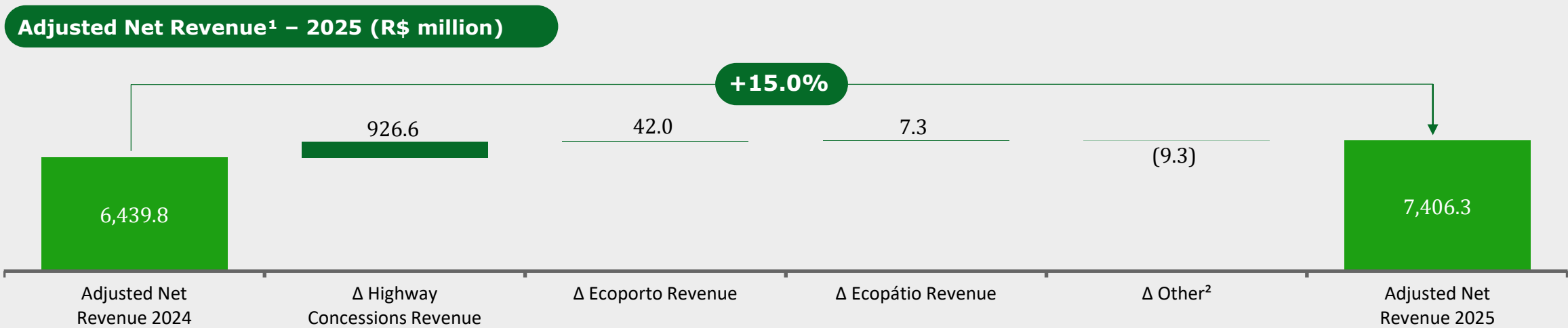
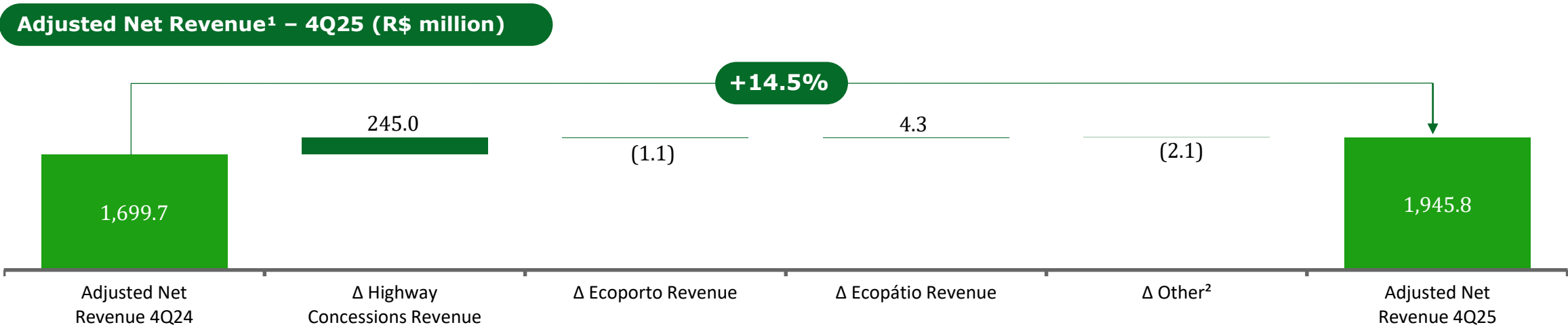
Comparable Traffic¹ (equivalent paying vehicles x million)



(1) Excluding Ecovias Noroeste Paulista and Ecovias Raposo Castello.

FINANCIAL PERFORMANCE | REVENUE

Increase in revenue, driven by traffic, tariff adjustments and start of toll collection by Ecovias Noroeste Paulista and Raposo Castello. Highlight for digital payment toll collection: 93% of toll revenue.



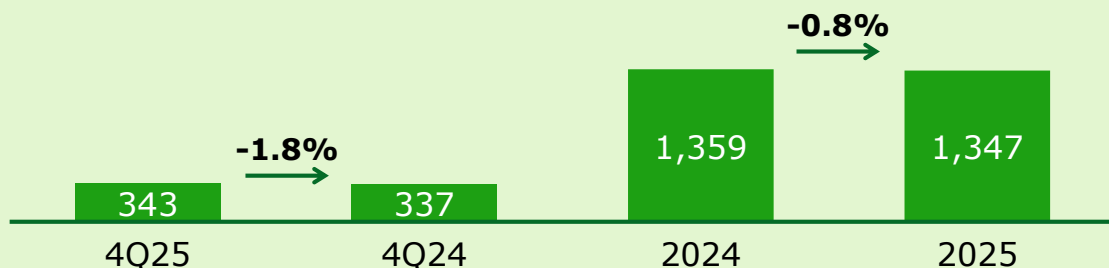
(1) Excluding Construction Revenue. (2) Considering ECS, the holding company and eliminations.

