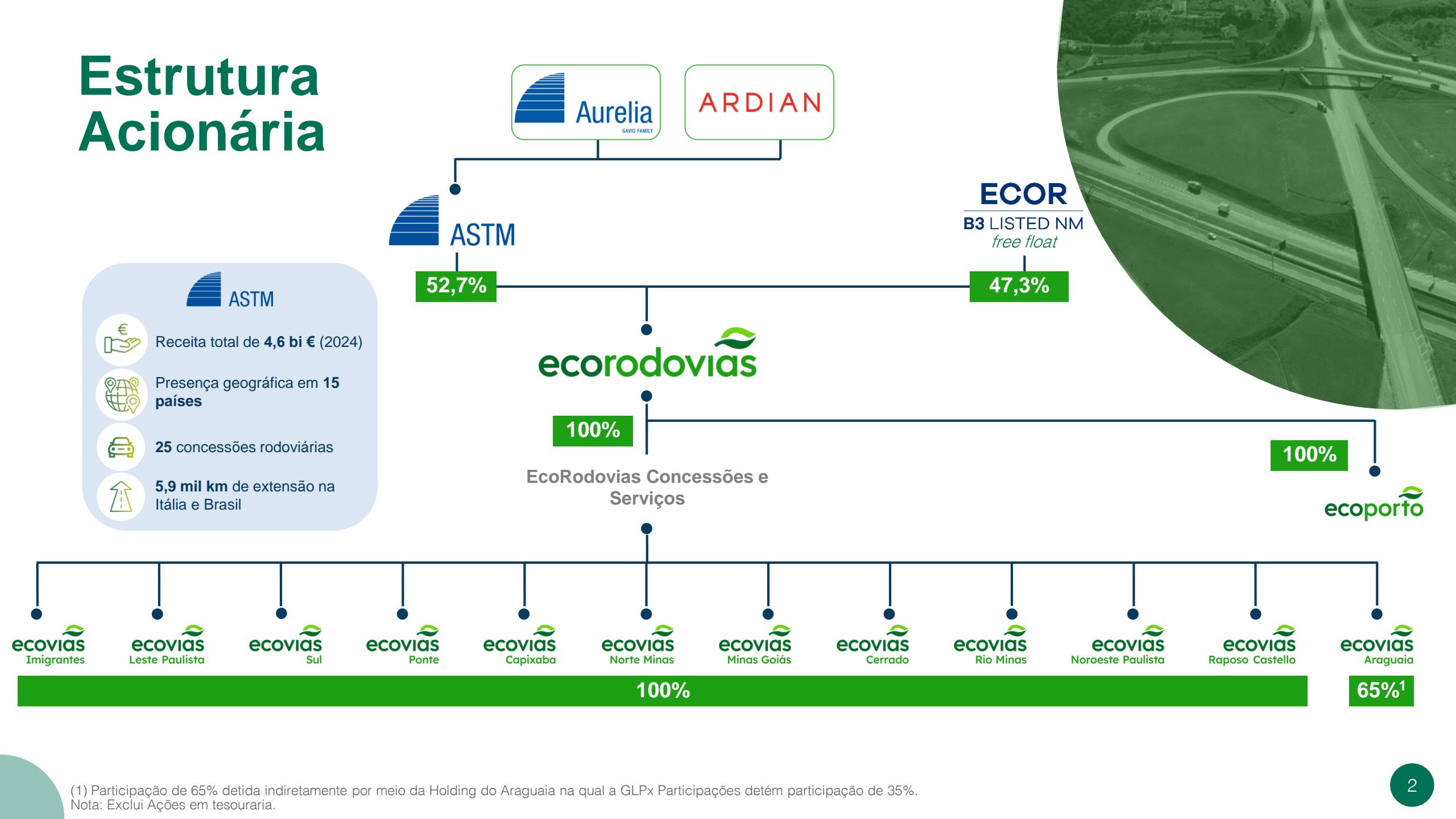


Apresentação 2026



ecorodovias

Estrutura Acionária



ASTM

Um *player* global no setor de infraestrutura



Concessões Rodoviárias

A **ASTM** é a segunda maior operadora de concessões rodoviárias do mundo com 5.900 km de rodovias sob concessão na Itália e Brasil.



**88% do EBITDA de 2024
(Brasil: 37%)**



EPC

A **ASTM** opera por meio da **Itinera** no setor de **construção pesada de infraestrutura**, construção civil e industrial, e da **SINA** em engenharia. A Itinera atua nos EUA por meio da **Halmar International**, uma das mais importantes empresas de construção de NY na implementação de grandes projetos de infraestrutura de transporte.



**8% do EBITDA
de 2024**



Tecnologia

A **ASTM** atua no setor de tecnologia aplicada à mobilidade por meio da **SINELEC**, que oferece soluções avançadas para cobrança eletrônica de pedágios e sistema de transporte inteligente.



Cobrança de pedágio e gestão de acesso

- Sistema *multi-lane free-flow*
- Soluções para identificação de veículos
- Sistemas de suporte operacionais e comerciais

Operações e gestão de tráfego

- Sistema de gestão de tráfego avançado

Segurança e proteção

- Pesagem em movimento
- Sistemas de segurança de túneis
- Limite de velocidade
- Análise avançada de vídeo para tráfego

Mobilidade Conectada

- Serviço de Wi-Fi em movimento



**4% do EBITDA
de 2024**

Presença Geográfica



► O portfólio da EcoRodovias inclui 12 concessões rodoviárias totalizando mais de 4.800 km e um ativo portuário (Ecoponto) em 8 estados da federação, localizados nos principais corredores comerciais

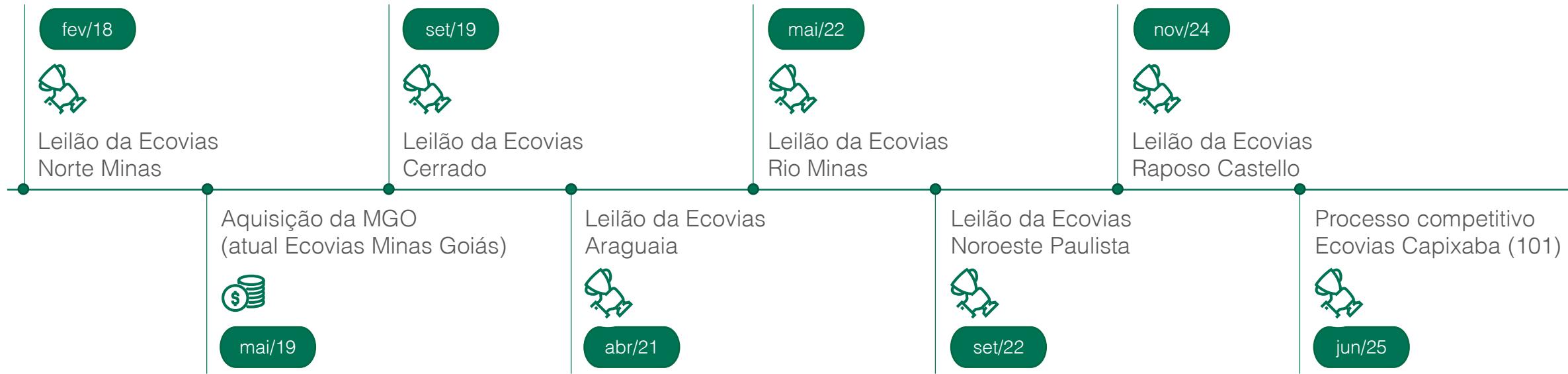
Snapshot Últimos 12 meses (30/09/2025)

- R\$ 7,2 bi**
Receita Líquida ajustada¹
- R\$ 5,4 bi**
EBITDA ajustado²
- R\$ 923 MM**
Lucro líquido (acionistas controladores)
- ~ 20 anos**
Duration

(1) Excluído Receita de Construção. (2) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção, provisão de tributo (não-caixa): IPTU do Ecoponto no 4T24, provisão para redução ao valor recuperável (não-caixa) na Ecovias Capixaba (101) (4T24) e reversão da provisão para redução ao valor recuperável e a provisão para contingências cíveis da Ecovias Capixaba no 3T25.

Crescimento +7 ativos em 7 anos

Estratégia seletiva e bem sucedida, estendendo o prazo de duração do portfólio de 10 para **+20 anos**. Foco na execução, eficiência e inovação para maximizar a criação de valor aos nossos stakeholders.



Desempenho do tráfego

Portfólio de rodovias resiliente
Pesado: +16,7%
Leve: +30,4%

Mix de tráfego 2025:
Pesado: 58,5%
Leve: 41,5%

VOLUME DE TRÁFEGO (veículos equivalentes pagantes x mil)	2025 ¹	2024 ¹	Var.
Pesados + Leves			
Ecovias Imigrantes	72.830	70.403	3,4%
Ecovias Leste Paulista	110.860	106.667	3,9%
Ecovias Sul	28.777	28.954	-0,6%
Ecovias Capixaba	66.925	63.684	5,1%
Ecovias Ponte	29.566	28.874	2,4%
Ecovias Norte Minas	46.808	42.016	11,4%
Ecovias Minas Goiás	63.926	59.761	7,0%
Ecovias Cerrado	38.671	37.643	2,7%
Ecovias Rio Minas	78.354	76.172	2,9%
Ecovias Araguaia	52.366	52.705	-0,6%
Ecovias Noroeste Paulista (7 praças I mai/2023) ²	61.420	59.419	3,4%
Total Comparável³	650.502	626.299	3,9%
Ecovias Noroeste Paulista (3 praças I mar/2025) ⁴	11.288	-	n.m.
Ecovias Raposo Castello ⁵	102.372	-	n.m.
VOLUME DE TRÁFEGO CONSOLIDADO	764.163	626.299	22,0%

1) Considera a arrecadação de pedágio até 31 de dezembro, inclusive. 2) Considera o inicio da arrecadação de pedágio em sete praças a partir de 01/05/2023. 3) Desconsidera a arrecadação de pedágio na Ecovias Noroeste Paulista (três praças a partir de 04/03/2025) e Ecovias Raposo Castello. 4) Considera o início da arrecadação de pedágio em três praças a partir de 04/03/2025. 5) Considera o início da arrecadação de pedágio em três praças a partir de 30/03/2025.

Visão Geral da Dinâmica de Tráfego

A taxa de crescimento de tráfego da EcoRodovias superou o crescimento do PIB do Brasil. Mesmo em anos de recessão, o tráfego manteve a sua resiliência.

Crescimento médio ajustado do tráfego da Ecorodovias nos últimos dezessete anos	3,3%
Crescimento médio do PIB brasileiro nos últimos dezessete anos	1,8%
Crescimento do Tráfego ajustado vs. PIB nos últimos dezessete anos (xPIB)	1,8x

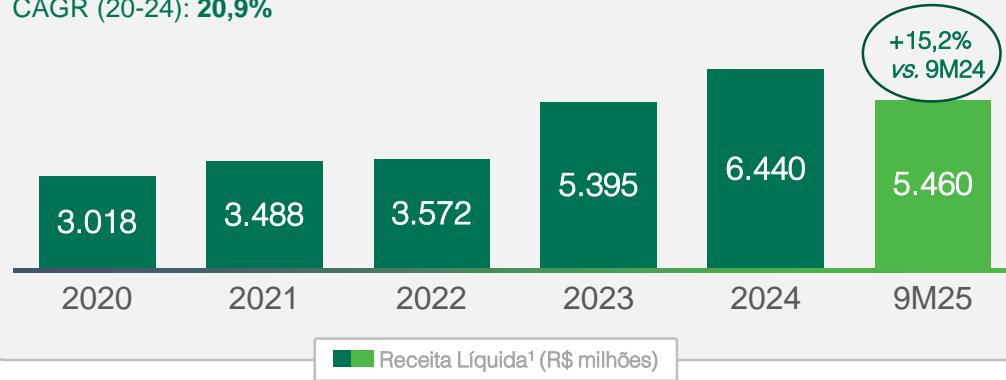


Observações: (1) Não inclui Ecocataratas (adquirida em 2008). (2) Não inclui Ecovias Leste Paulista (não operacional no início de 2009). (3) Não inclui Ecovias Capixaba, que iniciou as operações em 2014. (4) Não inclui Ecovias Ponte, que iniciou as operações em 2015. (5) Exclui os efeitos de eixos suspensos e para o período de 21 de Maio a 3 de Junho quando o tráfego foi afetado pela greve dos caminhoneiros e início de cobrança de pedágio na Ecovias Norte Minas e Ecovias Minas Gerais. (6) Exclui Ecovias Norte Minas, Ecovias Minas Gerais e Ecovias Cerrado. (7) Exclui Ecovias Cerrado, Ecovias Caminho do Mar e Ecocataratas. (8) Exclui Ecovias Rio Minas e Ecovias Araguaiá. (9) Exclui Ecovias Rio Minas, Ecovias Araguaiá e Ecovias Noroeste Paulista. (10) Exclui Ecovias Rio Minas e Ecovias Noroeste Paulista. (11) Exclui Ecovias Noroeste Paulista e Ecovias Raposo Castello.

