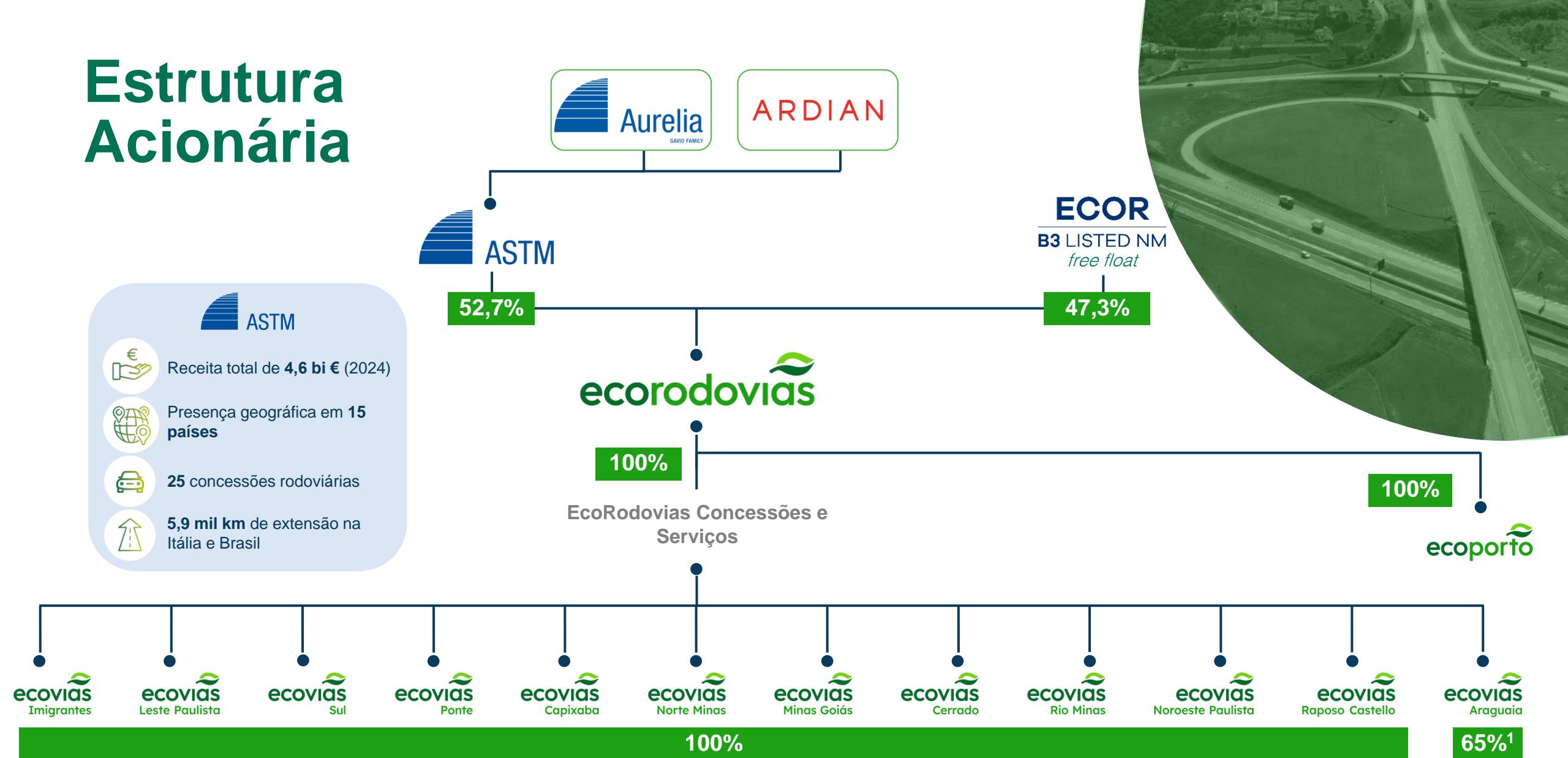


Apresentação 2026



Estrutura Acionária



(1) Participação de 65% detida indiretamente por meio da Holding do Araguaia na qual a GLPx Participações detém participação de 35%.
Nota: Exclui Ações em tesouraria.



Concessões Rodoviárias

A **ASTM** é a segunda maior operadora de concessões rodoviárias do mundo com 5.900 km de rodovias sob concessão na Itália e Brasil.



88% do EBITDA de 2024
(Brasil: 37%)



EPC

A **ASTM** opera por meio da **Itinera** no setor de **construção pesada de infraestrutura**, construção civil e industrial, e da **SINA** em engenharia. A Itinera atua nos EUA por meio da **Halmar International**, uma das mais importantes empresas de construção de NY na implementação de grandes projetos de infraestrutura de transporte.

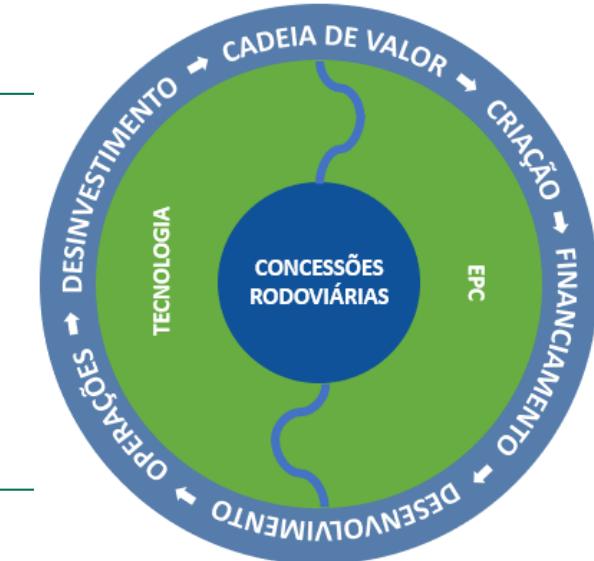


8% do EBITDA de 2024



Tecnologia

A **ASTM** atua no setor de tecnologia aplicada à mobilidade por meio da **SINELEC**, que oferece soluções avançadas para cobrança eletrônica de pedágios e sistema de transporte inteligente.



Cobrança de pedágio e gestão de acesso

- Sistema *multi-lane free-flow*
- Soluções para identificação de veículos
- Sistemas de suporte operacionais e comerciais

Operações e gestão de tráfego

- Sistema de gestão de tráfego avançado

Segurança e proteção

- Pesagem em movimento
- Sistemas de segurança de túneis
- Limite de velocidade
- Análise avançada de vídeo para tráfego

Mobilidade Conectada

- Serviço de Wi-Fi em movimento



4% do EBITDA de 2024

Presença Geográfica



O portfólio da EcoRodovias inclui 12 concessões rodoviárias totalizando **mais de 4.800 km** e um ativo portuário (Ecoponto) em 8 estados da federação, localizados nos principais corredores comerciais

Snapshot
Últimos 12 meses (30/09/2025)

R\$ 7,2 bi
Receita Líquida ajustada¹

R\$ 5,4 bi
EBITDA ajustado²

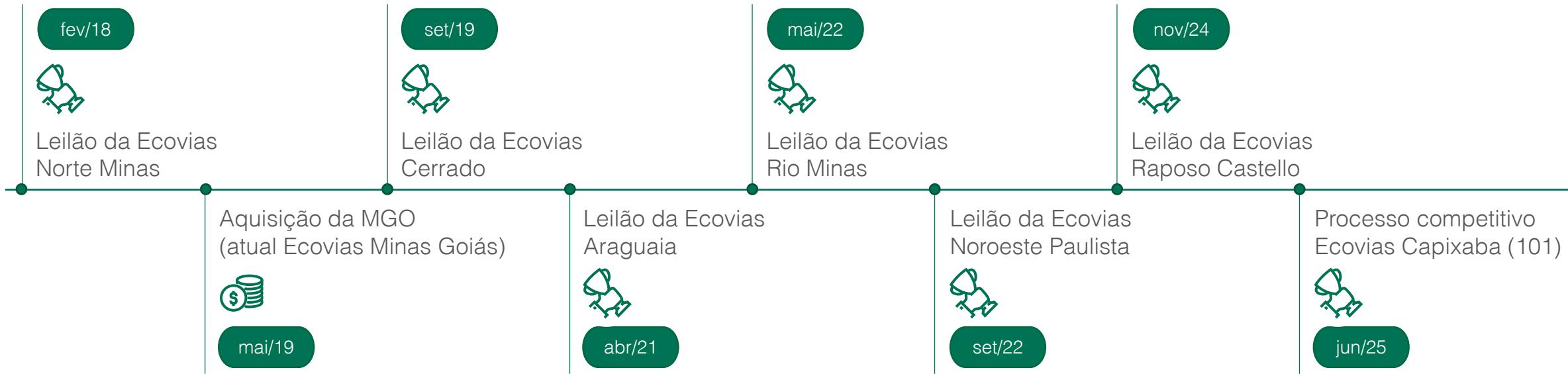
R\$ 923 MM
Lucro líquido (acionistas controladores)

~ 20 anos
Duration

(1) Excluindo Receita de Construção. (2) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção, provisão de tributo (não-caixa): IPTU do Ecopálio no 4T24, provisão para redução ao valor recuperável (não-caixa) na Ecovias Capixaba (101) (4T24) e reversão da provisão para redução ao valor recuperável e a provisão para contingências cíveis da Ecovias Capixaba no 3T25.

Crescimento +7 ativos em 7 anos

Estratégia seletiva e bem sucedida, estendendo o prazo de duração do portfólio de 10 para **+20 anos**. Foco na execução, eficiência e inovação para maximizar a **criação de valor** aos nossos stakeholders.



Desempenho do tráfego

Portfólio de rodovias resiliente⁶
Pesado: +16,4%
Leve: +32,0%

Mix de tráfego 1M26⁶:
Pesado: 52,0%
Leve: 48,0%

VOLUME DE TRÁFEGO (veículos equivalentes pagantes x mil)	1M26 ¹	1M25 ¹	Var.
Pesados + Leves			
Ecovias Imigrantes	6.467	6.259	3,3%
Ecovias Leste Paulista	9.604	10.236	-6,2%
Ecovias Capixaba	6.031	5.811	3,8%
Ecovias Ponte	2.475	2.447	1,2%
Ecovias Norte Minas	4.158	3.872	7,4%
Ecovias Minas Goiás	4.761	4.733	0,6%
Ecovias Cerrado	2.659	2.614	1,7%
Ecovias Rio Minas	6.653	6.688	-0,5%
Ecovias Araguaia	3.986	3.979	0,2%
Ecovias Noroeste Paulista (7 praças mai/2023) ²	4.898	4.784	2,4%
Total Comparável³	51.691	51.424	0,5%
Ecovias Noroeste Paulista (3 praças mar/2025) ⁴	991	-	n.m.
Ecovias Raposo Castello ⁵	10.782	-	n.m.
VOLUME DE TRÁFEGO CONSOLIDADO⁶	63.464	51.424	23,4%

1) Considera a arrecadação de pedágio até 31 de janeiro, inclusive. 2) Considera o início da arrecadação de pedágio em sete praças a partir de 01/05/2023. 3) Desconsidera a arrecadação de pedágio na Ecovias Noroeste Paulista (três praças a partir de 04/03/2025) e Ecovias Raposo Castello. 4) Considera o início da arrecadação de pedágio em três praças a partir de 04/03/2025. 5) Considera o início da arrecadação de pedágio em três praças a partir de 30/03/2025. 6) Desconsidera a arrecadação de pedágio na Ecovias Sul.

Visão Geral da Dinâmica de Tráfego

A taxa de crescimento de tráfego da EcoRodovias superou o crescimento do PIB do Brasil. Mesmo em anos de recessão, o tráfego manteve a sua resiliência.

Crescimento médio ajustado do tráfego da Ecorodovias nos últimos dezoito anos	3,3%
Crescimento médio do PIB brasileiro nos últimos dezoito anos	1,8%
Crescimento do Tráfego ajustado vs. PIB nos últimos dezoito anos (xPIB)	1,8x



Observações: (1) Não inclui Ecocataratas (adquirida em 2008). (2) Não inclui Ecovias Leste Paulista (não operacional no início de 2009). (3) Não inclui Ecovias Capixaba, que iniciou as operações em 2014. (4) Não inclui Ecovias Ponte, que iniciou as operações em 2015. (5) Exclui os efeitos de eixos suspensos e para o período de 21 de Maio a 3 de Junho quando o tráfego foi afetado pela greve dos caminhoneiros e início de cobrança de pedágio na Ecovias Norte Minas e Ecovias Minas Gerais. (6) Exclui Ecovias Norte Minas, Ecovias Minas Gerais e Ecovias Cerrado. (7) Exclui Ecovias Cerrado, Ecovias Caminho do Mar e Ecocataratas. (8) Exclui Ecovias Rio Minas e Ecovias Araguaiá. (9) Exclui Ecovias Rio Minas, Ecovias Araguaiá e Ecovias Noroeste Paulista. (10) Exclui Ecovias Rio Minas e Ecovias Noroeste Paulista. (11) Exclui Ecovias Noroeste Paulista e Ecovias Raposo Castello. Considera o PIB estimado pelo Relatório Focus (02/01/2026).

