

# Apresentação 2026

An aerial photograph of a multi-lane highway stretching from the bottom left towards the horizon. The road is flanked by lush green trees and vegetation. In the background, a large body of water is visible under a sky with soft, golden light from a low sun, creating a warm, hazy atmosphere. A thin green line curves across the upper part of the image. Two large, semi-transparent circular shapes are overlaid on the scene: a light grey one on the left and a light green one on the right.

  
ecorodovias

# Estrutura Acionária

**ASTM**



Receita total de **4,6 bi €** (2024)



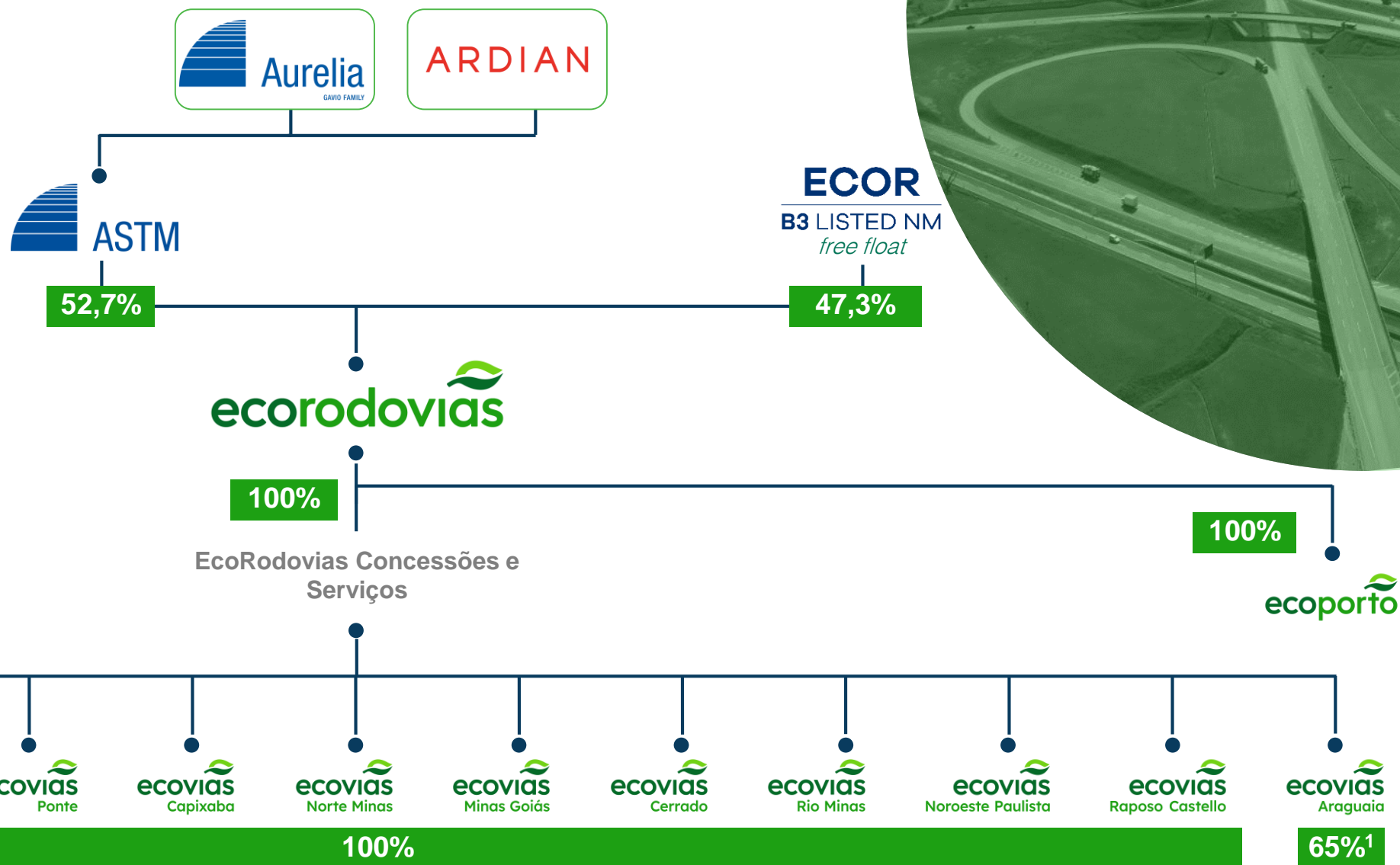
Presença geográfica em **15 países**



**25** concessões rodoviárias



**5,9 mil km** de extensão na Itália e Brasil



(1) Participação de 65% detida indiretamente por meio da Holding do Araguaia na qual a GLPx Participações detém participação de 35%.  
Nota: Exclui Ações em tesouraria.

# ASTM

Um *player* global no setor de infraestrutura



## Concessões Rodoviárias

A **ASTM** é a segunda maior operadora de concessões rodoviárias do mundo com 5.900 km de rodovias sob concessão na Itália e Brasil.



**88% do EBITDA de 2024**  
(Brasil: 37%)



## EPC

A **ASTM** opera por meio da **Itinera** no setor de **construção pesada de infraestrutura**, construção civil e industrial, e da **SINA** em engenharia. A Itinera atua nos EUA por meio da **Halmar International**, uma das mais importantes empresas de construção de NY na implementação de grandes projetos de infraestrutura de transporte.



**8% do EBITDA**  
de 2024



## Tecnologia

A **ASTM** atua no setor de tecnologia aplicada à mobilidade por meio da **SINELEC**, que oferece soluções avançadas para cobrança eletrônica de pedágios e sistema de transporte inteligente.

### Cobrança de pedágio e gestão de acesso

- Sistema *multi-lane free-flow*
- Soluções para identificação de veículos
- Sistemas de suporte operacionais e comerciais

### Operações e gestão de tráfego

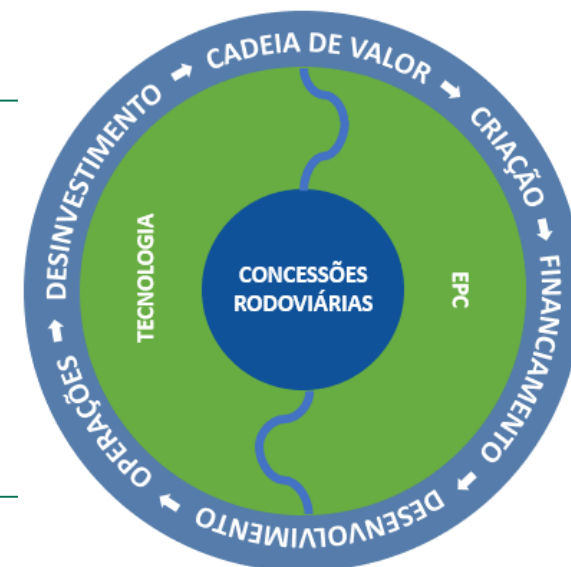
- Sistema de gestão de tráfego avançado

### Segurança e proteção

- Pesagem em movimento
- Sistemas de segurança de túneis
- Limite de velocidade
- Análise avançada de vídeo para tráfego

### Mobilidade Conectada

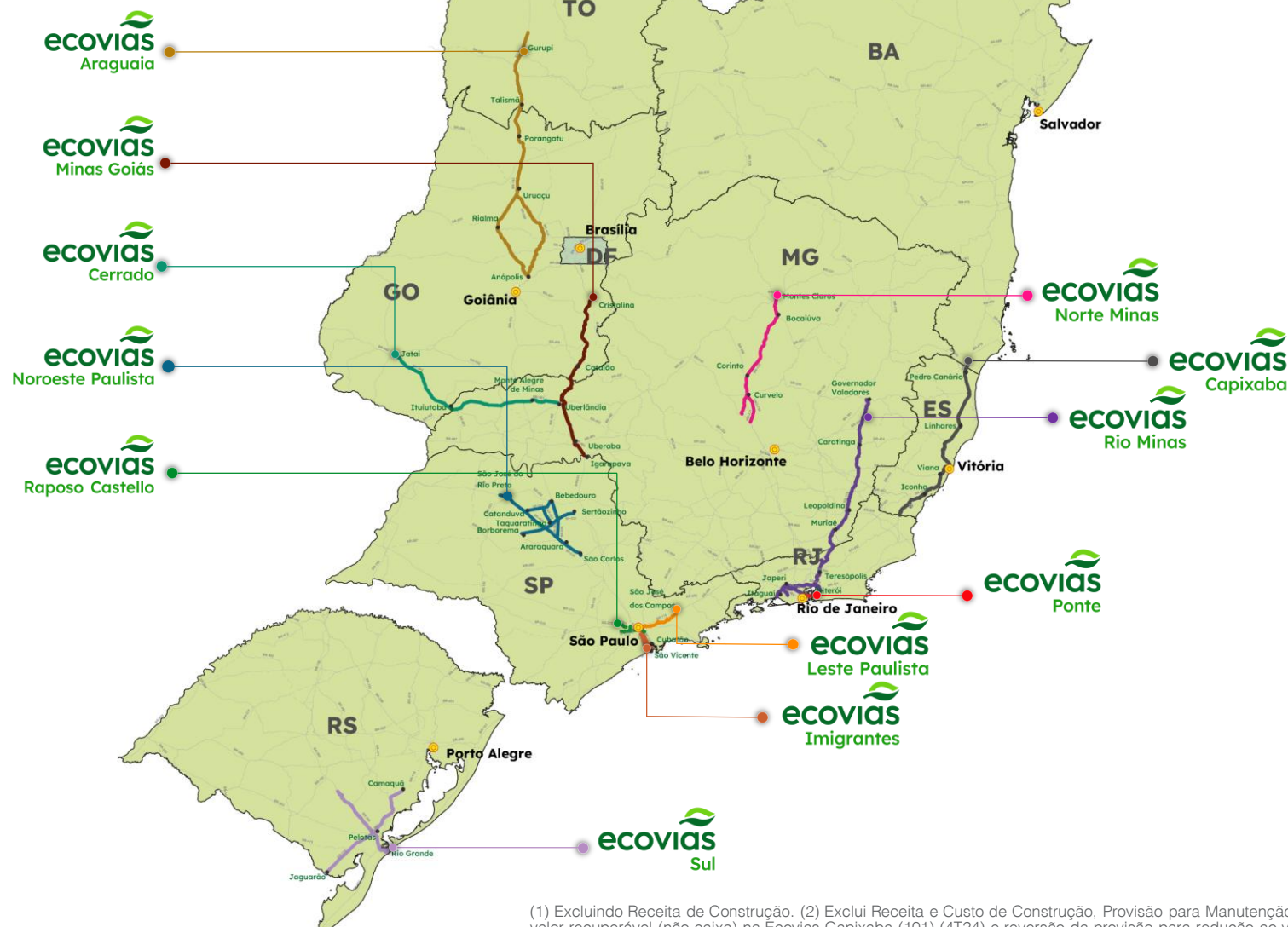
- Serviço de Wi-Fi em movimento



**4% do EBITDA**  
de 2024



# Presença Geográfica



► O portfólio da EcoRodovias inclui 12 concessões rodoviárias totalizando mais de 4.800 km e um ativo portuário (Ecoporto) em 8 estados da federação, localizados nos principais corredores comerciais

## Snapshot Últimos 12 meses (30/09/2025)



**R\$ 7,2 bi**  
Receita Líquida ajustada<sup>1</sup>



**R\$ 5,4 bi**  
EBITDA ajustado<sup>2</sup>



**R\$ 923 MM**  
Lucro líquido (acionistas controladores)

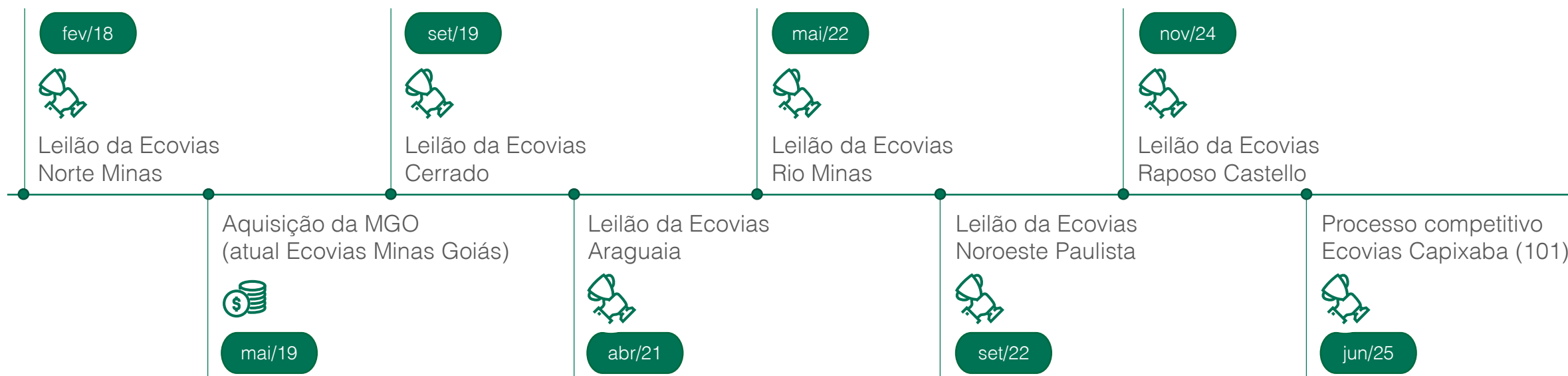


**~ 20 anos**  
Duration

(1) Excluindo Receita de Construção. (2) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção, provisão de tributo (não-caixa): IPTU do Ecopátio no 4T24, provisão para redução ao valor recuperável (não-caixa) na Ecovias Capixaba (101) (4T24) e reversão da provisão para redução ao valor recuperável e a provisão para contingências cíveis da Ecovias Capixaba no 3T25.

# Crescimento +7 ativos em 7 anos

Estratégia **seletiva e bem sucedida**, estendendo o prazo de **duração do portfólio de 10 para +20 anos**. Foco na **execução, eficiência e inovação** para maximizar a **criação de valor** aos nossos stakeholders.



