

COMUNICADO AO MERCADO

ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA S.A.

Companhia aberta
CNPJ/MF nº 04.149.454/0001-80

ECORODOVIAS CONCESSÕES E SERVIÇOS S.A.

Companhia aberta
CNPJ/MF nº 08.873.873/0001-10

CONCESSIONÁRIA ECOVIAS DOS IMIGRANTES S.A.

Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 02.509.491/0001-26

A ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA S.A., sua controlada direta ECORODOVIAS CONCESSÕES E SERVIÇOS S.A. e sua controlada indireta CONCESSIONÁRIA ECOVIAS DOS IMIGRANTES S.A. vêm a público informar aos seus acionistas e ao mercado em geral que a ARTESP – Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados de Transporte do Estado de São Paulo, reconheceu o desequilíbrio econômico-financeiro no Contrato de Concessão da Ecovias Imigrantes, em razão dos impactos da pandemia de Covid-19 sobre a receita tarifária, entre março/2020 e dezembro/2022, conforme publicação no Diário Oficial do Estado de São Paulo em 05/12/2025.

O desequilíbrio econômico-financeiro, atualizado para valores de julho/2025, corresponde ao montante de R\$ 138 milhões, líquidos de impostos.

A partir desse reconhecimento, o próximo passo é a definição, pela ARTESP, da modalidade de reequilíbrio para a formalização do respectivo Termo Aditivo.

Os reconhecimentos dos desequilíbrios econômico-financeiros reforçam a evolução e a robustez do ambiente regulatório das concessões rodoviárias no âmbito estadual e federal, diante dos desafios inerentes a avaliação dos eventos que afetam os contratos de concessão.

A Companhia ratifica seu compromisso com as suas obrigações, como companhia aberta listada no Novo Mercado da B3, sendo que toda e qualquer informação relevante será divulgada em conformidade com a legislação pertinente e em vigor.

São Paulo, 05 de dezembro de 2025.

Marcello Guidotti

Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores
EcoRodovias Infraestrutura e Logística S.A.
55 (11) 3787-2612/2674/2686
invest@ecorodovias.com.br
<http://www.ecorodovias.com.br/ri>

Hugo Rafael Mitz

Diretor de Relações com Investidores
EcoRodovias Concessões e Serviços S.A.

Ronald Dennis Marangon

Diretor de Relações com Investidores
Concessionária Ecovias dos Imigrantes S.A.

NOTICE TO THE MARKET

ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA S.A.

Publicly Held Company

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF): 04.149.454/0001-80

ECORODOVIAS CONCESSÕES E SERVIÇOS S.A.

Publicly Held Company

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF): 08.873.873/0001-10

CONCESSIONÁRIA ECOVIAS DOS IMIGRANTES S.A.

Publicly Held Company

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF): 02.509.491/0001-26

ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA S.A., its direct subsidiary **ECORODOVIAS CONCESSÕES E SERVIÇOS S.A.** and its indirect subsidiary **CONCESSIONÁRIA ECOVIAS DOS IMIGRANTES S.A.** hereby inform their shareholders and the market that the São Paulo State Public Transport Regulatory Agency (ARTESP) has recognized the economic-financial imbalance in the Ecovias Imigrantes Concession Agreement, due to the impact of the Covid-19 pandemic on toll revenue between March 2020 and December 2022, as published in the Official Gazette of the State of São Paulo on 12/5/2025.

The economic-financial imbalance, updated to July 2025 values, corresponds to R\$138 million, net of taxes.

With the recognition of the imbalance, now ARTESP will determine the appropriate rebalancing method to formalize the respective Contractual Amendment.

The recognition of economic-financial imbalances underscores the ongoing development and strength of the regulatory framework governing state and federal highway concessions, particularly in light of the challenges involved in assessing events that impact concession agreements.

The Company reaffirms its commitment to its obligations as a publicly held corporation listed on the Novo Mercado segment of the B3 stock exchange, and will disclose all and any material information in accordance with the applicable legislation.

São Paulo, December 5, 2025.

Marcello Guidotti

CEO and Investor Relations Officer

EcoRodovias Infraestrutura e Logística S.A.

+55 (11) 3787-2612/2674/2686

invest@ecorodovias.com.br<http://www.ecorodovias.com.br/ri>**Hugo Rafael Mitz**

Investor Relations Officer

EcoRodovias Concessões e Serviços S.A.

Ronald Dennis Marangon

Investor Relations Officer

Concessionária Ecovias dos Imigrantes S.A.