Visão Geral da Dinâmica de Tráfego



Mix de tráfego¹

80% veículos pesados /
20% veículos leves

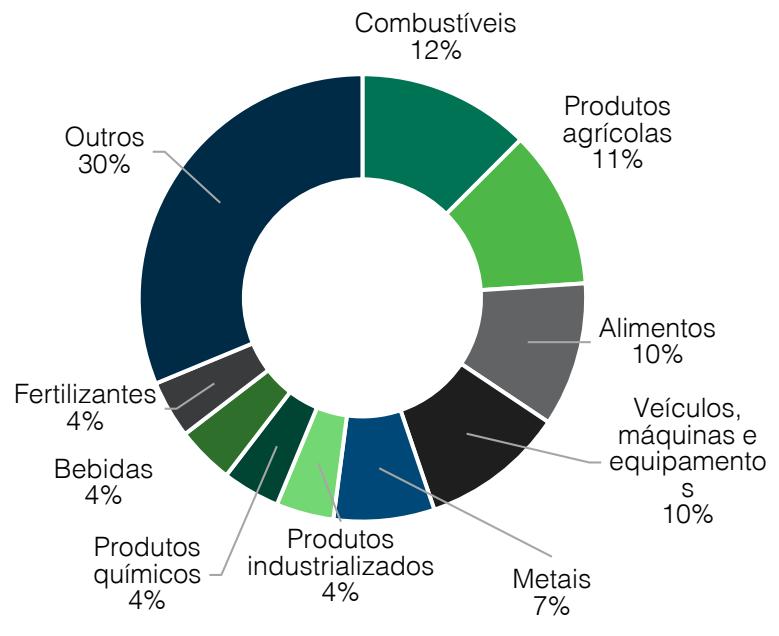
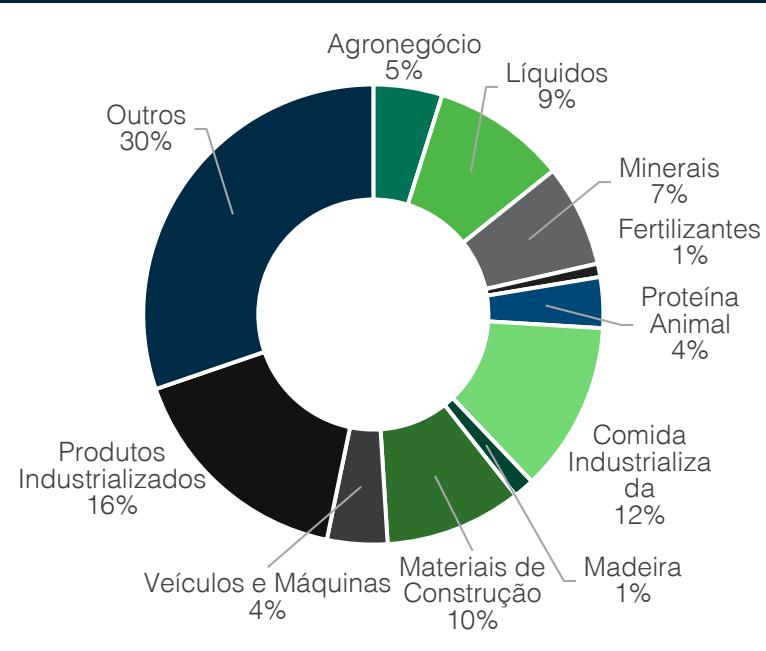
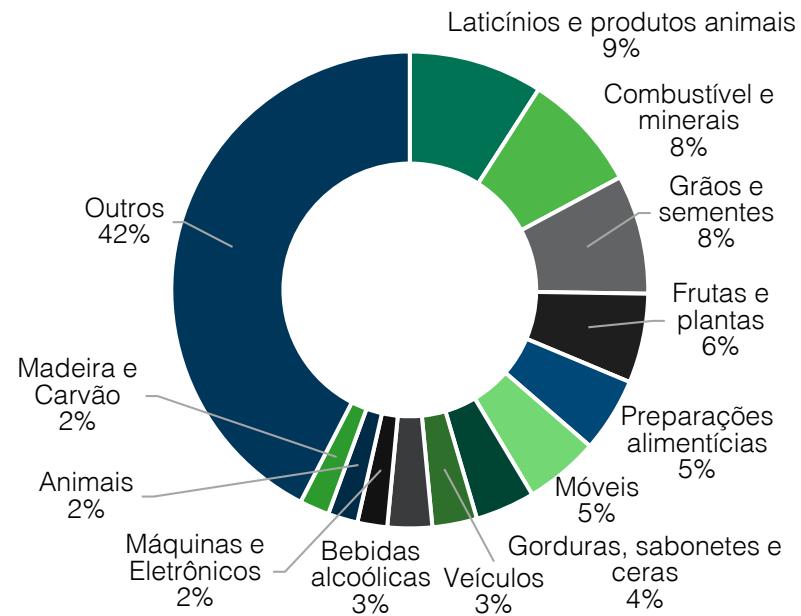
 **ecovias** Rio Minas

63% veículos pesados /
37% veículos leves

 **ecovias** Noroeste Paulista

65% veículos pesados /
35% veículos leves

Tipo de Carga – Veículos Pesados



(1) Considera 2022 para Ecovias Araguaia e premissa de tráfego dos estudos realizados para participação dos leilões da Ecovias Rio Minas e Ecovias Noroeste Paulista.

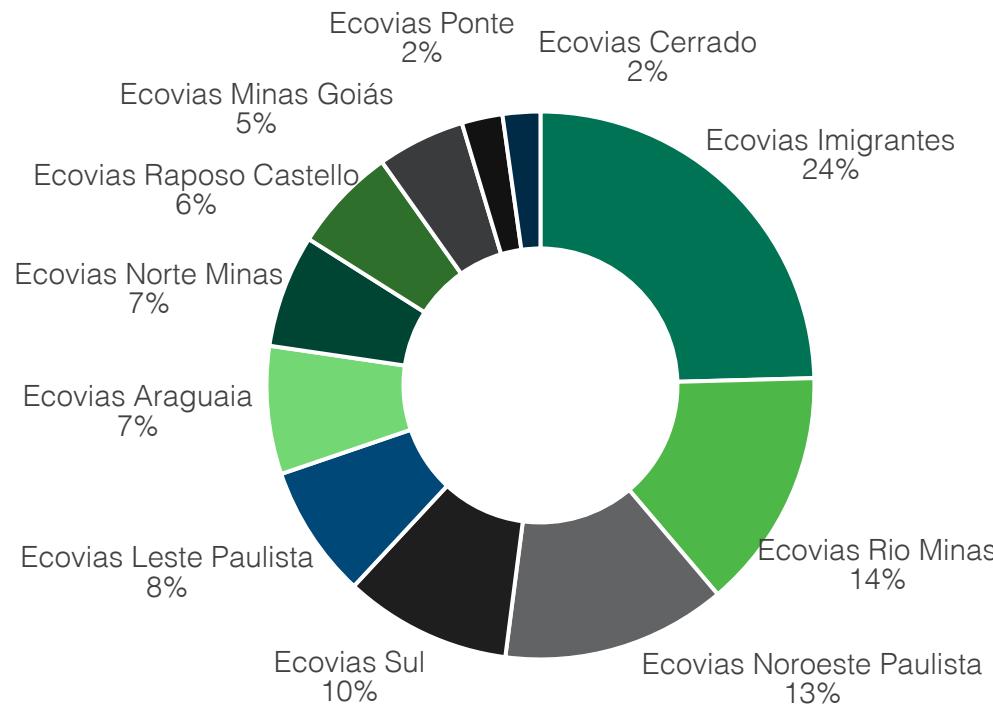
Ativos Atuais Concessões Rodoviárias

As novas concessões rodoviárias, conquistadas entre 2018 e 2022, estão ganhando representatividade nos resultados da EcoRodovias

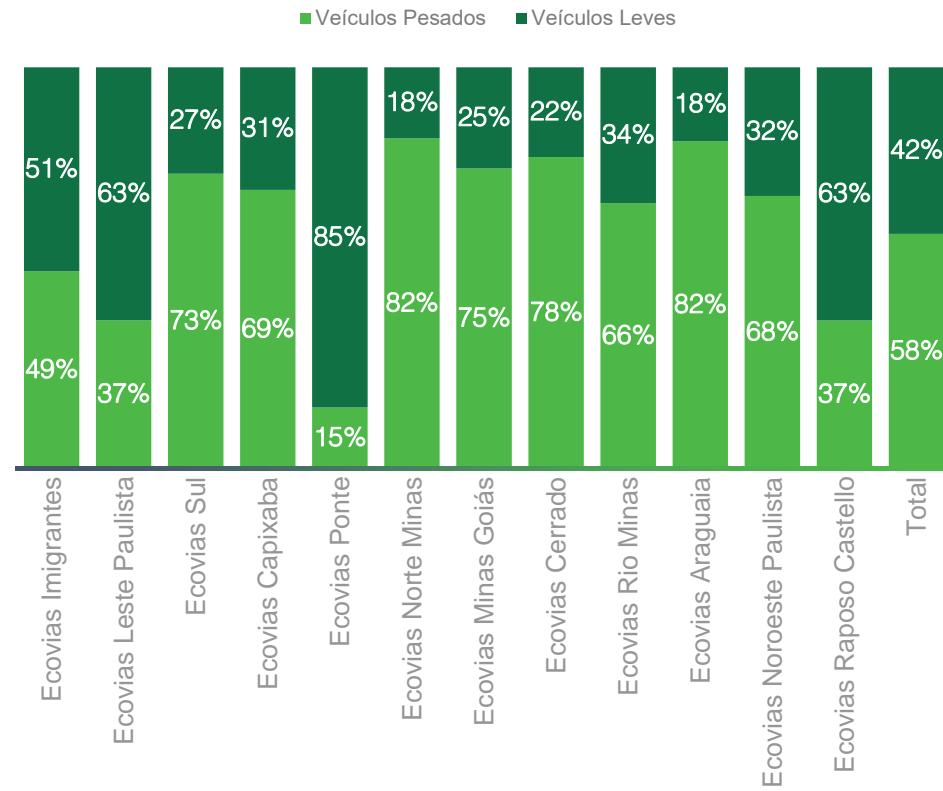


% EBITDA Ajustado 9M25^{1,2}

Concessões Rodoviárias – Total¹ R\$4,0 bilhões



Mix de Tráfego 2025³



(1) Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção. (2) Desconsidera EBITDA Ajustado da Ecocataratas e Ecovia Caminho do Mar. (3) Tráfego em veículos equivalentes pagantes.