# Desempenho do tráfego

Portfólio de rodovias resiliente  
Pesado: +16,7%  
Leve: +30,4%

Mix de tráfego 2025:  
Pesado: 58,5%  
Leve: 41,5%

VOLUME DE TRÁFEGO (veículos equivalentes pagantes x mil)	2025 <sup>1</sup>	2024 <sup>1</sup>	Var.
<b>Pesados + Leves</b>			
Ecovias Imigrantes	72.830	70.403	3,4%
Ecovias Leste Paulista	110.860	106.667	3,9%
Ecovias Sul	28.777	28.954	-0,6%
Ecovias Capixaba	66.925	63.684	5,1%
Ecovias Ponte	29.566	28.874	2,4%
Ecovias Norte Minas	46.808	42.016	11,4%
Ecovias Minas Goiás	63.926	59.761	7,0%
Ecovias Cerrado	38.671	37.643	2,7%
Ecovias Rio Minas	78.354	76.172	2,9%
Ecovias Araguaia	52.366	52.705	-0,6%
Ecovias Noroeste Paulista (7 praças   mai/2023) <sup>2</sup>	61.420	59.419	3,4%
<b>Total Comparável<sup>3</sup></b>	<b>650.502</b>	<b>626.299</b>	<b>3,9%</b>
Ecovias Noroeste Paulista (3 praças   mar/2025) <sup>4</sup>	11.288	-	n.m.
Ecovias Raposo Castello <sup>5</sup>	102.372	-	n.m.
<b>VOLUME DE TRÁFEGO CONSOLIDADO</b>	<b>764.163</b>	<b>626.299</b>	<b>22,0%</b>

1) Considera a arrecadação de pedágio até 31 de dezembro, inclusive. 2) Considera o início da arrecadação de pedágio em sete praças a partir de 01/05/2023. 3) Desconsidera a arrecadação de pedágio na Ecovias Noroeste Paulista (três praças a partir de 04/03/2025) e Ecovias Raposo Castello. 4) Considera o início da arrecadação de pedágio em três praças a partir de 04/03/2025. 5) Considera o início da arrecadação de pedágio em três praças a partir de 30/03/2025.



# Visão Geral da Dinâmica de Tráfego

A taxa de crescimento de tráfego da EcoRodovias superou o crescimento do PIB do Brasil Mesmo em anos de recessão, o tráfego manteve a sua resiliência

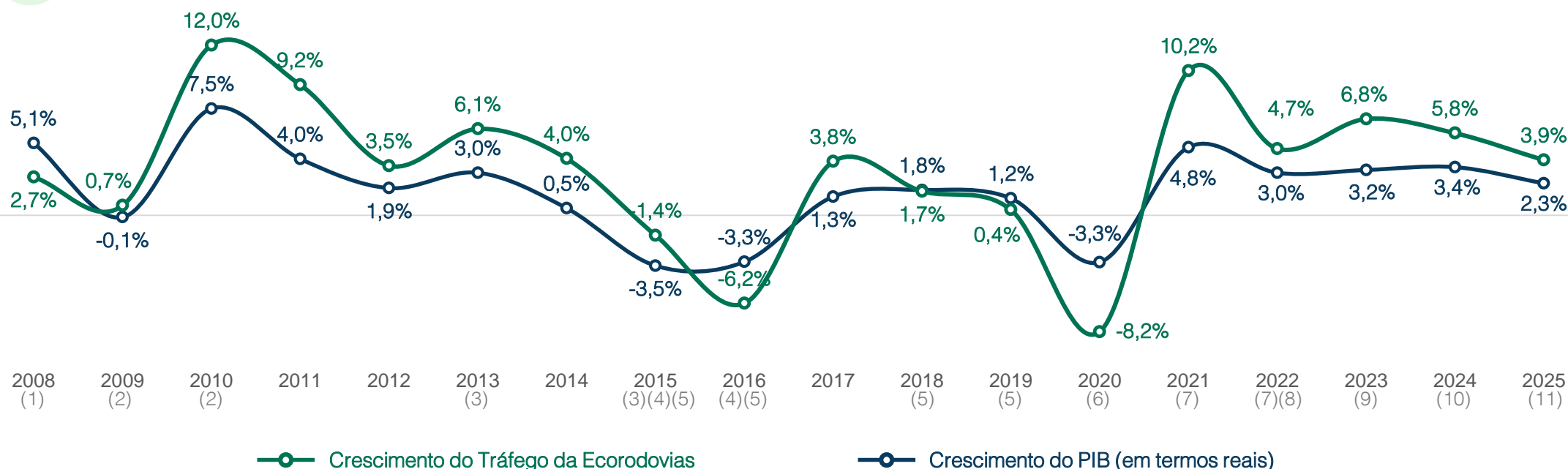
Crescimento médio ajustado do tráfego da Ecorodovias nos últimos dezoito anos **3,3%**

Crescimento médio do PIB brasileiro nos últimos dezoito anos **1,8%**

Crescimento do Tráfego ajustado vs. PIB nos últimos dezoito anos (xPIB) **1,8x**



## Desempenho Ajustado do Tráfego em relação ao Desempenho Econômico Geral



Observações: (1) Não inclui Ecocataratas (adquirida em 2008). (2) Não inclui Ecovias Leste Paulista (não operacional no início de 2009). (3) Não inclui Ecovias Capixaba, que iniciou as operações em 2014. (4) Não inclui Ecovias Ponte, que iniciou as operações em 2015. (5) Exclui os efeitos de eixos suspensos e para o período de 21 de Maio a 3 de Junho quando o tráfego foi afetado pela greve dos caminhoneiros e início de cobrança de pedágio na Ecovias Norte Minas e Ecovias Minas Goiás. (6) Exclui Ecovias Norte Minas, Ecovias Minas Goiás e Ecovias Cerrado. (7) Exclui Ecovias Cerrado, Ecovia Caminho do Mar e Ecocataratas. (8) Exclui Ecovias Rio Minas e Ecovias Araguaia. (9) Exclui Ecovias Rio Minas, Ecovias Araguaia e Ecovias Noroeste Paulista. (10) Exclui Ecovias Rio Minas e Ecovias Noroeste Paulista. (11) Exclui Ecovias Noroeste Paulista e Ecovias Raposo Castello. Considera o PIB estimado pelo Relatório Focus (02/01/2026).

# Visão Geral da Dinâmica de Tráfego

**ecovias** Araguaia

**ecovias** Rio Minas

**ecovias** Noroeste Paulista

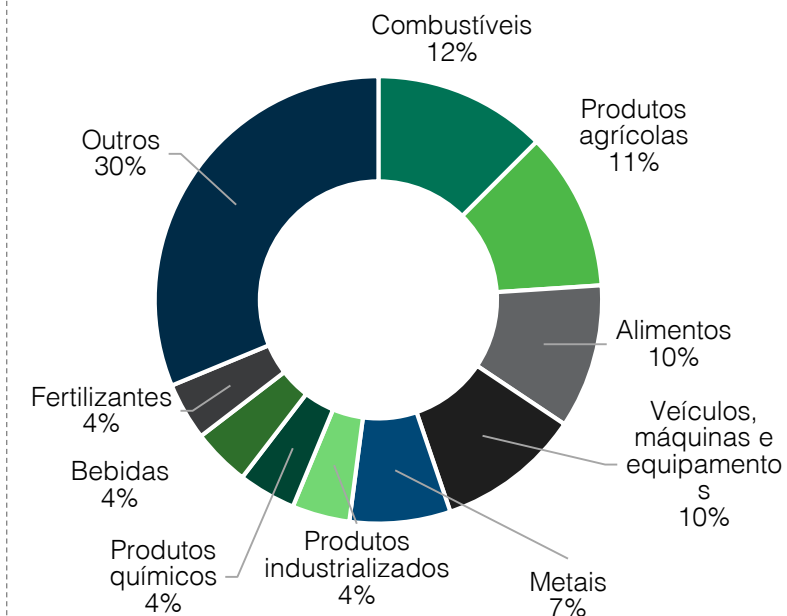
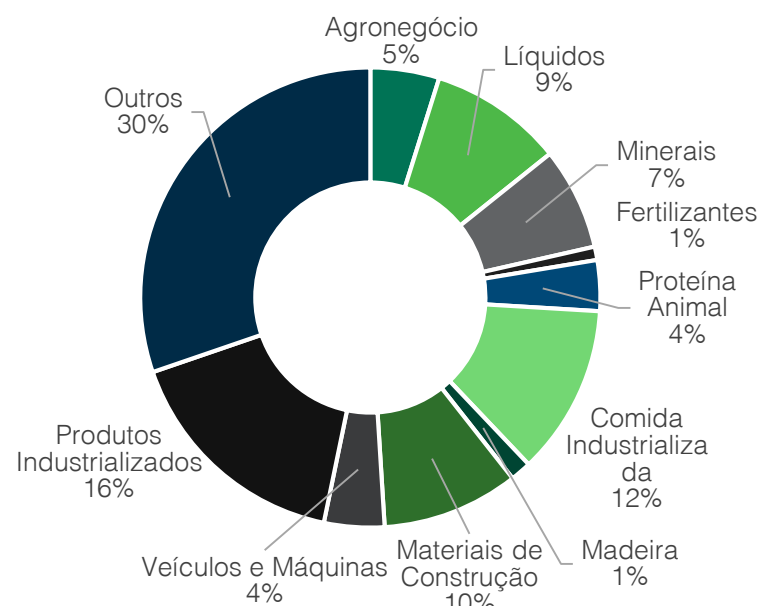
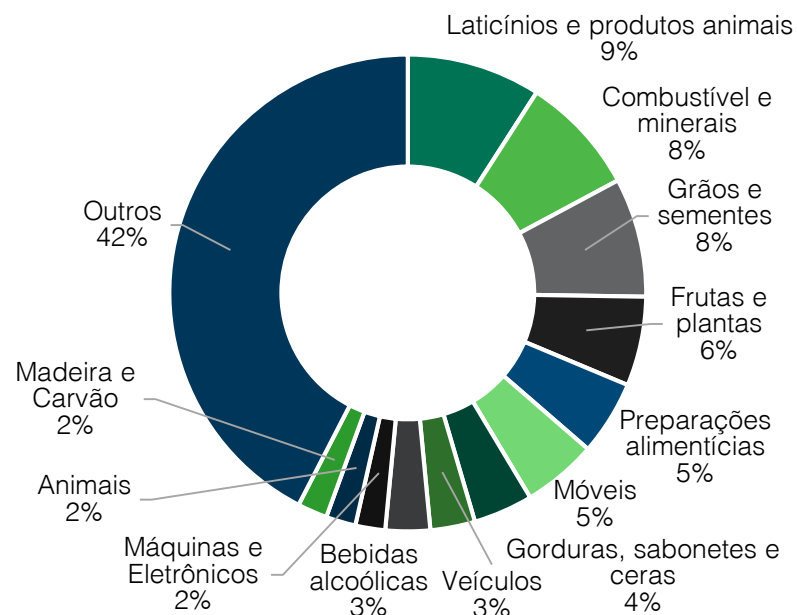
## Mix de tráfego<sup>1</sup>

80% veículos pesados /  
20% veículos leves

63% veículos pesados /  
37% veículos leves

65% veículos pesados /  
35% veículos leves

## Tipo de Carga – Veículos Pesados



(1) Considera 2022 para Ecovias Araguaia e premissa de tráfego dos estudos realizados para participação dos leilões da Ecovias Rio Minas e Ecovias Noroeste Paulista.



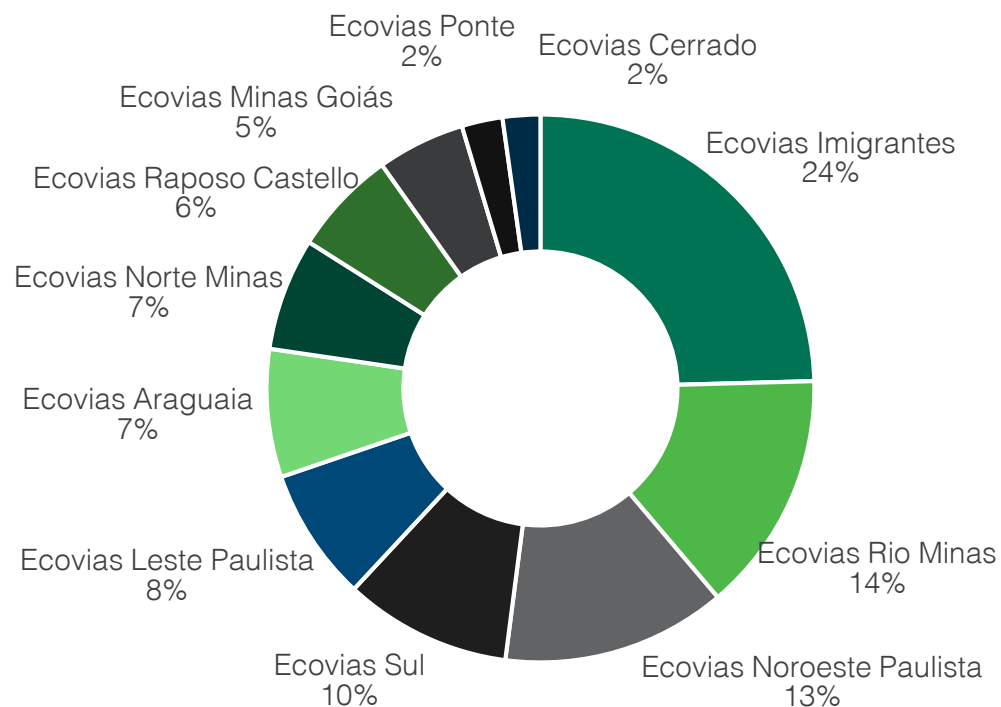
# Ativos Atuais

## Concessões Rodoviárias

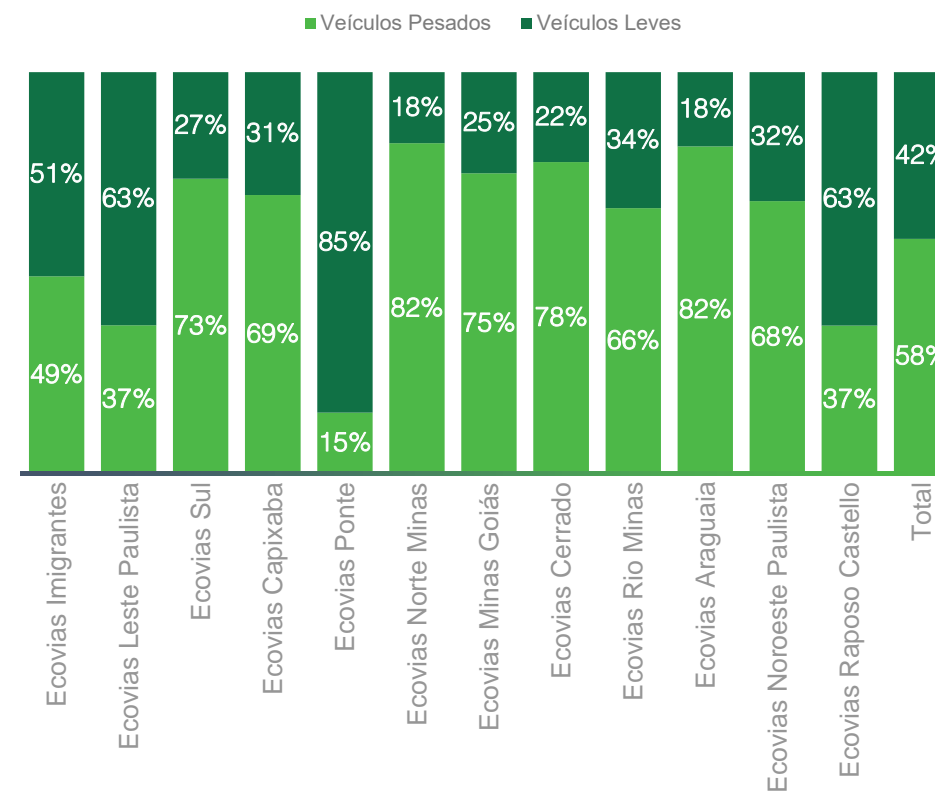
As novas concessões rodoviárias, conquistadas entre 2018 e 2022, estão ganhando representatividade nos resultados da EcoRodovias