FINANCIAL PERFORMANCE | CASH COSTS

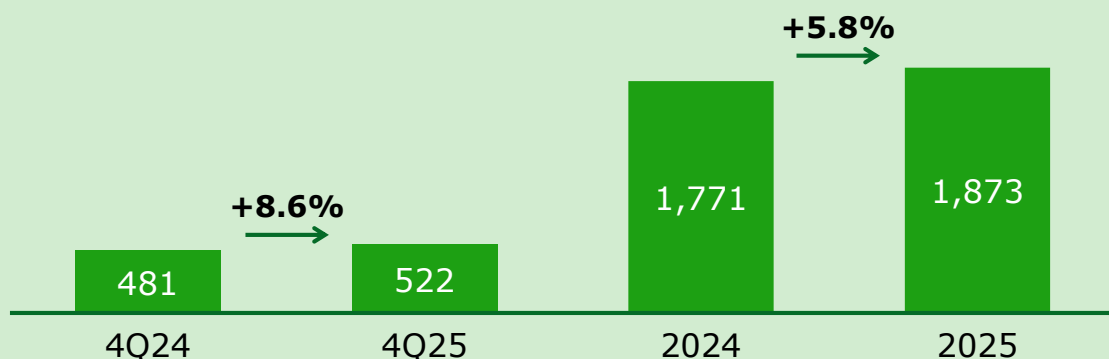
Reduction of 1.8% in adjusted cash costs (ex-Ecoporto) in 4Q25, as a result of efficiency initiatives, synergies, digital transformation and innovation measures implemented by the Company

Adjusted Cash Costs ex-Ecoporto (R\$ million)¹

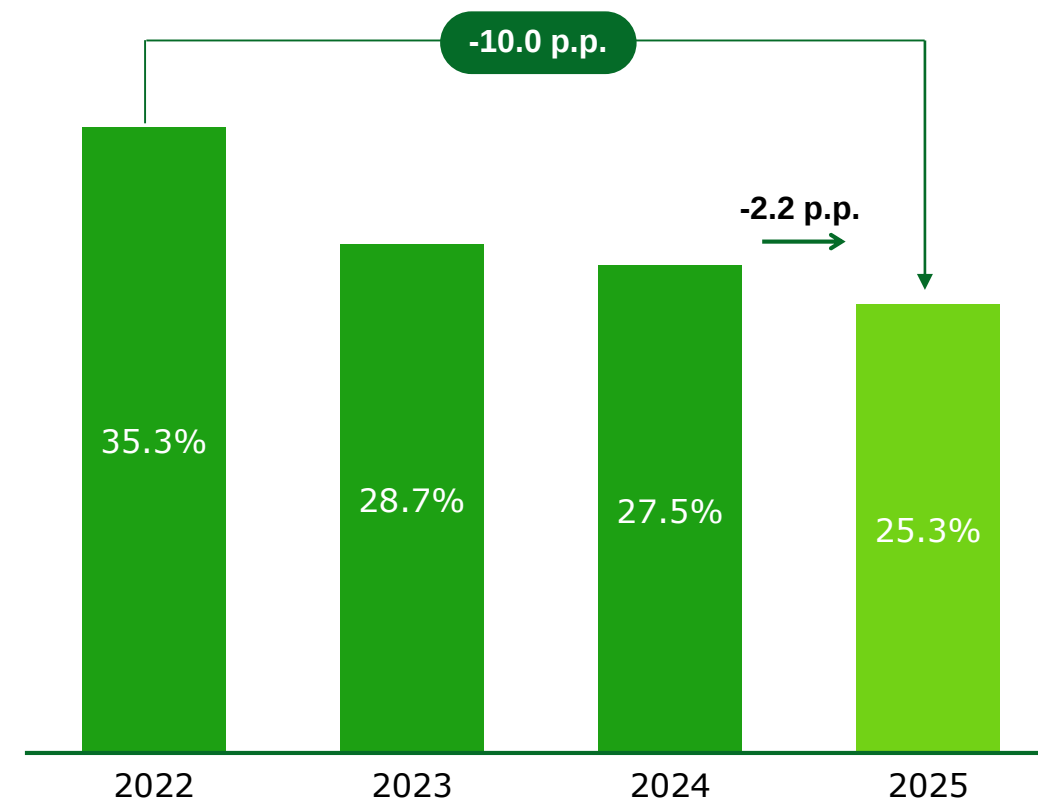
Inflation (IPCA) of 4.26% in 2025



Cash Costs (R\$ million)