Desempenho Financeiro

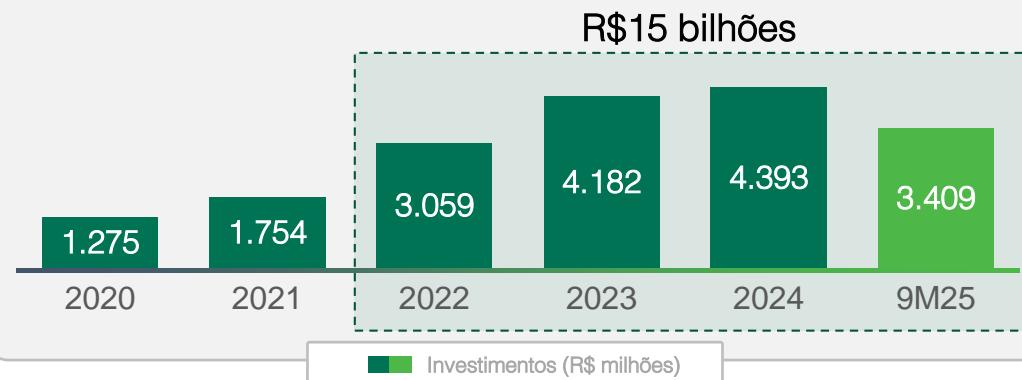
Receita Líquida Ajustada¹

CAGR (20-24): 20,9%



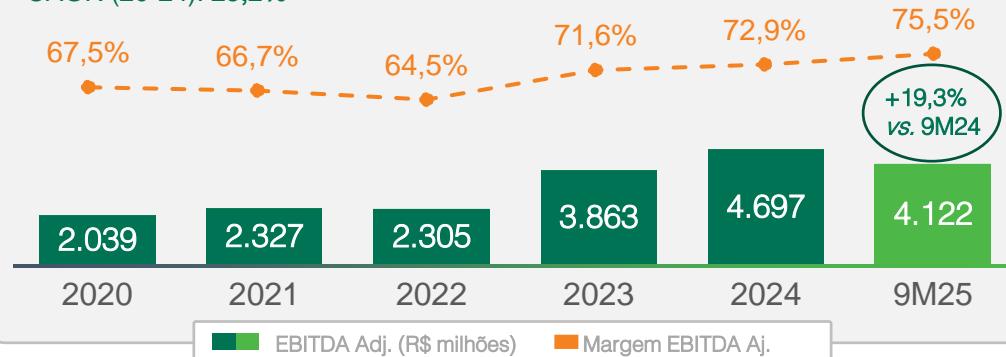
Investimentos

R\$15 bilhões



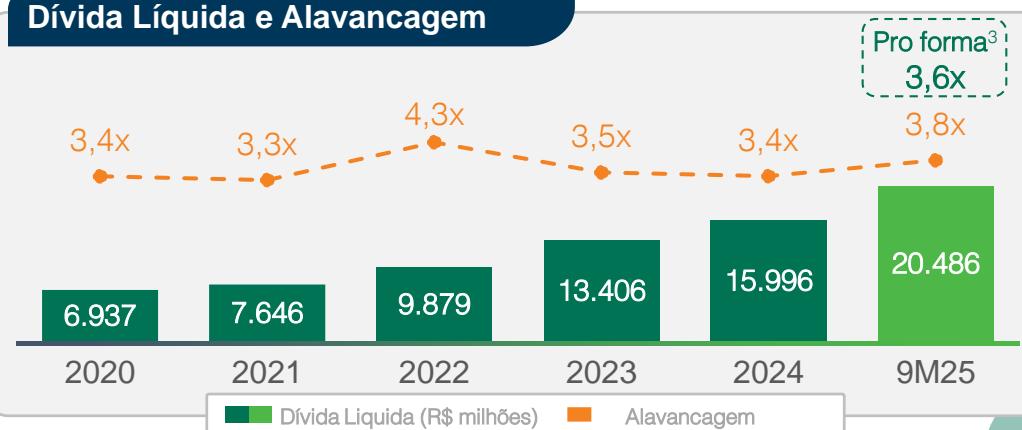
EBITDA Aj. e Margem EBITDA Aj.²

CAGR (20-24): 23,2%



Dívida Líquida e Alavancagem

Pro forma³
3,6x
3,8x

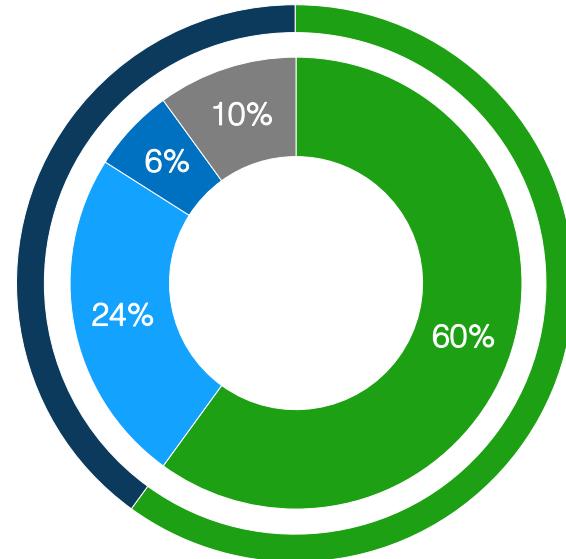


(1) Exclui Receita de Construção. (2) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção, Acordo de Leniência e Acordos com Ex-Executivos Colaboradores (2019 e 2020), ANPC (2020 e 2021), Multas compensatórias assumidas nos Acordos com Ex-Executivos Colaboradores (2020), prestação de contas em relação aos passivos da Ecovias Capixaba (2020), *impairment* (não-caixa) da Ecoponto Santos (2020), *impairment* de ativos (2022), o efeito retroativo não-recorrente do reajuste das tarifas de pedágio da Ecovias Sul de 2021 (2022), provisão para redução ao valor recuperável (2023/2024), baixa de ativos/*write-off* (2023), provisão de tributo (não-caixa): IPTU do Ecopá (2024), reversão da provisão para redução ao valor recuperável (R\$202,7 milhões) e a provisão para contingências cíveis (R\$8,5 milhões) da Ecovias Capixaba (9M25). (3) Considera o EBITDA ajustado anualizado da Ecovias Raposo Castello.



Principais entregáveis | Capex 2025-2031

Por tipologia



- Ampliação e melhorias
- Conservação especial
- Equipamentos e sistemas
- Outros²

Manutenção e Outros²

- Flexibilidade Contratual

Maior possibilidade de antecipar ou postergar a execução de obras de conservação e manutenção para potencializar recursos

- Potencial de soluções inovadoras de tecnologia e pavimento

Obras de Ampliação

- Marcos Fixos

Os prazos de entrega das obras de melhoria são geralmente fixados, e movimentações no tempo são tratadas mediante medidas de reequilíbrio

- Indução de Tráfego

Realização de obras de incremento de capacidade que induzem aumento de tráfego e receita

Detalhamento das Obras de Ampliação por Complexidade

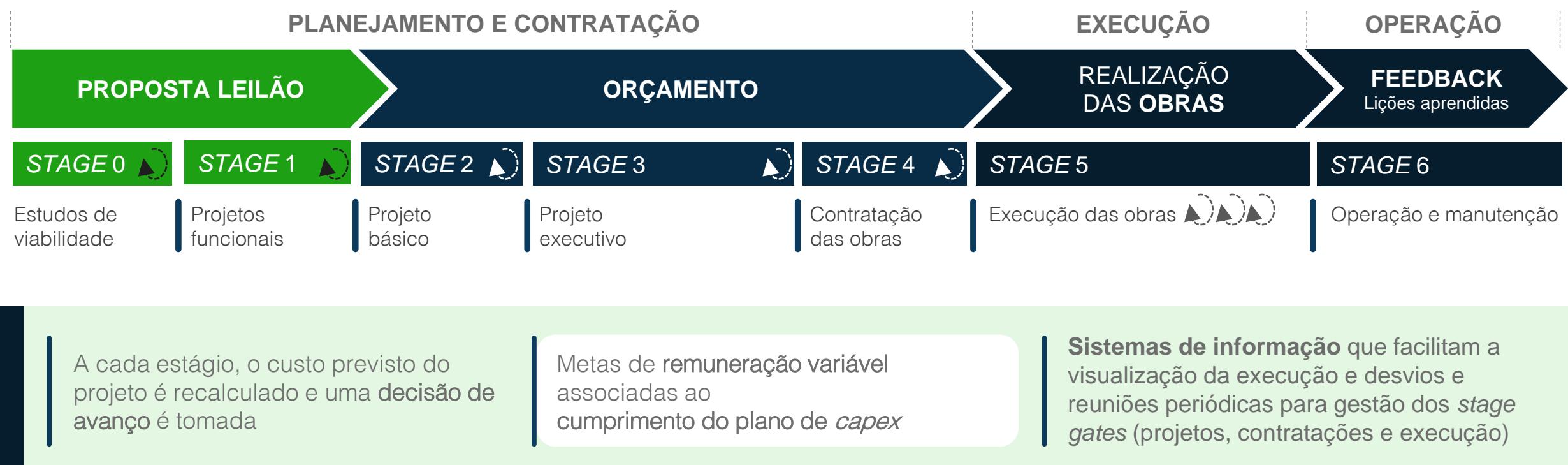


Obras de alta complexidade apresentam baixo volume, porém grande capacidade de otimizações através de *value engineering*

1) Exceto Ecovias Capixaba (101). 2) Gerenciamento, fiscalização, indenizações, despesas de licenciamento

Desenvolvimento de projetos de ponta-a-ponta

Política de *Stage Gates* e *Value Engineering*

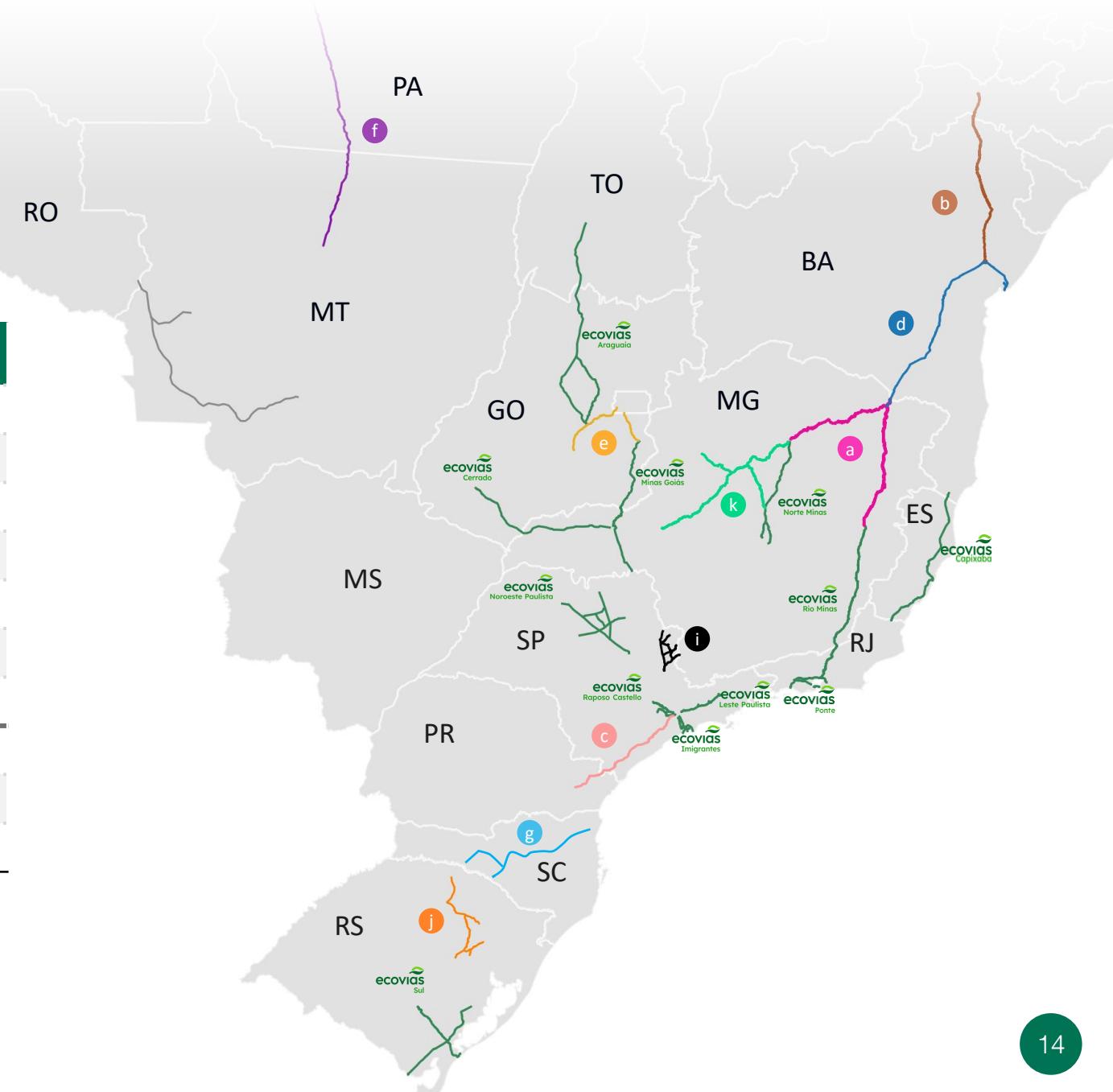


Pipeline Oportunidades

Concessões, *capex* e TIR previstos pelo poder concedente¹

	ID	Concessão	Capex(R\$ bilhões)	TIR	Data Leilão
Projetos Federais					
	a	Rotas Gerais	7,3	13,76%	31/03/2026
	b	Rota dos Sertões	2,6	9,99%	2T26
	c	Régis Bittencourt ²	7,0	11,41%	2T26
	d	Rota 2 de Julho	15,7	12,33%	3T26
	e	Rota do Pequi ²	4,1	12,33%	3T26
	f	Rota Arco Norte ²	10,4	12,65%	2T26
	g	Rod. Santa Catarina – Lote 1	6,5	12,33%	4T26
Projetos Estaduais					
	i	Rota Mogiana	8,9	9,41%	27/02/2026
	j	Bloco 2 RS	5,9	10,88%	13/03/2026
	k	Lote 10 - Noroeste	4,4	11,02%	20/03/2026

(1) O *Capex* e a TIR dos projetos que ainda não possuem leilão agendado poderão ser ajustados pelo poder concedente até a divulgação do edital. (2) Relicitação/Otimização contratual.



Iniciativas Programa de Transformação Digital e Inovação

Cobrança de eixos suspensos



Inovação para a cobrança de eixos suspensos de caminhões não-vazios (integração com o MDF-e)

HS-WIMI Ecovias Cerrado



Implantação de sistema para pesagem de caminhões na velocidade da via (autuações a partir de dez/24)

Free flow | Ecovias Noroeste Paulista



Instalação de pórticos Free Flow na Ecovias Noroeste Paulista, em set/24, nov/24, nov/25 e dez/25

Cabine de autoatendimento



Cabine de autoatendimento: pagamento com cartões

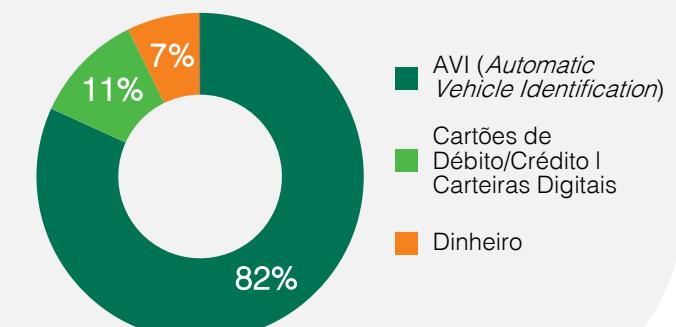
Núcleo São Paulo de Operações



Consolidação dos Centros de Controle Operacional (CCO) das quatro concessionárias do estado de São Paulo, que representaram ~49% do tráfego e da receita de pedágio da EcoRodovias no 3T25

Distribuição dos meios de arrecadação de pedágio no 3T25

A arrecadação por AVI, autoatendimento e meios digitais atingiu **92,8%** da receita de pedágio no 3T25.



Desempenho Financeiro | Endividamento

Estrutura de capital mais eficiente, alinhada a geração de caixa dos ativos.