% EBITDA Ajustado 9M25<sup>1,2</sup>  
Concessões Rodoviárias – Total<sup>1</sup> R\$4,0 bilhões



Mix de Tráfego 2025<sup>3</sup>

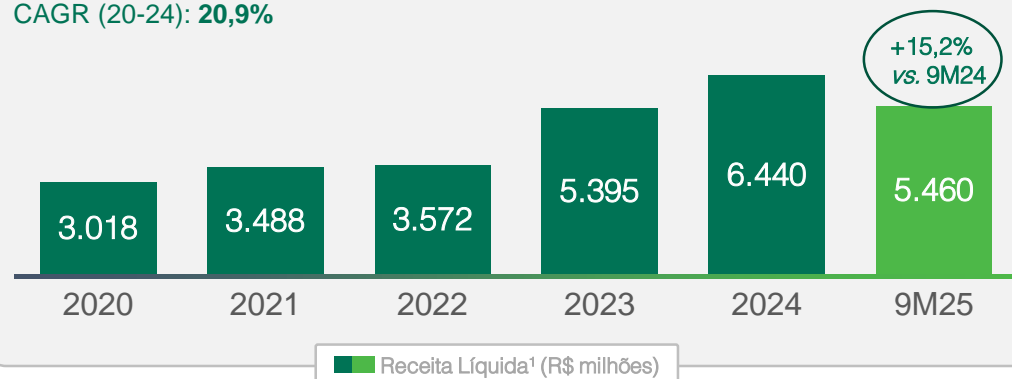


(1) Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção. (2) Desconsidera EBITDA Ajustado da Ecocataratas e Ecovia Caminho do Mar. (3) Tráfego em veículos equivalentes pagantes.

# Desempenho Financeiro

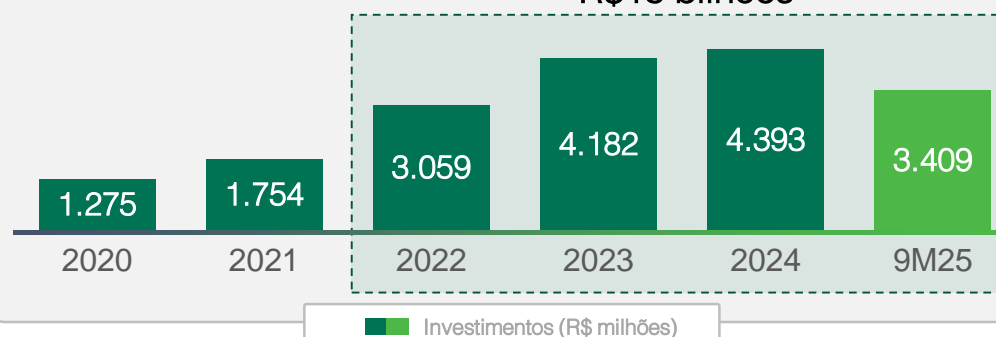
## Receita Líquida Ajustada<sup>1</sup>

CAGR (20-24): 20,9%



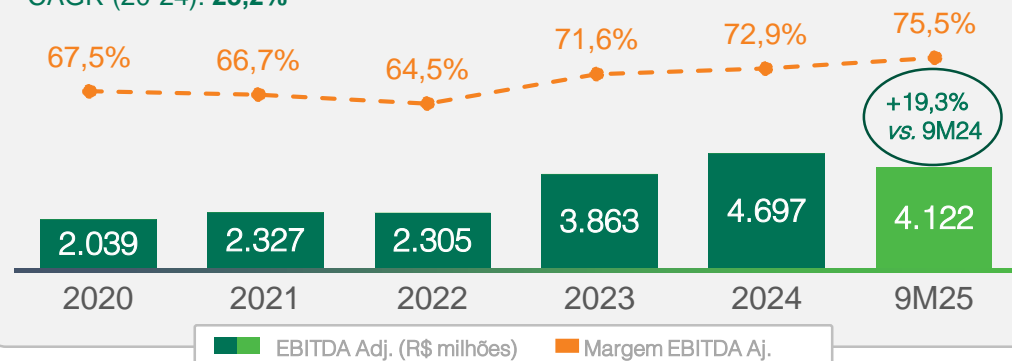
## Investimentos

R\$15 bilhões



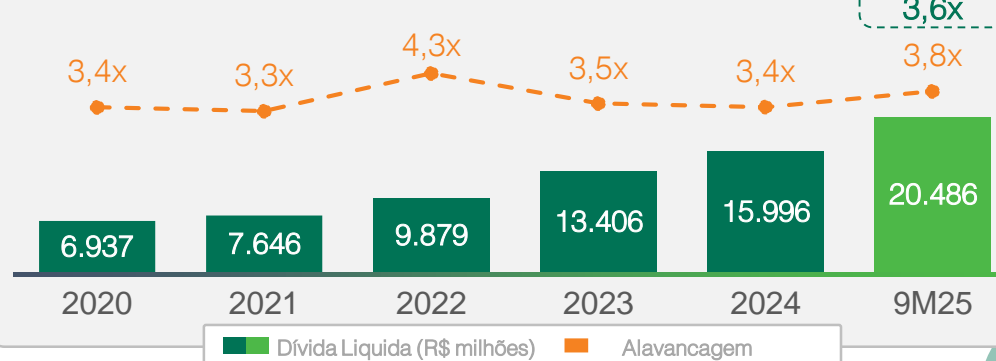
## EBITDA Aj. e Margem EBITDA Aj.<sup>2</sup>

CAGR (20-24): 23,2%



## Dívida Líquida e Alavancagem

Pro forma<sup>3</sup>  
3,6x



(1) Exclui Receita de Construção. (2) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção, Acordo de Leniência e Acordos com Ex-Executivos Colaboradores (2019 e 2020), ANPC (2020 e 2021), Multas compensatórias assumidas nos Acordos com Ex-Executivos Colaboradores (2020), prestação de contas em relação aos passivos da Ecovias Capixaba (2020), *impairment* (não-caixa) da Ecoporto Santos (2020), *impairment* de ativos (2022), o efeito retroativo não-recorrente do reajuste das tarifas de pedágio da Ecovias Sul de 2021 (2022), provisão para redução ao valor recuperável (2023/2024), baixa de ativos/*write-off* (2023), provisão de tributo (não-caixa): IPTU do Ecopátio (2024), reversão da provisão para redução ao valor recuperável (R\$202,7 milhões) e a provisão para contingências cíveis (R\$8,5 milhões) da Ecovias Capixaba (9M25). (3) Considera o EBITDA ajustado anualizado da Ecovias Raposo Castello.



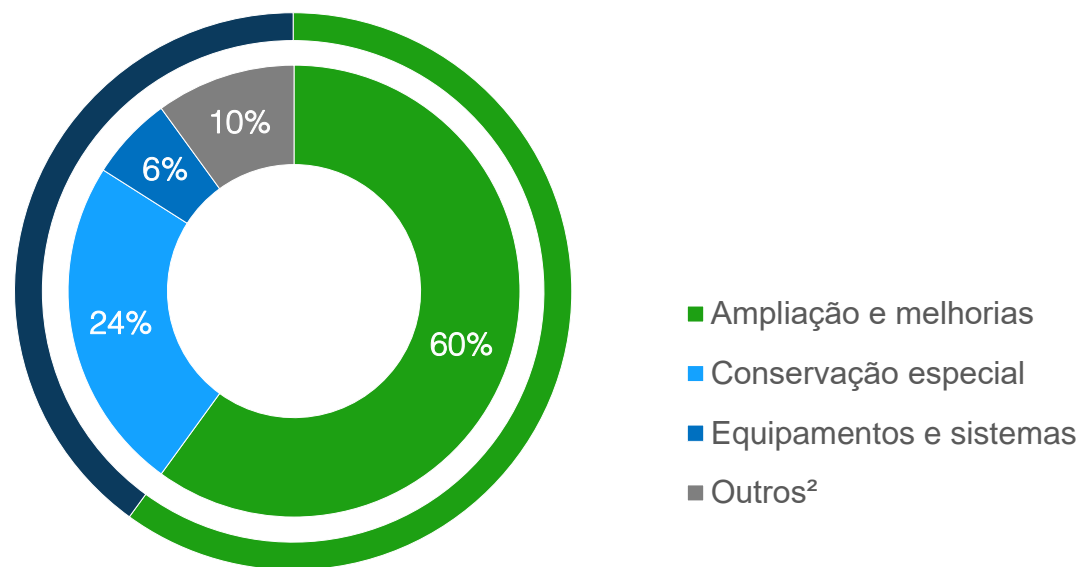
Execução e entrega de obras do ciclo de crescimento da Companhia.  
Investimentos de R\$3,4 bilhões nos 9M25.





# Principais entregáveis | Capex 2025-2031

Por tipologia



## Manutenção e Outros²

- Flexibilidade Contratual

Maior possibilidade de antecipar ou postergar a execução de obras de conservação e manutenção para potencializar recursos

- Potencial de soluções inovadoras de tecnologia e pavimento

## Obras de Ampliação

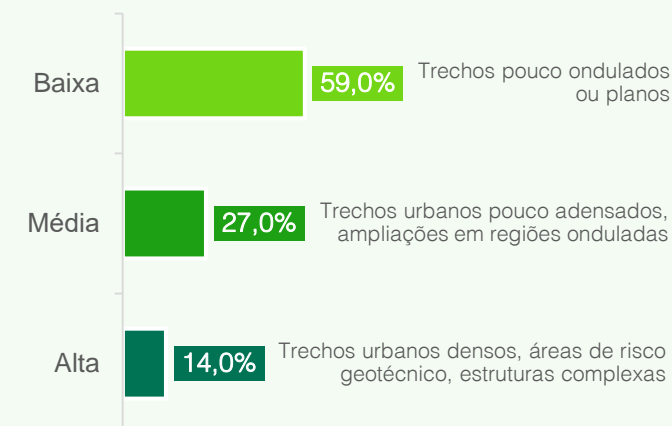
- Marcos Fixos

Os prazos de entrega das obras de melhoria são geralmente fixados, e movimentações no tempo são tratadas mediante medidas de reequilíbrio

- Indução de Tráfego

Realização de obras de incremento de capacidade que induzem aumento de tráfego e receita

## Detalhamento das Obras de Ampliação por Complexidade



Obras de alta complexidade apresentam baixo volume, porém grande capacidade de otimizações através de *value engineering*

1) Exceto Ecovias Capixaba (101). 2) Gerenciamento, fiscalização, indenizações, despesas de licenciamento

# Desenvolvimento de projetos de ponta-a-ponta

## Política de Stage Gates e Value Engineering



A cada estágio, o custo previsto do projeto é recalculado e uma **decisão de avanço** é tomada

Metas de remuneração variável associadas ao cumprimento do plano de *capex*

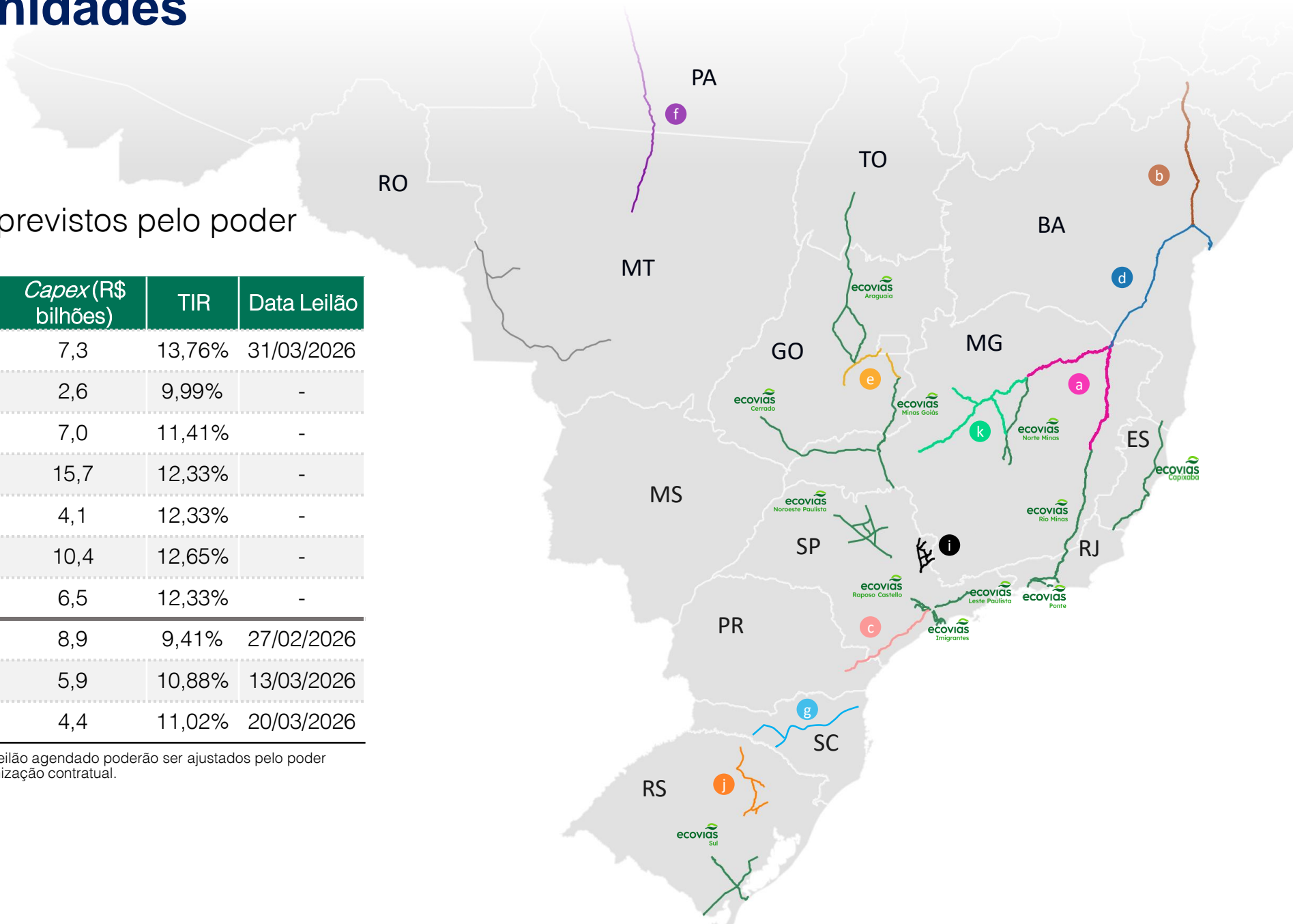
**Sistemas de informação** que facilitam a visualização da execução e desvios e reuniões periódicas para gestão dos *stage gates* (projetos, contratações e execução)

# Pipeline Oportunidades

Concessões, *capex* e TIR previstos pelo poder concedente<sup>1</sup>

Projetos Federais	ID	Concessão	Capex (R\$ bilhões)	TIR	Data Leilão
	a	Rotas Gerais	7,3	13,76%	31/03/2026
	b	Rota dos Sertões	2,6	9,99%	-
	c	Régis Bittencourt <sup>2</sup>	7,0	11,41%	-
	d	Rota 2 de Julho	15,7	12,33%	-
	e	Rota do Pequi <sup>2</sup>	4,1	12,33%	-
	f	Rota Arco Norte <sup>2</sup>	10,4	12,65%	-
	g	Rod. Santa Catarina – Lote 1	6,5	12,33%	-
Projetos Estaduais	i	Rota Mogiana	8,9	9,41%	27/02/2026
	j	Bloco 2 RS	5,9	10,88%	13/03/2026
	k	Lote 10 - Noroeste	4,4	11,02%	20/03/2026

(1) O *Capex* e a TIR dos projetos que ainda não possuem leilão agendado poderão ser ajustados pelo poder concedente até a divulgação do edital. (2) Relicitação/Otimização contratual.