Cash Costs / Adjusted Net Revenue² (%)

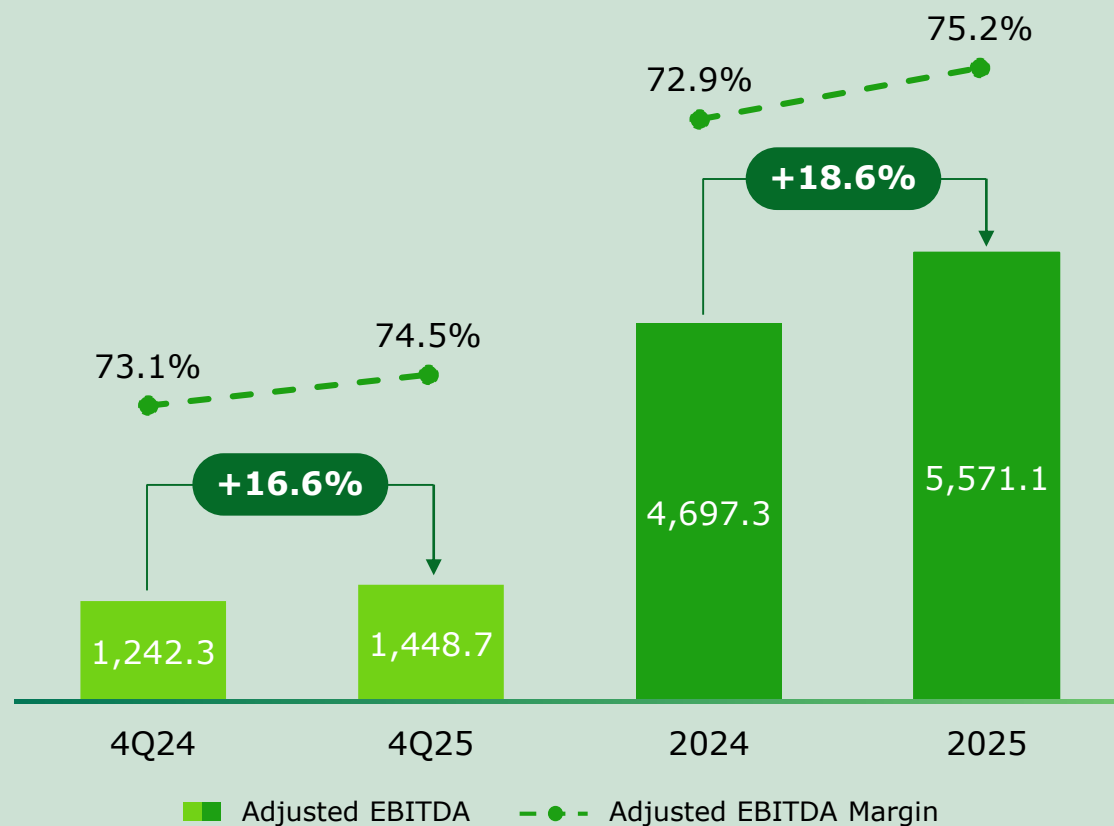


(1) Excluding costs and expenses at Ecocataratas, Ecovia Caminho do Mar, Ecovias Noroeste Paulista, Ecovias Raposo Castello, provisions for contingencies (non-cash): R\$22.4 million in 4Q25, R\$30.9 million in 2025, Ecopátio's Property Tax (IPTU) provision in 4Q24/2024: R\$23.3 million and the adjustment of the Phantom Stock Options Plan in 4Q25 (R\$17.6 million). (2) Excluding Construction Revenue.