Desempenho Financeiro

Receita Líquida Ajustada¹

CAGR (20-24): 20,9%

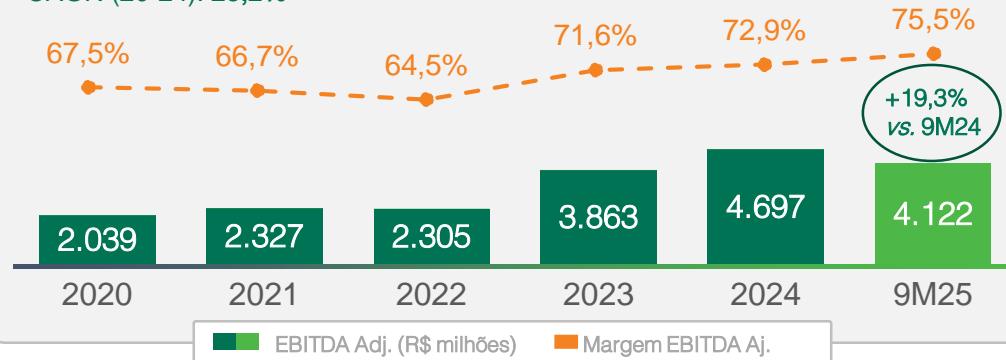


Investimentos

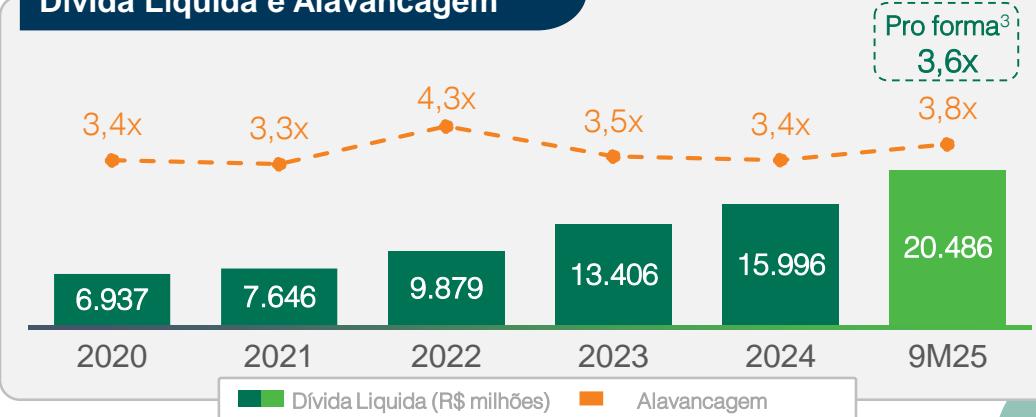


EBITDA Aj. e Margem EBITDA Aj.²

CAGR (20-24): 23,2%



Dívida Líquida e Alavancagem



(1) Exclui Receita de Construção. (2) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção, Acordo de Leniência e Acordos com Ex-Executivos Colaboradores (2019 e 2020), ANPC (2020 e 2021), Multas compensatórias assumidas nos Acordos com Ex-Executivos Colaboradores (2020), prestação de contas em relação aos passivos da Ecovias Capixaba (2020), *impairment* (não-caixa) da Ecoponto Santos (2020), *impairment* de ativos (2022), o efeito retroativo não-recorrente do reajuste das tarifas de pedágio da Ecovias Sul de 2021 (2022), provisão para redução ao valor recuperável (2023/2024), baixa de ativos/*write-off* (2023), provisão de tributo (não-caixa); IPTU do Ecopólio (2024), reversão da provisão para redução ao valor recuperável (R\$202,7 milhões) e a provisão para contingências cíveis (R\$8,5 milhões) da Ecovias Capixaba (9M25). (3) Considera o EBITDA ajustado anualizado da Ecovias Raposo Castello.

Iniciativas

Programa de Transformação Digital e Inovação

Cobrança de eixos suspensos



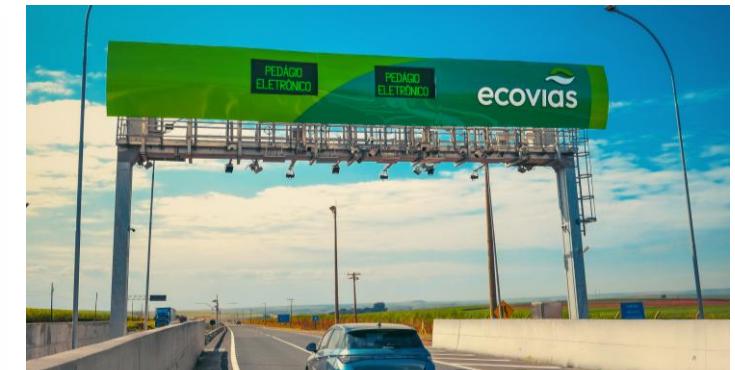
Inovação para a cobrança de eixos suspensos de caminhões não-vazios (integração com o MDF-e)

HS-WIMI Ecovias Cerrado



Implantação de sistema para pesagem de caminhões na velocidade da via (autuações a partir de dez/24)

Free flow Ecovias Noroeste Paulista



Instalação de pórticos Free Flow na Ecovias Noroeste Paulista, em set/24, nov/24, nov/25 e dez/25

Cabine de autoatendimento



Cabine de autoatendimento: pagamento com cartões

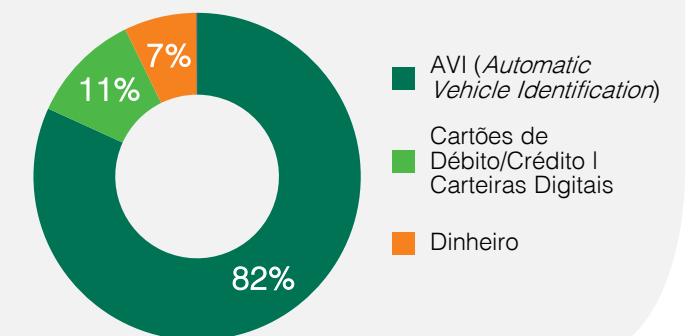
Núcleo São Paulo de Operações



Consolidação dos Centros de Controle Operacional (CCO) das quatro concessionárias do estado de São Paulo, que representaram ~49% do tráfego e da receita de pedágio da EcoRodovias no 3T25

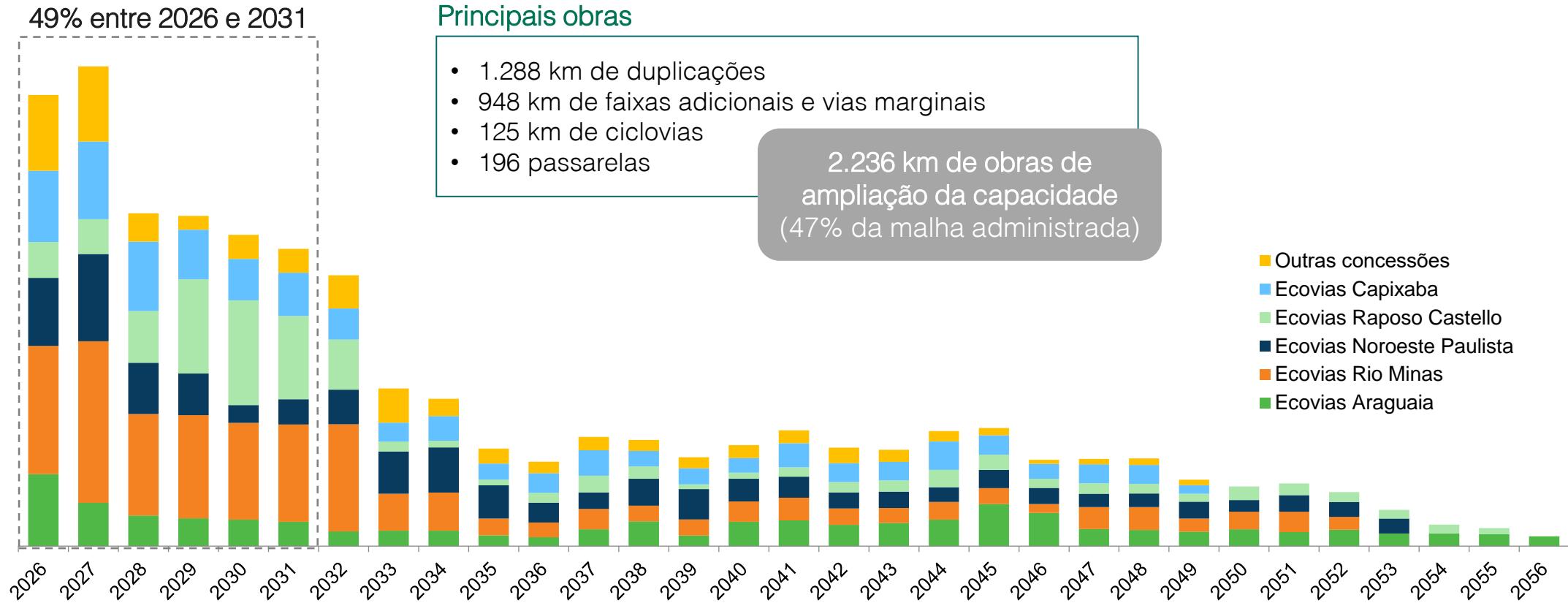
Distribuição dos meios de arrecadação de pedágio no 3T25

A arrecadação por AVI, autoatendimento e meios digitais atingiu **92,8%** da receita de pedágio no 3T25.



CAPEX contratual

Cronograma de CAPEX¹ - Ampliação da capacidade e melhorias das concessões rodoviárias



(1) Data Base: setembro/2025.

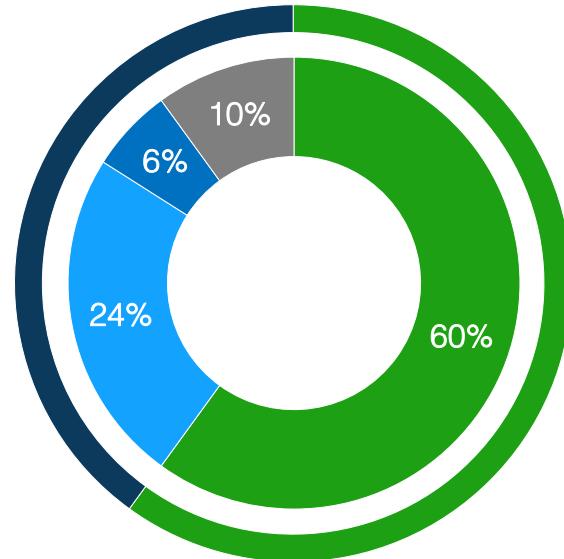
Desempenho Financeiro Capex

Foco na execução e entrega de obras do ciclo de crescimento da Companhia, bem como no compromisso de manutenção das rodovias administradas. Nos 9M25 foram realizados R\$3,4 bilhões em investimentos



Principais entregáveis | Capex 2025-2031

Por tipologia



- Ampliação e melhorias
- Conservação especial
- Equipamentos e sistemas
- Outros²

Manutenção e Outros²

- Flexibilidade Contratual

Maior possibilidade de antecipar ou postergar a execução de obras de conservação e manutenção para potencializar recursos

- Potencial de soluções inovadoras de tecnologia e pavimento

Obras de Ampliação

- Marcos Fixos

Os prazos de entrega das obras de melhoria são geralmente fixados, e movimentações no tempo são tratadas mediante medidas de reequilíbrio