# Iniciativas

## Programa de Transformação Digital e Inovação

### Cobrança de eixos suspensos



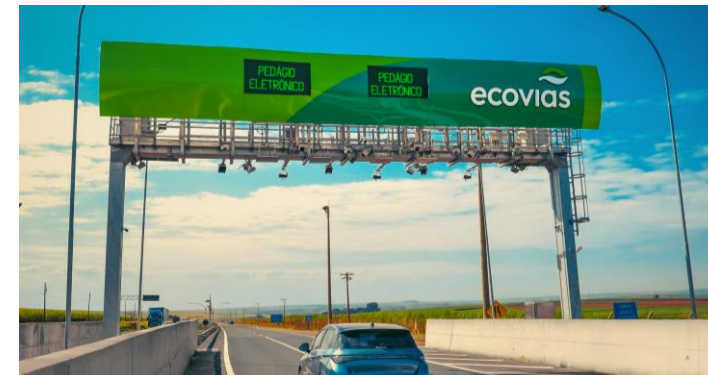
Inovação para a cobrança de eixos suspensos de caminhões não-vazios (integração com o MDF-e)

### HS-WIMI Ecovias Cerrado



Implantação de sistema para pesagem de caminhões na velocidade da via (autuações a partir de dez/24)

### Free flow| Ecovias Noroeste Paulista



Instalação de pórticos *Free Flow* na Ecovias Noroeste Paulista, em set/24, nov/24, nov/25 e dez/25

### Cabine de autoatendimento



Cabine de autoatendimento: pagamento com cartões

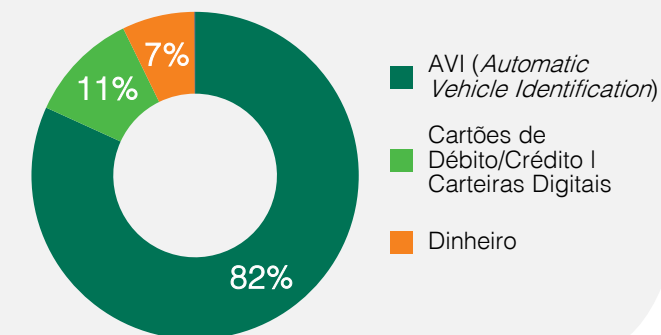
### Núcleo São Paulo de Operações



Consolidação dos Centros de Controle Operacional (CCO) das quatro concessionárias do estado de São Paulo, que representaram ~49% do tráfego e da receita de pedágio da EcoRodovias no 3T25

### Distribuição dos meios de arrecadação de pedágio no 3T25

A arrecadação por AVI, autoatendimento e meios digitais atingiu **92,8%** da receita de pedágio no 3T25.



# Desempenho Financeiro | Endividamento

Estrutura de capital mais eficiente, alinhada a geração de caixa dos ativos.  
Alavancagem pro forma permaneceu em 3,6x no 3T25, em linha com o esperado, considerando o EBITDA ajustado anualizado da Ecovias Raposo Castello



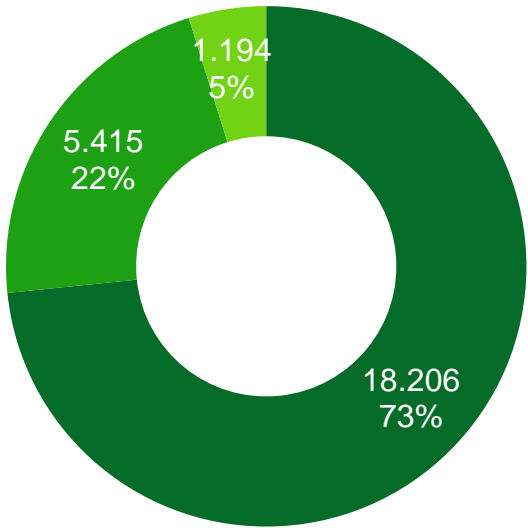
## Indicadores Consolidado (EcoRodovias Infraestrutura e Logística)

Endividamento	30/09/2025	30/06/2025	Var.
Dívida Bruta (R\$ bilhões)	24,8	22,9	8,3%
Dívida Líquida (R\$ bilhões)	20,5	19,7	3,8%
Dívida Líquida/ EBITDA ajustado	3,8x	3,9x	-0,1x

## Indicadores Subholding (EcoRodovias Concessões e Serviços)

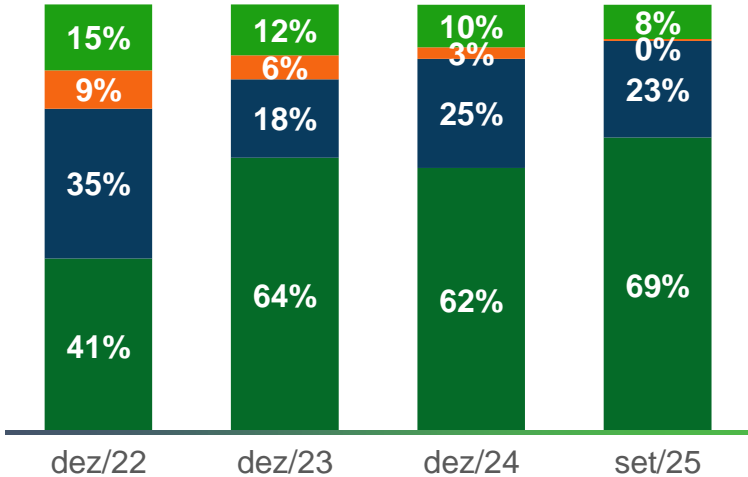
Endividamento	30/09/2025	30/06/2025	Var.
Dívida Bruta (R\$ bilhões)	24,5	22,7	8,5%
Dívida Líquida (R\$ bilhões)	20,4	19,6	4,0%
Dívida Líquida/ EBITDA ajustado	3,8x	3,9x	-0,1x

## Dívida Bruta por Indexador (R\$ milhões e % - set/25)



- IPCA/TLP
- CDI/Pré-fixado
- TJLP

## Alocação da Dívida Líquida (%)

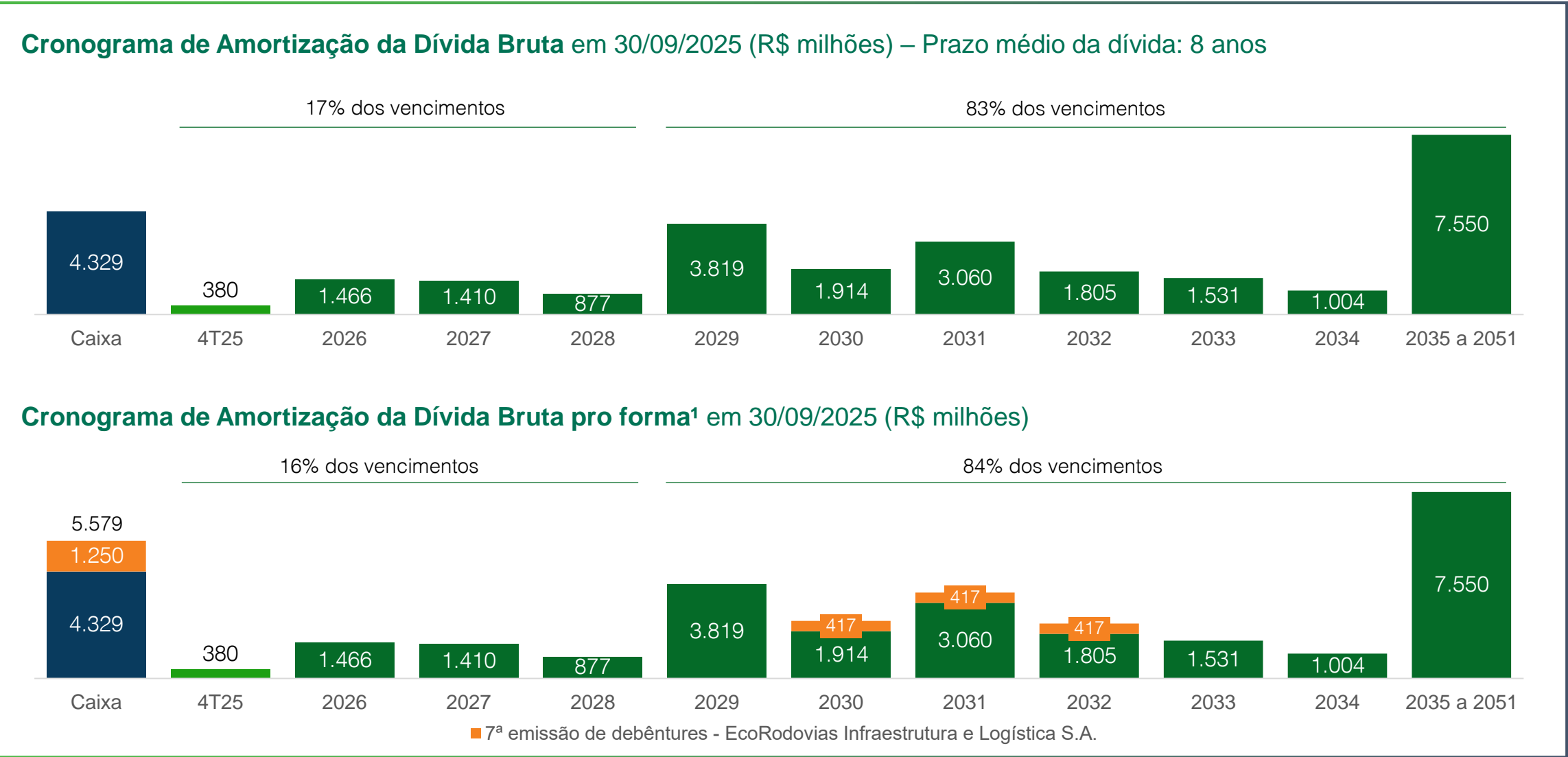


- Holding do Araguaia
- EcoRodovias Infraestrutura e Logística e Ecoporto
- EcoRodovias Concessões e Serviços
- Concessões rodoviárias

**Liability Management:** a partir de 2023, a EcoRodovias otimizou a estrutura de capital aumentando a participação da dívida líquida nas concessões rodoviárias. No 3T25, a dívida líquida das concessões rodoviárias atingiu 69% do total (+28 p.p. vs. dez/22)

# Cronograma de Amortização da Dívida

Os financiamentos estruturados nos 9M25 (R\$20,5 bilhões) alongaram o perfil de endividamento, alocando 83% dos vencimentos a partir de 2029



(1) Considerando a 7ª emissão de debêntures da EcoRodovias Infraestrutura e Logística S.A.



