

**ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA S.A.**

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ nº 04.149.454/0001-80

NIRE 353.001.819.48

**MANUAL DA ADMINISTRAÇÃO**

**ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA DA ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA  
S.A.**

**DATA: 16 DE ABRIL DE 2026**

**HORÁRIO: 14:30**

## **APRESENTAÇÃO**

O presente Manual de Participação dos Acionistas ("**Manual**") tem por objetivo prestar esclarecimentos e orientações a V. Sas. acerca das matérias a serem deliberadas na Assembleia Geral Ordinária ("**AGO**") da Ecorodovias Infraestrutura e Logística S.A. ("**Companhia**"), a ser realizada em 16 de abril de 2026, às 14:30 horas, presencialmente, na sede da Companhia, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Gomes de Carvalho, nº 1.510, 3º andar.

Assim, nos termos da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("**Lei das Sociedades por Ações**"), da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**") nº 80 de 29 de março de 2022, conforme alterada ("**Resolução CVM 80**"), Resolução CVM nº 81 de 29 de março de 2022, conforme alterada ("**Resolução CVM 81**"), do Regulamento do Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("**Regulamento do Novo Mercado**" e "**B3**", respectivamente), dentre outros normativos, bem como das disposições do estatuto social da Companhia ("**Estatuto**") e recomendações de melhores práticas de governança corporativa, seguem, neste Manual, as informações a respeito dos procedimentos e prazos relativos à AGO, bem como a apresentação da Proposta da Administração ("**Proposta da Administração**") e demais documentos relacionados.

## **INFORMAÇÕES GERAIS**

### **1. Instalação da AGO**

A AGO instalar-se-á, em primeira convocação, com a presença de acionistas da Companhia ("**Acionistas**") representando, no mínimo, 1/4 (um quarto) do capital social total com direito a voto da Companhia e, em segunda convocação, mediante publicação de novo edital, instalar-se-á com qualquer número de Acionistas presentes, conforme artigo 125 da Lei das Sociedades por Ações.

### **2. Orientação para participação dos Acionistas na AGO**

A participação de Acionistas na AGO poderá ser pessoal, por procurador devidamente constituído (observado o disposto nos parágrafos aplicáveis do artigo 126 da Lei das Sociedades por Ações), ou por meio de Boletim de Voto a Distância ("**BVD**").

#### **2.1. Participação presencial - pessoalmente ou mediante procurador**

Os Acionistas que optarem por participar da AGO (pessoalmente ou mediante procurador) deverão apresentar-se na reunião portando comprovante atualizado de titularidade das ações escriturais de emissão da Companhia, expedido pela instituição financeira depositária nos últimos 03 (três) dias anteriores à realização da AGO, bem como os documentos abaixo elencados. Com o objetivo de dar celeridade ao processo e facilitar os trabalhos da AGO, solicita-se aos Acionistas da Companhia o envio dos documentos, ao e-mail [votoadistancia@ecorodovias.com.br](mailto:votoadistancia@ecorodovias.com.br) com antecedência mínima de 24 (vinte e quatro) horas a contar da hora marcada para a realização da AGO.

- (a) pessoas físicas:** documento de identificação com foto (*i.e.*: RG, RNE, CNH, passaporte ou carteira de classe profissional oficialmente reconhecida) do Acionista;
- (b) pessoas jurídicas:** cópia autenticada do último estatuto e/ou contrato social consolidado, conforme o caso, e da documentação societária outorgando/comprovando poderes de representação de tal pessoa jurídica (*i.e.*: ata de eleição dos diretores e/ou procuração), bem como documento de identidade com foto (*i.e.*: RG, RNE, CNH, passaporte ou carteiras de classe profissional oficialmente reconhecidas) do(s) representante(s) legal(is); e
- (c) fundos de investimento:** cópia autenticada do último regulamento consolidado do fundo e do estatuto e/ou contrato social do seu administrador ou gestor, conforme o caso, além da documentação societária outorgando poderes de representação (*i.e.*: ata de eleição dos diretores e/ou procuração), bem como documento de identificação com foto (*i.e.*: RG, RNE, CNH, passaporte e/ou carteiras de classe profissional oficialmente reconhecidas) do(s) representante(s) legal(is) presentes.

Não obstante o disposto acima, os Acionistas que comparecerem presencialmente à AGO munidos de tais documentos válidos, até o horário estipulado para a abertura dos trabalhos, poderão participar e votar, ainda que tenham deixado de depositá-los previamente.

Aos Acionistas que forem representados por meio de procuração, deverá ser apresentado o instrumento de mandato outorgado nos termos do artigo 126, §1º, da Lei das Sociedades por Ações.

Aos Acionistas que se farão representar por meio de procuração, informamos que a Companhia exigirá o reconhecimento de firma das procurações assinadas no território brasileiro e a tradução juramentada, notarização e apostilamento daquelas assinadas fora do país.

Juntamente com a procuração, cada Acionista que não for pessoa física (ou que não assinar a procuração em seu próprio nome), deverá enviar documentos comprobatórios dos poderes do signatário de tal instrumento de mandato para representá-lo.

A Companhia examinará a procuração e os documentos comprobatórios de representação acima mencionados e, se não puder validar a representação com base nos documentos recebidos, poderá não aceitar a procuração para o procurador designado, em conformidade com as disposições da Lei das Sociedades por Ações e da Resolução CVM 81.

Por fim, conforme entendimento do Colegiado da CVM em reunião realizada em 04 de novembro de 2014 (Processo CVM RJ 2014/3578) e refletido no Ofício Circular/Anual-2026-CVM/SEP, os acionistas pessoas jurídicas poderão ser representados na AGO por meio de seus representantes legais ou por meio de mandatários devidamente constituídos, de acordo com os atos constitutivos da sociedade representada e conforme as regras do Código Civil ou da Lei das Sociedades por Ações, a depender do tipo societário do acionista, não sendo necessário que o mandatário seja acionista, administrador da Companhia ou advogado.

## **2.2. Participação por BVD**

O Acionista que resolver exercer o seu direito de voto a distância por meio de BVD deverá fazê-lo por uma das opções abaixo descritas:

### **2.2.1. Mediante instruções de voto transmitidas pelos Acionistas ao escriturador das ações de emissão da Companhia**

Essa opção destina-se, exclusivamente, aos Acionistas detentores de ações depositadas no Itaú Corretora de Valores S.A. ("Itaú"), na qualidade de escriturador das ações da Companhia.

Os Acionistas elegíveis que desejarem utilizar esta opção deverão realizar um cadastro e possuir um certificado digital. Informações sobre o cadastro e passo a passo para emissão do certificado digital estão descritas no seguinte endereço:

<https://assembleiadigital.certificadodigital.com/itausecuritiesservices/artigo/home/assembleia-digital>.

### **2.2.2. Mediante instruções de voto transmitidos pelos Acionistas aos seus respectivos agentes de custódia ou depositário central**

Essa opção destina-se, exclusivamente, aos Acionistas detentores de ações depositadas com instituições e/ou corretoras ("**Agentes de Custódia**") na B3. Nesse caso, o voto a distância será exercido pelos Acionistas de acordo com os procedimentos adotados pelos Agentes de Custódia que mantêm suas posições em custódia ou Central Depositária da B3, conforme o caso.

O Acionista titular de ações depositadas na B3 que optar por exercer o seu direito de voto a distância por meio do BVD deverá fazê-lo mediante a transmissão de sua instrução de voto ao Agente de Custódia com o qual mantém suas ações em custódia ou Central Depositária da B3, observadas as regras determinadas por tais entidades.

Como a prestação do serviço de coleta e transmissão de instruções de preenchimento do BVD é facultativo para os Agentes de Custódia, recomendamos que o Acionista verifique se o seu custodiante está habilitado a prestar tal serviço e quais os procedimentos por eles estabelecidos para emissão das instruções de voto, bem como os documentos e informações por eles exigidos.

Nos termos do artigo 27 da Resolução CVM 81, o Acionista deverá transmitir as instruções de preenchimento do BVD para seus Agentes de Custódia/Central Depositária da B3 até 04 (quatro) dias antes da data de realização da AGO, ou seja, até às 23h59 do dia **12 de abril de 2026**, inclusive, salvo se prazo diverso, sempre anterior a essa data, for estabelecido por seus Agentes de Custódia/ Central Depositária da B3.

A Companhia informa que caso o respectivo Agente de Custódia não preste o serviço de voto a distância o Acionista terá a opção de enviar seu BVD e documentos aplicáveis diretamente à Central Depositária da B3, ao escriturador das ações de emissão da Companhia ou à própria Companhia, conforme itens 2.2.1 acima e 2.2.3 abaixo, respectivamente. A Companhia não é responsável pela comunicação entre os Acionistas e seus respectivos Agentes de Custódia/Central Depositária da B3.

### **2.2.3. Mediante envio do BVD preenchido e assinado diretamente à Companhia**

Caso os Acionistas queiram encaminhar sua orientação de voto diretamente à Companhia, deverão acessar o *website* de Relações com Investidores da Companhia (<http://www.ecorodovias.com.br/ri>) ou o *website* da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>), imprimir o BVD, preenchê-lo, rubricar todas as páginas e assiná-lo.

Na sequência, deverão encaminhar, até às 23h59 do dia **12 de abril de 2026**, o BVD devidamente preenchido, rubricado e assinado para o e-mail [votoadistancia@ecorodovias.com.br](mailto:votoadistancia@ecorodovias.com.br), em conjunto com os documentos abaixo listados:

- (i) comprovante da instituição financeira depositária das ações escriturais ou em custódia (em linha com o disposto no artigo 41 da Lei das Sociedades por Ações) para comprovar sua qualidade de acionista; e
- (ii) cópia autenticada dos seguintes documentos:
  - (a) **pessoa física:** documento de identificação com foto (*i.e.*: RG, RNE, CNH, passaporte ou carteiras de classe profissional oficialmente reconhecidas) do Acionista ou de seu representante legal, quando representado por procurador, bem como cópia autenticada do documento que comprove os poderes do signatário;
  - (b) **pessoa jurídica:** documento de identidade com foto (*i.e.*: RG, RNE, CNH, passaporte ou carteiras de classe profissional oficialmente reconhecidas) do(s) representante(s) legal(is), bem como cópia autenticada do último estatuto social e/ou contrato social consolidado, conforme o caso, e dos documentos societários que comprovem a representação legal aplicável; e
  - (c) **fundo de investimento:** documento de identidade com foto (*i.e.*: RG, RNE, CNH, passaporte ou carteiras de classe profissional oficialmente reconhecidas) do(s) representante(s) legal(is), bem como cópia autenticada do último estatuto social e/ou contrato social do seu administrador ou gestor, conforme o caso, além dos documentos societários aplicáveis que comprovem a outorga de poderes de representação.

A Companhia esclarece que dispensará a necessidade de envio das vias físicas dos documentos de representação dos Acionistas para a sede da Companhia, bastando o envio de cópia digitalizada das vias originais ou autenticadas de tais documentos para o e-mail da Companhia indicado acima, contendo o reconhecimento de firma do outorgante na procuração para representação do Acionista, a notariação, a consularização, o apostilamento e a tradução juramentada de todos os documentos de representação do Acionista.

**A Companhia exigirá o reconhecimento de firma dos BVDs assinados no território brasileiro e a tradução juramentada, notariação e apostilamento daqueles assinados fora do país.**

Observamos que, antes de seu encaminhamento à Companhia, os documentos societários e de representação das pessoas jurídicas e fundos de investimentos lavrados em língua estrangeira deverão ser traduzidos por tradutor juramentado para a língua portuguesa. As respectivas traduções juramentadas deverão ser registradas no correspondente Cartório de Registro de Títulos e Documentos, conforme previsto na legislação aplicável.

Em até 03 (três) dias contados do recebimento dos referidos documentos, a Companhia informará os Acionistas, por meio do endereço eletrônico indicado pelos Acionistas nos respectivos BVDs, a respeito do recebimento dos documentos e de sua aceitação ou necessidade de correção/complementação.

Eventuais BVDs recepcionados pela Companhia após às 23h59 do dia **12 de abril de 2026** serão desconsiderados.

#### *Indicação de candidatos ao Conselho Fiscal*

Acionistas da Companhia titulares de 1,0% (um por cento) de ações de emissão da Companhia com direito a voto poderão incluir candidatos ao Conselho Fiscal no BVD no prazo de até 25 (vinte e cinco) dias antes da data de realização da AGO, isto é, até às 23h59 do dia **22 de março de 2026**, nos termos do artigo 37 da Resolução CVM 81 ("**Solicitação de Inclusão**").

A Solicitação de Inclusão deverá ser realizada por escrito e encaminhada ao endereço de e-mail [votoadistancia@ecorodovias.com.br](mailto:votoadistancia@ecorodovias.com.br). O Acionista deverá atender as exigências aplicáveis à redação do BVD (artigos 32 e 38 da Resolução CVM 81) e apresentar, no mínimo, as informações indicadas nos itens 7.3 a 7.6 do Formulário de Referência com relação aos candidatos indicados, nos termos do artigo 11 da Resolução CVM 81.

A Companhia se resguarda o direito de, após o recebimento da Solicitação de Inclusão e da análise inicial das informações encaminhadas pelos Acionistas, a qual será realizada dentro do prazo de 3 (três) dias úteis, solicitar a apresentação de informações adicionais ou retificação de informações prestadas em desacordo com o previsto na regulamentação e legislação aplicáveis. Em qualquer cenário de exigências apresentadas por parte da Companhia, a regularização das informações deve ocorrer até às 23h59 do dia **22 de março de 2026**. Eventuais regularizações de Solicitações de Inclusão recepcionados pela Companhia após esse prazo serão desconsideradas.

Ao proceder à indicação de candidatos a membros efetivos e suplentes do Conselho Fiscal, os Acionistas da Companhia devem, além de apresentar toda a documentação comprobatória pertinente, estar atentos ao disposto:

- (a) no artigo 162 da Lei das Sociedades por Ações, que estabelece que somente podem ser eleitos para o Conselho Fiscal pessoas naturais, residentes no país, diplomadas em curso de nível universitário, ou que tenham exercido, por prazo mínimo de 3 (três) anos, cargo de administrador de empresa ou de conselheiro fiscal;
- (b) no artigo 147, §§ 1º ao 3º, da Lei das Sociedades por Ações, que estabelece que somente poderão ser eleitos membros do Conselho Fiscal aqueles que não estiverem impedidos por lei especial, ou condenados por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, contra a economia popular, a fé pública ou a

propriedade, ou a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; não tiverem sido condenados a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que os tornem inelegíveis para os cargos de administração de companhia aberta; atenderem ao requisito de reputação ilibada; e não ocupem cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da Companhia, e não tenham, nem representem interesse conflitante com o da Companhia; e

- (c) disposto no §2º do artigo 162 da Lei das Sociedades por Ações, que determina que não podem ser eleitos para o Conselho Fiscal os membros de órgãos de administração e empregados da Companhia ou de controladas ou do mesmo grupo econômico, nem cônjuge ou parente, até terceiro grau, de quaisquer dos administradores Companhia.

A Companhia ressalta que a indicação de candidatos ao Conselho Fiscal por Acionistas pode ser realizada a qualquer momento até a conclusão da AGO. No entanto, a fim de promover adequada publicidade a seus Acionistas sobre os candidatos eventualmente indicados, a Companhia encoraja os Acionistas a realizarem as indicações com a maior antecedência possível.

### **3. Impedimentos de Voto e Conflito de Interesses:**

Conforme previsto na Lei das Sociedades por Ações, o Acionista não poderá votar nas deliberações da Assembleia Geral relativas à aprovação de suas contas como administrador, nem em quaisquer outras que puderem beneficiá-lo de modo particular, ou em que tiver interesse conflitante com o da Companhia.

Havendo alegação por qualquer dos Acionistas presentes sobre suposto conflito de interesse de Acionista que o impeça de votar na Assembleia Geral, ou, ainda, sobre a ocorrência de outra hipótese legal de impedimento de voto, e não tendo o próprio Acionista declarado seu impedimento, a mesa da Assembleia Geral deverá suspender a deliberação para ouvir e receber tal alegação, juntamente com eventual manifestação contrária do Acionista em questão, antes de colocar a matéria em votação. O próprio presidente da mesa da Assembleia Geral poderá, em constatando um possível impedimento de voto, solicitar ao Acionista esclarecimento sobre a situação, antes de colocar a matéria em votação.

Em linha com o entendimento da CVM no âmbito do Processo CVM nº RJ2009/13179 e refletido no Ofício Circular/Anual-2026-CVM/SEP, em situações em que o impedimento de voto seja inequívoco e o acionista não se abstenha de votar, o presidente da mesa tem o poder de declarar tal impedimento, não lhe sendo facultado impedir o voto em outras situações, sem prejuízo das disposições legais sobre a eventual anulabilidade do voto proferido.

#### **4. Esclarecimentos adicionais**

Nos termos da Resolução CVM 81, os documentos de interesse dos Acionistas para a participação na AGO estão anexos a este Manual e também disponíveis na sede e no *website* da Companhia (<http://www.ecorodovias.com.br/ri>), bem como nos *websites* da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>) e da B3 (<https://www.b3.com.br>).

## **ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA S.A.**

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ nº 04.149.454/0001-80

NIRE 353.001.819.48

### **EDITAL DE CONVOCAÇÃO PARA A ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA**

Ficam os Senhores Acionistas da Ecorodovias Infraestrutura e Logística S.A. ("**Companhia**") convocados para a Assembleia Geral Ordinária ("**AGO**"), a ser realizada em 16 de abril de 2026, às 14:30 horas, presencialmente na sede da Companhia, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Gomes de Carvalho, nº 1.510, 3º andar, para deliberarem sobre as seguintes matérias constantes da ordem do dia:

- (i) o exame e a aprovação do Relatório da Administração e das Contas dos Administradores referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025;
- (ii) o exame e a aprovação das Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes e do Parecer do Conselho Fiscal, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025;
- (iii) a aprovação do orçamento de capital para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026;
- (iv) o exame e a aprovação da destinação dos resultados do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025;
- (v) a alteração e ratificação da remuneração global dos administradores da Companhia referente ao último exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025;
- (vi) o exame e a aprovação da remuneração global dos administradores para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026; e
- (vii) a instalação e a eleição de membros para o Conselho Fiscal da Companhia e fixação de sua remuneração.

#### **INFORMAÇÕES GERAIS:**

##### **Documentos à disposição dos Acionistas.**

O Manual de Participação dos Acionistas, contendo orientações detalhadas para participação na AGO ("**Manual**"), bem como a Proposta da Administração e todos os documentos e informações relacionados às matérias referidas acima encontram-se à disposição dos Acionistas na sede e no *website* da Companhia (<http://www.ecorodovias.com.br/ri>), bem como

nos *websites* da Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**") (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("**B3**") ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)), conforme previsto na Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("**Lei das Sociedades por Ações**"), e na Resolução CVM nº 81 de 29 de março de 2022, conforme alterada ("**Resolução CVM 81**").

### **Participação dos Acionistas na AGO.**

A AGO será realizada exclusivamente de forma presencial, em linha com a prática adotada pela Companhia em suas assembleias anteriores. A decisão busca assegurar maior praticidade na organização, custos reduzidos e o pleno engajamento dos acionistas, além de reforçar a transparência e a eficácia das deliberações. Desta forma, poderão participar da AGO ora convocada os Acionistas titulares de ações emitidas pela Companhia, pessoalmente ou por seus representantes legais ou procuradores, das seguintes formas:

**(a) Presencialmente**, desde que compareçam à AGO, até o horário estipulado para a abertura dos trabalhos, munidos dos documentos necessários para a sua participação, ainda que tenham deixado de enviá-los previamente; ou

**(b) Via boletim de voto a distância ("**BVD**")** nos termos da Resolução CVM 81, a qual permite que os Acionistas enviem seus BVDs por meio de seus respectivos Agentes de Custódia, da Central Depositária da B3, do Escriturador das ações da Companhia ou diretamente à Companhia, sendo que as orientações detalhadas acerca da documentação exigida constam do Manual e do BVD.

Os Acionistas pessoas físicas poderão ser representados por procurador constituído há menos de 1 (um) ano, que seja acionista, administrador da Companhia, advogado ou instituição financeira, cabendo ao administrador de fundos de investimento representar os condôminos, nos termos do artigo 126, §1º, da Lei das Sociedades por Ações.

Por fim, conforme entendimento do Colegiado da CVM em reunião realizada em 04 de novembro de 2014 (Processo CVM RJ 2014/3578) e refletido no Ofício Circular/Anual-2026-CVM/SEP, os acionistas pessoas jurídicas poderão ser representados na AGO por meio de seus representantes legais ou por meio de mandatários devidamente constituídos, de acordo com os atos constitutivos da sociedade representada e conforme as regras do Código Civil ou da Lei das Sociedades por Ações, a depender do tipo societário do acionista, não sendo necessário que o mandatário seja acionista, administrador da Companhia ou advogado.

### **Apresentação dos Documentos para Participação Presencial na AGO.**

Com o objetivo de dar celeridade ao processo e facilitar os trabalhos da AGO, solicita-se aos Acionistas da Companhia o envio dos documentos necessários à sua participação, a saber, (a) documento de identidade, (b) o comprovante de titularidade de ações escriturais, expedido pela instituição financeira depositária; e, se for o caso, (c) instrumentos de mandato para representação do Acionista por procurador, outorgado nos termos do artigo 126 da Lei das

Sociedades por Ações ao e-mail [votoadistancia@ecorodovias.com.br](mailto:votoadistancia@ecorodovias.com.br), com antecedência mínima de 24 (vinte e quatro) horas a contar da hora marcada para a realização da AGO.

Não obstante o disposto acima, os Acionistas que comparecerem presencialmente à AGO munidos de tais documentos válidos, até o horário estipulado para a abertura dos trabalhos, poderão participar e votar, ainda que tenham deixado de depositá-los previamente.

A Companhia esclarece que dispensará a necessidade de envio das vias originais dos documentos de representação dos Acionistas para a sede da Companhia, bastando o envio de cópia digitalizada das vias originais ou autenticadas de tais documentos para o e-mail da Companhia indicado acima, contendo o reconhecimento de firma do outorgante na procuração para representação do Acionista, a notarização, a consularização, o apostilamento e a tradução juramentada de todos os documentos de representação do Acionista.

### **Apresentação de Documentos para Participação à Distância na AGO.**

Os BVDs poderão ser enviados pelos Acionistas por meio de seus respectivos Agentes de Custódia, da Central Depositária da B3, do Escriturador das ações da Companhia ou diretamente à Companhia, conforme procedimentos previstos na Resolução CVM 81, no BVD e no Manual.

Nos termos do artigo 5º, I-A, da Resolução CVM 81, informamos que o percentual mínimo do capital votante para solicitação de instalação do Conselho Fiscal é de 2% (dois por cento).

#### *Indicação de candidatos ao Conselho Fiscal*

Acionistas da Companhia titulares de 1,0% (um por cento) de ações de emissão da Companhia com direito a voto poderão incluir candidatos ao Conselho Fiscal no BVD no prazo de até 25 (vinte e cinco) dias antes da data de realização da AGO, isto é, até às 23h59 do dia **22 de março de 2026**, nos termos do artigo 37 da Resolução CVM 81 ("**Solicitação de Inclusão**").

A Solicitação de Inclusão deverá ser realizada por escrito e encaminhada ao endereço de e-mail [votoadistancia@ecorodovias.com.br](mailto:votoadistancia@ecorodovias.com.br). O Acionista deverá atender as exigências aplicáveis à redação do BVD (artigos 32 e 38 da Resolução CVM 81) e apresentar, no mínimo, as informações indicadas nos itens 7.3 a 7.6 do Formulário de Referência com relação aos candidatos indicados, nos termos do artigo 11 da Resolução CVM 81.

A Companhia se resguarda o direito de, após o recebimento da Solicitação de Inclusão e da análise inicial das informações encaminhadas pelos Acionistas, a qual será realizada dentro do prazo de 3 (três) dias úteis, solicitar a apresentação de informações adicionais ou retificação de informações prestadas em desacordo com o previsto na regulamentação e legislação aplicáveis. Em qualquer cenário de exigências apresentadas por parte da Companhia, a regularização das informações deve ocorrer até às 23h59 do dia **22 de março de 2026**.

Eventuais regularizações de Solicitações de Inclusão recepcionados pela Companhia após esse prazo serão desconsideradas.

Ao proceder à indicação de candidatos a membros efetivos e suplentes do Conselho Fiscal, os Acionistas da Companhia devem, além de apresentar toda a documentação comprobatória pertinente, estar atentos ao disposto:

- (a) no artigo 162 da Lei das Sociedades por Ações, que estabelece que somente podem ser eleitos para o Conselho Fiscal pessoas naturais, residentes no país, diplomadas em curso de nível universitário, ou que tenham exercido, por prazo mínimo de 3 (três) anos, cargo de administrador de empresa ou de conselheiro fiscal;
- (b) no artigo 147, §§ 1º ao 3º, da Lei das Sociedades por Ações, que estabelece que somente poderão ser eleitos membros do Conselho Fiscal aqueles que não estiverem impedidos por lei especial, ou condenados por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, contra a economia popular, a fé pública ou a propriedade, ou a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; não tiverem sido condenados a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que os tornem inelegíveis para os cargos de administração de companhia aberta; atenderem ao requisito de reputação ilibada; e não ocupem cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da Companhia, e não tenham, nem representem interesse conflitante com o da Companhia; e
- (c) disposto no §2º do artigo 162 da Lei das Sociedades por Ações, que determina que não podem ser eleitos para o Conselho Fiscal os membros de órgãos de administração e empregados da Companhia ou de controladas ou do mesmo grupo econômico, nem cônjuge ou parente, até terceiro grau, de quaisquer dos administradores Companhia.

A Companhia ressalta que a indicação de candidatos ao Conselho Fiscal por Acionistas pode ser realizada a qualquer momento até a conclusão da AGO. No entanto, a fim de promover adequada publicidade a seus Acionistas sobre os candidatos eventualmente indicados, a Companhia encoraja os Acionistas a realizarem indicações com a maior antecedência possível.

Informações detalhadas sobre as regras e procedimentos para participação à distância na AGO, por meio do envio do respectivo BVD, constam do Manual, que pode ser acessado nos *websites* da Companhia (<https://ri.ecorodovias.com.br>), da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>) e da B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)), e no Ofício Circular/Anual 2026 CVM/SEP.

São Paulo, 17 de março de 2026.

**Marco Antônio Cassou**  
Presidente do Conselho de Administração

**ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA S.A.**

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ nº 04.149.454/0001-80

NIRE 353.001.819.48

**PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO  
PARA A ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA DA ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E  
LOGÍSTICA S.A.**

**DATA: 16 DE ABRIL DE 2026**

**HORÁRIO: 14:30**

## **PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO**

A Ecorodovias Infraestrutura e Logística S.A. ("**Companhia**") vem submeter à Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 16 de abril de 2026 às 14:30 horas ("**AGO**"), conforme Edital de Convocação a ser publicado nas edições dos dias 18, 19 e 20 de março de 2026 no jornal Valor Econômico ("**Edital de Convocação**"), a Proposta da Administração ("**Proposta**") a seguir descrita.

### **(a) o exame e a aprovação do Relatório da Administração e das Contas dos Administradores referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025:**

A administração da Companhia ("**Administração**") submete à apreciação dos acionistas da Companhia ("**Acionistas**"), o Relatório da Administração sobre os negócios sociais e os principais fatos administrativos do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, bem como as Contas dos Administradores também relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

A Administração recomenda a V. Sas. que examinem detalhadamente o Relatório da Administração sobre os negócios sociais e os principais fatos administrativos do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 e as Contas dos Administradores relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, disponibilizados à consulta de V. Sas. em 17 de março de 2026, nos termos do artigo 133 da Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("**Lei das Sociedades por Ações**"), artigo 27 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**") nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("**Resolução CVM 80**"), artigo 10 da Resolução da CVM nº 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("**Resolução CVM 81**"), na sede da Companhia e nos *websites* da Companhia (<https://ri.ecorodovias.com.br>), da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("**B3**") ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)) e da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>).

### **(b) o exame e a aprovação das Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes e do Parecer do Conselho Fiscal, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025:**

A Administração da Companhia submete à apreciação dos Acionistas as Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes e do Parecer do Conselho Fiscal, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

Vale notar que a PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., empresa especializada de auditoria independente da Companhia, emitiu relatório sem ressalvas a respeito das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 e o Comitê de Auditoria Estatutário

e o Conselho Fiscal indicaram que as demonstrações financeiras auditadas estão em condições para serem apresentadas à AGO para deliberação.

A Administração recomenda a V. Sas. que examinem detalhadamente as Demonstrações Financeiras da Companhia, o Relatório dos Auditores Independentes e o Parecer do Conselho Fiscal, disponibilizados à consulta de V. Sas. em 17 de março de 2026, nos *websites* da Companhia (<https://ri.ecorodovias.com.br>), da B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)) e da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>) e publicados, em 18 de março de 2026, no Jornal Valor Econômico.

De acordo com o disposto no artigo 10 da Resolução CVM 81, a Companhia informa aos Acionistas que: (i) a cópia das Demonstrações Financeiras, do Relatório dos Auditores Independentes e do Parecer do Conselho Fiscal estão disponíveis no **Anexo I** a esta Proposta; e (ii) os comentários dos administradores sobre a situação financeira da Companhia, referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, nos termos do item 2 do Formulário de Referência, estão disponíveis no **Anexo II** a esta Proposta.

**(c) a aprovação do orçamento de capital para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026:**

Nos termos do artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações, a Assembleia Geral pode deliberar sobre a retenção de parcela do lucro líquido do exercício para execução de Orçamento de Capital por ela previamente aprovado. Conforme autorização legal, o Orçamento de Capital pode ser aprovado pela Assembleia Geral que deliberar a respeito das demonstrações financeiras do exercício.

Nesse sentido, a Administração propõe a V. Sas. a aprovação do Orçamento de Capital para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026, no montante de R\$ 5.415.569.729,00 para fins do investimento consolidado planejado para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026 nos projetos atualmente detidos pela Companhia e em fase de homologação, conforme documentos constantes do **Anexo III**.