- Indução de Tráfego

Realização de obras de incremento de capacidade que induzem aumento de tráfego e receita

Detalhamento das Obras de Ampliação por Complexidade

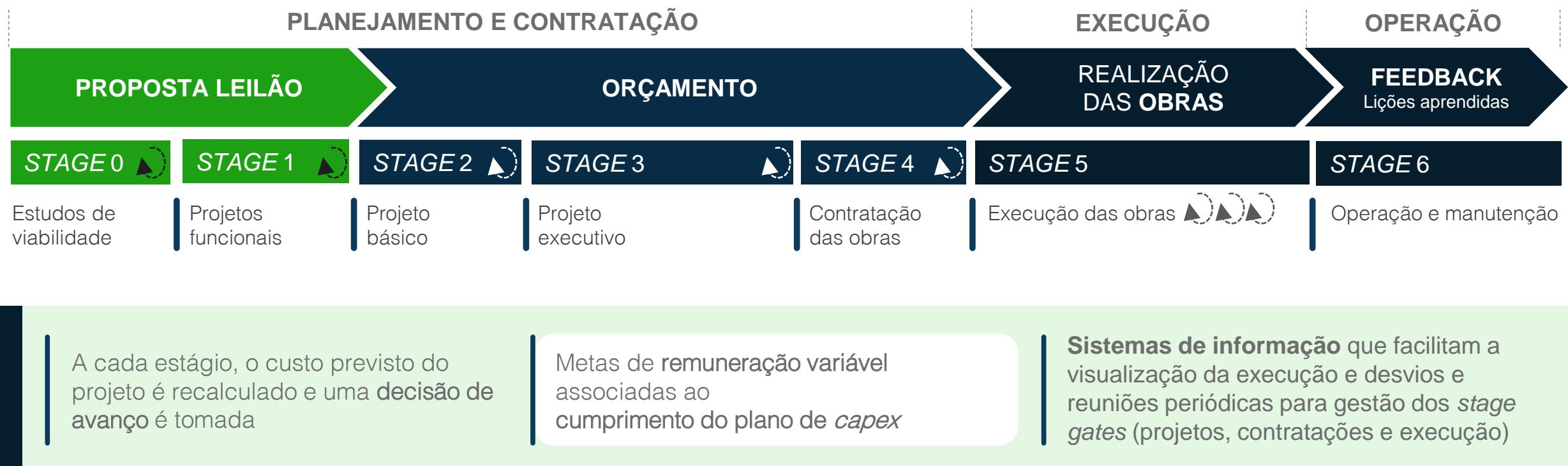


Obras de alta complexidade apresentam baixo volume, porém grande capacidade de otimizações através de value engineering

1) Exceto Ecovias Capixaba (101). 2) Gerenciamento, fiscalização, indenizações, despesas de licenciamento

Desenvolvimento de projetos de ponta-a-ponta

Política de *Stage Gates* e *Value Engineering*



Desempenho Financeiro | Endividamento

Estrutura de capital mais eficiente, alinhada a geração de caixa dos ativos.

Alavancagem pro forma permaneceu em 3,6x no 3T25, em linha com o esperado, considerando o EBITDA ajustado anualizado da Ecovias Raposo Castello



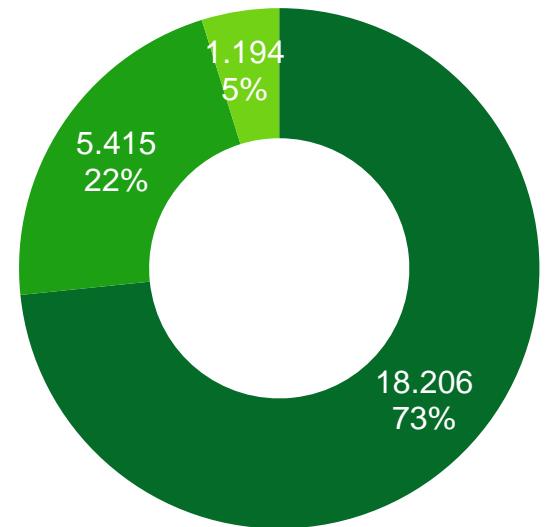
Indicadores Consolidado (EcoRodovias Infraestrutura e Logística)

Endividamento	30/09/2025	30/06/2025	Var.
Dívida Bruta (R\$ bilhões)	24,8	22,9	8,3%
Dívida Líquida (R\$ bilhões)	20,5	19,7	3,8%
Dívida Líquida/EBITDA ajustado	3,8x	3,9x	-0,1x

Indicadores Subholding (EcoRodovias Concessões e Serviços)

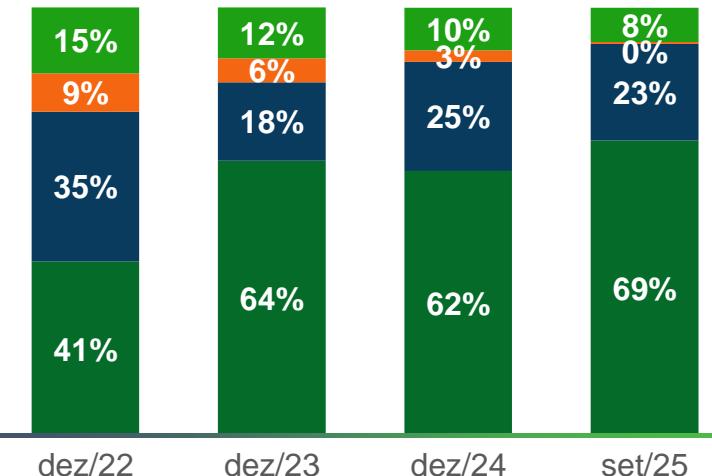
Endividamento	30/09/2025	30/06/2025	Var.
Dívida Bruta (R\$ bilhões)	24,5	22,7	8,5%
Dívida Líquida (R\$ bilhões)	20,4	19,6	4,0%
Dívida Líquida/EBITDA ajustado	3,8x	3,9x	-0,1x

Dívida Bruta por Indexador
(R\$ milhões e % - set/25)



- IPCA/TLP
- CDI/Pré-fixado
- TJLP

Alocação da Dívida Líquida
(%)



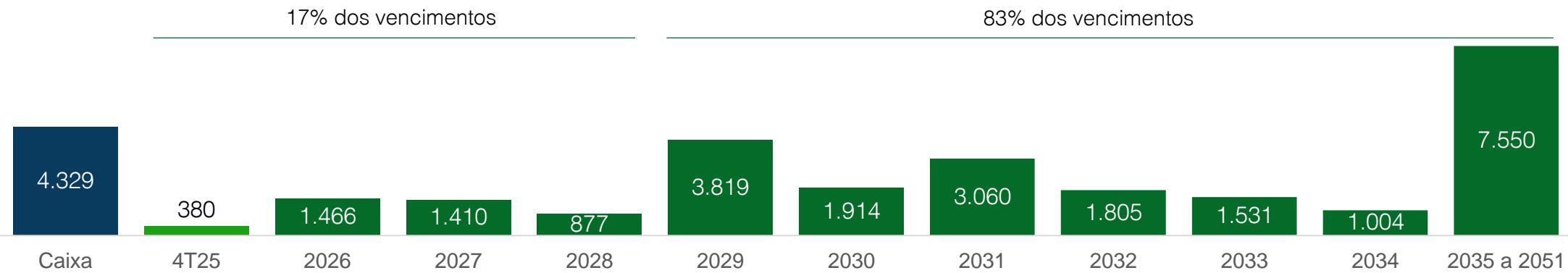
- Holding do Araguaia
- EcoRodovias Infraestrutura e Logística e Ecoporto
- EcoRodovias Concessões e Serviços
- Concessões rodoviárias

Liability Management: a partir de 2023, a EcoRodovias otimizou a estrutura de capital aumentando a participação da dívida líquida nas concessões rodoviárias. No 3T25, a dívida líquida das concessões rodoviárias atingiu 69% do total (+28 p.p. vs. dez/22)

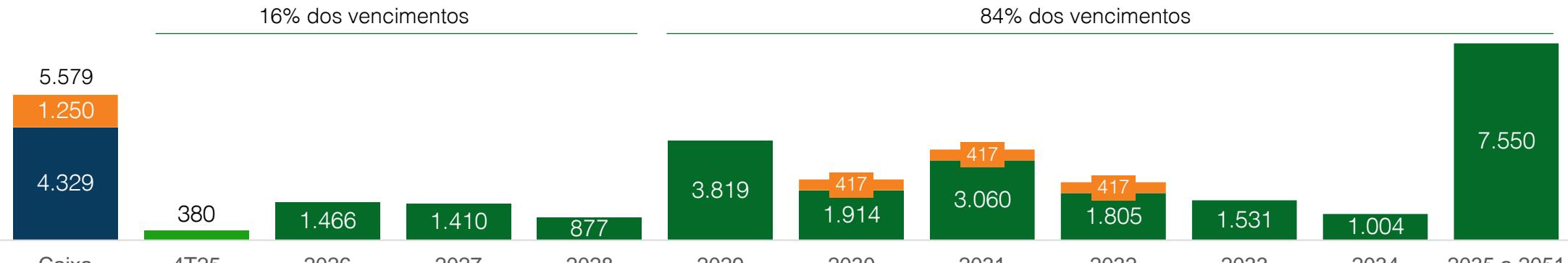
Cronograma de Amortização da Dívida

Os financiamentos estruturados nos 9M25 (R\$20,5 bilhões) alongaram o perfil de endividamento, alocando 83% dos vencimentos a partir de 2029

Cronograma de Amortização da Dívida Bruta em 30/09/2025 (R\$ milhões) – Prazo médio da dívida: 8 anos



Cronograma de Amortização da Dívida Bruta pro forma¹ em 30/09/2025 (R\$ milhões)



■ 7ª emissão de debêntures - EcoRodovias Infraestrutura e Logística S.A.

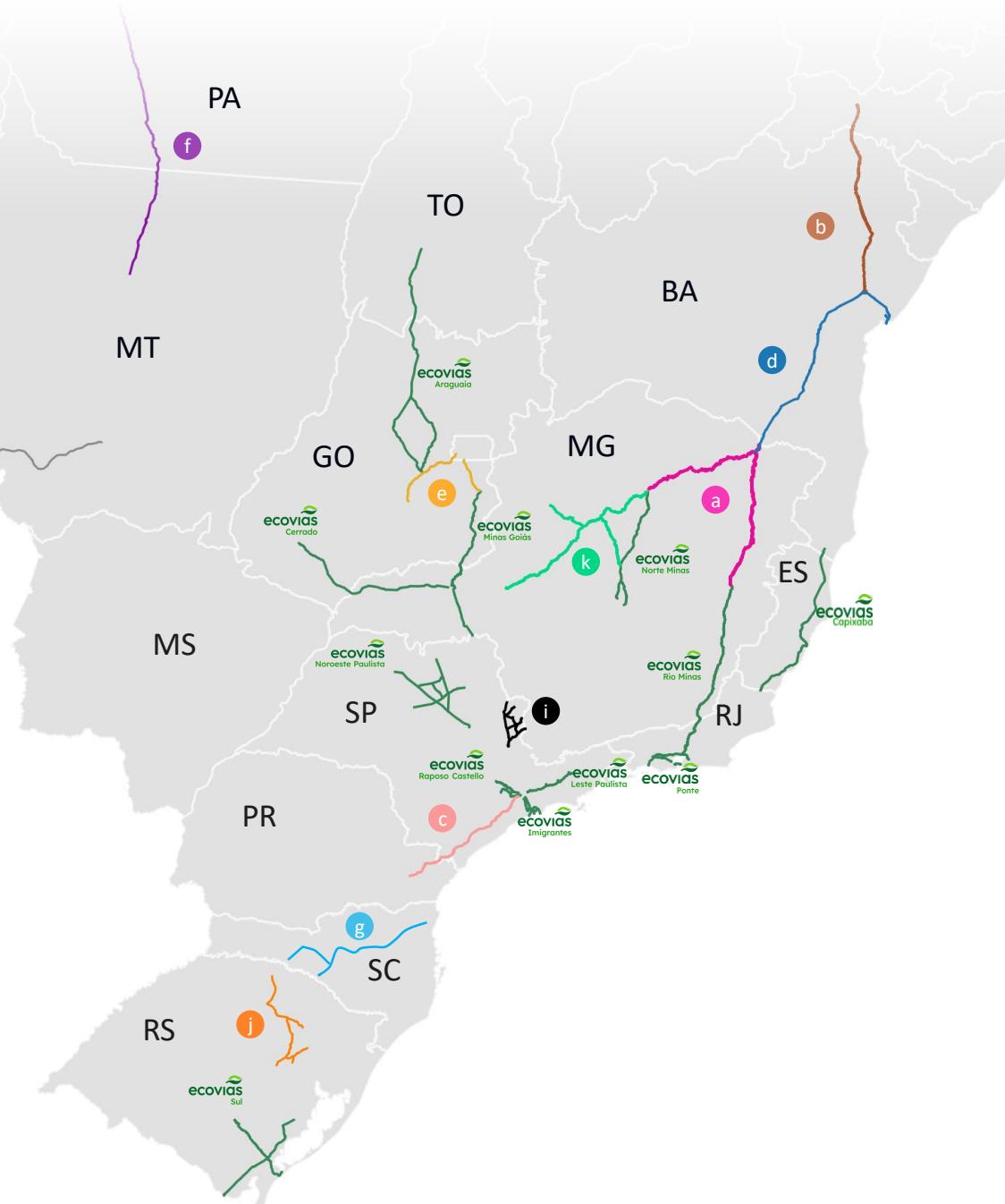
(1) Considerando a 7ª emissão de debêntures da EcoRodovias Infraestrutura e Logística S.A.