Alavancagem pro forma permaneceu em 3,6x no 3T25, em linha com o esperado, considerando o EBITDA ajustado anualizado da Ecovias Raposo Castello



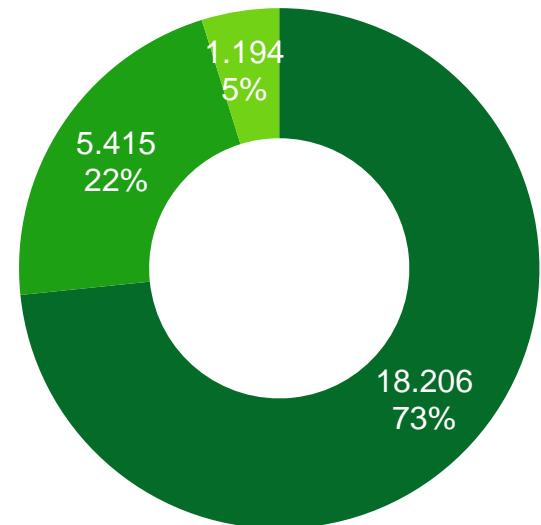
Indicadores Consolidado (EcoRodovias Infraestrutura e Logística)

Endividamento	30/09/2025	30/06/2025	Var.
Dívida Bruta (R\$ bilhões)	24,8	22,9	8,3%
Dívida Líquida (R\$ bilhões)	20,5	19,7	3,8%
Dívida Líquida/EBITDA ajustado	3,8x	3,9x	-0,1x

Indicadores Subholding (EcoRodovias Concessões e Serviços)

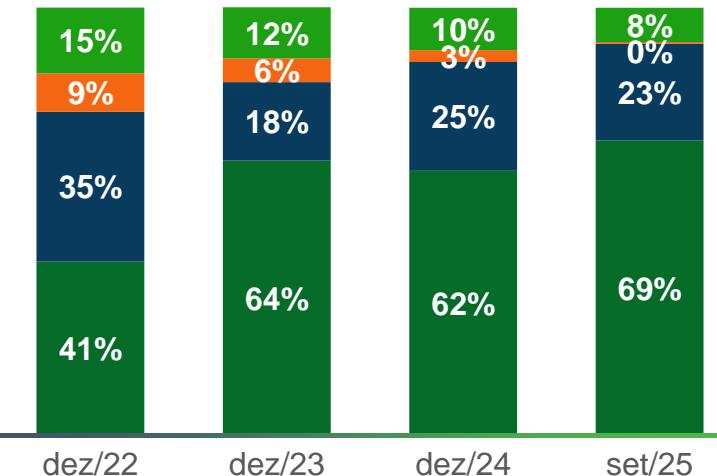
Endividamento	30/09/2025	30/06/2025	Var.
Dívida Bruta (R\$ bilhões)	24,5	22,7	8,5%
Dívida Líquida (R\$ bilhões)	20,4	19,6	4,0%
Dívida Líquida/EBITDA ajustado	3,8x	3,9x	-0,1x

Dívida Bruta por Indexador (R\$ milhões e % - set/25)



- IPCA/TLP
- CDI/Pré-fixado
- TJLP

Alocação da Dívida Líquida (%)



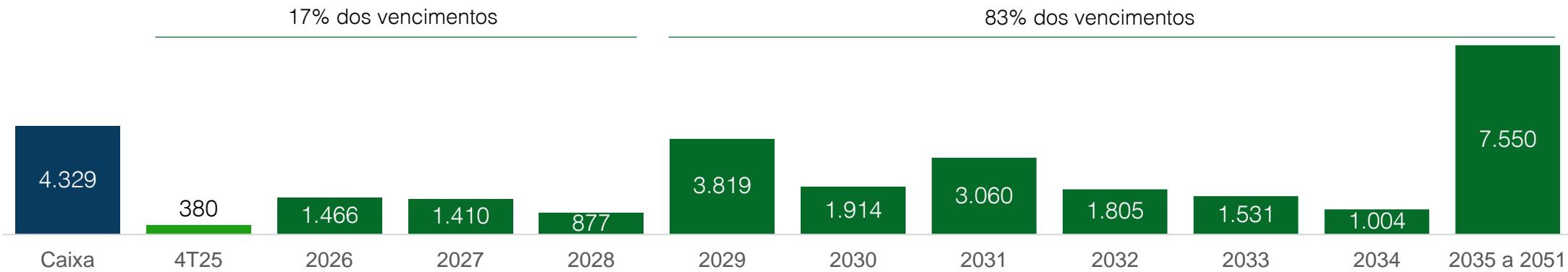
- Holding do Araguaia
- EcoRodovias Infraestrutura e Logística e Ecoporto
- EcoRodovias Concessões e Serviços
- Concessões rodoviárias

Liability Management: a partir de 2023, a EcoRodovias otimizou a estrutura de capital aumentando a participação da dívida líquida nas concessões rodoviárias. No 3T25, a dívida líquida das concessões rodoviárias atingiu 69% do total (+28 p.p. vs. dez/22)

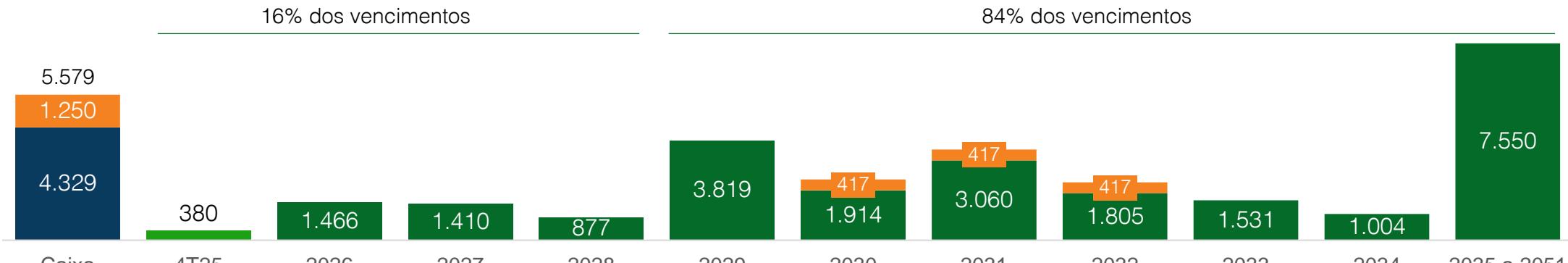
Cronograma de Amortização da Dívida

Os financiamentos estruturados nos 9M25 (R\$20,5 bilhões) alongaram o perfil de endividamento, alocando 83% dos vencimentos a partir de 2029

Cronograma de Amortização da Dívida Bruta em 30/09/2025 (R\$ milhões) – Prazo médio da dívida: 8 anos



Cronograma de Amortização da Dívida Bruta pro forma¹ em 30/09/2025 (R\$ milhões)



■ 7^a emissão de debêntures - EcoRodovias Infraestrutura e Logística S.A.

AGENDA ESG 2030

A EcoRodovias estruturou a [Agenda ESG 2030 – nas Vias da Sustentabilidade](#), baseada em 10 pilares e organizada em metas de médio e longo prazos. As metas consideram o potencial de contribuição da EcoRodovias para o alcance dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), estabelecidos pela Agenda 2030 da ONU

MEIO AMBIENTE



Estratégia Climática



Biodiversidade & Ecossistema



Economia Circular



SOCIAL



Segurança



Capital Humano & DEI



Comunidades



GOVERNANÇA



Ética, Transparência & Integridade



Compras Sustentáveis



Proteção de Dados e Segurança da Informação



Inovação & Tecnologia



Destaques

- Redução de Emissões Escopo 1 e 2: 25% até 2026 e 42% até 2030
- Redução de Emissões Escopo 3: 6% até 2026 e 11% até 2030
- Mulheres na liderança: 45% até 2026 e 50% até 2030
- Pessoas Negras na Liderança: 35% até 2030
- Redução de 50% nos acidentes fatais de trânsito até 2030
- 95% dos colaboradores envolvidos em treinamento anual de ética empresarial
- Avaliação de 95% dos fornecedores nos temas de ESG: Estratégicos até 2026 e Críticos até 2028
- Implementar tecnologias com enfoque em rodovias digitais, resilientes e sustentáveis para garantir a segurança e a fluidez de tráfego

Relações com investidores

**E-mail**

invest@ecorodovias.com.br

**Website**

www.ecorodovias.com.br/ri

**Endereço**

Rua Gomes de Carvalho, 1.510
3º andar
São Paulo – SP - Brasil

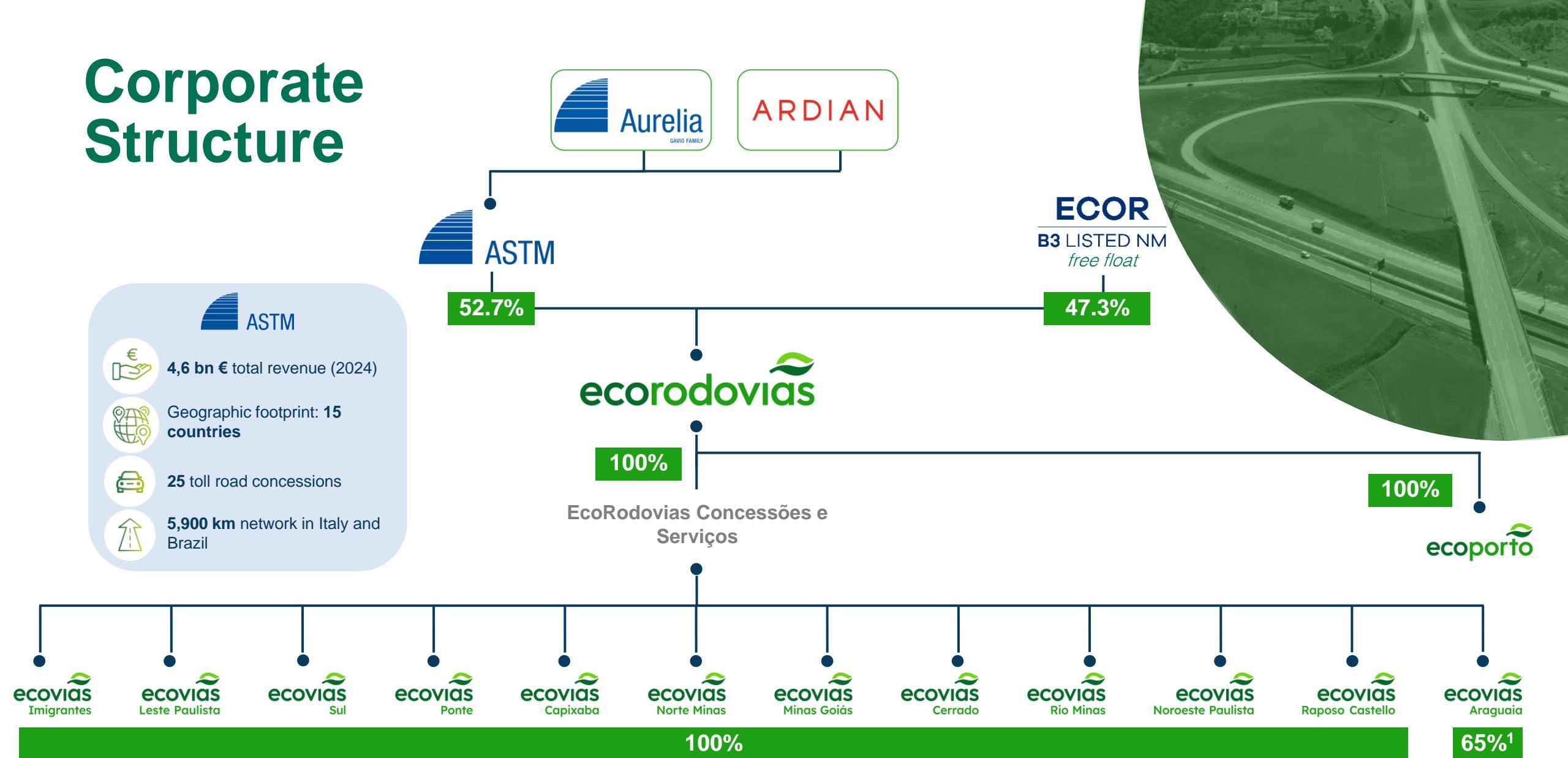
**Telefones**

+55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674
+55 11 3787-2686

2026 Presentation



Corporate Structure



(1) 65% stake indirectly held through Holding do Araguaia in which GLPx Participações holds 35% interest.
Note: Excludes treasury Shares.



Motorway Concessions

ASTM is the second largest toll road operator in the world with 5,900 km of roads under concession in Italy and Brazil.



88% EBITDA
FY2024 (Brazil: 37%)



EPC

ASTM operates through **Itinera** in the sector of **large infrastructure works** and civil and industrial construction, and through **SINA**, in the engineering sector. Itinera operates in the US through **Halmar Intl.**, one of the most important construction companies in NY in the implementation of large transport infrastructure projects.