**(d) o exame e a aprovação da destinação dos resultados do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025:**

A Administração da Companhia propõe a V. Sas. que seja consignada a apuração do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 no valor de R\$ 885.850.570,80 (oitocentos e oitenta e cinco milhões oitocentos e cinquenta mil quinhentos e setenta reais e oitenta centavos), conforme constante das Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, para o qual propõe-se a seguinte destinação:

- (i) constituição de Reserva Legal no montante de R\$ 44.292.528,54 (quarenta e quatro milhões duzentos e noventa e dois mil quinhentos e vinte e oito reais e cinquenta e quatro centavos) conforme disposto no artigo 193 da Lei das Sociedades por Ações;
- (ii) declaração de dividendos no montante total de R\$ 210.389.510,57 (duzentos e dez milhões trezentos e oitenta e nove mil quinhentos e dez reais e cinquenta e sete centavos), correspondentes ao dividendo mínimo obrigatório, o qual, se aprovado na AGO, será oportunamente distribuído aos Acionistas, conforme cronograma a ser aprovado pelo Conselho de Administração, observado o disposto no artigo 205 da Lei das Sociedades por Ações; e
- (iii) constituição de Reserva de Retenção de Lucros no montante de R\$ 631.168.531,69 (seiscentos e trinta e um milhões cento e sessenta e oito mil quinhentos e trinta e um reais e sessenta e nove centavos), conforme Orçamento de Capital previamente aprovado e nos termos do artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações.

Para mais informações sobre esta matéria, por favor, vide documento constante do **Anexo IV** (Destinação do Resultado) à presente Proposta, o qual foi elaborado com base no Anexo A da Resolução CVM 81.

**(e) a alteração e ratificação da remuneração global dos administradores da Companhia referente ao último exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025:**

A Administração da Companhia propõe a alteração e ratificação da remuneração global dos administradores da Companhia referente ao último exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, do montante de R\$ 28.477.527,21 (vinte e oito milhões, quatrocentos e setenta e sete mil, quinhentos e vinte e sete reais e vinte e um centavos) para R\$ 33.247.581,60 (trinta e três milhões, duzentos e quarenta e sete mil, quinhentos e oitenta e um reais e sessenta centavos).

Na Assembleia Geral Ordinária realizada em 17 de abril de 2025 foi aprovada a remuneração global anual dos administradores da Companhia para o exercício social de 2025, com base nas premissas e estimativas disponíveis à época da elaboração da proposta. No entanto, ao longo do exercício social de 2025, verificou-se a superação do montante aprovado. O principal fator que contribuiu para essa variação foi o impacto do Plano de Incentivo de Longo Prazo ("ILP"), cuja mensuração considerava, para fins orçamentários, uma estimativa de valor médio da ação baseada em séries históricas e premissas de mercado razoáveis disponíveis à época.

Ocorre que, ao longo do exercício social de 2025, houve valorização significativamente superior ao esperado no preço das ações da Companhia, resultando em aumento relevante no valor justo dos instrumentos outorgados e, conseqüentemente, na despesa reconhecida para fins de remuneração total dos administradores para referido exercício social. Trata-se, portanto, de efeito decorrente de variação de mercado não prevista nas premissas

originalmente adotadas, e não de alteração estrutural na política de remuneração ou concessões extraordinárias.

Ressalta-se que as condições, critérios e métricas do ILP permaneceram inalterados, sendo a divergência verificada exclusivamente decorrente da oscilação positiva do valor da ação.

**(f) o exame e a aprovação da remuneração global dos administradores para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026:**

Para o exercício social a encerrar-se em 31 de dezembro de 2026, a Administração propõe a fixação da remuneração global dos Administradores, até a próxima Assembleia Geral Ordinária destinada a apreciar as demonstrações financeiras referentes ao exercício social a encerrar-se em 31 de dezembro de 2026, no valor total de até R\$ R\$ 32.278.755,39 (trinta e dois milhões duzentos e setenta e oito mil setecentos e cinquenta e cinco reais e trinta e nove centavos).

Tal valor: (a) inclui: salário/pró-labore; benefícios diretos e indiretos (i.e.: assistência médica, previdência privada e seguro de vida – apenas para diretores); benefícios pós-emprego, calculados em conformidade com o *Pronunciamento Técnico – CPC nº 33 (R1)* e *Resolução CVM nº 110, de 20 de maio de 2022* (i.e.: valores relativos à previdência privada); remuneração variável; despesas contabilizadas com outorga decorrentes dos planos de incentivo de longo prazo vigentes "*Phantom Stock Options*" e "*Phantom Restricted Stock*" da Companhia, calculadas em conformidade com o *Pronunciamento Técnico – CPC nº 10*; e benefícios que sejam atribuídos aos Administradores em razão de eventual destituição, demissão e/ou renúncia ao cargo, ficando a cargo do Conselho de Administração a fixação do montante individual; e (b) não inclui os encargos sociais de responsabilidade da Companhia, em linha com a diretriz constante do Ofício Circular/Anual-2026-CVM/SEP.

Para mais informações sobre a remuneração dos Administradores da Companhia, vide informações indicadas no item 8 do Formulário de Referência da Companhia, conforme o artigo 13, inciso II, da Resolução CVM 81, nos termos do **Anexo V** à presente Proposta.

**(g) a instalação e eleição de membros para o Conselho Fiscal da Companhia e fixação de sua remuneração:**

De acordo com o artigo 161 da Lei das Sociedades por Ações, toda companhia necessariamente possui um Conselho Fiscal, devendo o Estatuto Social dispor a respeito do funcionamento permanente ou da sua instalação pela Assembleia Geral, a pedido dos Acionistas. Nos termos do artigo 22 do Estatuto Social da Companhia, o Conselho Fiscal não tem funcionamento permanente, sendo instalado conforme disposto no artigo 161, §2º da Lei das Sociedades por Ações, pela Assembleia Geral a pedido de Acionistas que representem, no mínimo, 10% (dez por cento) das ações com direito a voto, ou 5% (cinco por cento) das ações sem direito a voto.

Por força do disposto no artigo 291 da Lei das Sociedades por Ações, a CVM pode fixar escala reduzindo o percentual mínimo para requerer a instalação do conselho fiscal em função do capital social das companhias abertas. Nesse sentido, a Resolução CVM 70, estabelece o percentual mínimo de 2% (dois por cento) de ações com direito a voto para que Acionistas solicitem a instalação o conselho fiscal em companhias abertas com capital social acima de R\$ 150.000.000,00, que é o caso da Companhia.

Considerando o requerimento de instalação do Conselho Fiscal e votação em separado para eleição de um membro e seu respectivo suplente apresentado em 10 de março de 2026 pelos seguintes acionistas minoritários: (i) Primav Infraestrutura S/A; (ii) Cesar Beltrão de Almeida; (iii) Denise Beltrão de Almeida Cassou; (iv) Marcelo Beltrão de Almeida; e (v) Maria Fernanda Beltrão de Almeida (em conjunto os "**Acionistas Minoritários Primav**"), nos termos do art. 161, §4º, "a", da Lei das Sociedades por Ações, a Companhia realizará, em primeiro lugar, a votação em separado de membro do Conselho Fiscal, restrita aos Acionistas minoritários da Companhia que manifestem interesse em participar de tal votação.

Os Acionistas Minoritários Primav apresentaram os seguintes candidatos para votação em separado para posição de membro efetivo e suplente do Conselho Fiscal da Companhia:

**(A) Membro Efetivo: JOSÉ BOEING**, brasileiro, casado, contador, portador da Cédula de Identidade RG nº 1.666.201 (SSP/SC), e inscrito no CPF sob o nº 571.997.799-68, residente e domiciliado na Cidade de Pinhais, Estado do Paraná, na Avenida Pineville, nº 450 – Casa 111, CEP 83325-585; e

**(B) Membro Suplente: JOÃO ALBERTO GOMES BERNACCHIO**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 5.911.129 (SSP/SP) e inscrito no CPF sob o nº 859.699.318-53, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço na Rua Itacema, 291, apt. 11, Itaim Bibi, CEP 04530-051, como membro suplente do Sr. José Boeing.

Após a eleição em separado, a Companhia procederá à eleição majoritária dos demais membros efetivos e suplentes de seu Conselho Fiscal. A votação será por sistema de chapa, sendo os votos proferidos a uma relação de candidatos já previamente estabelecida. Vale notar que o número de ações detidas por aqueles que optarem pela votação em separado será excluído do cálculo do número de ações votantes para fins da eleição majoritária. A administração da Companhia recomenda a eleição da seguinte chapa em votação majoritária:

**(A) Membros Efetivos:** (a) **SÉRGIO TUFFY SAYEG**, brasileiro, casado, administrador, portador da Cédula de Identidade RG nº 4.965.895-5 (SSP/SP), e inscrito no CPF sob o nº 935.221.858-20, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São

Paulo, na Rua Jacques Félix, nº 685, apto. 181, Vila Nova Conceição, CEP 04509-002; e (b) **PAULO SERGIO ALDRIGHI**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 4.131.890-0 (SSP/SP) e inscrito no CPF sob o nº 032.144.798-06, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Japão, nº 50, apto. 84, Itaim Bibi, CEP 04530-070; e

**(B) Membros Suplentes:** (c) **EDUARDO GEORGES CHEHAB**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 6.231.738-6 (SSP/SP), e inscrito no CPF sob o nº 013.810.648-76, residente e domiciliado na Cidade de Cotia, Estado do São Paulo, na Rua Adib Auada, nº 111, casa 50 – Granja Viana, como membro suplente do Sr. Sérgio Tuffy Sayeg; (b) **JOSÉ DIMAS GURGEL**, brasileiro, casado, tecnólogo, portador da Cédula de Identidade RG nº 6.563.821-9 (SSP/SP), inscrito no CPF sob o nº 651.320.848-34, residente e domiciliado na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, na Rua Brás Cubas, nº 222, apto. 112-C, Vila Lanza, CEP 07115-030; como membro suplente do Sr. Paulo Sergio Aldrighi.

É facultado a V. Sas. propor outra chapa ou candidatos para concorrer aos cargos no Conselho Fiscal, nos termos do artigo 161 da Lei das Sociedades por Ações e da Resolução CVM 81.

Para isso, deverão, juntamente com a proposta a ser apresentada nos termos da regulamentação vigente, encaminhar à Administração as informações requeridas pelo artigo 11 da Resolução CVM 81, sendo que os candidatos deverão cumprir com os requisitos previstos nos artigos 147 e 162 da Lei das Sociedades por Ações.

Ressalte-se que as informações requeridas pelo artigo 11 da Resolução CVM 81 com relação aos membros para o Conselho Fiscal indicados estão disponíveis para consulta de V. Sas. no **Anexo VI** desta Proposta, além de estarem disponíveis, a partir desta data, na sede da Companhia, no *website* de Relações com Investidores da Companhia (<http://www.ecorodovias.com.br/ri>) e no *website* da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>).

Ainda, a Administração propõe a fixação da remuneração global dos membros do Conselho Fiscal, no valor total de até R\$ 872.180,34 (oitocentos e setenta e dois mil cento e oitenta reais e trinta e quatro centavos), em linha com o previsto no artigo 162, §3º, da Lei das Sociedades por Ações.

## CONCLUSÃO

Tendo em vista tudo que foi exposto, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a convocação da AGO da Companhia, nos termos da presente Proposta da Administração e seus anexos, e recomenda aos Srs. Acionistas que leiam atentamente toda a documentação posta

à sua disposição em relação às deliberações propostas, bem como que as aprove em sede de AGO.

**ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA S.A.**

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ nº 04.149.454/0001-80

NIRE 353.001.819.48

**ANEXO I**

**CÓPIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 ACOMPANHADAS DO RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES E DO PARECER DO CONSELHO FISCAL**

*(conforme artigo 10, incisos II, IV e V, da Resolução CVM 81)*

As demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, bem como o relatório dos auditores independentes e Parecer do Conselho Fiscal, encontram-se disponíveis para consulta na sede na Companhia, na página online de Relações com Investidores da Companhia (<http://www.ecorodovias.com.br/ri>), na página online da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>) e da B3 (<https://www.b3.com.br>) desde 17 de março de 2026.

**ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA S.A.**

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ nº 04.149.454/0001-80

NIRE 353.001.819.48

**ANEXO II**

**COMENTÁRIOS DOS DIRETORES SOBRE A SITUAÇÃO FINANCEIRA DA COMPANHIA (CONFORME ITEM 2 DO  
FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA)**

*(conforme artigo 10, inciso III, da Resolução CVM 81)*

## 2. Comentários dos Diretores

### 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Os diretores da Companhia ("**Diretores**") apresentam neste item 2 do Formulário de Referência informações que visam permitir aos investidores e ao mercado em geral analisar a situação da Companhia pela perspectiva da Administração. Os Diretores discorrem, dentre outros aspectos, sobre fatos, tendências, compromissos ou eventos importantes que, impactam ou poderiam impactar as condições financeiras e patrimoniais da Companhia. As análises foram construídas com base nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia elaboradas de acordo com os padrões internacionais de contabilidade ("**IFRS**") emitidos pelo *International Accounting Standards Board* ("**IASB**") e interpretações emitidas pelo *International Financial Reporting Interpretations Committee* ("**IFRIC**"), implantados no Brasil através do Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("**CPC**") e suas interpretações técnicas ("**ICPC**") e orientações ("**OCPC**"), aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**") e auditadas pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes para os exercícios de 2025 e 2024.

Os termos "AH" e "AV" nas colunas de determinadas tabelas no item 2 deste formulário de referência significam "Análise Horizontal" e "Análise Vertical", respectivamente. A Análise Horizontal compara índices ou itens da mesma rubrica, em nossas demonstrações financeiras ao longo de um período. A Análise Vertical representa o percentual de uma linha em relação à receita operacional líquida para os exercícios/períodos em análise, ou em relação ao total do ativo total e/ou total do passivo e patrimônio líquido nas datas aplicáveis.

Todos os valores informados nesta seção estão expressos em milhares de reais (R\$), salvo quando expressamente indicado de forma diversa.

Os diretores descrevem abaixo fatores que mais afetam a situação financeira, econômica e patrimonial da Companhia:

#### Provisão para redução ao valor recuperável

A Administração da Companhia contratou uma consultoria externa para avaliar fatores internos e externos que indicassem se os ativos intangíveis apresentam valores contábeis superiores aos seus valores recuperáveis, na data-base de 31 de dezembro de 2025. O valor em uso das controladas foi calculado com base no método do fluxo de caixa descontado (ou DCF), considerando os seguintes critérios: (i) premissas de projeção: as premissas de projeção dos resultados (receitas, custos, despesas, investimentos e capital de giro) e fluxos de caixa futuros (abordagem do FCFF ou *Free Cash Flow to Firm*), cujas perspectivas de crescimento baseiam-se no orçamento anual e nos planos de negócios preparados pela Administração, bem como em dados de mercado e de empresas comparáveis. Essas premissas representam a melhor estimativa da Administração quanto às condições econômicas vigentes durante o prazo de contrato de cada concessão; (ii) Moeda de projeções: BRL nominal, considerando efeitos inflacionários; (iii) Taxa de desconto: metodologia do WACC, em termos nominais, depois dos impostos. O WACC (*Weighted Average Cost of Capital*) foi estimado com base em premissas de mercado e de empresas comparáveis à Companhia, resultando em: (a) WACC para concessionárias de rodovia: 11,70% a.a. (10,37% a 22,61% antes dos impostos, de acordo com o fluxo de cada concessionária); e (b) WACC para Ecoporto e Ecopátio: 12,18% a.a. (34,08% antes dos impostos). Com base nos procedimentos realizados relacionados a avaliação sobre o valor recuperável dos ativos intangíveis, a Administração da Companhia não identificou ajuste da provisão a ser constituído no resultado do exercício (R\$41.512 em 31 de dezembro de 2024) relativo à sua controlada indireta Ecovias Capixaba. Adicionalmente, a Companhia realizou a reversão do montante de R\$202.659 relativos a provisões para redução ao valor

recuperável registrado em exercícios anteriores, em virtude da assinatura do termo Aditivo ao Contrato de Concessão de sua controlada indireta Ecovias Capixaba.

**a. Condições Financeiras e Patrimoniais Gerais**

Entendemos que as condições financeiras e patrimoniais da Companhia são suficientes para implementar o seu plano de negócios e cumprir com suas obrigações de curto e médio prazo. A geração de caixa da Companhia, juntamente com as linhas de crédito disponíveis, são suficientes para atender o financiamento de suas atividades e cobrir sua necessidade de recursos para execução do seu plano de negócios.

Os Diretores informam que os ativos operacionais da Companhia, proporcionaram, de maneira consolidada, forte geração de caixa, possibilitando à Companhia honrar com todos os seus compromissos operacionais e investimentos, encerrando o ano de 2025 com saldo de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e aplicações financeiras conta reserva de curto e longo prazo no montante de R\$4.999.240, aumento de 23,8% em relação aos R\$4.038.441 de 2024.

A receita líquida consolidada atingiu R\$11.521.073 no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, crescimento de 16,7% em relação ao mesmo período de 2024 devido, principalmente ao crescimento do tráfego de veículos, reajustes das tarifas de pedágio, início da arrecadação de pedágio pela Ecovias Noroeste Paulista das 3 praças remanescentes anteriormente administradas pela TEBE e início da arrecadação de pedágio e operação da Ecovias Raposo Castello.

O EBITDA Ajustado, excluindo a provisão para manutenção e a reversão da provisão para redução ao valor recuperável (não-caixa) e as provisões para contingências foi de R\$5.571.059 em 2025, atingindo margem EBITDA Ajustada de 75,2% sobre a receita líquida ajustada.

A EcoRodovias apresentou lucro líquido consolidado de R\$866.818 em 2025, e de R\$913.451 em 2024. Excluindo os efeitos da reversão/provisão para redução ao valor recuperável, do Processo IPTU do Ecopátio, provisões para contingências, atualização monetária sobre passivos da Ecovias Capixaba, baixa do diferido da ECS e Termares e a operação descontinuada, a Companhia obteve um lucro líquido ajustado de R\$852.904 em 2025 e R\$981.528 em 2024.

A Companhia apresenta abaixo seus índices de liquidez corrente e de endividamento nos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

| <b>Índice de Liquidez Corrente</b>             | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Em milhares de R\$ - Exceto porcentagem</i> |                   |                   |
| Ativo Circulante                               | 5.828.053         | 4.726.035         |
| Passivo Circulante                             | 3.842.257         | 7.054.690         |
| <b>Índice de Liquidez Corrente</b>             | <b>1,517</b>      | <b>0,670</b>      |

| <b>Índice de Endividamento</b>                 | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Em milhares de R\$ - Exceto porcentagem</i> |                   |                   |
| Passivo Circulante e Passivo Não Circulante    | 32.726.082        | 25.605.536        |
| Patrimônio Líquido                             | 4.374.396         | 3.690.546         |
| <b>Índice de Endividamento</b>                 | <b>7,481</b>      | <b>6,938</b>      |

A dívida financeira bruta da Companhia em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$26.363.627, sendo 6,7% no curto prazo e 93,3% no longo prazo. Em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$20.034.921, sendo 27,3% no curto prazo e 72,7% no longo prazo. Os prazos de vencimento das debêntures e dos empréstimos e financiamentos vigentes tomados pelas empresas de concessão rodoviária estão de acordo e compatíveis com os seus prazos de concessão.

A EcoRodovias encerrou o exercício de 2025 com dívida financeira líquida/EBITDA de 3,79x e o exercício de 2024 com dívida financeira líquida/EBITDA de 3,55x. Considerando o EBITDA Ajustado, excluindo a provisão para manutenção, custo e receita de construção, reversão/provisão para redução ao valor recuperável e o processo de IPTU do Ecopátio, provisões para contingências, atualização monetária sobre passivos da Ecovias Capixaba e baixa do diferido da ECS e Termares o indicador encerrou 2025 em 3,83x e em 2024 em 3,41x.

## **b. Estrutura de Capital**

Os Diretores informam que o capital social da Companhia é de R\$2.054.305, totalmente subscrito e integralizado e representado por 696.334.224 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal, com a principal característica de que não há hipótese de resgate de ações de emissão da Companhia além das legalmente previstas. A Companhia disponibiliza abaixo a proporção entre capital próprio em relação ao ativo total e a proporção do capital de terceiros sobre o ativo total para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

A estrutura de capital da Companhia em 31 de dezembro de 2025 era composta de 11,8% de capital próprio (representada por nosso patrimônio líquido) e 88,2% de capital de terceiros (que corresponde ao nosso passivo circulante e não circulante), conforme evidenciado pela tabela a seguir:

| <b>Capital Próprio sobre Ativo Total</b>       | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Em milhares de R\$ - Exceto porcentagem</i> |                   |                   |
| Patrimônio Líquido                             | 4.374.396         | 3.690.546         |
| Ativo Total                                    | 37.100.478        | 29.296.082        |
| <b>Patrimônio Líquido/Ativo Total</b>          | <b>11,8%</b>      | <b>12,6%</b>      |
| <b>Capital de Terceiros sobre Ativo Total</b>  | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
| <i>Em milhares de R\$ - Exceto porcentagem</i> |                   |                   |
| Capital de Terceiros <sup>1</sup>              | 32.726.082        | 25.605.536        |
| Ativo Total                                    | 37.100.478        | 29.296.082        |
| <b>Capital de Terceiros/Ativo Total</b>        | <b>88,2%</b>      | <b>87,4%</b>      |

*1 O Capital de Terceiros é composto pela soma do Passivo Circulante e Passivo não Circulante.*

| <b>Relação entre Capital Próprio e de Terceiros</b> | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Capital Próprio                                     | 11,8%             | 12,6%             |
| Capital de Terceiros <sup>1</sup>                   | 88,2%             | 87,4%             |
| <b>Total</b>                                        | <b>100,0%</b>     | <b>100,0%</b>     |

Em 31 de dezembro de 2025, o patrimônio líquido consolidado da Companhia era de R\$4.374.396, enquanto, em 31 de dezembro de 2024, o patrimônio líquido consolidado da Companhia era de R\$3.690.546. A dívida financeira líquida consolidada da Companhia em 31

de dezembro de 2025 era de R\$21.364.387, enquanto em 31 de dezembro de 2024 era de R\$15.996.480.

A relação entre dívida financeira líquida e patrimônio líquido da Companhia em 31 de dezembro de 2025 era de 4,88x, enquanto em 31 de dezembro de 2024 era de 4,33x, conforme tabela abaixo.

| <b>Dívida Líquida Ajustada x Patrimônio Líquido</b>         | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Em milhares de R\$</i>                                   |                   |                   |
| Dívida Financeira Líquida <sup>1</sup>                      | 21.364.387        | 15.996.480        |
| Patrimônio Líquido                                          | 4.374.396         | 3.690.546         |
| <b>Resultado Dívida Líquida Ajustada/Patrimônio Líquido</b> | <b>4,88x</b>      | <b>4,33x</b>      |

**c. Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos**

Os Diretores apresentam abaixo a tabela do endividamento financeiro nos exercícios sociais de 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

| <b>Endividamento (Em milhares de R\$)</b>                                                        | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Circulante</b>                                                                                | <b>1.769.052</b>  | <b>5.465.536</b>  |
| Debêntures                                                                                       | 1.576.749         | 5.311.270         |
| Empréstimos e financiamentos                                                                     | 192.303           | 154.266           |
| <b>Não Circulante</b>                                                                            | <b>24.594.575</b> | <b>14.569.385</b> |
| Debêntures                                                                                       | 20.902.176        | 11.639.412        |
| Empréstimos e financiamentos                                                                     | 3.692.399         | 2.929.973         |
| <b>Dívida Financeira Bruta</b>                                                                   | <b>26.363.627</b> | <b>20.034.921</b> |
| (-) Caixas, equivalentes de caixa, aplicações financeiras e aplicações financeiras conta reserva | 4.999.240         | 4.038.441         |
| <b>Dívida Financeira Líquida</b>                                                                 | <b>21.364.387</b> | <b>15.996.480</b> |
| <b>EBITDA<sup>1</sup></b>                                                                        | <b>5.639.929</b>  | <b>4.507.101</b>  |
| <b>Dívida Financeira Líquida/EBITDA<sup>1</sup></b>                                              | <b>3,79x</b>      | <b>3,55x</b>      |
| <b>EBITDA Ajustado<sup>2</sup></b>                                                               | <b>5.571.059</b>  | <b>4.697.317</b>  |
| <b>Dívida Financeira Líquida/EBITDA Ajustado<sup>2</sup></b>                                     | <b>3,83x</b>      | <b>3,41x</b>      |

**Conceitos:**

1. **EBITDA** corresponde ao Lucro Antes dos Juros e Impostos sobre a Renda incluindo Contribuição Social sobre o Lucro líquido (Prejuízo) do Exercício, Depreciação e Amortização. O EBITDA não é uma medida de desempenho financeiro, segundo o IFRS ou BRGAAP, e não deve ser considerado como uma alternativa ao Lucro Líquido, como indicador de desempenho operacional ou como indicador de liquidez. O EBITDA apresenta limitações que prejudicam a sua utilização como medida da lucratividade da Companhia, em razão de não considerar determinados custos decorrentes de negócios da Companhia, tais como despesas financeiras, tributos, depreciação, despesas de capital e outros encargos relacionados. O EBITDA pode não ser comparável com o de outras empresas que atuam no mesmo setor ou em setores diferentes, que eventualmente não utilizem a forma de cálculo de EBITDA nos termos da Resolução CVM 156/22. Entretanto, a Companhia acredita que o EBITDA funciona como uma ferramenta significativa para comparar, periodicamente, o seu desempenho operacional, bem como para embasar determinadas decisões de natureza administrativa. ("**EBITDA**")

2. **EBITDA Ajustado** corresponde ao EBITDA ajustado pela adição da provisão para manutenção, do custo com construção, provisões para contingências e da provisão do processo do IPTU do Ecopátio; subtração da Receita de Construção e da reversão/provisão para redução ao valor recuperável. O EBITDA Ajustado apresenta limitações que prejudicam a sua utilização como medida da lucratividade da Companhia, em razão de não considerar determinados custos decorrentes de negócios da Companhia, tais como despesas financeiras,

tributos, depreciação, despesas de capital e outros encargos relacionados. O EBITDA Ajustado é utilizado pela Companhia como medida adicional de desempenho de suas operações. O EBITDA Ajustado não tem uma definição única e outras empresas podem calcular de maneira diferente da calculada pela Companhia. (“**EBITDA Ajustado**”)

Em 31 de dezembro de 2025, 93,3% do montante total da dívida bruta da Companhia estavam alocados no longo prazo (substancialmente debêntures), enquanto em 31 de dezembro de 2024, 72,7% do montante total da dívida bruta da Companhia estavam alocados no longo prazo (substancialmente debêntures). A relação dívida financeira líquida/EBITDA Ajustado da Companhia em 31 de dezembro de 2025 era de 3,83x, enquanto em 31 de dezembro de 2024 a relação dívida financeira líquida/EBITDA Ajustado da Companhia era de 3,41x, posição adequada para a Companhia honrar os seus compromissos. O EBITDA Ajustado utilizado para o cálculo acima foi de R\$5.571.059 em 2025 e de R\$4.697.317 em 2024. O índice dívida financeira líquida/EBITDA Ajustado é utilizado pela Companhia para medir sua alavancagem financeira, indicando o número de anos do fluxo de caixa requeridos para pagar todas as dívidas da Companhia.

| <b>Em milhares de R\$</b>    | <b>Menos de 1 ano</b> | <b>Entre 1 e 2 anos</b> | <b>Entre 3 e 4 anos</b> | <b>Entre 4 e 5 anos</b> | <b>Acima de 5 anos</b> | <b>Total</b>      |
|------------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------|
| Debêntures                   | 1.576.749             | 1.118.131               | 676.039                 | 3.686.185               | 15.421.821             | 22.478.925        |
| Empréstimos e financiamentos | 192.303               | 207.252                 | 221.504                 | 205.447                 | 3.058.196              | 3.884.702         |
| <b>Total</b>                 | <b>1.769.052</b>      | <b>1.325.383</b>        | <b>897.543</b>          | <b>3.891.632</b>        | <b>18.480.017</b>      | <b>26.363.627</b> |

Os Diretores acreditam que a Companhia possui uma estrutura de capital e liquidez sólida e suficiente para continuar desenvolvendo suas operações nos próximos anos, considerando o perfil de endividamento, fluxo de caixa e posição de liquidez da Companhia, embora a Diretoria não possa garantir que tal situação permanecerá igual. Caso seja necessário contrair novos financiamentos, acreditamos que seremos capazes de contratá-los.

Segue abaixo tabela com reconciliação do EBITDA:

| <b>Reconciliação EBITDA (Em milhares de R\$)</b> | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Lucro Líquido                                    | 866.818           | 913.451           |
| (+) Imposto de Renda e Contribuição Social       | 925.734           | 806.801           |
| (+) Resultado Financeiro                         | 2.488.460         | 1.802.039         |
| (+) Depreciação e Amortização                    | 1.358.267         | 984.810           |
| (+) Operação descontinuada                       | 650               |                   |
| <b>EBITDA <sup>(1)</sup></b>                     | <b>5.639.929</b>  | <b>4.507.101</b>  |
| <b>Receita Operacional Líquida</b>               | <b>11.521.073</b> | <b>9.872.372</b>  |
| <b>Margem EBITDA <sup>(2)</sup></b>              | <b>49,0%</b>      | <b>45,7%</b>      |
| (+) Provisão manutenção                          | 102.858           | 125.387           |
| (+) Custo construção                             | 4.114.804         | 3.432.607         |
| (-) Receita construção                           | (4.114.804)       | (3.432.607)       |
| (-/+ ) Reversão/Provisão para redução ao valor   | (202.659)         | 41.512            |

|                                                |                  |                  |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|
| (+) Processo IPTU Ecopátio                     | —                | 23.317           |
| (+) Provisões para contingências               | 30.931           |                  |
| <b>EBITDA Ajustado</b> <sup>(3)</sup>          | <b>5.571.059</b> | <b>4.697.317</b> |
| <b>Receita Líquida Ajustada</b> <sup>(4)</sup> | <b>7.406.269</b> | <b>6.439.765</b> |
| <b>Margem EBITDA Ajustada</b> <sup>(5)</sup>   | <b>75,2%</b>     | <b>72,9%</b>     |

(1) EBITDA corresponde ao Lucro Antes dos Juros e Impostos sobre a Renda incluindo Contribuição Social sobre o Lucro líquido (Prejuízo) do Exercício, Depreciação e Amortização. O EBITDA não é uma medida de desempenho financeiro, segundo o IFRS ou BRGAAP, e não deve ser considerado como uma alternativa ao Lucro Líquido, como indicador de desempenho operacional ou como indicador de liquidez. O EBITDA apresenta limitações que prejudicam a sua utilização como medida da lucratividade da Companhia, em razão de não considerar determinados custos decorrentes de negócios da Companhia, tais como despesas financeiras, tributos, depreciação, despesas de capital e outros encargos relacionados. O EBITDA pode não ser comparável com o de outras empresas que atuam no mesmo setor ou em setores diferentes, que eventualmente não utilizem a forma de cálculo de EBITDA nos termos da Resolução CVM 156/22. Entretanto, a Companhia acredita que o EBITDA funciona como uma ferramenta significativa para comparar, periodicamente, o seu desempenho operacional, bem como para embasar determinadas decisões de natureza administrativa. ("EBITDA").