Pipeline Oportunidades

Concessões, *capex* e TIR previstos pelo poder concedente¹

	ID	Concessão	<i>Capex</i> (R\$ bilhões)	TIR	Data Leilão
Projetos Federais					
	a	Rotas Gerais	7,3	13,76%	31/03/2026
	b	Rota dos Sertões	2,6	9,99%	-
	c	Régis Bittencourt ²	7,0	11,41%	-
	d	Rota 2 de Julho	15,7	12,33%	-
	e	Rota do Pequi ²	4,1	12,33%	-
	f	Rota Arco Norte ²	10,4	12,65%	-
	g	Rod. Santa Catarina – Lote 1	6,5	12,33%	-
Projetos Estaduais					
	i	Rota Mogiana	8,9	9,41%	27/02/2026
	j	Bloco 2 RS	5,9	10,88%	13/03/2026
	k	Lote 10 - Noroeste	4,4	11,02%	-

(1) O *Capex* e a TIR dos projetos que ainda não possuem leilão agendado poderão ser ajustados pelo poder concedente até a divulgação do edital. (2) Relicitação/Otimização contratual.



Projeto da terceira pista da Rodovia dos Imigrantes



AGENDA ESG 2030

A EcoRodovias estruturou a [Agenda ESG 2030 – nas Vias da Sustentabilidade](#), baseada em 10 pilares e organizada em metas de médio e longo prazos. As metas consideram o potencial de contribuição da EcoRodovias para o alcance dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), estabelecidos pela Agenda 2030 da ONU

MEIO AMBIENTE



Estratégia Climática



Biodiversidade & Ecossistema



Economia Circular



SOCIAL



Segurança



Capital Humano & DEI



Comunidades



GOVERNANÇA



Ética, Transparência & Integridade



Compras Sustentáveis



Proteção de Dados e Segurança da Informação



Inovação & Tecnologia



Destaques

- Redução de Emissões Escopo 1 e 2: 25% até 2026 e 42% até 2030
- Redução de Emissões Escopo 3: 6% até 2026 e 11% até 2030
- Mulheres na liderança: 45% até 2026 e 50% até 2030
- Pessoas Negras na Liderança: 35% até 2030
- Redução de 50% nos acidentes fatais de trânsito até 2030
- 95% dos colaboradores envolvidos em treinamento anual de ética empresarial
- Avaliação de 95% dos fornecedores nos temas de ESG: Estratégicos até 2026 e Críticos até 2028
- Implementar tecnologias com enfoque em rodovias digitais, resilientes e sustentáveis para garantir a segurança e a fluidez de tráfego

Estrutura de Governança

Composição do Conselho de Administração

- Marco Antônio Cassou - Presidente
- Umberto Tosoni – Vice Presidente
- Alberto Gargioni
- Beniamino Gavio
- Stefano Viviano
- Stefano Mion



Representantes indicados pelo acionista controlador

Representante indicado por acionistas minoritários

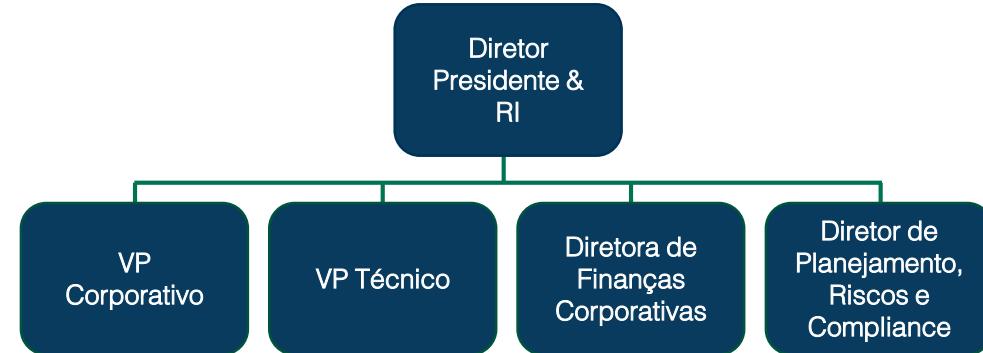
- Ricardo Bisordi de Oliveira Lima
- Sonia Aparecida Consiglio

Membros independentes

Liderança enxuta alinhada às prioridades

com visão de longo prazo e *mindset* voltado para otimização de recursos

Holding – EcoRodovias Infraestrutura e Logística



Subholding – EcoRodovias Concessões e Serviços

Centro de Serviços Compartilhados



Concessões Rodoviárias



Estrutura enxuta, com compartilhamento de Diretores Presidentes e Diretores Superintendentes entre as 12 concessões rodoviárias do Grupo.

Relações com investidores

**E-mail**

invest@ecorodovias.com.br

**Website**

www.ecorodovias.com.br/ri

**Endereço**

Rua Gomes de Carvalho, 1.510
3º andar
São Paulo – SP - Brasil

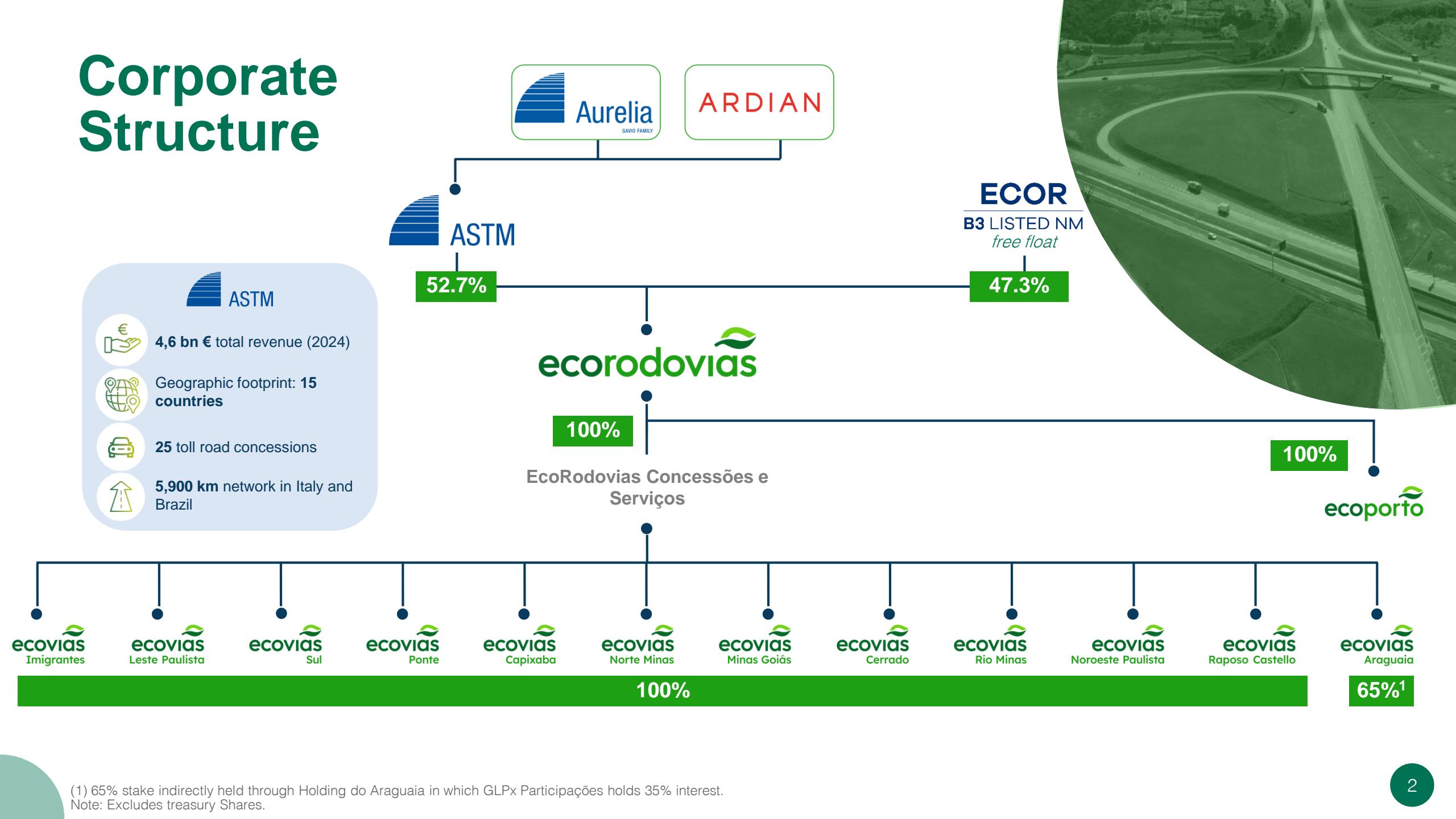
**Telefones**

+55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674
+55 11 3787-2686

2026 Presentation



Corporate Structure



ASTM

A global player in the infrastructure sector



Motorway Concessions

ASTM is the second largest toll road operator in the world with 5,900 km of roads under concession in Italy and Brazil.



**88% EBITDA
FY2024 (Brazil: 37%)**



EPC

ASTM operates through **Itinera** in the sector of **large infrastructure works** and civil and industrial construction, and through **SINA**, in the engineering sector. Itinera operates in the US through **Halmar Intl.**, one of the most important construction companies in NY in the implementation of large transport infrastructure projects.