**AGENDA  
ESG  
2030**

A EcoRodovias estruturou a **Agenda ESG 2030 – nas Vias da Sustentabilidade**, baseada em 10 pilares e organizada em metas de médio e longo prazos. As metas consideram o potencial de contribuição da EcoRodovias para o alcance dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), estabelecidos pela Agenda 2030 da ONU

**MEIO AMBIENTE**Estratégia  
ClimáticaBiodiversidade  
& EcossistemaEconomia  
Circular**SOCIAL**

Segurança

Capital  
Humano & DEI

Comunidades

**GOVERNANÇA**Ética,  
Transparência  
& IntegridadeCompras  
SustentáveisProteção de  
Dados e  
Segurança da  
InformaçãoInovação  
& Tecnologia**Destaques**

- Redução de Emissões Escopo 1 e 2: 25% até 2026 e 42% até 2030
- Redução de Emissões Escopo 3: 6% até 2026 e 11% até 2030
- Mulheres na liderança: 45% até 2026 e 50% até 2030
- Pessoas Negras na Liderança: 35% até 2030
- Redução de 50% nos acidentes fatais de trânsito até 2030
- 95% dos colaboradores envolvidos em treinamento anual de ética empresarial
- Avaliação de 95% dos fornecedores nos temas de ESG: Estratégicos até 2026 e Críticos até 2028
- Implementar tecnologias com enfoque em rodovias digitais, resilientes e sustentáveis para garantir a segurança e a fluidez de tráfego

## Relações com investidores



### E-mail

[invest@ecorodovias.com.br](mailto:invest@ecorodovias.com.br)



### Website

[www.ecorodovias.com.br/ri](http://www.ecorodovias.com.br/ri)



### Endereço

Rua Gomes de Carvalho, 1.510  
3º andar  
São Paulo – SP - Brasil



### Telefones

+55 11 3787-2612  
+55 11 3787-2674  
+55 11 3787-2686



ecorodovias




# 2026 Presentation


An aerial photograph of a multi-lane highway stretching into the distance. The highway is flanked by lush green trees and vegetation. In the background, a large body of water is visible under a sky with soft, golden light, suggesting sunrise or sunset. A thin green line curves across the image, and there are two large, semi-transparent circular overlays: a light gray one on the left and a light blue one on the right.


  
ecorodovias





# Corporate Structure

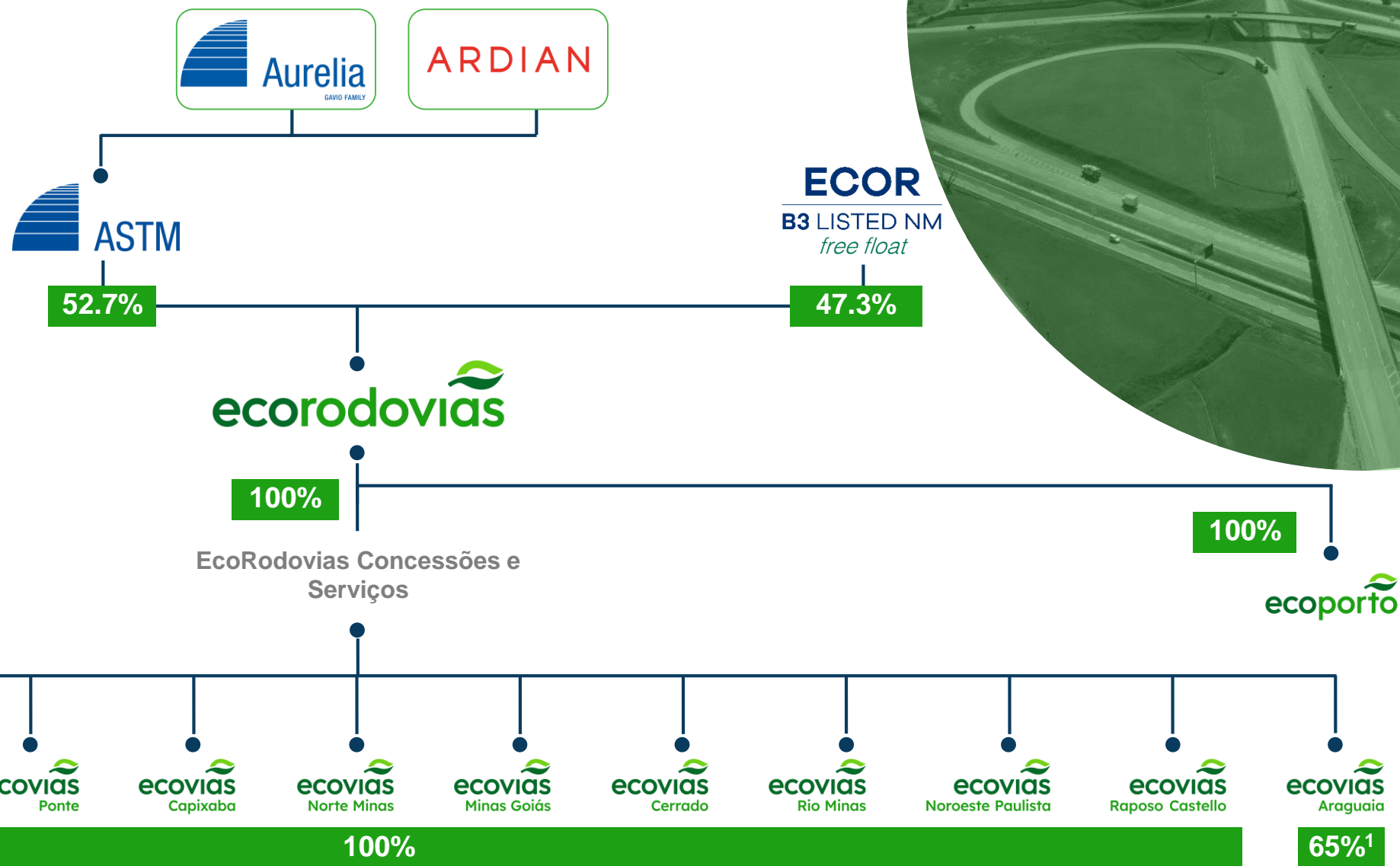
**ASTM**

**4,6 bn €** total revenue (2024)

**Geographic footprint: 15 countries**

**25 toll road concessions**

**5,900 km** network in Italy and Brazil



(1) 65% stake indirectly held through Holding do Araguaia in which GLPx Participações holds 35% interest.  
Note: Excludes treasury Shares.

# ASTM

A global player in the infrastructure sector



## Motorway Concessions

**ASTM** is the second largest toll road operator in the world with 5,900 km of roads under concession in Italy and Brazil.



**88% EBITDA  
FY2024 (Brazil: 37%)**



## EPC

**ASTM** operates through **Itinera** in the sector of **large infrastructure works** and civil and industrial construction, and through **SINA**, in the engineering sector. Itinera operates in the US through **Halmar Intl.**, one of the most important construction companies in NY in the implementation of large transport infrastructure projects.

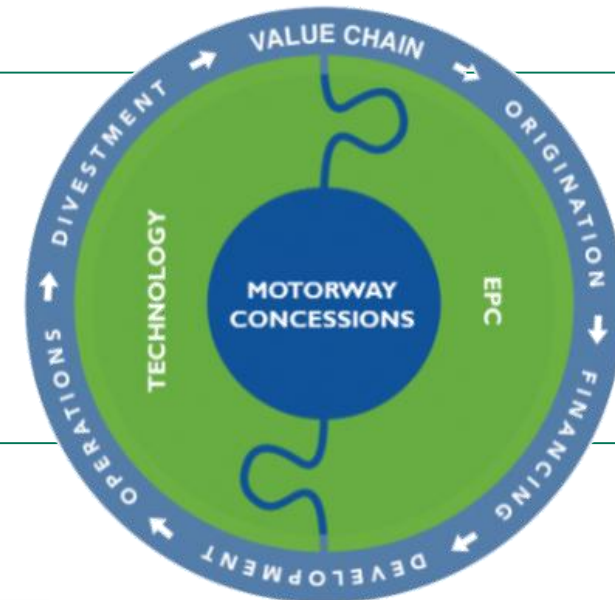


**8% EBITDA  
FY2024**



## Technology

**ASTM** operates in the technology sector applied to mobility through SINELEC, which offers advanced solutions for electronic tolling and intelligent transportation system.



**4% EBITDA  
FY2024**

### Tolling and access management

- Multi-lane free-flow
- Vehicle identification solutions
- Operational and commercial back-office systems

### Operations and traffic management

- Advanced traffic management system

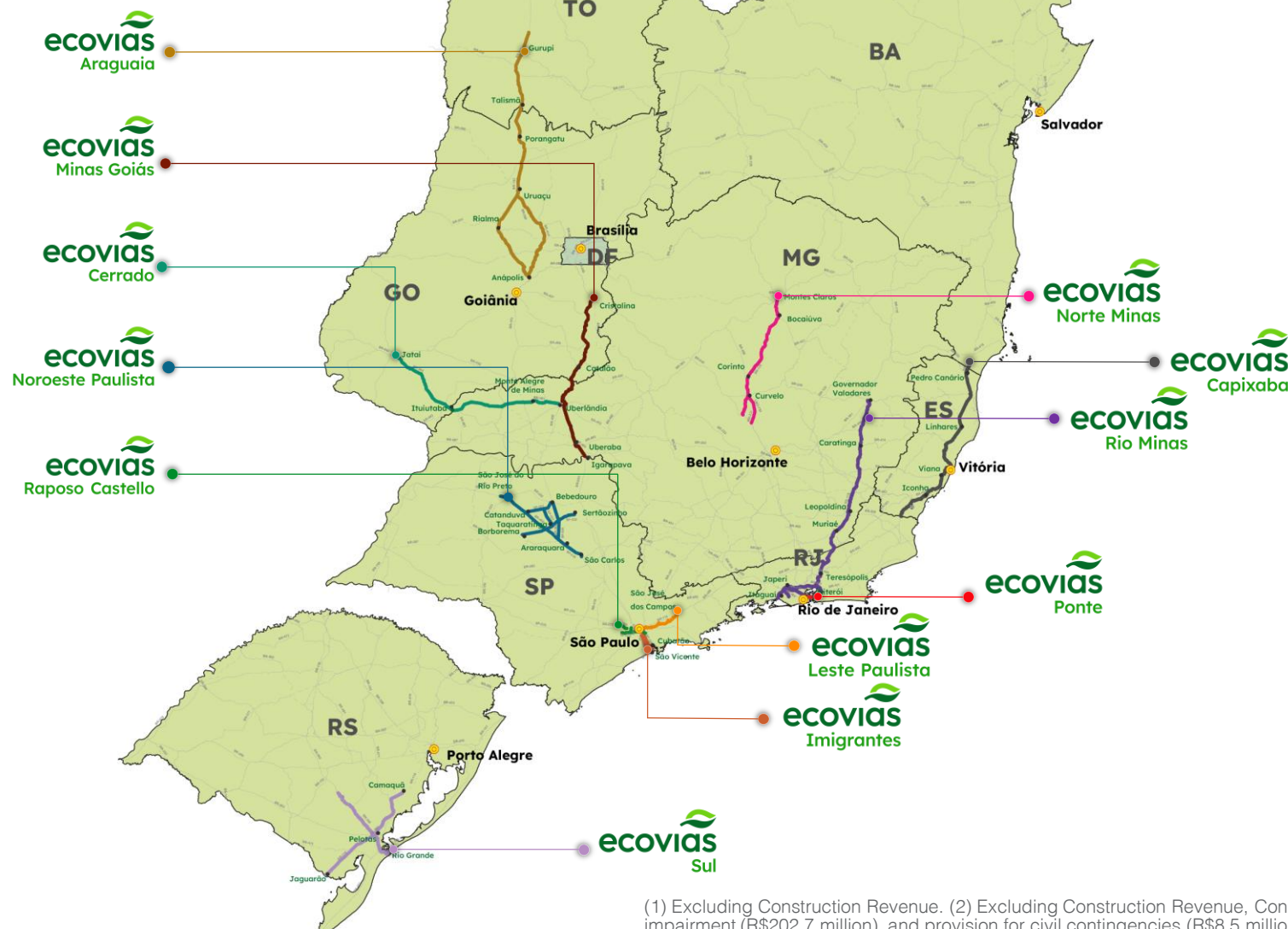
### Safety and security

- Weigh-in-Motion
- Tunnel Safety systems
- Speed-limit
- Advanced video analytics for traffic

### Connected Mobility





- Wi-fi in motion service

# Geographic Footprint



► EcoRodovias portfolio includes 12 highway concessions with total of **more than 4,800 km** and one port asset (Ecoporto) in 8 different states of Brazil, located in the main trade corridors

## Snapshot Last 12 months (9/30/2025)

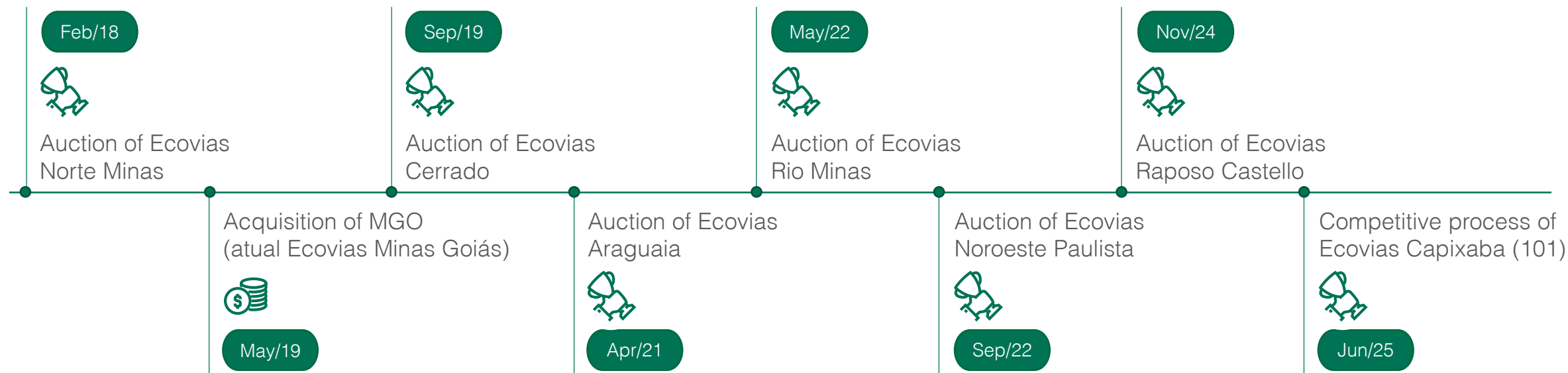
-  **R\$ 7.2 bn**  
Adjusted Net Revenue<sup>1</sup>
-  **R\$ 5.4 bn**  
Adjusted EBITDA<sup>2</sup>
-  **R\$ 923 MM**  
Net Income (controlling shareholders)
-  **~ 20 years**  
Duration

(1) Excluding Construction Revenue. (2) Excluding Construction Revenue, Construction Costs, Provision for Maintenance, reversal of the provision for impairment (R\$202.7 million), and provision for civil contingencies (R\$8.5 million) at Ecovias Capixaba in 3Q25.



# Growth +7 assets in 7 years

**Selective and successful strategy**, extending the **duration of the portfolio from 10 to over 20 years**. Focus on **execution, efficiency and innovation to maximize value creation** for our stakeholders.



# Overview of current traffic performance

Resilient road portfolio  
Heavy: +16.7%  
Light: +30.4%

Traffic mix (2025):  
Heavy: 58.5%  
Light: 41.5%

TRAFFIC VOLUME (equivalente paying vehicles, thousand)	2025 <sup>1</sup>	2024 <sup>1</sup>	Chg.
Heavy + Light			
Ecovias Imigrantes	72,830	70,403	3.4%
Ecovias Leste Paulista	110,860	106,667	3.9%
Ecovias Sul	28,777	28,954	-0.6%
Ecovias Capixaba (101)	66,925	63,684	5.1%
Ecovias Ponte	29,566	28,874	2.4%
Ecovias Norte Minas	46,808	42,016	11.4%
Ecovias Minas Goiás	63,926	59,761	7.0%
Ecovias Cerrado	38,671	37,643	2.7%
Ecovias Rio Minas	78,354	76,172	2.9%
Ecovias Araguaia	52,366	52,705	-0.6%
Ecovias Noroeste Paulista (7 toll plazas   May/2023) <sup>2</sup>	61,420	59,419	3.4%
Comparable total <sup>3</sup>	650,502	626,299	3.9%
Ecovias Noroeste Paulista (3 toll plazas   Mar/2025) <sup>4</sup>	11,288	-	n.m.
Ecovias Raposo Castello <sup>5</sup>	102,372	-	n.m.
CONSOLIDATED TRAFFIC VOLUME	764,163	626,299	22.0%

1) It considers toll collection up to and including December 31. 2) It considers the start of toll collection at seven toll plazas as of May 1, 2023. 3) It disregards toll collection at Ecovias Noroeste Paulista (three toll plazas as of March 4, 2025) and Ecovias Raposo Castello. 4) It considers the start of toll collection at three toll plazas as of March 4, 2025. 5) It considers the start of toll collection at three toll plazas as of March 30, 2025.