(2) A Margem EBITDA é o resultado da divisão do EBITDA pela Receita Líquida.

(3) EBITDA Ajustado corresponde ao EBITDA ajustado pela adição da provisão para manutenção, do custo com construção, provisões para contingências e da provisão do processo do IPTU do Ecopátio; subtração da Receita de Construção e da reversão/provisão para redução ao valor recuperável. O EBITDA Ajustado apresenta limitações que prejudicam a sua utilização como medida da lucratividade da Companhia, em razão de não considerar determinados custos decorrentes de negócios da Companhia, tais como despesas financeiras, tributos, depreciação, despesas de capital e outros encargos relacionados. O EBITDA Ajustado é utilizado pela Companhia como medida adicional de desempenho de suas operações. O EBITDA Ajustado não tem uma definição única e outras empresas podem calcular de maneira diferente da calculada pela Companhia. ("EBITDA Ajustado")

(4) Receita Líquida Ajustada corresponde a receita líquida excluindo a Receita de Construção. ("Receita Líquida Ajustada")

(5) A Margem EBITDA Ajustado é o resultado da divisão do EBITDA Ajustado pela Receita Líquida Ajustada.

#### ***d. Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não- circulantes utilizadas***

Os Diretores acreditam que a Companhia está em uma situação confortável em relação às fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes, tendo em vista principalmente: (i) nossa capacidade de geração de caixa; (ii) a possibilidade de captação por meio de emissão de valores mobiliários; e (iii) a possibilidade de novas captações no âmbito do mercado financeiro.

A principal fonte de financiamento para capital de giro da Companhia é a geração própria de fluxo de caixa operacional. Nos casos de necessidade de financiamento para capital de giro, a Companhia utilizou-se de instrumentos usualmente utilizados pelo mercado, contratados junto a bancos comerciais de seu relacionamento. Com relação a financiamento de investimentos em ativos não circulantes, os Diretores acreditam que aplicaram e continuam aplicando as melhores opções para a análise da viabilidade entre a captação de recursos de terceiros ou da utilização de capital próprio. A métrica utilizada para a tomada de decisão envolve a correlação entre as taxas de mercado e a rentabilidade do capital próprio.

Desde sua constituição, para financiar os investimentos em ativo não circulante, a Diretoria informa que a Companhia se utilizou de emissão de debêntures no mercado local e financiamentos do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, Banco Desenvolvimento Minas Gerais – BDMG, Caixa Econômica Federal – CEF, Santander e BASA.

As principais emissões de dívidas da Companhia no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, estão identificadas abaixo:

### **Empréstimos e financiamentos**

Em 30 de setembro de 2025, ocorreu a entrada de R\$350.000, referente ao 1º subcrédito do financiamento junto ao Banco do Nordeste do Brasil, da controlada indireta Ecovias Rio Minas.

### **Debêntures**

| Companhia               | Emissão | Série    | Data<br>emissão | Vencimento<br>final | Taxa contratada     | Valor<br>Nominal |
|-------------------------|---------|----------|-----------------|---------------------|---------------------|------------------|
| Ecovias Rio Minas       | 4ª      | Única    | 15/1/2025       | 15/9/2047           | IPCA + 8,3939% a.a. | 1.350.000        |
| Ecovias Raposo Castello | 1ª      | Única    | 15/2/2025       | 15/3/2029           | IPCA + 8,1773% a.a. | 2.200.000        |
| Ecovias Imigrantes      | 7ª      | Única    | 25/2/2025       | 25/2/2032           | CDI + 1,25% a.a.    | 1.400.000        |
| Ecovias Sul             | 7ª      | Única    | 28/4/2025       | 28/2/2026           | CDI+0,80% a.a.      | 70.000           |
| ECS                     | 16ª     | Única    | 15/7/2025       | 15/7/2031           | CDI+1,20% a.a.      | 2.000.000        |
| Ecovias Minas Goiás     | 2ª      | 3 séries | 15/8/2025       | 15/12/2038          | IPCA + 8,59% a.a.   | 550.000          |
| Ecovias Noroeste        | 3ª      | 4 séries | 15/8/2025       | 15/12/2047          | IPCA + 8,3702% a.a. | 2.350.000        |
| Ecovias Capixaba        | 2ª      | Única    | 15/9/2025       | 15/9/2026           | CDI + 0,75% a.a.    | 650.000          |
| EIL                     | 7ª      | Única    | 15/10/202       | 15/10/2032          | CDI+1,35% a.a.      | 1.250.000        |

Os principais pagamentos de dívida no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, estão identificados abaixo.

| Companhia           | Instituição       | Valor pago (principal, variação e juros) |
|---------------------|-------------------|------------------------------------------|
| Ecovias Capixaba    | BNDES             | 67.469                                   |
| Ecovias Ponte       | BNDES             | 36.920                                   |
| Ecovias Minas Goiás | BNDES, BDMG e CEF | 111.716                                  |
| Ecovias Norte Minas | BNDES e SANTANDER | 84.438                                   |
| Ecovias do Araquaia | BNDES e BASA      | 73.594                                   |
| Ecovias Rio Minas   | BNB               | 1.254                                    |

| Companhia                 | Debêntures                 | Valor pago (principal, variação e juros) |
|---------------------------|----------------------------|------------------------------------------|
| Ecovias Sul               | 5ª, 6ª                     | 170.795                                  |
| Ecovias Imigrantes        | 5ª, 6ª, 7ª                 | 1.158.923                                |
| Ecovias Leste Paulista    | 3ª                         | 139.852                                  |
| Ecovias Ponte             | 1ª                         | 23.574                                   |
| Ecovias Minas Goiás       | 1ª                         | 24.577                                   |
| Ecovias Rio Minas         | 2ª, 3ª, 4ª                 | 985.317                                  |
| Ecovias Norte Minas       | 2ª                         | 59.170                                   |
| Ecovias Noroeste Paulista | 1ª, 2ª, 3ª                 | 2.553.281                                |
| Ecovias Araquaia          | 1ª                         | 43.490                                   |
| Holding do Araquaia       | 1ª                         | 195.991                                  |
| ECS                       | 7ª, 8ª, 11ª, 12ª, 13ª, 14ª | 2.632.914                                |

Para mais informações sobre as fontes de financiamento para capital de giro utilizadas a Diretoria indica verificar item "2.1.f.i" a seguir.

***e. Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez***

Como mencionado no item "d" acima, a Diretoria informa que a principal fonte de financiamento para capital de giro é a geração operacional de caixa. A Diretoria acredita que esta geração de caixa será suficiente para arcar com as obrigações de capital de giro. Em caso de descasamento das disponibilidades com as obrigações vincendas no curto prazo, a Diretoria acredita que a Companhia tem acesso a linhas de crédito nos principais bancos comerciais de primeira linha. Em caso de descasamento das disponibilidades com as obrigações vincendas no curto prazo, a Diretoria acredita que a Companhia tem acesso a linhas de crédito nos principais bancos comerciais de primeira linha.

**f.Níveis de endividamento e as características de tais dívidas**

**i. Contratos de empréstimos e financiamentos relevantes**

A Diretoria disponibiliza abaixo a descrição dos principais contratos de debêntures e empréstimos e financiamentos bancários vigentes consolidados da Companhia (Em milhares de R\$) para os exercícios de 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 detalhados por operação:

**Empréstimos e financiamentos:**

| Ref. | Companhia        | Instituição financeira                        | Modalidade | Moeda | Vencimento final | Taxa contratada   | Saldo em 31/12/2025 | Saldo em 31/12/2024 |
|------|------------------|-----------------------------------------------|------------|-------|------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| a)   | Ecovias Capixaba | Banco Nacional Desenvolvemento Social - BNDES | Finem (a)  | R\$   | dezembro/2028    | TJLP + 3,84% a.a. | 78.180              | 159.657             |
| a)   | Ecovias Capixaba | Banco Nacional Desenvolvemento Social - BNDES | Finem (a)  | R\$   | junho/2030       | TJLP + 3,84% a.a. | 138.980             | 97.519              |
| b)   | Ecovias Ponte    | Banco Nacional Desenvolvemento Social - BNDES | Finem (b)  | R\$   | agosto/2032      | TJLP + 3,48% a.a. | 44.667              | 48.072              |

|    |                        |                                                         |                     |     |                   |                      |           |         |
|----|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------|-----|-------------------|----------------------|-----------|---------|
| b) | Ecovias Ponte          | Banco Nacional<br>Desenvolviment<br>o Social -<br>BNDES | Finem (b)           | R\$ | dezembro/203<br>2 | TJLP + 3,48%<br>a.a. | 97.594    | 104.445 |
| b) | Ecovias Ponte          | Banco Nacional<br>Desenvolviment<br>o Social -<br>BNDES | Finem (b)           | R\$ | junho/2034        | TJLP + 3,48%<br>a.a. | 56.350    | 58.996  |
| c) | Ecovias Minas<br>Goiás | Banco Nacional<br>Desenvolviment<br>o Social -<br>BNDES | Finem (c)           | R\$ | dezembro/203<br>8 | TJLP + 2% a.a.       | 372.163   | 378.410 |
| d) | Ecovias Minas<br>Goiás | Banco<br>Desenvolviment<br>o Minas Gerais<br>- BDMG     | Finem (d)           | R\$ | dezembro/203<br>8 | TJLP + 2% a.a.       | 105.164   | 105.072 |
| e) | Ecovias Minas<br>Goiás | Caixa<br>Econômica<br>Federal - CEF                     | FINISA - CEF<br>(e) | R\$ | dezembro/203<br>8 | TJLP + 2% a.a.       | 285.128   | 289.831 |
| f) | Ecovias Minas<br>Goiás | Caixa<br>Econômica<br>Federal - CEF                     | FDCO - CEF (f)      | R\$ | abril/2036        | 7,50% a.a.           | 114.475   | 125.378 |
| g) | Ecovias Norte<br>Minas | Banco Nacional<br>Desenvolviment<br>o Social -<br>BNDES | Finem (g)           | R\$ | junho/2043        | IPCA + 5,23%<br>a.a. | 1.021.381 | 839.790 |
| h) | Ecovias Norte<br>Minas | Santander                                               | Finame (h)          | R\$ | julho/2026        | IPCA + 6,52%<br>a.a. | 1.066     | 2.147   |
| h) | Ecovias Norte<br>Minas | Santander                                               | Finame (h)          | R\$ | setembro/2026     | IPCA + 6,56%<br>a.a. | 31        | 61      |
| h) | Ecovias Norte<br>Minas | Santander                                               | Finame (h)          | R\$ | julho/2026        | IPCA + 6,52%<br>a.a. | 1.822     | 3.667   |
| h) | Ecovias Norte<br>Minas | Santander                                               | Finame (h)          | R\$ | dezembro/202<br>6 | IPCA + 8,10%<br>a.a. | 2.175     | 4.351   |

|                       |                      |                                                     |                       |     |               |                         |                  |                  |
|-----------------------|----------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------|-----|---------------|-------------------------|------------------|------------------|
| i)                    | Ecovias Araguaia     | Banco Nacional<br>Desenvolvimento Social -<br>BNDES | Finem BNDES<br>(i)    | R\$ | setembro/2051 | IPCA + 7,70%<br>a.a.    | 914.497          | 664.919          |
| j)                    | Ecovias Araguaia     | Banco da<br>Amazônia -<br>BASA                      | CCB - FNO<br>BASA (j) | R\$ | julho/2046    | IPCA +<br>2,50830% a.a. | 300.328          | 201.924          |
| k)                    | Ecovias Rio<br>Minas | Banco do<br>Nordeste do<br>Brasil S.A.              | BNB (k)               | R\$ | julho/2047    | IPCA + 2,92%<br>a.a.    | 350.701          | —                |
| <b>Total</b>          |                      |                                                     |                       |     |               |                         | <b>3.884.702</b> | <b>3.084.239</b> |
| <b>Circulante</b>     |                      |                                                     |                       |     |               |                         | <b>192.303</b>   | <b>154.266</b>   |
| <b>Não circulante</b> |                      |                                                     |                       |     |               |                         | <b>3.692.399</b> | <b>2.929.973</b> |

| Companhia           | Instituição financeira     | Garantia                                                                                                        | Índices financeiros exigidos (ii)                                    | Atingido      | Descumprimento gera:                                                                                                                                                                                              |
|---------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ecovias Capixaba    | BNDES                      | Penhor das ações da Beneficiária e Fiança Bancária                                                              | (i) ICSD - Índice de Cobertura do Serviço da Dívida $\geq 1,30$      | (i) 5,95      | Beneficiária: Limitar a Distribuição de Dividendos e JSCP durante a realização do projeto                                                                                                                         |
|                     | BNDES                      |                                                                                                                 | (i) Patrimônio Líquido / Ativo Total $\geq 20\%$                     | (ii) 61,20%   |                                                                                                                                                                                                                   |
| Ecovias Ponte       | BNDES                      | Penhor das ações da Beneficiária e Cessão fiduciária de direitos da concessão e creditórios                     | (i) ICSD - Índice de Cobertura do Serviço da Dívida $\geq 1,30$      | (i) 1,75      | Beneficiária: Limitar a Distribuição de Dividendos e JSCP após atingimento do Completion. Interveniente: Até final liquidação do Contrato e exato cumprimento de todas as obrigações assumidas pela Beneficiária. |
|                     | BNDES                      |                                                                                                                 | (ii) Patrimônio Líquido Ajustado / Passivo Total $\geq 20\%$         | (ii) 29,36%   |                                                                                                                                                                                                                   |
| Ecovias Minas Goiás | BNDES, BDMG, FINISA e FDCO | Penhor das ações da Beneficiária, Cessão fiduciária de direitos da concessão e creditórios e Fiança Corporativa | (i) ICSD - Índice de Cobertura do Serviço da Dívida $\geq 1,20$      | (i) 1,85      | Beneficiária: Limitar a Distribuição de Dividendos e JSCP após atingimento do Completion. Interveniente: Até final liquidação do Contrato e exato cumprimento de todas as obrigações assumidas pela Beneficiária. |
|                     | BNDES, BDMG, FINISA e FDCO |                                                                                                                 | (ii) Patrimônio Líquido / Ativo Total $\geq 20\%$                    | (ii) 42,82%   |                                                                                                                                                                                                                   |
|                     | BNDES, BDMG, FINISA e FDCO |                                                                                                                 | (iii) Dívida Líquida/EBITDA ajustado (Interveniente ECS) $\leq 4,75$ | (iii) 3,58    |                                                                                                                                                                                                                   |
|                     | BNDES                      |                                                                                                                 | (iv) ICSD - Índice de Cobertura do Serviço da Dívida $\geq 1,30$     | (iv) 2,01     |                                                                                                                                                                                                                   |
| Ecovias Norte Minas | BNDES                      | Penhor das ações da Beneficiária, Cessão fiduciária de direitos da concessão e creditórios e Fiança Corporativa | (i) ICSD - Índice de Cobertura do Serviço da Dívida $\geq 1,3$       | (i) 2,18      | Não aplicável                                                                                                                                                                                                     |
|                     | BNDES                      |                                                                                                                 | (i) Patrimônio Líquido Ajustado / Ativo Total Ajustado $\geq 20\%$   | (ii) 46,77%   |                                                                                                                                                                                                                   |
|                     | BNDES                      |                                                                                                                 | (i) Dívida líquida/EBITDA ajustado (Acionista ECS) $\leq 4,75$       | (iii) 3,58    |                                                                                                                                                                                                                   |
| Ecovias Araguaia    | BNDES                      | Penhor das ações da Beneficiária, Cessão fiduciária de direitos da concessão e creditórios e Fiança Corporativa | (i) Dívida líquida/EBITDA ajustado (garantidora ECS) $\leq 5,50$     | (i) 3,58      | Limitar a Distribuição de Dividendos e JSCP após atingimento do Completion                                                                                                                                        |
|                     | BASA                       | Penhor das ações da Beneficiária, Cessão fiduciária de direitos da concessão e creditórios e Fiança Bancária.   | (i) Beneficiária: ICSD $\geq 1,30$<br>Medição iniciará em 2026       | Não aplicável | Não aplicável                                                                                                                                                                                                     |

|                   |             |                                                                                                               |                                                               |          |                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ecovias Rio Minas | BNB e BNDES | Penhor das ações da Beneficiária, Cessão fiduciária de direitos da concessão e creditórios e Fiança Bancária. | (i) Dívida líquida/EBITDA ajustado (Interveniente ECS) ≤ 4,75 | (i) 3,58 | Beneficiária: Limitar a Distribuição de Dividendos e JSCP após atingimento do Completion. Interveniente: Até final liquidação do Contrato e exato cumprimento de todas as obrigações assumidas pela Beneficiária. |
|-------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Os vencimentos das parcelas não circulantes têm a seguinte distribuição por ano:

|                    | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--------------------|------------|------------|
| 2026               | -          | 159.923    |
| 2027               | 207.252    | 171.259    |
| 2028               | 221.504    | 184.119    |
| 2029               | 205.447    | 167.409    |
| 2030               | 198.879    | 160.548    |
| Posteriores a 2030 | 2.859.317  | 2.086.715  |
|                    | 3.692.399  | 2.929.973  |

**Debêntures:**

| Ref. | Companhia              | Emissão | Série | Tipo e Forma | Data emissão | Vencimento final | Taxa contratada    | Taxa efetiva (TIR) | Valor Nominal | Custos Antecipados | Saldo em 31/12/2025 | Saldo em 31/12/2024 |
|------|------------------------|---------|-------|--------------|--------------|------------------|--------------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------------|---------------------|
| (a)  | Ecovias Imigrantes     | 5ª      | Única | (i)          | 28/03/2023   | 28/03/2025       | CDI + 2,00% a.a.   | —%                 | —             | —                  | —                   | 927.682             |
| (b)  | Ecovias Imigrantes     | 6ª      | Única | (i)          | 15/02/2024   | 15/02/2033       | IPCA + 6,095% a.a. | 10,79%             | 1.630.000     | (46.184)           | 1.766.878           | 1.684.987           |
| (c)  | Ecovias Sul            | 5ª      | Única | (i)          | 15/05/2023   | 15/05/2025       | CDI + 2,20% a.a.   | —%                 | —             | —                  | —                   | 151.135             |
| (d)  | Ecovias Sul            | 6ª      | Única | (i)          | 03/05/2024   | 28/02/2026       | CDI + 0,70% a.a.   | 9,29%              | 80.000        | (270)              | 81.874              | 81.239              |
| (e)  | Ecovias Leste Paulista | 3ª      | 1ª    | (i)          | 15/03/2023   | 15/03/2030       | IPCA + 7,55% a.a.  | 12,20%             | 472.000       | (22.008)           | 465.959             | 483.612             |
| (f)  | Ecovias Leste Paulista | 3ª      | 2ª    | (i)          | 15/03/2023   | 15/03/2035       | IPCA + 8,15% a.a.  | 12,86%             | 708.000       | (33.014)           | 787.574             | 749.916             |
| (g)  | Ecovias Ponte          | 1ª      | Única | (i)          | 15/10/2019   | 16/10/2034       | IPCA + 4,4% a.a.   | 9,94%              | 230.000       | (15.468)           | 284.461             | 281.141             |
| (h)  | Ecovias Minas Goiás    | 1ª      | Única | (i)          | 15/12/2017   | 17/12/2029       | IPCA + 9% a.a.     | 14,59%             | 90.000        | (13.904)           | 100.153             | 108.738             |
| (i)  | Ecovias Rio Minas      | 2ª      | Única | (i)          | 11/09/2023   | 11/03/2025       | CDI+2,05%a.a.      | —%                 | —             | —                  | —                   | 469.538             |

|     |                           |     |       |     |            |            |                     |        |         |          |         |           |
|-----|---------------------------|-----|-------|-----|------------|------------|---------------------|--------|---------|----------|---------|-----------|
| (j) | Ecovias Rio Minas         | 3ª  | Única | (i) | 05/04/2024 | 11/03/2025 | CDI+0,40 %a.a.      | —%     | —       | —        | —       | 430.285   |
| (k) | Ecovias Norte Minas       | 2ª  | Única | (i) | 15/07/2023 | 15/03/2043 | IPCA + 7,10% a.a.   | 11,85% | 520.000 | (6.926)  | 561.976 | 557.037   |
| (l) | Ecovias Cerrado           | 2ª  | Única | (i) | 15/08/2023 | 15/09/2027 | IPCA + 6,35% a.a.   | 11,10% | 640.000 | (18.839) | 808.399 | 722.917   |
| (m) | Ecovias Araguaia          | 1ª  | Única | (i) | 15/06/2022 | 15/07/2051 | IPCA + 6,66% a.a.   | 11,26% | 593.150 | (32.034) | 679.102 | 655.703   |
| (n) | Ecovias Noroeste Paulista | 1ª  | Única | (i) | 30/03/2023 | 15/09/2025 | CDI + 2,50% a.a.    | —%     | —       | —        | —       | 1.433.389 |
| (o) | Ecovias Noroeste Paulista | 2ª  | Única | (i) | 15/12/2023 | 30/09/2025 | CDI + 1,35% a.a.    | —%     | —       | —        | —       | 818.109   |
| (p) | ECS                       | 7ª  | Única | (i) | 15/06/2018 | 16/06/2025 | IPCA + 7,4438% a.a. | —%     | —       | —        | —       | 256.512   |
| (q) | ECS                       | 8ª  | 3ª    | (i) | 15/04/2019 | 15/04/2026 | IPCA + 5,50% a.a.   | 11,40% | 66.325  | (296)    | 48.604  | 93.620    |
| (r) | ECS                       | 11ª | Única | (i) | 22/08/2022 | 23/08/2027 | CDI + 1,60% a.a.    | —%     | —       | —        | —       | 1.093.156 |
| (s) | ECS                       | 12ª | Única | (i) | 20/06/2023 | 20/06/2026 | CDI + 2,65% a.a.    | 12,04% | 650.000 | (6.012)  | 46.100  | 649.251   |
| (t) | ECS                       | 13ª | 1ª    | (i) | 15/09/2023 | 16/10/2028 | CDI + 1,85% a.a.    | 17,84% | 220.000 | (3.041)  | 63.417  | 223.476   |

|       |                             |                 |                |     |            |            |                     |        |           |          |           |           |
|-------|-----------------------------|-----------------|----------------|-----|------------|------------|---------------------|--------|-----------|----------|-----------|-----------|
| (u)   | ECS                         | 13 <sup>a</sup> | 2 <sup>a</sup> | (i) | 15/09/2023 | 15/10/2030 | CDI + 2,35% a.a.    | 16,28% | 600.000   | (8.293)  | 615.506   | 609.567   |
| (v)   | ECS                         | 13 <sup>a</sup> | 3 <sup>a</sup> | (i) | 15/09/2023 | 15/10/2033 | IPCA + 6,8285% a.a. | 11,62% | 180.000   | (2.488)  | 198.972   | 190.258   |
| (w)   | ECS                         | 14 <sup>a</sup> | 1 <sup>a</sup> | (i) | 15/06/2024 | 15/06/2031 | IPCA + 6,8233% a.a. | 10,83% | 897.312   | (29.867) | 936.138   | 891.610   |
| (x)   | ECS                         | 14 <sup>a</sup> | 2 <sup>a</sup> | (i) | 15/06/2024 | 15/06/2034 | IPCA + 7,1117% a.a. | 10,89% | 842.198   | (28.032) | 877.399   | 836.445   |
| (y)   | ECS                         | 14 <sup>a</sup> | 3 <sup>a</sup> | (i) | 15/06/2024 | 15/06/2039 | IPCA + 7,3108% a.a. | 10,72% | 360.490   | (11.999) | 374.850   | 357.786   |
| (z)   | Ecorodovias Infraestrutur a | 6 <sup>a</sup>  | Únic a         | (i) | 07/03/2022 | 08/03/2027 | CDI + 2,00% a.a.    | —%     | —         | —        | —         | 591.598   |
| (aa)  | Holding do Araguaia         | 1 <sup>a</sup>  | Únic a         | (i) | 15/10/2021 | 15/10/2036 | IPCA + 6,6647% a.a. | 11,84% | 1.400.000 | (55.373) | 1.587.483 | 1.601.975 |
| (ab ) | Ecorodovias Infraestrutur a | 7 <sup>a</sup>  | Únic a         | (i) | 10/11/2025 | 15/10/2032 | CDI + 1,35% a.a.    | 16,30% | 1.250.000 | (10.497) | 1.266.517 | —         |
| (ac)  | Ecovias Imigrantes          | 7 <sup>a</sup>  | Únic a         | (i) | 25/02/2025 | 25/02/2032 | CDI + 1,25% a.a.    | 16,13% | 1.400.000 | (4.986)  | 1.473.503 | —         |
| (ad ) | Ecovias Capixaba            | 2 <sup>a</sup>  | Únic a         | (i) | 15/09/2025 | 15/09/2026 | CDI + 0,75% a.a.    | 15,64% | 650.000   | (1.885)  | 674.880   | —         |

|      |                           |     |       |     |            |            |                     |              |                   |                       |                   |                   |
|------|---------------------------|-----|-------|-----|------------|------------|---------------------|--------------|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| (ae) | Ecovias Sul               | 7ª  | Única | (i) | 28/04/2025 | 28/02/2026 | CDI + 0,80% a.a.    | 15,87%       | 70.000            | (204)                 | 76.946            | —                 |
| (af) | Ecovias Minas Gerais      | 2ª  | 1ª    | (i) | 15/08/2025 | 15/12/2038 | IPCA + 8,59% a.a.   | 13,31%       | 450.000           | (6.088)               | 457.336           | —                 |
| (ag) | Ecovias Rio Minas         | 4ª  | 1ª    | (i) | 15/01/2025 | 15/09/2047 | IPCA + 8,3939% a.a. | 13,17%       | 1.350.000         | (36.930)              | 1.399.164         | —                 |
| (ah) | Ecovias Noroeste Paulista | 3ª  | 1ª    | (i) | 15/08/2025 | 15/12/2047 | IPCA + 8,3702% a.a. | 13,22%       | 2.050.000         | (20.149)              | 2.055.731         | —                 |
| (ai) | Ecovias Noroeste Paulista | 3ª  | 2ª    | (i) | 15/08/2025 | 15/12/2047 | IPCA + 8,3702% a.a. | 13,22%       | 300.000           | (2.949)               | 300.839           | —                 |
| (aj) | Ecovias Raposo Castello   | 1ª  | Única | (i) | 15/02/2025 | 15/03/2029 | IPCA + 8,1773% a.a. | 12,84%       | 2.200.000         | (44.728)              | 2.384.947         | —                 |
| (ak) | ECS                       | 16ª | Única | (i) | 15/07/2025 | 15/07/2031 | CDI + 1,20% a.a.    | 16,14%       | 2.000.000         | (25.032)              | 2.104.217         | —                 |
|      |                           |     |       |     |            |            |                     | <b>Total</b> | <b>21.899.475</b> | <b>(487.496)</b>      | <b>22.478.925</b> | <b>16.950.682</b> |
|      |                           |     |       |     |            |            |                     |              |                   | <b>Circulante</b>     | <b>1.576.749</b>  | <b>5.311.270</b>  |
|      |                           |     |       |     |            |            |                     |              |                   | <b>Não Circulante</b> | <b>20.902.176</b> | <b>11.639.412</b> |

| Ref. | Companhia | Emissão | Pagamento de juros | Amortização Principal | Tipo de Garantia | Repactuação | Índices financeiros exigidos (iv) | Atingido |
|------|-----------|---------|--------------------|-----------------------|------------------|-------------|-----------------------------------|----------|
|------|-----------|---------|--------------------|-----------------------|------------------|-------------|-----------------------------------|----------|

|     |                        |    |           |                            |                                                                                                                 |     |                                                    |         |        |
|-----|------------------------|----|-----------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|---------|--------|
| (a) | Ecovias Imigrantes     | 5ª | —         | —                          | —                                                                                                               | —   | Não aplicável                                      |         |        |
| (b) | Ecovias Imigrantes     | 6ª | Semestral | Anuais a partir de 2028    | Quirografária                                                                                                   | Não | Dívida líquida/Ebitda ajustado                     | ≤ 3,50x | 2.4    |
| (d) | Ecovias Sul            | 6ª | Semestral | No vencimento              | Quirografária e Fidejussória na forma de fiança da Ecorodovias Concessões e Serviços S.A.                       | Não | Dívida líquida/Ebitda ajustado (Garantidora - ECS) | ≤ 4,75  | 3.51   |
| (e) | Ecovias Leste Paulista | 3ª | Semestral | Semestral a partir de 2024 | Cessão fiduciária de direitos da concessão e creditórios                                                        | Não | ICSD - Índice de Cobertura do Serviço da Dívida    | ≥ 1,20  | 1.57   |
| (f) | Ecovias Leste Paulista | 3ª | Semestral | Semestral a partir de 2030 | Cessão fiduciária de direitos da concessão e creditórios                                                        | Não | ICSD - Índice de Cobertura do Serviço da Dívida    | ≥ 1,20  | 1.57   |
| (g) | Ecovias Ponte          | 1ª | Anual     | Anual a partir de 2022     | Penhor das ações da Beneficiária e Cessão fiduciária de direitos da concessão e creditórios                     | Não | Patrimônio Líquido Ajustado / Passivo Total        | ≥ 20%   | 29,36% |
|     |                        |    |           |                            |                                                                                                                 |     | ICSD - Índice de Cobertura do Serviço da Dívida    | ≥ 1,3   | 1.75   |
| (h) | Ecovias Minas Goiás    | 1ª | Semestral | Semestral                  | Penhor das ações da Beneficiária, Cessão fiduciária de direitos da concessão e creditórios e Fiança Corporativa | Não | Patrimônio Líquido / Ativo Total                   | ≥ 20%   | 42,82% |
|     |                        |    |           |                            |                                                                                                                 |     | ICSD - Índice de cobertura serviço da dívida       | ≥ 1,20x | 1.85   |
| (i) | Ecovias Rio Minas      | 2ª | —         | —                          | —                                                                                                               | —   | Dívida líquida/Ebitda ajustado (Fiadora - ECS)     | 0       | 0      |
| (j) | Ecovias Rio Minas      | 3ª | —         | —                          | —                                                                                                               | —   | Dívida líquida/Ebitda ajustado (Fiadora - ECS)     | 0       | 0      |
| (k) | Ecovias Norte Minas    | 2ª | Semestral | Semestral a partir de 2025 | Penhor das ações da Beneficiária, Cessão fiduciária de direitos da concessão e                                  | Não | Patrimônio Líquido Ajustado / Ativo Total Ajustado | ≥ 20%   | 46,77% |