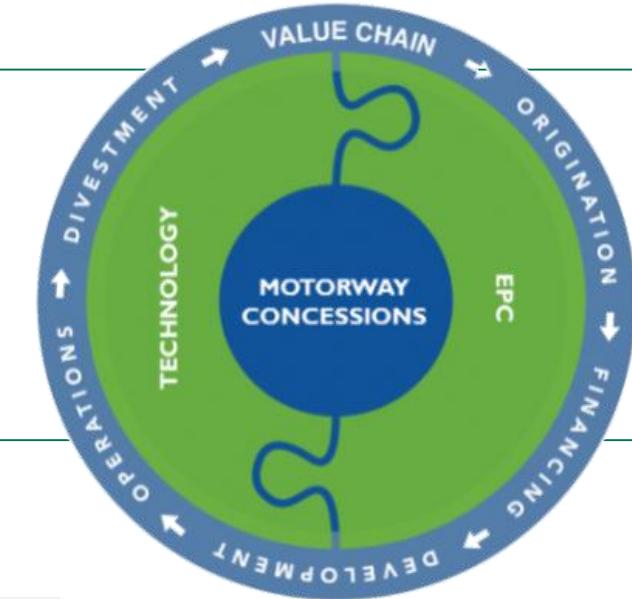


**8% EBITDA
FY2024**

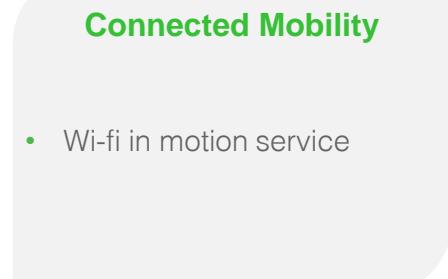
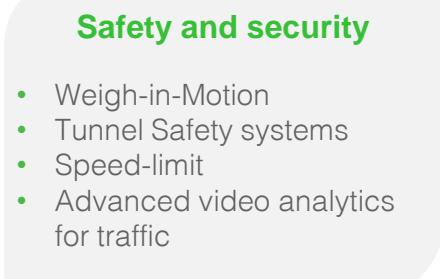
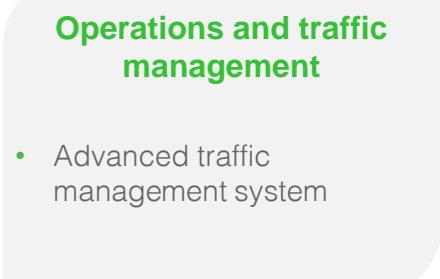
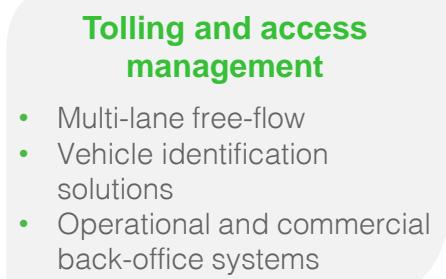


Technology

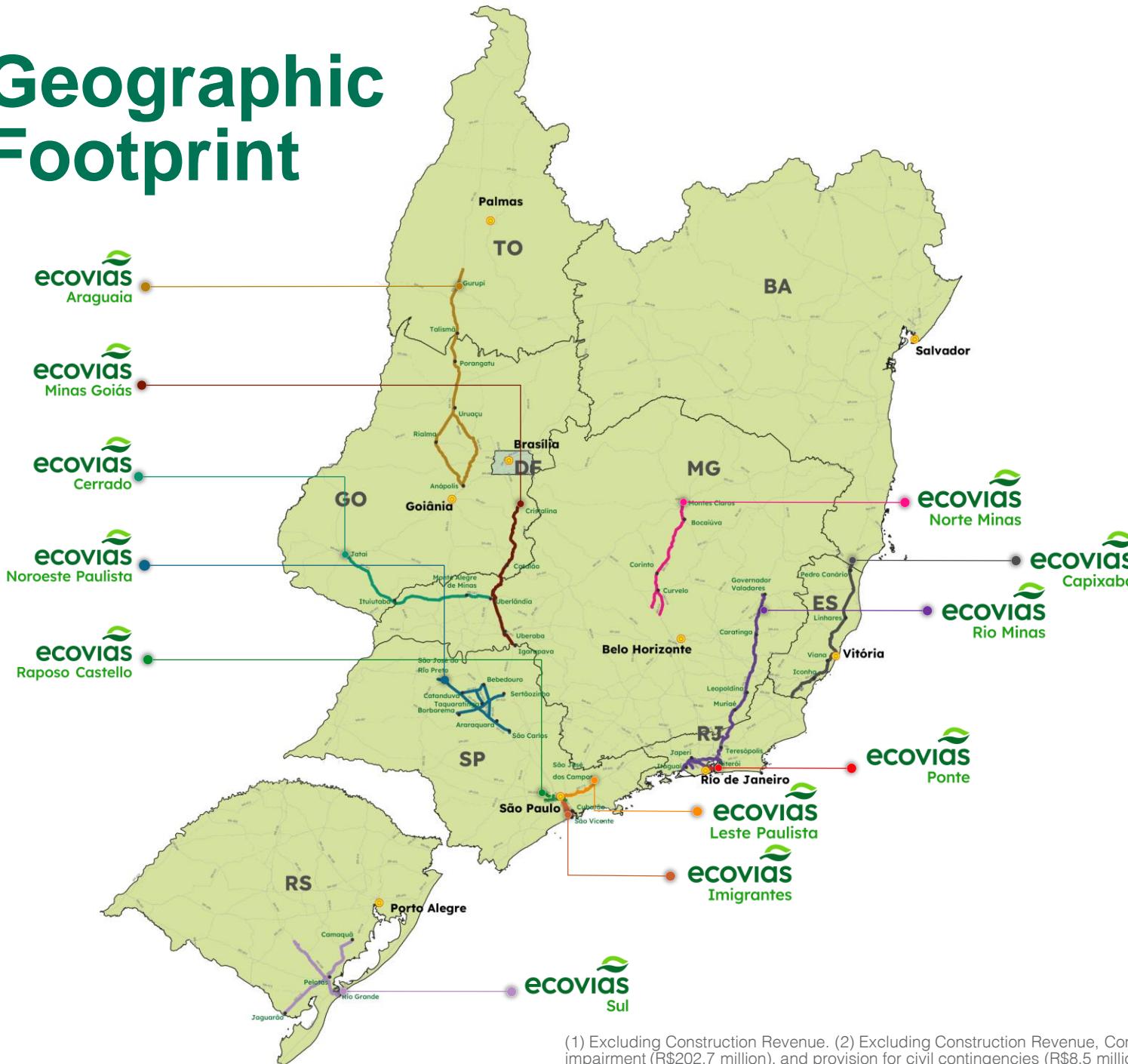
ASTM operates in the technology sector applied to mobility through SINELEC, which offers advanced solutions for electronic tolling and intelligent transportation system.



**4% EBITDA
FY2024**



Geographic Footprint



EcoRodovias portfolio includes 12 highway concessions with total of more than 4,800 km and one port asset (Ecoponto) in 8 different states of Brazil, located in the main trade corridors

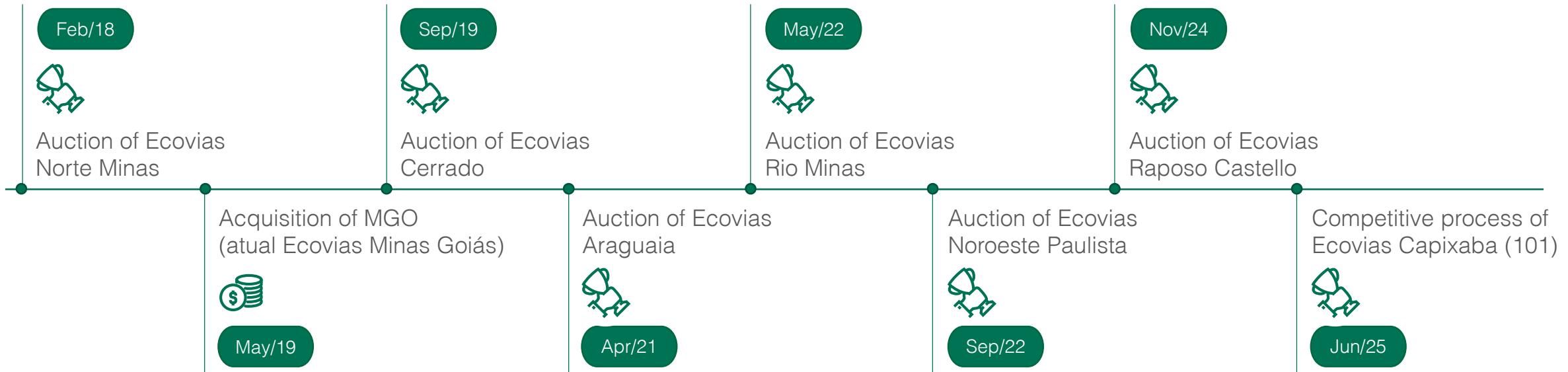
Snapshot Last 12 months (9/30/2025)

-  **R\$ 7.2 bn**
Adjusted Net Revenue¹
-  **R\$ 5.4 bn**
Adjusted EBITDA²
-  **R\$ 923 MM**
Net Income (controlling shareholders)
-  **~ 20 years**
Duration

(1) Excluding Construction Revenue. (2) Excluding Construction Revenue, Construction Costs, Provision for Maintenance, reversal of the provision for impairment (R\$202.7 million), and provision for civil contingencies (R\$8.5 million) at Ecovias Capixaba in 3Q25.

Growth +7 assets in 7 years

Selective and successful strategy, extending the duration of the portfolio from 10 to over 20 years. Focus on execution, efficiency and innovation to maximize value creation for our stakeholders.



Overview of current traffic performance

Resilient road portfolio
Heavy: +16.7%
Light: +30.4%

Traffic mix (2025):
Heavy: 58.5%
Light: 41.5%

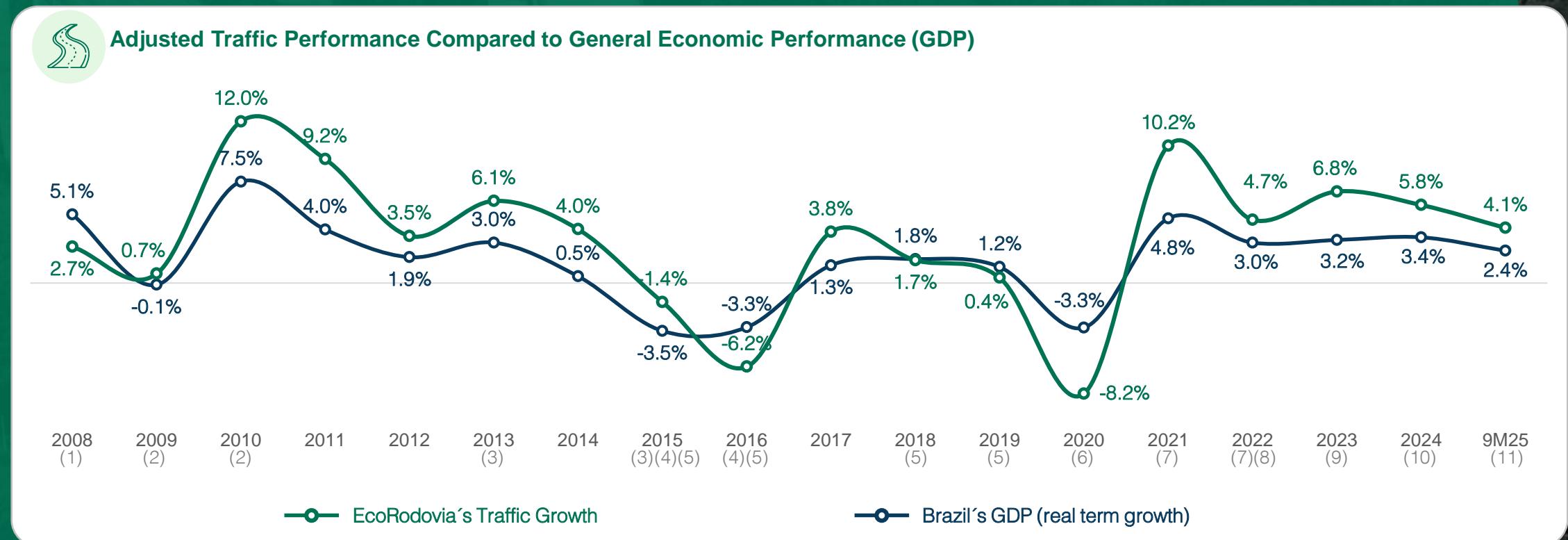
TRAFFIC VOLUME (equivalente paying vehicles, thousand)	2025 ¹	2024 ¹	Chg.
Heavy + Light			
Ecovias Imigrantes	72,830	70,403	3.4%
Ecovias Leste Paulista	110,860	106,667	3.9%
Ecovias Sul	28,777	28,954	-0.6%
Ecovias Capixaba (101)	66,925	63,684	5.1%
Ecovias Ponte	29,566	28,874	2.4%
Ecovias Norte Minas	46,808	42,016	11.4%
Ecovias Minas Goiás	63,926	59,761	7.0%
Ecovias Cerrado	38,671	37,643	2.7%
Ecovias Rio Minas	78,354	76,172	2.9%
Ecovias Araguaia	52,366	52,705	-0.6%
Ecovias Noroeste Paulista (7 toll plazas May/2023) ²	61,420	59,419	3.4%
Comparable total³	650,502	626,299	3.9%
Ecovias Noroeste Paulista (3 toll plazas Mar/2025) ⁴	11,288	-	n.m.
Ecovias Raposo Castello ⁵	102,372	-	n.m.
CONSOLIDATED TRAFFIC VOLUME	764,163	626,299	22.0%

1) It considers toll collection up to and including December 31. 2) It considers the start of toll collection at seven toll plazas as of May 1, 2023. 3) It disregards toll collection at Ecovias Noroeste Paulista (three toll plazas as of March 4, 2025) and Ecovias Raposo Castello. 4) It considers the start of toll collection at three toll plazas as of March 4, 2025. 5) It considers the start of toll collection at three toll plazas as of March 30, 2025.