# Overview of Traffic Dynamics

EcoRodovias traffic growth rate kept well above Brazil's GDP growth  
Even in years of recession traffic showed resilience

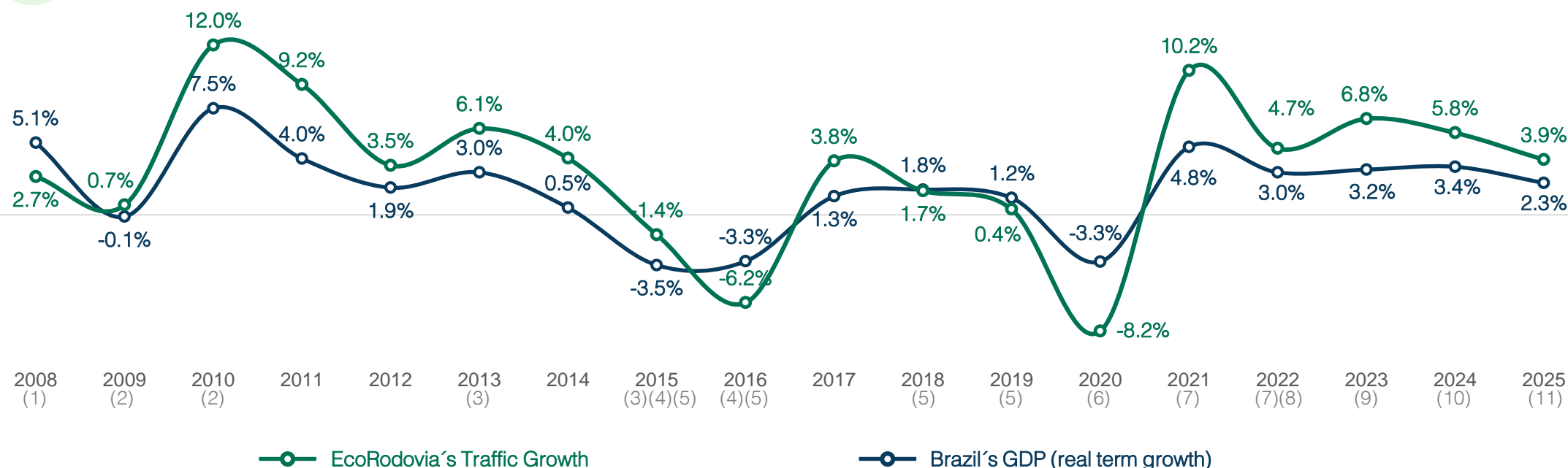
Average of EcoRodovias' adjusted traffic growth over the past seventeen years **3.3%**

Average of Brazil's GDP growth over the past seventeen years **1.8%**

Adjusted traffic x GDP growth relation over the past seventeen years (xGDP) **1.8x**



## Adjusted Traffic Performance Compared to General Economic Performance (GDP)



Notes: (1) Excluding Ecocataratas (acquired in 2008). (2) Excluding Ecovias Leste Paulista (non operational in the beginning of 2009). (3) Excluding Ecovias Capixaba, as operations started in 2014. (4) Excluding Ecovias Ponte, as operations started in 2015. (5) Excluding tolls for suspended axles and the period from May 21 to June 3 during which traffic was affected by the truckers' strike and toll collection at Ecovias Norte Minas and Ecovias Minas Goiás. (6) Excluding Ecovias Norte Minas, Ecovias Minas Goiás and Ecovias Cerrado. (7) Excluding Ecovias Cerrado, Ecovia Caminho do Mar and Ecocataratas. (8) Excluding Ecovias Rio Minas and Ecovias Araguaia. (9) Excluding Ecovias Rio Minas, Ecovias Araguaia and Ecovias Noroeste Paulista. (10) Excluding Ecovias Rio Minas and Ecovias Noroeste Paulista. (11) Excluding Ecovias Noroeste Paulista and Ecovias Raposo Castello. Considers GDP as estimated by the Focus Report (01/02/2026).



# Overview of Traffic Dynamics

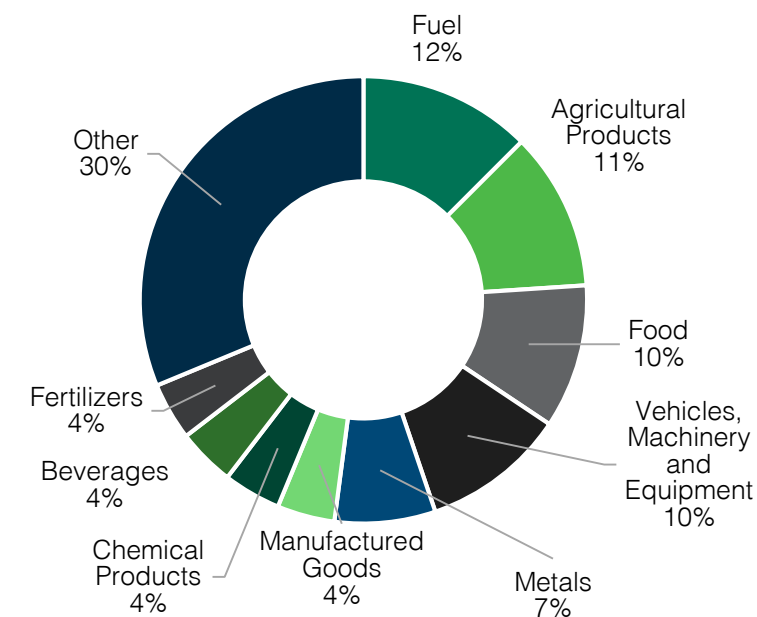
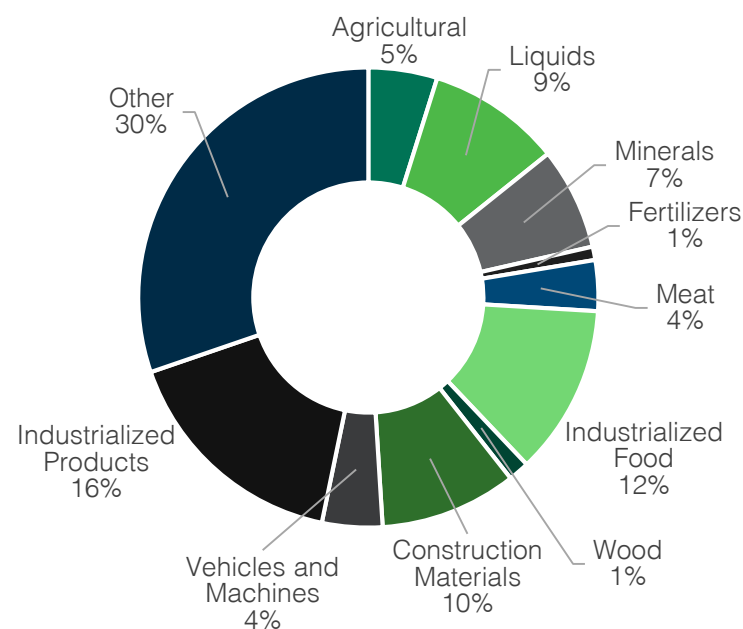
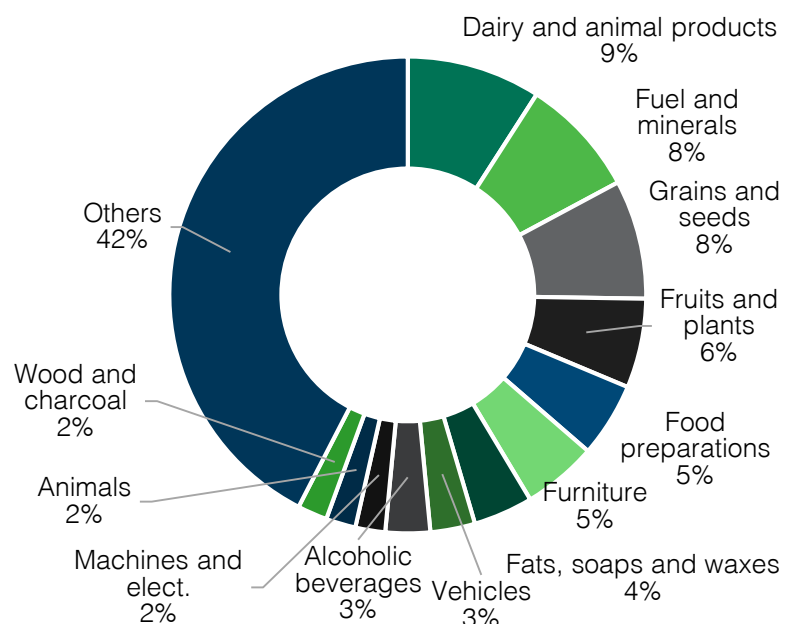
## Traffic Mix<sup>1</sup>

80% heavy vehicles /  
20% light vehicles

63% heavy vehicles /  
37% light vehicles

65% heavy vehicles /  
35% light vehicles

## Type of Cargo – Heavy vehicles



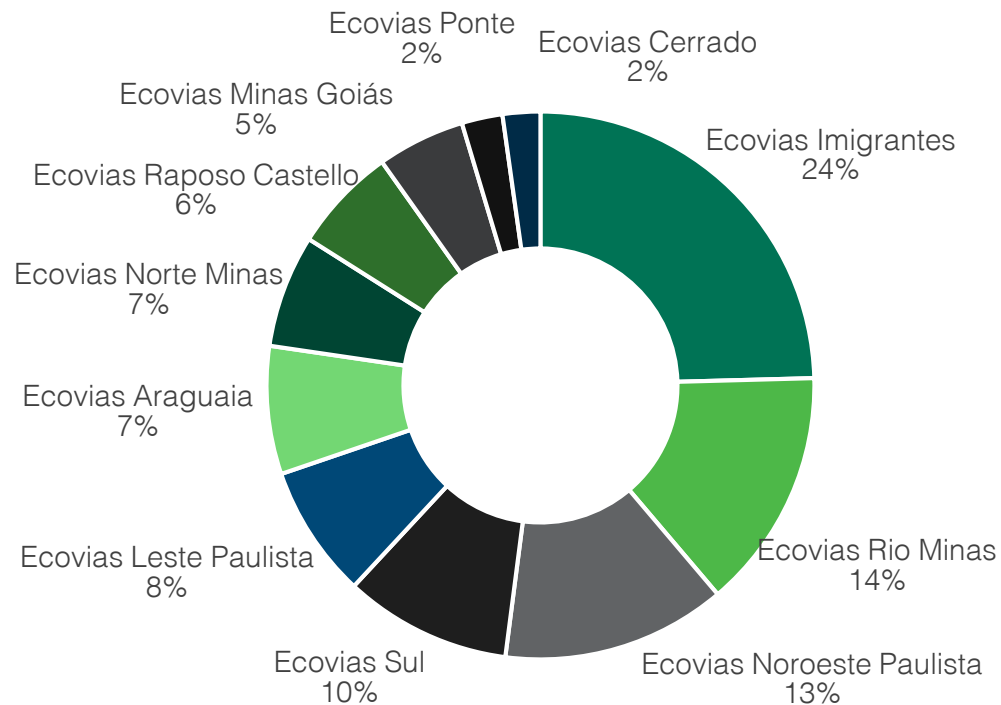
(1) Considers 2022 traffic in Ecovias Araguaia and traffic premise obtained from studies conducted to participate in Ecovias Rio Minas and Ecovias Noroeste Paulista auction.

# Current Assets Highway Concessions

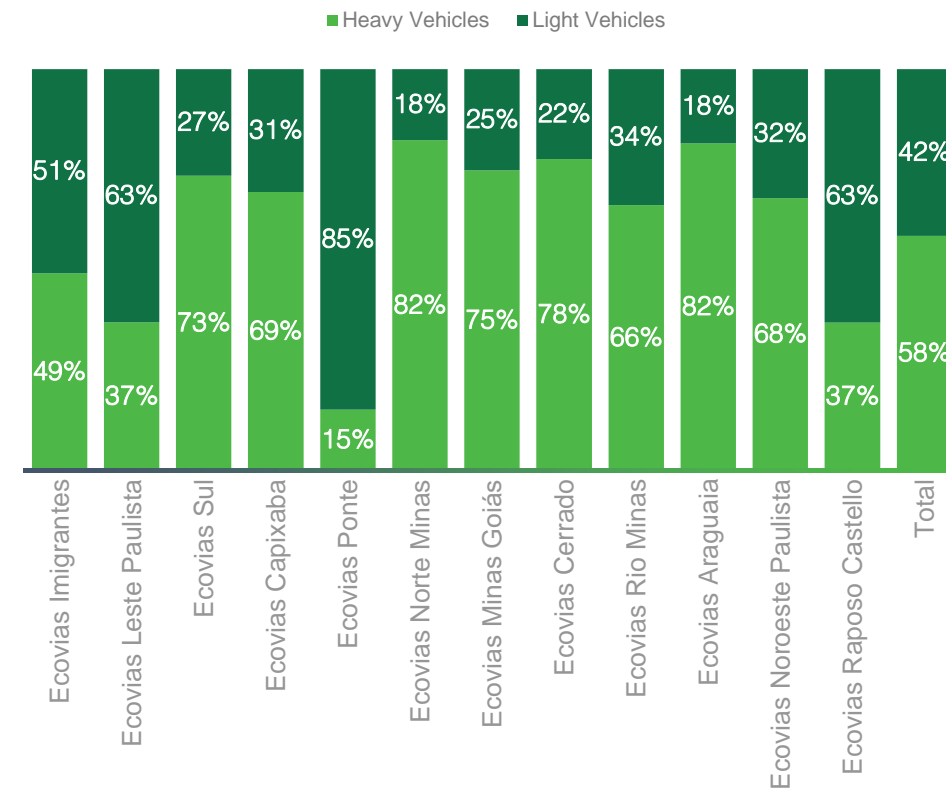
The new highway concessions acquired between 2018 and 2022 are increasing their share of EcoRodovias' results



% Adjusted EBITDA 9M25<sup>1,2</sup>  
Highway Concessions – Total R\$4.0 billion



Traffic Mix 2025<sup>3</sup>

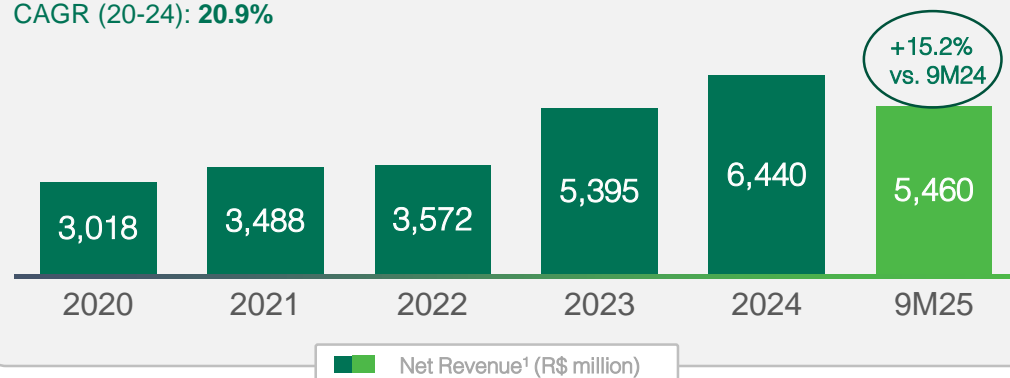


(1) Excluding Construction Revenue and Cost and Provision for Maintenance. (2) Excluding Ecocataratas and Ecovia Caminho do Mar Adjusted EBITDA. (3) Traffic in equivalent paying vehicles.