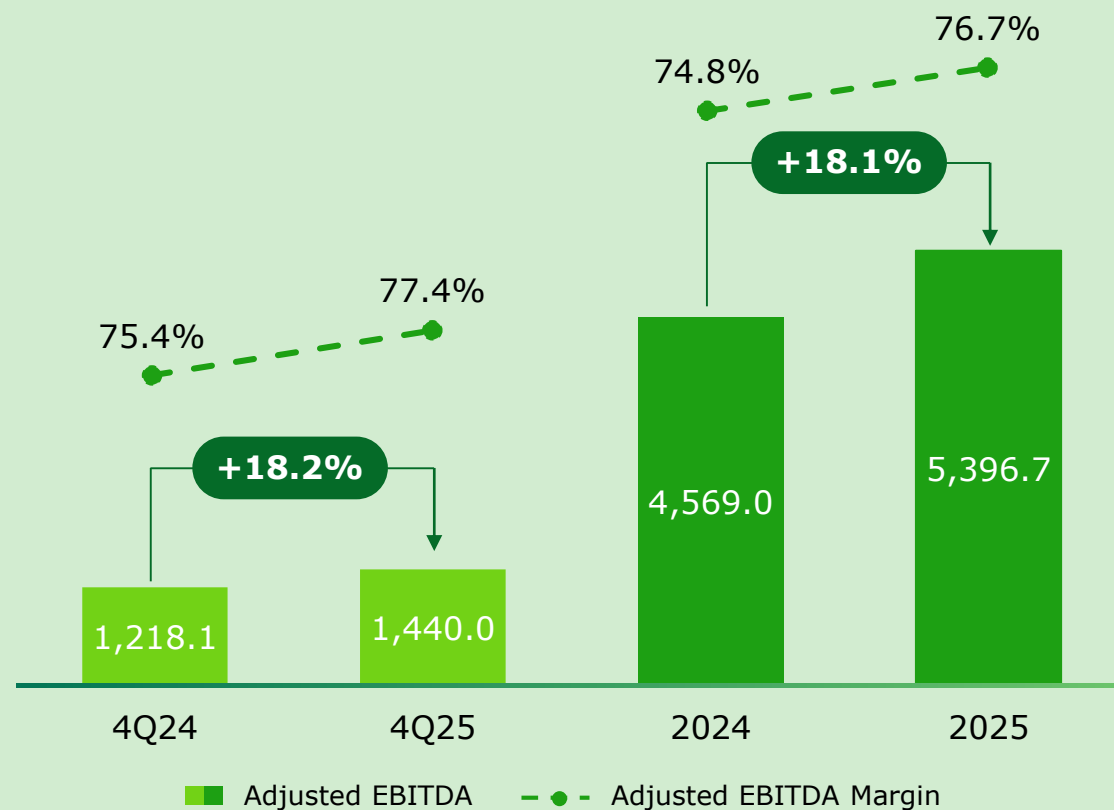
FINANCIAL PERFORMANCE | ADJUSTED EBITDA

Increase of 16.6% in adjusted EBITDA in 4Q25 and 18.6% in 2025. Highlight for the adjusted EBITDA margin of the highway concessions: 77%

Adjusted EBITDA^{1,2} (R\$ million)



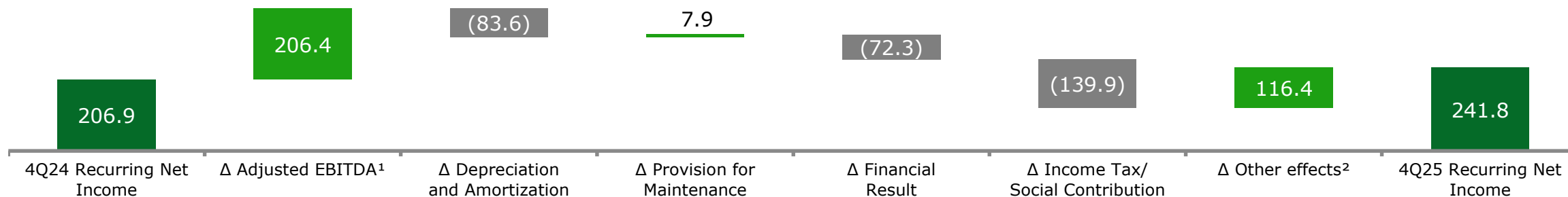
Adjusted EBITDA | Highway concessions¹ (R\$ million)