Overview of Traffic Dynamics

EcoRodovias traffic growth rate kept well above Brazil's GDP growth
Even in years of recession traffic showed resilience

Average of EcoRodovias' adjusted traffic growth over the past seventeen years	3.3%
Average of Brazil's GDP growth over the past seventeen years	1.8%
Adjusted traffic x GDP growth relation over the past seventeen years (xGDP)	1.8x

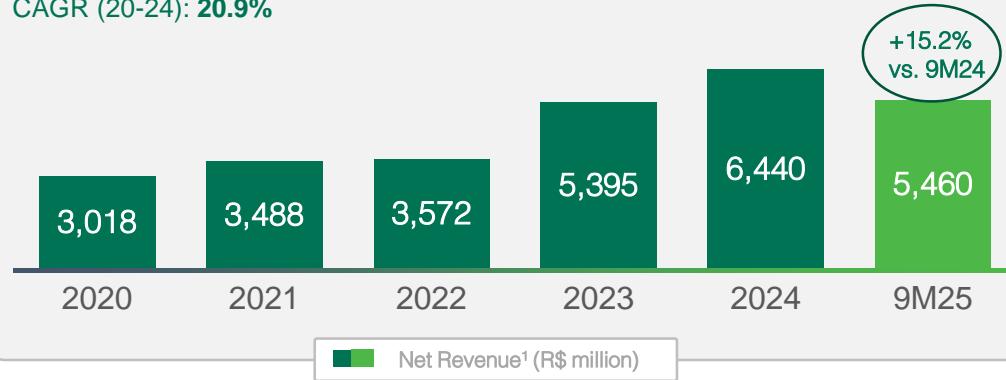


Notes: (1) Excluding Ecocataratas (acquired in 2008). (2) Excluding Ecovias Leste Paulista (non operational in the beginning of 2009). (3) Excluding Ecovias Capixaba, as operations started in 2014. (4) Excluding Ecovias Ponte, as operations started in 2015. (5) Excluding tolls for suspended axles and the period from May 21 to June 3 during which traffic was affected by the truckers' strike and toll collection at Ecovias Norte Minas and Ecovias Minas Gerais. (6) Excluding Ecovias Norte Minas, Ecovias Minas Gerais and Ecovias Cerrado. (7) Excluding Ecovias Cerrado, Ecovia Caminho do Mar and Ecocataratas. (8) Excluding Ecovias Rio Minas and Ecovias Araguaia. (9) Excluding Ecovias Rio Minas, Ecovias Araguaia and Ecovias Noroeste Paulista. (10) Excluding Ecovias Rio Minas and Ecovias Noroeste Paulista. (11) Excluding Ecovias Noroeste Paulista and Ecovias Raposo Castello.

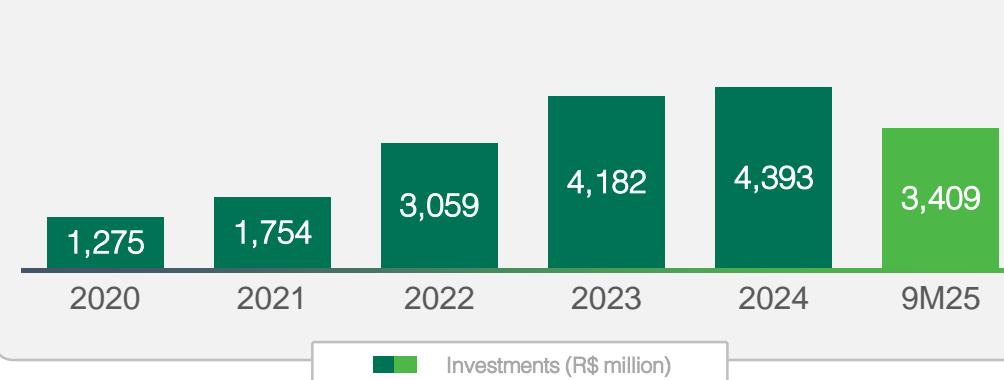
Financial Performance

Adjusted Net Revenue¹

CAGR (20-24): 20.9%

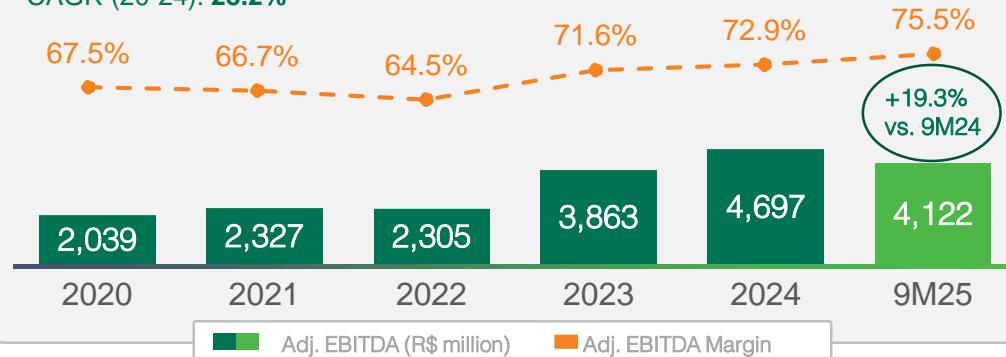


Investments



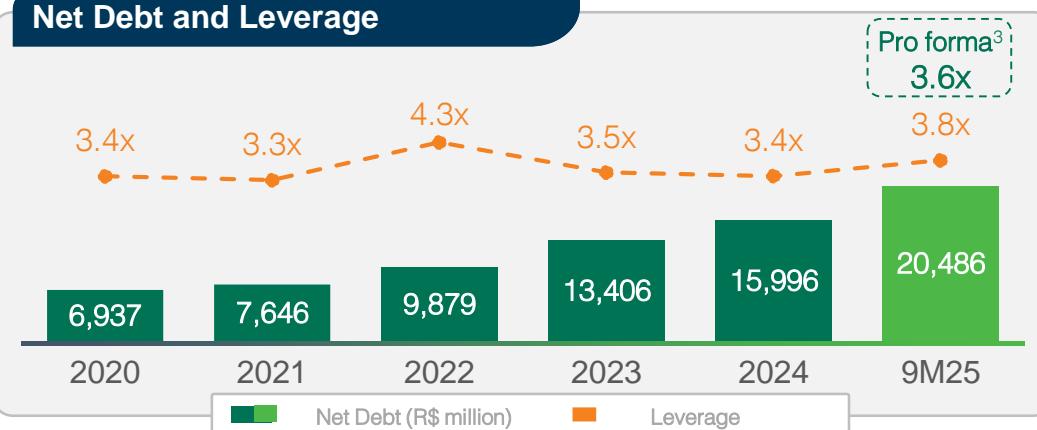
Adj. EBITDA and Adj. EBITDA Margin²

CAGR (20-24): 23.2%



Net Debt and Leverage

Pro forma³
3.6x
3.8x



(1) Excludes Construction Revenue. (2) Excludes Construction Revenue and Cost, Provision for Maintenance, Leniency Agreement and Agreements with Former Collaborating Executives (2019 and 2020), ANPC (2020 and 2021), Fines compensatory measures assumed in the Agreements with Former Collaborating Executives (2020), accounting for Ecovias Capixaba liabilities (2020), the impairment (non-cash) of Ecoponto Santos (2020), the impairment of assets (2022) and the retroactive non-recurring effect of tariff adjustment at Ecovias Sul related to 2021 (2022), impairment of assets (2023/2024), written off the assets (2023), tax provision (non-cash); IPTU of Ecopatio in 2024, reversal of the provision for impairment (R\$202.7 million) and provision for civil contingencies (R\$8.5 million) at Ecovias Capixaba in 3Q25. (3) Considering Ecovias Raposo Castello's annualized adjusted EBITDA.

Initiatives

Digital Transformation and Innovation Program

Tolls on suspended axles



Innovation in the charging of tolls for suspended axles of non-empty trucks (integration with MDF-e)

HS-WIM | Ecovias Cerrado



Implementation of the high-speed weigh-in-motion system (traffic enforcement from Dec/24)

Free flow | Ecovias Noroeste Paulista



Installation of Free Flow gantries at Ecovias Noroeste Paulista, in Sep/24, Nov/24, Nov/25, and Dec/25

Self-service payment booth



Self-service payment booth: cards

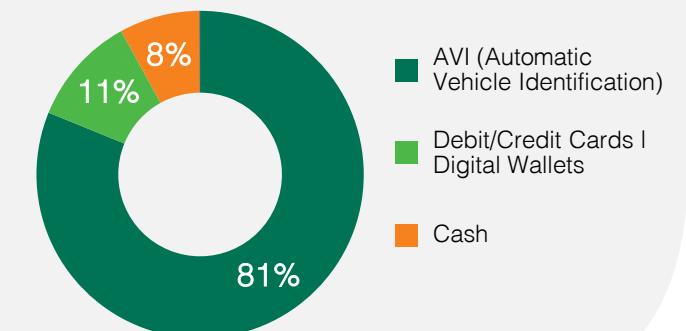
São Paulo Operations Center



Consolidation of the Operational Control Centers (CCOs) of the four concessionaires in the state of São Paulo, which accounted for approximately 49% of EcoRodovias' traffic and toll revenue in 3Q25

Distribution of toll collection methods in 3Q25

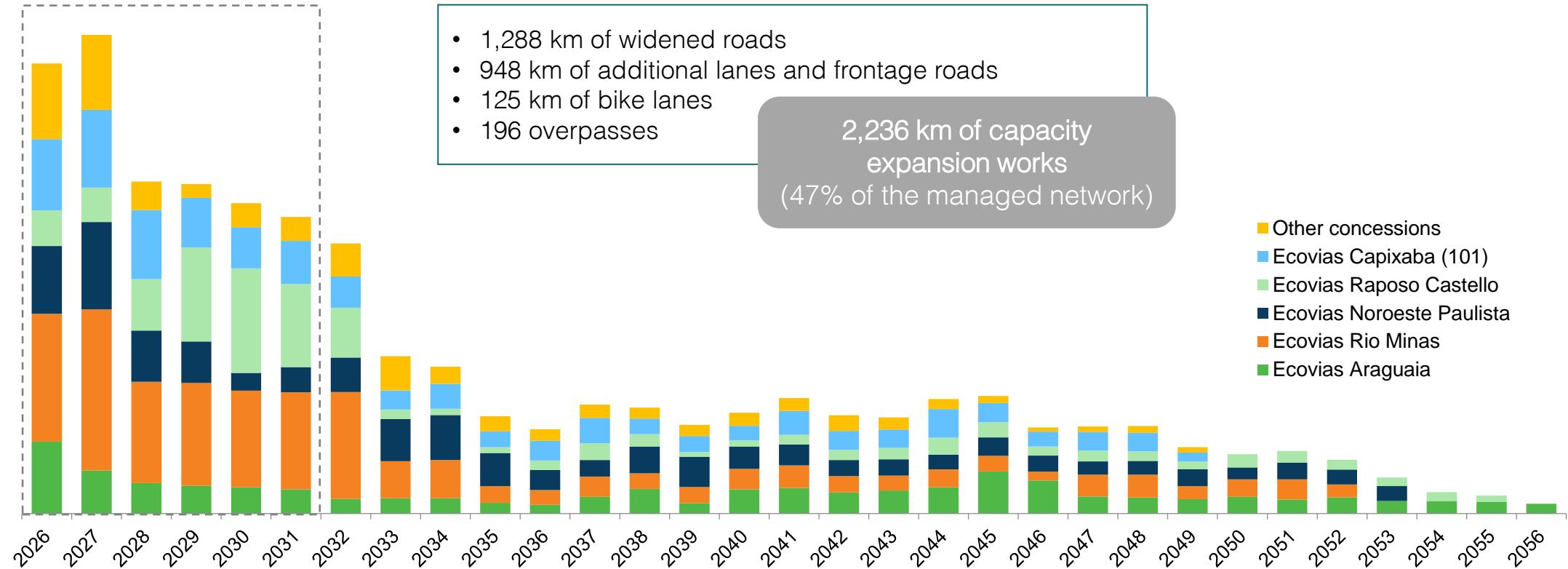
The collection through AVI, self-service, and digital payments reached **92.8%** of toll revenue in 3Q25.