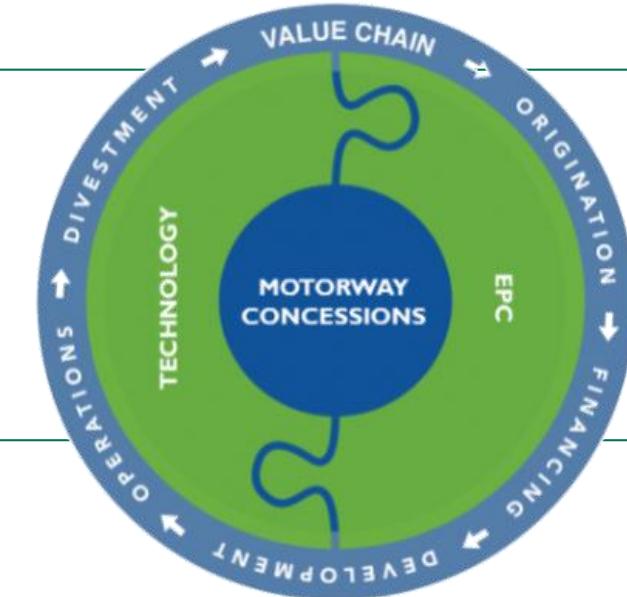


8% EBITDA
FY2024

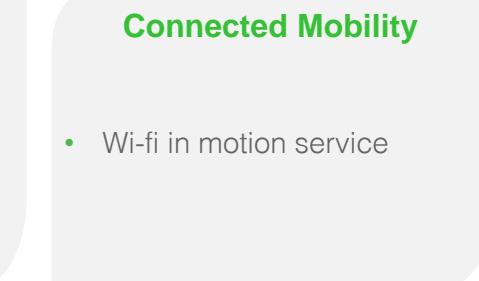
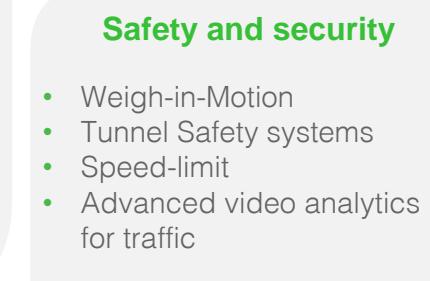
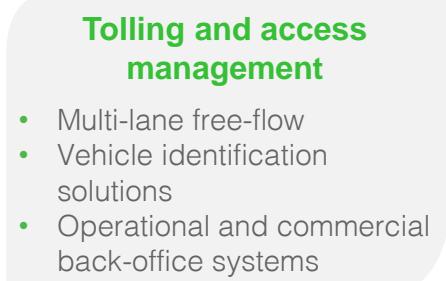


Technology

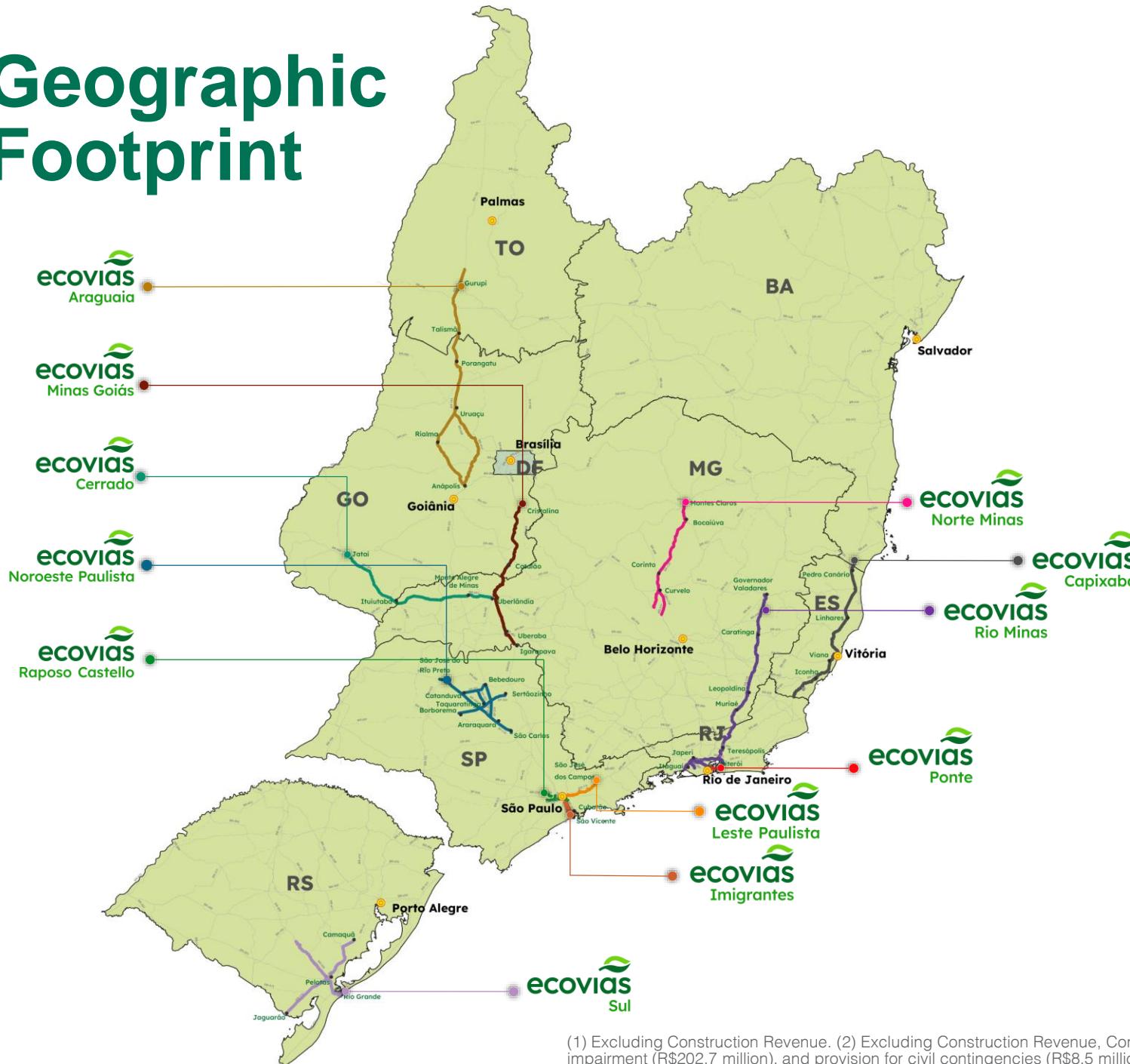
ASTM operates in the technology sector applied to mobility through SINELEC, which offers advanced solutions for electronic tolling and intelligent transportation system.



4% EBITDA
FY2024



Geographic Footprint



► EcoRodovias portfolio includes 12 highway concessions with total of **more than 4,800 km** and one port asset (Ecoponto) in 8 different states of Brazil, located in the main trade corridors

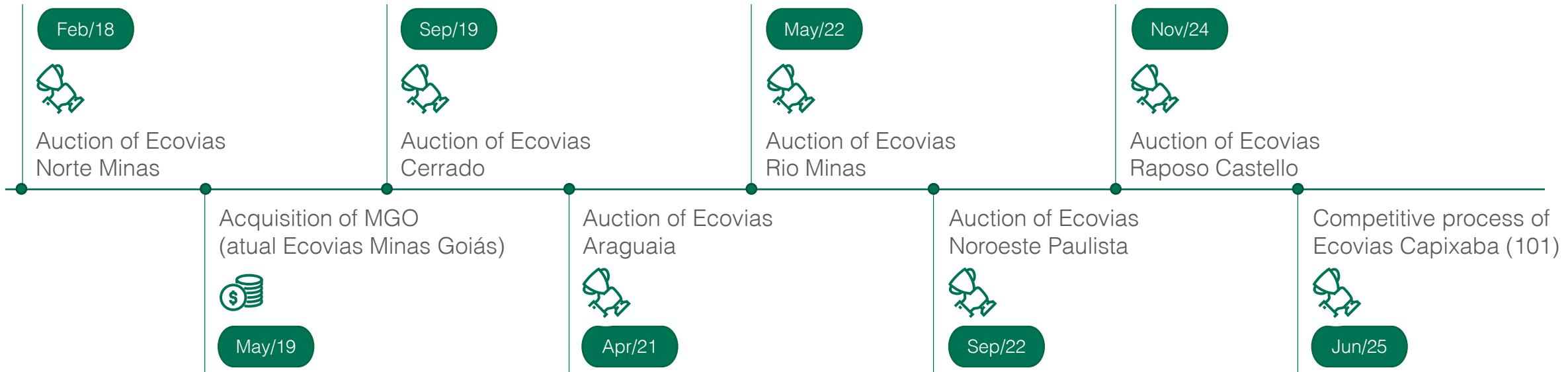
Snapshot Last 12 months (9/30/2025)

-  **R\$ 7.2 bn**
Adjusted Net Revenue¹
-  **R\$ 5.4 bn**
Adjusted EBITDA²
-  **R\$ 923 MM**
Net Income (controlling shareholders)
-  **~ 20 years**
Duration

(1) Excluding Construction Revenue. (2) Excluding Construction Revenue, Construction Costs, Provision for Maintenance, reversal of the provision for impairment (R\$202.7 million), and provision for civil contingencies (R\$8.5 million) at Ecovias Capixaba in 3Q25.

Growth +7 assets in 7 years

Selective and successful strategy, extending the **duration of the portfolio** from 10 to over 20 years. Focus on **execution, efficiency and innovation** to **maximize value creation** for our stakeholders.



Overview of current traffic performance

Resilient road portfolio⁶
Heavy: +16.4%
Light: +32.0%

Traffic mix (1M26⁶):
Heavy: 52.0%
Light: 48.0%

TRAFFIC VOLUME (equivalente paying vehicles, thousand)	1M26 ¹	1M25 ¹	Chg.
Heavy + Light			
Ecovias Imigrantes	6,467	6,259	3.3%
Ecovias Leste Paulista	9,604	10,236	-6.2%
Ecovias Capixaba (101)	6,031	5,811	3.8%
Ecovias Ponte	2,475	2,447	1.2%
Ecovias Norte Minas	4,158	3,872	7.4%
Ecovias Minas Goiás	4,761	4,733	0.6%
Ecovias Cerrado	2,659	2,614	1.7%
Ecovias Rio Minas	6,653	6,688	-0.5%
Ecovias Araguaia	3,986	3,979	0.2%
Ecovias Noroeste Paulista (7 toll plazas May/2023) ²	4,898	4,784	2.4%
Comparable total³	51,691	51,424	0.5%
Ecovias Noroeste Paulista (3 toll plazas Mar/2025) ⁴	991	-	n.m.
Ecovias Raposo Castello ⁵	10,782	-	n.m.
CONSOLIDATED TRAFFIC VOLUME⁶	63,464	51,424	23.4%

1) It considers toll collection up to and including January 31. 2) It considers the start of toll collection at seven toll plazas as of May 1, 2023. 3) It disregards toll collection at Ecovias Noroeste Paulista (three toll plazas as of March 4, 2025) and Ecovias Raposo Castello. 4) It considers the start of toll collection at three toll plazas as of March 4, 2025. 5) It considers the start of toll collection at three toll plazas as of March 30, 2025. 6) Excluding Ecovias Sul.

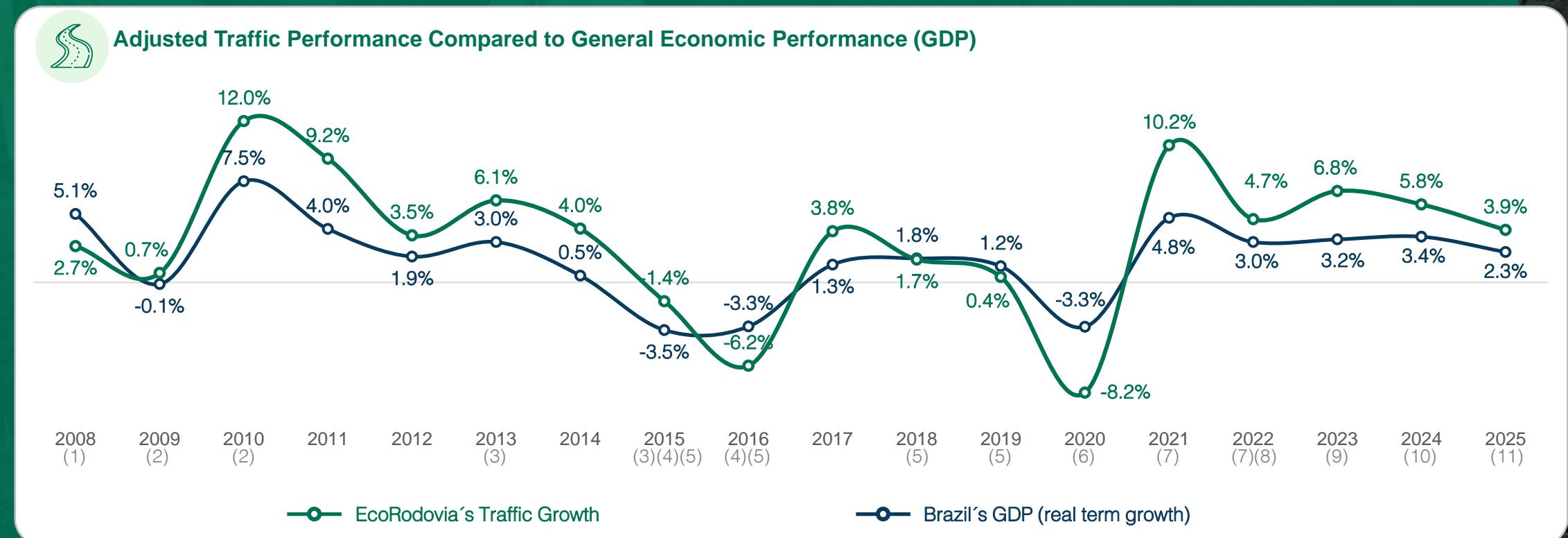
Overview of Traffic Dynamics

EcoRodovias traffic growth rate kept well above Brazil's GDP growth
Even in years of recession traffic showed resilience

Average of EcoRodovias' adjusted traffic growth over the past seventeen years **3.3%**

Average of Brazil's GDP growth over the past seventeen years **1.8%**

Adjusted traffic x GDP growth relation over the past seventeen years (xGDP) **1.8x**



Notes: (1) Excluding Ecocataratas (acquired in 2008). (2) Excluding Ecovias Leste Paulista (non operational in the beginning of 2009). (3) Excluding Ecovias Capixaba, as operations started in 2014. (4) Excluding Ecovias Ponte, as operations started in 2015. (5) Excluding tolls for suspended axles and the period from May 21 to June 3 during which traffic was affected by the truckers' strike and toll collection at Ecovias Norte Minas and Ecovias Minas Gerais. (6) Excluding Ecovias Norte Minas, Ecovias Minas Gerais and Ecovias Cerrado. (7) Excluding Ecovias Cerrado, Ecovias Caminho do Mar and Ecocataratas. (8) Excluding Ecovias Rio Minas and Ecovias Araguaia. (9) Excluding Ecovias Rio Minas, Ecovias Araguaia and Ecovias Noroeste Paulista. (10) Excluding Ecovias Rio Minas and Ecovias Noroeste Paulista. (11) Excluding Ecovias Noroeste Paulista and Ecovias Raposo Castello. Considers GDP as estimated by the Focus Report (01/02/2026).