|     |                           |     |               |                            |                                                                                                               |     |                                                 |         |      |
|-----|---------------------------|-----|---------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------------------------|---------|------|
|     |                           |     |               |                            | creditórios e Fiança Corporativa                                                                              |     | ICSD - Índice de Cobertura do Serviço da Dívida | ≥ 1,3   | 2.18 |
|     |                           |     |               |                            |                                                                                                               |     | Dívida líquida/Ebitda ajustado (Fiadora - ECS)  | ≤ 4,75  | 3.58 |
| (l) | Ecovias Cerrado           | 2ª  | No vencimento | No vencimento              | Quirografária e Fidejussória na forma de fiança da Ecorodovias Concessões e Serviços S.A.                     | Não | Dívida líquida/EBITDA ajustado (Fiadora - ECS)  | ≤ 4,75  | 3.51 |
| (m) | Ecovias Araguaia          | 1ª  | Semestral     | Semestral a partir de 2026 | Penhor das ações da Beneficiária, Cessão fiduciária de direitos da concessão e creditórios e Fiança Bancária. | Não | Não aplicável                                   |         |      |
| (n) | Ecovias Noroeste Paulista | 1ª  | —             | —                          | —                                                                                                             | —   | Dívida líquida/EBITDA ajustado (Fiadora - ECS)  | —       | —    |
| (o) | Ecovias Noroeste Paulista | 2ª  | —             | —                          | —                                                                                                             | —   | Dívida líquida/EBITDA ajustado (Fiadora - ECS)  | —       | —    |
| (q) | ECS                       | 8ª  | Anual         | Anual a partir de 2025     | Quirografária                                                                                                 | Não | Dívida líquida/Ebitda ajustado                  | ≤ 4,75x | 3.51 |
| (r) | ECS                       | 11ª | —             | —                          | —                                                                                                             | —   | Dívida líquida/Ebitda ajustado                  | ≤ 4,75x | 3.51 |
| (s) | ECS                       | 12ª | Semestral     | No vencimento              | Quirografária                                                                                                 | Não | Dívida líquida/Ebitda ajustado                  | ≤ 4,75x | 3.51 |
| (t) | ECS                       | 13ª | Semestral     | Anual a partir de 2027     | Quirografária                                                                                                 | Não | Dívida líquida/Ebitda ajustado                  | ≤ 4,75x | 3.51 |
| (u) | ECS                       | 13ª | Semestral     | Anual a partir de 2028     | Quirografária                                                                                                 | Não | Dívida líquida/Ebitda ajustado                  | ≤ 4,75x | 3.51 |

|      |                            |                 |               |                            |                                                                                                                                                                                                                                  |     |                                                    |         |      |
|------|----------------------------|-----------------|---------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|---------|------|
| (v)  | ECS                        | 13 <sup>a</sup> | Semestral     | Anual a partir de 2031     | Quirografária                                                                                                                                                                                                                    | Não | Dívida líquida/Ebitda ajustado                     | ≤ 4,75x | 3.51 |
| (w)  | ECS                        | 14 <sup>a</sup> | Semestral     | No vencimento              | Quirografária                                                                                                                                                                                                                    | Não | Dívida líquida/Ebitda ajustado                     | ≤ 4,75x | 3.51 |
| (x)  | ECS                        | 14 <sup>a</sup> | Semestral     | Anual a partir de 2032     | Quirografária                                                                                                                                                                                                                    | Não | Dívida líquida/Ebitda ajustado                     | ≤ 4,75x | 3.51 |
| (y)  | ECS                        | 14 <sup>a</sup> | Semestral     | Anual a partir de 2037     | Quirografária                                                                                                                                                                                                                    | Não | Dívida líquida/Ebitda ajustado                     | ≤ 4,75x | 3.51 |
| (aa) | Holding do Araguaia        | 1 <sup>a</sup>  | Semestral     | Semestral a partir de 2024 | Alienação Fiduciária das Ações. Cessão Fiduciária de todos e quaisquer recursos recebidos pela Emissora decorrentes das distribuições oriundas da SPE. Fidejussória na forma de fiança da Ecorodovias Concessões e Serviços S.A. | Não | Dívida líquida/EBITDA ajustado (Fiadora - ECS)     | ≤ 5,50x | 3.51 |
| (ab) | Ecorodovias Infraestrutura | 7 <sup>a</sup>  | Semestral     | Anual a partir de 2030     | Quirografária                                                                                                                                                                                                                    | Não | Não aplicável                                      |         |      |
| (ac) | Ecovias Imigrantes         | 7 <sup>a</sup>  | Semestral     | Anuais a partir de 2030    | Quirografária                                                                                                                                                                                                                    | Não | Dívida líquida/Ebitda ajustado                     | ≤ 3,50x | 2.4  |
| (ad) | Ecovias Capixaba           | 2 <sup>a</sup>  | No vencimento | No vencimento              | Quirografária e Fidejussória na forma de fiança da Ecorodovias Concessões e Serviços S.A.                                                                                                                                        | Não | Dívida Líquida / EBITDA Ajustado                   | ≤ 4,75  | 3.58 |
| (ae) | Ecovias Sul                | 7 <sup>a</sup>  | No vencimento | No vencimento              | Quirografária e Fidejussória na forma de fiança da Ecorodovias Concessões e Serviços S.A.                                                                                                                                        | Não | Dívida líquida/Ebitda ajustado (Garantidora - ECS) | ≤ 4,75  | 3.51 |

|      |                                 |     |                  |                                      |                                                                                                                                                                                          |     |                                                          |         |      |
|------|---------------------------------|-----|------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------------|---------|------|
| (af) | Ecovias<br>Minas Goiás          | 2ª  | Semestral        | Semestral<br>a partir de<br>2027     | Penhor das ações da<br>Beneficiária, Cessão fiduciária<br>de direitos da concessão e<br>creditórios e Fiança<br>Corporativa                                                              | Não | Dívida Líquida /<br>EBITDA Ajustado<br>(Garantidora ECS) | ≤ 4,75  | 3.58 |
|      |                                 |     |                  |                                      |                                                                                                                                                                                          |     | ICSD - Índice de<br>Cobertura do Serviço<br>da Dívida    | ≥ 1,3   | 2.01 |
| (ag) | Ecovias Rio<br>Minas            | 4ª  | Semestral        | Semestral<br>a partir de<br>set/2031 | Penhor das ações da<br>Beneficiária, Cessão fiduciária<br>de direitos da concessão e<br>creditórios e Fiança<br>Corporativa                                                              | Não | Dívida Líquida /<br>EBITDA Ajustado                      | ≤ 4,75  | 3.51 |
| (ah) | Ecovias<br>Noroeste<br>Paulista | 3ª  | Semestral        | Semestral<br>a partir de<br>2031     | Penhor das ações da<br>Beneficiária, Cessão fiduciária<br>de direitos da concessão e<br>creditórios e Fidejussória na<br>forma de fiança da<br>Ecorodovias Concessões e<br>Serviços S.A. | Não | Dívida líquida/EBITDA<br>ajustado (Fiadora -<br>ECS)     | ≤ 4,75  | 3.58 |
| (ai) | Ecovias<br>Noroeste<br>Paulista | 3ª  | Semestral        | Semestral<br>a partir de<br>2031     | Penhor das ações da<br>Beneficiária, Cessão fiduciária<br>de direitos da concessão e<br>creditórios e Fidejussória na<br>forma de fiança da<br>Ecorodovias Concessões e<br>Serviços S.A. | Não | Dívida líquida/EBITDA<br>ajustado (Fiadora -<br>ECS)     | ≤ 4,75  | 3.58 |
| (aj) | Ecovias<br>Raposo<br>Castello   | 1ª  | No<br>vencimento | No<br>venciment<br>o                 | Quirografária e Fidejussória na<br>forma de fiança da<br>Ecorodovias Concessões e<br>Serviços S.A.                                                                                       | Não | Dívida Líquida /<br>EBITDA Ajustado<br>(Fiadora - ECS)   | ≤ 4,75  | 3.51 |
| (ak) | ECS                             | 16ª | Semestral        | Anual a<br>partir de<br>2029         | Quirografária                                                                                                                                                                            | Não | Dívida líquida/Ebitda<br>ajustado                        | ≤ 4,75x | 3.58 |

Os vencimentos das parcelas não circulantes têm a seguinte distribuição por ano:

|                    | 31/12/2025 |           |            | 31/12/2024 |           |            |
|--------------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|
|                    | Parcela    | Custo     | Total      | Parcela    | Custo     | Total      |
| 2026               | -          | -         | -          | 1.124.400  | (37.908)  | 1.086.492  |
| 2027               | 1.190.792  | (72.661)  | 1.118.131  | 2.227.788  | (34.364)  | 2.193.424  |
| 2028               | 727.424    | (51.385)  | 676.039    | 680.381    | (28.298)  | 652.083    |
| 2029               | 3.725.807  | (39.622)  | 3.686.185  | 577.168    | (25.575)  | 551.593    |
| 2030               | 2.173.518  | (32.558)  | 2.140.960  | 612.186    | (23.359)  | 588.827    |
| Posteriores a 2030 | 13.400.814 | (119.953) | 13.280.861 | 6.637.664  | (70.671)  | 6.566.993  |
|                    | 21.218.355 | (316.179) | 20.902.176 | 11.859.587 | (220.175) | 11.639.412 |

**ii. Outras relações de longo prazo com instituições financeiras**

Os Diretores informam que a Companhia e suas controladas, até 31 de dezembro de 2025, não possuíam quaisquer outras relações de longo prazo com instituições financeiras, com exceção daquelas divulgadas nas demonstrações financeiras e no item f (i) acima.

**iii. Grau de subordinação de dívida**

Os Diretores informam que não existe subordinação entre as dívidas.

Nenhuma das dívidas da Companhia existentes em 31 de dezembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 possui cláusula específica de subordinação, de forma que não há relação de preferência entre as mesmas. O grau de subordinação entre as dívidas da Companhia é determinado de acordo com as disposições da legislação em vigor. As dívidas que são garantidas com garantia real contam com as preferências e prerrogativas previstas em lei.

**iv. Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e a alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições.**

Os diretores informam que os contratos que regulamentam os endividamentos por meio de debêntures, empréstimos e financiamentos estabelecem certas limitações comuns ao mercado de dívida. Contudo, a Companhia avalia que essas limitações não interferem em suas atividades operacionais e financeiras. Entre as principais restrições estão:

- Alteração no controle acionário da Companhia;
- Pedido de falência da Companhia;
- Restrição à distribuição de dividendos, juros sobre capital próprio ou qualquer outra forma de distribuição de lucros (exceto os dividendos obrigatórios previstos no artigo

202 da Lei das Sociedades por Ações), caso a Companhia esteja inadimplente em suas obrigações pecuniárias vinculadas às dívidas;

- Limitações específicas relacionadas a cisão, fusão e incorporação;
- Restrições específicas quanto aos *covenants*;
- Impedimento de redução do capital social; e
- Descumprimento de decisão arbitral, administrativa final ou sentença judicial condenatória imediatamente exigível contra a Companhia.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia atendeu integralmente a todos os *covenants* financeiros e não financeiros, bem como às cláusulas restritivas associadas às suas obrigações contratadas. Os índices financeiros exigidos e medidos nessa data encontram-se detalhados no item 2.1(f)(i).

Além disso, 57,63% do endividamento consolidado relevante da Companhia, representado pelos instrumentos divulgados no item 2.1(f)(i) acima, possuem cláusula de vencimento antecipado e inadimplemento cruzado (*cross-default ou cross-acceleration*).

Mais detalhes poderão ser encontrados nas escrituras de debêntures disponíveis no website: [www.ecorodovias.com.br/ri](http://www.ecorodovias.com.br/ri).

**g. Limites de utilização dos financiamentos já contratados e percentuais já utilizados**

Os Diretores informam que, na data deste Formulário de Referência, os financiamentos do BNDES, CEF, Santander e BASA destinados às concessionárias com créditos ainda não utilizados estão apresentados a seguir:

| Companhia           | Banco      | Total            | Liberado         | Crédito          | % Pendente de liberação |
|---------------------|------------|------------------|------------------|------------------|-------------------------|
| Ecovias Minas Goiás | BNDES      | 432.675          | 409.994          | 22.681           | 5 %                     |
| Ecovias Minas Goiás | FDCO - CEF | 200.000          | 186.486          | 13.514           | 7 %                     |
| Ecovias Norte Minas | Santander  | 996.350          | 946.532          | 49.818           | 5 %                     |
| Ecovias Araguaia    | BNDES      | 3.160.000        | 870.000          | 2.290.000        | 72 %                    |
| Ecovias Araguaia    | BASA       | 460.951          | 315.140          | 145.811          | 32 %                    |
|                     |            | <b>5.749.976</b> | <b>3.078.153</b> | <b>2.671.823</b> |                         |

**h. Alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras**

A Diretoria apresenta a seguir os resultados e as variações percentuais (análise vertical representa a participação percentual dos itens sobre a receita de venda de bens e/ou serviços no mesmo período e a análise horizontal representa a variação percentual de cada rubrica entre dois períodos).

## 2.2 Resultados operacional e financeiro

### COMPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS ENTRE OS EXERCÍCIOS SOCIAIS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

| ( Em milhares de R\$, exceto %)                             | 31/12/2025         | A.V.           | 31/12/2024         | A.V.           | 2025x2024    |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------|
| <b>Receita Líquida</b>                                      | <b>11.521.073</b>  | <b>100,00%</b> | <b>9.872.372</b>   | <b>100,00%</b> | <b>16,7%</b> |
| Custos dos Serviços Prestados                               | (7.055.929)        | -61,24%        | (5.963.464)        | -60,41%        | 18,3%        |
| <b>Lucro Bruto</b>                                          | <b>4.465.144</b>   | <b>38,76%</b>  | <b>3.908.908</b>   | <b>39,59%</b>  | 14,2%        |
| <b>Receitas (Despesas) Operacionais</b>                     | <b>(183.482)</b>   | <b>-1,59%</b>  | <b>(386.617)</b>   | <b>-3,92%</b>  | -52,5%       |
| Despesas Gerais e Administrativas                           | (393.283)          | -3,41%         | (350.366)          | -3,55%         | 12,2%        |
| (Reversão)/Provisão para redução ao valor recuperável       | 202.659            | 1,76%          | (41.512)           | -0,42%         | n.m.         |
| Outras Receitas (Despesas líquidas)                         | 7.142              | 0,06%          | 5.261              | 0,05%          | 35,8%        |
| <b>Resultado antes do Resultado financeiro/ IR e CS</b>     | <b>4.281.662</b>   | <b>37,16%</b>  | <b>3.522.291</b>   | <b>35,68%</b>  | 21,6%        |
| <b>Resultado Financeiro</b>                                 | <b>(2.488.460)</b> | <b>16,20%</b>  | <b>(1.802.039)</b> | <b>16,40%</b>  | 38,1%        |
| Receitas Financeiras                                        | 575.448            | 4,99%          | 491.198            | 4,98%          | 17,2%        |
| Despesas Financeiras                                        | (3.063.908)        | -26,59%        | (2.293.237)        | -23,23%        | 33,6%        |
| <b>Resultado antes do IR e CS</b>                           | <b>1.793.202</b>   | <b>15,56%</b>  | <b>1.720.252</b>   | <b>17,42%</b>  | 4,2%         |
| <b>Imposto de Renda e Contribuição Social</b>               | <b>(925.734)</b>   | <b>-8,04%</b>  | <b>(806.801)</b>   | <b>-8,17%</b>  | 14,7%        |
| IR e CS Sobre o Lucro Corrente                              | (783.172)          | -6,80%         | (781.592)          | -7,92%         | 0,2%         |
| IR e CS Sobre o Lucro Diferido                              | (142.562)          | -1,24%         | (25.209)           | -0,26%         | n.m.         |
| <b>Lucro líquido do exercício das operações continuadas</b> | <b>867.468</b>     | <b>7,53%</b>   | <b>913.451</b>     | <b>9,25%</b>   | -5,0%        |
| Resultado de operações Descontinuadas                       | (650)              | 0,01%          | —                  | 0,00%          | n.m.         |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                           | <b>866.818</b>     | <b>19,41%</b>  | <b>913.451</b>     | <b>23,37%</b>  | <b>-5,1%</b> |
| Acionistas controladores                                    | 885.851            | 7,69%          | 904.097            | 9,16%          | -2,0%        |
| Acionistas não controladores                                | (19.033)           | -0,17%         | 9.354              | 0,09%          | n.m.         |

### ***Receita operacional líquida***

A receita líquida no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$11.521.073, enquanto a receita líquida do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$9.872.372, representando um aumento de 16,7%. Para maiores informações, vide o item 2.2 deste formulário.

### ***Custo dos serviços prestados***

O custo dos serviços prestados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$7.055.929, enquanto no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$5.963.464, representando um aumento de 18,3% pelos seguintes fatores:

- i. **Concessões Rodoviárias:** A variação ocorreu principalmente devido: ao início das operações da Ecovias Raposo Castello e das 3 praças remanescentes da Ecovias Noroeste Paulista anteriormente administradas pela TEBE; ao aumento dos custos de construção; aumento do custo de depreciação das concessionárias e à contratação de serviços de terceiros.
- ii. **Portuário:** A variação ocorreu principalmente devido ao aumento do custo de pessoal, relacionado a contratação de temporários para atendimento de demandas, além do acordo coletivo de trabalho.
- iii. **Logística:** O aumento ocorreu principalmente devido à contabilização da provisão para a contingência.
- iv. **Holdings e Serviços:** A variação ocorreu principalmente pelo aumento dos custos com pessoal para atendimento dos contratos das novas concessões rodoviárias.

### ***Receitas (despesas) operacionais***

As receitas (despesas) operacionais no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$183.482, enquanto no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$386.617, o que representou uma redução de 52,5%. Esta redução é atribuída principalmente:

- i. **Concessões Rodoviárias:** A redução decorreu da Reversão da provisão para redução ao valor recuperável da Ecovias Capixaba, compensada parcialmente pelo reajuste salarial implementado conforme o acordo coletivo de trabalho.
- ii. **Portuário:** A variação ocorreu principalmente pela redução de outras despesas.
- iii. **Logística:** A variação ocorreu principalmente pela redução dos gastos com pessoal.
- iv. **Holdings e Serviços:** A variação ocorreu principalmente pelo aumento dos gastos com pessoal e da recomposição dos planos de incentivo de longo prazo.

### ***Resultado antes do resultado financeiro, imposto de renda e contribuição social***

O resultado antes do resultado financeiro, imposto de renda e contribuição social no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$4.281.662, enquanto no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$3.522.291, o que representou um aumento de 21,6%.

### ***Resultado financeiro líquido***

O resultado financeiro líquido no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 foi negativo de R\$2.488.460, enquanto o do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 foi negativo de R\$1.802.039, o que representou um aumento de 38,1%. Este aumento é atribuído principalmente:

- i. **Concessões Rodoviárias:** Aumento se deu em função principalmente ao incremento dos juros e variação monetária sobre debêntures, decorrente das novas emissões de dívidas.
- ii. **Portuário:** Apresentou redução em função principalmente à atualização monetária sobre os Ativos Indenizáveis e AVP do ativo sujeito a indenização.
- iii. **Logística:** Apresentou redução, atribuído principalmente as receitas sobre as aplicações financeiras.
- iv. **Holdings e Serviços:** Aumento se deu em função dos juros e variação monetária sobre debêntures, em função do aumento do endividamento em debêntures.

### ***Lucro operacional antes do imposto de renda e contribuição social***

O lucro operacional antes do imposto de renda e contribuição social no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$1.793.202, enquanto no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$1.720.252, o que representou um aumento de R\$72.950, ou seja, +4,2%, em consequência das variações apresentadas acima.

### ***Imposto de Renda e Contribuição Social***

A despesa de imposto de renda e contribuição social no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$925.734, enquanto o do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$806.801, o que representou um aumento de R\$118.933, em consequência principalmente pela baixa de R\$101.681 de ativos fiscais diferidos relacionados a prejuízos fiscais e bases negativas, após revisão dos estudos de recuperabilidade das controladas ECS e Termares.

### ***Lucro líquido***

O lucro líquido consolidado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$866.818, redução de 5,1% em relação aos R\$913.451 do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, em consequência das variações apresentadas acima.

## **FLUXO DE CAIXA**

A tabela a seguir apresenta os valores relativos ao fluxo de caixa dos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

### **EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 COMPARADO AO EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024**

| <i>Em milhares de R\$</i>                                              | <b>Exercício social encerrado em</b> |                  |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------|
|                                                                        | <b>31/12/2025</b>                    | <b>31/12/202</b> |
| Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais                             | 4.896.877                            | 3.935.501        |
| Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento                          | (9.037.164)                          | (4.564.701)      |
| Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento                         | 2.988.883                            | (557.439)        |
| Aumento (redução) líquido(a) do saldo de caixa e equivalentes de caixa | (1.151.405)                          | (1.186.639)      |

#### **Fluxo de caixa gerado pelas atividades operacionais**

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais da Companhia foi de R\$4.896.877, representando um aumento de R\$961.376 mil em relação ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, quando houve geração de caixa de R\$3.935.501. Tal variação decorreu de principalmente pelo aumento de depreciações e amortizações, encargos financeiros e variação monetária sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos devido a novas emissões.

#### **Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento**

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, o caixa líquido aplicado nas atividades de investimento da Companhia foi de R\$9.037.164, representando um aumento de R\$4.472.463 em relação ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. Essa variação deve-se principalmente pelo pagamento da outorga fixa da controlada Ecovias Raposo Castello, realizada no exercício de 2025 no montante de R\$2.268.211, além dos investimentos direcionados para as obras de pavimentação, duplicação, marginais, acostamentos, canteiros centrais, obras de arte especiais, terraplenagem, implantação de sistemas de arrecadação e monitoramento de tráfego, sinalização e infraestrutura.

#### **Fluxo de caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento**

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, o caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento foi de R\$2.988.883, enquanto no exercício social encerrado em 2024 foi uma aplicação de R\$557.439. Tal variação decorreu principalmente pela captação de empréstimos, financiamentos e debêntures ao longo do exercício de 2025.

**a. Resultados das operações do emissor**

**i. Descrição de quaisquer componentes importantes da receita**

Os Diretores informaram que nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024, as receitas da Companhia foram constituídas basicamente pela cobrança de pedágios, atividades de construção, receitas acessórias das concessões de rodovias administradas pela Companhia, pela prestação de serviços nos terminais portuários do Ecoporto Santos e pelas atividades do terminal intermodal e regulador do Ecopátio Cubatão. As tarifas de pedágio são anualmente corrigidas, conforme previsão contratual, com base em índices de inflação (IGP-M, IPCA ou cestas de índice de inflação). Segue descrição dos principais componentes da receita:

**Concessões Rodoviárias – Evolução do Tráfego**

**Veículos** O tráfego consolidado de veículos equivalentes pagantes apresentou um aumento de 3,9% no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 comparado ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, devido ao início da arrecadação de pedágio pela Ecovias Noroeste Paulista no trecho anteriormente administrado pela TEBE (à partir de março de 2025) e pela Ecovias Raposo Castello (à partir de março de 2025).

**Pesados:** aumento de 16,7% no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 em comparação ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. O crescimento do tráfego na **Ecovias Imigrantes, Ecovias Minas Goiás e Ecovias Cerrado:** deve-se ao aumento das exportações de soja e milho; **Ecovias Leste Paulista:** aumento da movimentação no Porto de São Sebastião e restrição de tráfego em outra rodovia; **Ecovias Capixaba:** ciclo de celulose da região; **Ecovias Norte Minas:** indução de veículos em razão da ampliação da capacidade das rodovias por meio da entrega das duplicações e restrição de tráfego em outra rodovia; **Ecovias Ponte:** aumento da movimentação de veículos comerciais; **Ecovias Rio Minas:** indução de veículos em razão das obras iniciais (melhorias no pavimento e sinalização). A redução na **Ecovias Sul** deve-se à quebra de safra no Rio Grande do Sul e na **Ecovias Araguaia**, à diminuição da produção industrial na região Norte.

**Leves:** aumento de 30,4% no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 comparado ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. O aumento do tráfego deve-se, principalmente, às condições climáticas favoráveis nos finais de semana e feriados.

O tráfego consolidado comparável apresentou crescimento de 3,9%, sendo que os veículos pesados apresentaram crescimento de 5,1% e os veículos leves de 2,2%, desconsiderando o início da arrecadação de pedágio das 3 novas praças da Ecovias Noroeste Paulista e início de operação da Ecovias Raposo Castello.

**Ecoporto Santos**

A operação de cais apresentou redução de 50,3% em 2025 devido à movimentação de 17.639 contêineres (35.486 em 2024). A operação de armazenagem de carga geral também apresentou queda de 14,3%. Em contrapartida, a armazenagem de contêineres teve crescimento de 26,2%.

## **RECEITA BRUTA**

Os diretores informam que:

A receita bruta consolidada atingiu R\$12.398.404 em 2025, aumento de 16,7% em relação ao ano anterior. Excluindo a Receita de Construção, a receita bruta atingiu R\$8.283.600, aumento de 15,2% em relação a 2024, devido, principalmente, ao crescimento do tráfego de veículos, reajustes das tarifas de pedágio e início da arrecadação de 3 novas praças de pedágio pela Ecovias Noroeste Paulista e início de operação da Ecovias Raposo Castello.

### **Concessões Rodoviárias**

A Receita de Concessões rodoviárias é proveniente de: (i) receitas de pedágios; (ii) receitas acessórias (monitoramento de cargas especiais, painéis publicitários, ocupação de faixa de domínio e acessos, outros serviços de utilização e exploração da faixa de domínio das concessões rodoviárias) e (iii) Receita de Construção estabelecida pelo ICPC-01.

Em 2025, a receita bruta de concessões rodoviárias foi de R\$11.677.853, 17,0% superior a 2024, que foi de R\$9.979.770.

### **Portuário E Logística**

A receita bruta consolidada atingiu R\$588.961 em 2025, um aumento de 17,4% em relação a 2024 que foi de R\$501.610.

### **Receita de Serviços e Acessórias**

A receita bruta consolidada atingiu R\$131.590 em 2025, uma redução de 6,3% em relação a 2024 que foi de R\$140.458.

## ***ii. Fatores que afetam materialmente os resultados operacionais***

### **Provisão para redução ao valor recuperável**

A Administração da Companhia contratou uma consultoria externa para avaliar fatores internos e externos que indicassem se os ativos intangíveis apresentam valores contábeis superiores aos seus valores recuperáveis, na data-base de 31 de dezembro de 2025. O valor em uso das controladas foi calculado com base no método do fluxo de caixa descontado (ou DCF), considerando os seguintes critérios: (i) premissas de projeção: as premissas de projeção dos resultados (receitas, custos, despesas, investimentos e capital de giro) e fluxos de caixa futuros (abordagem do FCFF ou *Free Cash Flow to Firm*), cujas perspectivas de crescimento baseiam-se no orçamento anual e nos planos de negócios preparados pela Administração, bem como em dados de mercado e de empresas comparáveis. Essas premissas representam a melhor estimativa da Administração quanto às condições econômicas vigentes durante o prazo de contrato de cada concessão; (ii) Moeda de projeções: BRL nominal, considerando efeitos inflacionários; (iii) Taxa de desconto: metodologia do WACC, em termos nominais, depois dos impostos. O WACC (*Weighted Average Cost of Capital*) foi estimado com base em premissas de mercado e de empresas comparáveis à Companhia, resultando em: (a) WACC para concessionárias de rodovia: 11,70% a.a. (10,37% a 22,61% antes dos impostos, de acordo com o fluxo de cada concessionária); e (b) WACC para Ecoporto e Ecopátio: 12,18% a.a. (34,08% antes dos impostos). Com base nos procedimentos realizados relacionados a avaliação sobre o valor recuperável dos ativos intangíveis, a Administração da Companhia não identificou ajuste da provisão a ser constituído no resultado do exercício (R\$41.512 em 31 de dezembro de 2024) relativo à sua controlada indireta Ecovias Capixaba. Adicionalmente, a Companhia realizou a reversão do montante de R\$202.659 relativos a provisões para redução ao valor recuperável registrado em exercícios anteriores, em virtude da assinatura do termo Aditivo ao Contrato de Concessão de sua controlada indireta Ecovias Capixaba.

**b. Variações das receitas atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de volumes e modificações de preços, taxas de câmbio e inflação**

Os Diretores informam que as receitas provenientes das tarifas de pedágio cobradas pelas concessionárias de rodovias são reajustadas anualmente, em conformidade com o disposto na Lei nº 9.069/95 e com as disposições, mecanismos e índices de cada um dos contratos de concessão. A tarifa básica de pedágio de cada concessão é reajustada de acordo com a fórmula disposta no respectivo contrato de concessão. As fórmulas consideram os seguintes índices:

| <b>Empresa</b>            | <b>Índice Aplicado</b>                                                         |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Ecovias Sul               | INCC, IGP-M e índices de OAE, Pavimentação, Terraplenagem e Consultoria da FGV |
| Ecovias Imigrantes        | IPCA                                                                           |
| Ecovias Leste Paulista    | IPCA                                                                           |
| Ecovias Capixaba          | IPCA                                                                           |
| Ecovias Ponte             | IPCA                                                                           |
| Ecovias Minas Goiás       | IPCA                                                                           |
| Ecovias Norte Minas       | IPCA                                                                           |
| Ecovias Rio Minas         | IPCA                                                                           |
| Ecovias Cerrado           | IPCA                                                                           |
| Ecovias Araguaia          | IPCA                                                                           |
| Ecovias Noroeste Paulista | IPCA                                                                           |
| Ecovias Raposo Castello   | IPCA                                                                           |

Além do mecanismo de reajuste periódico, as concessionárias de rodovias podem buscar uma revisão da tarifa caso ocorra um desequilíbrio econômico-financeiro nos Contratos de Concessão. Há mecanismos contratuais específicos que garantem o exercício deste direito e vinculam a atuação dos poderes concedentes.

As tarifas aplicadas pelo setor portuário nos procedimentos aduaneiros de importação e exportação são influenciadas pela taxa de câmbio e demanda por produtos.