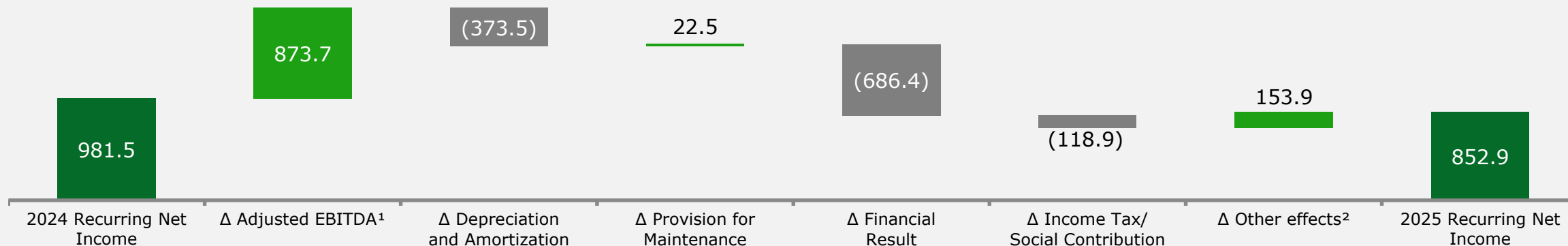
FINANCIAL PERFORMANCE | NET INCOME

Recurring net income reached R\$242 million in 4Q25 and R\$853 million in 2025, driven by EBITDA growth, although it was affected by higher indebtedness and increased interest rates

Recurring Net Income – 4Q25 (R\$ million)



Recurring Net Income – 2025 (R\$ million)



1) Excluding Revenue and Construction Costs, Provision for Maintenance, impairment loss/reversal of impairment of Ecovias Capixaba, provisions for contingencies, and Ecopátio's IPTU provision. 2) Excluding impairment loss/reversal of impairment of Ecovias Capixaba and monetary adjustment, provisions and monetary adjustment for contingencies and write-off of deferred amounts from EcoRodovias Concessões e Serviços and Termares.

Agenda

4Q25 Results

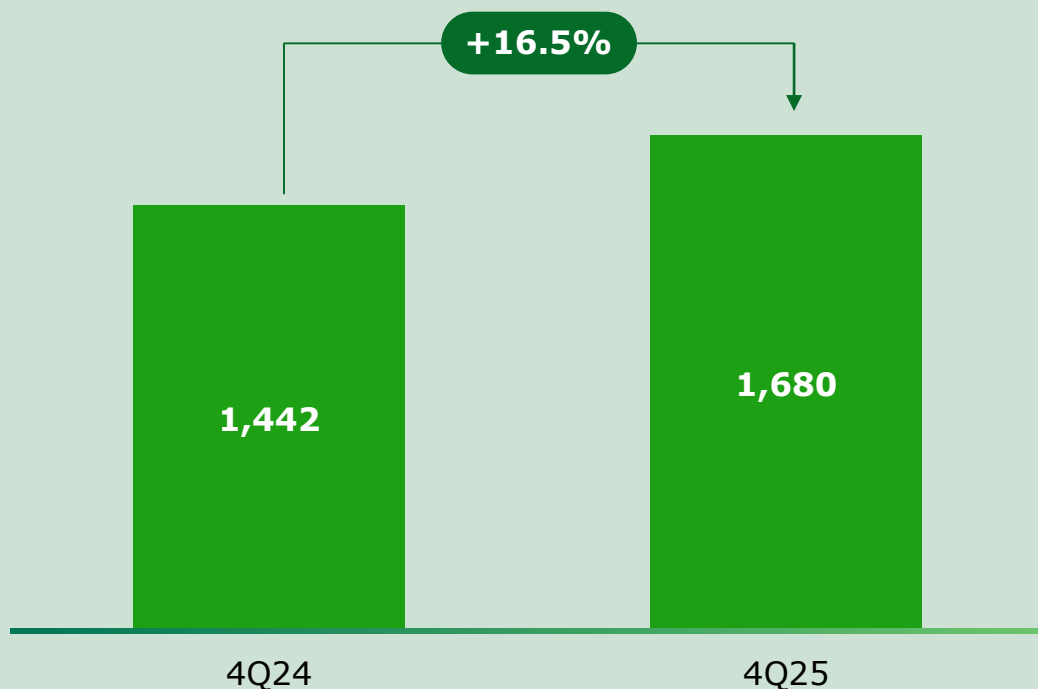
- ▶ Highlights
- ▶ Operational and financial performance
- ▶ **Capex and Debt Management**
- ▶ Sustainability