Contractual Capex

Capex schedule¹ - Capacity expansion and improvements of the highway concessions

49% between 2026 and 2031



(1) Baseline: September/2025.

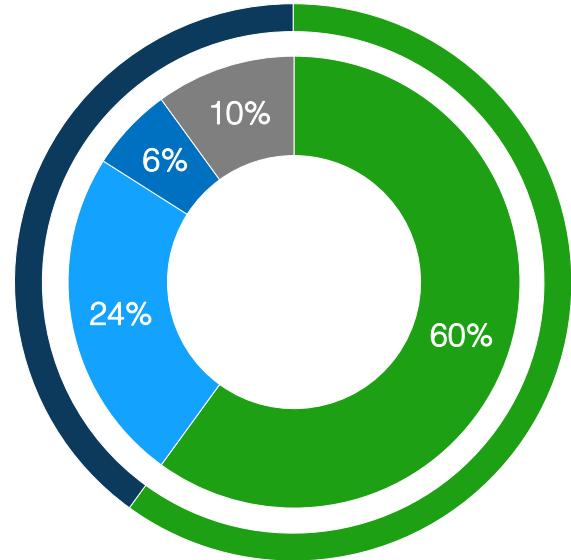
Financial Performance Capex

Focus on execution and delivery of works of the Company's growth cycle, as well as on the commitment to maintenance of highways managed. In 9M25 investments totaled R\$3.4 billion



Main deliverables | Capex 2025-2031

By type



- Expansion and improvements
- Special conservation
- Equipment and systems
- Other²

Maintenance and Other²

- Contractual Flexibility

Greater possibility for anticipating or postponing the execution of conservation and maintenance works to leverage resources.

- Potential for innovative solutions on technology and paving.

Expansion Works

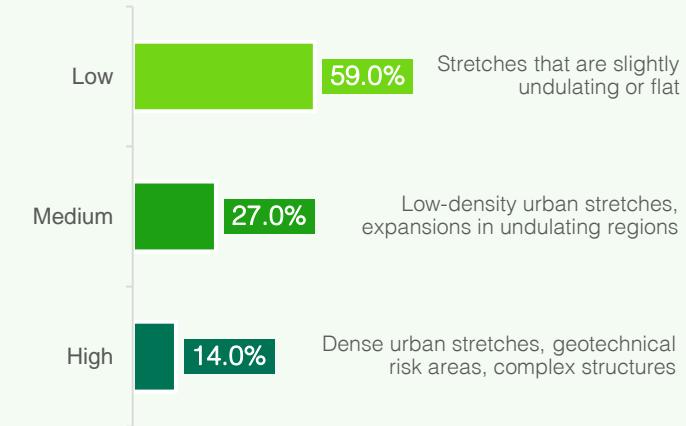
- Fixed Milestones

Deadlines for completion of improvement projects are generally set, and any changes in the timeline are managed through rebalancing measures.

- Traffic Increase

Works to increase capacity, leading to growth of traffic and revenue.

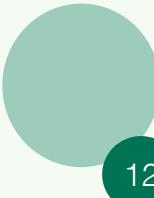
Breakdown of Expansion Works by Complexity



Highly complex works typically have low volume, but offer significant opportunities for optimization through value engineering.

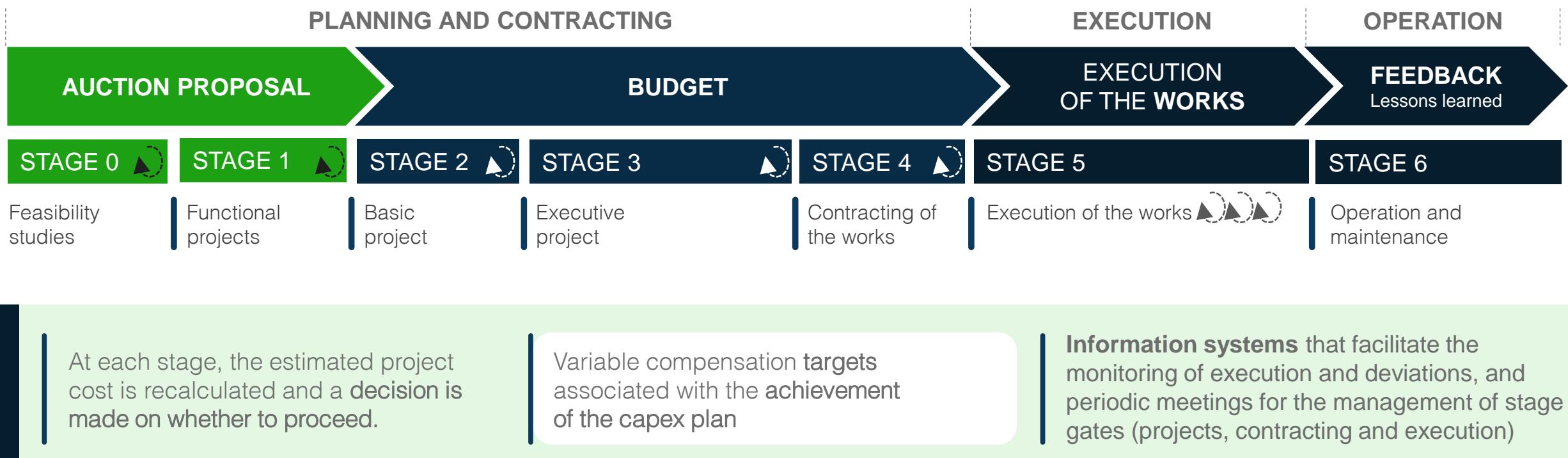
1) Except Ecovias Capixaba (101).

2) Management, inspection, indemnities, licensing expenses.



End-to-end project development

Policy of Stage Gates and Value Engineering



Financial Performance | Debt

More efficient capital structure, aligned with cash generation from assets.

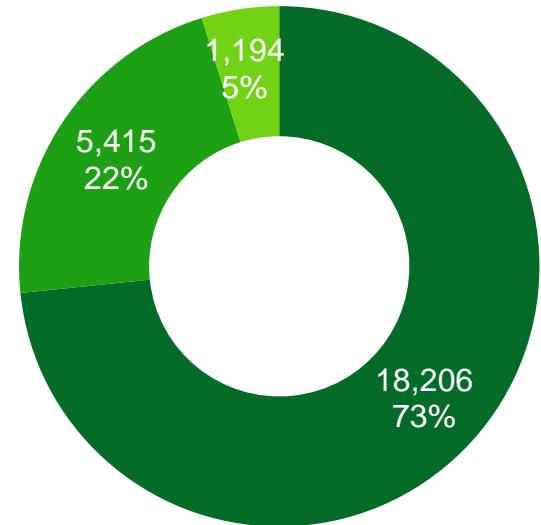
Pro forma leverage ratio reached 3.6x in 3Q25, in line with expectations, considering the annualized adjusted EBITDA of Ecovias Raposo Castello.



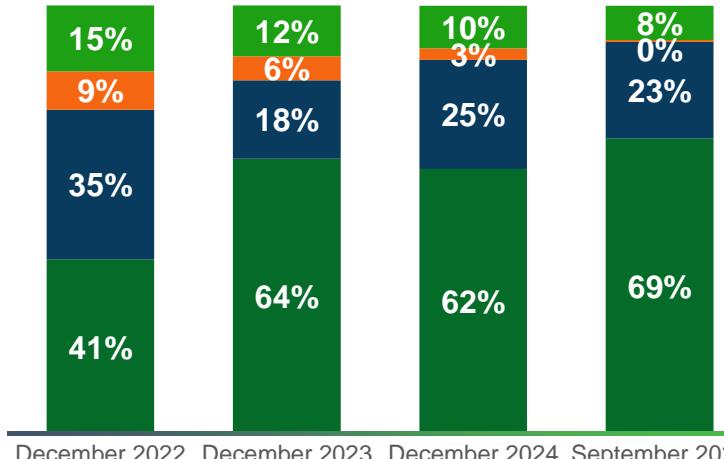
Consolidated Indicators (EcoRodovias Infraestrutura e Logística)			
Debt	9/30/2025	6/30/2025	Chg.
Gross Debt (R\$ billion)	24.8	22.9	8.3%
Net Debt (R\$ billion)	20.5	19.7	3.8%
Net Debt/Adjusted EBITDA	3.8x	3.9x	-0.1x

Subholding Indicators (EcoRodovias Concessões e Serviços)			
Debt	9/30/2025	6/30/2025	Chg.
Gross Debt (R\$ billion)	24.5	22.7	8.5%
Net Debt (R\$ billion)	20.4	19.6	4.0%
Net Debt/Adjusted EBITDA	3.8x	3.9x	-0.1x

Gross Debt by Indexer
(R\$ million and % - Sep/25)



Breakdown of Net Debt
(%)



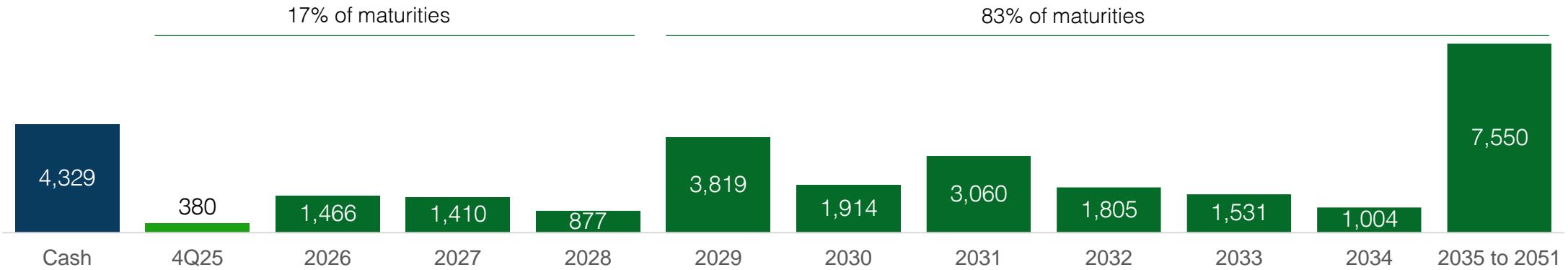
- Holding do Araguaia
- EcoRodovias Infraestrutura e Logística and Ecoporto
- EcoRodovias Concessões e Serviços
- Highway concessions

Liability Management: as of 2023, EcoRodovias optimized its capital structure, increasing the share of net debt in highway concessions. In 3Q25, net debt of highway concessions reached 69% of the total (+28 p.p. vs. December 2022).