**c. Impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor**

Os Diretores informam que as debêntures e os empréstimos e financiamentos contraídos pela Companhia são indexados, principalmente, ao IPCA, CDI e TJLP. Apresentamos a seguir, uma análise de sensibilidade que foi desenvolvida considerando a exposição à variação destes indexadores pela Companhia e por suas controladas:

**Risco de variação nas taxas de juros**

Os Diretores informam que a análise de sensibilidade foi determinada com base na exposição às taxas de juros dos instrumentos financeiros não derivativos no fim do exercício. Para os passivos com taxas pós-fixadas, a análise é preparada assumindo que o valor do passivo em aberto no fim do exercício esteve em aberto durante todo o exercício.

Em atendimento à Resolução CVM 2, a Companhia e suas controladas estão apresentando o cenário provável definido com base na expectativa da Administração e mais dois cenários com

deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado, apresentados, de acordo com a regulamentação, como cenário II e cenário III, respectivamente.

A análise de sensibilidade foi desenvolvida considerando a exposição à variação do CDI, da TJLP e do IPCA, principais indicadores das aplicações financeiras, das debêntures e dos empréstimos e financiamentos, contratados pela Companhia e por suas controladas.

Para fins de análise de sensibilidade de risco de taxa de juros, a Companhia adotou como critério demonstrar o efeito de juros a incorrer para os próximos 12 meses, conforme tabela abaixo:

Valores apurados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025:

| Operação                                          | Risco        | Juros a incorrer   |                    |                    |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                   |              | Cenário I provável | Cenário II - 25%   | Cenário III - 50%  |
| Juros de aplicações financeiras (a)               | Alta do CDI  | 470.277            | 587.846            | 705.416            |
| Juros sobre debêntures (a)                        | Alta do CDI  | (1.386.571)        | (1.597.709)        | (1.806.135)        |
| Juros sobre debêntures (b)                        | Alta do IPCA | (1.656.929)        | (1.682.861)        | (1.708.994)        |
| Empréstimos e financiamentos (b)                  | Alta do IPCA | (140.200)          | (171.926)          | (203.652)          |
| Juros sobre obrigações com o Poder Concedente (b) | Alta do IPCA | (41.891)           | (42.756)           | (43.271)           |
| Empréstimos e financiamentos (c)                  | Alta da TJLP | (117.641)          | (141.646)          | (165.581)          |
| <b>Juros a incorrer, líquidos</b>                 |              | <b>(2.872.955)</b> | <b>(3.049.052)</b> | <b>(3.222.217)</b> |

As taxas consideradas (projetadas para 12 meses) foram as seguintes:

| Indicadores | Cenário I - provável | Cenário II - 25% | Cenário III - 50% |
|-------------|----------------------|------------------|-------------------|
| CDI (a)     | 12,90%               | 16,13%           | 19,35%            |
| IPCA (b)    | 4,22%                | 5,27%            | 6,32%             |
| TJLP (c)    | 9,11%                | 11,38%           | 13,66%            |

Fonte: Relatório da Consultoria MB Associados – Dezembro/2025.

Os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia e de suas controladas.

## **2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases**

### ***a. mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos campos 2.1 e 2.2***

Os Diretores informam que no exercício social encerrado em 2025 não ocorreram mudanças significativas nas práticas contábeis da Companhia. A Companhia elabora suas Demonstrações Financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem as normas estabelecidas pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM em consonância com a Lei das Sociedades por Ações e os Pronunciamentos, Orientações e Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC. Embora o IASB tenha feito algumas alterações nas normas que se aplicam a partir de 1º de janeiro de 2025, elas são em grande parte, esclarecimentos. Dessa forma, nenhuma das referidas alterações exigiu alteração nas políticas contábeis da Companhia, tampouco gerou impactos materiais em mensurações, reconhecimentos ou divulgações.

### ***b. opiniões modificadas e ênfases presentes no relatório do auditor***

Não houve ressalvas ou ênfases no parecer do auditor independente referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

## **2.4 Efeitos relevantes nas Demonstrações Financeiras**

### ***a. Introdução ou alienação de segmento operacional***

Os Diretores informam que não ocorreu a introdução ou alienação de segmento operacional que não estejam consideradas nas demonstrações financeiras.

### ***b. Constituição, aquisição ou alienação de participação societária***

#### **Constituição**

Os diretores informam que não ocorreram constituições de participação societária para o exercício social de 2025.

#### **Aquisição**

Os diretores informam que não ocorreram aquisições para o exercício social de 2025.

#### **Alienação**

Os diretores informam que não ocorreram alienações para o exercício social de 2025.

### ***c. Eventos ou operações não usuais***

Não houve, durante o exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, quaisquer eventos ou operações não usuais que tenham causado ou se espera que venham causar efeito relevante nas nossas demonstrações financeiras ou nossos resultados.

## 2.5 Medições não contábeis

Consistente com práticas de mercado, a Companhia divulga medidas não contábeis que não consistem em medidas de desempenho financeiro segundo as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil e as Normas Internacionais de Relatório Financeiro – International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standard Board (IASB). A Companhia entende que as medições não contábeis apresentadas abaixo são as medições mais apropriadas para o melhor entendimento de sua atividade e de sua geração de caixa, sendo estas medidas não contábeis, inclusive, uma das formas utilizadas pela administração da Companhia para avaliação de sua performance. Ainda que as medidas não contábeis sejam usadas frequentemente por investidores no mercado e pela Administração para análise de sua posição financeira e operacional, potenciais investidores não devem basear sua decisão de investimento nessas informações como um substituto para as medidas contábeis ou como indicativo de resultados futuros.

### a. Valor das medições não contábeis

#### **EBITDA e Margem EBITDA**

**EBITDA:** corresponde ao Lucro Antes dos Juros e Impostos sobre a Renda incluindo Contribuição Social sobre Lucro Líquido, Depreciação e Amortização. O EBITDA não é uma medida de desempenho financeiro, segundo IFRS ou Práticas Contábeis Adotadas no Brasil ("BRGAAP"), e não deve ser considerado como uma alternativa ao Lucro Líquido, como indicador de desempenho operacional ou como indicador de liquidez. O EBITDA apresenta limitações que prejudicam a sua utilização como medida da lucratividade da Companhia, em razão de não considerar determinados custos decorrentes de negócios da Companhia, tais como despesas financeiras, tributos, depreciação, despesas de capital e outros encargos relacionados. O EBITDA pode não ser comparável com o de outras empresas que atuam no mesmo setor ou em setores diferentes, que eventualmente não utilizem a forma de cálculo de EBITDA nos termos da Resolução CVM 156/22. Entretanto, a Companhia acredita que o EBITDA funciona como uma ferramenta significativa para comparar, periodicamente, o seu desempenho operacional, bem como para embasar determinadas decisões de natureza administrativa.

**Margem EBITDA:** é o resultado da divisão do EBITDA pela Receita Líquida.

Abaixo são apresentados os valores do EBITDA e da Margem EBITDA reconhecidos para os últimos dois exercícios sociais, para fins de comparabilidade:

| <b>EBTIDA (Em milhares de R\$)</b> | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| EBTIDA                             | 5.639.929         | 4.507.101         |
| Margem EBTIDA                      | 49,00%            | 45,70%            |

## **EBITDA e Margem EBITDA Ajustada**

**O EBITDA Ajustado:** corresponde ao EBITDA ajustado pela adição da provisão para manutenção e do custo com construção e subtração da Receita de Construção. Em 2025, exclui a reversão da provisão para provisão para contingências e adiciona a reversão da provisão para redução ao valor recuperável e o Processo de IPTU da Ecopátio. Em 2024, exclui a provisão para redução ao valor recuperável e o Processo de IPTU da Ecopátio. O EBITDA Ajustado apresenta limitações que prejudicam a sua utilização como medida da lucratividade da Companhia, em razão de não considerar determinados custos decorrentes de negócios da Companhia, tais como despesas financeiras, tributos, depreciação, despesas de capital e outros encargos relacionados. O EBITDA Ajustado é utilizado pela Companhia como medida adicional de desempenho de suas operações. O EBITDA Ajustado não tem uma definição única e outras empresas podem calcular de maneira diferente da calculada pela Companhia. A Companhia acredita que o EBITDA Ajustado representa uma informação adicional às suas demonstrações financeiras, mas não é uma medição contábil de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com o IFRS, e não deve ser utilizado como substituto do lucro líquido do fluxo de caixa operacional, como indicador de desempenho operacional, nem tampouco como indicador de liquidez e/ou como base de distribuição de dividendos. O valor do EBITDA Ajustado não pode ser comparado entre os exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

**Margem EBITDA Ajustada:** é o resultado da divisão do EBITDA Ajustado pela Receita Líquida Ajustada.

Abaixo são apresentados os valores do EBITDA Ajustado e da Margem EBITDA Ajustada reconhecidos para os últimos dois exercícios sociais, para fins de comparabilidade:

| <b>EBTIDA Ajustado (Em milhares de R\$)</b> | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| EBTIDA Ajustado                             | 5.571.059         | 4.697.317         |
| Margem EBTIDA                               | 75,20%            | 72,90%            |

## **Receita Líquida Ajustada**

**Receita Líquida Ajustada:** corresponde à Receita Líquida excluindo a Receita de Construção. A Receita Líquida Ajustada é utilizada pela Companhia como medida adicional de desempenho de suas operações. A Receita Líquida Ajustada não é uma medida de desempenho financeiro segundo IFRS ou BRGAAP, não possui um significado padrão e a definição da Companhia pode não ser comparável com definições de Receita Líquida Ajustada utilizada por outras companhias. A Receita de Construção é reconhecida pelo seu valor justo, assim como os respectivos custos transformados em despesas relativas ao serviço de construção prestado. A administração da Companhia entende que as contratações dos serviços de construção são realizadas a valor de mercado, portanto, não reconhece margem de lucro nas atividades de construção, sendo essa prática de mercado das empresas de concessão rodoviária. Como a contabilização da Receita de Construção e custo de construção tem impacto nulo no resultado, a Companhia apresenta a Receita Líquida Ajustada excluindo a Receita de Construção para fins de comparabilidade da receita líquida operacional.

Abaixo são apresentados os valores da Receita Líquida Ajustada reconhecidos para os últimos dois exercícios sociais, para fins de comparabilidade:

| <b>Receita Líquida Ajustada (Em milhares de R\$)</b> | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Receita Líquida Ajustada                             | 7.406.269         | 6.439.765         |

### **Dívida Financeira Líquida**

**Dívida Financeira Líquida:** corresponde à soma do passivo referente a empréstimos, financiamentos e debêntures, registrados no passivo circulante e não circulante, diminuído pelo saldo de caixa e equivalentes de caixa, bem como títulos e valores mobiliários vinculados ao pagamento de juros e principal de debêntures. A dívida financeira líquida não é uma medida de desempenho financeiro, segundo IFRS ou BRGAAP, não possui um significado padrão e a definição da Companhia pode não ser comparável com definições de dívida utilizadas por outras companhias.

Abaixo são apresentados os valores da Dívida Financeira Líquida reconhecidos para os últimos dois exercícios sociais, para fins de comparabilidade:

| <b>Dívida Financeira Líquida (Em milhares de R\$)</b> | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Dívida Financeira Líquida                             | 21.364.387        | 15.996.480        |

### **Lucro Líquido Ajustado**

**Lucro Líquido Ajustado:** corresponde ao Lucro Líquido excluindo: Reversão/Provisão para redução ao valor recuperável, Processo de IPTU da Ecopátio, Provisões para contingências, Atualização monetária sobre passivos da Ecovias Capixaba e baixa do diferido da ECS e Termares e Operação descontinuada.

Abaixo são apresentados os valores do Lucro Líquido Ajustado reconhecidos para os últimos dois exercícios sociais, para fins de comparabilidade:

| <b>Lucro Líquido Ajustado (Em milhares de R\$)</b> | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Lucro Líquido Ajustado                             | 852.904           | 981.528           |

<sup>1</sup> Em 2025 Exclui efeitos da reversão da provisão para redução ao valor recuperável, provisões para contingências, atualização monetária sobre passivos da Ecovias Capixaba, baixa do diferido da ECS e Termares e operação descontinuada. Em 2024 Exclui provisão para redução ao valor recuperável e o Processo de IPTU Ecopátio.

### ***b. Reconciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas:***

A tabela a seguir apresenta uma reconciliação de nosso EBITDA, Margem EBITDA, EBITDA Ajustado, Margem EBITDA e Margem EBITDA Ajustada e Receita Líquida Ajustada a partir do nosso lucro líquido:

| <b>Reconciliação EBITDA<br/>(Em milhares de R\$)</b>       | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> | <b>2025x2024</b> |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Lucro Líquido                                              | 866.818           | 913.451           | (5,1%)           |
| (+) Imposto de Renda e Contribuição Social                 | 925.734           | 806.801           | 14,7%            |
| (+) Resultado Financeiro                                   | 2.488.460         | 1.802.039         | 38,1%            |
| (+) Depreciação e Amortização                              | 1.358.267         | 984.810           | 37,9%            |
| (+) Operação descontinuada                                 | 650               |                   | n.m.             |
| <b>EBITDA<sup>(1)</sup></b>                                | <b>5.639.929</b>  | <b>4.507.101</b>  | <b>25,1%</b>     |
| <b>Receita Operacional Líquida</b>                         | <b>11.521.073</b> | <b>9.872.372</b>  | <b>16,7%</b>     |
| <b>Margem EBITDA<sup>(2)</sup></b>                         | <b>49,0%</b>      | <b>45,7%</b>      | <b>3,3 p.p.</b>  |
| (+) Provisão manutenção                                    | 102.858           | 125.387           | (18,0%)          |
| (+) Custo construção                                       | 4.114.804         | 3.432.607         | 19,9%            |
| (-) Receita construção                                     | (4.114.804)       | (3.432.607)       | 19,9%            |
| (-/+)(Reversão)/Provisão para redução ao valor recuperável | (202.659)         | 41.512            | n.m.             |
| (+) Processo IPTU Ecopátio                                 | —                 | 23.317            | (100,0%)         |
| (+) Provisões para contingências                           | 30.931            |                   | n.m.             |
| <b>EBITDA Ajustado<sup>(3)</sup></b>                       | <b>5.571.059</b>  | <b>4.697.317</b>  | <b>18,6%</b>     |
| <b>Receita Líquida Ajustada<sup>(4)</sup></b>              | <b>7.406.269</b>  | <b>6.439.765</b>  | <b>15,0%</b>     |
| <b>Margem EBITDA Ajustada<sup>(5)</sup></b>                | <b>75,2%</b>      | <b>72,9%</b>      | <b>2,3 p.p.</b>  |

### **Receita Líquida Ajustada**

| <b>Receita Líquida Ajustada (Em milhares de R\$)</b> | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Receita Operacional Líquida                          | 11.521.073        | 9.872.372         |
| (-) Custo de construção de obras                     | 4.114.804         | 3.432.607         |
| <b>Receita Líquida Ajustada</b>                      | <b>7.406.269</b>  | <b>6.439.765</b>  |

### **Dívida Financeira Líquida**

| <b>Endividamento (Em milhares de R\$)</b>                                                                     | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Circulante</b>                                                                                             | <b>1.769.052</b>  | <b>5.465.536</b>  |
| Debêntures                                                                                                    | 1.576.749         | 5.311.270         |
| Empréstimos e financiamentos                                                                                  | 192.303           | 154.266           |
| <b>Não Circulante</b>                                                                                         | <b>24.594.575</b> | <b>14.569.385</b> |
| Debêntures                                                                                                    | 20.902.176        | 11.639.412        |
| Empréstimos e financiamentos                                                                                  | 3.692.399         | 2.929.973         |
| <b>Dívida Financeira Bruta<sup>1</sup></b>                                                                    | <b>26.363.627</b> | <b>20.034.921</b> |
| (-) Caixas, equivalentes de caixa, aplicações financeiras e aplicações financeiras conta reserva <sup>3</sup> | 4.999.240         | 4.950.322         |
| <b>Dívida Financeira Líquida<sup>1</sup></b>                                                                  | <b>21.364.387</b> | <b>15.084.599</b> |
| <b>EBITDA</b>                                                                                                 | <b>5.639.929</b>  | <b>4.507.101</b>  |
| <b>Dívida Financeira Líquida<sup>1</sup>/EBITDA</b>                                                           | <b>3,79x</b>      | <b>3,35x</b>      |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                                                                        | <b>5.571.059</b>  | <b>4.697.317</b>  |
| <b>Dívida Financeira Líquida/EBITDA Ajustado<sup>2</sup></b>                                                  | <b>3,83x</b>      | <b>3,21x</b>      |

(1) Não considera Obrigações com poder concedente e Passivo de Arrendamento.

(2) Exclui Receita e Custo de Construção e Provisão para Manutenção. Em 2025 Exclui efeitos da reversão da provisão para redução ao valor recuperável, provisões para

contingências. Em 2024 Exclui provisão para redução ao valor recuperável e o Processo de IPTU Ecopátio.

### **Lucro Líquido Ajustado**

| <b>Lucro Líquido Ajustado (Em milhares de R\$)</b>         | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Lucro Líquido do Exercício                                 | 866.818           | 913.451           |
| (-/+ ) Reversão/Provisão para redução ao valor recuperável | (202.659)         | 41.512            |
| (+) Processo IPTU Ecopátio                                 | —                 | 26.565            |
| (+) Provisões para contingências                           | 48.892            | —                 |
| (+) Atualização monetária s/ passivos da Ecovias Capixaba  | 37.522            | —                 |
| (+) Baixas do Diferido da ECS e Termares                   | 101.681           | —                 |
| (+) Operação descontinuada                                 | 650               | —                 |
| <b>Lucro Líquido Ajustado</b>                              | <b>852.904</b>    | <b>981.528</b>    |

**c. Motivo pelo qual se entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da condição financeira e do resultado das operações da Companhia:**

### **EBITDA, EBITDA Ajustado, Margem EBITDA e Margem EBITDA Ajustado**

A Companhia entende que a utilização do EBITDA e EBITDA Ajustado como medida de desempenho pode ser mais apropriada para a correta compreensão de sua condição financeira e do resultado de suas operações, além de permitir uma comparação com outras companhias do mesmo segmento, ainda que outras empresas possam calculá-lo de maneira distinta ou até mesmo não calcular.

O EBITDA não é uma medida de desempenho financeiro, segundo o IFRS ou BRGAAP, e não deve ser considerado como uma alternativa ao Lucro Líquido, como indicador de desempenho operacional ou como indicador de liquidez. O EBITDA apresenta limitações que prejudicam a sua utilização como medida da lucratividade da Companhia, em razão de não considerar determinados custos decorrentes de negócios da Companhia, tais como despesas financeiras, tributos, depreciação, despesas de capital e outros encargos relacionados. O EBITDA pode não ser comparável com o de outras empresas que atuam no mesmo setor ou em setores diferentes, que eventualmente não utilizem a forma de cálculo de EBITDA nos termos da Resolução CVM 156/22. Entretanto, a Companhia acredita que o EBITDA funciona como uma ferramenta significativa para comparar, periodicamente, o seu desempenho operacional, bem como para embasar determinadas decisões de natureza administrativa.

A Companhia entende que o EBITDA Ajustado corresponde ao EBITDA ajustado pela adição da provisão para manutenção e do custo com construção e subtração da Receita de Construção.

A Companhia acredita que a divulgação da Dívida Financeira Líquida visa complementar a análise do Balanço Patrimonial da Companhia, uma vez que não substituem as métricas contábeis divulgadas. A Companhia entende que a medição da Dívida Financeira Líquida é útil na avaliação do grau de endividamento em relação à sua posição de caixa. Outras empresas podem calcular a Dívida Financeira Líquida de maneira diferente daquela utilizada pela sua administração.

Adicionalmente, nas escrituras de debêntures de emissão da Companhia e suas controladas e nos contratos financeiros, a Companhia e suas controladas estão sujeitas a determinados Índices financeiros (*covenants* financeiros) que utilizam a Dívida Líquida como parâmetro nas formas definidas em instrumentos constitutivos da dívida. Para mais informações sobre tais contratos financeiros celebrados pela Companhia e suas controladas, bem como os Índices financeiros (*covenants* financeiros) a que a Companhia e suas controladas estão sujeitas, vide item 2.1 (f) deste Formulário de Referência.

A Companhia entende que a utilização do Lucro líquido Ajustado como medida de desempenho pode ser mais apropriada para a correta compreensão do resultado de suas operações, pois expurga efeitos não recorrentes e operações descontinuadas.

## **2.6 Eventos subsequentes as Demonstrações Financeiras**

Foram verificados os seguintes eventos subsequentes às demonstrações financeiras relativas ao exercício social de 2025, nos termos das regras previstas no Pronunciamento Técnico CPC 24, aprovado pela Resolução CVM nº 105/2022:

*Valores indicados neste item 2.6 estão expressos em milhares de reais.*

### **Transações com Partes Relacionadas – Ecovias Imigrantes**

Em 06 de janeiro de 2026, a controlada direta Ecovias Imigrantes, celebrou contrato de prestação de serviços, na qualidade de contratante, com o Consórcio S-M, formado pelas sociedades Sinelec Brasil Ltda. e Marsao Automação Rodoviária Ltda., cujo objeto consiste na instalação de equipamentos de Sistemas de Transporte Inteligente (ITS).

### **Acordo de Investimento – Motiva x Ecorodovias C&S (ECS)**

Em 08 de janeiro de 2026, após aprovação, pela Superintendência-Geral do Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE, do Acordo de Investimento celebrado entre a Motiva e a ECS, e tendo sido integralmente verificadas e cumpridas todas as condições precedentes nele previstas, foi implementada a operação de investimento destinada ao desenvolvimento e à operação conjunta de uma plataforma digital para gestão e processamento de pagamentos de pedágios em pórticos com tecnologia free flow (“Operação”).

Em decorrência da implementação da Operação, a Motiva e a ECS passaram, a partir desta data, a deter, cada uma, 50% do capital social da INOVAP 5 ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A., empresa que opera a plataforma PedagioDigital ([www.pedagiodigital.com](http://www.pedagiodigital.com)), através de um aporte de R\$868 que a ECS realizou na INOVAP 5.

Em 09 de fevereiro de 2026, foi deliberado o aumento de capital social da Joint Venture no valor de R\$10.000 (dez milhões de reais), mediante a emissão, nesta data, de 16.615.791 (dezesesseis milhões, seiscentos e quinze mil, setecentos e noventa e um) novas ações ordinárias, ao preço de emissão de R\$0,60184 cada, totalmente subscritas e integralizadas em 10 de fevereiro de 2026 por suas acionistas na proporção de suas respectivas participações acionárias, ou seja, R\$5.000 para a ECS.

### **Aporte de capital - EIL05**

Em 30 de janeiro de 2026, foi deliberado e integralizado o aumento do capital social da controlada direta EIL05, no valor de R\$1.500 (Um milhão e quinhentos mil reais), mediante a emissão, nesta data, de 1.500.000 (um milhão e quinhentos mil) de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, no preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) por ação.

### **4º Termo Aditivo ao Contrato SETOP 04/2018 - Ecovias Norte Minas**

Em 06 de fevereiro de 2025, a controlada indireta Ecovias Norte Minas e o Estado de Minas Gerais, por meio da Secretaria de Estado de Infraestrutura e Mobilidade – SEINFRA (“Poder Concedente”), e a Agência Reguladora de Transportes de Minas Gerais - ARTEMIG, celebraram o Quarto Termo Aditivo (“4º Termo Aditivo”) ao Contrato de Concessão SETOP 004/2018 da BR-135 (“Contrato de Concessão”), com o objetivo de: suspender o pagamento da outorga pelo prazo de 90 dias, prorrogável por igual período, em razão do reconhecimento de mérito e valor previsto na Cláusula Segunda do referido aditivo, durante o qual deverá ocorrer nova revisão extraordinária, para análise quanto à incorporação dos investimentos e custos adicionais, não previstos no contrato original, no contrato de concessão e no Programa de Exploração da Rodovia – PER.

Em 06 de fevereiro de 2025, a controlada indireta Ecovias Norte Minas e o Estado de Minas Gerais, por meio da Secretaria de Estado de Infraestrutura e Mobilidade – SEINFRA (“Poder Concedente”), e a Agência Reguladora de Transportes de Minas Gerais - ARTEMIG, celebraram o Quarto Termo Aditivo (“4º Termo Aditivo”) ao Contrato de Concessão SETOP 004/2018 da BR-135 (“Contrato de Concessão”), com o objetivo de: suspender o pagamento da outorga pelo prazo de 90 dias, prorrogável por igual período, em razão do reconhecimento de mérito e valor previsto na Cláusula Segunda do referido aditivo, durante o qual deverá ocorrer nova revisão extraordinária, para análise quanto à incorporação dos investimentos e custos adicionais, não previstos no contrato original, no contrato de concessão e no Programa de Exploração da Rodovia – PER.

### **Aporte de capital - Ecovias Sul**

Em 27 de fevereiro de 2026, foi deliberado e integralizado o aumento do capital social da controlada indireta Ecovias Sul, no valor de R\$120.000 (cento e vinte milhões de reais), mediante a emissão, nesta data, de 120.000.000 (cento e vinte milhões) de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, no preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) por ação.

Em 27 de fevereiro de 2026, foi deliberado e integralizado o aumento do capital social da controlada indireta Ecovias Sul, no valor de R\$120.000 (cento e vinte milhões de reais), mediante a emissão, nesta data, de 120.000.000 (cento e vinte milhões) de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, no preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) por ação.

### **Encerramento Contrato Concessão - Ecovias Sul**

Às 00hs de 04 de março de 2026, foi encerrado o Contrato de Concessão da controlada indireta Ecovias Sul. O encerramento se dá conforme as condições previstas contratualmente. Com o encerramento do Contrato de Concessão, a ANTT deverá proceder com a consolidação do saldo contratual no âmbito do processo de haveres e deveres, conforme previsto na Resolução nº 6.063/2025 da ANTT.

Às 00hs de 04 de março de 2026, foi encerrado o Contrato de Concessão da controlada indireta Ecovias Sul. O encerramento se dá conforme as condições previstas contratualmente.

Com o encerramento do Contrato de Concessão, a ANTT deverá proceder com a consolidação do saldo contratual no âmbito do processo de haveres e deveres, conforme previsto na Resolução nº 6.063/2025 da ANTT.

## 2.7 Destinação de resultados

|                                                                  | 31/12/2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>a. Regras sobre retenção de lucros</b>                        | Ao fim de cada exercício a Diretoria elaborará, com base na escrituração mercantil, as demonstrações financeiras previstas em lei, as quais compreenderão a proposta de destinação de lucro líquido do exercício. Do resultado apurado no exercício, após a dedução dos prejuízos acumulados, se houver, 5% (cinco por cento), serão aplicados na constituição de reserva legal, a qual não excederá o importe de 20% (vinte por cento) do capital social. Do saldo ajustado na forma do artigo 202 da Lei 6.404/76, conforme alterada (" <b>Lei das Sociedades por Ações</b> "), se existente, pelo menos 25% (vinte e cinco por cento) serão atribuídos ao pagamento de dividendo mínimo obrigatório aos acionistas. O saldo do lucro líquido ajustado, se houver, terá a destinação que lhe for atribuída pela Assembleia Geral. |
| <b>a.i. Valores das retenções de lucros</b>                      | No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, o lucro líquido da Companhia foi de R\$885.850.570,80, cuja destinação está descrita abaixo:<br><br>(i) R\$44.292.528,54 para a constituição de Reserva Legal;<br><br>(ii) R\$210.389.510,57 para pagamento de dividendos mínimos obrigatórios; e<br><br>(iii) R\$631.168.531,69 para a constituição de Reserva de Orçamento de Capital.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>a.ii. Percentuais em relação aos lucros totais declarados</b> | No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, os percentuais das retenções em relação ao lucro líquido total declarado foram os seguintes:<br><br>(i) 5% do lucro líquido total para a constituição de Reserva Legal;<br><br>(ii) 23,7% do lucro líquido total (correspondente a 25% do lucro líquido ajustado), para pagamento de dividendos mínimos obrigatórios; e<br><br>(iii) 71,3% do lucro líquido total, para a constituição de Reserva de Orçamento de Capital.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>b. Regras sobre distribuição de dividendos</b></p>       | <p>A política de distribuição de dividendos da EcoRodovias não afeta o direito dos seus acionistas receberem o dividendo obrigatório nos termos da Lei das Sociedades por Ações. Do lucro líquido do exercício, apurado na forma da Lei das Sociedades por Ações, serão deduzidos, antes de qualquer outra destinação, 5% (cinco por cento), que serão destinados para a Reserva Legal até os limites estabelecidos na Lei das Sociedades por Ações.</p> <p>Do lucro líquido ajustado, a Companhia destinará, no mínimo, 25% (vinte e cinco por cento) aos acionistas, que permanecerá constituindo o piso mínimo de remuneração.</p> <p>Por deliberação do Conselho de Administração, a Companhia poderá pagar juros sobre o capital próprio, observando-se os limites legais previstos na Lei das Sociedades por Ações, que serão imputados ao dividendo mínimo obrigatório.</p> <p>A EcoRodovias poderá realizar distribuições de dividendos adicionais aos dividendos mínimos obrigatórios, caso o Conselho de Administração entenda que essas distribuições levarão a uma estrutura de capital mais eficiente e apropriada e esteja alinhada com o planejamento financeiro e orçamento da EcoRodovias.</p> <p>A reserva de lucro para orçamento de capital, constituída nos termos do artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações, deverá ser baseada em orçamento de capital, aprovado em Assembleia Geral de Acionistas a partir de proposta da administração, a qual deverá contemplar a justificação da retenção de lucros e as fontes de recursos e aplicações de capital, podendo tal orçamento de capital ter duração de até 5 (cinco) exercícios, salvo no caso de execução, por prazo maior, de projeto de investimento.</p> <p>Nos termos do Estatuto Social, a Companhia poderá, mediante deliberação da maioria dos membros do Conselho de Administração, levantar balanços, intermediários ou intercalares, mensais, bimestrais, trimestrais ou semestrais e distribuir os lucros neles evidenciados, os quais serão levados à conta do lucro apurado nesses balanços, desde que o total dos dividendos pagos ao longo do exercício social não exceda o montante das reservas de capital de que trata o Parágrafo 1º do artigo 182 da Lei das Sociedades por Ações.</p> |
| <p><b>c. Periodicidade das distribuições de dividendos</b></p> | <p>Dividendo mínimo obrigatório: anualmente.</p> <p>Dividendos intermediários: em períodos inferiores, levantar balanços, intermediários ou intercalares, mensais, bimestrais, trimestrais ou semestrais e distribuir os lucros neles evidenciados, conforme deliberação da maioria dos membros do Conselho de Administração, de acordo com o previsto no Estatuto Social.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>d. Eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou por regulamentação especial aplicável à Companhia, por contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais</b></p>                                                                          | <p>Conforme previsto no artigo 202, parágrafo 4º da Lei das Sociedades por Ações, o pagamento de Dividendos não será obrigatório no exercício social em que os órgãos da Administração informarem à Assembleia Geral de Acionistas ser ele incompatível com a situação financeira da Companhia. O Conselho Fiscal, se em funcionamento, deverá dar o seu parecer sobre os documentos apresentados e situação econômica da Companhia e a Administração encaminhará à Comissão de Valores Mobiliários a exposição justificada da informação transmitida à Assembleia Geral de Acionistas, no prazo de 5 (cinco) dias corridos, contados da data de sua realização.</p> |
| <p><b>e. Se a Companhia possui uma política de destinação de resultados formalmente aprovada, informando órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso a Companhia divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado</b></p> | <p>A Companhia possui uma política de destinação de resultados formalmente aprovada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 24 de março de 2022 e entra em vigor a partir desta data. A política está disponível no endereço: <a href="https://ri.ecorodovias.com.br/">https://ri.ecorodovias.com.br/</a></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

## **2.8 Itens relevantes não evidenciados nas Demonstrações Financeiras**

**a. os ativos e passivos detidos pela Companhia, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items)**

**i. carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a Companhia não tenha retido nem transferido substancialmente os riscos e benefícios da propriedade do ativo transferido, indicando respectivos passivos**

Os Diretores da Companhia esclarecem que não há carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a Companhia não tenha retido nem transferido substancialmente os riscos e benefícios da propriedade do ativo transferido, indicando respectivos passivos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

**ii. contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços**

Os Diretores da Companhia esclarecem que não há contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

**iii. contratos de construção não terminada**

Os Diretores da Companhia esclarecem que não há contratos de construção não terminada não evidenciados no balanço patrimonial da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

**iv. contratos de recebimentos futuros de financiamentos**

Os Diretores da Companhia esclarecem que não há contratos de recebimentos futuros de financiamentos não evidenciados no balanço patrimonial da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

**b. outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

Os Diretores da Companhia esclarecem que não existem outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

## 2.9 Comentários sobre itens não evidenciados

**a.                *como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras da Companhia***

Não aplicável, tendo em vista que não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

**b.                *natureza e o propósito da operação***

Não aplicável, tendo em vista que não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

**c.                *natureza e o montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor da Companhia em decorrência da operação***

Não aplicável, tendo em vista que não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

## 2.10 Planos de negócios

**Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia, indicando**

**a. investimentos**

**i. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos**

Os Diretores estimam os montantes relacionados a seguir, em 31 de dezembro de 2025, para cumprir com as obrigações de realizar investimentos, recuperações e manutenções até o final dos Contratos de Concessão. Esses valores poderão ser alterados em razão de adequações contratuais e revisões periódicas das estimativas de custos no decorrer do período de concessão, sendo pelo menos anualmente verificados.