Overview of Traffic Dynamics

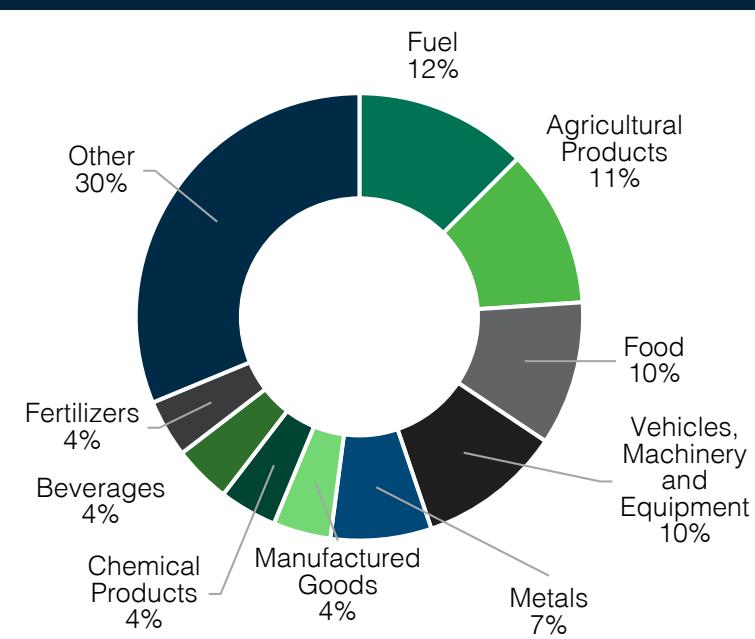
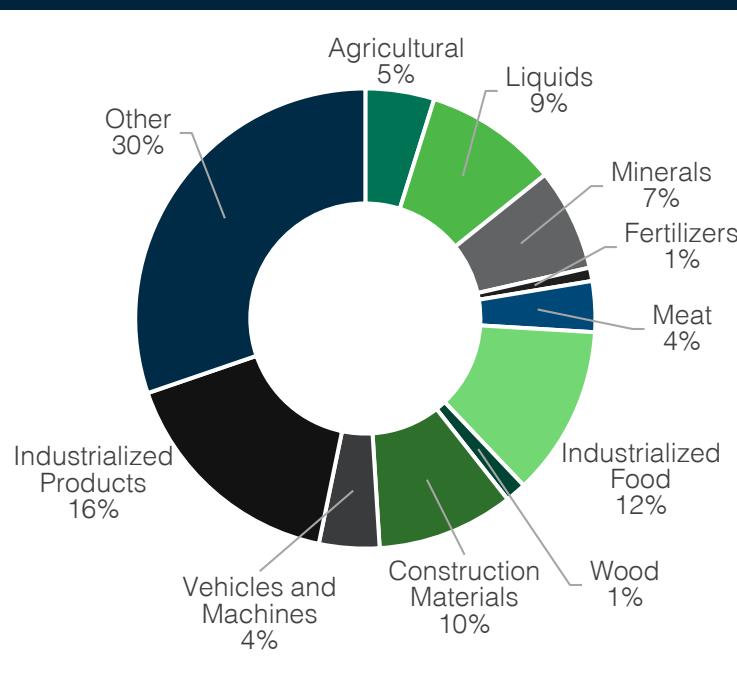
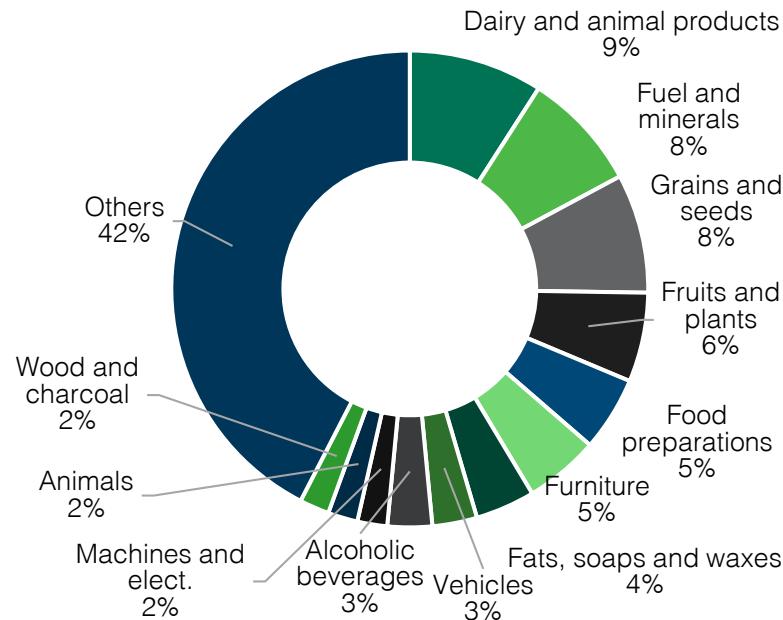
Traffic Mix¹

80% heavy vehicles /
20% light vehicles

63% heavy vehicles /
37% light vehicles

65% heavy vehicles /
35% light vehicles

Type of Cargo – Heavy vehicles



(1) Considers 2022 traffic in Ecovias Araguaia and traffic premise obtained from studies conducted to participate in Ecovias Rio Minas and Ecovias Noroeste Paulista auction.

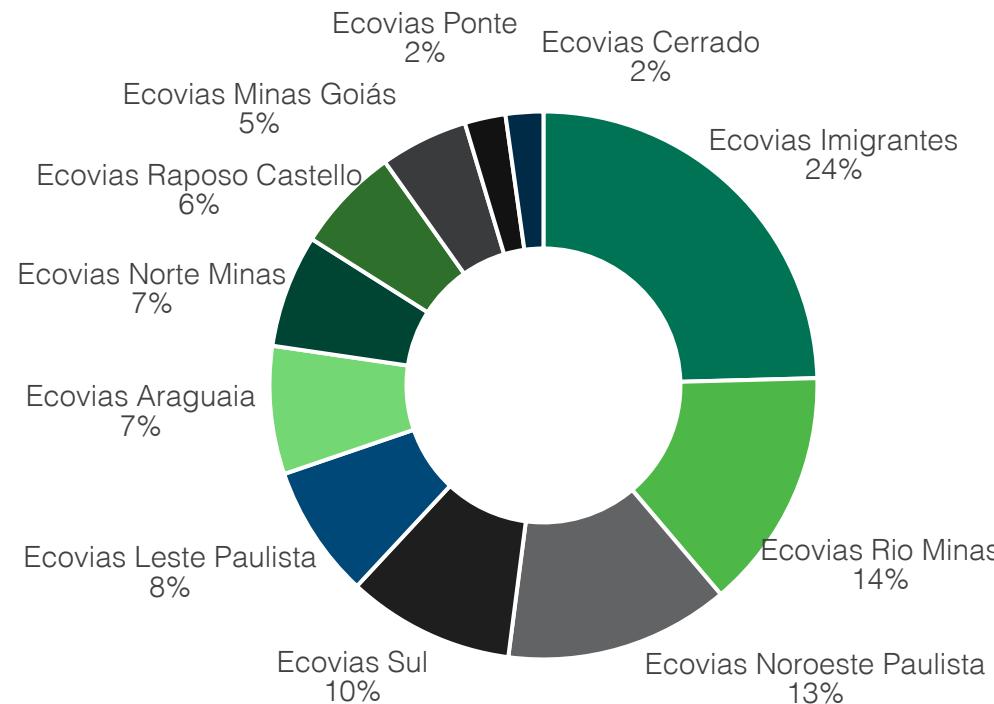
Current Assets Highway Concessions

The new highway concessions acquired between 2018 and 2022 are increasing their share of EcoRodovias' results

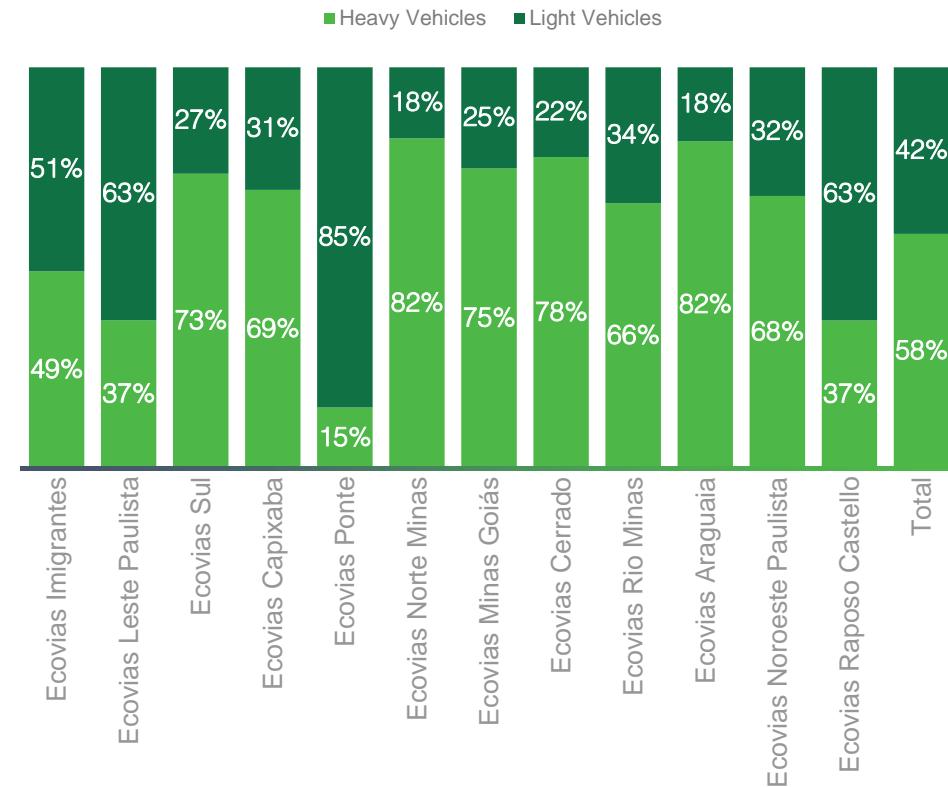


% Adjusted EBITDA 9M25^{1,2}

Highway Concessions – Total R\$4.0 billion



Traffic Mix 2025³

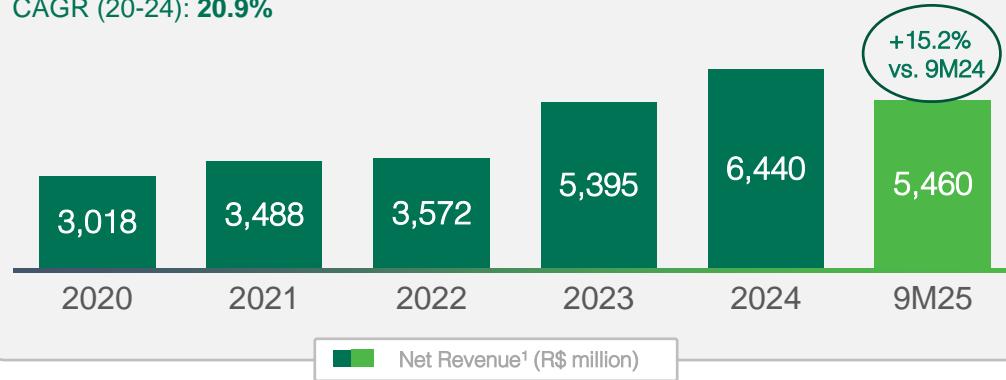


(1) Excluding Construction Revenue and Cost and Provision for Maintenance. (2) Excluding Ecocataratas and Ecovia Caminho do Mar Adjusted EBITDA. (3) Traffic in equivalent paying vehicles.