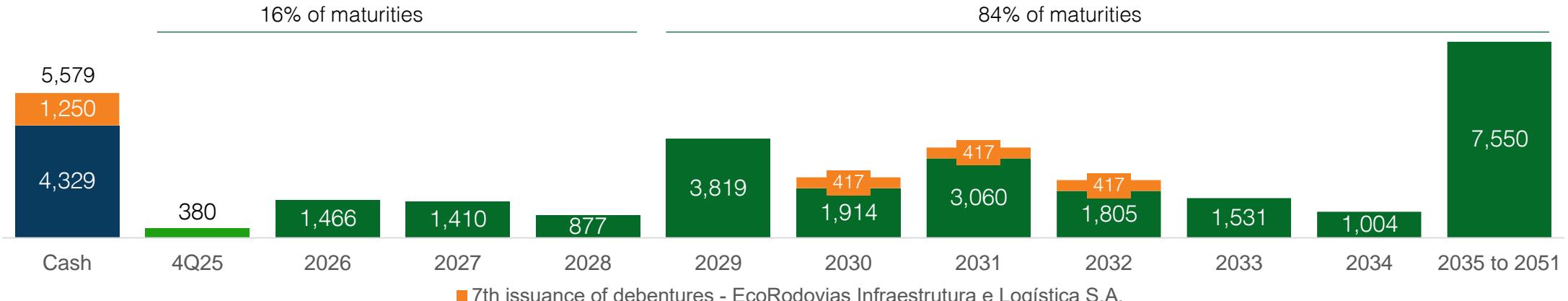
Debt Amortization Schedule

Structured financing in 9M25 (R\$20.5 billion) extended the Company's debt maturity profile, with 83% of maturities scheduled from 2029 onwards

Gross Debt Amortization Schedule as of 9/30/2025 (R\$ million) - Average debt term 8.0 years



Pro Forma¹ Gross Debt Amortization Schedule as of 9/30/2025 (R\$ million)



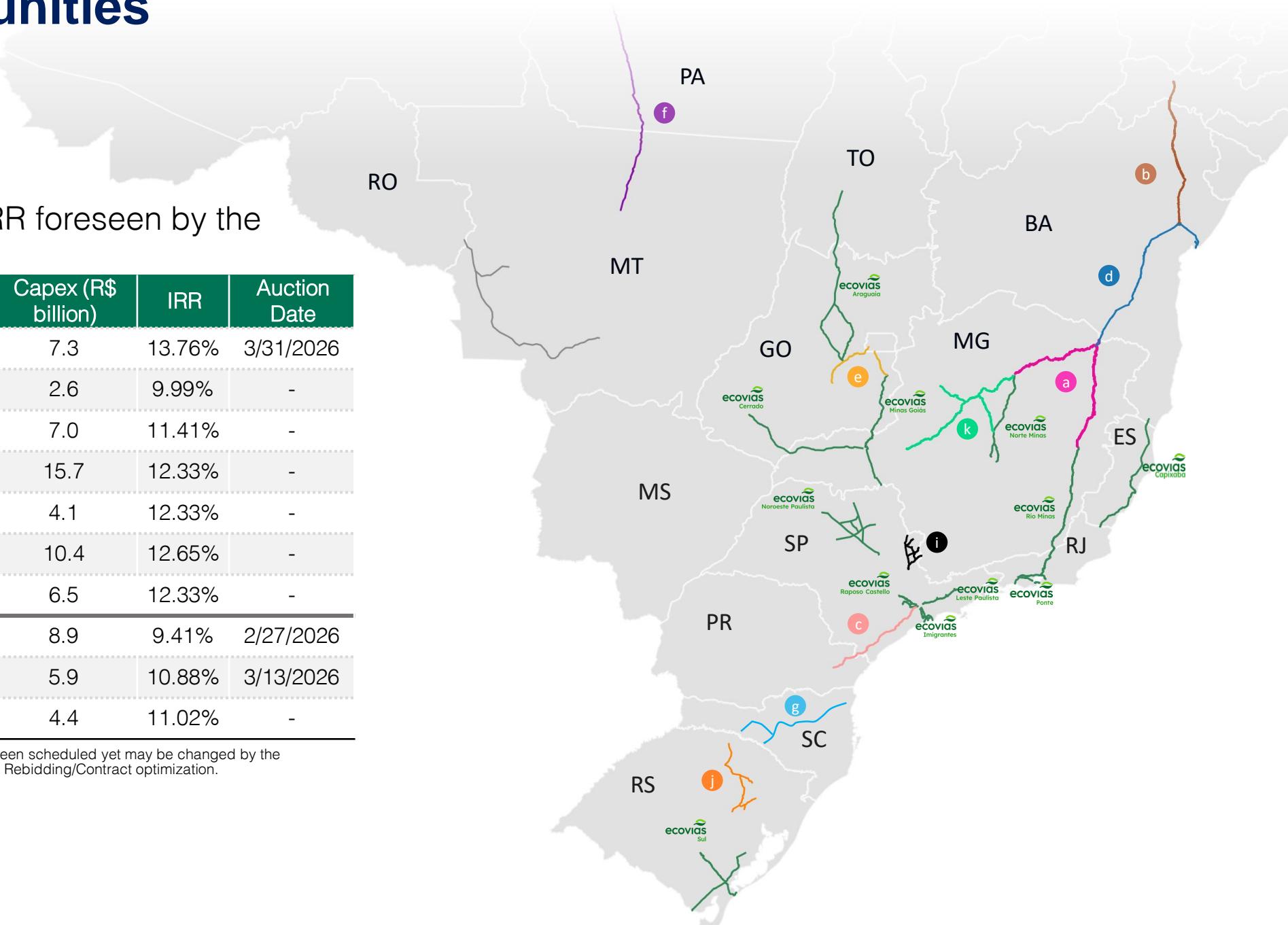
(1) Considering the 7th debenture issuance by EcoRodovias Infraestrutura e Logística S.A.

Pipeline Opportunities

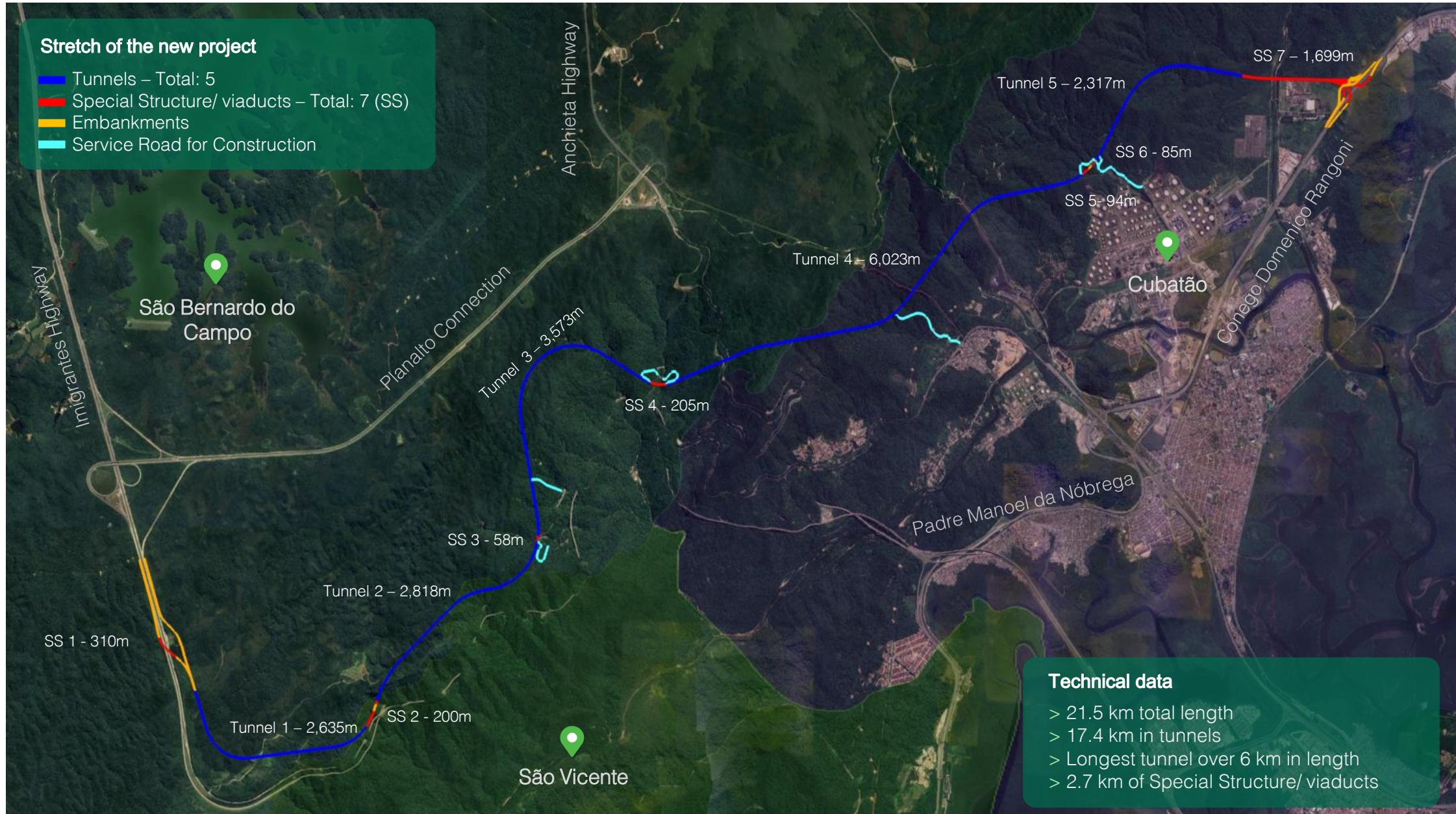
Concessions, capex and IRR foreseen by the granting authority¹

ID	Concession	Capex (R\$ billion)	IRR	Auction Date
a	Rotas Gerais	7.3	13.76%	3/31/2026
b	Rota dos Sertões	2.6	9.99%	-
c	Régis Bittencourt ²	7.0	11.41%	-
d	Rota 2 de Julho	15.7	12.33%	-
e	Rota do Pequi ²	4.1	12.33%	-
f	Rota Arco Norte ²	10.4	12.65%	-
g	Rod. Santa Catarina – Lote 1	6.5	12.33%	-
State Projects	i Rota Mogiana	8.9	9.41%	2/27/2026
	j Bloco 2 RS	5.9	10.88%	3/13/2026
	k Lote 10 - Noroeste	4.4	11.02%	-

(1) The capex and IRR of projects for which no auction has been scheduled yet may be changed by the concession authority until the disclosure of the bid notice. (2) Rebidding/Contract optimization.



Third lane project of Imigrantes Highway



AGENDA ESG 2030

ENVIRONMENT



Climate Strategy



Biodiversity & Ecosystem



Circular Economy



SOCIAL



Safety



Human Capital & DEI



Communities



GOVERNANCE



Ethics, Transparency & Integrity



Sustainable Procurement



Data Protection and Information Security



Innovation & Technology



Highlights

- Reduction of Scope 1 and 2 Emissions: 25% by 2026 and 42% by 2030
- Reduction of Scope 3 Emissions: 6% by 2026 and 11% by 2030
- Women in leadership: 45% by 2026 and 50% by 2030
- Black people in leadership: 35% by 2030
- Reduction by 50% in fatal traffic accidents by 2030
- 95% of employees involved in annual corporate ethics training
- Assessment of 95% of suppliers on ESG themes: Strategic by 2026 and Critical by 2028
- Implement technologies that ensure digital, resilient and sustainable highways to ensure safe and smooth traffic

Governance Structure

Composition of the Board of Directors

- Marco Antônio Cassou - Chairman
- Umberto Tosoni – Vice Chairman
- Alberto Gargioni
- Beniamino Gavio
- Stefano Viviano
- Stefano Mion



Representatives of the controlling shareholder

- Eros Gradowski Junior

Representative of non-controlling shareholders

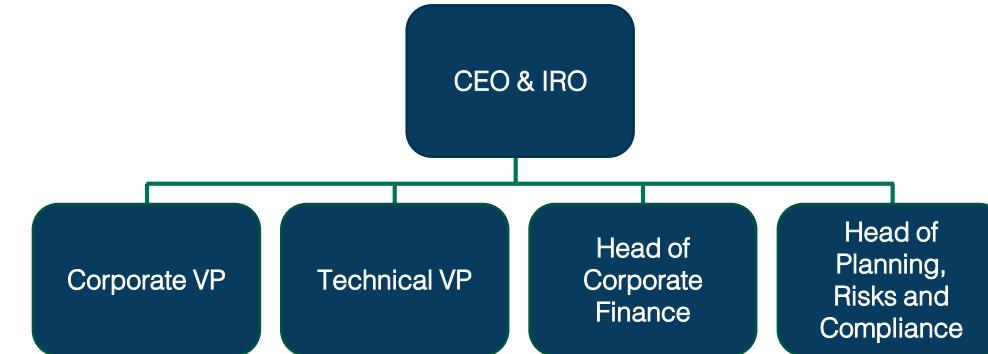
- Ricardo Bisordi de Oliveira Lima
- Sonia Aparecida Consiglio

Independent members

Lean leadership aligned with priorities

with long-term vision and mindset focused on resource optimization

Holding Company – EcoRodovias Infraestrutura e Logística



Sub-holding – EcoRodovias Concessões e Serviços Shared Services Center



Highway concessions



Lean structure, with sharing of CEOs and Superintendent Officers among the 12 highway concessions of the Group.

Investor Relations

**Email**

invest@ecorodovias.com.br

**Website**

www.ecorodovias.com.br/ri

**Address**

Rua Gomes de
Carvalho, 1.510, 3rd floor
São Paulo – SP - Brasil

**Phones**

+55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674
+55 11 3787-2686