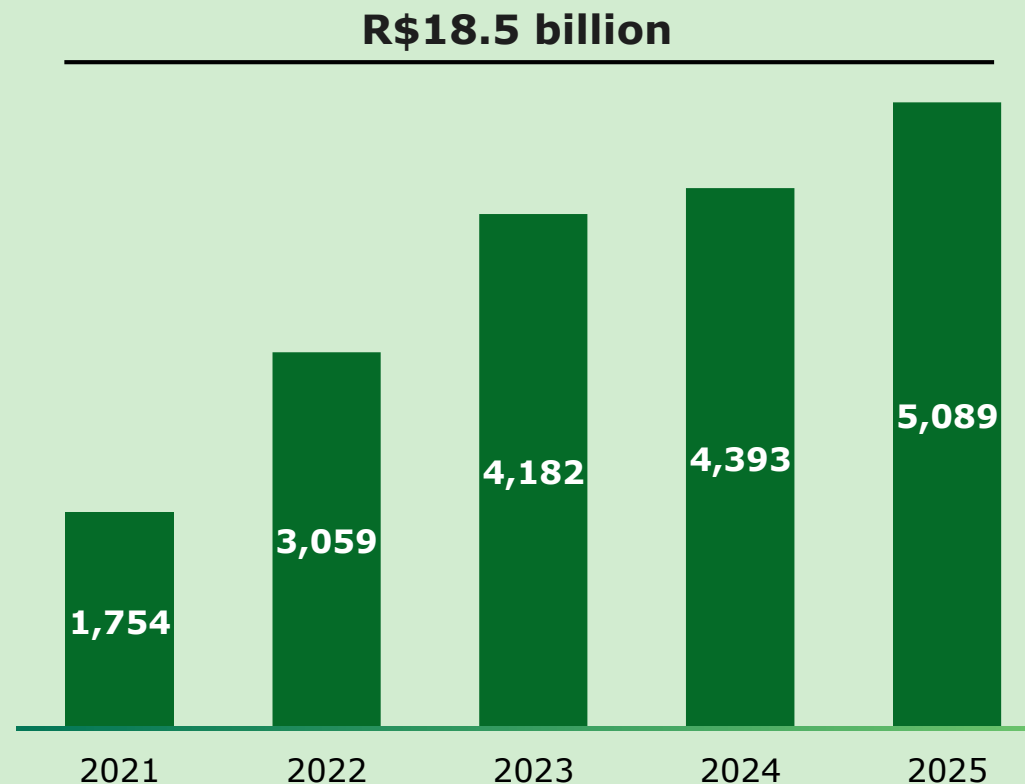
CAPEX

Investments of R\$5.1 billion in 2025. In the last 5 years, the Company invested over R\$18 billion, demonstrating its execution capacity and readiness for implementing its construction projects

Capex 4Q (R\$ million)



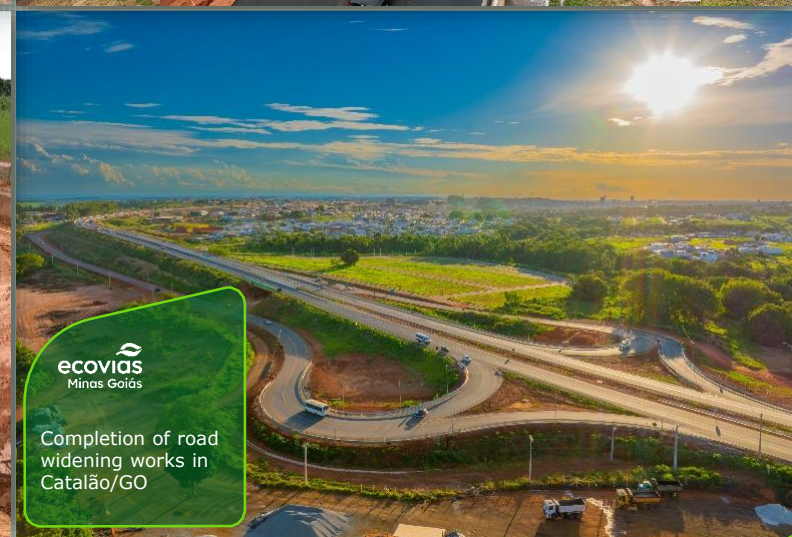
Capex (R\$ million)¹



(1) Excluding the payment of concession fees to the granting authorities.