**31 de dezembro de 2025 (até o fim do prazo de concessão)**

| Contratos de Concessões   | Natureza dos custos (Em milhares de R\$) |                      |                  |                   |
|---------------------------|------------------------------------------|----------------------|------------------|-------------------|
|                           | Melhorias na infraestrutura              | Conservação especial | Equipamentos     | Total             |
| Ecovias Sul               | 1.770                                    | 3.409                | 876              | <b>6.055</b>      |
| Ecovias Imigrantes        | 525.625                                  | 611.523              | 49.986           | <b>1.187.134</b>  |
| Ecovias Leste Paulista    | 40.665                                   | 242.704              | 292.457          | <b>575.826</b>    |
| Ecovias Capixaba          | 5.249.945                                | 2.094.105            | 573.062          | <b>7.917.112</b>  |
| Ecovias Ponte             | 189.560                                  | 148.278              | 113.852          | <b>451.690</b>    |
| Ecovias Minas Goiás       | 146.324                                  | 1.105.768            | 1.232            | <b>1.253.324</b>  |
| Ecovias Rio Minas         | 7.494.049                                | 3.952.123            | 1.715.142        | <b>13.161.314</b> |
| Ecovias Norte Minas       | 71.398                                   | 366.325              | 60.200           | <b>497.923</b>    |
| Ecovias Cerrado           | 410.959                                  | 1.368.753            | 15.568           | <b>1.795.280</b>  |
| Ecovias Noroeste Paulista | 3.365.466                                | 4.477.902            | 794.040          | <b>8.637.408</b>  |
| Ecovias Araquuaia         | 3.811.495                                | 3.327.620            | 474.790          | <b>7.613.905</b>  |
| Ecovias Raposo Castello   | 2.958.403                                | 3.894.349            | 918.790          | <b>7.771.542</b>  |
| <b>Total</b>              | <b>24.265.659</b>                        | <b>21.592.859</b>    | <b>5.009.995</b> | <b>50.868.513</b> |

**ii. fontes de financiamento dos investimentos**

Os Diretores informam que, quando da realização de investimentos, a fonte de financiamento é, preferencialmente, por meio de bancos de fomento (BNDES) e emissões de dívida no mercado local, de longo prazo, conjuntamente com capital próprio gerado pelas operações existentes.

**iii. *desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos***

Os Diretores informam que em 2025, não existiam desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos.

**b. *desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva da Companhia***

Os Diretores informam que a Companhia não realizou aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor em 2025.

**c. *novos produtos e serviços, indicando: (i) descrição das pesquisas em andamento já divulgadas; (ii) montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços; (iii) projetos em desenvolvimentos já divulgados; e (iv) montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços***

Os Diretores informam que a Companhia não possui novos produtos, serviços ou projetos em desenvolvimento.

**d. *oportunidades inseridas no plano de negócios do emissor relacionadas a questões ASG***

O Grupo EcoRodovias tem a Agenda ESG 2030 como sua estratégia de Sustentabilidade, sendo que o cumprimento da Agenda se encontra como um dos objetivos do seu Planejamento Estratégico. A Agenda 2030 trabalha em 10 vias da Sustentabilidade, estabelecendo objetivos e metas em cada uma dessas vias, que tratam de temas como estratégia climática, segurança, diversidade e inclusão, compras sustentáveis, entre outros. Para cada meta são desenvolvidos planos de ação que são contemplados no plano de negócios da Companhia e que são acompanhados periodicamente pela alta gestão.

### **2.11 Outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional**

Não há outras informações que a Companhia julgue relevantes e que não tenham sido descritas nos itens 2.1 a 2.10 deste formulário.

**ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA S.A.**

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ nº 04.149.454/0001-80

NIRE 353.001.819.48

**ANEXO III**

**ORÇAMENTO DE CAPITAL PREVISTO PARA O EXERCÍCIO SOCIAL DE 2026**

**PROPOSTA DE ORÇAMENTO DE CAPITAL**

**ORÇAMENTO DE CAPITAL PARA 2026 (CONSOLIDADO)**

Senhores Acionistas, nos termos do artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações e do artigo 27, §1º, inciso IV da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, apresentamos a Vossas Senhorias para análise e posterior aprovação em Assembleia Geral Ordinária de Acionistas da Companhia, a ser realizada em 16 de abril de 2026, às 14:30, a proposta de **Orçamento de Capital** para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026, no valor de R\$ 5.415.569.729,00 (cinco bilhões, quatrocentos e quinze milhões, quinhentos e sessenta e nove mil, setecentos e vinte e nove reais) o qual foi aprovado pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 17 de março de 2026.

***Proposta de Orçamento de Capital: R\$ 5.415.569.729,00***

**Aplicações**

|                                                                                                                   |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Investimento consolidado planejado para o exercício social de 2026 nos projetos atualmente detidos pela Companhia | R\$5.415.569.729,00 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|

**Origens/Fontes de Financiamento**

|                                            |                     |
|--------------------------------------------|---------------------|
| Outros Recursos Próprios e/ou de Terceiros | R\$5.415.569.729,00 |
|--------------------------------------------|---------------------|

São Paulo, 17 de março de 2026.

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

Marco Antônio Cassou

Presidente

**ANEXO IV**

**PROPOSTA DE DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31  
DE DEZEMBRO DE 2025, FORMULADA PELA ADMINISTRAÇÃO NA FORMA DO ANEXO  
A DA RESOLUÇÃO CVM 81**

*(conforme artigo 10, parágrafo único, inciso II, da Resolução CVM 81)*

## **DESTINAÇÃO DO RESULTADO**

*(conforme artigo 10, parágrafo único, inciso II, da Resolução CVM 81)*

### **1. Informar o lucro líquido do exercício.**

O resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$ 885.850.570,80 (oitocentos e oitenta e cinco milhões, oitocentos e cinquenta mil, quinhentos e setenta reais e oitenta centavos). Descontando-se a respectiva parcela de R\$ 44.292.528,54 (quarenta e quatro milhões, duzentos e noventa e dois mil, quinhentos e vinte e oito reais e cinquenta e quatro centavos) destinada à formação da reserva legal da Companhia, nos termos do artigo 193 da Lei das Sociedades por Ações, o lucro líquido da Companhia, ajustado nos termos do artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações, é de R\$ 841.558.042,26 (oitocentos e quarenta e um milhões, quinhentos e cinquenta e oito mil, quarenta e dois reais e vinte e seis centavos).

### **2. Informar o montante global e o valor por ação dos dividendos, incluindo dividendos antecipados e juros sobre capital próprios já declarados.**

Caso seja aprovada a alocação submetida pela Proposta da Administração, o montante global de dividendos declarados relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 será de R\$ 210.389.510,57 (duzentos e dez milhões, trezentos e oitenta e nove mil, quinhentos e dez reais e cinquenta e sete centavos), correspondentes ao dividendo mínimo obrigatório relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

O valor total dos dividendos a serem declarados corresponde ao valor de R\$ 0,302448376654337 por ação, considerando-se a quantidade de ações em circulação existentes na data desta Proposta da Administração.

| <b>Evento</b>         | <b>Valor Bruto</b> | <b>Valor do provento por ação</b> |
|-----------------------|--------------------|-----------------------------------|
| Dividendos declarados | R\$ 210.389.510,57 | R\$ 0,302448376654337             |
| <b>TOTAL</b>          | R\$ 210.389.510,57 | R\$ 0,302448376654337             |

### **3. Informar o percentual do lucro líquido do exercício distribuído**

A porcentagem do lucro líquido ajustado, nos termos do artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações, do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 alocada para distribuição de dividendos, caso seja aprovada a distribuição submetida pela Proposta da Administração, será de 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido ajustado, conforme previsto no artigo 29 do Estatuto Social da Companhia.

**4. Informar o montante global e o valor por ação de dividendos distribuídos com base em lucro de exercícios anteriores.**

Não aplicável. A Companhia não distribuiu dividendos ou juros sobre capital próprio com base em lucro de exercício sociais anteriores, mas apenas com base no lucro apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

**5. Informar, deduzidos os dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados:**

***a. O valor bruto de dividendos e juros sobre capital próprio, de forma segregada, por ação de cada espécie e classe.***

O valor bruto de R\$ 210.389.510,57 (duzentos e dez milhões, trezentos e oitenta e nove mil, quinhentos e dez reais e cinquenta e sete centavos) declarados como dividendos, correspondem a R\$ 0,302448376654337 por ação ordinária em circulação. Na Companhia não há ações preferenciais ou segregação de ações por classe.

Aos Acionistas são garantidos dividendos e/ou juros sobre capital próprio de, pelo menos, 25% do lucro líquido do exercício ajustado, calculado nos termos do artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações e do artigo 29 do Estatuto Social da Companhia.

Não houve, conforme demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, divulgadas no dia 17 de março de 2026, destaque de juros sobre capital próprio, não havendo, portanto, qualquer deliberação a ser tomada na Assembleia Geral a esse respeito.

***b. A forma e o prazo de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio***

Se aprovada a distribuição proposta na Proposta da Administração, a Companhia efetuará o pagamento dos dividendos até 31 de dezembro de 2026 (observado o disposto no artigo 205 da Lei das Sociedades por Ações), conforme futura aprovação por meio de reunião do Conselho de Administração e de acordo com as seguintes instruções:

- 1) Para os Acionistas com ações custodiadas na Central Depositária da B3, os valores serão pagos à mesma, que os repassará aos acionistas titulares por intermédio dos seus respectivos Agentes de Custódia;
- 2) O pagamento aos demais Acionistas será efetuado mediante crédito na conta corrente bancária informada pelo respectivo acionista ao Itaú Corretora de Valores S.A., na qualidade de Instituição Financeira Depositária das Ações;
- 3) Os Acionistas que não informarem os dados bancários ou não mantiverem conta corrente em Instituição Financeira deverão se apresentar na Agência Itaú de sua preferência, munidos de documento de identificação e do "Aviso Para Recebimento de Proventos de Ações Escriturais", a ser enviado via correio àqueles

com endereço atualizado no cadastro do Itaú Corretora de Valores S.A.

Em caso de dúvidas, recomendamos que seja feito contato com a Central de Atendimento aos Acionistas do Escriturador das ações de emissão da Companhia:

**Central de Atendimento aos Acionistas**

Itaú Corretora de Valores S.A.

Telefones (atendimento em dias úteis das 9h00 às 18h00):

3003-9285 (Capitais e Regiões Metropolitanas) este número também é WhatsApp

0800-720-9285 (demais localidades)

**c. *Eventual incidência de atualização e juros sobre os dividendos e juros sobre capital próprio***

Não aplicável.

**d. *Data da declaração de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio considerada para identificação dos acionistas que terão direito ao seu recebimento***

A data de declaração de pagamento dos dividendos considerada para identificação dos acionistas que terão direito ao seu recebimento será oportunamente definida conforme aprovação(ões) em Reunião do Conselho de Administração.

**6. *Caso tenha havido declaração de dividendos ou juros sobre capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores***

**a. *Informar o montante dos dividendos ou juros sobre capital próprio já declarados***

Não aplicável.

**b. *Informar a data dos respectivos pagamentos***

Não aplicável.

**7. *Fornecer tabela comparativa indicando os seguintes valores por ação de cada espécie e classe:***

**a. *Lucro Líquido do exercício e dos 3 (três) exercícios anteriores***

***Em milhares de R\$***

| <b>Período</b>                    | <b>Exercício Social encerrado em 31/12/2025</b> | <b>Exercício Social encerrado em 31/12/2024</b> | <b>Exercício Social encerrado em 31/12/2023</b> |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>Lucro Líquido do Exercício</b> | 885.851                                         | 904.097                                         | 569.564                                         |

|                                |      |      |      |
|--------------------------------|------|------|------|
| <b>Lucro por ação (em R\$)</b> | 1,27 | 1,30 | 0,82 |
|--------------------------------|------|------|------|

**b. *Dividendos e juros sobre capital próprio distribuídos nos 3 (três) exercícios anteriores***

O lucro líquido ajustado da Companhia no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$ 858.892.001,53 (oitocentos e cinquenta e oito milhões, oitocentos e noventa e dois mil, um real e cinquenta e três centavos), dos quais R\$ 214.723.000,38 (duzentos e quatorze milhões, setecentos e vinte e três mil reais e trinta e oito centavos) foram declarados como dividendo mínimo obrigatório relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

O valor total dos dividendos declarados relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 corresponde ao valor de R\$ 0,308678045403728 por ação, considerando-se a quantidade de ações em circulação existentes em 18 de março de 2025.

O lucro líquido ajustado da Companhia no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 foi de R\$ 541.086.145,55 (quinhentos e quarenta e um milhões, oitenta e seis mil, cento e quarenta e cinco reais e cinquenta e cinco centavos), dos quais R\$ 135.271.536,39 (cento e trinta e cinco milhões, duzentos e setenta e um mil, quinhentos e trinta e seis reais e trinta e nove centavos) foram declarados como dividendo mínimo obrigatório relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

O valor total dos dividendos declarados relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 corresponde ao valor de R\$ 0,194461484690233 por ação, considerando-se a quantidade de ações em circulação existentes em 18 de março de 2024.

O lucro líquido ajustado da Companhia no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$ 233.410.426,03 (duzentos e trinta e três milhões, quatrocentos e dez mil, quatrocentos e vinte e seis reais e três centavos), dos quais R\$ 58.352.606,51 (cinquenta e oito milhões, trezentos e cinquenta e dois mil, seiscentos e seis reais e cinquenta e um centavos) foram declarados como dividendo mínimo obrigatório relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

O valor total dos dividendos declarados relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 corresponde ao valor de R\$ 0,083885603729 por ação, considerando-se a quantidade de ações em circulação existentes em 17 de março de 2023.

**8. *Havendo destinação de lucros à reserva legal***

**a. *identificar o montante destinado à reserva legal***

O montante do lucro do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 destinado à

reserva legal é de R\$ 44.292.528,54 (quarenta e quatro milhões, duzentos e noventa e dois mil, quinhentos e vinte e oito reais e cinquenta e quatro centavos).

**b. Detalhar a forma de cálculo da reserva legal.**

O cálculo da reserva legal é realizado no percentual de 5% (cinco por cento) sobre o valor do lucro líquido do exercício, em conformidade com o artigo 193 da Lei das Sociedades por Ações.

| Descrição                      | Valores            |
|--------------------------------|--------------------|
| Lucro Líquido do Exercício     | R\$ 885.850.570,80 |
| <b>Base para Reserva Legal</b> | <b>5%</b>          |
| Reserva Legal – 5%             | R\$ 44.292.528,54  |

**9. Caso a companhia possua ações preferenciais com direito a dividendos fixos ou mínimos**

**a. Descrever a forma de cálculos dos dividendos fixos ou mínimos**

Não aplicável.

**b. Informar se o lucro do exercício é suficiente para o pagamento integral dos dividendos fixos ou mínimos.**

Não aplicável.

**c. Identificar se eventual parcela não paga é cumulativa.**

Não aplicável.

**d. Identificar o valor global dos dividendos fixos ou mínimos a serem pagos a cada classe de ações preferenciais.**

Não aplicável.

**e. Identificar os dividendos fixos ou mínimos a serem pagos por ação preferencial de cada classe.**

Não aplicável.

**10. Em relação ao dividendo obrigatório**

**a. Descrever a forma de cálculo prevista no estatuto**

Nos termos do artigo 29 do Estatuto Social da Companhia, é assegurado aos Acionistas dividendo obrigatório de pelo menos 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido ajustado na forma do artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações.

**b. *Informar se ele está sendo pago integralmente***

A Companhia paga integralmente o dividendo mínimo obrigatório.

**c. *Informar o montante eventualmente retido.***

Não aplicável.

**11. Havendo retenção do dividendo obrigatório devido à situação financeira da companhia**

**a. *Informar o montante da retenção***

Não aplicável.

**b. *Descrever, pormenorizadamente, a situação financeira da companhia, abordando, inclusive, aspectos relacionados à análise de liquidez, ao capital de giro e fluxos de caixa positivos***

Não aplicável.

**c. *Justificar a retenção dos dividendos***

Não aplicável.

**12. Havendo destinação de resultado para reserva de contingências**

**a. *Identificar o montante destinado à reserva***

Não aplicável.

**b. *Identificar a perda considerada provável e sua causa***

Não aplicável.

**c. *Explicar porque a perda foi considerada provável***

Não aplicável.

**d. *Justificar a constituição da reserva***

Não aplicável.

**13. Havendo destinação de resultado para reserva de lucros a realizar**

**a. *Informar o montante destinado à reserva de lucros a realizar***

Não aplicável.

**b. *Informar a natureza dos lucros não-realizados que deram origem à reserva***

Não aplicável.

**14. Havendo destinação de resultado para reservas estatutárias**

**a. *Descrever as cláusulas estatutárias que estabelecem a reserva***

Não aplicável.

**b. *Identificar o montante destinado à reserva***

Não aplicável.

**c. *Descrever como o montante foi calculado***

Não aplicável.

**15. Havendo retenção de lucros prevista em orçamento de capital**

**a. *Identificar o montante da retenção***

Para o exercício social encerrado em 2025, o montante de R\$ 631.168.531,69 (seiscentos e trinta e um milhões, cento e sessenta e oito mil, quinhentos e trinta e um reais e sessenta e nove centavos), será destinado a constituição de Reserva de Retenção de Lucros, conforme Orçamento de Capital previamente aprovado e nos termos do artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações.

**b. *Fornecer cópia do orçamento de capital***

| <b>Cálculo do dividendo obrigatório referente 2025 e destinação do lucro líquido</b> | <b>(R\$ mil)</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Lucro Líquido do Exercício</b>                                                    | <b>885.851</b>   |
| <b>(-) Reserva Legal (5% do Lucro Líquido)</b>                                       | 44.293           |
| <b>(+) Realização da Reserva de Reavaliação</b>                                      | -                |
| (+) Dividendos Prescritos                                                            | -                |
| <b>(=) LL ajustado 2025</b>                                                          | <b>841.558</b>   |
| <b>(-) Dividendo Obrigatório de 2025</b>                                             | <b>210.390</b>   |
| <b>(=) Saldo a Destinar de 2025</b>                                                  | <b>631.168</b>   |
| (+) Lucros acumulados                                                                | -                |
| <b>(-) Retenção de Lucros (Art. 196 – Orçamento de capital)*</b>                     | <b>631.168</b>   |
| <b>Saldo</b>                                                                         | <b>-</b>         |

\* Vide **Anexo III** da Proposta da Administração para cópia do Orçamento de Capital aprovado.

**16. Havendo destinação de resultado para a reserva de incentivos fiscais**

**a. Informar o montante destinado à reserva**

Não aplicável.

**b. Explicar a natureza da destinação**

Não aplicável.

**ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA S.A.**

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ nº 04.149.454/0001-80

NIRE 353.001.819.48

**ANEXO V**

**ITEM 8 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA  
(REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES)**

*(conforme artigo 13, inciso II, da Resolução CVM 81)*

**8.1 - Descrever a política ou prática de remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e não estatutária, do conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, abordando os seguintes aspectos:**

**a. objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e local onde o documento pode ser consultado**

Em 24 de março de 2022, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a política de remuneração ("**Política de Remuneração**"). A Política de Remuneração é aplicável aos membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária, do Conselho Fiscal (caso instalado), e aos membros do Comitê de Auditoria e demais comitês de assessoramento estatutários ou não estatutários ("**Pessoas Sujeitas à Política**").

O objetivo da Política de Remuneração é garantir consonância com normas, legislação e regulamentos que disciplinam o assunto, tendo como base: (i) responsabilidades do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal e da Diretoria Estatutária, considerando suas respectivas abrangências de atuação; (ii) nas competências e reputação dos executivos, tendo em vista sua qualificação e experiência profissional; (iii) no tempo dedicado às suas atividades e (iv) no valor dos seus serviços no mercado.

A remuneração das Pessoas Sujeitas à Política de Remuneração é compatível com as melhores práticas observadas pelo nosso mercado de atuação, o que contribui para a atração e a retenção de profissionais devidamente qualificados para o desempenho de suas funções.

#### *Conselho de Administração e Comitês de Assessoramento*

Os membros do Conselho de Administração e membros dos Comitês de Assessoramento, efetivos ou suplentes, fazem jus a uma remuneração fixa relativa ao desempenho da respectiva função, independentemente do número de reuniões em que participam. Esta remuneração será definida considerando a prática de mercado, com dados obtidos por meio de pesquisas anuais realizadas por consultorias especializadas e deverá ser proporcional às atribuições, responsabilidades e demanda de tempo.

Os membros do Conselho de Administração e Comitês de Assessoramento não fazem jus a nenhum tipo de benefício direto ou indireto ou a remunerações variáveis de curto e longo prazo.

#### *Diretoria Estatutária*

A remuneração dos membros da Diretoria Estatutária é composta por: (i) Remuneração fixa; (ii) Remuneração variável de curto prazo ("**PPR**" ou "**Programa de Participação nos Resultados**"); (iii) Remuneração variável de longo prazo ("**PSO**" ou "**Phantom Stock Options**" e "**PRS**" "**Phantom Restricted Stock**"); (iv) Benefícios (i.e. Assistência Médica, Assistência

Odontológica, Seguro de Vida em Grupo, Check-up bianual e Previdência Privada. Em casos excepcionais, poderá ser concedido Auxílio Moradia ou outros benefícios específicos, com a recomendação do Comitê de Gestão de Pessoas e Governança, e posterior aprovação do Conselho de Administração); e (v) Eventuais pagamentos extraordinários, decorrentes de eventos excepcionais ou não previstos, devidamente aprovados pelo Conselho de Administração.

A remuneração fixa dos diretores é determinada considerando a complexidade e responsabilidades da função exercida, práticas de mercado analisadas por meio de pesquisas salariais conduzidas por consultorias especializadas e reajustes anuais, conforme o mercado, desempenho individual, potencial do Executivo, experiência/conhecimento adquirido e necessidade de retenção.

O Programa de Participação nos Resultados (“PPR”) é a distribuição de uma parcela do resultado econômico-financeiro gerado, que é executado desde que exista resultado econômico-financeiro positivo e de acordo com a meta estabelecida para cada ano. O integrante tem que contribuir com a formação desse resultado através do cumprimento de suas respectivas metas. O PPR segue as etapas de Planejamento, Acompanhamento, Avaliação e Pagamento.

O inteiro teor da Política de Remuneração poderá ser consultado no site de relações com investidores da Companhia (<https://ri.econodovias.com.br/>) ou no site da Comissão de Valores Mobiliários (<https://sistemas.cvm.gov.br/>), na categoria Política de Remuneração.

***b. práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando:***

***i. os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam***

O Conselho de Administração fixa a remuneração individual dos membros da administração, dentro do limite global da remuneração da administração aprovado pela Assembleia Geral e o Comitê de Gestão de Pessoas e Governança participa do processo decisório através de reuniões para recomendação da remuneração.

***ii. critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos***

São realizadas pesquisas salariais de mercado com abrangência nacional através de consultorias especializadas no tema. A partir das pesquisas, são realizadas análises comparativas e de equidade interna, que subsidiam a recomendação do Comitê de Gestão de Pessoas e Governança, para posterior aprovação do Conselho de Administração.

***iii. com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor***

A adequação à política de remuneração é realizada anualmente comparando com as práticas de mercado, recomendada pelo Comitê de Gestão de Pessoas e Governança e aprovada pelo Conselho de Administração.

***c. composição da remuneração, indicando:***

***i. descrição dos diversos elementos que compõem a remuneração, incluindo, em relação a cada um deles***

***• seus objetivos e alinhamento aos interesses de curto, médio e longo prazo do emissor***

*Conselho de Administração*

Os membros do Conselho da Administração (efetivos e suplentes) possuem a seguinte remuneração:

- i.** remuneração mensal fixa (12x), relativa ao desempenho da respectiva função, independentemente do número de reuniões e/ou presença do Conselheiro;
- ii.** remuneração mensal fixa por Comitê (12x), relativa à participação em Comitês Estatutários, independentemente do número de reuniões e/ou presença do Conselheiro.

*Diretoria Estatutária*

Os membros da Diretoria da Companhia possuem as seguintes remunerações:

- i.** remuneração mensal fixa por 13 (treze) salários, pagos mensalmente e abono de férias;
- ii.** remuneração variável de curto prazo (anual), i.e. Programa de Participação nos Resultados, vinculada ao cumprimento de metas empresariais e individuais, de acordo com o contrato de metas estabelecido;
- iii.** remuneração variável de longo prazo de acordo com os Planos Phantom Stock Options e Phantom Restricted Stock (desde 2015 são realizadas outorgas anuais);
- iv.** benefícios diretos/indiretos: assistência médica, seguro de vida em grupo, previdência privada;
- v.** remuneração extraordinária em razão de fato ou resultado excepcional favorável à Companhia, alcançado pela diretoria conjunta ou individualmente, desde que avaliado

pelo Comitê de Gestão de Pessoas e Governança e aprovado pelo Conselho de Administração.

#### Conselho Fiscal

Os membros do Conselho da Fiscal (efetivos e suplentes) possuem a seguinte remuneração:

- i. remuneração mensal fixa (12x), relativa ao desempenho da respectiva função, independentemente do número de reuniões e/ou presença do Conselheiro;
- ii. remuneração mensal fixa por Comitê (12x), relativa à participação em Comitês Estatutários, independentemente do número de reuniões e/ou presença do Conselheiro.

#### Comitês de Assessoramento

Os membros dos Comitês de Assessoramento possuem remuneração mensal fixa por Comitê (12x), relativa à participação em Comitês Estatutários, independentemente do número de reuniões e/ou presença do Conselheiro.

#### Alinhamento aos interesses de curto, médio e longo prazo da Companhia

A política de Remuneração da Companhia se alinha com os interesses de curto, médio e longo prazo na medida em que atrela a Diretoria a metas financeiras, metas internas de resultados de Companhia e metas individuais, todas voltadas ao plano de negócios.

A remuneração baseada ou referenciadas em ações permitem o alinhamento de interesses dos administradores a longo prazo.