Financial Performance

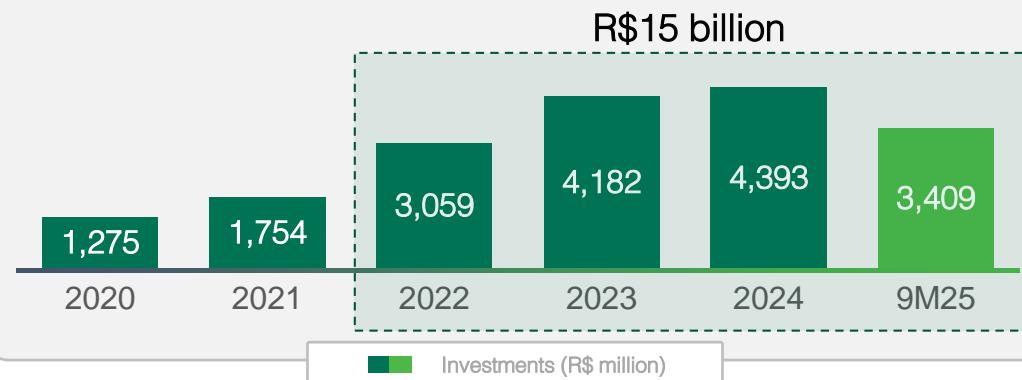
Adjusted Net Revenue¹

CAGR (20-24): 20.9%



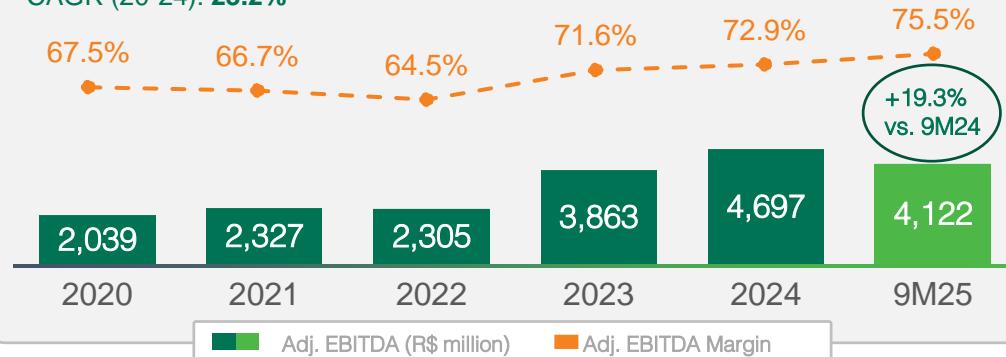
Investments

R\$15 billion



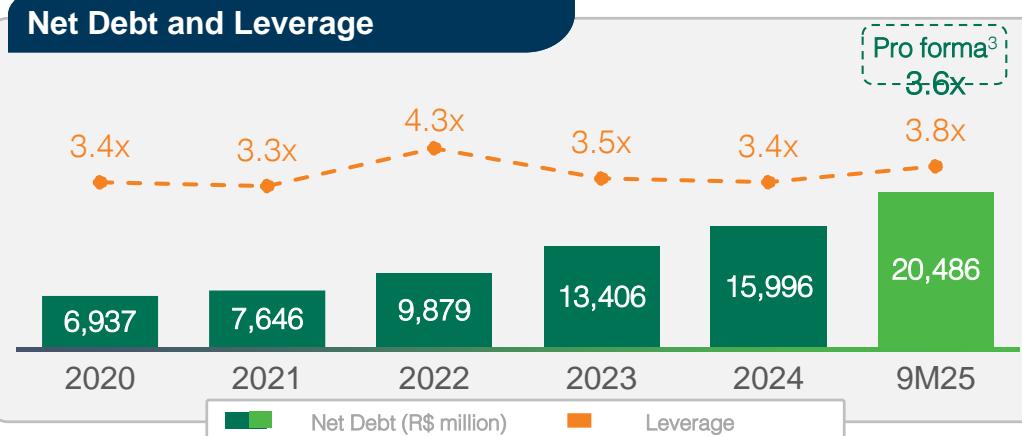
Adj. EBITDA and Adj. EBITDA Margin²

CAGR (20-24): 23.2%



Net Debt and Leverage

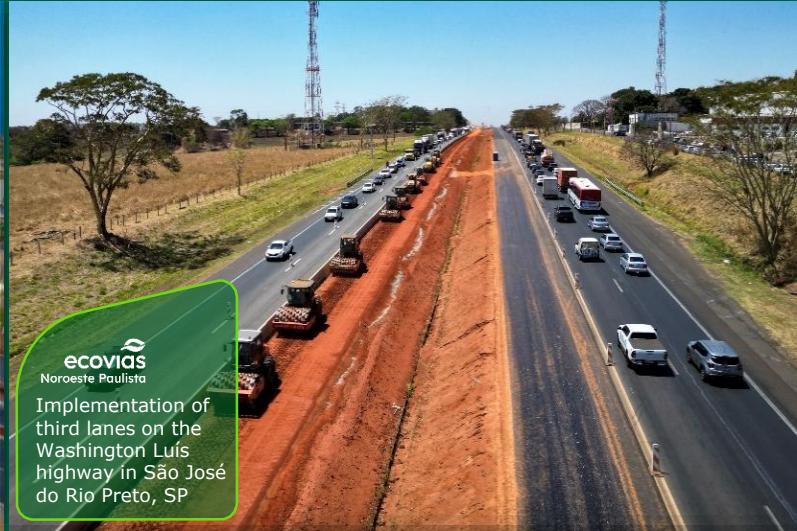
Pro forma³
3.6x



(1) Excludes Construction Revenue. (2) Excludes Construction Revenue and Cost, Provision for Maintenance, Leniency Agreement and Agreements with Former Collaborating Executives (2019 and 2020), ANPC (2020 and 2021), Fines compensatory measures assumed in the Agreements with Former Collaborating Executives (2020), accounting for Ecovias Capixaba liabilities (2020), the impairment (non-cash) of Ecoponto Santos (2020), the impairment of assets (2022) and the retroactive non-recurring effect of tariff adjustment at Ecovias Sul related to 2021 (2022), impairment of assets (2023/2024), written off the assets (2023), tax provision (non-cash): IPTU of Ecopálio in 2024, reversal of the provision for impairment (R\$202.7 million) and provision for civil contingencies (R\$8.5 million) at Ecovias Capixaba in 3Q25. (3) Considering Ecovias Raposo Castello's annualized adjusted EBITDA.

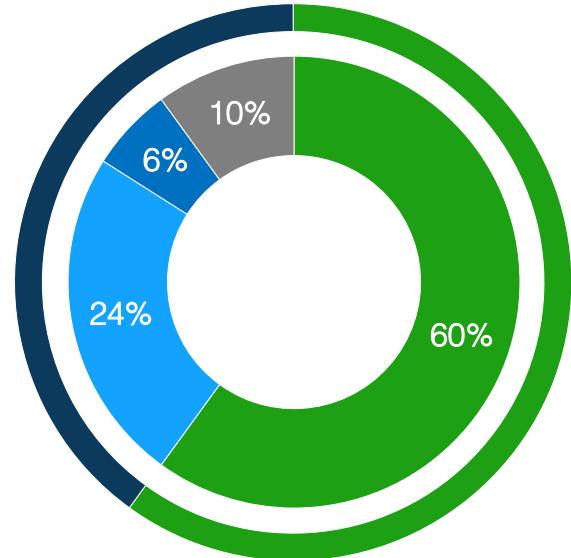
Capex

Execution and delivery of the Company's growth-cycle projects.
Investments of R\$3.4 billion in 9M25.



Main deliverables | Capex 2025-2031

By type



- Expansion and improvements
- Special conservation
- Equipment and systems
- Other²

Maintenance and Other²

- Contractual Flexibility

Greater possibility for anticipating or postponing the execution of conservation and maintenance works to leverage resources.

- Potential for innovative solutions on technology and paving.

Expansion Works

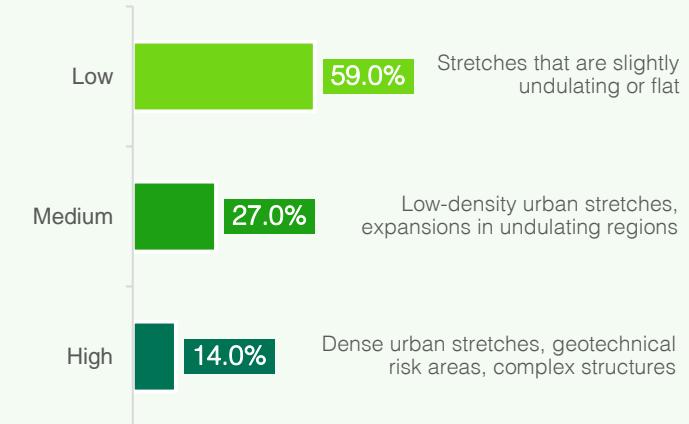
- Fixed Milestones

Deadlines for completion of improvement projects are generally set, and any changes in the timeline are managed through rebalancing measures.

- Traffic Increase

Works to increase capacity, leading to growth of traffic and revenue.

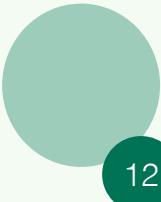
Breakdown of Expansion Works by Complexity



Highly complex works typically have low volume, but offer significant opportunities for optimization through value engineering.

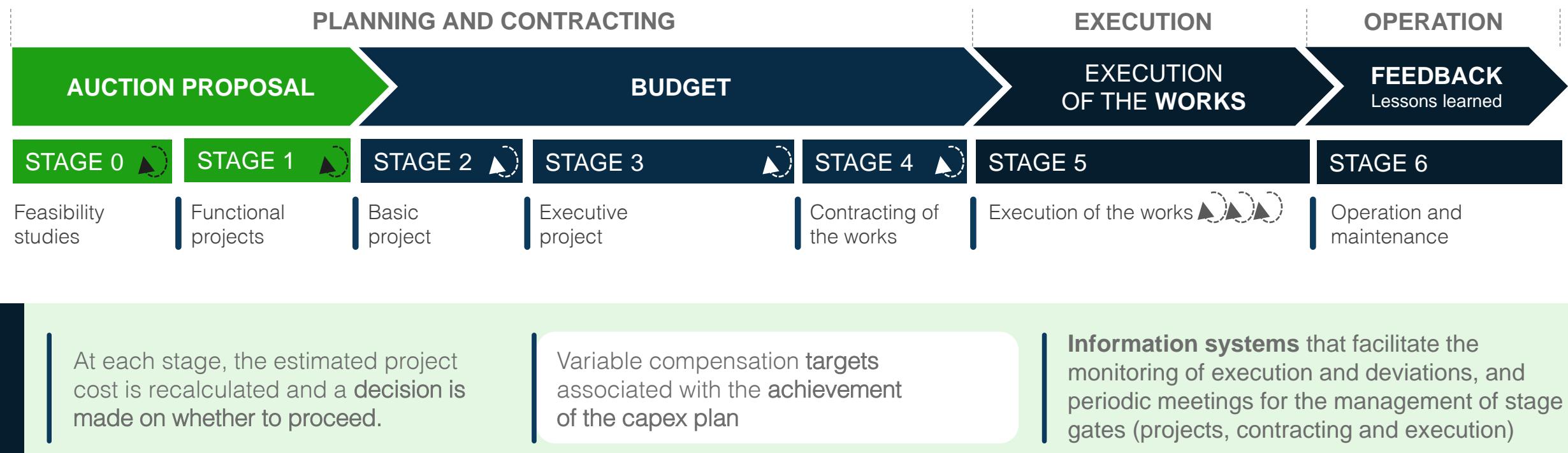
1) Except Ecovias Capixaba (101).

2) Management, inspection, indemnities, licensing expenses.