CAPEX

Expansion projects continue to progress, enhancing traffic flow and safety for users, with major advancements at Ecovias Rio Minas and Ecovias Noroeste Paulista

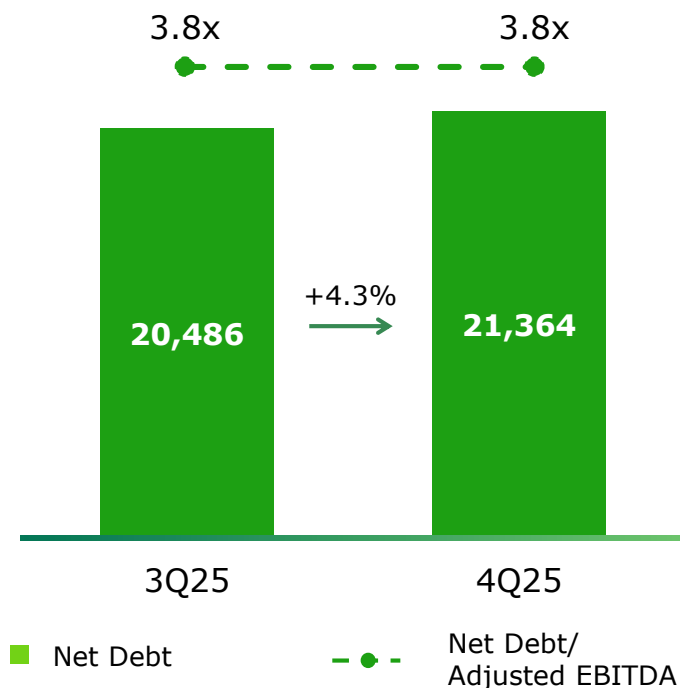


FINANCIAL PERFORMANCE | DEBT MANAGEMENT

More efficient capital structure, aligned with cash generation from assets.

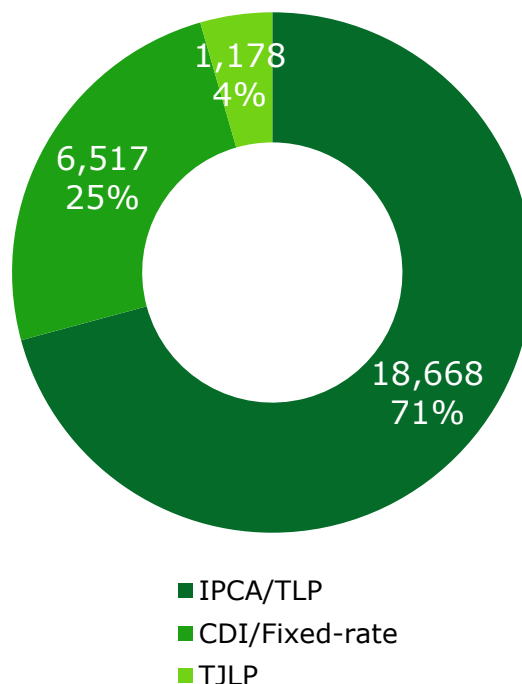
Pro forma leverage ratio ended the year at 3.7x, considering the annualized EBITDA of Ecovias Raposo Castello

Consolidated Net Debt and Leverage (R\$ million)



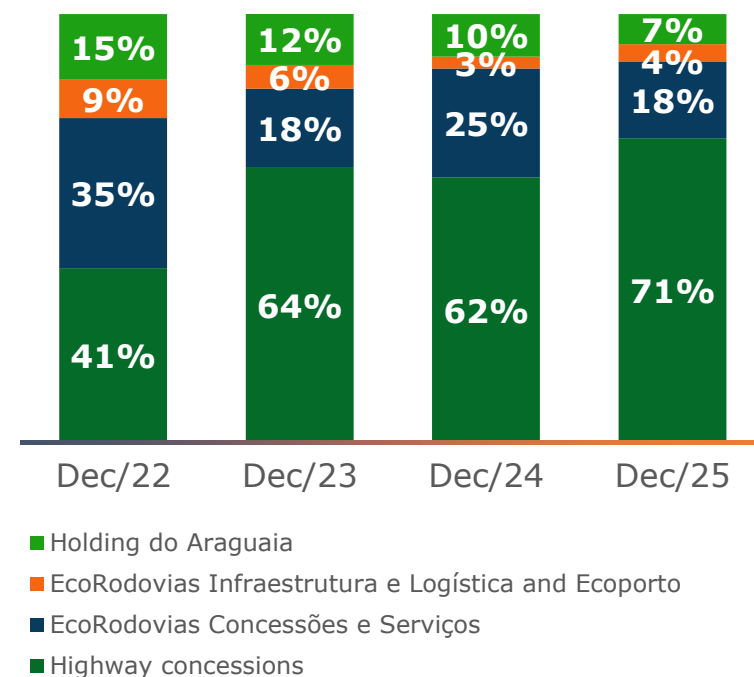
Leverage ratio in the subholding company (ECS) ended the year at 3.7x (-0.1x vs. 3Q25)