#### **• sua proporção na remuneração total nos 3 últimos exercícios sociais:**

| Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025     |                           |                       |                 |         |
|----------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|---------|
| Composição da Remuneração                                | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Comitês |
| <b>Remuneração Fixa</b><br><i>(Salário e Pró Labore)</i> | 75,28%                    | 29,88%                | 100,00%         | 100,00% |
| <b>Remuneração Fixa</b>                                  | -                         | 4,81%                 | -               | -       |

|                                                     |        |        |   |   |
|-----------------------------------------------------|--------|--------|---|---|
| <i>(Benefícios diretos e indiretos)</i>             |        |        |   |   |
| <b>Remuneração por Participação em Comitês</b>      | 24,72% | -      | - | - |
| <b>Outros</b><br><i>(Remuneração Fixa)</i>          | -      | -      | - | - |
| <b>Remuneração Variável</b><br><i>(Bônus Anual)</i> | -      | -      | - | - |
| <b>Remuneração baseada em Ações</b>                 | -      | 36,79% | - | - |
| <b>Participação nos Resultados</b>                  | -      | 28,52% | - | - |
| <b>Outros</b><br><i>(Remuneração Variável)</i>      | -      | -      | - | - |

| Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024               |                                  |                              |                        |                |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------|----------------|
| <b>Composição da Remuneração</b>                                   | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b> | <b>Conselho Fiscal</b> | <b>Comitês</b> |
| <b>Remuneração Fixa</b><br><i>(Salário e Pró Labore)</i>           | 75,33%                           | 47,60%                       | 100,00%                | 100,00%        |
| <b>Remuneração Fixa</b><br><i>(Benefícios diretos e indiretos)</i> | -                                | 7,41%                        | -                      | -              |
| <b>Remuneração por Participação em Comitês</b>                     | 24,67%                           | -                            | -                      | -              |
| <b>Outros</b>                                                      | -                                | -                            |                        | -              |

|                                                     |   |        |   |   |
|-----------------------------------------------------|---|--------|---|---|
| <i>(Remuneração Fixa)</i>                           |   |        |   |   |
| <b>Remuneração Variável</b><br><i>(Bônus Anual)</i> | - | -      | - | - |
| <b>Remuneração baseada em Ações</b>                 | - | 2,93%  | - | - |
| <b>Participação nos Resultados</b>                  | - | 42,07% | - | - |
| <b>Outros</b><br><i>(Remuneração Variável)</i>      | - | -      | - | - |

| Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023               |                           |                       |                 |         |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|---------|
| Composição da Remuneração                                          | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Comitês |
| <b>Remuneração Fixa</b><br><i>(Salário e Pró Labore)</i>           | 76,23%                    | 38,91%                | 100,00%         | 100,00% |
| <b>Remuneração Fixa</b><br><i>(Benefícios diretos e indiretos)</i> | -                         | 6,11%                 | -               | -       |
| <b>Remuneração por Participação em Comitês</b>                     | 23,77%                    | -                     | -               | -       |
| <b>Outros</b><br><i>(Remuneração Fixa)</i>                         | -                         | -                     |                 | -       |
| <b>Remuneração Variável</b><br><i>(Bônus Anual)</i>                | -                         | -                     | -               | -       |
| <b>Remuneração baseada em Ações</b>                                | -                         | 23,16%                | -               | -       |
| <b>Participação nos Resultados</b>                                 | -                         | 31,83%                | -               | -       |

|                                                |   |   |   |   |
|------------------------------------------------|---|---|---|---|
| <b>Outros</b><br><i>(Remuneração Variável)</i> | - | - | - | - |
|------------------------------------------------|---|---|---|---|

• ***sua metodologia de cálculo e de reajuste***

O montante global da remuneração da administração da Companhia (Conselho de Administração, Fiscal e Diretoria) é fixado em Assembleia Geral Ordinária, cabendo ao Conselho de Administração individualizar o valor destinado à Diretoria.

Todos os elementos da remuneração de Conselheiros e Diretores, bem como as políticas que os determinam, são propostos e gerenciados pela área de Recursos Humanos da Companhia e são submetidos à avaliação do Comitê de Gestão de Pessoas e Governança e deliberados pelo Conselho de Administração.

O Comitê de Gestão de Pessoas e Governança e o Conselho Administrativo são os órgãos responsáveis pela avaliação dos administradores da Companhia e a consequente remuneração devida a cada um deles nos termos da Política de Remuneração da Companhia. Os parâmetros utilizados para a definição da remuneração dos administradores são baseados nas práticas de mercado. Além disso, anualmente reajustamos os salários com base na inflação do período estipulado em acordo coletivo e/ou sobre análises das pesquisas de mercado subsidiadas pela consultoria de remuneração Willis Towers Watson.

A área de Recursos Humanos apoia-se em consultoria de remuneração especializada e de atuação global, tanto para definir o valor relativo das posições (avaliação do cargo) quanto para buscar valores de referência de mercado. O mercado que define os valores de referência é composto de companhias de porte semelhante à da Ecorodovias, com atuação nacional ou global, atuantes na atividade de concessões e correlatas, ou ainda, concorrentes potenciais pelos mesmos profissionais.

Em caráter excepcional, poderá ocorrer remuneração extraordinária em razão de fato ou resultado excepcional favorável à Companhia desde que avaliado pelo Comitê de Gestão de Pessoas e Governança e aprovado pelo Conselho de Administração.

No ciclo anual do planejamento estratégico são definidas as metas e desafios para os anos subsequentes que, por sua vez, são desdobrados por toda a organização sob forma de metas financeiras das operações de negócios, das unidades e individuais. As metas são desafiadoras e estimulam a melhoria contínua dos resultados gerais da empresa. A remuneração está estruturada de tal forma que parte significativa é composta de parcela variável, cujo pagamento está vinculado à geração de EBITDA e Lucro Líquido e à realização das metas e dos desafios individuais.

A Remuneração Variável de Curto Prazo (anual) dos diretores é estruturada como segue:

- Metas Empresariais (EBITDA, LUCRO LÍQUIDO e ESG): 60% ou 70%
- Metas Específicas (Operacionais, Financeiras, Projetos, entre outras): 40% ou 30%

A remuneração fixa dos membros do Conselho de Administração e Comitês é definida considerando desempenho da respectiva função, independentemente do número de reuniões em que participam. Esta remuneração será definida considerando a prática de mercado, com dados obtidos por meio de pesquisas anuais realizadas por consultorias especializadas e deverá ser proporcional às atribuições, responsabilidades e demanda de tempo

A determinação da remuneração fixa dos membros da Diretoria Estatutária considera a complexidade e responsabilidades da função exercida, práticas de mercado analisadas por meio de pesquisas salariais conduzidas por consultorias especializadas e reajustes anuais, conforme o mercado, desempenho individual, potencial do Executivo, experiência/conhecimento adquirido e necessidade de retenção.

**• principais indicadores de desempenho nele levados em consideração, inclusive, se for o caso, indicadores ligados a questões ASG**

O incentivo de curto prazo é determinado pela geração de caixa (EBITDA), Lucro Líquido e pelo resultado da avaliação de desempenho individual, que leva em consideração as metas individualmente traçadas de acordo com as responsabilidades e atribuições de cada executivo bem como a forma como são alcançadas.

Remuneração Variável de Longo Prazo: o indicador de desempenho é a valorização da ação da Companhia (ECOR3), em razão dos Planos Phantom Stock Options e do Phantom Restricted Stock.

Remuneração Extraordinária: o indicador é o resultado excepcional favorável à Companhia, conforme reconhecido pelo Conselho de Administração.

## **ii. razões que justificam a composição da remuneração**

Esta composição equilibra o foco no curto (fixo), médio (incentivo de curto prazo) e longo prazo (incentivo de longo prazo). Ao mesmo tempo que a remuneração fixa busca seguir as práticas de mercado, o peso relativo dos incentivos de curto e longo prazo visam estimular a geração de resultados sustentáveis. Boa parte dos ganhos está vinculada à entrega de resultados e à valorização da Companhia, alinhando os interesses dos administradores aos dos acionistas.

Conforme exposto no item (i) acima, a composição da remuneração nesse modelo visa:

Remuneração Fixa, conforme o caso: Reconhecer o valor do cargo internamente e no mercado, atrair profissionais com o perfil desejado.

Remuneração Variável de Curto Prazo: Vincular uma parcela da remuneração a superação de objetivos e resultados do negócio, promover a cultura de remuneração por desempenho.

Remuneração Variável de Longo Prazo: Alinhamento de interesses na criação de valor no longo prazo, retenção de executivos de qualidade.

***iii. a existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato***

Os membros não residentes que ocupam cargo no Conselho de Administração da Companhia renunciaram a respectiva remuneração.

***d. existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos***

Não aplicável.

***e. existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como alienação do controle societário da Companhia***

Exceto pelos eventos descritos no item 8.4, não há qualquer outra remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de eventos societários na Companhia.

## 8.2 - Remuneração total do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal

| Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2026 - Valores Anuais |                           |                       |                 |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|---------------|
|                                                                                         | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total         |
| Nº total de membros                                                                     | 12,00                     | 5,00                  | 6,00            | 23,00         |
| Nº de membros remunerados                                                               | 10,00                     | 5,00                  | 6,00            | 21,00         |
| Remuneração fixa anual                                                                  |                           |                       |                 |               |
| Salário ou pró-labore                                                                   | 5.710.889,56              | 8.806.002,53          | 872.180,34      | 15.389.072,43 |
| Benefícios direto e indireto                                                            | -                         | 682.127,14            | -               | 682.127,14    |
| Participações em comitês                                                                | 1.614.862,56              | -                     | -               | 1.614.862,56  |
| Outros                                                                                  |                           |                       |                 | 0,00          |
| Descrição de outras remunerações fixas                                                  |                           |                       |                 | 0,00          |
| Remuneração variável                                                                    |                           |                       |                 |               |
| Bônus                                                                                   | -                         | -                     | -               | -             |
| Participação de resultados                                                              | -                         | 9.611.338,80          | -               | 9.611.338,80  |
| Participação em reuniões                                                                | -                         | -                     | -               | 0,00          |

|                                            |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Comissões                                  | -                                                                                                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                      | 0,00                                                                                                                                                                                                   |
| Outros                                     | -                                                                                                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                      | 0,00                                                                                                                                                                                                   |
| Descrição de outras remunerações variáveis | -                                                                                                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                      | 0,00                                                                                                                                                                                                   |
| Pós-emprego                                | -                                                                                                                                                                                                      | 858.117,62                                                                                                                                                                                             | -                                                                                                                                                                                                      | 858.117,62                                                                                                                                                                                             |
| Cessação do cargo                          | -                                                                                                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                      | 0,00                                                                                                                                                                                                   |
| Baseada em a  es, incluindo opções        | -                                                                                                                                                                                                      | 4.123.236,84                                                                                                                                                                                           | -                                                                                                                                                                                                      | 4.123.236,84                                                                                                                                                                                           |
| Observa  o                                 | Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SEP /2026, o número de membros foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de cada   rg  o apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SEP /2026, o número de membros foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SEP /2026, o número de membros foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SEP /2026, o número de membros foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. |
| Total da remunera  o                       | 7.325.752,12                                                                                                                                                                                           | 24.080.822,93                                                                                                                                                                                          | 872.180,34                                                                                                                                                                                             | 32.278.755,39                                                                                                                                                                                          |

Nota: As informações supracitadas, 8.2 Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2026 - Valores Anuais, não contemplam encargos sociais, em linha com a orientação contida no Ofício Circular/Anual 2026 CVM/SEP.

| Remuneração total do Exercício Social encerrado em 31/12/2025 - Valores Anuais |                           |                       |                 |               |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|---------------|
|                                                                                | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total         |
| Nº total de membros                                                            | 12,00                     | 5,00                  | 6,00            | 23,00         |
| Nº de membros remunerados                                                      | 10,00                     | 5,00                  | 6,00            | 21,00         |
| Remuneração fixa anual                                                         |                           |                       |                 |               |
| Salário ou pró-labore                                                          | 4.011.656,00              | 8.107.851,26          | 785.406,00      | 12.904.913,26 |
| Benefícios direto e indireto                                                   | -                         | 536.016,11            | -               | 536.016,11    |
| Participações em comitês                                                       | 1.317.474,00              | -                     | -               | 1.317.474,00  |
| Outros                                                                         | -                         | -                     | -               | -             |
| Descrição de outras remunerações fixas                                         | -                         | -                     | -               | -             |
| Remuneração variável                                                           |                           |                       |                 |               |
| Bônus                                                                          | -                         | -                     | -               | -             |
| Participação de resultados                                                     | -                         | 7.736.991,15          | -               | 7.736.991,15  |
| Participação em reuniões                                                       | -                         | -                     | -               | -             |
| Comissões                                                                      | -                         | -                     | -               | -             |
| Outros                                                                         | -                         | -                     | -               | -             |

|                                            |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Descrição de outras remunerações variáveis | -                                                                                                                                                                                                | -                                                                                                                                                                                                | -                                                                                                                                                                                                | -                                                                                                                                                                                                |
| Pós-emprego                                | -                                                                                                                                                                                                | 769.700,26                                                                                                                                                                                       | -                                                                                                                                                                                                | 769.700,26                                                                                                                                                                                       |
| Cessação do cargo                          | -                                                                                                                                                                                                | -                                                                                                                                                                                                | -                                                                                                                                                                                                | -                                                                                                                                                                                                |
| Baseada em ações, incluindo opções         | -                                                                                                                                                                                                | 9.982.486,82                                                                                                                                                                                     | -                                                                                                                                                                                                | 9.982.486,82                                                                                                                                                                                     |
| Observação                                 | Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SEP /2026, o número de membros foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SEP /2026, o número de membros foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SEP /2026, o número de membros foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SEP /2026, o número de membros foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. |
| Total da remuneração                       | 5.329.130,00                                                                                                                                                                                     | 27.133.045,60                                                                                                                                                                                    | 785.406,00                                                                                                                                                                                       | 33.247.581,60                                                                                                                                                                                    |

Nota: As informações supracitadas, 8.2 Remuneração total para o Exercício Social corrente 31/12/2025 - Valores Anuais, não contemplam encargos sociais, em linha com a orientação contida no Ofício Circular/Anual 2026 CVM/SEP.

| Remuneração total do Exercício Social encerrado em 31/12/2024 - Valores Anuais |                           |                       |                 |               |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|---------------|
|                                                                                | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total         |
| Nº total de membros                                                            | 12,00                     | 5,00                  | 6,00            | 23,00         |
| Nº de membros remunerados                                                      | 10,00                     | 5,00                  | 6,00            | 21,00         |
| Remuneração fixa anual                                                         |                           |                       |                 |               |
| Salário ou pró-labore                                                          | 3.810.656,00              | 7.742.905,68          | 741.722,99      | 12.295.284,67 |
| Benefícios direto e indireto                                                   | -                         | 496.621,56            | -               | 496.621,56    |
| Participações em comitês                                                       | 1.247.867,44              | -                     | -               | 1.247.867,44  |
| Outros                                                                         |                           |                       |                 | 0,00          |
| Descrição de outras remunerações fixas                                         |                           |                       |                 | 0,00          |
| Remuneração variável                                                           |                           |                       |                 |               |
| Bônus                                                                          | -                         | -                     | -               | 0,00          |
| Participação de resultados                                                     | -                         | 6.842.315,76          | -               | 6.842.315,76  |
| Participação em reuniões                                                       | -                         | -                     | -               | 0,00          |

|                                            |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Comissões                                  | -                                                                                                                                                                                                | -                                                                                                                                                                                                | -                                                                                                                                                                                                | 0,00                                                                                                                                                                                             |
| Outros                                     | -                                                                                                                                                                                                | -                                                                                                                                                                                                | -                                                                                                                                                                                                | 0,00                                                                                                                                                                                             |
| Descrição de outras remunerações variáveis | -                                                                                                                                                                                                | -                                                                                                                                                                                                | -                                                                                                                                                                                                | 0,00                                                                                                                                                                                             |
| Pós-emprego                                | -                                                                                                                                                                                                | 708.154,63                                                                                                                                                                                       | -                                                                                                                                                                                                | 708.154,63                                                                                                                                                                                       |
| Cessaçãodo cargo                           | -                                                                                                                                                                                                | -                                                                                                                                                                                                | -                                                                                                                                                                                                | 0,00                                                                                                                                                                                             |
| Baseada em ações, incluindo opções         | -                                                                                                                                                                                                | 475.843,92                                                                                                                                                                                       | -                                                                                                                                                                                                | 475.843,92                                                                                                                                                                                       |
| Observação                                 | Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SEP /2026, o número de membros foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SEP /2026, o número de membros foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SEP /2026, o número de membros foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SEP /2026, o número de membros foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. |
| Total da remuneração                       | 5.058.523,44                                                                                                                                                                                     | 16.265.841,55                                                                                                                                                                                    | 741.722,99                                                                                                                                                                                       | 22.066.087,98                                                                                                                                                                                    |

Nota: As informações supracitadas, 8.2 Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2024 - Valores Anuais, não contemplam encargos sociais, em linha com a orientação contida no Ofício Circular/Anual 2026 CVM/SEP.

| Remuneração total do Exercício Social encerrado em 31/12/2023 - Valores Anuais |                           |                       |                 |               |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|---------------|
|                                                                                | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total         |
| Nº total de membros                                                            | 12,75                     | 5,00                  | 6,00            | 23,75         |
| Nº de membros remunerados                                                      | 9,92                      | 5,00                  | 6,00            | 20,92         |
| Remuneração fixa anual                                                         |                           |                       |                 |               |
| Salário ou pró-labore                                                          | 3.651.139,49              | 6.606.283,59          | 689.336,93      | 10.946.760,01 |
| Benefícios direto e indireto                                                   | -                         | 406.886,01            | -               | 406.886,01    |
| Participações em comitês                                                       | 1.138.749,19              | -                     | -               | 1.138.749,19  |
| Outros                                                                         | -                         | -                     | -               | -             |
| Descrição de outras remunerações fixas                                         | -                         | -                     | -               | -             |
| Remuneração variável                                                           |                           |                       |                 |               |
| Bônus                                                                          | -                         | -                     | -               | -             |
| Participação de resultados                                                     | -                         | 5.403.733,93          | -               | 5.403.733,93  |
| Participação em                                                                | -                         | -                     | -               | -             |

|                                            |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| reuniões                                   |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                        |
| Comissões                                  | -                                                                                                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                      |
| Outros                                     | -                                                                                                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                      |
| Descrição de outras remunerações variáveis | -                                                                                                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                      |
| Pós-emprego                                | -                                                                                                                                                                                                      | 630.294,30                                                                                                                                                                                             | -                                                                                                                                                                                                      | 630.294,30                                                                                                                                                                                             |
| Cessação do cargo                          | -                                                                                                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                      |
| Baseada em a  es, incluindo opções        | -                                                                                                                                                                                                      | 3.932.039,62                                                                                                                                                                                           | -                                                                                                                                                                                                      | 3.932.039,62                                                                                                                                                                                           |
| Observa  o                                 | Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SEP /2026, o número de membros foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SEP /2026, o número de membros foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de cada   rg  o apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SEP /2026, o número de membros foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de cada   rg  o apurado mensalmente, com duas casas decimais. | Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SEP /2026, o número de membros foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. |
| Total da remunera  o                       | 4.789.888,68                                                                                                                                                                                           | 16.979.237,45                                                                                                                                                                                          | 689.336,93                                                                                                                                                                                             | 22.458.463,06                                                                                                                                                                                          |

Nota 1: Em 2023, em decorrência da nova composi  o da Diretoria da Ecorodovias Infraestrutura e Logística aprovada em reunião de Conselho de Administra  o em 28/07/2022, não foi previsto rateio de custos entre a Ecorodovias Infraestrutura e Logística e suas Controladas.

Nota 2: As informa  es supracitadas, 8.2 Remunera  o total para o Exercício Social corrente 31/12/2023

- Valores Anuais, não contemplam encargos sociais, em linha com a orientação contida no Ofício Circular/Anual 2026 CVM/SEP.

### 8.3 - Remuneração variável do conselho de administração, diretoria estatutária e do conselho fiscal

| Exercício Social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026 (previsto)                 |                           |                       |                 |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|---------------|
| (em R\$ mil, exceto número de Administradores)                                      | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total         |
| Nº total de membros                                                                 | 12                        | 5                     | 6               | 23            |
| Nº total de membros remunerados                                                     | 10                        | 5                     | 6               | 21            |
| Bônus                                                                               |                           |                       |                 |               |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                       | 0                         | 0                     | 0               | 0             |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                       | 0                         | 0                     | 0               | 0             |
| Valor previsto no plano de remuneração caso as metas estabelecidas fossem atingidas | 0                         | 0                     | 0               | 0             |
|                                                                                     |                           |                       |                 |               |
| Participação no resultado                                                           |                           |                       |                 |               |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                       | -                         | 4.208.893,25          | -               | 4.208.893,25  |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                       | -                         | 10.522.233,13         | -               | 10.522.233,13 |
| Valor previsto no plano de remuneração caso as metas estabelecidas fossem atingidas | -                         | 9.611.338,80          | -               | 9.611.338,80  |

Nota 1: Conforme disposto no Ofício Circular/Anual 2026 CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.

Nota 2: Em 2026, não há rateio entre Ecorodovias Infraestrutura e Logística e Ecorodovias Concessões e Serviços.

| Exercício Social encerrado em 31 de dezembro de 2025                                |                                  |                              |                        |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------|--------------|
| <i>(em R\$ mil, exceto número de Administradores)</i>                               | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b> | <b>Conselho Fiscal</b> | <b>Total</b> |
| Nº total de membros                                                                 | 12                               | 5                            | 6                      | 23           |
| Nº total de membros remunerados                                                     | 10                               | 5                            | 6                      | 21           |
| Bônus                                                                               |                                  |                              |                        |              |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                       | 0                                | 0                            | 0                      | 0            |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                       | 0                                | 0                            | 0                      | 0            |
| Valor previsto no plano de remuneração caso as metas estabelecidas fossem atingidas | 0                                | 0                            | 0                      | 0            |
|                                                                                     |                                  |                              |                        |              |
| Participação no resultado                                                           |                                  |                              |                        |              |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                       | -                                | 3.977.364,00                 | -                      | 3.977.364,00 |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                       | -                                | 9.943.410,00                 | -                      | 9.943.410,00 |
| Valor previsto no plano de remuneração caso as metas estabelecidas fossem atingidas | -                                | 7.736.991,15                 | -                      | 7.736.991,15 |

Nota 1: Conforme disposto no Ofício Circular/Anual 2026 CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.

Nota 2: Em 2025, não há rateio entre Ecorodovias Infraestrutura e Logística e Ecorodovias Concessões e Serviços.

| Exercício Social encerrado em 31 de dezembro de 2024                                |                           |                       |                 |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|--------------|
| <i>(em R\$ mil, exceto número de Administradores)</i>                               | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total        |
| Nº total de membros                                                                 | 12                        | 5                     | 6               | 23           |
| Nº total de membros remunerados                                                     | 10                        | 5                     | 6               | 21           |
| Bônus                                                                               |                           |                       |                 |              |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                       | 0                         | 0                     | 0               | 0            |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                       | 0                         | 0                     | 0               | 0            |
| Valor previsto no plano de remuneração caso as metas estabelecidas fossem atingidas | 0                         | 0                     | 0               | 0            |
|                                                                                     |                           |                       |                 |              |
| Participação no resultado                                                           |                           |                       |                 |              |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                       | -                         | 3.671.215,68          | -               | 3.671.215,68 |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                       | -                         | 9.178.039,20          | -               | 9.178.039,20 |
| Valor previsto no plano de remuneração caso as metas estabelecidas fossem atingidas | -                         | 6.118.692,80          | -               | 6.118.692,80 |

Nota 1: Conforme disposto no Ofício Circular/Anual 2026 CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.

Nota 2: Em 2024, não há rateio entre Ecorodovias Infraestrutura e Logística e Ecorodovias Concessões e Serviços.

| Exercício Social encerrado em 31 de dezembro de 2023                                          |                           |                       |                 |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|--------------|
| (em R\$ mil, exceto número de Administradores)                                                | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total        |
| Nº total de membros                                                                           | 12,75                     | 5                     | 6               | 23,75        |
| Nº total de membros remunerados                                                               | 9,92                      | 5                     | 6               | 20,92        |
| Bônus                                                                                         |                           |                       |                 |              |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                                 | 0                         | 0                     | 0               | 0            |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                                 | 0                         | 0                     | 0               | 0            |
| Valor previsto no plano de remuneração caso as metas estabelecidas fossem atingidas           | 0                         | 0                     | 0               | 0            |
|                                                                                               |                           |                       |                 |              |
| Participação no resultado                                                                     |                           |                       |                 |              |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                                 | -                         | 1.326.008,99          | -               | 1.326.008,99 |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                                 | -                         | 6.630.044,96          | -               | 6.630.044,96 |
| Valor previsto no plano de remuneração caso as metas estabelecidas fossem atingidas           | -                         | 5.403.733,93          | -               | 5.403.733,93 |
| Valor efetivamente reconhecido no resultado dos últimos 3 exercícios sociais <sup>2 e 3</sup> | -                         | 8.853.020,23          | -               | 982.782,00   |

Nota 1: Conforme disposto no Ofício Circular/Anual 2026 CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.

Nota 2: Em 2023, não haverá rateio entre Ecorodovias Infraestrutura e Logística e Ecorodovias Concessões e Serviços.

Nota 3: No Item: "Valor efetivamente reconhecido no resultado dos 3 últimos exercícios sociais", foi incluído o valor previsto em 2023, uma vez que os demais quadros constam os anos anteriores

**8.4 - Em relação ao plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente, descrever:**

**a. termos e condições gerais**

**Plano de Incentivo de Longo Prazo – *Phantom Stock Options e Phantom Restricted Stocks***

O Plano de Incentivo de Longo Prazo – Phantom Stock Options ("**Plano de Incentivo PSO**") e o Plano de Incentivo de Longo Prazo – Phantom Restricted Stock ("**Plano de Incentivo PRS**") e, em conjunto com o Plano de Incentivo PSO, simplesmente "**Planos**") estabelecem os termos e condições de outorga de unidades de natureza de prêmio financeiro lastreadas em cotações de ações ordinárias de emissão da Companhia ("**Opções**").

Os Planos não têm natureza de plano de opção de compra de ações nos termos do art. 168, §3º da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, ou um plano de ações restritas nos termos praticados pelo mercado e, conseqüentemente, não haverá entregas de ações da Companhia e/ou compensações financeiras por compra e venda de ações da Companhia aos Beneficiários.

**Administração dos Planos**

Ambos os Planos são administrados pelo Conselho de Administração da Companhia, auxiliado pelo Comitê de Gestão de Pessoas e Governança ("**Comitê**") da Companhia, com competência exclusiva para:

- escolher os Beneficiários, determinar e outorgar as Opções a cada Beneficiário e aprovar o modelo padrão do respectivo contrato de outorga de opções, a ser celebrado entre a Companhia e cada Beneficiário, com os ajustes necessários caso a caso ("**Contrato de Outorga**");
- definir os termos e condições gerais e particulares para cada Opção outorgada, tais como o preço do exercício ou de outorga das Opções, formas de pagamento, prazos e demais condições para o exercício das Opções e pagamento dos valores nelas previstos;
- modificar as condições das Opções outorgadas aos Beneficiários quando necessário para adequá-las aos termos da legislação aplicável, normas ou regulamentos supervenientes, podendo o Comitê recomendar ao Conselho de Administração a alteração do Plano de Incentivo ou o Conselho de Administração fazê-la diretamente;
- tomar todas as medidas necessárias e adequadas à administração do Plano de Incentivo, inclusive quanto à sua interpretação e resolução de dúvidas ou conflitos entre os Planos, os Contratos de Outorga e as opções outorgadas aos Beneficiários, decidindo ainda sobre casos omissos, detalhando e aplicando as diretrizes estabelecidas em cada um dos Planos; e
- outorgar poderes para que o Diretor Presidente e/ou Diretor Executivo de Gestão de Pessoas da Companhia, conforme o caso, operacionalizem todos os documentos e instrumentos necessários para a implementação dos Planos, dos Contratos de Outorga e das Opções a serem outorgadas,

exercidas ou canceladas durante a vigência dos Planos, autorizando os diretores estatutários da Companhia a firmar os Contratos de Outorga com os Beneficiários, realizar o pagamento de quantias em dinheiro para satisfazer os exercícios das Opções.

O Conselho de Administração deverá sempre observar, previamente à outorga de qualquer Opção a qualquer Beneficiário, se os acionistas da Companhia aprovaram (ou aprovarão) em Assembleia Geral um valor de remuneração global para os administradores da Companhia que compreenda também, além de outras verbas e benefícios a serem pagos, no mínimo, o valor de exercício das Opções a serem exercidas pelos diretores estatutários no respectivo exercício social. A outorga de qualquer Opção pelo Conselho de Administração a qualquer diretor estatutário estará, desta forma, vinculada diretamente a sua respectiva parcela de remuneração global aprovada (ou a ser aprovada) em Assembleia Geral de acionistas da Companhia.

Adicionalmente, qualquer Opção a ser outorgada (ou exercida) a qualquer outro Beneficiário que não um diretor estatutário não estará limitado à remuneração global dos administradores aprovada em Assembleia Geral de acionistas da Companhia, e o Conselho de Administração estará livre para outorgar Opções aos demais Beneficiários que não sejam diretores estatutários, nos termos das políticas internas da Companhia para seus empregados e colaboradores que não sejam diretores estatutários.

Nenhuma disposição dos Planos ou dos Contratos de Outorga conferirá direitos a qualquer Beneficiário relativos à garantia de permanência até o término do seu mandato como administrador ou executivo da Companhia, ou interferirá de qualquer modo com o direito da Companhia em destituí-lo(a) do cargo, nem assegurará o direito a sua reeleição para o cargo ou garantirá sua relação empregatícia com a Companhia. Nada que esteja previsto nos Planos ou nos Contratos de Outorga deve ou deverá interferir no direito de a Companhia, sujeito às condições legais e àquelas da nomeação ou do contrato de trabalho ou do contrato de prestação de serviços, conforme o caso, rescindir a qualquer tempo o relacionamento com o Beneficiário.

***b. data de aprovação e órgão responsável***

Em 31 de março de 2015, o Conselho de Administração aprovou ambos os Planos, que vigorarão por tempo indeterminado, podendo ser extinto a qualquer tempo por decisão do Conselho de Administração.

***c. número máximo de ações abrangidas***

Não aplicável para ambos os Planos.

***d. número máximo de opções a serem outorgadas***

Não aplicável para ambos os Planos.

**e. condições de aquisição de ações**

A outorga das Opções reguladas pelos Planos consistem na outorga de prêmios financeiros lastreados em cotações de ações ordinárias de emissão da Companhia aos diretores estatutários e diretores não estatutários, além de outros executivos-chave, eleitos pelo Conselho de Administração, da EcoRodovias e de suas sociedades controladas direta ou indiretamente com base em critérios relacionados às suas funções, suas importâncias e essencialidades para a Companhia, na avaliação de suas performances em conjunto com as performances da Companhia, na necessidade de retenção, no potencial de colaboração e envolvimento em projetos estratégicos, cujo exercício se dará por um prazo de até 6 (seis) anos contados da celebração do Contrato de Outorga.

A outorga das Opções é uma prerrogativa do Conselho de Administração da Companhia.

**f. critérios para fixação do preço de aquisição ou exercício**

**Plano de Incentivo de Longo Prazo – *Phantom Stock Options***

O valor que cada Beneficiário receberá em razão do exercício de Opções será definido conforme fórmula abaixo ("**Valor Final PSO**"):

Valor Final = (Preço de Exercício - Preço de Outorga) x Opções Exercidas

Onde:

(i) o "**Preço de Exercício**" significa o valor da cotação de 01 (uma) Ação apurada no fechamento do pregão da B3 na data de assinatura de cada Notificação de Exercício;

(ii) o "**Preço de Outorga**" significa o valor médio das cotações de 01 (uma) Ação nos pregões da B3 nos 2 (dois) meses consecutivos imediatamente anteriores ao mês de envio da Oferta de Outorga das Opções que estão sendo exercidas; e

(iii) "**Opções Exercidas**" significa o número de Opções Exercidas pelo Beneficiário por meio da Notificação de Exercício, conforme confirmado na Comunicação de Confirmação.