End-to-end project development

Policy of Stage Gates and Value Engineering

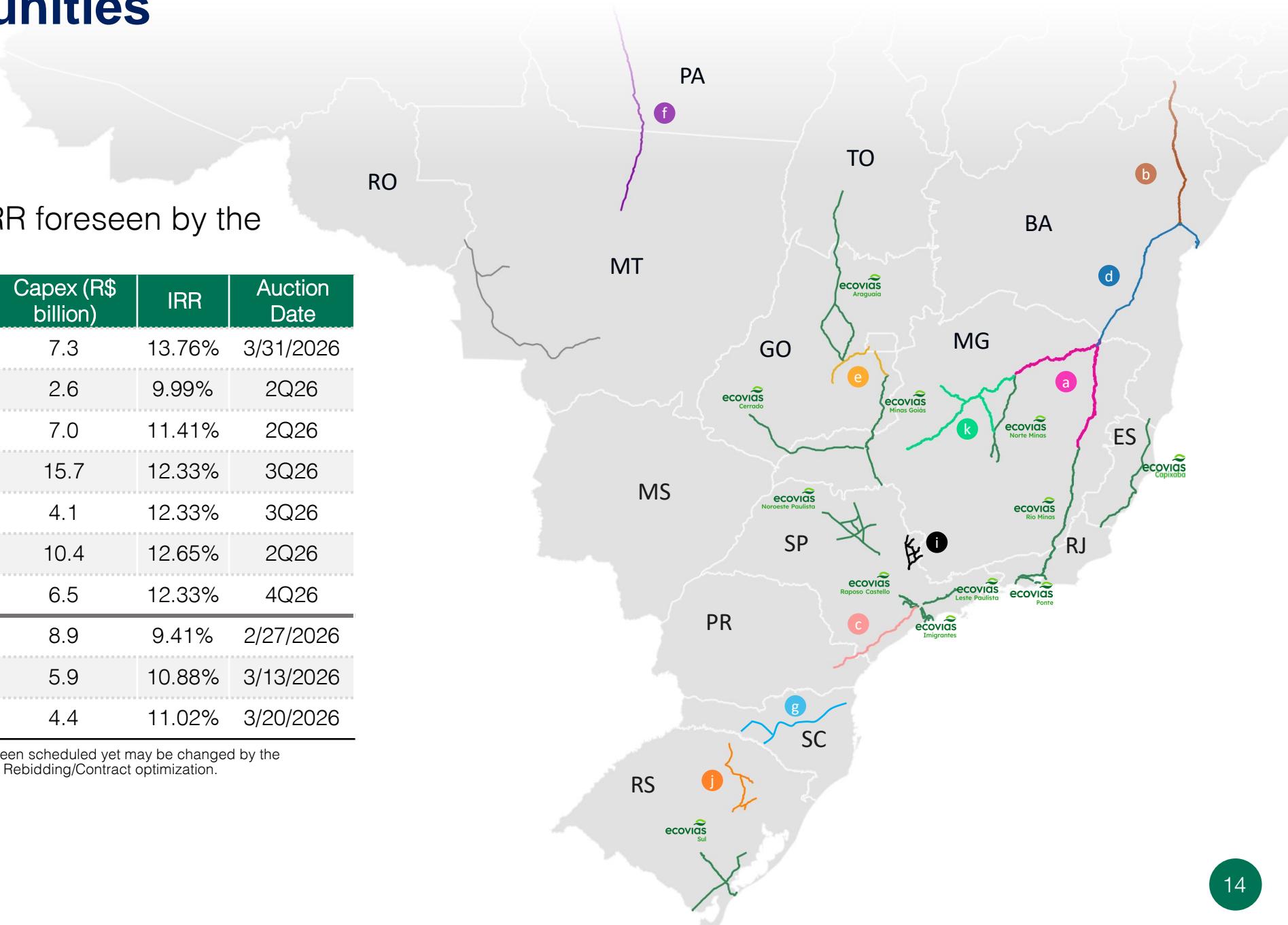


Pipeline Opportunities

Concessions, capex and IRR foreseen by the granting authority¹

ID	Concession	Capex (R\$ billion)	IRR	Auction Date
a	Rotas Gerais	7.3	13.76%	3/31/2026
b	Rota dos Sertões	2.6	9.99%	2Q26
c	Régis Bittencourt ²	7.0	11.41%	2Q26
d	Rota 2 de Julho	15.7	12.33%	3Q26
e	Rota do Pequi ²	4.1	12.33%	3Q26
f	Rota Arco Norte ²	10.4	12.65%	2Q26
g	Rod. Santa Catarina – Lote 1	6.5	12.33%	4Q26
State Projects	i Rota Mogiana	8.9	9.41%	2/27/2026
	j Bloco 2 RS	5.9	10.88%	3/13/2026
	k Lote 10 - Noroeste	4.4	11.02%	3/20/2026

(1) The capex and IRR of projects for which no auction has been scheduled yet may be changed by the concession authority until the disclosure of the bid notice. (2) Rebidding/Contract optimization.



Initiatives

Digital Transformation and Innovation Program

Tolls on suspended axles



Innovation in the charging of tolls for suspended axles of non-empty trucks (integration with MDF-e)

HS-WIM | Ecovias Cerrado



Implementation of the high-speed weigh-in-motion system (traffic enforcement from Dec/24)

Free flow | Ecovias Noroeste Paulista



Installation of Free Flow gantries at Ecovias Noroeste Paulista, in Sep/24, Nov/24, Nov/25, and Dec/25

Self-service payment booth



Self-service payment booth: cards

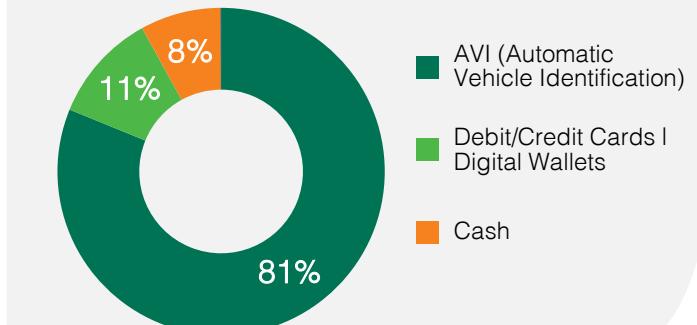
São Paulo Operations Center



Consolidation of the Operational Control Centers (CCOs) of the four concessionaires in the state of São Paulo, which accounted for approximately 49% of EcoRodovias' traffic and toll revenue in 3Q25

Distribution of toll collection methods in 3Q25

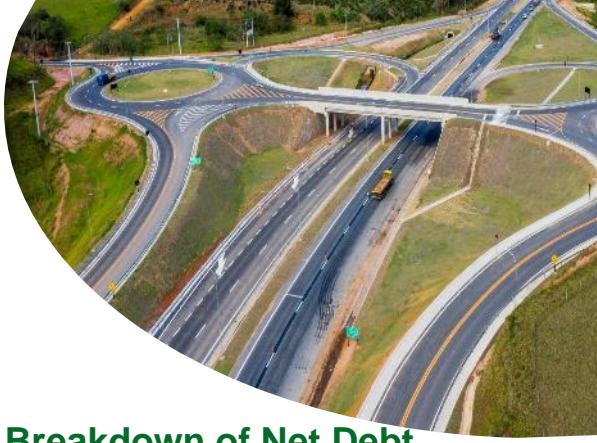
The collection through AVI, self-service, and digital payments reached **92.8%** of toll revenue in 3Q25.



Financial Performance | Debt

More efficient capital structure, aligned with cash generation from assets.

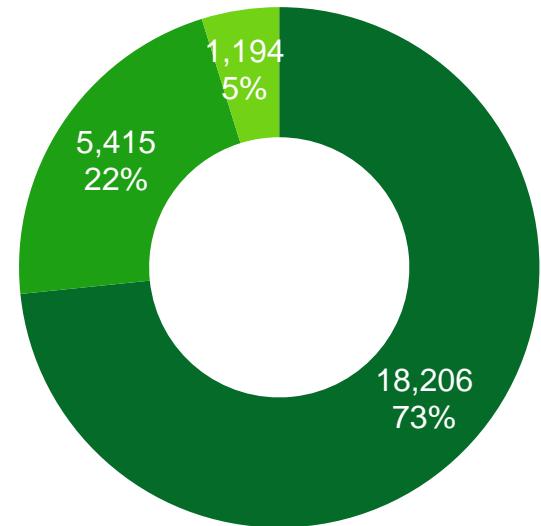
Pro forma leverage ratio reached 3.6x in 3Q25, in line with expectations, considering the annualized adjusted EBITDA of Ecovias Raposo Castello.



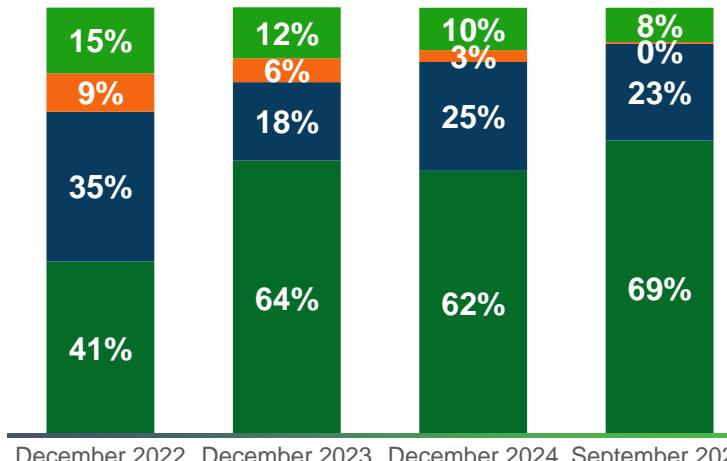
Consolidated Indicators (EcoRodovias Infraestrutura e Logística)			
Debt	9/30/2025	6/30/2025	Chg.
Gross Debt (R\$ billion)	24.8	22.9	8.3%
Net Debt (R\$ billion)	20.5	19.7	3.8%
Net Debt/Adjusted EBITDA	3.8x	3.9x	-0.1x

Subholding Indicators (EcoRodovias Concessões e Serviços)			
Debt	9/30/2025	6/30/2025	Chg.
Gross Debt (R\$ billion)	24.5	22.7	8.5%
Net Debt (R\$ billion)	20.4	19.6	4.0%
Net Debt/Adjusted EBITDA	3.8x	3.9x	-0.1x

Gross Debt by Indexer
(R\$ million and % - Sep/25)



Breakdown of Net Debt
(%)



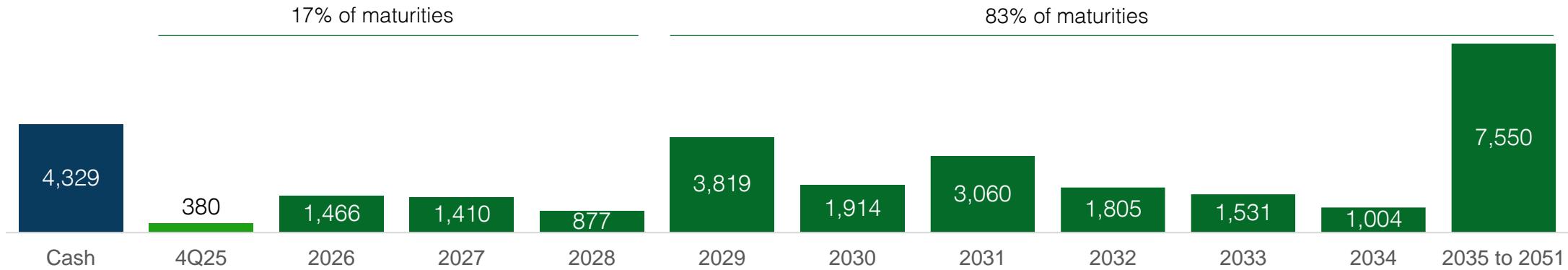
- IPCA/TLP
- CDI/Fixed-rate
- TJLP

Liability Management: as of 2023, EcoRodovias optimized its capital structure, increasing the share of net debt in highway concessions. In 3Q25, net debt of highway concessions reached 69% of the total (+28 p.p. vs. December 2022)

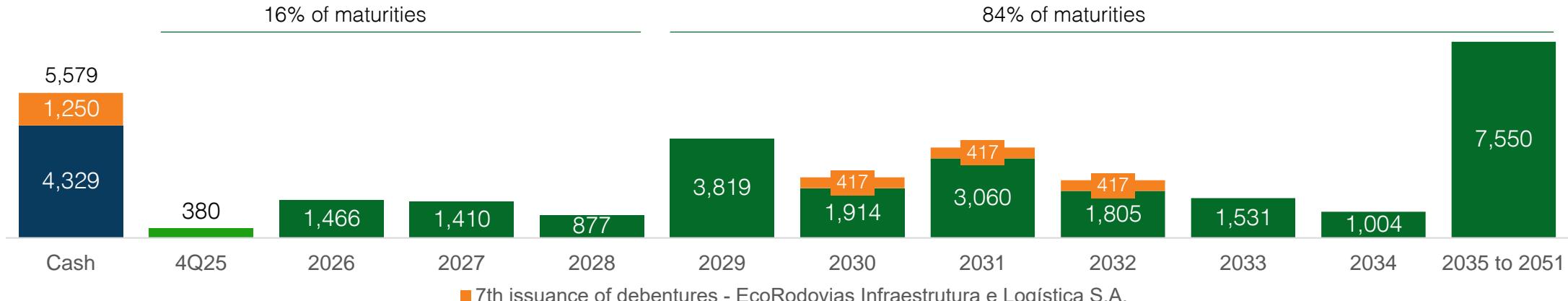
Debt Amortization Schedule

Structured financing in 9M25 (R\$20.5 billion) extended the Company's debt maturity profile, with 83% of maturities scheduled from 2029 onwards

Gross Debt Amortization Schedule as of 9/30/2025 (R\$ million) - Average debt term 8.0 years



Pro Forma¹ Gross Debt Amortization Schedule as of 9/30/2025 (R\$ million)



AGENDA ESG 2030

ENVIRONMENT



Climate Strategy



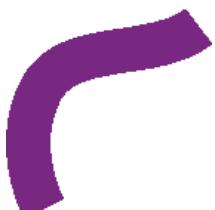
Biodiversity & Ecosystem



Circular Economy



SOCIAL



Safety



Human Capital & DEI



Communities



GOVERNANCE



Ethics, Transparency & Integrity



Sustainable Procurement



Data Protection and Information Security



Innovation & Technology



Highlights

- Reduction of Scope 1 and 2 Emissions: 25% by 2026 and 42% by 2030
- Reduction of Scope 3 Emissions: 6% by 2026 and 11% by 2030
- Women in leadership: 45% by 2026 and 50% by 2030
- Black people in leadership: 35% by 2030
- Reduction by 50% in fatal traffic accidents by 2030
- 95% of employees involved in annual corporate ethics training
- Assessment of 95% of suppliers on ESG themes: Strategic by 2026 and Critical by 2028
- Implement technologies that ensure digital, resilient and sustainable highways to ensure safe and smooth traffic

Investor Relations

**Email**

invest@ecorodovias.com.br

**Website**

www.ecorodovias.com.br/ri

**Address**

Rua Gomes de
Carvalho, 1.510, 3rd floor
São Paulo – SP - Brasil

**Phones**

+55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674
+55 11 3787-2686