Gross Debt by Indexer (R\$ million and % - Dec/25)



71% of EcoRodovias' gross debt is inflation-indexed

Breakdown of Net Debt (%)



The **allocation of consolidated net debt in highway concessions has increased by 30 p.p.** since 2022

FINANCIAL PERFORMANCE | DEBT AMORTIZATION SCHEDULE

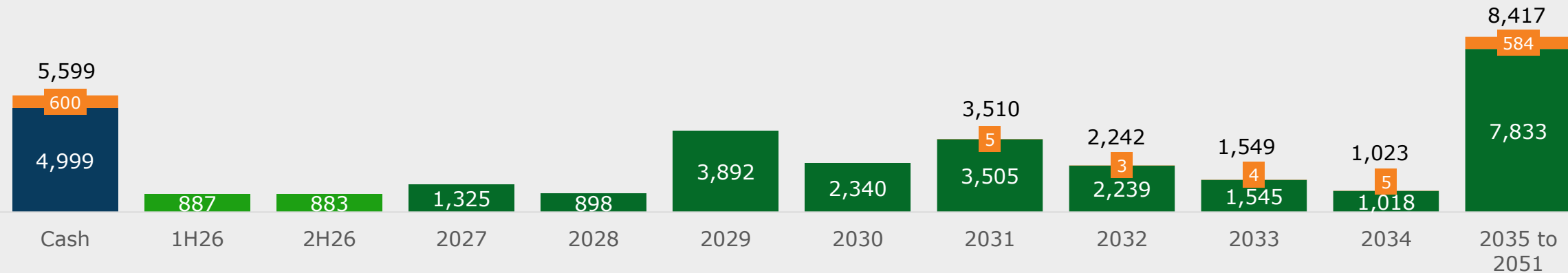


The R\$20.7 billion financing structured in 2025 secure the funds for the Company's investment cycle, while extending its debt maturity profile, with 85% of maturities scheduled for 2029 onwards

Gross debt amortization schedule on December, 2025 (R\$ million)



Pro forma gross debt amortization schedule | pro forma (R\$ million)



■ 2nd Series of the 4th Issuance of Ecovias Rio Minas Debentures + Subcredit V – FINEM (BNDES)

Agenda

4Q25 Results

- ▶ Highlights
- ▶ Operational and financial performance
- ▶ Capex and Debt Management
- ▶ **Sustainability**



Sustainability highlights

Integrated Report



We have released our 2025 Integrated Report today, which details how we generate sustainable value and **highlights the key advancements made by EcoRodovias** and our **ESG 2030 Agenda over the past year**

CDP

In December 2025, **EcoRodovias improved its score on the CDP** climate change questionnaire from **B (Management) to A- (Leadership)**.

ICO2 (Carbon Efficient Index)

In January 2026, **EcoRodovias shares were selected to be part of B3's Carbon Efficient Index (ICO2)** portfolio for the sixth consecutive year.

Reconhece Awards

In November 2025, **the 4th edition of the Recognize Award was held**. The award was created to reinforce relationships with suppliers by spotlighting best practices and innovations

ISE B3

ICO2 B3

IDIVERSA B3



Contact IR

Email

invest@ecorodovias.com.br

Address

Rua Gomes de Carvalho, 1.510
3rd floor, São Paulo – SP - Brazil

Website

www.ecorodovias.com.br/ri

Telephone

+55 11 3787-2683 | +55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674 | +55 11 3787-2686

Disclaimer

This presentation contains forward-looking statements concerning the business prospects, estimates of operating and financial results and growth prospects of EcoRodovias. These are based solely on the current expectations of EcoRodovias management, as well as its awareness of the future of the business and its access to capital to finance the Company's business plan. These statements depend on market conditions, regulatory and governmental measures, competition and performance of both the concession sector and the Brazilian economy, which could differ considerably in relation to the current scenario. Thus, these and other factors, in addition to the risks mentioned in the documents disclosed and filed by EcoRodovias, are subject to change without prior notice. As a result, future events or actual results may differ materially from those described in, or based on, the forward-looking statements contained herein. As such, readers or investors should not place undue reliance on such forward-looking statements. Under no circumstances should this presentation be interpreted as an offer or invitation to sell, buy or subscribe to any security issued by EcoRodovias or its subsidiaries.

