

COMUNICADO AO MERCADO

ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA S.A.

Companhia aberta

CNPJ/MF nº 04.149.454/0001-80

NIRE 35.300.181.948

A **ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA S.A.** ("Companhia" ou "EcoRodovias"), vem a público informar aos seus acionistas e ao mercado em geral, os números prévios consolidados do tráfego mensal de novembro de 2025 e do período acumulado de 2025 em relação aos mesmos períodos de 2024. Os resultados aqui apresentados são gerenciais e sujeitos a revisão.

Em novembro/2025, o tráfego da Ecovias Sul apresentou redução de 10,4%, devido à diminuição da produção e do escoamento da safra no Rio Grande do Sul.

VOLUME DE TRÁFEGO (veículos equivalentes pagantes x mil)	Novembro/2025 ¹	Novembro/2024 ¹	Var.	2025 ¹	2024 ¹	Var.
Pesados + Leves						
Ecovias Imigrantes	6.113	5.802	5,4%	66.275	64.253	3,1%
Ecovias Leste Paulista	9.184	9.366	-1,9%	100.959	96.802	4,3%
Ecovias Sul	2.324	2.593	-10,4%	26.392	26.492	-0,4%
Ecovias Capixaba	5.715	5.336	7,1%	60.975	58.052	5,0%
Ecovias Ponte	2.464	2.385	3,3%	26.865	26.312	2,1%
Ecovias Norte Minas	4.081	3.517	16,0%	42.531	38.189	11,4%
Ecovias Minas Goiás	5.280	4.759	11,0%	58.567	54.875	6,7%
Ecovias Cerrado	3.111	3.024	2,9%	35.712	34.859	2,4%
Ecovias Rio Minas	6.540	6.463	1,2%	71.508	69.377	3,1%
Ecovias Araguaia	4.291	4.433	-3,2%	48.076	48.194	-0,2%
Ecovias Noroeste Paulista 7 Praças (2023) ²	5.141	4.903	4,9%	56.311	54.590	3,2%
Total Comparável³	54.244	52.580	3,2%	594.170	571.995	3,9%
Ecovias Noroeste Paulista 3 Praças (2025) ⁴	1.071	-	n.m.	10.225	-	n.m.
Ecovias Raposo Castello ⁵	11.064	-	n.m.	91.108	-	n.m.
VOLUME DE TRÁFEGO CONSOLIDADO	66.379	52.580	26,2%	695.503	571.995	21,6%

1) Considera a arrecadação de pedágio até 30 de novembro, inclusive. 2) Considera o início da arrecadação de pedágio em sete praças a partir de 01/05/2023. 3) Desconsidera a arrecadação de pedágio na Ecovias Noroeste Paulista (três praças a partir de 04/03/2025) e Ecovias Raposo Castello. 4) Considera o início da arrecadação de pedágio em três praças a partir de 04/03/2025. 5) Considera o início da arrecadação de pedágio em três praças a partir de 30/03/2025.

Nota: Veículo equivalente pagante é uma unidade básica de referência em estatísticas de cobrança de pedágio no mercado brasileiro. Veículos leves, tais como carros de passeio, correspondem a uma unidade de veículo equivalente. Veículos pesados, como caminhões e ônibus são convertidos em veículos equivalentes por um multiplicador aplicado sobre o número de eixos do veículo, conforme estabelecido nos termos de cada contrato de concessão. Os resultados aqui apresentados são gerenciais e sujeitos a revisão.

A Companhia ratifica seu compromisso com as suas obrigações, como companhia aberta listada no Novo Mercado da B3, sendo que toda e qualquer informação relevante será divulgada em conformidade com a legislação pertinente e em vigor.

São Paulo, 04 de dezembro de 2025.

Marcello Guidotti

Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores

55 (11) 3787 2612 / 2674 / 2686

invest@ecorodovias.com.br

<https://ri.ecorodovias.com.br/>

NOTICE TO THE MARKET

ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA S.A.

Publicly-Held Company

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF): 04.149.454/0001-80

Company Registry (NIRE): 35.300.181.948

ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA S.A. (“Company” or “EcoRodovias”) hereby informs its shareholders and the market, the preliminary consolidated traffic monthly figures for November 2025 and for the accumulated period of 2025 in relation to the same periods in 2024. These are managerial results and are subject to change.

In November 2025, traffic at Ecovias Sul decreased by 10.4%, reflecting the lower production and distribution of agricultural harvest in Rio Grande do Sul.

TRAFFIC VOLUME (equivalent paying vehicles, thousand)	November/2025 ¹	November/2024 ¹	Chg.	2025 ¹	2024 ¹	Chg.
Heavy + Light						
Ecovias Imigrantes	6,113	5,802	5.4%	66,275	64,253	3.1%
Ecovias Leste Paulista	9,184	9,366	-1.9%	100,959	96,802	4.3%
Ecovias Sul	2,324	2,593	-10.4%	26,392	26,492	-0.4%
Ecovias Capixaba	5,715	5,336	7.1%	60,975	58,052	5.0%
Ecovias Ponte	2,464	2,385	3.3%	26,865	26,312	2.1%
Ecovias Norte Minas	4,081	3,517	16.0%	42,531	38,189	11.4%
Ecovias Minas Goiás	5,280	4,759	11.0%	58,567	54,875	6.7%
Ecovias Cerrado	3,111	3,024	2.9%	35,712	34,859	2.4%
Ecovias Rio Minas	6,540	6,463	1.2%	71,508	69,377	3.1%
Ecovias Araguaia	4,291	4,433	-3.2%	48,076	48,194	-0.2%
Ecovias Noroeste Paulista 7 Toll Plazas (2023) ²	5,141	4,903	4.9%	56,311	54,590	3.2%
Comparable total³	54,244	52,580	3.2%	594,170	571,995	3.9%
Ecovias Noroeste Paulista 3 Toll Plazas (2025) ⁴	1,071	-	n.m.	10,225	-	n.m.
Ecovias Raposo Castello ⁵	11,064	-	n.m.	91,108	-	n.m.
CONSOLIDATED TRAFFIC VOLUME	66,379	52,580	26.2%	695,503	571,995	21.6%

1) It considers toll collection up to and including November 30. 2) It considers the start of toll collection at seven toll plazas as of May 1, 2023. 3) Excluding toll collection at Ecovias Noroeste Paulista (three toll plazas as of March 4, 2025) and Ecovias Raposo Castello. 4) It considers the start of toll collection at three toll plazas as of March 4, 2025. 5) It considers the start of toll collection at three toll plazas as of March 30, 2025.

Note: Equivalent paying vehicle is a basic unit of reference in toll collection statistics on the Brazilian market. Light vehicles, such as automobiles, correspond to an equivalent vehicle unit. Heavy vehicles such as trucks and buses are converted to equivalent vehicles by a multiplier applied to the number of axles per vehicle, as established in the terms of each concession agreement. The results are managerial and subject to review.

The Company reaffirms its commitment to its obligations as a publicly-held company listed on the Novo Mercado segment of the B3 stock exchange and will disclose all and any material information in accordance with applicable legislation.

São Paulo, December 4, 2025.

Marcello Guidotti
CEO and Investor Relations Officer
55 (11) 3787 2612 / 2674 / 2686
invest@ecorodovias.com.br
<https://ri.ecorodovias.com.br/>