# Financial Performance

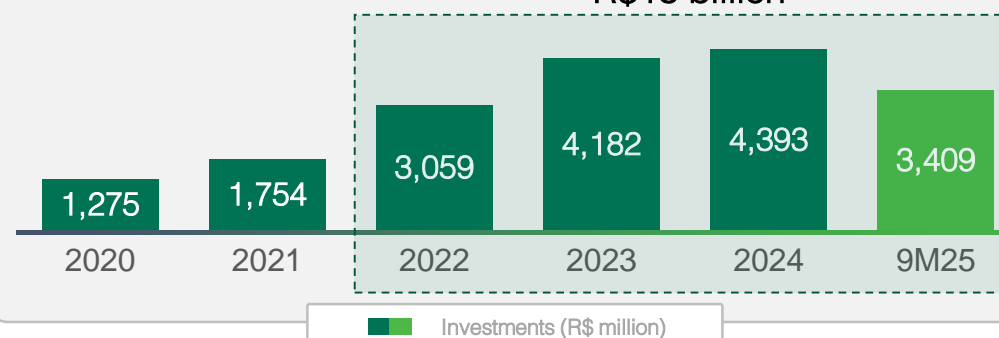
## Adjusted Net Revenue<sup>1</sup>

CAGR (20-24): 20.9%



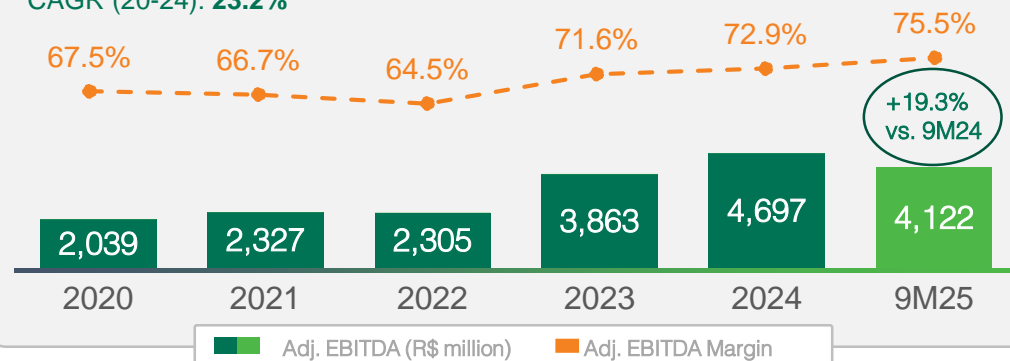
## Investments

R\$15 billion



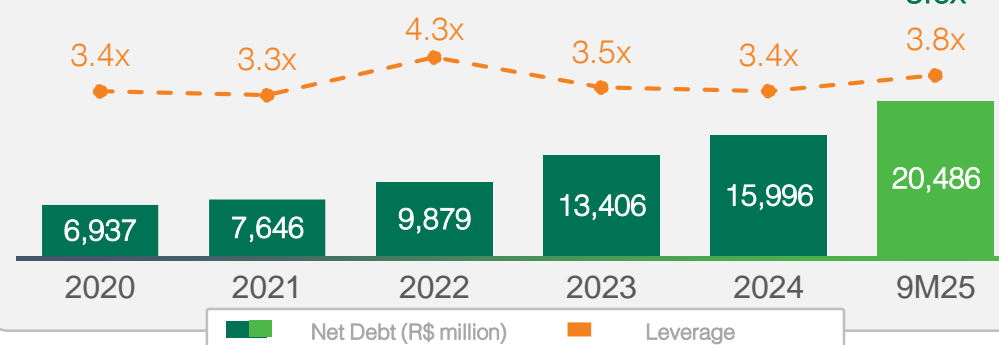
## Adj. EBITDA and Adj. EBITDA Margin<sup>2</sup>

CAGR (20-24): 23.2%



## Net Debt and Leverage

Pro forma<sup>3</sup>  
3.6x

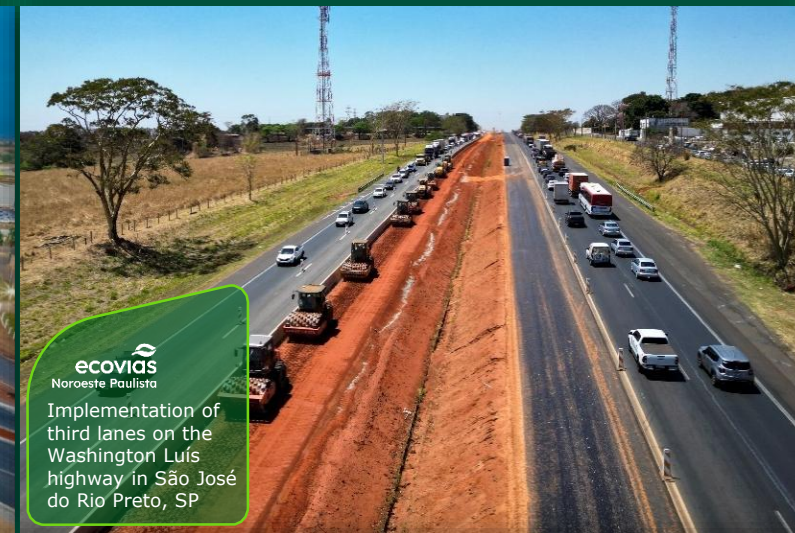


(1) Excludes Construction Revenue. (2) Excludes Construction Revenue and Cost, Provision for Maintenance, Leniency Agreement and Agreements with Former Collaborating Executives (2019 and 2020), ANPC (2020 and 2021), Fines compensatory measures assumed in the Agreements with Former Collaborating Executives (2020), accounting for Ecovias Capixaba liabilities (2020), the impairment (non-cash) of Ecoporto Santos (2020), the impairment of assets (2022) and the retroactive non-recurring effect of tariff adjustment at Ecovias Sul related to 2021 (2022), impairment of assets (2023/2024), written off the assets (2023), tax provision (non-cash): IPTU of Ecopátio in 2024, reversal of the provision for impairment (R\$202.7 million) and provision for civil contingencies (R\$8.5 million) at Ecovias Capixaba in 3Q25. (3) Considering Ecovias Raposo Castello's annualized adjusted EBITDA.



# Capex

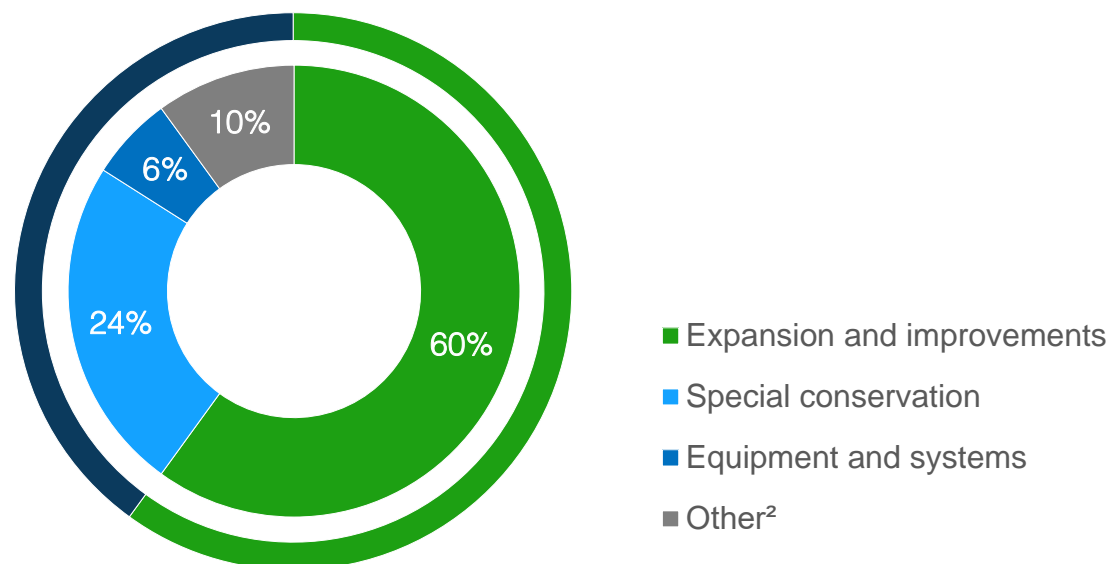
Execution and delivery of the Company's growth-cycle projects.  
Investments of R\$3.4 billion in 9M25.





# Main deliverables | Capex 2025-2031

By type



## Maintenance and Other²

- Contractual Flexibility

Greater possibility for anticipating or postponing the execution of conservation and maintenance works to leverage resources.

- Potential for innovative solutions on technology and paving.

## Expansion Works

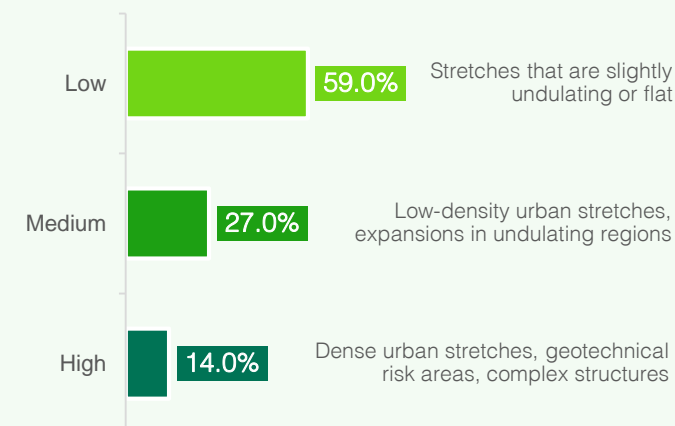
- Fixed Milestones

Deadlines for completion of improvement projects are generally set, and any changes in the timeline are managed through rebalancing measures.

- Traffic Increase

Works to increase capacity, leading to growth of traffic and revenue.

## Breakdown of Expansion Works by Complexity



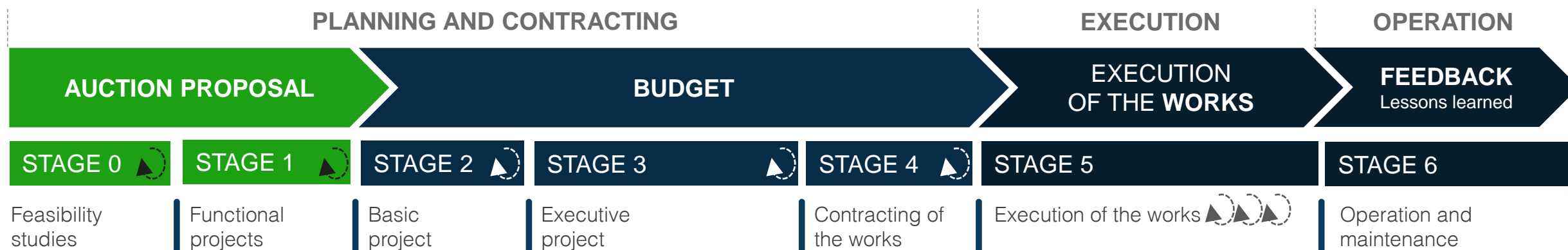
Highly complex works typically have low volume, but offer significant opportunities for optimization through value engineering.

1) Except Ecovias Capixaba (101).

2) Management, inspection, indemnities, licensing expenses.

# End-to-end project development

## Policy of Stage Gates and Value Engineering



At each stage, the estimated project cost is recalculated and a decision is made on whether to proceed.