**Plano de Incentivo de Longo Prazo – *Phantom Restricted Stock***

O valor que cada Beneficiário receberá em razão do exercício de Opções será definido conforme fórmula abaixo ("**Valor Final PRS**"):

Valor Final = Preço de Exercício x Opções Exercidas

Onde:

(i) o “**Preço de Exercício**” significa o valor da cotação de 01 (uma) Ação apurada no fechamento do pregão da B3 na data de assinatura de cada Notificação de Exercício; e

(ii) “**Opções Exercidas**” significa o número de Opções Exercidas pelo Beneficiário por meio da Notificação de Exercício, conforme confirmado na Comunicação de Confirmação.

**g. critérios para fixação de prazo de exercício**

**Plano de Incentivo de Longo Prazo – *Phantom Stock Options***

As opções outorgadas conforme os termos do Plano de Incentivo PSO podem ser exercidas pelos beneficiários, respeitados os seguintes Prazos de Carência: (i) até 25% das opções tornar-se-ão disponíveis e poderão ser exercidas após 01 (um) ano contado da celebração do Contrato de Outorga; (ii) mais 25% das opções tornar-se-ão disponíveis e até 50% das opções poderão ser exercidas após 02 (dois) anos contados da celebração do Contrato de Outorga; (iii) mais 25% das opções tornar-se-ão disponíveis e até 75% das opções poderão ser exercidas após 03 (três) anos contados da celebração do Contrato de Outorga; e (iv) os 25% restantes das opções tornar-se-ão disponíveis e até 100% das opções poderá ser exercido pelo beneficiário após 04 (quatro) anos contados da celebração do Contrato de Outorga.

O Beneficiário poderá exercer, ao final do quarto ano, as opções disponíveis, ou, se assim o desejar, poderá postergar este exercício para o momento que julgar mais adequado, desde que, no entanto, seja respeitado o prazo máximo de 06 (seis) anos a contar da celebração do Contrato de Outorga.

**Plano de Incentivo de Longo Prazo – *Phantom Restricted Stock***

As Opções PRS outorgadas conforme os termos do Plano de Incentivo PRS podem ser exercidas pelos Beneficiários, respeitados os seguintes Prazos de Carência: (i) até 20% das opções tornar-se-ão disponíveis e poderão ser exercidas após 02 (dois) anos contados da celebração do Contrato de Outorga PRS; (ii) mais 30% das opções tornar-se-ão disponíveis e até 50% das opções poderão ser exercidas após 03 (três) anos contados da celebração do Contrato de Outorga PRS; e (iii) mais 50% das opções tornar-se-ão disponíveis e até 100% das opções poderão ser exercidas pelo Beneficiário após 04 (quatro) anos contados da celebração do Contrato de Outorga PRS.

O Beneficiário poderá exercer, ao final do quarto ano, as opções disponíveis, ou, se assim o desejar, poderá postergar este exercício para o momento que julgar mais adequado, desde que, no entanto, seja respeitado o prazo máximo de 06 (seis) anos a contar da celebração do Contrato de Outorga PRS.

***h. forma de liquidação***

Em ambos os Planos, o Beneficiário deverá enviar a Diretoria Executiva de Gestão de Pessoas uma notificação de exercício, e dentro dos prazos e termos estabelecidos pelos Planos, serão realizados os cálculos referentes às opções a serem exercidas, para posterior crédito do valor a favor do Beneficiário.

***i. restrições à transferência das ações***

Não aplicável para ambos os Planos.

***j. critérios e eventos que, quando verificados, ocasionarão a suspensão, alteração ou extinção do plano***

Ambos os Planos preveem que:

*Reestruturação Societária com Extinção da Companhia*

Caso a Companhia se sujeite a uma reestruturação societária que resulte em sua extinção, caberá à sociedade sucessora da Companhia, optar por: (i) antecipar os Prazos de Carência, de forma que todas as Opções cujos períodos de carência ainda não tenham sido completados serão antecipadas e todas as Opções poderão ser exercidas em até 30 (trinta) dias contados da deliberação que aprovou a referida reestruturação societária, devendo o ônus do pagamento do Valor Final relacionado a tais Opções ser assumido pela Companhia e/ou por sua sucessora legal, conforme aplicável; ou (ii) instituir um novo plano que mantenha substancialmente as mesmas condições dos Planos, ocasião na qual os Beneficiários serão automaticamente considerados como Beneficiários do novo plano.

*Reestruturação Societária com a Sobrevivência da Companhia*

Nos casos de fusão, cisão, sem extinção da pessoa cindida, incorporação ou transformação da Companhia, bem como no caso de incorporação de ações, deverá ser respeitados os direitos dos Beneficiários no âmbito dos Planos e dos Contratos de Outorga.

*Dissolução / Liquidação*

Caso a Companhia venha a tornar-se sujeita a dissolução/liquidação, os Prazos de Carência serão automaticamente antecipados e os Beneficiários terão 30 (trinta) dias contados da deliberação da dissolução/liquidação para exercerem todas as suas Opções.

***k. efeitos da saída do administrador dos órgãos da Companhia sobre seus direitos previstos no plano de remuneração baseado em ações***

De acordo com o item 8 de ambos os Planos, nas hipóteses de desligamento, com ou sem justa causa, voluntário ou aposentadoria, licença não remunerada por invalidez ou voluntária,

ou falecimento do beneficiário, os direitos a ele conferidos poderão ser extintos ou modificados, conforme abaixo:

### **Desligamento**

Na hipótese de desligamento do Beneficiário por: (i) justa causa nos termos da legislação vigente, todas as Opções exercíveis e ainda não exercidas ou que ainda não tiverem completado seus Prazos de Carência na data de seu desligamento, de acordo com o respectivo Contrato de Outorga, ficarão automaticamente extintas de pleno direito, independentemente de aviso prévio e sem direito a indenização ou ressarcimento; e (ii) demissão voluntária ou demissão sem justa causa: (a) as Opções exercíveis e ainda não exercidas na data de seu desligamento, de acordo com o respectivo Contrato de Outorga, poderão ser exercidas no prazo de até 30 (trinta) dias contados da data de seu desligamento, após o que tais direitos, se não exercidos, ficarão automaticamente extintos de pleno direito, independentemente de aviso prévio e sem direito a indenização ou ressarcimento; e (b) as Opções que ainda não tiverem completado seus Prazos de Carência na data de seu desligamento ficarão automaticamente extintas, de pleno direito, independentemente de aviso prévio e sem direito a indenização ou ressarcimento.

### **Remuneração por Invalidez**

Durante uma licença não-remunerada em razão de gozo de benefício previdenciário por invalidez, nos termos da legislação aplicável, os Prazos de Carência ainda não transcorridos ficarão suspensos pelo período da licença legal, e as Opções exercíveis e ainda não exercidas poderão ser exercidas nos termos dos Planos e dos Contratos de Outorga. Caso as autoridades previdenciárias venham a declarar que a invalidez para o trabalho ou que os problemas de saúde são irreversíveis, todas as Opções tornar-se-ão imediatamente exercíveis, podendo ser exercidas pelo Beneficiário ou seus responsáveis legais pelo prazo de até 12 (doze) meses a contar da declaração oficial de invalidez.

### **Licença Não-Remunerada Voluntária ou Aposentadoria**

No caso de uma licença não remunerada voluntária ou aposentadoria do Beneficiário: (a) as Opções ainda não exercíveis de acordo com o respectivo Contrato de Outorga, na data de início de sua licença não remunerada ou aposentadoria, ficarão automaticamente extintas, de pleno direito, independentemente de aviso prévio e sem direito a indenização ou ressarcimento; e (b) as Opções já exercíveis de acordo com o respectivo Contrato de Outorga, na data de início de sua licença não remunerada ou aposentadoria, poderão ser exercidas, no prazo de até 30 (trinta) dias contados da data de início de sua licença não remunerada ou aposentadoria, após o que tais Opções, se não exercidas, ficarão automaticamente extintas, de pleno direito, independentemente de aviso prévio e sem direito à indenização ou ressarcimento.

### **Falecimento**

Diante do falecimento do Beneficiário, todas as Opções tornar-se-ão automaticamente exercíveis, podendo ser exercidas, no todo ou em parte, por seu espólio, seus sucessores, e/ou herdeiros, no prazo de até 12 (doze) meses contados a partir da data de falecimento do Beneficiário. Após 12 (doze) meses contados a partir da data do falecimento, todas as Opções que não tenham sido exercidas ficarão automaticamente extintas de pleno direito, independentemente de aviso prévio e sem direito à indenização ou ressarcimento.

Não obstante o disposto nos itens acima, o Conselho de Administração poderá, a seu exclusivo critério e sempre que julgar que os interesses sociais serão mais bem atendidos por tal medida, estipular condições específicas adicionais no caso de desligamento de determinados Beneficiários, estabelecendo critérios específicos relacionados à manutenção ou não das Opções, conforme o caso, conferindo tratamento diferenciado a determinado Beneficiário ou situação.

**8.5 - Em relação à remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra de ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária**

Na Companhia não há remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra de ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e prevista para o exercício social corrente.

**8.6 - Em relação à cada outorga de opções de compra de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária.**

Na Companhia não há remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra de ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e prevista para o exercício social corrente.

**8.7 - Em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social:**

Não há opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social, conforme descrito nos itens 8.5 e 8.6.

**8.8 - Em relação às opções exercidas relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais**

Na Companhia não há remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra de ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e prevista para o exercício social corrente.

**8.9 - Em relação à remuneração baseada em ações, sob a forma de ações a serem entregues diretamente aos beneficiários, reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária**

Não há remuneração baseada em ações, sob a forma de ações a serem entregues diretamente aos beneficiários, reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente.

**8.10 - Em relação à cada outorga de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária**

Não há outorga de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente.

**8.11 - Em relação às ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais**

Não há outorga de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente.

**8.12 - Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 8.5 a 8.11 - Método de precificação do valor das ações e das opções:**

Não há outorga de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente.

**8.13 - Participações em ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis detidas por administradores e conselheiros fiscais – por órgão**

| EcoRodovias Infraestrutura e Logística S.A. – exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 |                  |            |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|---------------------|
|                                                                                                    | Valor Mobiliário | Quantidade | % do capital social |
| Conselho de Administração                                                                          | Ações            | 50.000     | 0,01%               |
| Diretoria Executiva                                                                                | Ações            | 1          | 0,00%               |
| Conselho Fiscal                                                                                    | Ações            | 0          | 0,00%               |
| <b>Total</b>                                                                                       | -                | 50.001     | 0,01%               |

**8.14 - Informações sobre planos de previdência conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários**

|                                                                                                                                                                                                                          | <b>Conselho de Administração</b>                                                                                                                                                                                                           | <b>Diretoria Estatutária</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Nº total de membros <sup>1</sup>                                                                                                                                                                                         | 12,00                                                                                                                                                                                                                                      | 5                            |
| Nº de membros remunerados                                                                                                                                                                                                | 10,00                                                                                                                                                                                                                                      | 5                            |
| Nome do plano                                                                                                                                                                                                            | Previdência Privada EcoRodovias (PGBL ou VGBL)                                                                                                                                                                                             |                              |
| Quantidade de administradores que reúnem condições para se aposentar                                                                                                                                                     | -                                                                                                                                                                                                                                          | 0                            |
| Condições para se aposentar antecipadamente                                                                                                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                          | Não há                       |
| Valor atualizado das contribuições acumuladas no plano de previdência até o encerramento do último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores (em R\$ mil) | -                                                                                                                                                                                                                                          | 3.848.542                    |
| Valor total acumulado das contribuições realizadas durante o último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores (em R\$ mil)                                | -                                                                                                                                                                                                                                          | 769.700                      |
| Possibilidade de resgate antecipado e condições                                                                                                                                                                          | O segurado poderá, a qualquer momento, respeitando a carência mínima de 60 dias, efetuar resgate de até 100% da conta segurado. Sempre que ocorrer resgate da conta segurado, este perderá o direito aos valores aportados pela Companhia. |                              |

Nota1: Conforme disposto no Ofício Circular/Anual 2026 CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais

## 8.15 - Remuneração individual máxima, mínima e média do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal

|                                                                                                              | Diretoria Estatutária |              |              | Conselho Administração |            |            | Conselho Fiscal |            |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------|--------------|------------------------|------------|------------|-----------------|------------|------------|
|                                                                                                              | 31/12/2025            | 31/12/2024   | 31/12/2023   | 31/12/2025             | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 21/12/2025      | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| <b>Número total de membros<sup>1</sup></b>                                                                   | 5,00                  | 5,00         | 5,00         | 12,00                  | 12,00      | 12,75      | 6,00            | 6,00       | 6,00       |
| <b>Número de membros remunerados</b>                                                                         | 5,00                  | 5,00         | 5,00         | 10,00                  | 10,00      | 9,9        | 6,00            | 6,00       | 6,00       |
| <b>Valor da maior remuneração (Reais)</b>                                                                    | 10.669.737,62         | 5.984.574,43 | 7.163.860,42 | 777.631,61             | 697.685,71 | 638.178,41 | 184.588,43      | 164.824,00 | 153.186,00 |
| <b>Valor da menor remuneração (Reais)</b>                                                                    | 2.974.869,70          | 1.977.933,51 | 2.047.563,59 | 281.160,19             | 254.080,00 | 109.515,48 | 92.294,22       | 82.417,00  | 76.593,00  |
| <b>Valor médio da remuneração (Reais) (total da remuneração dividido pelo número de membros remunerados)</b> | 5.426.609,12          | 3.253.168,31 | 3.395.847,49 | 469.227,27             | 505.852,34 | 342.134,91 | 138.441,32      | 123.620,50 | 114.889,00 |

Nota 1: Conforme disposto no Ofício Circular/CVM/SEP/2026, o número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.

**8.16 - Descrever arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria, indicando quais as consequências financeiras para a Companhia**

Não há arranjos contratuais até a presente data deste Formulário de Referência, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria.

**8.17 - Em relação aos três últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado da Companhia referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto**

| <b>Órgão</b>              | <b>Previsto para o exercício corrente<br/>(2026)</b> |
|---------------------------|------------------------------------------------------|
| Conselho de Administração | 58,04%                                               |
| Diretoria Estatutária     | -                                                    |
| Conselho Fiscal           | -                                                    |

  

| <b>Órgão</b>              | <b>2025</b> |
|---------------------------|-------------|
| Conselho de Administração | 71,91%      |
| Diretoria Estatutária     | -           |
| Conselho Fiscal           | -           |

  

| <b>Órgão</b>              | <b>2024</b> |
|---------------------------|-------------|
| Conselho de Administração | 71,97%      |
| Diretoria Estatutária     | -           |
| Conselho Fiscal           | -           |

  

| <b>Órgão</b>              | <b>2023</b> |
|---------------------------|-------------|
| Conselho de Administração | 59,56%      |
| Diretoria Estatutária     | -           |
| Conselho Fiscal           | -           |

**8.18 - Em relação aos três últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados**

Não aplicável, tendo em vista que, até a data deste Formulário de Referência, os nossos administradores não receberam remuneração por qualquer outra razão que não a função que ocupam.

**8.19 - Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal do emissor, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos**

Não aplicável.

#### **8.20 – Fornecer outras informações que a Companhia julgue relevantes**

Todas as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas nos itens acima.

**ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA S.A.**

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ nº 04.149.454/0001-80

NIRE 353.001.819.48

**ANEXO VI**

**INDICAÇÃO DOS CONSELHEIROS FISICAIS (CONTEMPLA AS INFORMAÇÕES  
REQUERIDAS PELOS ITENS 7.3 A 7.6 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA)**

*(conforme artigo 11, inciso I, da Resolução CVM 81)*

### 7.3 Composição e experiências profissionais do conselho fiscal

---

|        |                     |                  |                     |
|--------|---------------------|------------------|---------------------|
| Nome:  | CPF: 935.221.858-20 | Profissão:       | Data de Nascimento: |
| Sérgio |                     | Administrador de | 30/03/1954          |
| Tuffy  |                     | empresas         |                     |
| Sayeg  |                     |                  |                     |

Experiência Profissional: Formado em administração de empresas e pós-graduado em mercado de capitais pela Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo. Professor em cursos de MBA, pós-graduação e educação executiva do Insper, da FIA Business School, do Ibmecc e de entidades do mercado financeiro e de capitais. Qualificado com Certificações por Experiência para Conselheiro de Administração, Conselheiro Fiscal e Comitê de Auditoria pelo IBGC - Instituto Brasileiro de Governança Corporativa, e, anteriormente, CNPI - Certificação Nacional do Profissional de Investimentos pela APIMEC - Associação dos Analistas e Profissionais de Investimento do Mercado de Capitais e Certificação Profissional ANBIMA – série 20. Desde 1976, atua nos mercados financeiro, de capitais e corporativo, tendo trabalhado como executivo e diretor no Unibanco, Banco London Multiplic, Banco Safra, Seller DTVM, Banco Fibra, Dresdner Asset Management, Bolsa de Valores de São Paulo, SABESP – Cia. de Saneamento Básico do Estado de São Paulo e FIRB – Financial Investor Relations. Membro Independente do Conselho de Administração da Oliveira Trust S.A. (2021 – atual). Conselheiro Fiscal da EcoRodovias Infraestrutura e Logística S.A. (2018 - atual), do Banco Pine S.A. (2022 e 2024 - atual), da Gafisa S.A. (2024 - atual), da Westwing Comércio Varejista S.A. (atual) e da Indústria de Motores Anauger S.A. (atual). Membro dos Comitês de Auditoria Estatutários da Enauta Participações S.A. (2022 - 2024), do Grupo Educacional Multivix (2021 – 2024), da São Paulo Turismo S.A. (2018 - 2023), da Companhia de Engenharia de Tráfego (2018 - 2023) e do Banco GM S.A. - Chevrolet Serviços Financeiros (2012 – 2018). Conselheiro de Administração da Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. – INVEPAR (2017) e da Lojas Salfer S.A. (2007 – 2009). Conselheiro Fiscal da Companhia de Saneamento de Minas Gerais - COPASA (2018 - 2023), da CSU Digital S.A. (2008 – 2016, 2018 - 2021), da Enauta Participações S.A. (2014 – 2019, 2021), da Linx S.A. (2018 - 2021), da Eldorado Brasil Celulose S.A. (2017), da Cia. Providência Indústria e Comércio (2012 – 2015), da Marfrig Global Foods S.A. (2010 e 2012) e da CR Almeida S.A. Engenharia e Construções (2011– 2015). Membro do Audit Committee Institute da KPMG, do EY Board Members Program, do Deloitte Boardroom Program e das Comissões de Comunicação e Mercado de Capitais e dos Certificados do IBGC. Conselheiro de Administração (2003 – 2008) e vice-presidente da Comissão Internacional do IBRI – Instituto Brasileiro de Relações com Investidores.

Declara não ter ocorrido qualquer tipo de condenação criminal, em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, transitado em julgado, na esfera judicial ou administrativa que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer, durante os últimos 5 anos.

Órgão da  
Administração

| Órgão da Administração | Data da Eleição | Prazo do mandato        | Cargo eletivo ocupado          | Descrição de outro cargo/função | Data de posse | Foi eleito pelo controlador | Data de início do primeiro mandato |
|------------------------|-----------------|-------------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------|-----------------------------|------------------------------------|
| Conselho Fiscal        | 16/04/2026      | Até a 30 de AGO de 2027 | Pres. C.F.Eleito p/Controlador |                                 | 16/04/2026    | Sim                         | 18/04/2018                         |

Nome: Paulo Sergio Aldrighi      CPF: 032.144.798-06      Profissão: Engenheiro Mecânico      Data de Nascimento: 03/01/1957

Experiência Profissional: Experiência Profissional: Engenheiro mecânico formado pela Faculdade de Engenharia Fundação Armando Álvares Penteado - FAAP em 1980, com pós-graduação em Administração Financeira pela Faculdade de Administração e Ciências Econômicas Santana em 1982 e especialização em gestão esportiva pela Faculdade Trevisan e Brunoro e Cocco em 2002. Foi assessor do Departamento de Underwriting do Banco Itaú de Investimento S.A. de setembro de 1983 a maio de 1984, onde assessorou a divisão de contratação de operações e, posteriormente, até dezembro de 1985, Gerente de Underwriting. Posteriormente, até dezembro de 1991, atuou como Diretor Adjunto do Banco Multiplic S.A. e, de fevereiro de 1992 a janeiro de 1993, como Diretor Adjunto de Investimentos do Banco Investcorp S.A. Entre maio de 1993 a dezembro de 1994, atuou como Diretor Adjunto de Investimentos do Banco Atlantis S.A. Foi Diretor Adjunto de Mercado de Capitais no Banco Fibra S.A. entre janeiro de 1995 e fevereiro de 1999. Entre setembro de 1999 e novembro de 2001, foi Gerente de Corporate Finance no Bank of America Liberal S.A. Em dezembro de 2001, tornou-se consultor independente atuando em consultorias específicas para clubes de futebol profissional, com trabalhos desenvolvidos para a Ponte Preta, como Assessor da Presidência (planejamento e implementação de estratégias de negócios nas áreas de receitas potenciais), para o Coritiba Football Clube (análise do projeto de abertura de capital de empresa esportiva) e o Botafogo Futebol e Regatas (Business Plan das empresas esportivas idealizadas). Entre janeiro de 2004 e janeiro de 2006, foi Superintendente Geral/Liquidante da Bolsa de Valores Regional. Foi Gerente Regional da BM e FBOVESPA entre fevereiro de 2006 e janeiro de 2010. Tornou-se sócio da IGD Express Gráfica Digital Ltda. em março de 2011, permanecendo até julho de 2014. Foi Diretor Superintendente da Dentalmaster Comércio de Planos Odontológicos Ltda. de dezembro de 2014 a setembro de 2017. Foi Superintendente Administrativo da JN Maxi Corretora de Câmbio Ltda. de março de 2018 a setembro de 2019. Foi Membro do Conselho Fiscal (suplente) da CR Almeida S.A. Engenharia e Construções de 2011 a 2015. Atualmente, é consultor na Paldrx Consultoria Ltda e Membro do Conselho Fiscal da Ecorodovias Infraestrutura e Logística S.A. desde 2018 e do Banco Pine S.A. (suplente).

Declara não ter ocorrido qualquer tipo de condenação criminal, em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, transitado em julgado, na esfera judicial ou administrativa

que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer, durante os últimos 5 anos.

Órgão da Administração

| Órgão da Administração | Data da Eleição | Prazo do mandato  | Cargo eletivo ocupado              | Descrição de outro cargo/função | Data de posse | Foi eleito pelo controlador | Data de início do primeiro mandato |
|------------------------|-----------------|-------------------|------------------------------------|---------------------------------|---------------|-----------------------------|------------------------------------|
| Conselho Fiscal        | 16/04/2026      | Até a AGO de 2027 | C.F.(Efetivo) Eleito p/Controlador |                                 | 16/04/2026    | Sim                         | 18/04/2018                         |

Nome: José Boeing

CPF: 571.997.799-68

Profissão:  
Contador

Data de Nascimento:  
20/05/1966

Experiência Profissional:

Formação acadêmica em Ciências Contábeis pela Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC). Iniciou a carreira de auditor como trainee até alcançar o cargo de Diretor de Auditoria. Foi Sócio Fundador da MOORE CWB Auditores Independentes S/S. Atualmente é titular em sociedade limitada de natureza simples e atua, preponderantemente, como consultor contábil e tributário em sociedades dos mais variados ramos de atividade, inclusive em assuntos relacionados com reorganizações societárias. Declara não ter ocorrido qualquer tipo de condenação criminal, em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, transitado em julgado, na esfera judicial ou administrativa que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer, durante os últimos 5 anos.

Órgão  
da  
Adminis  
tração

| Órgão da Administração | Data da Eleição | Prazo do mandato  | Cargo eletivo ocupado                    | Descrição de outro cargo/função | Data de posse | Foi eleito pelo controlador | Data de início do primeiro mandato |
|------------------------|-----------------|-------------------|------------------------------------------|---------------------------------|---------------|-----------------------------|------------------------------------|
| Conselho Fiscal        | 16/04/2026      | Até a AGO de 2027 | C.F.(Efetivo) Eleito p/Minor.Ordnaristas |                                 | 16/04/2026    | Não                         | 27/04/2022                         |

Nome: Eduardo Georges Chehab      CPF: 013.810.648-76      Profissão: Engenheiro Civil      Data de Nascimento: 14/02/1955

Experiência Profissional: Engenheiro civil formado pela Escola Politécnica-USP, pós-graduado em administração pela FGV e com MBA Finanças pelo Insper, tem atuado nos últimos dez anos em conselhos de administração e fiscal de empresas de capital aberto e fechado. Anteriormente, trabalhou durante mais de 30 anos no mercado financeiro, dos quais por 20 anos como executivo da área de crédito para pessoas jurídicas nos bancos ABN AMRO Real e WestLB e diretor de ratings e do score de governança corporativa na Standard and Poor's. Declara não ter ocorrido qualquer tipo de condenação criminal, em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, transitado em julgado, na esfera judicial ou administrativa que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer, durante os últimos 5 anos.

Órgão  
da  
Adminis  
tração

| Órgão da Administração | Data da Eleição | Prazo do mandato  | Cargo eletivo ocupado | Descrição de outro cargo/função | Data de posse | Foi eleito pelo controlador | Data de início do primeiro mandato |
|------------------------|-----------------|-------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|-----------------------------|------------------------------------|
| Conselho Fiscal        | 16/04/2026      | Até a AGO de 2027 | C.F.(Suplent) Eleito  |                                 | 16/04/2026    | Sim                         | 18/04/2018                         |

p/Controlador

Nome: José Dimas Gurgel      CPF: 651.320.848-34      Profissão: Tecnólogo      Data de Nascimento: 24/04/1954

Experiência Profissional: Formado no Curso Superior de Tecnologia de Projetos pela Faculdade de Tecnologia de São Paulo, com especialização em Administração de Empresas pela Universidade Mackenzie e em Controladoria pela FGV-SP. Atuou nas áreas de Custos e Controladoria de algumas divisões do Grupo Degussa e, participou de várias incorporações, cisões, aberturas e fechamentos de empresas do grupo, entre elas a Cerdec, Asta Médica, Dental, Coimpa, Clarex e Icomeq, com atuação nos segmentos de metalurgia de metais nobres, química, farmacêutica e Dental. Em 2000, participou ativamente na cisão da unidade de metais preciosos da Degussa-Hulls com a criação da DMC2, que passou pelo grupo americano, OMG, e depois para o multinacional belga, Umicore, que o desenho inicial, concentrou suas atividades nas áreas de metalurgia e metaloquímica de metais preciosos, catalisadores automotivos, reciclagem, recuperação e refino de metais preciosos. Na Umicore atuou nas áreas de Custos e Controladoria e por algum período responsável pelas áreas de Orçamento, Planejamento e Logística do Brasil das unidades de Guarulhos e Manaus com suporte para a planta de Americana (SP), Joinville e da Argentina. E em 2018, dedicou-se exclusivamente ao complexo projeto de mudança da planta de Guarulhos para Americana (SP). É membro suplente do Conselho Fiscal da Ecorodovias Infraestrutura e Logística S.A desde abril de 2019. Declara não ter ocorrido qualquer tipo de condenação criminal, em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, transitado em julgado, na esfera judicial ou administrativa que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer, durante os últimos 5 anos.

Órgão da Administração

| Órgão da Administração | Data da Eleição | Prazo do mandato  | Cargo eletivo ocupado               | Descrição de outro cargo/função | Data de posse | Foi eleito pelo controlador | Data de início do primeiro mandato |
|------------------------|-----------------|-------------------|-------------------------------------|---------------------------------|---------------|-----------------------------|------------------------------------|
| Conselho Fiscal        | 16/04/2026      | Até a AGO de 2027 | C.F.(Suplente) Eleito p/Controlador |                                 | 16/04/2026    | Sim                         | 16/04/2019                         |

Nome: João Alberto Gomes Bernacchio      CPF: 859.699.318-53      Profissão: Administrador de Empresas      Data de Nascimento: 04/04/1956

Experiência Profissional: Formação acadêmica em Administração de Empresas pela Fundação Armando Alvares Penteado - FAAP. Foi membro do Conselho de Administração e do Comitê de Auditoria da Ecorodovias Infraestrutura e Logística S.A., do Ecoporto Santos S.A e da Primav Infraestrutura S.A. Foi Diretor Presidente da Concessionária do Monotrilho da Linha 18 Bronze S.A. Foi Presidente da ABAMEC - Associação Brasileira dos Analistas do Mercado de Capitais-SP e Vice Presidente da ABAMEC - Nacional; Membro do Conselho de Ética do IBRI - Instituto Brasileiro de Relações com Investidores; Membro do Conselho Superior de Auto Regulação da ANBID - Associação Nacional dos Bancos de Investimentos; Diretor de Mercado de Capitais do IBEF-SP Instituto Brasileiro de Executivos de Finanças; Membro do Subgrupo de trabalho - 4 do Banco Central do Brasil para assuntos financeiros do Mercosul; Membro do Comitê de Abertura de Capital da BOVESPA - Mais. Foi membro do Conselho de Administração da Cambuci S.A - Penalty; Conselho de Administração da IBQ - Indústrias Químicas S.A.; Conselho Fiscal da Lacta S.A. Industria de Chocolates. Foi membro do Conselho Fiscal da Locaweb Serviços de Internet S.A. e da Enauta S.A. Atuou como executivo em vários bancos e empresas, como Itaú, First Chicago-Denasa, Citibank N.A., Schahin Cury, Ford do Brasil, Ecorodovias e Grupo CR Almeida. Declara não ter ocorrido qualquer tipo de condenação criminal, em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, transitado em julgado, na esfera judicial ou administrativa que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer, durante os últimos 5 anos.

Órgão  
da  
Adminis  
tração

| Órgão da Administração | Data da Eleição | Prazo do mandato  | Cargo eletivo ocupado                      | Descrição de outro cargo/função | Data de posse | Foi eleito pelo controlador | Data de início do primeiro mandato |
|------------------------|-----------------|-------------------|--------------------------------------------|---------------------------------|---------------|-----------------------------|------------------------------------|
| Conselho Fiscal        | 16/04/2026      | Até a AGO de 2027 | C.F.(Suplent) Eleito p/Minor.Or dinaristas |                                 | 16/04/2026    | Não                         | 27/04/2022                         |

Condenações

| Tipo de Condenação: | Descrição da Condenação: |
|---------------------|--------------------------|
| N/A                 | N/A                      |