Variable compensation targets associated with the achievement of the capex plan

**Information systems** that facilitate the monitoring of execution and deviations, and periodic meetings for the management of stage gates (projects, contracting and execution)

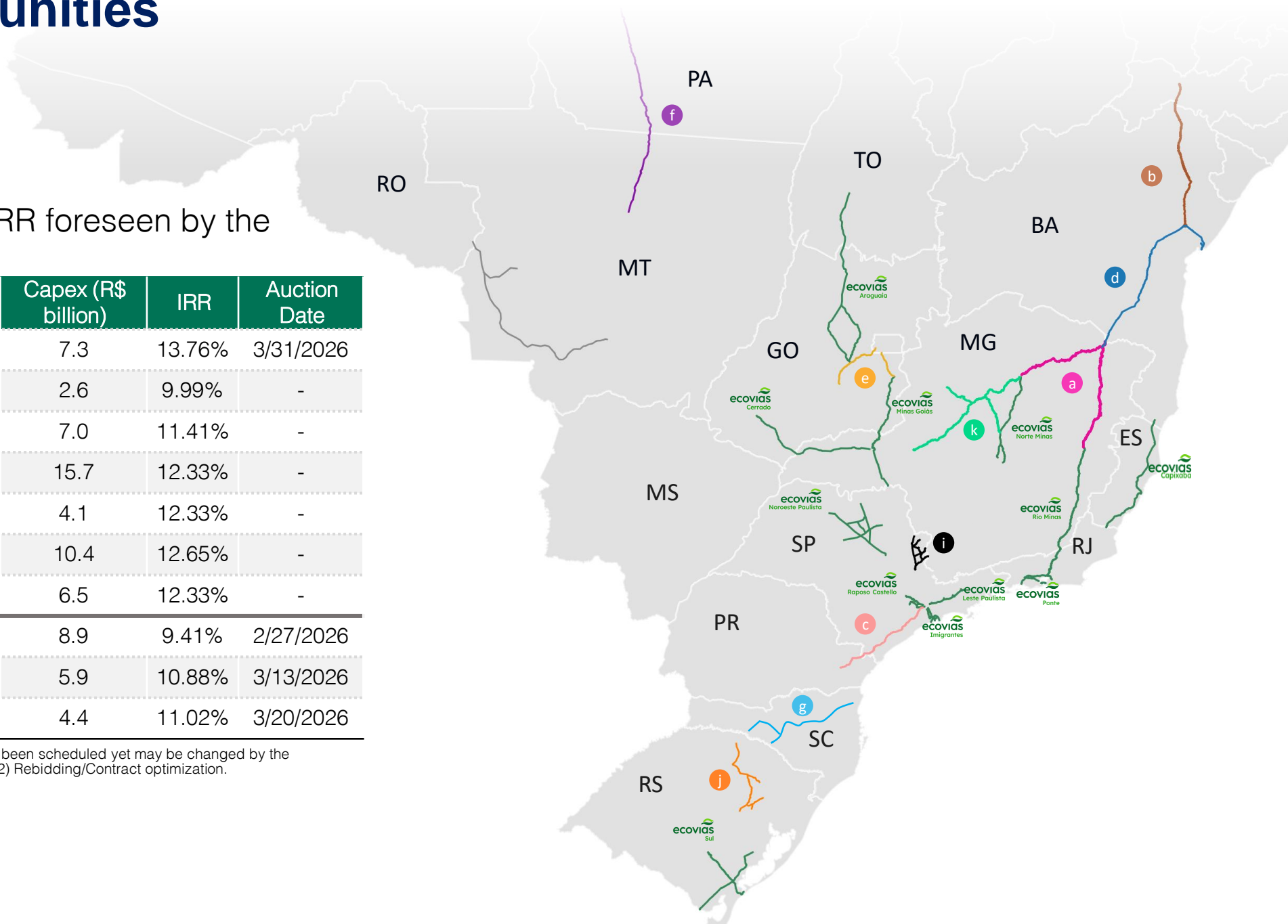


# Pipeline Opportunities

Concessions, capex and IRR foreseen by the granting authority<sup>1</sup>

	ID	Concession	Capex (R\$ billion)	IRR	Auction Date
Federal Projects	<b>a</b>	Rotas Gerais	7.3	13.76%	3/31/2026
	<b>b</b>	Rota dos Sertões	2.6	9.99%	-
	<b>c</b>	Régis Bittencourt <sup>2</sup>	7.0	11.41%	-
	<b>d</b>	Rota 2 de Julho	15.7	12.33%	-
	<b>e</b>	Rota do Pequi <sup>2</sup>	4.1	12.33%	-
	<b>f</b>	Rota Arco Norte <sup>2</sup>	10.4	12.65%	-
	<b>g</b>	Rod. Santa Catarina – Lote 1	6.5	12.33%	-
State Projects	<b>i</b>	Rota Mogiana	8.9	9.41%	2/27/2026
	<b>j</b>	Bloco 2 RS	5.9	10.88%	3/13/2026
	<b>k</b>	Lote 10 - Noroeste	4.4	11.02%	3/20/2026

(1) The capex and IRR of projects for which no auction has been scheduled yet may be changed by the concession authority until the disclosure of the bid notice. (2) Rebidding/Contract optimization.



# Initiatives

## Digital Transformation and Innovation Program

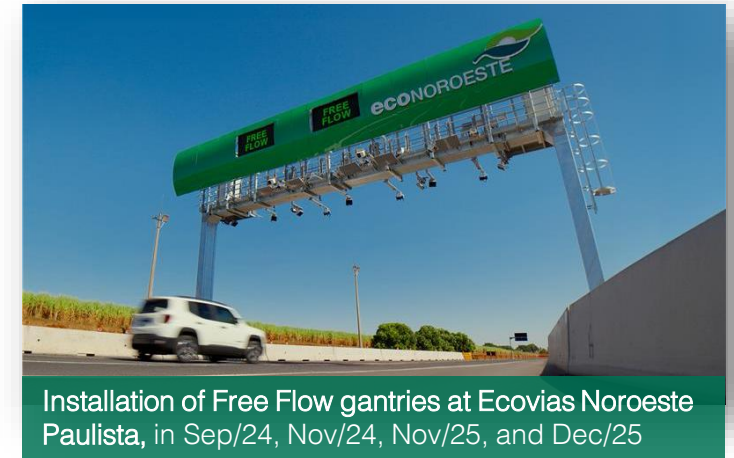
Tolls on suspended axles



HS-WIM | Ecovias Cerrado



Free flow | Ecovias Noroeste Paulista



Self-service payment booth

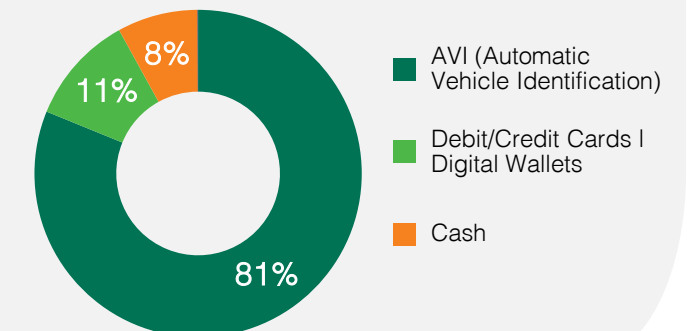


São Paulo Operations Center



Distribution of toll collection methods in 3Q25

The collection through AVI, self-service, and digital payments reached **92.8% of toll revenue** in 3Q25.



# Financial Performance | Debt

More efficient capital structure, aligned with cash generation from assets.  
Pro forma leverage ratio reached 3.6x in 3Q25, in line with expectations, considering the annualized adjusted EBITDA of Ecovias Raposo Castello.



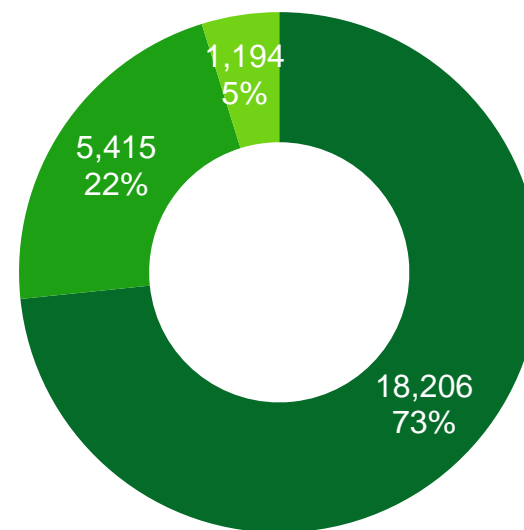
## Consolidated Indicators (EcoRodovias Infraestrutura e Logística)

Debt	9/30/2025	6/30/2025	Chg.
Gross Debt (R\$ billion)	24.8	22.9	8.3%
Net Debt (R\$ billion)	20.5	19.7	3.8%
Net Debt/ Adjusted EBITDA	3.8x	3.9x	-0.1x

## Subholding Indicators (EcoRodovias Concessões e Serviços)

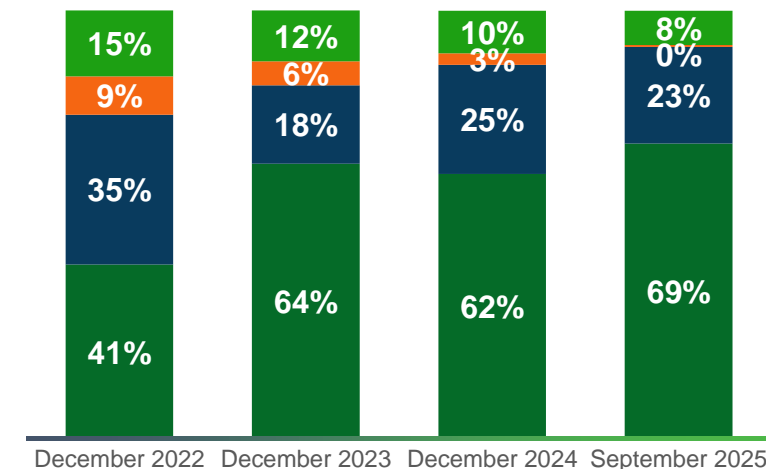
Debt	9/30/2025	6/30/2025	Chg.
Gross Debt (R\$ billion)	24.5	22.7	8.5%
Net Debt (R\$ billion)	20.4	19.6	4.0%
Net Debt/ Adjusted EBITDA	3.8x	3.9x	-0.1x

## Gross Debt by Indexer (R\$ million and % - Sep/25)



- IPCA/TLP
- CDI/Fixed-rate
- TJLP

## Breakdown of Net Debt (%)



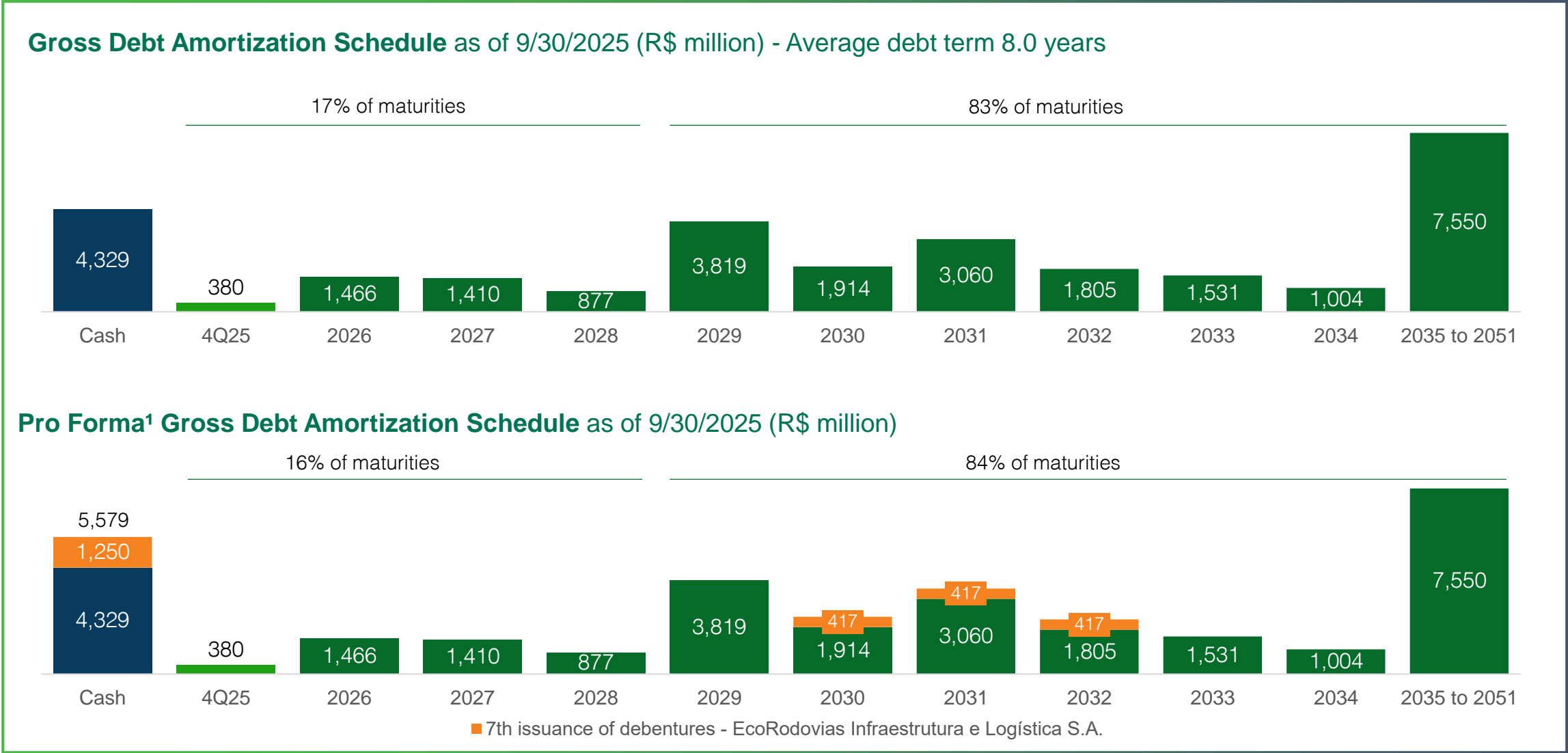
- Holding do Araguaia
- EcoRodovias Infraestrutura e Logística and Ecoporto
- EcoRodovias Concessões e Serviços
- Highway concessions

**Liability Management:** as of 2023, EcoRodovias optimized its capital structure, increasing the share of net debt in highway concessions. In 3Q25, net debt of highway concessions reached 69% of the total (+28 p.p. vs. December 2022)



# Debt Amortization Schedule

Structured financing in 9M25 (R\$20.5 billion) extended the Company's debt maturity profile, with 83% of maturities scheduled from 2029 onwards



(1) Considering the 7th debenture issuance by EcoRodovias Infraestrutura e Logística S.A.

**AGENDA  
ESG  
2030**

EcoRodovias structured its **ESG 2030 Agenda - on the Paths to Sustainability** based on 10 pillars organized into medium- and long-term goals. The goals consider EcoRodovias' potential to contribute to achieving the Sustainable Development Goals (SDG) established by the UN 2030 Agenda.

**ENVIRONMENT**

 Climate  
Strategy

 Biodiversity  
& Ecosystem

 Circular  
Economy

**SOCIAL**

Safety


 Human Capital  
& DEI


Communities


**GOVERNANCE**

 Ethics,  
Transparency  
& Integrity

 Sustainable  
Procurement

 Data Protection  
and Information  
Security

 Innovation  
& Technology

**Highlights**

- Reduction of Scope 1 and 2 Emissions: 25% by 2026 and 42% by 2030
- Reduction of Scope 3 Emissions: 6% by 2026 and 11% by 2030
- Women in leadership: 45% by 2026 and 50% by 2030
- Black people in leadership: 35% by 2030
- Reduction by 50% in fatal traffic accidents by 2030
- 95% of employees involved in annual corporate ethics training
- Assessment of 95% of suppliers on ESG themes: Strategic by 2026 and Critical by 2028
- Implement technologies that ensure digital, resilient and sustainable highways to ensure safe and smooth traffic

# Investor Relations



## Email

[invest@ecorodovias.com.br](mailto:invest@ecorodovias.com.br)



## Website

[www.ecorodovias.com.br/ri](http://www.ecorodovias.com.br/ri)



## Address

Rua Gomes de  
Carvalho, 1.510, 3<sup>rd</sup> floor  
São Paulo – SP - Brasil



## Phones

+55 11 3787-2612  
+55 11 3787-2674  
+55 11 3787-2686

The logo for ecorodovias, featuring a stylized white wave icon above the company name in a bold, sans-serif font.

**ecorodovias**